

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN  
DE  
PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO**

- ❖ **MAMANI CHOQUE ELMER JUAN**
- ❖ **MAMANI GARCIA VICTOR ISMAEL**
- ❖ **MAMANI JULIAN JENNY**
- ❖ **MAMANI LIMACHI VERONICA**

**PARALELO B**

**ASIGNATURA PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**DOCENTE A. PEDRO GUEVARA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2019**





INDICE

CONTENIDO	PÁGINAS
RESUMEN EJECUTIVO	1
PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO	3
<b>CAPITULO PRIMERO:</b>	3
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	3
1. Características Del Proyecto De Inversión	3
Nombre De La Empresa A Crear .....	
Finalidad De La Producción O De Prestación Del Servicio A Un Grupo Meta .....	
2. Costos De Ingreso A Mercado	6
2.1 Tabla No 1 Costo De Obtener El NIT	6
2.2. Tabla No 1 .1 Sondeo De Mercado De Abogados	7
2.3. Tabla No 1.2 Sondeo De Mercado De Notarios. – Testimonio	8
2.4. Tabla No 1.3 Sondeo De Mercado De Notarios – Poder De Representante Legal	9
2.5. Tabla No 2 Costo De Obtener Registro De FUNDAEMPRESA	9
2.6. Tabla 2.1 Sondeo De Mercado De Contadores	12
2.7 .Tabla 2.2 Sondeo De Mercado De Medios De Prensa	12
2.8. Tabla 2,3 Otros Sondeos	13
2.9. Tabla No 3 Costo De Obtener Registro En Caja De Seguro Social	
2.10. Tabla No 4 Costo De Obtener Registro En AFP	14
2.11. Tabla No 5 Costo De Licencia De Funcionamiento	15
<b>CAPÍTULO SEGUNDO:</b>	17



<b>2. Estudio De Mercado</b>	17
2.1 Características Del Tipo De Mercado	17
2.1.1. Calendario.	17
2.1.2. Presupuesto Del Estudio Del Proyecto	17
<b>2.2 Sitio Estratégico.- Lugar Y Aspectos Sociológicos</b>	
2.2.1. Identificación De Sitio Estratégico Del Mercado, Características Sociológicas (Niveles De Ingreso Medio, Edad, Sexo, Otros.)	
2.2.1.1. SITIO ESTRATEGICO.	
2.2.1.2. <u>CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS</u>	
<b>2.3. Investigación Cualitativa -Características Del Oferente A Emular</b>	
<b>En El Sitio Estratégico</b>	15
Nombre De La Empresa, Marca Del Producto.	
Atributos Físicos Del Producto O Ambientes Físicos De Prestación De Un Servicio	
Atributos Químicos, Composición Del Producto O Descripción De Técnica De Prestación Del Servicio	
Forma De Presentación Envase De Producto O Presentación De Personal Del Servicio.	17
Servicios Complementarios	
Forma De Comercialización	19
Precio De Sustituto Perfecto	
2.4. Investigación Cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente De Agregado Próximo	
2.5. Proyección De La Demanda De Agregado Próximo - Método De Consumo Por Habitante	
2.6. Investigación Cuantitativa -Proyección De La Oferta De Agregado	



Próximo – Método De Ecuación De Regresión	22
2.7. Investigación Cuantitativa -Balance Oferta Demanda De Agregado Próximo – Comentario.	
2.8. Diseño De Las Tácticas De La Estrategia Comercial Nombre De La Empresa A Crear .....	
2.8.1. Atributos Físicos Del Producto O Ambientes Físicos De Un Servicio.	
2.8.2. Atributo Químicos, Composición Del Producto O Descripción De Técnica De Prestación Del Servicio	
2.8.3. Forma De Presentación Envase De Producto O Presentación Del Personal	
2.8.4. Servicios Complementarios	
2.8.5. Descripción De Forma De Comercialización. - Estimación De Requerimientos Para Venta: Instalaciones, Personal, Muebles, Equipos, Vehículos Si Corresponde A.- Funciones De Personal De Comercialización. B.-. Costo Laboral De Comercialización.	35
2.9. Fondo De Lanzamiento Del Producto O Servicio	36
Tabla No 8 Fondo De Lanzamiento	
Tabla No 8.1 Sondeo De Mercado De Imprentas U Otros Medios De Publicidad	
<hr/>	
<b>CAPÍTULO TERCERO –</b>	
<b>3. Proceso De Transformación Y Tamaño</b>	
3.1. Investigación Cualitativa - Tiempos Del Ciclo Productivo.	
3.1.1. DURACION DE CADA ACTIVIDAD	38
3.2. Capacidad De Producción Con Secuencia Paralela Por Organización De Trabajo O Incremento De Capital.	
Tabla No 9 A– De Un Ciclo. Tabla No 9B De Un Año - Comentarios	39



3.3. Programa De Abastecimiento Para La Capacidad De Producción Con Secuencia Paralela O Prestación De Servicio. Tabla No 10A Programa De Abastecimiento Por Ciclo – Explicación. Tabla No 10B Programa De Abastecimiento Anual. Comentario Explicación Del Número De Ciclos Por Año Tabla 10. 1 Sondeo De Mercado De Elemento Principal Tabla 10.2 Sondeo De Mercado De Suministros Secundarios	40
3.4. Tabla No 11 Cuadro De Otros Suministros De Un Año.	
<hr/>	
.	42
CAPITULO CUARTO:	
<b>4. Aspectos De Organización</b>	
4.1. Procesos De Empresa Administradora De Ejecución Del Proyecto	
4.1.1. Cuadros De Campos De Actividad - Aplicación De Factores De Organización Para Reducir Campos	45
Tabla 12. Organigrama De Empresa Administradora Del Proyecto Funciones De Personal De Empresa Administradora Del Proyecto.	
1.3. Tabla 13. Costo Laboral De Empresa Administradora Del Proyecto.	48
4.2. Procesos O Campos En Tiempo De Operación,- Empresa De Operaciones – Aplicación De Factores Para Reducir Campos	
4.2.1. Tabla 14. Organigrama De Tiempo De Operación.	49
4.2.2. Funciones De Personal De Tiempo De Operación.	
4.2.3. Tabla 15. Costo Laboral Mensual De Tiempo De Operación.	
4.2.4. Tabla 16. Costo Laboral Anual De Tiempo De Operación.	
CAPITULO QUINTO:	
<b>5. Obras Civiles Y Localización ...</b>	



