

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN

Producción de salteñas “Don Pollo”

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

- Hidalgo Mamani Genaro Luis
- Quiroz Chipana Cinthia

PARALELO “B”

ASIGNATURA

Preparación Y Evaluación De Proyectos

DOCENTE

Ángel Pedro Guevara Valencia Ph. D.

La Paz - Bolivia

2019



INDICE

CONTENIDO	Páginas
1 RESUMEN EJECUTIVO	1
2 PRIMERA PARTE - PREPARACION DEL PROYECTO	4
3 CAPITULO PRIMERO Aspectos de la organización de ingresos al mercado	4
3.1 CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	4
3.1.1 Nombre de la empresa a crear	4
3.1.2 Finalidad de la producción	4
3.2 COSTOS DE INGRESO AL MERCADO	4
3.2.1 Tabla N° 1 costo de obtener el NIT	5
3.2.2 Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de Abogados.....	6
3.2.3 Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios – Testimonio	7
3.2.4 Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de notarios – Poder de representante legal.....	7
3.2.5 Tabla Nª 2 Costo de obtener registro a FUNDAEMPRESA.....	7
3.2.6 Tabla Nª 2.1 Sondeo de mercado de contadores - Balance de apertura	8
3.2.7 Tabla Nª 2.2 Sondeo de mercado de medios de prensa- Publicación del testimonio de constitución.....	9
3.2.8 Tabla Nª 3 Costo de obtener registro en Caja Seguro Social	9
3.2.9 Tabla Nª 4 Costo de obtener registro en AFP	10
3.2.10 Tabla Nª5 Costo de licencia de funcionamiento	10
3.2.11 Tabla N° 6 Costos de ingreso al mercado - Requisitos para obtener la licencia sanitaria	11
4 CAPITULO SEGUNDO Estudio de mercado	12
4.1 CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO	12
4.2 SITIO ESTRATEGICO.....	12
4.3 INVESTIGACIÓN CUALITATIVA	12
4.3.1 Nombre de la empresa	12
4.3.2 Atributos físicos del producto o ambientes físicos.....	12
4.3.3 Atributos químicos del producto, composición del producto	13
4.3.4 Forma de presentación envase de producto	13
4.3.5 Servicios complementarios	13
4.3.6 Forma de comercialización	13
4.3.7 Precio sustituto perfecto.....	13
4.4 Tabla Nª 7 Consumo aparente de agregado próximo	14



4.5	PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE ECUACION DE REGRESIÓN.....	17
4.6	PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO - MÉTODO CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE.....	19
4.7	BALANCE OFERTA Y DEMANDA.....	20
4.8	EL DISEÑO DE LA TÁCTICA, LA FUERZA COMERCIAL PROPIA.....	21
4.8.1	Atributos físicos del producto	21
4.8.2	Servicios complementarios	21
4.8.3	Atributos químicos del producto.....	21
4.8.4	Descripción de la forma de comercialización	22
4.8.5	Organigrama de ventas.....	22
4.8.6	Precio del sustituto perfecto.....	23
4.9	FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO.....	23
4.9.1	Tabla N°8 Fondo de lanzamiento de publicidad	23
4.9.2	Tabla N°8.1 de sondeo de mercado de imprentas	23
5	CAPITULO TERCERO Proceso de transformación.....	25
5.1	CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA DE UN AÑO	29
5.1.1	Tabla N°9 de un Ciclo y de un Año.....	29
5.2	PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO.....	30
5.2.1	Tabla N°10 Programa de abastecimiento por ciclo y anual.....	30
5.2.2	Tabla N°10.1 Sondeo de mercado.....	31
5.2.3	Tabla N°11 Cuadro de otros suministros para la capacidad de producción	34
6	CAPITULO CUARTO Aspectos de organización	35
6.1	PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO	35
6.1.1	Identificación de la Matriz de campos de actividad en tiempo de fundación de una empresa.....	35
6.1.2	Tabla N°12 Matriz de campos de actividad de producción en tiempo de operación	35
6.2	PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN	36
6.2.1	Tabla N°13 Reducción de campos de actividad de tiempo de operación. Caso Empresa de operaciones de proyecto - TIEMPO DE OPERACIÓN	36
6.2.2	Funciones de personal en tiempo de ejecución:	37
6.2.3	Tabla N°14 Costo laboral de un mes del proyecto de salteñas en bolivianos.	38
6.2.4	Tabla N°15 Costo laboral de un año – proyecto salteñas en boliviano.....	39
6.2.5	Tabla N°16 Costo laboral de ciclo de ejecución – proyecto salteñas en bolivianos	39
7	CAPITULO QUINTO Inmueble y localización	40



7.1	LISTADO DE AMBIENTE DEL INMUEBLE	40
7.1.1	Tabla N°17 Listado físico – en metros cuadrados	40
7.1.2	Tabla N°18 Método de puntaje en la localización.....	41
8	CAPITULO SEXTO Costos.....	44
8.1	Tabla N°19 Costo Variable:	44
8.2	Tabla N°20 Costo medio variable.....	44
8.3	Tabla N°21 Activo Diferido.....	46
8.4	Tabla N°21 A Muebles	46
8.4.1	Tabla N°22 Maquinas o equipos	48
8.5	Tabla N°23 A Costo fijo.....	49
8.6	Tabla N°24 B Costo Medio Fijo	49
8.7	Tabla N°25 Costo Total	50
8.8	Tabla N°26 Costo Unitario	51
8.9	PUNTO DE EQUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD	51
8.9.1	Determinación Funcional.....	51
8.9.2	Tabla Nª 27 de Umbral de rentabilidad de salteñas	52
8.9.3	Gráfico de Umbral de rentabilidad	53
9	CAPITULO SEPTIMO Presupuesto de Inversión	54
9.1	Tabla N°28 Capital de Explotación.....	54
9.2	PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	54
9.2.1	Tabla N°29 Presupuesto de inversión.....	54
9.3	BALANCE DE APERTURA EVALUACIÓN ECONÓMICA	55
10	SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO	56
11	CAPITULO OCTAVO Estudio de Evaluación Económica.....	56
11.1	PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV (T/C 2.31).....	56
11.1.1	Ejercicio 1	56
11.1.2	Ejercicio 2	66
11.1.3	Ejercicio 3	73
11.1.4	Tabla N°30 Resumen de Balances Generales (Expresado en UFV´S).....	80
11.1.5	Tabla N°31 del Cuadro de origen y uso de fondos.....	81
11.1.6	VALOR ACTUAL NETO	81
11.1.7	Tasa interna de retorno en UFV.....	83
12	CAPÍTULO NUEVE Estudio de Evaluación Financiera.....	85



12.1	BALANCE DE APERTURA “SALTEÑAS DON POLLO”	86
12.2	MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE (SECO)	87
12.3	CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	88
12.4	VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO	88
12.5	TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA	89
12.5.1	Criterio de evaluación	90
13	CAPÍTULO DIEZ Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión por inclusión de tributación	91
13.1	INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA	92
13.1.1	Ejercicio 1	92
13.1.2	Ejercicio 2	102
13.1.3	Ejercicio 3	111
13.1.4	Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados	120
13.2	VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO	120
13.3	TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA	121
13.3.1	Criterio de evaluación con un escenario de sensibilización por inclusión de tributos	122
13.3.2	Deducción TIRS al 178,322%	122
14	CAPITULO UNDECIMO Plan de administración del proyecto	123
14.1	CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE FUNDACIÓN DE LA EMPRESA	123
14.1.1	Las actividades por campo con sus objetivos	123
14.1.2	Cuadro de Simplificado de Actividades	125
14.2	CUADRO SECUENCIA DE ACTIVIDADES	126
14.3	PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS EN DE TIEMPO EN EJECUCIÓN	127
14.4	PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	128
14.5	PROGRAMACIÓN CON MODELO DE EXPERIMENTACIÓN EN TIEMPOS EN LA RED DE FLECHAS	129
14.6	CUADRO DE DOBLE ENTRADA, TIEMPO PESIMISTA	130
15	CAPITULO DUODECIMO Anexos	131
15.1	ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO – TARJETAS- PROCEDIMIENTOS	131
15.2	ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO. FOTOS DE SUSTITUTO PRINCIPAL	139
15.3	ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACIÓN	140
15.4	ANEXO DE INVERSIÓN. FOTOS MÁQUINAS, EQUIPOS	142



1 RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto

La elaboración de un proyecto de inversión para la creación de una empresa de producción y venta de Salteñas de pollo; para satisfacer la necesidad de comida rápida en la ciudad de La Paz, determinando su rentabilidad mediante los estudios de mercado técnico, financiero con la respectiva evaluación económica para obtener un margen de rentabilidad aceptable.

Nombre de la Empresa:

“SALTEÑAS DON POLLO”



Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos del producto**

Tamaño. Tendrán un tamaño de 12 centímetros

Peso. El peso aproximado de 160 a 165 gramos

Forma de presentación, en base al producto

Presentación. Para las salteñas que se sirva en el local serán en platillos de porcelana, su cuchara y acompañado con su ají, en cuanto a los pedidos se pondrá en bolsa de papel (con el logo de la empresa) con sus servilletas correspondientes.

- **Atributos químicos del producto**

Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)



La composición de las salteñas será de pollo de buena calidad, carne molida especial, la harina será de la marca “cañuelas” que posee buena calidad y prestigio (harina princesa).

Las verduras serán frescas, los condimentos serán utilizados en la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestra clientela y serán elaboradas higiénicamente.

- **Precio probable**

El precio del sustituto perfecto que es SALTEÑAS que es nuestro producto que saldrá al mercado tendrá un precio de 6 bs (seis bolivianos)

- **Forma de comercialización**

La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público.

Tipo de instalaciones en servicio. La comercialización será a través de un local comercial estratégico y céntrico el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público y un amplio sector dentro del local para el consumo.

Producción por ciclo	240 Salteñas
Producción Anual	57600 Salteñas
Total programa de abastecimiento UFV	25054,55
Total cuadro de otros suministros UFV	2995,67
Costo variable UFV	28050,22
Costo medio variable UFV	0,487
Costo Fijo UFV	82016,90
Costo total UFV	110543,31
Costo unitario UFV	1,92



Presupuesto de Inversión UFV	20216,61
Tasa Interna de Retorno Económica	306,163%
Tasa Interna de Retorno Financiera	352,317%
Tasa Interna de Retorno Sensibilizada	178,322%
Tiempo optimista de fundación	74 Días
Tiempo pesimista de fundación	86 Días



2 PRIMERA PARTE - PREPARACION DEL PROYECTO

3 CAPITULO PRIMERO Aspectos de la organización de ingresos al mercado

3.1 CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

3.1.1 Nombre de la empresa a crear

El micro proyecto de inversión a ser trabajada llevara el nombre de “**SALTEÑAS DON POLLO**”, en vista de que el producto principal es salteño de pollo, con fines publicitarios.

3.1.2 Finalidad de la producción

Carácter:

Este micro proyecto como empresa tiene carácter económico dado que se identifica utilidades, esperando que la empresa genere mayores beneficios.

Naturaleza:

Este micro proyecto tiene como naturaleza la fundación, proyecto que se llevara a cabo desde el proceso de fundación, creación de una nueva organización.

Categoría:

El micro proyecto pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva se dedica a la producción y venta de salteñas.

Especificidad:

En la descripción resumida del proyecto consideramos:

- **Problema a resolver:** Es la ineficacia en la calidad del servicio en el mercado de salteñas, dado que no satisface el gusto de los consumidores.
- **Finalidad:** Que los consumidores tengan un buen servicio y atención personalizada.

3.2 COSTOS DE INGRESO AL MERCADO

Requisitos para obtener el número de identificación tributaria (NIT):



- **EMPRESA JURIDICA**

1. Testimonio de constitución de sociedad/ personería jurídica/ acta de asamblea debidamente notariada.
2. Poder notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
3. Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del domicilio habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
6. Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del Representante Legal.
7. Llenar el formulario MASI 001 para obtener el número de trámite.

(*) La presentación de este requisito, solo se exige, si la dirección del domicilio habitual, no es la misma q la consignada en el documento de Identidad del Representante Legal (persona jurídica)

(**) Para domicilio de Zona fronteriza y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

NOTA: Debe presentarse documentos originales, los mismos serán devueltos.

3.2.1 Tabla N° 1 costo de obtener el NIT

DETALLE	COSTO (Bs)
Testimonio de constitución	950
Minuta	150
Formulario masi 001	2



Publicación de Prensa	650
Poder de Representante Legal	100
Fotocopia cedula de identidad del Representante legal	0.40
Fotocopia factura de luz del domicilio fiscal y habitual	0.20
Croquis del negocio	0.50
TOTAL	1853.10

Pasos:

- Disponibilidad del formulario
- Inscripción en el registro de comercio

Requisitos para verificar la disponibilidad del nombre que utilizara la empresa mediante el control

DETALLE	COSTO (Bs)
<i>Llenar el formulario MASI 001</i>	Sin costo
<i>Costo de Disponibilidad de la disposición del nombre de la empresa</i>	78

SONDEOS DE MERCADO

3.2.2 Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de Abogados

ABOGADOS PARA REALIZAR LA MINUTA DE REPRESENTACION LEGAL

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Lic. Mónica Escobar Espinoza	Av. Mariscal santa cruz N° 1932 el prado (lado mutual la primera)	250



Dr. José Ignacio Machicado	Av. Jorge Carrasco N° 114 Galería M&M, Pb. Of. 7	280
-----------------------------------	--	------------

3.2.3 Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios – Testimonio

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Lic. Paola Rodríguez	Av. 16 de Julio, el Prado Edificio Avenida, Piso 9 Of. 6	950
Dr. Napoleon Freddy Mamani Apaza	Av. Jorge Carrasco esq. Calle 10 cruce Viacha a una cuadra de DD.RR.	980

3.2.4 Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de notarios – Poder de representante legal

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Lic. Paola Rodríguez	Av. 16 de Julio, el Prado Edificio Avenida, Piso 9 Of. 6	180
Dr. Napoleon Freddy Mamani Apaza	Av. Jorge Carrasco esq. Calle 10 cruce Viacha a una cuadra de DD.RR.	180

Requisitos para la inscripción en el registro de comercio

ARANCEL	COSTOS (Bs)
S.R.L.	455
S.A.	584,50
UNIPERSONAL	260

3.2.5 Tabla Nª 2 Costo de obtener registro a FUNDAEMPRESA.

Pasos:

- Disponibilidad del formulario



- Inscripción en el registro de comercio

Requisitos para verificar la disponibilidad del nombre que utilizara la empresa mediante el control

DETALLE	COSTO (Bs)
<i>Llenar el formulario MASI 001</i>	Sin costo
<i>Costo de Disponibilidad de la disposición del nombre de la empresa</i>	78

Costo de requisitos para registrarse en FUNDAEMPRESA

REQUISITOS	COSTOS (Bs)
Balance de apertura	400
Testimonio de constitución	950
Poder del Representante Legal	180
Arancel	455
TOTAL	560,40

3.2.6 Tabla Nª 2.1 Sondeo de mercado de contadores - Balance de apertura

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Lic. Sandra Castro Baltazar	Av. Mariscal Santa Cruz (El prado) Mezzanine Of. 2	400
Lic. Aud. Verónica L. Cruz M.	Edif. Cámara nacional de Comercio Planta baja Local N° 9	450



3.2.7 Tabla N^a 2.2 Sondeo de mercado de medios de prensa- Publicación del testimonio de constitución

NOMBRE	DETALLE	COSTO (Bs)
El Diario	3 Paginas, medida de 10 x 27 por día	734
La Razón	3 Paginas, medida de 8 x 25 por día	650

3.2.8 Tabla N^a 3 Costo de obtener registro en Caja Seguro Social

REQUISITOS	COSTOS (Bs)
Formulario AVC-01 (solo firma y sello empleador)	5,00
Formulario AVC-02 (vacío)	5,00
Formulario RCI-1 a (solo firma y numero de CI)	3,00
Carta dirigida jefatura del dpto. de afiliación	1,00
Fotocopia de cedula de identidad del representante legal	0,40
Fotocopia del NIT	0,20
Fotocopia del balance de apertura sellado por el sin	Sin costo
Fotocopia del testimonio de constitución	2,00
Planilla de haberes (original y 3 copias)	2,50
Nómina del personal con fecha de nacimiento	1,00
Croquis del negocio	0,50
Folder con fastener	3,50
TOTAL	24,10

3.2.9 Tabla N^a 4 Costo de obtener registro en AFP

REQUISITOS	COSTOS (Bs)
Formulario de inscripción del empleador	sin costo
Fotocopia del NIT	0,20
Fotocopia de cedula de identidad del representante legal	0,40
Fotocopia minuta de representante legal	1,00
TOTAL	1,60

3.2.10 Tabla N^o5 Costo de licencia de funcionamiento

Este trámite lo realizan personas naturales o jurídicas el mismo no tiene costo y tiene vigencia de un año. Este trámite se realiza en los gobiernos municipales correspondientes

REQUISITOS	COSTOS (Bs)
Llenar el formulario único de licencia de funcionamiento	sin costo
Cedula de identidad del representante legal	sin costo
Fotocopia de cedula de identidad del representante legal	0,40
Fotocopia del NIT	0,20
croquis del negocio	0,50
Fotocopia de la última factura de luz del negocio	0,4
TOTAL	1,50



3.2.11 Tabla N° 6 Costos de ingreso al mercado - Requisitos para obtener la licencia sanitaria

REQUISITOS	COSTOS (Bs)
Valores obtenidos del Senasag	25,00
Jeringa 5ml la muestra	1,00
Formulario de inscripción	Sin costo
Fotocopia de NIT	0,20
Fotocopia de cedula de identidad del representante legal	0,40
TOTAL	26,60

Calendario del documento del proyecto de inversión:

ESTUDIOS	15 DIAS	1 MES	2 MESES	3 MESES
Estudio de mercado	-----			
Estudio de ingeniería		-----		
Estudio de evaluación			-----	
Armado final				-----



4 CAPITULO SEGUNDO Estudio de mercado

4.1 CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

El tipo de mercado en que se desarrolla en el mercado local establecido o en un moderno centro comercial dentro de un área metropolitana; según el tipo de cliente el tipo del mercado será de producción o industrial.