5.1. Tabla 17. Listado De Obras Civiles Por Proceso	
5.2. Tabla 18. Método De Puntaje En La Micro Localización Comentario Sobre Decisión De Micro Localización.	
<hr/>	
CAPÍTULO SEXTO:	
<b>6. Costos</b>	
6.1 Tabla 19 Costo Variable – Comentario.	..
6.2. Tabla 20 Costo Medio Variable – Comentario.	
6.3. Tabla 21A De Costo Fijo – Comentario	
Tabla 21 B. Costo Medio Fijo.	51
6.3.1. Tabla 22. Activo Diferido	
6.3.3 Tabla 23.A Listado De Equipos – (Cantidad, Precio, Importe, Depreciación)	
Tabla 23 B Listado De Máquinas	
6.3.4. Tabla 23.1 Sondeo De Mercado De Equipo O Máquina No 1	
Tabla 23.N Sondeo De Mercado De Equipo O Máquina No N	
6.3.5. Tabla 24. Muebles	
Tabla 24.1 Sondeo De Mercado De Mueble No 1	
Tabla 24.N Sondeo De Mercado Mueble No N	60
6.3.6. Tabla 25. Depreciación De Activo Fijo	
6.1.1. .	
6.4. Tabla 26. Costo Total	
6.5. Tabla 27.Costo Unitario	
6.6. Punto De Equilibrio – Umbral De Rentabilidad	
6.6.1. Determinación Funcional.	
6.6.2. Determinación Tabular – Tabla No 28	53
6.6.3. Determinación Gráfica	54
6.6.4. Comentario – Umbral De Rentabilidad Porcentaje	54



De Capacidad De Producción.	
CAPITULO SEPTIMO:	54
<b>7. CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	54
7.1. Tabla No 29 - Presupuesto De Inversión.	55
7.2. Notas Al Cuadro Tabla N° 30	55
7.2.1. Cuadro De Inversión	56
7.2.2. Notas Al Cuadro De Inversión	56
7.3. BALANCE DE APERTURA	56
7.3.1. Versión Economica	
CAPITULO OCTAVO:	
<b>8. Estudio De Evaluación Económica .....</b>	57
8.1. Proyección De Estados Financieros En UFV. Tipo De Cambio 2.31 Tablan° 32	57
8.1.1. Ejercicio 1 – Asientos Con Respaldo De Datos Con Tablas De Ingeniería Y De Movimiento De Kardex Tabla N°33 A La Tabla N° 53	58
8.1.2. Ejercicio 2 - Asientos Con Respaldo De Datos Con Tablas De Ingeniería Y De Movimiento De Kardex Tabla N°54 A La Tabla N° 74	70
8.1.3. Ejercicio 3 - Asientos Con Respaldo De Datos Con Tablas De Ingeniería Y De Movimiento De Kardex Tabla N°75 A La Tabla N° 97	
8.2. . Tabla De Balances Generales. Tabla N° 98	94
8.3. . Tabla De. Cuadro De Origen Y Uso De Fondos, Tabla N° 99	95
8.4. . Valor Actual Neto, Tabla N° 100	95
Gráfico Del VAN.	
Comentario.	
8.5. . Tasa Interna De Retorno En UFV Tabla Nª 101	99
Dedución.	
Comentario - Criterio Técnico De TIR.	





	99
CAPITULO NOVENO:	101
<b>9. Estudio De Evaluación Financiera</b>	102
9.1. Balance De Apertura De Evaluación Financiera – Comentario	
<b>9.2. Método De Servicio De Deuda Constante.</b>	
Condiciones	
Obligación Igual A Activo Fijo	
Plazo 3 Años	102
Tasa De Interés 10%	103
	103
9.3. Efecto De Intereses Sobre Estado De Resultados Tabla N° 106	104
9.4. Efecto De Servicio De Deuda Sobre Saldo De Caja. Tabla N° 107	
9.5. Valor Actual Neto Financiero,- Gráfico Del VANF Tabla N° 108	
9.6. Tasa Interna De Retorno Financiera – Comentario – Criterio Técnico Tabla N° 109	
	105
Comentario De Apalancamiento.	
	106
CAPITULO DÉCIMO:	106
	107
<b>10. Evaluación Sensibilizada Del Proyecto De Inversión Con Incorporación De Tributación</b>	
	119
10.1. Inclusión De Impuestos En Vigencia Tabla N°110	119
<b>10.2. Proyección De Estados Financieros Sensibilizados,</b>	
<b>10.2.1. Ejercicio 1 (Respaldar Datos De Cada Asiento Con Tablas De Ingeniería Y Hojas De Kardex Que Dan Objetividad Al Asiento) Tabla N° 112 A La Tabla N° 144</b>	131
	132



<b>10.2.2.</b>	Ejercicio 2 (Respaldar Datos De Cada Asiento Con Tablas De Ingeniería Y Hojas De Kardex Que Dan Objetividad Al Asiento) Tabla N° 145 A La Tabla N° 180	143 144
<b>10.2.3.</b>	Ejercicio 3 (Respaldar Datos De Cada Asiento Con Tablas De Ingeniería Y Hojas De Kardex Que Dan Objetividad Al Asiento) Tabla N° 181 A La Tabla N°217	145
<b>10.3.</b>	Valor Actual Neto Sensibilizado, Gráfico Del VAN Sensibilizado. Comentario.	
<b>10.4.</b>	Tasa Interna De Retorno Sensibilizada. Deducción. Comentario - Criterio Técnico De TIRS.	146 146 147
<hr/>		148
CAPITULO UNDECIMO:		
<b>11. Plan De Administración Del Proyecto</b>		150
11.1. Campos De Actividad En Tiempo De Fundación		151
11.2. Cuadro De Secuencia De Actividades		153
11.3. Planificación Con Red De Flechas Tabla 222		
11.4. Programación Con Cuadro De Secuencia De Actividades. Tabla N° 223		
11.5. Programación Con Red De Flechas - Comentario.		
11.6. Programación Con Cuadro De Doble Entrada- Tiempo Optimista Y Programación Con Cuadro De Tiempo Pesimista . Comentario. Tabla N° 224		
<b>CAPÍTULO DUODECIMO</b>	<b>Anexos .....</b>	
<b>1. Anexo A Organización De Ingreso A Mercado – Tarjetas- Procedimientos.</b>		
<b>2. Anexo De Estudio De Mercado. Fotos De Sustituto Principal</b>		



<p><b>3. Anexo De Proceso De Transformación</b></p> <p><b>4. Anexo De Obras Civiles</b></p> <p><b>5. Anexo De Inversión. Fotos Máquinas , Equipos</b></p>	
---	--



## **RESUMEN EJECUTIVO**

La empresa tiene el nombre de “**CHAMARRAS V&V**” con finalidad de invertir para obtener beneficios y satisfacer las necesidades del cliente con el producto de fuente laboral y producir más demanda de diseñadores. Que aquejan a nuestro entorno.

### **ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO**

**TAMAÑO.** Las chamarras son acorde al público, es usada tanto por señoritas, jóvenes, caballeros y señoras, incluyen diferentes tipos de colores y tallas.

**FORMA.** Cuenta con un modelo único formal, sencillo sin diseños ni decorativos.

### **ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO SU COMPOSICIÓN.**

La chamarra preferentemente deberá elaborarse con:

- Material Variado.
- Costura con Hilo de poliéster-algodón
- Cierre Metálico
- Etiquetas de marca de las chamarras

### **PRECIO PROBABLE**

El precio de nuestro producto será de un precio moderado de 175Bs.-

### **FORMA DE COMERCIALIZACIÓN**

El producto será entregado de forma directa al cliente en bolsas plásticas con la marca de la empresa.

### **PRODUCCIÓN POR CICLO**

El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por un empleado elabora **3 chamarras por 8 horas al día.**

### **PRODUCCIÓN ANUAL**

Capacidad de producción anual de 2880 unidades, y 240 de forma mensual

<b>TOTAL, PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO UFV:</b>	92.199,13 UFVs
<b>TOTAL, CUADRO DE OTROS SUMINISTROS UFV:</b>	878,35 UFVs
<b>Costo variable UFV:</b>	93.007,48UFVs
<b>Costo medio variable UFV:</b>	323.185,71UFVs
<b>Costo Fijo UFV:</b>	125.686,93UFVs
<b>Costo medio fijo en UFV</b>	

Mensual =523,70 UFVs Y anual =43,64UFVs



**Costo total UFV**

ANUAL= 218.764,41UFVs, Y MENSUAL= 133.443,38UFVs

**Costo unitario UFV**

MENSUAL= 556,01 UFVs, Y ANUAL= 75,96 UFVs

**Presupuesto de Inversión UFV**

El total de presupuesto de inversión es de 41.048,35 UFVS

**TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA**

TIR=329.367%

**TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA**

TIRF con financiamiento=412,689%

**TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA**

LA TIR SENSIBILIZADA ES 329.367%

**TIEMPO OPTIMISTA DE FUNDACIÓN**

71 DIAS

**TIEMPO PESIMISTA DE FUNDACIÓN**

89 DIAS



## CAPITULO I

### “ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN E INGRESO A MERCADO”

#### 1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

##### Nombre de la empresa a crear

La empresa tiene el nombre de “**CHAMARRAS V&V**” con finalidad de invertir para obtener beneficios y satisfacer las necesidades del cliente con el producto de fuente laboral y producir más demanda de diseñadores. Que aquejan a nuestro entorno.

##### Misión:

Ofrecer al cliente un producto de calidad que cumpla con sus exigencias y necesidades y que al mismo tiempo nos permita competir tanto en el mercado nacional como el internacional.

##### Visión:

Ser la mejor empresa en su ramo de toda Bolivia, así como extender nuestra cadena de tiendas por el resto del territorio, sin temor a los cambios y preocuparnos por el bienestar social aplicando nuestros conocimientos en beneficio de la sociedad.

##### Política de Calidad:

Creada para ser una empresa sería que se preocupa por las necesidades de sus clientes y que a través de brindar la mejor calidad en productos y servicios y atención nos comprometemos y garantizamos su satisfacción.

##### Valores:

Honradez, Responsabilidad, Integridad, Confianza, Orden.

##### Propósito de Producción

La elaboración de chamarras para así beneficiar a la población, con la excelencia de su elaboración que está en función de exigencias de ellos mismos en base de calidad con variedad de diseños.

#### OBJETIVOS.

##### Objetivo general

Ofrecer a nuestros clientes un producto de alta calidad y de moda, que satisfaga la necesidad de este o cumpla las expectativas.



## Objetivo Especifico

Establecer las actividades a realizarse como una empresa ya conformada.

Realizar un estudio de mercado con la finalidad de conocer la demanda insatisfecha de CHAMARRAS, estimar la cantidad de demandantes.

Realizar un examen de costos y gastos, cómo también la inversión que serán necesarios para la implementación de este proyecto.

Determinar la maquinaria necesaria y los proveedores más aptos para la elaboración de la chamarra.

Lograr un grado de trabajo eficaz y eficiente, que muestren las cualidades y características necesarias de los productos accesibles al bolsillo de nuestros clientes.

Introducir al mercado un producto de buena calidad y de sencilla elaboración.

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### Fortalezas

- ❖ Mano de obra calificada.
- ❖ Buena participación del mercado.
- ❖ Eficiencia de fabricación.
- ❖ Calidad del producto.
- ❖ Buenos precios.
- ❖ Servicio de calidad.
- ❖ Trabajo en equipo.

### Oportunidades

- ❖ Crecimiento del mercado existente.
- ❖ Economía solidaria.
- ❖ Adquirir nuevas tecnologías.
- ❖ Apertura de nuevas sucursales.
- ❖ Nuevos productos.

### Debilidades

- ❖ Tecnología Obsoleta.
- ❖ Ineficiencia en la manipulación de la materia prima.
- ❖ Fallas de planeación.
- ❖ Rivalos de mercados débiles.
- ❖ Que el mercado sea débil, a causas de temporadas bajas.

### Amenazas



- ❖ Productos sustitutos.
- ❖ Competidores nuevos.
- ❖ Nuevos competidores con servicios y conceptos similares.
- ❖ Cambio en los gustos del mercado.
- ❖ Cambio en los gustos de las personas.
- ❖ Reducción de calidad en el producto.

## **Carácter de la Empresa.**

El proyecto que se inicia es de carácter económico esperando que la microempresa obtenga más ingresos, es decir, obtener utilidad, cubrir sus costos y obtener más ganancias.

Es una empresa dedicada a la elaboración y venta de chamarras orientadas tanto para jóvenes y señoritas como por caballeros y señoras.

## **Naturaleza de la empresa**

La naturaleza del proyecto es de fundación.

La empresa es emprendedora e innovadora, establecida en el área comercial, esta empresa se esmerará en la aceptación del público con su alta costura imponiendo al demandante un producto deslumbrante.

## **Categoría de la Empresa.**

### ***Primaria.***

La adquisición de materia prima de alta calidad, pero accesible al bolsillo tanto de oferente como demandante.

### ***Secundario***

La producción de CHAMARRAS V&V, utilizando maquinaria de alta costura y de calidad.

### ***Tercero***

Nuestro producto será innovador y presumirá de su calidad; de ahí nuestro lema "Innovamos para servir".

## **Tipo específico de la empresa**

Por el clima variado de nuestra ciudad de La Paz, la población en general tiene la necesidad de acceder a productos que generen calor, nuestro producto será accesible, y brindará el calor la calidez a los jóvenes y señoritas al igual que a caballeros y señoras, sobre todo será de alta calidad.





## 2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

### 2.1. TABLA N°1: COSTO DE OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA.

COSTO DE OBTENER EL NIT  
TABLA N° 1  
(En bolivianos)

Procedimiento para obtener el NIT

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
<b>Minuta</b>	2.2	150.-
<b>Testimonio de Constitución de sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.</b>	3.2	200.-
<b>Poder notariado que establezca las facultades del representante legal de la entidad.</b>	5.1	150.-
<b>Cedula de identidad del titular, vigente (original y fotocopia)</b>	1.4	0.50
<b>Fotocopia simple de cedula de identidad de los socios.</b>	1.5	x
<b>Factura de luz del domicilio habitual donde decide el representante legal y el domicilio de fiscal donde se realizará su actividad.</b>	1.6	x
<b>Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal.</b>	1.7	x
<b>Matricula de comercio o certificado de matrícula de comercio vigente, excepto cooperativas y mutuales.</b>	1.8	250.-
<b>Balance de apertura</b>	1.9	100.-
<b>Formulario</b>	1.10	x
<b>TOTAL</b>		<b>850,50</b>



ANEXO N° 1  
REF. 1

- (1) TABLA 1.1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS - MINUTAS
- (2) TABLA 1.2 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS - TESTIMONIO
- (3) TABLA 1.3 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

**COMENTARIO:** De acuerdo a lo investigado hace como 4 meses atrás ya no nos emiten la tarjeta MASI. Ahora en la actualidad una vez que obtenemos el NIT y el certificado de inscripción nos mandan un pin a nuestro correo Y podemos empezar a hacer nuestras declaraciones en impuestos.