4.2 SITIO ESTRATEGICO

Se pretende insertar en el mercado:

- LUGAR: El lugar será en la plaza murillo.
- CARACTERISTICA: En el mercado de la venta de salteña es muy amplia ya que existe salteñas de distintas presentaciones y precios. En el sitio estratégico elegido existe una gran cantidad variadas de oferentes en sus cercanías, es decir que existe un buen mercado de personas, por lo que significa que pueda existir mayor oportunidad de beneficio económico ya que por la zona existen colegios, oficinas y otros.
- NIVEL DE INGRESO MEDIO: el nivel de ingresos es medio-alto porque los negocios establecidos en ese mercado tienen buena rentabilidad.
- EDAD Y SEXO: preferentemente los clientes son de distintas edades y sexos.

4.3 INVESTIGACIÓN CUALITATIVA

SUSTITUTO PERFECTO

Se pretende atraer a la clientela con la diversidad de sabores con el principal producto "POLLO".

4.3.1 Nombre de la empresa

La empresa de producción de salteñas llevará el nombre de "SALTEÑAS DON POLLO".

4.3.2 Atributos físicos del producto o ambientes físicos

Tamaño. Tendrán un tamaño de 12 centímetros

Peso. El peso aproximado de 160 a 165 gramos

Forma de presentación, en base al producto



Presentación. Para las salteñas que se sirva en el local serán en platillos de porcelana, su cuchara y acompañado con su ají, en cuanto a los pedidos se pondrá en bolsa de papel (con el logo de la empresa) con sus servilletas correspondientes.

Tipo de instalaciones en servicio. La comercialización será a través de un local comercial estratégico y céntrico el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público y un amplio sector dentro del local para el consumo.

4.3.3 Atributos químicos del producto, composición del producto

La salteña esta principalmente compuesta por el jigote el cual lleva como atributo químico la gelatina principalmente. Por otro lado, los componentes de la salteña son productos naturales.

4.3.4 Forma de presentación envase de producto

Para las salteñas que se sirva en el local serán en platillos de porcelana, su cuchara y acompañado con su ají, en cuanto a los pedidos se pondrá en bolsa de papel (con el logo de la empresa) con sus servilletas correspondientes.

4.3.5 Servicios complementarios

Pedidos a domicilio (oficinas u hogares), atención personalizada al cliente.

4.3.6 Forma de comercialización

La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público.

4.3.7 Precio sustituto perfecto

El precio del sustituto perfecto que es SALTEÑAS que es nuestro producto que saldrá al mercado tendrá un precio de 6 bs (seis bolivianos)

4.4 Tabla N° 7 Consumo aparente de agregado próximo

BOLIVIA: PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONOMICA (EN MILES DE BOLIVIANOS)

DESCRIPCION	2013	2014	2015	2016	2017
PRODUCTO INTERNO BRUTO (A Precios De Mercado)	211,856,032	228,003,659	228,031,370	234,533,182	259,184,717
Derechos S/Importaciones, Iva, IT Y Otros Imp. Indirectos	52,894,208	56,997,488	51,640,614	42,730,880	45,930,360
PRODUCTO INTERNO BRUTO (A Precios Básicos)	158,961,824	171,006,171	176,390,756	191,802,302	213,254,358
1. Agricultura, Silvicultura, Caza Y Pesca	21,115,647	22,208,052	23,349,259	26,201,755	30,037,788
2. Extracción De Minas Y Canteras	29,896,030	30,182,642	22,810,390	20,989,989	27,926,250
3. Industrias Manufactureras	21,032,667	22,203,744	23,239,112	25,761,644	27,197,570
- Alimentos	7,482,272	7,874,195	8,127,720	8,913,708	9,767,863
- Bebidas Y Tabaco	3,843,588	3,787,188	4,133,987	4,678,289	5,020,883
- Textiles, Prendas De Vestir Y Productos Del Cuero	1,371,217	1,430,299	1,476,645	1,551,366	1,602,998
- Madera Y Productos De Madera	1,248,391	1,271,268	1,304,032	1,396,064	1,443,463
- Productos De Refinación Del Petróleo	2,103,001	2,385,230	2,440,836	2,714,693	2,834,712

- Productos De Minerales No Metálicos	3,190,647	3,525,327	3,756,515	4,197,322	4,160,745
- Otras Industrias Manufactureras	1,793,550	1,930,237	1,999,378	2,310,202	2,366,907
4. Electricidad Gas Y Agua	3,913,925	4,259,264	4,669,685	5,140,586	5,546,199
5. Construcción	5,574,890	6,341,501	6,750,228	7,506,497	7,676,924
6. Comercio	13,604,467	14,203,603	14,583,588	16,511,609	18,511,253
7. Transporte, Almacenamiento Y Comunicaciones	16,658,216	18,425,222	19,984,391	22,586,098	24,082,261
8. Establecimientos Financieros, Seguros, Bienes Inmuebles Y Servicios Prestados A Las Empresas	18,172,521	20,255,480	21,896,209	24,787,990	26,837,094
9. Servicios Comunales, Sociales, Personales Y Doméstico	7,506,210	8,108,989	8,846,938	9,842,287	10,655,219
10. Restaurantes Y Hoteles	4,444,834	4,772,917	5,174,585	5,720,928	6,136,028
11. Servicios De La Administración Pública	24,804,837	28,776,305	34,354,905	37,354,083	40,099,213
Servicios Bancarios Imputados	- 7,762,420	- 8,731,549	- 9,268,533	- 10,601,164	- 11,451,441

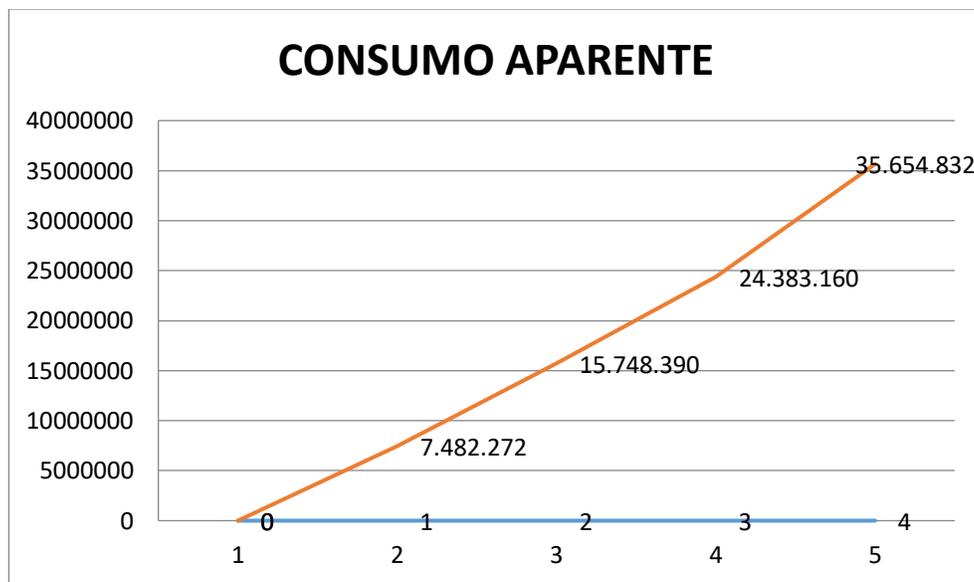
Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA



VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES

ACTIVIDAD ECONOMICA	2013	2014	2015	2016	2017
PRODUCTOS DE PANADERIA Y MOLINERIA	7.482.272	7.874.195	8.127.720	8.913.708	9.767.863

GRAFICO DE EXPANSION DEL CONSUMO APARENTE (valor bruto de producción a precio corriente). EN MILLONES DE BOLIVIANOS



AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
TIEMPO EN AÑOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto, producción precio corriente	7.482.272	7.874.195	8.127.720	8.913.708	9.767.863



4.5 PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE ECUACION DE REGRESIÓN

AÑOS X	X*Y	Y	X2
1	7.482.272	7.482.272	1
2	15.748.390	7.874.195	4
3	24.383.160	8.127.720	9
4	35.654.832	8.913.708	16
5	48.839.315	9.767.863	25
15	132.107.969	42.165.758	55

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\sum y = na + b \sum x$$

$$42.165.758 = 5a + 15b$$

$$8.433.151,6 = a + 3b$$

$$a = 8.433.151,6 - 3b \dots (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\sum yx = a \sum x + b \sum x^2$$

$$132.107.969 = 15a + 55b \dots (2)$$

$$132.107.969 = 15(8.433.151,6 - 3b) + 55b$$

$$132.107.969 = 126.497.274 - 45b + 55b$$



$$5.610.695 = 10b \Rightarrow b=561.069,50$$

$$a = 6.749.943,10$$

Formular la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

$$Y = 6.749.943,10 + (561.069,50) x$$

Proyección de consumo aparente

TIEMPO	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
AÑOS	2018	2019	2020	2021	2020
CONSUMO APARENTE	10.116.360,10	10.677.429,60	11.238.499,10	11.799.568,60	12.360.638,10

Método de la ecuación exponencial

$$VF_n = VP(1 + i)^n$$

$$t = \sqrt[n]{\frac{CR}{CA}} - 1$$

$$t = \sqrt[3]{\frac{9.767.863}{8.127.720}} - 1$$

$$t = 0,096$$

Consumo aparente

$$Ca_{2018} = Ca_j + Ca_j \cdot t$$

$$Ca_{2018} = 9.767.863 + 9.767.863 (0,096)$$

$$Ca_{2018} = 10.705.577,85$$



$$Ca\ 2019 = Caj + Caj*t$$

$$Ca\ 2019 = 10.705.577,85 + 10.705.577,85 (0,096)$$

$$Ca\ 2019 = 11.733.313,32$$

$$Ca\ 2020 = Caj + Caj*t$$

$$Ca\ 2020 = 11.733.313,32 + 11.733.313,32 (0,096)$$

$$Ca\ 2020 = 12.859.711,40$$

Proyección de consumo aparente

Años	2018	2019	2020
Consumo aparente	10.705.577,85	11.733.313,32	12.859.711,40

4.6 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO - MÉTODO CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE

$$C.CI = \frac{\text{Consumo aparente}}{\text{No. Clientes o poblacion relacionada con } x}$$

El consumo aparente para el año 2017 = 9.767.863

Población estimada en Bolivia para el año 2017 es de 10.985.059 habitantes. Taza de crecimiento = 2.03%

$$C.CI = \frac{9.767.863}{10.985.059} = 0,89$$

$$\text{AÑO 2018} = 10.985.059,00 + 10.985.059,00 *(0,0203) = 11.205.055,70$$

$$\text{AÑO 2019} = 11.205.055,70 + 11.205.055,70 *(0,0203) = 11.432.517,62$$



AÑO 2020 = 11.432.517,62 + 11.432.517,62 *(0,0203) = 11.664.597,72

AÑO 2021 = 11.664.597,72 + 11.664.597,72 *(0,0203) = 11.901.389,06

Años	2018	2019	2020	2021
Población	11.205.055,70	11.432.517,62	11.664.597,72	11.901.389,06
C. Cl.	0,89	0,89	0,89	0,89
CONSUMO APARENTE	9.972.499,57	10.174.940,68	10.381.491,97	10.592.236,26

Proyección de demanda

Años	2018	2019	2020	2021
DEMANDA	9.972.499,57	10.174.940,68	10.381.491,97	10.592.236,26

Proyección de oferta

AÑOS	2018	2019	2020	2021
TIEMPO EN AÑOS	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE
OFERTA	10.116.360,10	10.677.429,60	11.238.499,10	11.799.568,60

4.7 BALANCE OFERTA Y DEMANDA

EJERCICIOS	2018	2019	2020	2021
AÑOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO
OFERTA	10.116.360,10	10.677.429,60	11.238.499,10	11.799.568,60



DEMANDA	9.972.499,57	10.174.940,68	10.381.491,97	10.592.236,26
BALANCE:				
OFERTA	143.860,53	502.488,92	857.007,13	1.207.332,34
EXCEDENTARIA				

4.8 EL DISEÑO DE LA TÁCTICA, LA FUERZA COMERCIAL PROPIA

El nombre de la empresa será de **“Salteñas Don Pollo”**, una empresa de comida rápida boliviana, el nombre debido a las salteñas de pollo de gran calidad.

4.8.1 Atributos físicos del producto

- **Tamaño.** Tendrán un tamaño de 12 centímetros
- **Peso.** El peso aproximado de 160 a 165 gramos
- **Forma.** de presentación, en base del producto
- **Presentación.** Para las salteñas que se sirva en el local serán en platillos de porcelana, su cuchara y acompañado con su ají, en cuanto a los pedidos se pondrá en bolsa de papel (con el logo de la empresa) con sus servilletas correspondientes.
- **Tipo de instalaciones en servicio.** La comercialización será a través de un local comercial estratégico y céntrico el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público y un amplio sector dentro del local para el consumo.

4.8.2 Servicios complementarios

Pedidos a domicilio (oficinas u hogares), atención personalizada al cliente.

4.8.3 Atributos químicos del producto

- Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)
- La composición de las salteñas será de pollo de buena calidad, carne molida especial, la harina será de la marca “cañuelas” que posee buena calidad y prestigio (harina princesa).
- Las verduras serán frescas en lo posible, los condimentos serán utilizados en la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestra clientela y serán elaboradas higiénicamente.

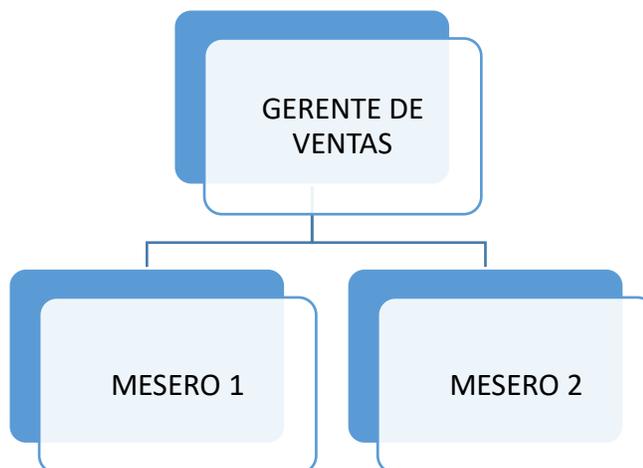
4.8.4 Descripción de la forma de comercialización

La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público.