**2.2. TABLA N° 1.1.: SONDEO DE MERCADO DE ABOGADO**

TABLA N° 1.1  
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS  
COSTO MINUTA  
(En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
<b>HELEN K. LARREA VILLAREAL</b> <b>Edif.: de Col Piso 9, Of.:904</b> <b>Av. Montes # 903</b>	2.1	200.-
<b>FUENTES DE LA BARRA</b> <b>Edificio Esperanza Piso 9 Of. 5</b> <b>Av. Mariscal Santa Cruz</b>	2.2	150.-
<b>ROLANDO M. NINA RODRIGUEZ</b> <b>Edif. Arco Iris Piso 5to Of.508</b> <b>Calle Figueroa N° 760</b>	2.3	250.-
<b>TOTAL</b>		<b>600.-</b>

ANEXO N° 2  
REF. 2



2.3. TABLA N° 1.2.: SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – TESTIMONIO.

TABLA N° 1.2  
SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS – TESTIMONIO  
COSTO DE TESTIMONIO  
(En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE En Bs.
<b>Dra. DAEN CINTHIA N. AGUILAR VILLANUEVA C. Comercio Edif. Camiri Piso 1 Of. 2 (Entre Yanacocha y G. Sanjinés).</b>	3.1	300.-
<b>CARLOS R. CORONEL TAPIA Edificio Los Cedros Piso 4 Oficina 2 Av. 20 de Octubre N°356, esq. Castrillo.</b>	3.2	200.-
<b>TOTAL</b>		<b>500.-</b>

ANEXO N° 3  
REF. 3





2.4. TABLA N° 1.3.: SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – TESTIMONIO.

TABLA N° 1.3  
SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL  
COSTO DE ACTA DE PODER  
(En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
<b>Dra. DAEN CINTHIA N. AGUILAR VILLANUEVA C. Comercio Edif. Camiri Piso 1 Of. 2 (Entre Yanacocha y G. Sanjinés).</b>	5.1	200.-
<b>CARLOS R. CORONEL TAPIA Edificio Los Cedros Piso 4 Oficina 2 Av. 20 de Octubre N°356, esq. Castrillo.</b>	5.2	150.-
<b>TOTAL</b>		<b>350.-</b>

ANEXO N° 3

<sup>3</sup>ANEXO 3 (tarjetas de notarios)

<sup>4</sup>ANEXO 3 (tarjetas de notarios)

2.5. TABLA N° 2.: COSTO DE OBTENER EL REGISTRO DE FUNDA EMPRESAS.

TABLA N° 2  
COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA  
(En bolivianos)

Procedimiento para la inscripción

REQUISITOS	COSTOS
Formulario virtual de solicitud de inscripción.	X
Balance de apertura.	100.-
Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legaliza (ya tenemos).	X
Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional.	X



Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible.	X
Arancel.	455.-
<b>TOTAL</b>	<b>555.-</b>

ANEXO N° 4

REF. 4

(1) TABLA 2.1 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

(2) TABLA 2.2 SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA

**COMENTARIO:** Dentro del requisito 3 debemos tener listos:

- a) Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, notaria de fe pública y distrito judicial
- b) Transcripción en extenso y textual de las cláusulas establecidas en el inciso 1 al 7 del artículo 127 del código de comercio.
- c) Conclusión y concordancia de la intervención del notario de fe pública.

### **CONSTITUCIÓN DE UNA EMPRESA S.R.L**

#### **Requisitos**

1. Formulario Virtual de solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Ingresando a [www.miempresa.gob.bo](http://www.miempresa.gob.bo).
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. [127](#) del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, que Contenga las partes pertinentes referidas a:
  - a) Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.
  - b) Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art. [127](#) del Código de Comercio.
  - c) Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no



determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatura en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración - SENAMIG.

### **Procedimientos**

Presentada la documentación requerida en Ventanilla de Atención al Cliente, se efectúa la constatación del cumplimiento de los requisitos exigidos, el cobro del arancel correspondiente y la emisión del código de trámite que identifica el cargo de recepción. En caso que el representante legal sea extranjero, Ventanilla de Atención al Cliente debe efectuar la verificación de la fotocopia simple con el documento original que acredite la radicatura del mismo, y una vez verificado debe ser devuelto dicho original en forma inmediata al cliente. Ingresado el trámite, se remite en el día al Jefe de Oficina de Sede o Gerencia de Área, para el reparto al Analista Jurídico, quien luego de efectuar el análisis jurídico y verificar el cumplimiento de las formalidades legales establecidas, puede efectuar el registro de la sociedad o en su caso observar el trámite.

- En el primer caso, se otorga el número de Matrícula de Comercio a la sociedad, y se procede a digitar las partes pertinentes de la documentación que corresponda al trámite. Luego, se procede a la digitalización de la documentación en el sistema informático y archivo físico correspondiente, pudiendo Ventanilla de Atención al Cliente extender la respectiva Matrícula de Comercio y los certificados pertinentes.
- En el segundo caso, se emite una nota de devolución del trámite en la que se determinan las razones por las que el mismo ha sido observado y cómo puede subsanarse; derivándose la documentación del trámite a Ventanilla de Atención al Cliente, para su devolución.



En caso de reingreso del trámite, adjuntando testimonio de aclarativa, complementación o

<sup>5</sup>ANEXO N° 4 (procedimientos para la inscripción en FUNDAEMPRESAS)

Modificación al instrumento de constitución, el Analista Jurídico debe realizar el procedimiento indicado precedentemente y en caso de proceder al registro debe digitar en forma vinculante también los datos de dichos documentos dentro del mismo registro de la escritura de constitución.

2.6. **TABLA N° 2.1: SONDEO DE MERCADOS DE CONTADORES.**

TABLA N° 2.1  
SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES  
(En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
<b>CARLOS R. CORONEL TAPIA</b> Edificio Los Cedros Piso 4 Oficina 2 Av. 20 de Octubre N°356, esq. Castrillo.	5.1	200.-
<b>SANDRA CASTRO BALTAZAR</b> Dir. Edif.: Cámara Nacional de Comercio Av. Mariscal Santa Cruz (EL PRADO).	5.2	100.-
<b>TOTAL</b>		<b>300.-</b>

ANEXO N° 5

REF. 5

2.7. **TABLA N° 2.2: SONDEO DE MERCADOS DE MEDIOS DE PRENSA.**

TABLA N° 2.2  
SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA  
(En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
<b>Razón</b>	4.1	300.-
<b>Diario</b>	4.2	200.-
<b>TOTAL</b>		<b>500.-</b>

ANEXO N° 6



2.8. TABLA 2.3 OTROS SONDEOS

TABLA N° 2.3  
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
<b>1. GVR</b> <b>IMPRESIONES</b> <b>CALLE CHUQUISACA N° 579-1 ENTRE PANDO Y UNION</b>	350.-
<b>2. VIR D COP</b> <b>IMPRESIONES GRAFICAS</b> <b>CALLE UNION Y CHUQUISACA N°416 OF. 3</b>	350.-

Anexo Tarjetas

La impresión de los 5000 volantes es de buena calidad, hojas de buena textura, un solo color, en hojas tamaño 1\2 oficio, la entrega de los volantes es en 24 horas.