Solución alternativa de comercialización

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	3
Muebles	Mesas	7
Muebles	Sillas	28
Muebles	Mostrador	1
Equipos	Horno Industrial	2
Vehículos	Camionetas	1

4.8.5 Organigrama de ventas





4.8.6 Precio del sustituto perfecto

El precio del sustituto perfecto que es SALTEÑAS que es nuestro producto que saldrá al mercado tendrá un precio de 6 bs (seis bolivianos)

4.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO

4.9.1 Tabla N°8 Fondo de lanzamiento de publicidad

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5000 volantes	1.200
2 Volanteros 60 Bs por día (2 días)	240
TOTAL	1.440

4.9.2 Tabla N°8.1 de sondeo de mercado de imprentas

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
Imprenta "EL SALVADOR" Zona San Sebastián, Calle Chuquisaca Es. Plaza Alonso de Mendoza N°697	5.000 volantes = 1.500 2.000 volantes = 600
Imprenta "EL CAMINO" Av. Mariscal Santa Cruz (Ed. Lobima) N°1336 Of. 2	5.000 volantes = 1.200 2.000 volantes = 500

Costo recordatorio de publicidad para cada gestión

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 2.000 volantes	500
2 Volanteros 60 Bs por día (2 días)	240
TOTAL	740



Detalle	Costo (Bs)
Impresión 2000 volantes	500
2 Volanteros	240
Total	740

Sondeo de mercado para la impresión de volantes

Nombre	Detalle	Costo (Bs)
Imprenta "EL SALVADOR" Zona San Sebastián, Calle Chuquisaca Es. Plaza Alonso de Mendoza N°697	2000 volantes de 11 x 14 cm anverso y reverso	600
Imprenta "EL CAMINO" Av. Mariscal Santa Cruz (Ed. Lobima) N°1336 Of. 2	2000 volantes de 11 x 14 cm anverso y reverso	500



5 CAPITULO TERCERO Proceso de transformación
El tipo de Transformación del proyecto es de Contenido.

TIEMPO DE CICLO PRODUCTIVO

Secuencia lineal en la producción de salteñas para la producción de 240 salteñas

Elaboración de la masa	
Actividades	Tiempo en minutos
Mezclar	30
Amasar	90
Dividir	45
Reposo	480
Laminar	45
Configuración	80
Horneado	70
TIEMPO TOTAL	840

Duración del ciclo para la elaboración de la masa = 14 horas

Elaboración del jigote	
Actividades	Tiempo en minutos
Pelado de papas y arvejas	80
Pelado y picado de cebollas y perejil	40



Picado y sazón a la carne 50

Mezclar y cocción del jigote 70

TIEMPO TOTAL	240
---------------------	------------

Duración de ciclo para elaboración del jigote = 4 horas

Elaboración de la masa	
Actividades	Tiempo en minutos
Mezclar	15
Amasar	60
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	50
Horneado	60
TIEMPO TOTAL	720



Duración del ciclo para la elaboración de la masa = 12 horas

Elaboración del jigote	
Actividades	Tiempo en minutos
Pelado de papas y arvejas	60
Pelado y picado de cebollas y perejil	30
Picado y sazón a la carne	30
Mezclar y cocción del jigote	60
TIEMPO TOTAL	180

Duración de ciclo para elaboración del jigote = 3 horas

Para la producción de 240 salteñas que serán elaboradas por dos personas será de 900 minutos en el amasado lo cual realizará el maestro de horneado lo que en horas significa 12 horas mientras se realizará la preparación de la masa el ayudante realizará la preparación del jigote, ahorrando el tiempo de 150 minutos lo que en hora significa 3 horas. Pero en todo caso en el que la elaboración se la realice conjunta se realizara con tan solo alrededor de 12 horas solamente sin embargo se duplicara la producción.

Elementos del conjunto transformador en Producción de salteñas

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Un Chef principal	Horno industrial de 6 latas
Un Ayudante	Utensilios de cocina



Tabla de Suministros

SUMINISTROS PRINCIPALES
Pollo
Papa
Cebolla
Sal
Arveja
Pimienta
Comino
Aregano
Perejil
Sazonador
Ajino moto
Colorante
Aceite
Harina
Azúcar
Manteca
Huevos
SUMINISTROS SECUNDARIOS
Servilletas
Bolsas
Papel Sabana
OTROS SUMINISTROS
Agua
Luz
Gas



Elementos de soporte al proceso de producción

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Cocina	Una cocina de 2 hornillas (pequeña)	1
Mesas	Cada mesa de 1,50m por 70cm. De acero inoxidable	2
Sillas	Normales de madera	4
Refrigerador	Un refrigerador mediano de 70 cm por 1,20 m.	1
Licuada	Industrial mediana	1
Mostrador	De aluminio de 60 cm por 1 m.	1

Identificar el requerimiento de instalaciones

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación:

Una tienda de unas dimensiones de 4 x 15, sería un ambiente ideal para la producción y venta de salteña realizando una producción de forma lineal o contado con un par de trabajadores

Alquilar una instalación o un anticrético tomando en consideración los ambientes requeridos para los clientes, que tenga una buena ubicación para la venta de nuestro producto.

5.1 CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

5.1.1 Tabla N°9 de un Ciclo y de un Año

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Salteñas	Salteñas	1	240	4800	57600

Comentario



- Duración del ciclo 12 horas al
- Producción por ciclo 240 salteñas por día
- Producción por día = Número de ciclos x producción
= 1 x 240 = 240 salteñas por día

20 ciclos x 240 = 4800 salteñas por mes

4800 x 12 = 57600 salteñas por año

5.2 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

5.2.1 Tabla N°10 Programa de abastecimiento por ciclo y anual

PARA EL JIGOTE							
N	Detalle	Unidad de medida	Cant	Prec	Imp. por Día	Imp. por Mes	Imp. Anual
1	Carne De Pollo	Kilos	2.5	14	35	910	10920
2	Papa Blanca	Arrobas	0.5	40	20	520	6240
3	Cebolla	Cabezas	25	1	25	650	7800
4	Sal	Cucharadas	5	0.05	0.25	6.5	78
5	Arveja	Libras	2	7	14	364	4368
6	Azucar	Libras	1.5	3.5	5.25	136.5	1638
7	Pimienta	Cucharadas	3	1.5	4.5	117	1404
8	Comino	Cucharadas	3	2.5	7.5	195	2340
9	Oregano	Cucharadas	5	2	10	260	3120
10	Perejil	Cucharadas	30	0.15	4.5	117	1404
11	Sazonador	Sobres	3	0.5	1.5	39	468
12	Ajino Moto	Sobres	3	0.5	1.5	39	468
13	Colorante	Cucharadas	9	0.5	4.5	117	1404
14	Aceite	Litros	1	10	10	260	3120



TOTAL				74	114	3588	44772
PARA LA MASA							
1	Harina	Libra	10	2.5	25	650	7800
2	Azúcar	Libra	1	2.5	2.5	65	780
3	Manteca	Libra	2	5.5	11	286	3432
4	Achihuate	Libra	0.05	7	3.5	91	1092
TOTAL				14,5	38,5	1092	13104
TOTAL COSTO					153	4680	57876

5.2.2 Tabla N°10.1 Sondeo de mercado

Sondeo De Carne De Pollo			
Nombre	Dirección	Unidad De Medida	Costo
Mercado Rodríguez	San Pedro	Kilo	15bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	Kilo	14bs
Sondeo De Mercado Papa			
Mercado Rodriguez	San Pedro	Arroba	40bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	Arroba	45bs
Sondeo De Mercado Cebolla			
Mercado Rodriguez	San Pedro	Cabezas	22bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	Cabezas	24bs



Sondeo De Mercado Sal			
Mercado Rodriguez	San Pedro	Cucharadas	0,50 Ctv
Mercado Lanza	Perez Velasco	Cucharadas	1bs
Sondeo De Mercado Arveja			
Mercado Rodriguez	San Pedro	Cabezas	18bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	Cabezas	25bs
Sondeo De Mercado Pimienta			
Mercado Rodriguez	San Pedro	Cucharadas	3bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	Cucharadas	3.5bs
Sondeo De Mercado Comino			
	Nombre	Dirección	Costo
	Mercado Rodriguez	San Pedro	3bs
	Mercado Lanza	Perez Velasco	3bs
Sondeo De Mercado Oregano			
Mercado Rodriguez	San Pedro		3bs
Mercado Lanza	Perez Velasco		3bs
Sondeo De Mercado Perejil			
Mercado Rodriguez	San Pedro		1.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco		1.5bs
Sondeo De Mercado Sazonador			
Mercado Rodriguez	San Pedro		1.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco		1.5bs
Sondeo De Mercado Ajino Moto			



Mercado Rodriguez	San Pedro	1.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	1.5bs
Sondeo De Mercado Colorante		
Mercado Rodriguez	San Pedro	4.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	4.5bs
Sondeo De Mercado Aceite		
Mercado Rodriguez	San Pedro	10bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	28bs
Sondeo De Mercado Harina		
Mercado Rodriguez	San Pedro	25bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	28bs
Sondeo De Mercado Azucar		
Mercado Rodriguez	San Pedro	2.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	2.5bs
Sondeo De Mercado Manteca		
Mercado Rodriguez	San Pedro	11bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	12bs
Sondeo De Mercado Huevos		
Mercado Rodriguez	San Pedro	0.70bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	0.80bs
Sondeo De Mercado Servilletas		
Mercado Rodriguez	San Pedro	2.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	3bs
Sondeo De Mercado Bolsas		
Mercado Rodriguez	San Pedro	5.5bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	6bs
Sondeo De Mercado Papel Sabana		
Mercado Rodriguez	San Pedro	2bs
Mercado Lanza	Perez Velasco	1.5bs



5.2.3 Tabla N°11 Cuadro de otros suministros para la capacidad de producción

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad por año	Precio por unidad	Importe total (Bs)
1	Gas	Garrafa	180	22,50	4050
2	Energía eléctrica	Factura	12	180	2160
3	Agua	Factura	12	30	360
4	Material de limpieza				350
TOTAL					6920

Justificación por ciclo, día, mes, año

Garrafas

Por ciclo 0,50 de garrafa

Día 1 ciclos x 0,75 = 0,75

Semana – 5 días x 0,75 = 3,75

Mes – 20 días x 0,75 = 15

Año – 12 meses x 15 = 180

Energía eléctrica – Agua

Factura mes de negocio de similares condiciones

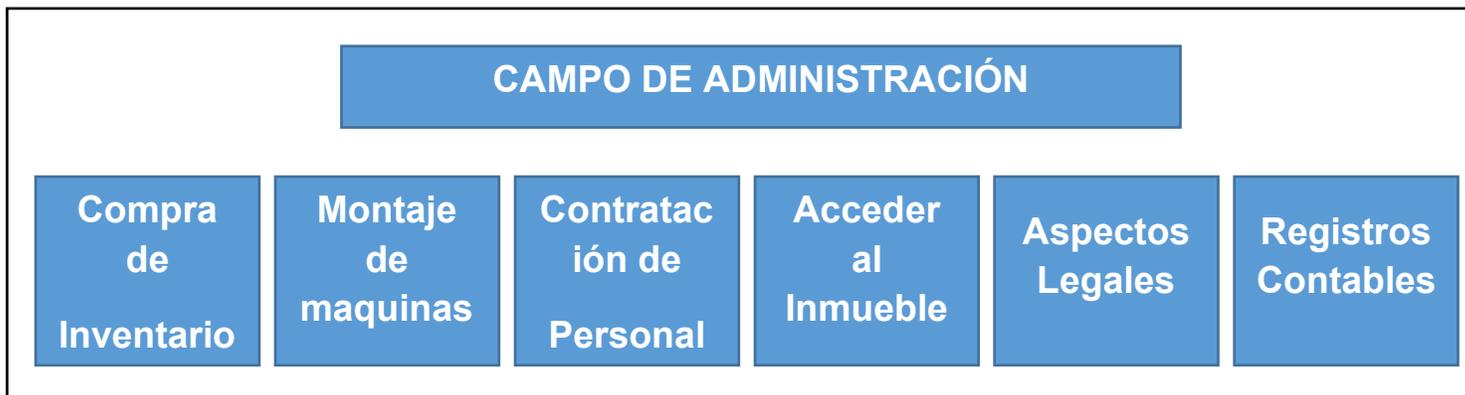
Material de limpieza

Insumos de limpieza

6 CAPITULO CUARTO Aspectos de organización

6.1 PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO

6.1.1 Identificación de la Matriz de campos de actividad en tiempo de fundación de una



Compra de inventario inicial: El encargado de la sucursal es el indicado para realizar las compras del inventario inicial en la tercera semana durante seis días.

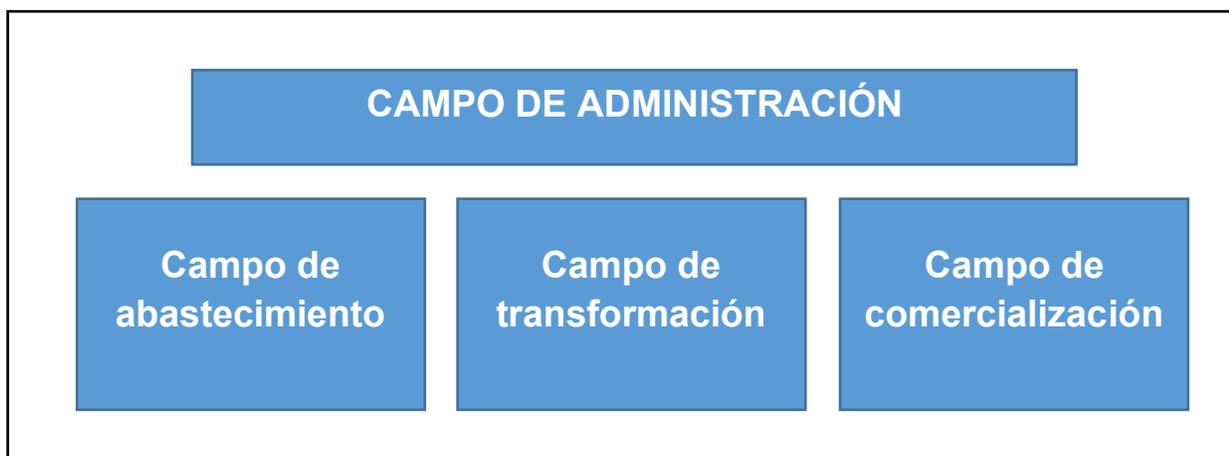
Montaje de máquinas: Un especialista que está encargado del montaje de máquinas. **Contratación de personal:** El encargado de recursos humanos pondrán un anuncio para contratar personal.

Acceder al inmueble: Un contrato del lugar estratégico en anticrético o alquiler.

Aspecto legal: El abogado prepara toda la documentación legal en la última semana.

Registros contables: El contador está encargado de preparar el balance de apertura y los asientos contables.

6.1.2 Tabla N°12 Matriz de campos de actividad de producción en tiempo de operación



6.2 PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

Reducción de campos de actividad por contratación de servicios exteriores en la organización de tiempo de ejecución



- **Tecnología en procesos**

Se eliminó los campos de contratación de personal, registros contables y aspectos legales, se procederá a contratación de un profesional del área administrativo y contable.

- **Capital a invertir**

Se eliminó el campo de montaje de máquinas porque la misma persona compro los bienes y los activos fijos activos fijos tiene los conocimientos para proceder al montaje de los hornos industriales.

6.2.1 Tabla N°13 Reducción de campos de actividad de tiempo de operación. Caso Empresa de operaciones de proyecto - TIEMPO DE OPERACIÓN

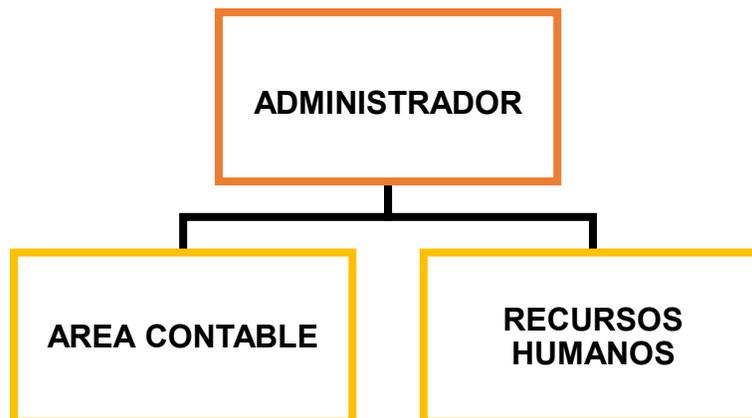


- **Capital a invertir**

El campo de abastecimiento porque no es realizado diariamente, lo que significa que es una tarea sencilla la cual puede ser realizada por el personal de transformación.

6.2.2 Funciones de personal en tiempo de ejecución:

1. El administrador debe supervisar el negocio
2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto.
3. Debe realizar las compras de dos hornos industriales con capacidad de 6 latas, mesas, sillas, un mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles.
4. Debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera que el ambiente sea cómodo.
5. Debe contratar personal capacitado para la elaboración de salteñas.
6. Debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. Debe realizar todos los trámites en el menor tiempo posibles para poder establecernos legalmente (FUNDA EMPRESA, NIT, ETC.)
8. Debe realizar todos los registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana – normas de contabilidad del consejo técnico nacional de auditoría – principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA).



Funciones de personal en tiempo de ejecución:

1. Debe administrar el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción y la atención de nuestros clientes.
2. Debe hacer que nuestros suministros jamás falten y que adema sean de buena calidad.
3. Debe realizar la producción de salteñas de una muy higiénica y que sea agradable al gusto del cliente.
4. Debe realizar la venta de la salteña atender con gentileza, buscar la manera de que el producto sea conocido y de esa manera obtener clientes.



6.2.3 Tabla N°14 Costo laboral de un mes del proyecto de salteñas en bolivianos.

NOMINA	SALARIO MES	AP. AFP 1.71%	AP. CSS 10%	AP. PATRONAL VIVIENDA 2%	AP-SOL 3%	TOTAL
Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Maestro Salteñero	2300	39,33	230	46	69	2684,33
Encargado De Venta	2000	34,2	200	40	60	2334,2



Ayudante 1	1800	30,78	180	36	54	2100,78
TOTAL COSTO LABORAL	8600	147,06	860	172	258	10037,06

6.2.4 Tabla N°15 Costo laboral de un año – proyecto salteñas en boliviano

CATEGORIAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	120444,72
Aguinaldos	8600
Previsión indemnización	8600
Vacaciones	4300
Total	141944,72

6.2.5 Tabla N°16 Costo laboral de ciclo de ejecución – proyecto salteñas en bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrator	2500	7500
Total		7500



7 CAPITULO QUINTO Inmueble y localización

7.1 LISTADO DE AMBIENTE DEL INMUEBLE

7.1.1 Tabla N°17 Listado físico – en metros cuadrados

CODIGO	DETALLE	MTRS 2
1	<u>Área Administración</u>	25
1.2	Oficina de gerencia	
	Contabilidad	
	Recursos humanos	
2	<u>Área Producción</u>	39,10
2.1	Ambiente principal (cocina)	23,50
2.2	Ambiente complementario (baño)	5
2.3	Almacén de suministro	10,60
3	<u>Comercialización</u>	17,50
2.2	Puesto de ventas (salón)	
TOTAL		81,60



Costo de locales en alquiler o en anticrético si corresponde a su solución

Sondeo de mercado locales

1. Local A Plaza Alonzo de Mendoza	Alquiler en bolivianos 3500
	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 1 cuadra
	¿Necesita arreglos? Se encuentra en buenas condiciones
2. Local B Plaza del estudiante	Alquiler Bolivianos 4200
	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 4 cuadras
	¿Necesita arreglos? Se encuentra en buenas condiciones

Comerciales cerca al sitio estratégico

DETALLE	PLAZA ALONZO DE MENDOZA	PLAZA DEL ESTUDIANTE
IMPORTE MENSUAL	Bs 3500	Bs 4200
METROS CUADRADOS	80 mts2	93 mts2

7.1.2 Tabla N°18 Método de puntaje en la localización

Variables	Alternativa A)	Alternativa B)
------------------	-----------------------	-----------------------



Indicadores	Plaza Alonzo de Mendoza	Plaza del estudiante
1. VALOR ALQUILER		
Importe	3500	4200
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Metros	80 mts ²	93 mts²
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad	Buena afluencia de clientes	Buena afluencia de clientes
Importancia	0.30	030
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL	1,60	1,40
1.1 + 2.1 + 3.1		



LA MEJOR ALTERNATIVA ES “A”

EXPLICAR LA DECISIÓN

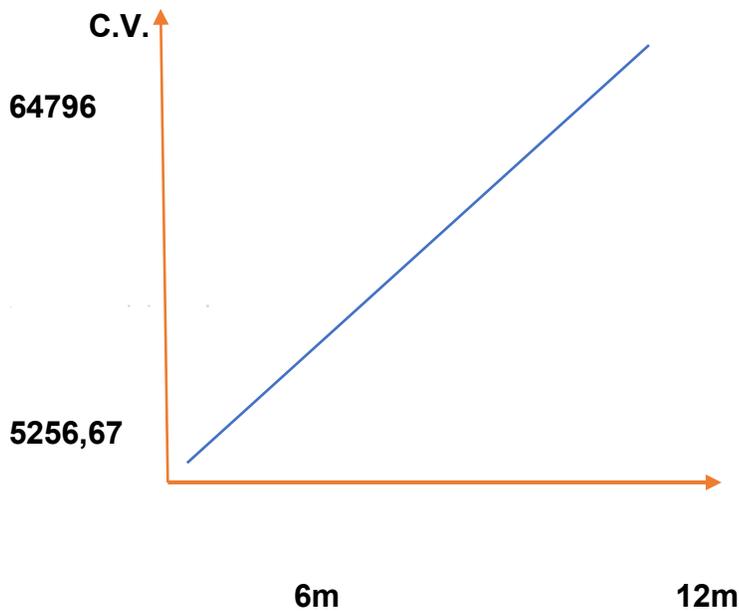
Se eligió este lugar porque el costo es menor, aunque el espacio es menor, es más adecuado para la producción, además es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a colegios, oficinas, parada de transporte y una plaza.

8 CAPITULO SEXTO Costos

8.1 Tabla N°19 Costo Variable:

DETALLE	IMPORTE MES	IMPORTE ANUAL
Programa de abastecimiento anual	4680,00	57876
Cuadro de otros suministros	576,67	6920
TOTAL DE COSTO VARIABLE	5256,67	64796

Gráfico de capacidad de producción normal

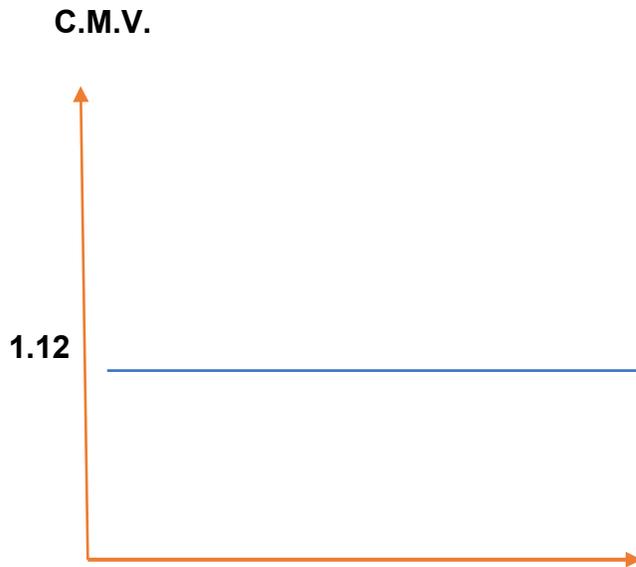


8.2 Tabla N°20 Costo medio variable

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual	64796
Producción anual	57600
COSTO MEDIO VARIABLE	1,125



Grafico



57600 Producción anual

GASTOS DE ORGANIZACIÓN:

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Costo de NIT	1853.10
Costo de fumdaempresa	638,40
Costo de licencia de funcionamiento	1,50
Costo de registro de caja	24,10
Costo de registro de administradora de pensiones	1,60
Costo de licencia sanitaria	26,60
TOTAL	2545,30

COMENTARIO: Los gastos de organización para constituir el negocio es de Bs **2545,30**



8.3 Tabla N°21 Activo Diferido

DETALLE	IMPORTE	AMORTIZACION 25%
Gastos de organización	2545,30	636,33
Costo laboral de ejecución	2500	625
Costo de estudio de proyecto	10788	2697
TOTAL	15833,30	3958,33

8.4 Tabla N°21 A Muebles

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACION 10%
Mesas y sillas	400	5	2000	200
Mostrador	500	1	500	50
Conservadora	1200	2	2400	240
Juego de ollas	30	2	60	6
Uslero	25	2	50	5
Platillos	40	10	400	40
Cucharillas	15	10	150	15
TOTAL	2210	32	5560	556



SONDEO DE MERCADO:

Sondeo de mercado de muebles- sondeo de mesas y sillas (1 juego de una mesa y una silla)

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Feria 16 de julio	16 de julio	400
Feria ceja	Calle 2 y 3	440

Sondeo de mercado de muebles- herramientas

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Feria 16 de julio	16 de julio	30
Ollitas	Huyustus	34

Sondeo de mercado de muebles- conservadora

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Feria 16 de julio	16 de julio	1200
LG	Eloy salmón	1350

Sondeo de mercado de muebles- platillos

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Feria 16 de julio	16 de julio	30
Ollitas	Huyustus	25
Feria 16 de julio	16 de julio	40



Sondeo de mercado de muebles- cucharillas

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Feria 16 de julio	16 de julio	15
Tu amiga	Huyustus	19

8.4.1 Tabla N°22 Maquinas o equipos

MAQUINAS O EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACION
Hornos	2500	2	5000	625
Refrigerador	1800	1	1800	225
Cocina	1200	1	1200	150
TOTAL	5500	4	8000	1000

SONDEO DE MERCADO:

Sondeo de mercado de maquinas y equipos – hornos

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Productos para el hogar	Eloy salmón	25000
Línea blanca INOX	Buenos aires	2800

Sondeo de mercado de muebles- refrigerador LG

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Productos para el hogar	Eloy salmón	1800
Línea blanca INOX	Buenos aires	1850



Sondeo de mercado de muebles- cocina DAKO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO (Bs)
Productos para el hogar	Eloy salmón	1200
Línea blanca INOX	Buenos aires	1300

8.5 Tabla N°23 A Costo fijo

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Costo laboral	141944,72
Depreciación	1556
Amortización	3958,33
Publicidad	1100
Alquileres	42000
TOTAL COSTO FIJO	190559,05

8.6 Tabla N°24 B Costo Medio Fijo

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	4800 salteñas	57600 salteñas
Costo fijo	190559,05	190559,05
Costo medio fijo	39,699	3,308



Tabla Nª COSTO LABORAL DE UN AÑO

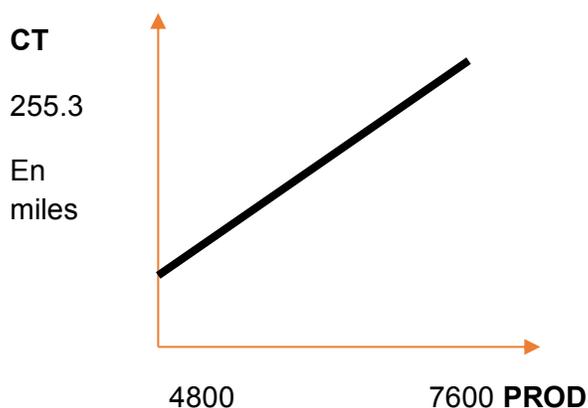
CATEGORIAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
Costos laborales mensuales	10037,06	120444,72
Aguinaldos		8600
Previsión, indemnización		8600
Vacaciones		4300
TOTAL		141944,72

8.7 Tabla Nª25 Costo Total

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 57600 salteñas)

PRODUCCIÓN	4800	57600
Costo Variable	5256,67	64796
Costo Fijo	190559,05	190559,05
Costo Total	195815,72	255355,05

Gráfico de Costo Total





8.8 Tabla N°26 Costo Unitario

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Costo total	195815,72	255355,05
Producción	4800	57600
Costo unitario	40,794942	4,433247

8.9 PUNTO DE EQUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD

8.9.1 Determinación Funcional

COSTO FIJO

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

PRECIO – COSTO MEDIO VARIABLE

190559,05

$$X = \frac{190559,05}{6 - 1,125}$$

6 - 1,125

$$X = 39089,036$$

PUNTO DE EQUILIBRIO

39089,036

$$\% = \frac{39089,036}{57600}$$

57600

Capacidad de producción

$$\% = 0,6786$$

$$\% = 67,86\%$$



Para la producción de 39089,036 salteñas se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 6 por salteña, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a 67% de la capacidad de producción anual de 57600 salteñas.

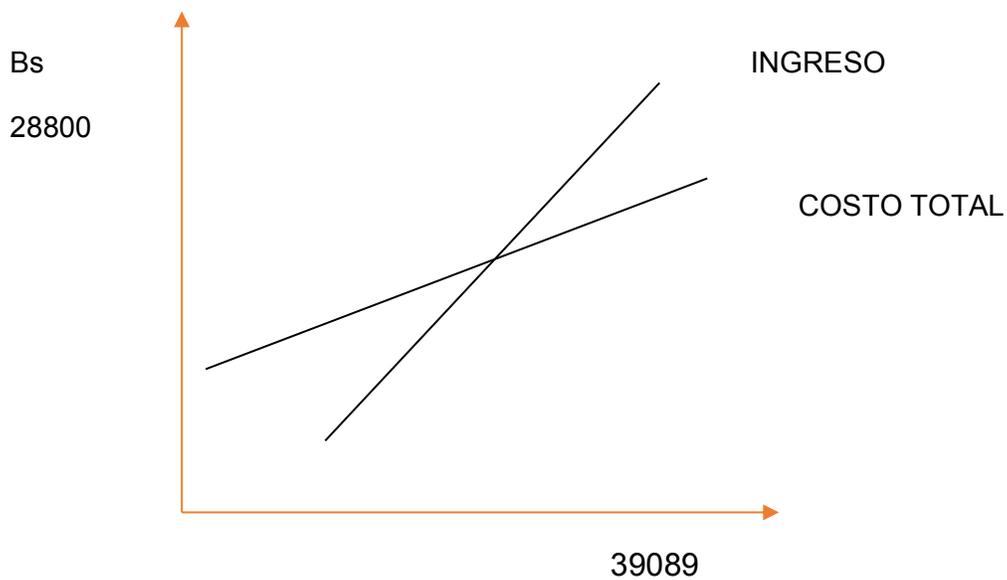
8.9.2 Tabla N^a 27 de Umbral de rentabilidad de salteñas

TIEMPO	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	4800	39089,036	57600
COSTO VARIABLE (CV)	5256,67	43975,17	64796
COSTO FIJO (CF)	190559,05	190559,05	190559,05
COSTO TOTAL (CT)	195815,72	234534,22	255355,05
INGRESO (Y)	28800	234534,22	345600
MARGEN	(167015,72)	0,00	90244,95

Para la producción la diferencia de ingreso con costo es cero. Para 4800 unidades se presentaría pérdidas por Bs 167015,72 en tanto que para las 57600 unidades el margen más elevado es de Bs 90244,95.