2.9. TABLA N° 3: COSTO DE REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL.

TABLA N° 3  
COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL  
(En bolivianos)

Procedimiento para la afiliación del trabajador y empresa.

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
Formulario AVC-01 (solo firma y sello del empleador)	3.1	5.-
Formulario AVC-02 (vacío)	3.2	13.-
Formulario RCI-1 (solo firma y numero de cedula de identidad)	3.3	x
Fotocopia Escritura Pública de Constitución	3.4	1.-
Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal	3.5	1.-
Fotocopia C.I. del Representante Legal	3.6	0,50
Fotocopia Número de Identificación Tributaria	3.7	0,50
Fotocopia Balance de Apertura	3.8	0,50
Planilla de haberes (original y tres fotocopias)	3.9	1,50





Nómina del personal con fechas de nacimiento	3.10	x
Contraseña pago para examen pre-ocupacional	3.11	x
Croquis domicilio legal	3.12	x
<b>TOTAL</b>		<b>23.-</b>

ANEXO N° 7

Fuente:

Caja Nacional de Salud

Una vez que las empresas bolivianas estén legalmente establecidas para su adecuado funcionamiento, es responsabilidad de los empleadores y trabajadores afiliarse a una Caja para acceder a los servicios de salud y proteger la vida.

### La Caja Nacional de Salud

La Caja Nacional de Salud (CNS), encargada de la gestión, aplicación y ejecución del régimen de Seguridad Social a **corto plazo** (Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales).

#### 2.10. TABLA N° 4: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP.

TABLA N° 4  
COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN LA AFP  
(En bolivianos)

##### Procedimiento de inscripción del empleador

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para la Inscripción de los Empleadores a través de nuestra Plataforma de Atención al Cliente deben presentar la siguiente documentación al Área de Operaciones:</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Llena conjuntamente con el Empleador el Formulario de Inscripción del Empleador, en función a la documentación de respaldo presentada por éste.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fotocopia legible del Documento de Identidad del Representante Legal</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fotocopia del Certificado de Inscripción del NIT.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fotocopia del Poder del Representante Legal.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fotocopia de la Matrícula de Comercio de Fundempresa.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresas Unipersonales</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el caso de las Empresas Unipersonales, al momento del llenado del Formulario de Inscripción del Empleador, en la casilla "Razón Social" se deberá colocar el nombre completo de la persona y también llenar el rotulo comercial de la Empresa.</li> </ul>



TABLA N° 4.1  
PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADO  
(En bolivianos)

**Requisitos para afiliación del empleado**

1. Formulario Avc-04 "Sellado y firmado por la empresa"
2. Formulario Avc-05 (no llenar)
3. Fotocopia cédula de identidad del trabajador
4. Certificado de nacimiento (original y computarizado) o libreta de servicio militar
5. Última Papeleta de pago o planilla de sueldos sellado por cotizaciones

**Costo:** No tiene costo alguno.

2.11. **TABLA N° 5: COSTO DE OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO DE LA ALCALDIA.**

TABLA N° 5  
COSTO PARA OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO  
(En bolivianos)

Procedimiento para la obtención de la licencia de funcionamiento.<sup>8</sup>

DETALLE	REF.	IMPORTE en Bs.
Folder amarillo con fastener.		1.-
Cédula de identidad (original y fotocopia del representante legal en caso de persona jurídica) NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)		1,50
NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)		0,50
Ultima factura de luz del representante legal (original y fotocopia)		0,20
Croquis de ubicación y de distribución de ambientes, de los espacios, físicos donde funciona y se utiliza en el		0,50



negocio		
Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad		1,50
Fotocopia del poder notariado del representante legal autorizado		1,30
<b>TOTAL</b>		<b>6.50</b>

<sup>8</sup>ANEXO Nº 9

#### Procedimiento

- Solicite verbalmente información y requisitos en la plataforma de atención al ciudadano Sitr@m, ubicada en el Centro Multipropósito del Mercado Camacho.
- Inicie el trámite con la presentación de toda la documentación validada en la plataforma de atención al ciudadano Sitr@m. Le otorgarán un formulario de solicitud de licencia de funcionamiento, mismo que debe presentar debidamente llenado.
- Personal hace revisión de todos los documentos presentados y los datos del formulario. En caso de observación, devuelve todos los documentos presentados. En el caso de establecimientos donde se realizará la manipulación de alimentos, veterinarias y/o peluquerías caninas, casas funerarias y/o salones velatorios, actividades relacionadas con el mantenimiento y reparación de automóviles como: lavado de autos, cambio de aceite, chapería y pintura; se remite la solicitud a la Oficina Desconcentrada de la Intendencia Municipal (ODIM), para que ésta realice la inspección correspondiente, emitiendo un informe de rechazo, observación o aprobación, según corresponda.

Personal designado procede a la Inspección de forma conjunta con el personal del negocio, en el establecimiento donde funcionará la actividad económica para verificar el cumplimiento de las condiciones previstas para la actividad y los datos técnicos del establecimiento declarado en el formulario. El inspector emite el informe con el resultado de la inspección.

#### Fin del trámite



Se le hace entrega de licencia de funcionamiento a presentación de su CI. O poder notariado en la Plataforma de atención al contribuyente del Área de Tasas y Patentes, ubicada en el Centro Multipropósito del Mercado Camacho. Y finalmente el responsable o representante del negocio firma un recibo de entrega.

**Tiempo de duración**

5 días hábiles (máximo).

## CAPITULO II

### 2. ESTUDIO DE MERCADO

#### 2.1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO.

CALENDARIO Y PRESUPUESTO CONSIDERANDO 3 MESES.