8.9.3 Gráfico de Umbral de rentabilidad





9 CAPITULO SEPTIMO Presupuesto de Inversión

9.1 Tabla N°28 Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	4680
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	7000
Fondo de lanzamiento de producto	1440
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	10037,06
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	23157,06

9.2 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN (Expresado en Bolivianos)

9.2.1 Tabla N°29 Presupuesto de inversión

CÓDIGO	DETALLE	REF	IMPORTE
1	Inversión fija		
1.0	Maquinas	Pág. 38	5500
1.1	Muebles	Pág. 37	2210
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción		
2.1	Costo estudio proyecto	Pág. 37	10788
2.2	Costo laboral de ejecución	Pág. 37	2500
2.3	Gastos de organización	Pág. 37	2545,30



3	Capital de Explotación		
3.1	Fondo inventario de suministros	Pág. 23	4680
3.2	Fondo alquileres	Pág. 32	7000
3.3	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	Pág. 17	1440
3.4	Caja de Contingencia	Pág. 30	10037,06
TOTAL INVERSIÓN			46700,36

9.3 BALANCE DE APERTURA EVALUACIÓN ECONÓMICA

“SALTEÑAS DON POLLO”

(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>46700,36</u>	<u>PASIVO</u> <u>PATRIMONIO</u>	<u>46700,36</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>23157,06</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Caja		10037,06	Capital	46700,36
Banco		13120		
Inventario inicial de suministros	4680			
Fondo de alquileres	7000			
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	1440			
<u>ACTIVO FIJO</u>		<u>7710</u>		
Muebles		5500		
Maquinaria y equipo		2210		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<u>15833,3</u>		



10 SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO

11 CAPITULO OCTAVO Estudio de Evaluación Económica

11.1 PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV (T/C 2.31)

11.1.1 Ejercicio 1

BALANCE DE APERTURA “SALTEÑAS DON POLLO”

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>20216,61</u>	<u>PASIVO</u> <u>PATRIMONIO</u>	<u>20216,61</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>10024,70</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Caja		4345,05	Capital	20216,61
Banco		5679,65		
Inventario inicial de suministros	2025,97			
Fondo de alquileres	3030,30			
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	623,38			
<u>ACTIVO FIJO</u>		<u>3337,66</u>		
Muebles		2380,95		
Maquinaria y equipo		956,71		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<u>6854,24</u>		



LIBROS DIARIOS

Asientos contables del año 1 (expresado en UFV'S T/C – 2,31)

Fecha:	01 Enero 20X1		Cpte No.	01
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		4345,05	
	<u>Banco</u>		5679,65	
	<u>Muebles</u>		2380,95	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		956,71	
	<u>Activo diferido</u>		6854,24	
	<u>Capital</u>			20216,6
Sumas:			20216,6.-	20216,6.-
<i>Registro de apertura de año 1.</i>				

Fecha:	31 Enero 20X1		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2025,97	
	<u>Alquileres anticipados</u>		3030,30	
	<u>Publicidad y propaganda</u>		623,38	
	<u>Banco</u>			5679,65
Sumas:			5679,65.-	5679,65.-
<i>Pago de suministros, alquileres y publicidad.</i>				



Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo fijo</u>		82016,90	
	<u>Caja</u>			57725
	<u>Depreciación acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización acumulada</u>			1713,56
	<u>Previsión indemnización</u>			3722,94
	<u>Alquileres por pagar</u>			18181,81
Sumas:			82016,90	82016,90
<i>Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Alquileres por pagar</u>		18181,81	
	<u>Caja</u>			18181,81
Sumas:			18181,81	18181,81
<i>Registro de pago de alquiler anual..</i>				

COSTO FIJO (En Bolivianos y en UFV)

DETALLE	IMPORTE (Bs)	IMPORTE (UFV'S)
Costo laboral	141944,72	61447,93
Depreciación	1556	673,59



Amortización	3958,33	1713,56
Publicidad	0	0
Alquileres	42000	18181,81
TOTAL COSTO FIJO	189459,05	82016,90

COSTO LABORAL DE UN AÑO (En Bolivianos y en UFV)

CATEGORIAS	Bs	UFV'S
Costos laborales mensuales	120444,72	52140,57
Aguinaldos	8600	3722,94
Previsión, indemnización	8600	3722,94
Vacaciones	4300	1861,47
TOTAL	141944,72	61447,93

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	03
<u>Cuenta</u>	<u>Descripción</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo Variable</u>		28050,22.-	
	<u>Caja</u>			28050,22.-
Sumas:			28050,22.-	28050,22.-
<i>Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros</i>				



COSTO VARIABLE (En Bolivianos y en UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV'S
Programa de abastecimiento anual	57876	25054,55
Cuadro de otros suministros	6920	2995,67
TOTAL DE COSTO VARIABLE	64796	28050,22

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		149610,39	
	<u>Ventas</u>			149610,39
Sumas:			149610,39.-	149610,39.-
<i>Registro de ventas año 1.</i>				

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

UNIDAD DE MEDIDA	AÑO	PRECIO EN UFV'S	VENTAS
Salteñas	57600	2,60	149610,39



Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo variable</u>		2025,97	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			2025,97
Sumas:			2025,97.-	2025,97.-
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2025,97	
	<u>Costo variable</u>			2025,97
Sumas:			2025,97.-	2025,97.-
<i>Registro.</i>				

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1

CUENTA: <u>Caja</u>				
<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 1.	4345,05		
	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros.		28050,22	
	Registro de ventas año 1.	149610,39		



	Sumas y Saldo	153955,44	103957,03	49998,41
--	----------------------	------------------	------------------	-----------------

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO 1

CUENTA: <u>Caja</u>				
<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 1.	4345,05		
	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros.		28050,22	
	Registro de ventas año 1.	149610,39		
	Sumas y Saldo	153955,44	103957,03	49998,41

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

<u>Nº</u>	<u>D E T A L L E</u>	SUMAS		SALDOS	
		Debe	Haber	Deudor	Acreedor
1	Caja	153955,44	103957,03	49998,41	
2	Banco	5679,65	5679,65	0	
3	Muebles	2380,95		2380,95	
4	Maquinaria y equipo	956,71		956,71	
5	Activo diferido	6854,24		6854,24	
6	Capital		20216,6		20216,6
7	Inventario inicial de suministros	2025,97		2025,97	



8	Alquileres anticipados	3030,30		3030,3	
9	Publicidad y propaganda	623,38		623,38	
10	Costo fijo	82016,90		82016,90	
11	Depreciación acumulada		673,59		673,59
12	Amortización acumulada		1713,56		1713,56
13	Previsión indemnización		3722,94		3722,94
14	Costo Variable	28050,22		28050,22	
15	Ventas		149610,39		149610,39
	SUMAS	267391,95	267391,95	175937,08	175937,08

<u>ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1</u>			
“SALTEÑAS DON POLLO”			
(En UFV'S)			
	<u>INGRESOS</u>		149610,39
	Ventas	149610,39	
Menos:	<u>EGRESOS</u>		110690,50
	Costo fijo	82016,90	
	Costo Variable	28050,22	
	Publicidad y propaganda	623,38	
	<i>Utilidad del ejercicio</i>		38919,89



Asiento de cierre de costos

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Perdida y ganancia</u>		149610,39	
	<u>Costo Fijo</u>			82016,90
	<u>Costo Variable</u>			28050,22
	<u>Publicidad y propaganda</u>			623,38
	<u>Resultados Acumulados</u>			38919,89
Sumas:			149610,39	149610,39
<i>Registro.</i>				

Asiento de cierre de ventas

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Ventas</u>		149610,39	
	<u>Perdida y ganancia</u>			149610,39
Sumas:			149610,39	149610,39
<i>Registro.</i>				



BALANCE DE GENERAL EJERCICIO UNO

“SALTEÑAS DON POLLO”

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>55054,68</u>	<u>PASIVO</u>	<u>3722,94</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>55054,68</u>	Previsión para	3722,94
Caja	49998,41	Indemnizaciones	
Inventario inicial de suministros	2025,97	<u>PATRIMONIO</u>	<u>59136,49</u>
Alquileres anticipados	3030,30	Capital	20216,6
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Resultados Acumulados	38919,89
<u>Activo fijo</u>	<u>2664,07</u>		
Muebles	2380,95		
Maquinaria y equipo	956,71		
Depreciación Acumulada	(673,59)		
<u>Activo diferido</u>	<u>5140,68</u>		
Activo diferido	6854,24		
Amortización Activo diferido	(1713,56)		
TOTAL ACTIVO	62859,43	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	62859,43



11.1.2 Ejercicio 2

LIBROS DIARIOS – EJERCICIO 2

Asientos contables del año 2 (expresado en UFV'S T/C – 2,31)

Fecha:	01 Enero 20X2		Cpte No.	01
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		49998,41	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2025,97	
	<u>Alquileres anticipados</u>		3030,30	
	<u>Muebles</u>		2380,95	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		956,71	
	<u>Activo diferido</u>		6854,24	
	<u>Capital</u>			20216,6
	<u>Resultados Acumulados</u>			38919,89
	<u>Previsión para indemnización</u>			3722,94
	<u>Depreciación Acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización Activo diferido</u>			1713,56
		Sumas:	65246,58.-	65246,58.-
<i>Registro de Reapertura de año 2.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo fijo</u>		82016,90	
	<u>Caja</u>			57725



	<u>Depreciación acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización acumulada</u>			1713,56
	<u>Previsión indemnización</u>			3722,94
	<u>Alquileres por pagar</u>			18181,81
Sumas:			82016,90	82016,90
<i>Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Alquileres por pagar</u>		18181,81	
	<u>Caja</u>			18181,81
Sumas:			18181,81	18181,81
<i>Registro de pago de alquiler anual..</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	03
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo Variable</u>		28050,22.-	
	<u>Caja</u>			28050,22.-
Sumas:			28050,22.-	28050,22.-
<i>Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros</i>				



Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		149610,39	
	<u>Ventas</u>			149610,39
Sumas:			149610,39.-	149610,39.-
<i>Registro de ventas año 2.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo variable</u>		2025,97	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			2025,97
Sumas:			2025,97.-	2025,97.-
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2025,97	
	<u>Costo variable</u>			2025,97
Sumas:			2025,97.-	2025,97.-
<i>Registro.</i>				

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 2

CUENTA: Caja

<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 2.	49998,41		
	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros.		28050,22	
	Registro de ventas año 2.	149610,39		
	Sumas y Saldo	199608,80	103957,03	95651,77

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO 2

<u>Nº</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>SUMAS</u>		<u>SALDOS</u>	
		<u>Debe</u>	<u>Haber</u>	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>
1	Caja	199608,80	103957,03	95651,77	
2	Muebles	2380,95		2380,95	
3	Maquinaria y equipo	956,71		956,71	
4	Activo diferido	6854,24		6854,24	
5	Capital		20216,6		20216,6
6	Resultados acumulados		38919,89		38919,89



7	Inventario inicial de suministros	2025,97		2025,97	
8	Alquileres anticipados	3030,30		3030,30	
9	Costo fijo	82016,90		82016,90	
10	Depreciación acumulada		1347,18		1347,18
11	Amortización acumulada		3427,12		3427,12
12	Previsión indemnización		7445,88		7445,88
13	Costo Variable	28050,22		28050,22	
14	Ventas		149610,39		149610,39
	SUMAS	324924,09	324924,09	220967,06	220967,06

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 2			
“SALTEÑAS DON POLLO”			
(En UFV´S)			
	<u>INGRESOS</u>		149610,39
	Ventas	149610,39	
Menos:	<u>EGRESOS</u>		110067,12
	Costo fijo	82016,90	
	Costo Variable	28050,22	
	<i>Utilidad del ejercicio</i>		39543,27



Asiento de cierre de costos

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Perdida y ganancia</u>		149610,39	
	<u>Costo Fijo</u>			82016,90
	<u>Costo Variable</u>			28050,22
	<u>Resultados Acumulados</u>			39543,27
Sumas:			149610,39	149610,39
<i>Registro.</i>				

Asiento de cierre de ventas

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Ventas</u>		149610,39	
	<u>Perdida y ganancia</u>			149610,39
Sumas:			149610,39	149610,39
<i>Registro.</i>				



BALANCE DE GENERAL EJERCICIO DOS

“SALTEÑAS DON POLLO”

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>100708,04</u>	<u>PASIVO</u>	<u>7445,88</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>100708,04</u>	Previsión para	7445,88
Caja	95651,77	Indemnizaciones	
Inventario inicial de suministros	2025,97	<u>PATRIMONIO</u>	<u>98679,76</u>
Alquileres anticipados	3030,30	Capital	20216,6
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Resultados Acumulados	78463,16
<u>Activo fijo</u>	<u>1990,48</u>		
Muebles	2380,95		
Maquinaria y equipo	956,71		
Depreciación Acumulada	(1347,18)		
<u>Activo diferido</u>	<u>3427,12</u>		
Activo diferido	6854,24		
Amortización Activo diferido	(3427,12)		
TOTAL ACTIVO	106125,64	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	106125,64



11.1.3 Ejercicio 3

LIBROS DIARIOS - EJERCICIO 3

Asientos contables del año 3 (expresado en UFV'S T/C – 2,31)

Fecha:	01 Enero 20X3		Cpte No.	01
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		95651,77	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2025,97	
	<u>Alquileres anticipados</u>		3030,30	
	<u>Muebles</u>		2380,95	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		956,71	
	<u>Activo diferido</u>		6854,24	
	<u>Capital</u>			20216,60
	<u>Resultados Acumulados</u>			78463,16
	<u>Previsión para indemnización</u>			7445,88
	<u>Depreciación Acumulada</u>			1347,18
	<u>Amortización Activo diferido</u>			3427,12
		Sumas:	110899,94	110899,94
<i>Registro de Reapertura de año 3.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo fijo</u>		82016,90	
	<u>Caja</u>			57725

	<u>Depreciación acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización acumulada</u>			1713,56
	<u>Previsión indemnización</u>			3722,94
	<u>Alquileres por pagar</u>			18181,81
Sumas:			82016,90	82016,90
<i>Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Alquileres por pagar</u>		18181,81	
	<u>Caja</u>			18181,81
Sumas:			18181,81	18181,81
<i>Registro de pago de alquiler anual..</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	03
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo Variable</u>		28050,22.-	
	<u>Caja</u>			28050,22.-
Sumas:			28050,22.-	28050,22.-
<i>Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros</i>				



Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		149610,39	
	<u>Ventas</u>			149610,39
Sumas:			149610,39.-	149610,39.-
<i>Registro de ventas año 1.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo variable</u>		2025,97	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			2025,97
Sumas:			2025,97.-	2025,97.-
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2025,97	
	<u>Costo variable</u>			2025,97
Sumas:			2025,97.-	2025,97.-
<i>Registro.</i>				



MAYOR DE CAJA EJERCICIO 3

CUENTA: Caja

<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 3.	95651,77		
	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones, provisiones y alquileres por pagar.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros.		28050,22	
	Registro de ventas año 3.	149610,39		
	Sumas y Saldo	245262,16	103957,03	141305,13

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO 3

<u>Nº</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>SUMAS</u>		<u>SALDOS</u>	
		<u>Debe</u>	<u>Haber</u>	<u>Deudor</u>	<u>Acreedor</u>
1	Caja	245262,16	103957,03	141305,13	
2	Muebles	2380,95		2380,95	
3	Maquinaria y equipo	956,71		956,71	
4	Activo diferido	6854,24		6854,24	
5	Capital		20216,6		20216,6
6	Resultados acumulados		78463,16		78463,16



7	Inventario inicial de suministros	2025,97		2025,97	
8	Alquileres anticipados	3030,30		3030,30	
9	Costo fijo	82016,90		82016,90	
10	Depreciación acumulada		2020,77		2020,77
11	Amortización acumulada		5140,68		5140,68
12	Previsión indemnización		11168,82		11168,82
13	Costo Variable	28050,22		28050,22	
14	Ventas		149610,39		149610,39
	SUMAS	370577,42	370577,42	266620,42	266620,42

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 3			
“SALTEÑAS DON POLLO”			
(En UFV´S)			
	<u>INGRESOS</u>		149610,39
	Ventas	149610,39	
Menos:	<u>EGRESOS</u>		110067,12
	Costo fijo	82016,90	
	Costo Variable	28050,22	
	<i>Utilidad del ejercicio</i>		39543,27



Asiento de cierre de costos

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Perdida y ganancia</u>		149610,39	
	<u>Costo Fijo</u>			82016,90
	<u>Costo Variable</u>			28050,22
	<u>Resultados Acumulados</u>			39543,27
Sumas:			149610,39	149610,39
<i>Registro.</i>				

Asiento de cierre de ventas

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Ventas</u>		149610,39	
	<u>Perdida y ganancia</u>			149610,39
Sumas:			149610,39	149610,39
<i>Registro.</i>				



BALANCE DE APERTURA EJERCICIO TRES

“SALTEÑAS DON POLLO”

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>146361,40</u>	<u>PASIVO</u>	<u>11168,82</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>146361,40</u>	Previsión para	11168,82
Caja	141305,13	Indemnizaciones	
Inventario inicial de suministros	2025,97	<u>PATRIMONIO</u>	<u>138223,03</u>
Alquileres anticipados	3030,30	Capital	20216,6
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Resultados Acumulados	118006,43
<u>Activo fijo</u>	<u>1316,89</u>		
Muebles	2380,95		
Maquinaria y equipo	956,71		
Depreciación Acumulada	(2020,77)		
<u>Activo diferido</u>	<u>1713,56</u>		
Activo diferido	6854,24		
Amortización Activo diferido	(5140,68)		
TOTAL ACTIVO	149391,85	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	149391,85



11.1.4 Tabla N°30 Resumen de Balances Generales (Expresado en UFV'S)

CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	4345,05	49998,41	95651,77	141305,13
Inventario inicial de suministros	2025,97	2025,97	2025,97	2025,97
Alquileres anticipados	3030,3	3030,3	3030,3	3030,3
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	623,38	0	0	0
Muebles	2380,95	2380,95	2380,95	2380,95
Maquinaria y equipo	956,71	956,71	956,71	956,71
Activo diferido	6854,24	6854,24	6854,24	6854,24
Depreciación acumulada	0	673,59	1347,18	2020,77
Amortización acumulada	0	1713,56	3427,12	5140,68
Previsión indemnización	0	3722,94	7445,88	11168,82
Capital	20216,61	20216,6	20216,6	20216,6
Resultados acumulados	0	38919,89	78463,16	118006,43

11.1.5 Tabla N°31 del Cuadro de origen y uso de fondos

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	49998,41	95651,77	141305,13
Depreciación acumulada	673,59	673,59	673,59
Amortización acumulada	1713,56	1713,56	1713,56
Previsión Indemnización	3722,94	3722,94	3722,94
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	623,38	0	0
Resultados acumulados	38919,89	39543,27	39543,27
Saldo de caja ejercicio Anterior	4345,05	49998,41	95651,77
2.- Uso	0	0	0
3.- Saldo de caja	49998,41	95651,77	141305,13

11.1.6 VALOR ACTUAL NETO

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	49998,41	95651,77	141305,13
2.- Uso	0	0	0
3.- Saldo de caja	49998,41	95651,77	141305,13

Capital a Invertir, K= 20216,60

VAN a la tasa de 10%



VAN a 10% = $\sum SCA-K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - k$$

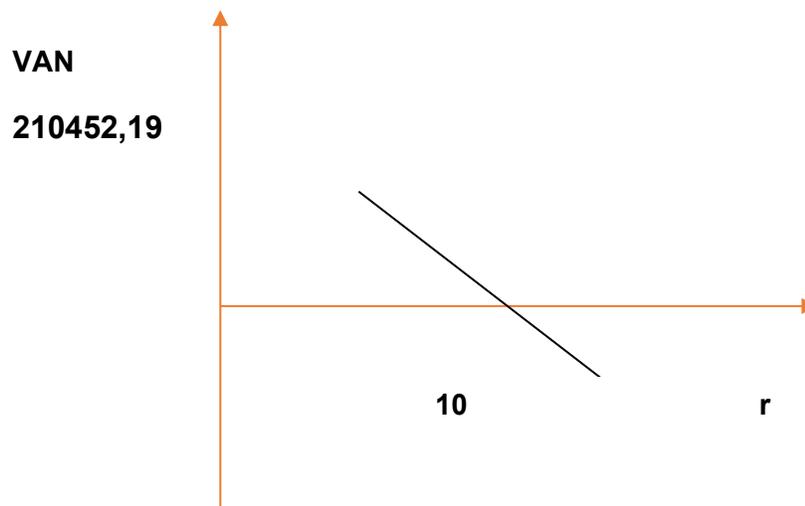
$$VAN_{10\%} = \frac{49998,41}{1.1} + \frac{95651,77}{1.21} + \frac{141305,13}{1.331} - 20216,60$$

$$VAN_{10\%} = 45453,10 + 79051,05 + 106164,64 - 20216,60$$

$$VAN_{10\%} = 230668,79 - 20216,60$$

$$VAN_{10\%} = 210452,19$$

Grafico del VAN



Comentario

El valor actual neto es de 210452,19, como es positiva, conviene que realicemos la inversión

Buscamos un Valor Actual Neto negativo a la tasa de interés a 350%



Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	49998,41	4,5	11110,76
Dos	95651,77	20,25	4723,54
Tres	141305,13	91,125	1550,67
Suma	-----	-----	17384,98
Menos			
Capital	-----	-----	20216,60
VAN	-----	-----	-2831,62

11.1.7 Tasa interna de retorno en UFV

Buscamos un VAN que tienda a cero - Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 306,163%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ⁿ	SC (1+r) ^a
Uno	49998,41	4,06163	12309,94
Dos	95651,77	16,49683826	5798,19
Tres	141305,13	67,00405317	2108,90
Suma	-----	-----	20217,03
Menos			
Capital	-----	-----	20216,60



VAN ----- 0,43

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 300 y 350%

Deducción de tasa interna de retorno (TIR)

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Por lo tanto, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 306,163%.

Comentarios

Una tasa mayor al 100% significa que:

- Que la tasa de descuento que hace que el valor presente neto sea cero es mayor a uno.
- Que el rendimiento de la inversión es mayor al 100%
- Que la inversión es muy rentable

Saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

Inversión	Saldo Caja		Saldo Inversión
20216,60	Ej. Uno	49998,41	
	Ej. Dos	95651,77	
	Ej. Tres	141305,13	-121088,53



**12 CAPÍTULO NUEVE Estudio de Evaluación Financiera
BALANCE DE APERTURA “SALTEÑAS DON POLLO”**

Versión económica

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

ACTIVO		<u>20216,61</u>	PASIVO PATRIMONIO	<u>20216,61</u>
ACTIVO CORRIENTE		<u>10024,70</u>	PATRIMONIO	
Caja		4345,05	Capital	20216,61
Banco		5679,65		
Inventario inicial de suministros	2025,97			
Fondo de alquileres	3030,30			
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	623,38			
		<u>3337,66</u>		
ACTIVO FIJO		2380,95		
Muebles		956,71		
Maquinaria y equipo		<u>6854,24</u>		
ACTIVO DIFERIDO				



12.1 BALANCE DE APERTURA “SALTEÑAS DON POLLO”

Versión Financiera

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

ACTIVO		<u>20216,61</u>	PASIVO PATRIMONIO	<u>20216,61</u>
ACTIVO CORRIENTE		<u>10024,70</u>	PASIVO NO CORRIENTE	
Caja		4345,05		<u>3337,66</u>
Banco		5679,65	Obligación Financiera	
Inventario inicial de suministros	2025,97			3337,66
Fondo de alquileres	3030,30		PATRIMONIO	
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	623,38		Capital	<u>16878,95</u>
		<u>3337,66</u>		16878,95
ACTIVO FIJO		2380,95		
Muebles		956,71		
Maquinaria y equipo		<u>6854,24</u>		
ACTIVO DIFERIDO				

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

Donde:

OF = 3337,66; n = 3; i = 10%



$$AK = \frac{3337,66}{3} = 1112,55$$

Método amortización constante

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	3337,66	333,77	1112,55	1446,32
DOS	2225,11	222,51	1112,55	1335,06
TRES	1112,55	111,26	1112,55	1223,81
		667,53	3337,65	4005,18

El total Intereses 667,53

12.2 MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE (SECO)

$$Sc = \frac{OF * i * (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

Donde:

$$Sc = \frac{3337,66 * 0,10 * (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 1342,12$$

Método de servicio constante

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	3337,66	333,77	1112,55	1342,12
DOS	2225,11	222,51	1119,61	1342,12
TRES	1105,50	110,55	1231,57	1342,12
		666,83	3463,7289	4026,36



El total de intereses 683,83 es mayor en 16,30 al método anterior.

12.3 CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	49998,41	95651,77	141305,13
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	1342,12	1342,12	1342,12
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	48656,29	94309,65	139963,01

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

12.4 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

$$VANF = \sum SCA - K$$

K = capital = 16878,95

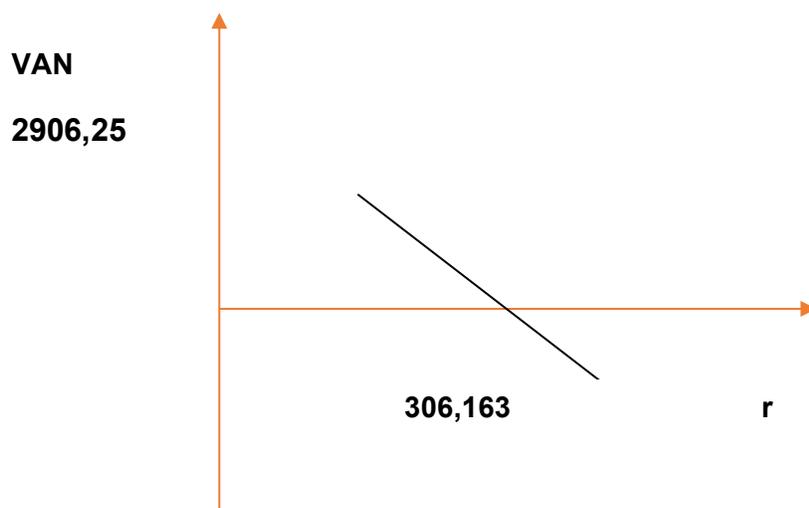
Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 306,163%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	48656,29	4,06163	11979,50
Dos	94309,65	16,49683826	5716,83
Tres	139963,01	67,00405317	2088,87
Suma	-----	-----	19785,20



Menos			
Total	-----	-----	16878,95
VAN	-----	-----	2906,25

Grafico del VAN



12.5 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

Por aproximaciones sucesivas encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera

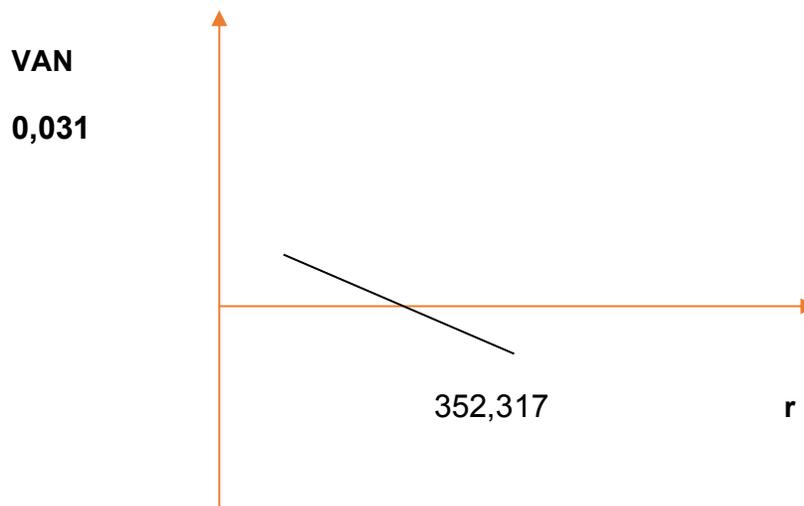
TIRF = 352,317%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r)ⁿ	SC (1+r)^a
Uno	48656,29	4,52317	10757,12
Dos	94309,65	20,45906685	4609,68
Tres	139963,01	92,5398374	1512,46
Suma	-----	-----	16879,26



Menos			
Total	-----	-----	16878,95
VAN	-----	-----	0,31

Grafico del VAN



TIRF con financiamiento = 352,317%

TIR sin financiamiento = 306,163%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = **352,317 – 306,163**

Influencia del Apalancamiento = 46,154

12.5.1 Criterio de evaluación

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en **46,154** puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria



13 CAPÍTULO DIEZ Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión por inclusión de tributación

BALANCE DE APERTURA “SALTEÑAS DON POLLO”

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

ACTIVO		<u>20216,61</u>	PASIVO	<u>20216,61</u>
			PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		<u>10024,70</u>	PATRIMONIO	
Caja		4345,05	Capital	20216,61
Banco		5679,65		
Inventario inicial de suministros	2025,97			
Fondo de alquileres	3030,30			
Fondo de lanzamiento estratégico comercial	623,38			
		<u>3337,66</u>		
ACTIVO FIJO				
Muebles		2380,95		
Maquinaria y equipo		956,71		
ACTIVO DIFERIDO		<u>6854,24</u>		



13.1 INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

13.1.1 Ejercicio 1

LIBROS DIARIOS – EJERCICIO 1

Asientos contables (expresado en UFV'S T/C – 2,31)

Fecha:	01 Enero 20X1		Cpte No.	01
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		4345,05	
	<u>Banco</u>		5679,65	
	<u>Muebles</u>		2380,95	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		956,71	
	<u>Activo diferido</u>		6854,24	
	<u>Capital</u>			20216,60
		Sumas:	20216,60	20216,60
<i>Registro de apertura de año 1,</i>				

Fecha:	31 Enero 20X1		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		1762,59	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		263,38	
	<u>Alquileres anticipados</u>		3030,30	
	<u>Publicidad y propaganda</u>		542,34	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		81,04	
	<u>Banco</u>			5679,65



Sumas:	5679,65.-	5679,65.-
<i>Pago de suministros, alquileres y publicidad.</i>		

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo fijo</u>		79653,27	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		2363,63	
	<u>Caja</u>			57725
	<u>Depreciación acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización acumulada</u>			1713,56
	<u>Previsión indemnización</u>			3722,94
	<u>Alquileres por pagar</u>			18181,81
	Sumas:		82016,90	82016,90
<i>Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones y previsiones.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Alquileres por pagar</u>		18181,81	
	<u>Caja</u>			18181,81
	Sumas:		18181,81	18181,81
<i>Registro de pago de alquiler anual..</i>				



COSTO FIJO (En Bolivianos y en UFV)

DETALLE	IMPORTE (Bs)	IMPORTE (UFV'S)
Costo laboral (sin factura)	141944,72	61447,93
Depreciación (sin factura)	1556	673,59
Amortización (sin factura)	3958,33	1713,56
Publicidad (con factura)	0	0
Alquileres (con factura)	42000	18181,81
TOTAL COSTO FIJO	189459,05	82016,90

COSTO LABORAL DE UN AÑO (En Bolivianos y en UFV)

CATEGORIAS	Bs	UFV'S
Costos laborales mensuales (sin factura)	120444,72	52140,57
Aguinaldos (sin factura)	8600	3722,94
Previsión, indemnización (sin factura)	8600	3722,94
Vacaciones (sin factura)	4300	1861,47
TOTAL	141944,72	61447,93



Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		149610,39	
	<u>Ventas</u>			130161,04
	<u>IVA Débito Fiscal</u>			19449,35
Sumas:			149610,39.-	149610,39.-
<i>Registro de ventas año 2.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	03
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo Variable</u>		24403,69.-	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		3646,53.-	
	<u>Caja</u>			28050,22.-
Sumas:			28050,22.-	28050,22.-
<i>Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros</i>				

COSTO VARIABLE (En Bolivianos y en UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV'S
Programa de abastecimiento anual	57876	25054,55
Cuadro de otros suministros	6920	2995,67
TOTAL DE COSTO VARIABLE	64796	28050,22



CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

UNIDAD DE MEDIDA	Año	PRECIO EN UFV'S	VENTAS
Salteñas	57600	2,60	149610,39

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo variable</u>		1762,59	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			1762,59
Sumas:			1762,59	1762,59
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	05
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		1762,59	
	<u>Costo variable</u>			1762,59
Sumas:			1762,59	1762,59
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	06
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>IVA Débito fiscal</u>		19449,35	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>			6354,58



	<u>Caja</u>			13094,77
Sumas:			19449,35	19449,35
<i>Registro de compensación y pago del IVA.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	08
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Impuesto a las transacciones (IT)</u>		4488,31	
	<u>Caja</u>			4488,31
Sumas:			4488,31	4488,31
<i>Registro de pago de impuesto a las transacciones sobre ventas de Diciembre.</i>				

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1

CUENTA: <u>Caja</u>				
<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 1.	4345,05		
	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones y provisiones.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros		28050,22	
	Registro de ventas año 1.	149610,39		
	Registro de compensación y pago del IVA.		13094,77	

	Registro de pago de impuesto a las transacciones sobre ventas de Diciembre.		4488,31	
	Sumas y Saldo	153955,44	121540,11	32415,33