##### 2.1.1. Calendario.

CUADRO N° 1  
ESTUDIO DE MERCADO

ESTUDIO DE MERCADO	15 DIAS
ESTUDIO DE INGENIERIA	1 MES
ESTUDIO DE EVALUACION	2 MESES
ARMADO FINAL	15 DIAS
TOTAL	4 MESES

CUADRO N° 2



CALENDARIO DEL DISEÑO DEL PROYECTO

TIEMPO	1er MES			2do MES			3er MES			4to MES		
MERCADO												
EVALUACION												
EVALUACION												
ARMADO FINAL												

2.1.2. Presupuesto del estudio del proyecto

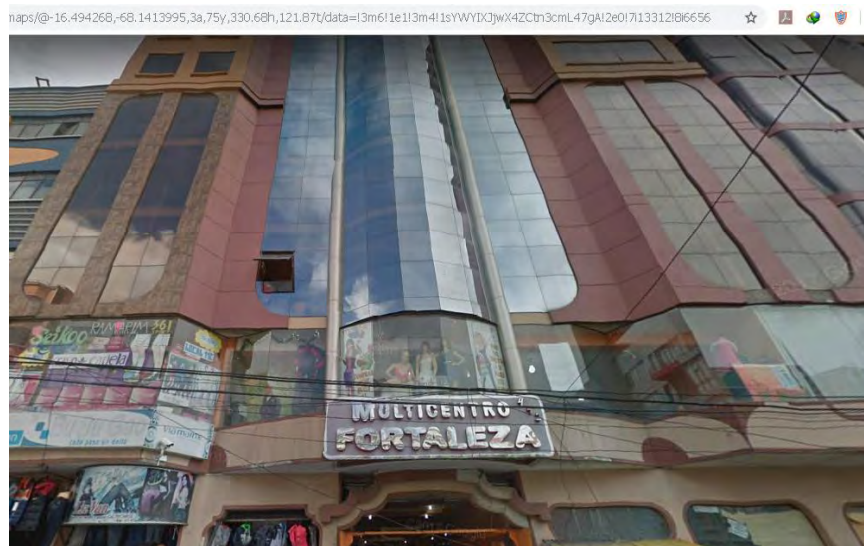
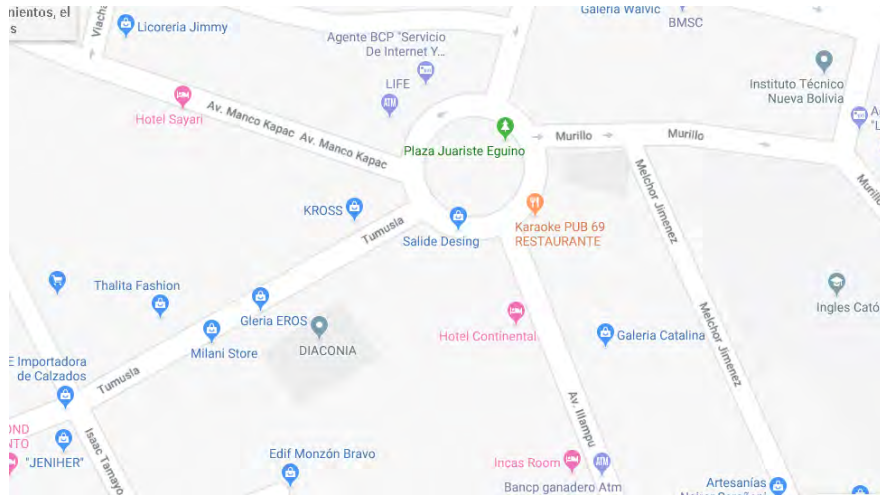
TABLA N° 6  
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE en BS.
Técnico en Ciencias Económicas (\$us. 2.000.- * 6,96)	13.920.-
Técnico asesor en ingeniería de proyectos (\$us. 1.000.- * 6.96)	6.960.-
Gastos de impresión (\$us. 100.- * 6.96)	696.-
<b>TOTAL</b>	<b>21.576.-</b>

2.2. SITIO ESTRATÉGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS

2.2.1. IDENTIFICACION DE SITIO ESTRATEGICO DEL MERCADO,  
CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS (NIVELES DE INGRESO MEDIO,  
EDAD, SEXO, OTROS.)

2.2.1.1. SITIO ESTRATEGICO.



## 2.2.1.2. CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

Nuestro mercado principal es la población juvenil. Con nuestros estudios pudimos revelar que este producto tiene gran demanda en nuestra ciudad por el clima que prevalece y en otras ciudades según la temporada.

TABLA N° 5  
COSTO PARA OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

(En bolivianos)



CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS	OBSERVACION
NIVEL DE INGRESO	BAJO O MEDIO
EDAD	JOVENES 18 / 25
SEXO	MASCULINO / FEMENINO
TALLA	S; M; L XL; XXL

### 2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA – CARACTERISTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO.

Nombre De La Empresa, marca del producto.

En La Paz - Bolivia existe gran competencia en la confección de chamarras tanto artesanales como de micro y pequeñas empresas.

Son competidores significativos de sustituto perfectos:

INDICADORES	“CHAMARRAS LEX”	CHAMARRAS “UNOSPORT”
ATRIBUTOS: FISICO	Tienda de 6x8 metros	Local de 7x6 metros
QUIMICO	Material Variado. Costura con Hilo de poliéster-algodón	Cierre Metálico Etiquetas de marca de las chamarras
TECNICO	Modelo Variados	Modelos variados
LUGAR DE VENTA	CALLE TUMUSLA – GALERIA FORTALEZA	CALLE SANTA CRUZ N° 372

Atributos físicos del producto o ambientes físicos de presentación de un servicio.

Las chamarras son acorde a cada persona, es usada tanto por jóvenes y señoritas como por caballeros y señoras, y suele tener también accesorios tales como bolsillos para guardar elementos personales, las chamarras son combinadas con cierre.



Las chamarras incluyen diferentes tipos de colores y tallas.

En caso de servicio tipo de instalaciones.

Incluidos en el punto anterior (sustituto perfecto)

Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de presentación del servicio.

En caso de servicio la técnica empleada en servicio. Ejemplo, técnicas de desarrollo motriz y de inteligencia en guarderías apoyadas por psicólogos

Incluidos en el punto anterior (sustituto perfecto)

### **Atributos del producto su composición.**

Los atributos que poseen los productos de este giro, son principalmente: su condición térmica, que sea una prenda ligera, cómoda, atractiva, durable, impermeable y de fácil lavado.

**Materias primas:** El exterior de la chamarra preferentemente deberá elaborarse con tela poliéster y su interior guata con tela polar.

### **Materias auxiliares:**

- Hilo de poliéster-algodón
- Cierre Metálico
- Etiquetas de marca de las chamarras

### **El Proceso productivo de las Chamarras**

Recepción y almacenamiento de materiales. Las materias primas se reciben de la siguiente manera:

- Tela cortada de acuerdo al patrón de diseño establecido

Otros materiales que se reciben son:

Cierres, hilo, guata y tela polar para el interior

**Transporte a ensamble y costura:** Los paquetes de tela cortadas se transportan manualmente.

**Ensamble y costura:** Se unen cada una de las piezas y su forro a través de la costura, en diversas máquinas (rectas, overlock)





**Acabado:** Se instalan en la chamarra los cierres. Así también la etiqueta correspondiente.

**Inspección:** Una vez terminada la pieza se revisa en cada una de sus partes para verificar su correcto acabado.

**Empaque:** Se colocan las chamarras dentro de bolsas de polietileno y se cuelgan en carros porta ganchos.

**Transporte al almacén de producto terminado:** Las chamarras en los carros porta-ganchos se trasladan manualmente al almacén de producto terminado.

**Almacenamiento:** Se almacena el producto terminado en lugares secos que no estén expuestos al sol ni a la humedad.

Forma de presentación envase de producto o presentación de personal de servicio.