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS - EJERCICIO 1

Nº	<u>DETALLE</u>	SUMAS		SALDOS	
		Debe	Haber	Deudor	Acreedor
1	Caja	153955,44	121540,11	32415,33	
2	Banco	5679,65	5679,65		
3	Muebles	2380,95		2380,95	
4	Maquinaria y equipo	956,71		956,71	
5	Activo diferido	6854,24		6854,24	
6	Capital		20216,6		20216,6
7	Inventario inicial de suministros	1762,59		1762,59	
8	Alquileres anticipados	3030,30		3030,30	
9	Publicidad y propaganda	542,34		542,34	
10	Costo fijo	79653,27		79653,27	
11	Depreciación acumulada		673,59		673,59
12	Amortización acumulada		1713,56		1713,56
13	Previsión indemnización		3722,94		3722,94
14	Costo Variable	24403,69		24403,69	
15	Ventas		130161,04		130161,04



16	Impuestos a las transacciones (IT)	4488,31		4488,31	
	SUMAS	283707,49	283707,49	156487,73	156487,73

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1			
“SALTEÑAS DON POLLO”			
(En UFV'S)			
	<u>INGRESOS</u>		130161,04
	Ventas	130161,04	
Menos:	<u>EGRESOS</u>		109087,61
	Costo fijo	79653,27	
	Costo Variable	24403,69	
	Publicidad y propaganda	542,34	
	Impuestos a las transacciones (IT)	4488,31	
	<i>Utilidad antes de impuesto</i>		21073,43
	Impuestos a las utilidades		5268,36
	<i>Utilidad del ejercicio</i>		15805,07

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	08
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		5268,36	
	<u>Caja</u>			5268,36



Sumas:	5268,36	5268,36
<i>Registro de pago de impuesto a las transacciones sobre ventas de Diciembre.</i>		

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	32415,33
Menos Pago impuesto	5268,36
Saldo de caja a Balance	27146,97

Asiento de cierre de cuentas

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Perdida y ganancia</u>		130161,04	
	<u>Costo Fijo</u>			79653,27
	<u>Costo Variable</u>			24403,69
	<u>Publicidad y propaganda</u>			542,34
	<u>Impuesto a las transacciones (IT)</u>			4488,31
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			5268,36
	<u>Resultados Acumulados</u>			15805,07
	Sumas:		130161,04	130161,04
<i>Registro.</i>				

Asiento de cierre de ventas

Fecha:	31 de Diciembre 20X1		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Ventas</u>		130161,04	



	<u>Perdida y ganancia</u>		130161,04
		Sumas:	130161,04
<i>Registro.</i>			

BALANCE DE GENERAL “SALTEÑAS DON POLLO”

EJERCICIO 1

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>31939,86</u>	<u>PASIVO</u>	<u>3722,94</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>31939,86</u>	Previsión para	3722,94
Caja	27146,97	Indemnizaciones	
Inventario inicial de suministros	1762,59	<u>PATRIMONIO</u>	<u>36021,67</u>
Alquileres anticipados	3030,30	Capital	20216,60
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Resultados Acumulados	15805,07
<u>Activo fijo</u>	<u>2664,07</u>		
Muebles	2380,95		
Maquinaria y equipo	956,71		
Depreciación Acumulada	(673,59)		
<u>Activo diferido</u>	<u>5140,68</u>		
Activo diferido	6854,24		
Amortización Activo diferido	(1713,56)		



TOTAL ACTIVO	39744,61	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	39744,61
---------------------	-----------------	----------------------------------	-----------------

13.1.2 Ejercicio 2

LIBROS DIARIOS – EJERCICIO 2

Asientos contables (expresado en UFV'S T/C – 2,31)

Fecha:	01 Enero 20X2		Cpte No.	01
<u>Cuenta</u>	<u>Descripción</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		27146,97	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		1762,59	
	<u>Alquileres anticipados</u>		3030,30	
	<u>Muebles</u>		2380,95	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		956,71	
	<u>Activo diferido</u>		6854,24	
	<u>Capital</u>			20216,60
	<u>Resultados Acumulados</u>			15805,07
	<u>Previsión para indemnización</u>			3722,94
	<u>Depreciación Acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización Activo diferido</u>			1713,56
		Sumas:	42131,76	42131,76
<i>Registro de Reapertura de año 2.</i>				



Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo fijo</u>		79653,27	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		2363,63	
	<u>Caja</u>			57725
	<u>Depreciación acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización acumulada</u>			1713,56
	<u>Previsión indemnización</u>			3722,94
	<u>Alquileres por pagar</u>			18181,81
Sumas:			82016,90	82016,90
<i>Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones y previsiones.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Alquileres por pagar</u>		18181,81	
	<u>Caja</u>			18181,81
Sumas:			18181,81	18181,81
<i>Registro de pago de alquiler anual..</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		149610,39	



	<u>Ventas</u>			130161,04
	<u>IVA Débito Fiscal</u>			19449,35
Sumas:			149610,39.-	149610,39.-
<i>Registro de ventas año 2.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	03
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo Variable</u>		24403,69.-	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		3646,53.-	
	<u>Caja</u>			28050,22.-
Sumas:			28050,22.-	28050,22.-
<i>Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo variable</u>		1762,59	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			1762,59
Sumas:			1762,59	1762,59
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	05
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		1762,59	



	<u>Costo variable</u>			1762,59
Sumas:			1762,59	1762,59
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	06
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>IVA Débito fiscal</u>		19449,35	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>			6010,16
	<u>Caja</u>			13439,19
Sumas:			19449,35	19449,35
<i>Registro de compensación y pago del IVA.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	08
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Impuesto a las transacciones (IT)</u>		0	
	<u>Caja</u>			0
Sumas:			0	0
<i>Registro de compensación del IUE pagado del ejercicio anterior, con el IT.</i>				

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 2

CUENTA: <u>Caja</u>				
<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 2.	27146,97		

	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones y provisiones.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros		28050,22	
	Registro de ventas año 2.	149610,39		
	Registro de compensación y pago del IVA.		13439,19	
	Registro de compensación del IUE pagado del ejercicio anterior, con el IT.		0	
	Sumas y Saldo	176757,36	117396,22	59361,14

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS - EJERCICIO 2

N°	<u>DETALLE</u>	SUMAS		SALDOS	
		Debe	Haber	Deudor	Acreedor
1	Caja	176757,36	117396,22	59361,14	
2	Muebles	2380,95		2380,95	
3	Maquinaria y equipo	956,71		956,71	
4	Activo diferido	6854,24		6854,24	
5	Capital		20216,6		20216,6
6	Inventario inicial de suministros	1762,59		1762,59	
7	Alquileres anticipados	3030,3		3030,3	
8	Costo fijo	79653,27		79653,27	
9	Depreciación acumulada		1347,18		1347,18



10	Amortización acumulada		3427,12		3427,12
11	Previsión indemnización		7445,88		7445,88
12	Costo Variable	24403,69		24403,69	
13	Ventas		130161,04		130161,04
14	Impuestos a las transacciones (IT)	0		0	
15	Resultados acumulados		15805,07		15805,07
	SUMAS	295799,11	295799,11	178402,89	178402,89

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 2			
“SALTEÑAS DON POLLO”			
(En UFV'S)			
	<u>INGRESOS</u>		130161,04
	Ventas	130161,04	
Menos:	<u>EGRESOS</u>		104056,96
	Costo fijo	79653,27	
	Costo Variable	24403,69	
	Impuestos a las transacciones (IT)	0	
	<i>Utilidad antes de impuesto</i>		26104,08
	Impuestos a las utilidades		6526,02
	<i>Utilidad del ejercicio</i>		19578,06



Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	08
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		6526,02	
	<u>Caja</u>			6526,02
Sumas:			6526,02	6526,02
<i>Registro de pago de impuesto a las transacciones sobre ventas de Diciembre.</i>				

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	59361,14
Menos Pago impuesto	6526,02
Saldo de caja a Balance	52835,12

Asiento de cierre de cuentas

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Perdida y ganancia</u>		130161,04	
	<u>Costo Fijo</u>			79653,27
	<u>Costo Variable</u>			24403,69
	<u>Impuesto a las transacciones (IT)</u>			0
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			6526,02
	<u>Resultados Acumulados</u>			19578,06
Sumas:			130161,04	130161,04
<i>Registro.</i>				



Asiento de cierre de ventas

Fecha:	31 de Diciembre 20X2		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Ventas</u>		130161,04	
	<u>Perdida y ganancia</u>			130161,04
Sumas:			130161,04	130161,04
<i>Registro.</i>				



BALANCE DE GENERAL “SALTEÑAS DON POLLO”

EJERCICIO 2

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>57628.01</u>	<u>PASIVO</u>	<u>7445.88</u>
<u>Disponibilidades</u>	57628,01	Previsión para	7445,88
Caja	52835,12	Indemnizaciones	
Inventario inicial de suministros	1762,59	<u>PATRIMONIO</u>	<u>55599,73</u>
Alquileres anticipados	3030,30	Capital	20216,60
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Resultados Acumulados	35383,13
<u>Activo fijo</u>	<u>1990,48</u>		
Muebles	2380,95		
Maquinaria y equipo	956,71		
Depreciación Acumulada	(1347,18)		
<u>Activo diferido</u>	<u>3427,12</u>		
Activo diferido	6854,24		
Amortización Activo diferido	(3427,12)		
TOTAL ACTIVO	63045,61	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	63045,61



13.1.3 Ejercicio 3

LIBROS DIARIOS – EJERCICIO 3

Asientos contables (expresado en UFV'S T/C – 2,31)

Fecha:	01 Enero 20X3		Cpte No.	01
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		52835,12	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		1762,59	
	<u>Alquileres anticipados</u>		3030,30	
	<u>Muebles</u>		2380,95	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		956,71	
	<u>Activo diferido</u>		6854,24	
	<u>Capital</u>			20216,60
	<u>Resultados Acumulados</u>			35383,13
	<u>Previsión para indemnización</u>			7445,88
	<u>Depreciación Acumulada</u>			1347,18
	<u>Amortización Activo diferido</u>			3427,12
		Sumas:	67819,91	67819,91
<i>Registro de Reapertura de año 3.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo fijo</u>		79653,27	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		2363,63	
	<u>Caja</u>			57725



	<u>Depreciación acumulada</u>			673,59
	<u>Amortización acumulada</u>			1713,56
	<u>Previsión indemnización</u>			3722,94
	<u>Alquileres por pagar</u>			18181,81
Sumas:			82016,90	82016,90
<i>Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones y provisiones.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	02
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Alquileres por pagar</u>		18181,81	
	<u>Caja</u>			18181,81
Sumas:			18181,81	18181,81
<i>Registro de pago de alquiler anual..</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Caja</u>		149610,39	
	<u>Ventas</u>			130161,04
	<u>IVA Débito Fiscal</u>			19449,35
Sumas:			149610,39.-	149610,39.-
<i>Registro de ventas año 3.</i>				



Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	03
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo Variable</u>		24403,69.-	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		3646,53.-	
	<u>Caja</u>			28050,22.-
Sumas:			28050,22.-	28050,22.-
<i>Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	04
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Costo variable</u>		1762,59	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			1762,59
Sumas:			1762,59	1762,59
<i>Registro.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	05
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		1762,59	
	<u>Costo variable</u>			1762,59
Sumas:			1762,59	1762,59
<i>Registro.</i>				



Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	06
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>IVA Débito fiscal</u>		19449,35	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>			6010,16
	<u>Caja</u>			13439,19
Sumas:			19449,35	19449,35
<i>Registro de compensación y pago del IVA.</i>				

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	08
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Impuesto a las transacciones (IT)</u>		0	
	<u>Caja</u>			0
Sumas:			0	0
<i>Registro de compensación del IUE pagado del ejercicio anterior, con el IT.</i>				

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 3

<u>FECHA</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>Debito</u>	<u>Crédito</u>	<u>Saldo</u>
	Registro de apertura de año 3.	52835,12		
	Registro de costo fijos, sueldos, depreciaciones amortizaciones y provisiones.		57725	
	Registro de pago de alquiler anual.		18181,81	
	Pago de costos variables, abastecimiento anual y otros suministros		28050,22	

	Registro de ventas año 3.	149610,39		
	Registro de compensación y pago del IVA.		13439,19	
	Registro de compensación del IUE pagado del ejercicio anterior, con el IT.		0	
	Sumas y Saldo	202445,51	117396,22	85049,29

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS - EJERCICIO 3

Nº	<u>DETALLE</u>	SUMAS		SALDOS	
		Debe	Haber	Deudor	Acreedor
1	Caja	202445,51	117396,22	85049,29	
2	Muebles	2380,95		2380,95	
3	Maquinaria y equipo	956,71		956,71	
4	Activo diferido	6854,24		6854,24	
5	Capital		20216,60		20216,60
6	Inventario inicial de suministros	1762,59		1762,59	
7	Alquileres anticipados	3030,3		3030,3	
8	Costo fijo	79653,27		79653,27	
9	Depreciación acumulada		2020,77		2020,77
10	Amortización acumulada		5140,68		5140,68
11	Previsión indemnización		11168,82		11168,82



12	Costo Variable	24403,69		24403,69	
13	Ventas		130161,04		130161,04
14	Impuestos a las transacciones (IT)	0		0	
15	Resultados acumulados		35383,13		35383,13
	SUMAS	321487,26	321487,26	204091,04	204091,04

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 3			
“SALTEÑAS DON POLLO”			
(En UFV'S)			
	<u>INGRESOS</u>		130161,04
	Ventas	130161,04	
Menos:	<u>EGRESOS</u>		104056,96
	Costo fijo	79653,27	
	Costo Variable	24403,69	
	Impuestos a las transacciones (IT)	0	
	<i>Utilidad antes de impuesto</i>		26104,08
	Impuestos a las utilidades		6526,02
	<i>Utilidad del ejercicio</i>		19578,06



Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	08
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		6526,02	
	<u>Caja</u>			6526,02
Sumas:			6526,02	6526,02
<i>Registro de pago de impuesto a las transacciones sobre ventas de Diciembre.</i>				

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	85049,29
Menos Pago impuesto	6526,02
Saldo de caja a Balance	78523,27

Asiento de cierre de cuentas

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Perdida y ganancia</u>		130161,04	
	<u>Costo Fijo</u>			79653,27
	<u>Costo Variable</u>			24403,69
	<u>Impuesto a las transacciones (IT)</u>			0
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			6526,02
	<u>Resultados Acumulados</u>			19578,06
Sumas:			130161,04	130161,04



Registro.

Asiento de cierre de ventas

Fecha:	31 de Diciembre 20X3		Cpte No.	0
<u>Cuenta</u>	<u>D e s c r i p c i o n</u>	<u>Parcial</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	<u>Ventas</u>		130161,04	
	<u>Perdida y ganancia</u>			130161,04
Sumas:			130161,04	130161,04
Registro.				



BALANCE DE GENERAL "SALTEÑAS DON POLLO"

EJERCICIO 3

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda – UFV 2.31)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>83316,16</u>	<u>PASIVO</u>	<u>11168,82</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>83316,16</u>	Previsión para	11168,82
Caja	78523,27	Indemnizaciones	
Inventario inicial de suministros	1762,59	<u>PATRIMONIO</u>	<u>75177,79</u>
Alquileres anticipados	3030,30	Capital	20216,60
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Resultados Acumulados	54961,19
<u>Activo fijo</u>	<u>1316,89</u>		
Muebles	2380,95		
Maquinaria y equipo	956,71		
Depreciación Acumulada	(2020,77)		
<u>Activo diferido</u>	<u>1713,56</u>		
Activo diferido	6854,24		
Amortización Activo diferido	(5140,68)		
TOTAL ACTIVO	86346,61	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	86346,61



13.1.4 Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados

Detalle	Ejercicio	Ejercicio	Ejercicio
	Uno (1)	Dos (2)	Tres (3)
Saldos de Caja Sensibilizados	27146,97	52835,12	78523,27

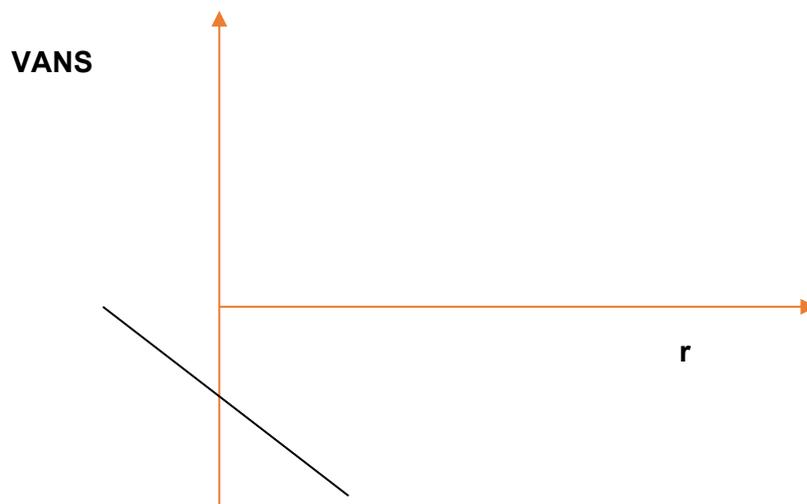
13.2 VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

Capital a Invertir, K= 20216,6

Tasa Interna de Retorno Económica de 306,163%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	27146,97	4,06163	6683,76
Dos	52835,12	16,49683826	3202,74
Tres	78523,27	67,00405317	1171,92
Suma	-----	-----	11058,42
Menos			
Capital	-----	-----	20216,60
VAN	-----	-----	-9158,18

Grafico del VAN



13.3 TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

A la tasa de cero por ciento da el siguiente resultado

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	SC $(1+r)^a$
Uno	27146,97	1	27146,97
Dos	52835,12	1	52835,12
Tres	78523,27	1	78523,27
Suma	-----	-----	158505,36
Menos			
Capital	-----	-----	20216,60
VAN	-----	-----	138288,76



13.3.1 Criterio de evaluación con un escenario de sensibilización por inclusión de tributos

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de cero por ciento (0%),

13.3.2 Deducción TIRS al 178,322%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	SC $(1+r)^a$
Uno	27146,97	2,78322	9753,80
Dos	52835,12	7,746313568	6820,68
Tres	78523,27	21,55969485	3642,13
Suma	-----	-----	20216,61
Menos			
Capital	-----	-----	20216,60
VAN	-----	-----	0,01

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 170% y 310%



14 CAPITULO UNDECIMO Plan de administración del proyecto

REGLAMENTO DE FUNCIONES

14.1 CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE FUNDACIÓN DE LA EMPRESA.

Campo de actividad A.- Obtener un alquiler, en la plaza Alonzo de Mendoza, tiempo 2 semanas (Alquiler inmueble).

Campo de actividad B.- Supervisar el equipamiento y el ambiente, tiempo 2 semanas

Campo de actividad C.- Contratar personal de tiempo de operación, tiempo 1 semana

Campo de actividad D.- Comprar equipos e inventario inicial de suministros, tiempo 1 semana (Maquinas y muebles)

Campo de actividad E.- Supervisar contrato de personal y control de suministros, tiempo 2 semana (Realizar negociación de ingreso al mercado, obtener NIT, registro FUNDAEMPRESA, registro en el seguro social y administradora de pensiones)

Campo de actividad F.- Realizar los registros contables, balance de apertura, tiempo 2 semanas

14.1.1 Las actividades por campo con sus objetivos

A - Publicar requerimiento del ambiente a adquirir

Objetivo: tener un ambiente en alquiler

- Preparar condiciones de requerimiento
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el precio del alquiler
- Cancelación y firma documentos
- Recepción del ambiente



B - Supervisión del ambiente a adquirir

Objetivo tener el ambiente en buenas condiciones

- Realizar visitas al ambiente
- Evaluar las visitas
- Realizar recomendaciones para el equipamiento del ambiente

C - Requerimiento del personal

Objetivo tener empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos del personal y la contratación
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos

D - Adquisición de inventario equipos y de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros (Compra máquina, muebles)

- Sondear mercado de equipo y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contratos de oferentes de equipo y suministro
- Recepción del equipo y suministro
- Almacenamiento

E- Supervisión de monitoreo a la actividad



Objetivo tener la actividad de la empresa en orden

- Realizar los contratos y monitoreo a los empleados
- Realizar el control del suministro
- Evaluar funcionamiento de la actividad, puesto en marcha

F- Realizar registros de contabilidad

Objetivo tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

14.1.2 Cuadro de Simplificado de Actividades

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Campo de adquisición de ambiente
A1	Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir
A2	Cancelación y firma de documentos
A3	Recepción del ambiente
B	Negociar la adquisición del ambiente a adquirir
B1	Sondeo de Mercado del ambiente a adquirir
B2	Negociar el alquiler
C	Requerimiento del personal y la contratación
C1	Publicar requerimiento de personal de operación

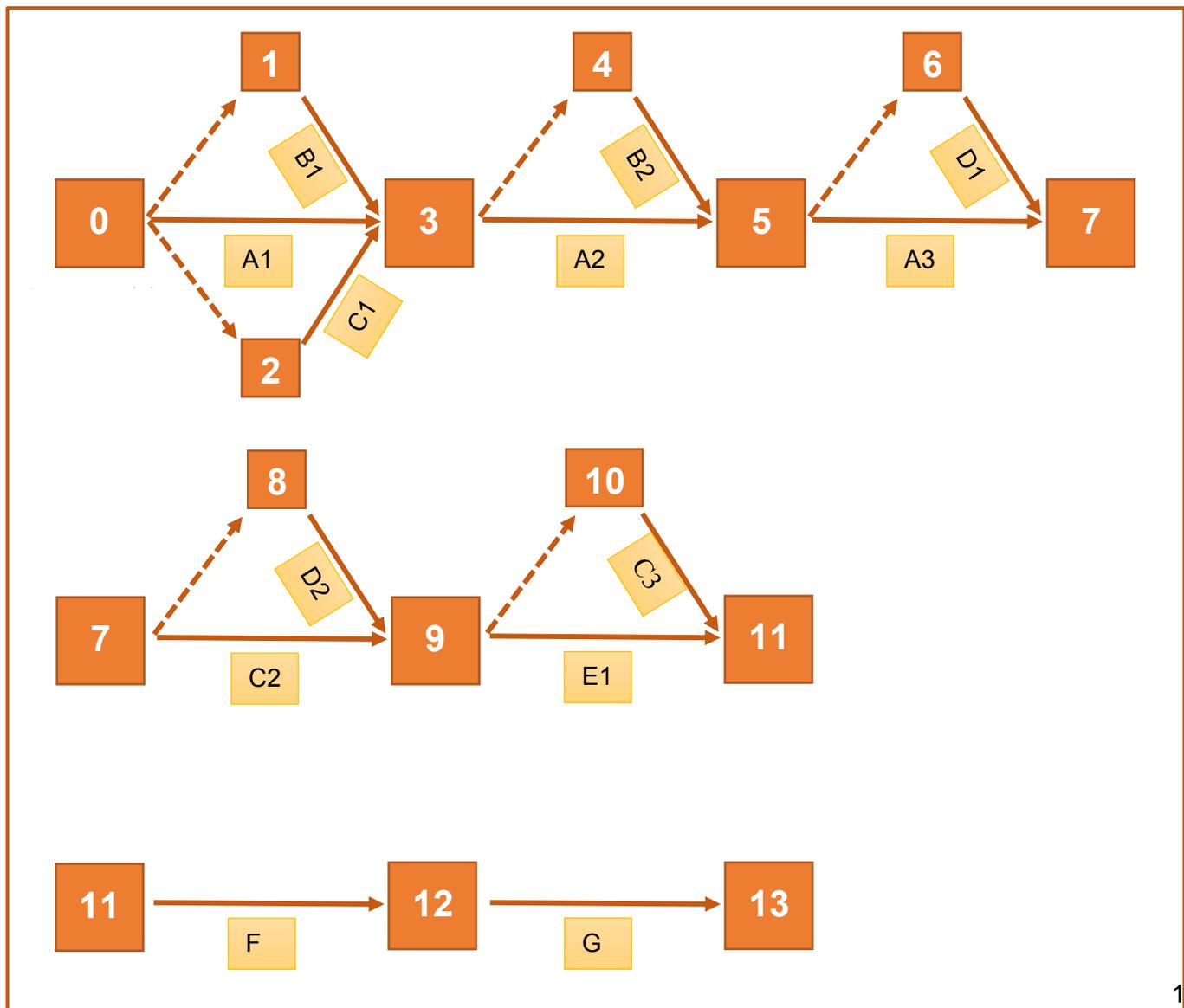
C2	Evaluar ofertas de trabajo
C3	Contratar personal de operación
D	Adquisición de Inventario, equipos y suministros
D1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
D2	Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
E	Supervisión de monitoreo a la actividad
E1	Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad
F	Realizar registros de contabilidad
G	Puesta en marcha – conclusión del proyecto

14.2 CUADRO SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 - Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	B1 Sondeo de Mercado del ambiente a adquirir C1 - Publicar requerimiento de personal de operación
A2 - Cancelación y firma de documentos 5 días	B2 Negociar el alquiler
A3 - Recepción del Ambiente 2 días	D1 Sondeo de mercado de equipos y suministros

C2 - Evaluar ofertas de trabajo 4 días	D2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
E1 - Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 55 días	C3 Contratar personal de operación
F - Realizar registros de contabilidad 5 días	
G - Puesta en marcha – conclusión del proyecto	

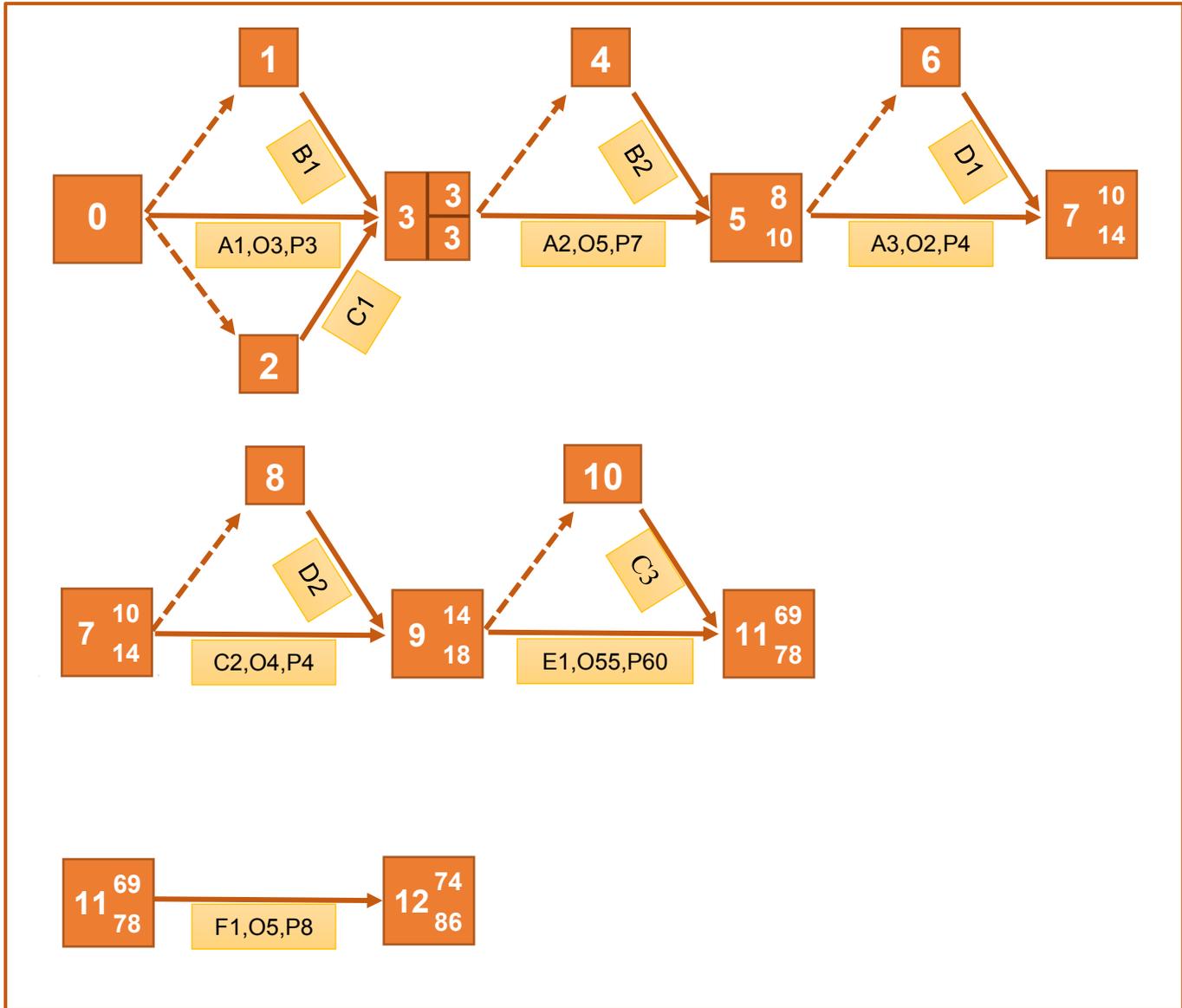
14.3 PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS EN DE TIEMPO EN EJECUCIÓN



14.4 PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 - Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir	3 Días	3 Días	B1 Sondeo de Mercado del ambiente a adquirir C1 Publicar requerimiento de personal de operación
A2 - Cancelación y firma de documentos	5 Días	7 Días	B2 Negociar el alquiler
A3 - Recepción del Ambiente	2 Días	4 Días	D1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
C2 - Evaluar ofertas de trabajo	4 Días	4 Días	D2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
E1 - Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad	55 Días	60 Días	C3 Contratar personal de operación
F - Realizar registros de contabilidad 5 días	5 Días	8 Días	
TOTAL	74 días	86 días	Holgura Total 12 días
Actividades críticas	A1 y C2	Sin	Holgura

14.5 PROGRAMACIÓN CON MODELO DE EXPERIMENTACIÓN EN TIEMPOS EN LA RED DE FLECHAS



14.6 CUADRO DE DOBLE ENTRADA, TIEMPO PESIMISTA

CÓDIGOS	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
B1, C1, B2, D1, D2	-----					
E1		-----	-----	-----		
C3		-----	-----	-----		
F					-----	

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor duración es Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad E1.



15 CAPITULO DUODECIMO Anexos

15.1 ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO – TARJETAS- PROCEDIMIENTOS







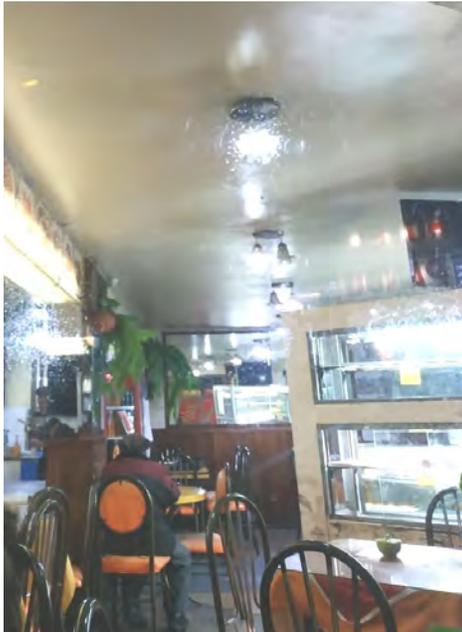








15.2 ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO. FOTOS DE SUSTITUTO PRINCIPAL



15.3 ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

Preparación del Jigote



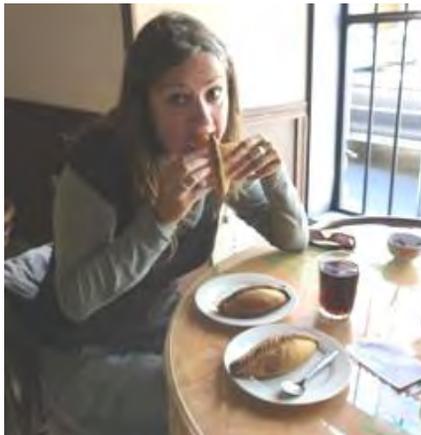
Preparación de la masa



Elaboración de la salteña



Producto finalizado



15.4 ANEXO DE INVERSIÓN. FOTOS MÁQUINAS, EQUIPOS