La forma de presentación consta de la siguiente manera:

- La mayoría en los puestos de venta, ofrecen las chamarras en exposición a la vista del cliente y cuando son ya comprados es empaquetado en una bolsa plástica especial con la identificación de la marca que confecciona las chamarras.
- En las galerías brindan una atención más personalizada mostrando las chamarras en maniqués que el cliente desee comprar.

**Forma De Comercialización.**

Chamarras "lex" se encuentra ubicada en la Calle Tumusla, es la que tiene mayor clientela, aunque no es una empresa formal. No se observó filas largas y sabemos que no hay lista de pedidos, sin embargo, la disposición de la dueña es completa, por esto los clientes van a comprarle.

Precio del sustituto perfecto.

CARACTERISTICAS	OFERENTE
NOMBRE	Chamarras "lex"
PRECIO DE FABRICA	Desde Bs. 95 hasta Bs. 235
PRECIO AL CONSUMIDOR	Desde Bs. 115 hasta Bs. 280



El precio de las chamarras de dama oscila entre Bs. 115 a 280, dependiendo de la calidad del producto.

## 2.4. INVESTIGACION CUALITATIVA

### CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO

TABLA N° 7  
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION  
(En miles de bolivianos)

AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016
<b>TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO.</b>	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849

**COMENTARIO:** Según el INE en un cuadro de valor de producción se puede observar que en el último año hubo un aumento en el consumo del producto.

## 2.5. PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE CONSUMO POR HABITANTE.

Tasa de crecimiento de la población	2.03%
Consumo aparente 2017	4.513.304,47
Población	11.430.500

1. *Primero: deducción de consumo por habitante*

$$CCI = \frac{CAj}{POBLACION}$$

$$CCI = \frac{4.513.304,47}{11.430.500}$$

$$CCI = 0.3948$$



consumo por habitante (Bolivia)

2. *segundo: proyectar población j+1*

$$Población\ j + 1 = Población\ j + Población\ j \times Tasa\ de\ Crecimiento$$



$CP = \text{Consumo por Población}$

$$CA_{2017} = 11.430.500 + 11.430.500 \times 0.0203 = 11.662.539.15$$

$$CA_{2018} = 11.662.539.15 + 11.662.539.15 \times 0.0203 = 11.899.288.69$$

$$CA_{2019} = 11.899.288,69 + 11.899.288,69 \times 0.0203 = 12.140.844,25$$

3. *tercero: proyectar consumo aparente de año j+1*

$CA = \text{Consumo Aparente}$

$$CA_{2017} = 11.662.539.15 \times 0.3948 = 4.604.370,46$$

$$CA_{2018} = 11.899.288.69 \times 0.3948 = 4.697.839,17$$

$$CA_{2019} = 12.140.844.25 \times 0.3948 = 4.793.205,31$$

TABLA N° 7.1  
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑO	2017	2018	2019
<b>N° Población De Bolivia</b>	11.662.539.15	11.899.288.69	12.140.844.25
<b>Consumo por Población</b>	0.3948	0.3948	0.3948
<b>Consumo Aparente</b>	4.604.370,46	4.697.839,17	4.793.205,31

## 2.6. INVESTIGACION CUANTITATIVA – PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE ECUACION DE REGRESION.

METODO DE EXTRAPOLACION DE TENDENCIA HISTORICA

TABLA N° 7.2  
BASE DE DATOS OBSERVADO  
(Expresado en bolivianos)

Tiempo	1	2	3	4	5
Años	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Valor de producción consumo aparente.</b>	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849

Fuente: INE

DIAGRAMA DE DISPERSION



GRAFICO N° 1  
GRAFICO DE LINEA DE TENDENCIA

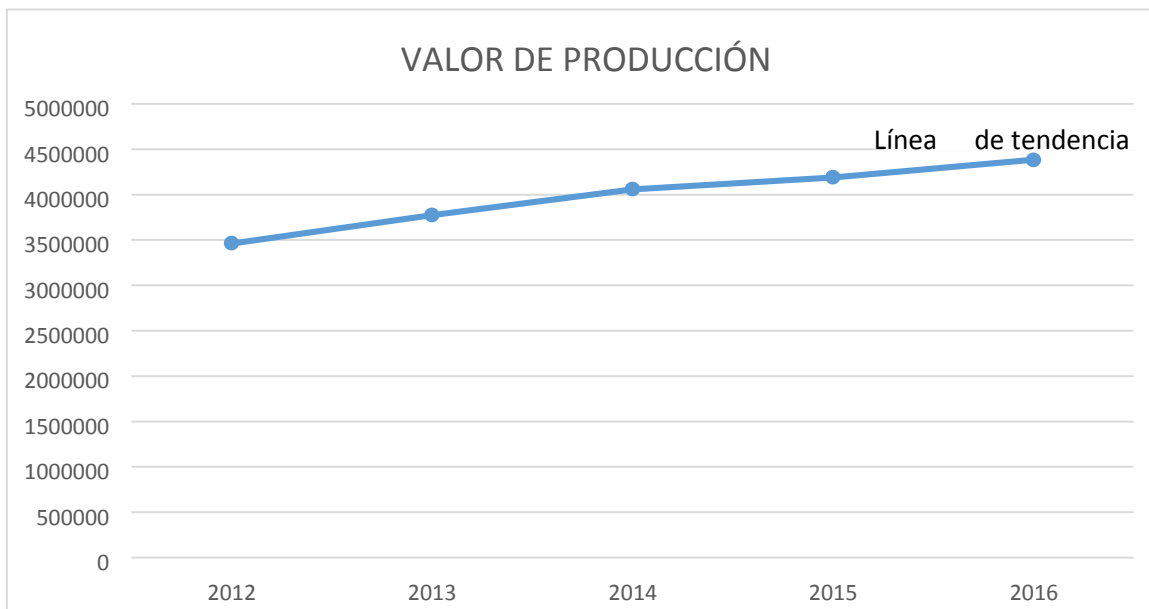


TABLA N° 7.3

PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	Y	XY	X <sup>2</sup>
1	3.463.390	3.463.390	1
2	3.774.770	7.549.540	4
3	4.058.285	12.174.855	9
4	4.188.265	16.753.060	16
5	4.381.849	21.909.245	25
Σ15	19.866.559	61.850.090	55

Obtenemos los valores de los parámetros a y b

**Primera ecuación:**



$$\Sigma y = na + b \Sigma x$$

$$19.866.559 = 5a + 15b // (/5)$$

**Simplificando:**

$$3.973.312 = a + 3b$$

$$a = 3.973.312 - 3b$$

**2 en 1**

$$a = 3.973.312 - 3(225.041)$$

Años	2014	2015	2016
Consumo aparente	4.058.285	4.188.265	4.381.849

$$a = 3.298.189$$

Ca

Cr

**Segund**

**a ecuación:**

$$\Sigma yx = a \Sigma x + b \Sigma x^2$$

$$61.850.090 = 15a + 55b // (/5)$$

$$12.370.018 = 3a + 11b$$

**Reemplazando 1 en 2**

$$12.370.018 = 3(3.973.312 - 3b) + 11b$$

$$12.370.018 = 11.919.936 - 9b + 11b$$

$$450.082 = 2b$$

$$b = 225.041$$

**Ecuación de regresión**

$$Y = a + bx$$

$$Y = 3.298.189 + (225.041) x$$



(En bolivianos)

Tiempo	6	7	8	9	10
Años	2017	2018	2019	2020	2021
Consumo Aparente	4.648.435	4.873.476	5.098.517	5.323.558	5.548.599

TABLA N° 7.5  
METODO DE LA ECUACION EXPONENCIAL  
(En bolivianos)

Taza de crecimiento:

$$t = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$$

$$t = \sqrt[3]{\frac{4.381.849}{4.058.285}} - 1$$

$$t = 0.03$$

COMENTARIO: Entre los 3 años observados la tasa de crecimiento es del 3%

Proyección consumo aparente:

El consumo aparente del ejercicio 2017, 2018 y 2019 seria:

$$CA_{2017} = 4.381.849 + 4.381.849 \times 0.03 = 4.513.304,47$$

$$CA_{2018} = 4.513.304,47 + 4.513.304,47 \times 0.03 = 4.648.703,60$$

$$CA_{2019} = 4.648.703,60 + 4.648.703,60 \times 0.03 = 4.788.164,71$$

$$CA_{j+1} = CA_j + CA_j \times t$$

TABLA N° 7.6  
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE  
(En bolivianos)

AÑO	2017	2018	2019
Consumo aparente	4.513.304,47	4.648.703,60	4.788.164,71

## 2.7. INVESTIGACION CUANTITATIVA – BALANCE DE OFERTA DEMANDA AGREGADO PROXIMO – COMENTARIO.



TABLA N° 14  
PROYECCION DE LA DEMANDA  
(En bolivianos)

AÑOS	2017	2018	2019
<b>Demanda</b>	4.604.370,46	4.697.839,17	4.793.205,31

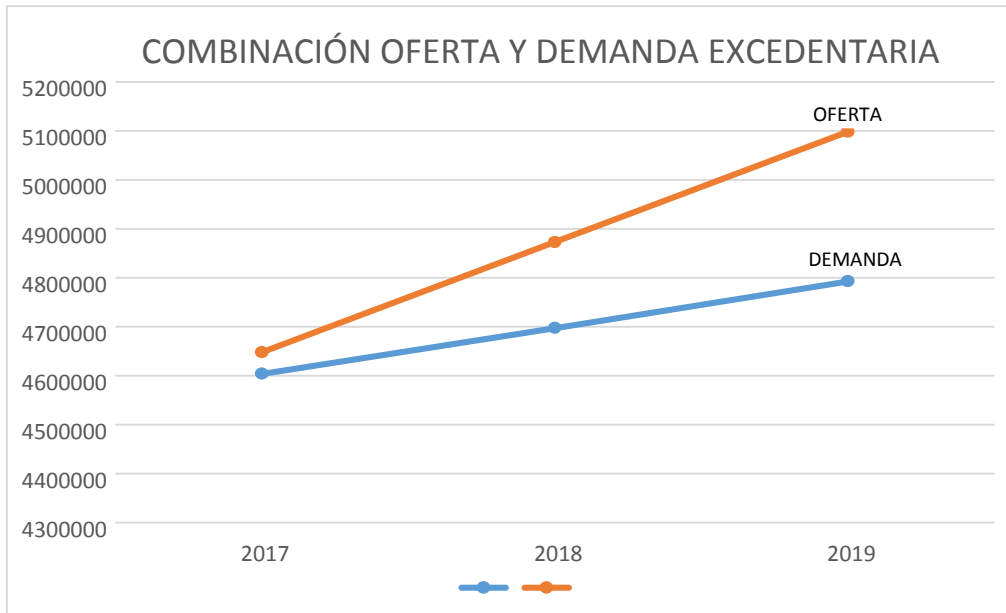
TABLA N° 7.6  
PROYECCION DE LA OFERTA  
(En bolivianos)

AÑOS	2017	2018	2019
<b>Oferta</b>	4.648.435	4.873.476	5.098.517

TABLA N° 7.7  
PROYECCION DE LA OFERTA Y DEMANDA  
(En bolivianos)

Ejercicios Años Proyectados	2017	2018	2019
	Uno	Dos	Tres
Oferta	4.648.435	4.873.476	5.098.517
Demanda	4.604.370,46	4.697.839,17	4.793.205,31
<b>Balance:</b> Oferta excedentaria	44.064,54	175.636,83	305.311,69

GRAFICO N° 2  
GRAFICO DE OFERTA Y DEMANDA



COMENTARIO:

El grafico y el análisis en tabla nos dan a entender que durante los primeros años no tendremos problema en el ingreso al mercado.

Sin embargo, los siguientes años dependerá de nuestra estrategia comercial.

**2.8. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL.**

Nombre de la empresa a crear: Chamarras “V&V” SRL.

2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

Tamaño: medianos y pequeños

Talla definida: S, M, L.

2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de presentación del personal.

- ✓ Telas tipo Taslam y oxford
- ✓ Hilos Asatex n° 12 del color de la prenda y Cierres metálicos
- ✓ Botones
- ✓ Relleno
- ✓ Etiquetas con el nombre de nuestra empresa
- ✓ Forro de tela Tafeta.

Al ser un producto común en nuestro medio, son pocos los atributos químicos, como:





Tintes de variados colores

No es necesario planchar la tela por la calidad que esta tiene.

2.8.3. Forma de presentación envase de productos o presentación del personal.

### **Envase**

Las chamarras son comercializadas en bolsas de papel grueso, las cuales tienen agarrador.

Estas bolsas son la mejor opción, por el bajo costo que representan y porque son más amigables con el medio ambiente

**Atención al cliente.** - La empresa irá en pro de la buena atención al cliente, brindándole no solo un buen producto, sino también un buen trato con educación, higiene, eficiencia y eficacia. Ofreciendo ventas al menudeo y al por mayor de acuerdo al gusto, cumpliendo así uno de los principales objetivos que es satisfacer al cliente.



**Logo**

2.8.4. Servicios complementarios.

Se realizará la confección de Chamarras por pedidos especiales, por ejemplo: tamaño, color, diseño.



2.8.5. Descripción de forma de comercialización. – estimación de requerimientos para venta, instalaciones, personal, muebles, equipo, vehículos si corresponde.

A. Funciones de personal de comercialización.

B. Costo laboral de comercialización.

¿?

## 2.9. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO

TABLA N° 8  
FONDO DE LANZAMIENTO  
(En bolivianos)

Detalle		Importe Bs.
<b>Costo de Impresión</b>	5.000 volantes 21x16,5 cm a colores	350.-
<b>Costo Laboral</b>	2 Volanteros	200.-

*Recordatorio anual de 2000 volantes (6 veces) incluyendo gasto laboral de 2 volanteros.*

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 2.000 volantes	140
2 Volanteros	1.200
<b>TOTAL</b>	<b>1.340</b>

TABLA N° 8.1  
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS U OTROS MEDIOS DE PUBLICIDAD  
(En bolivianos)



NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
<b>3. GVR</b> <b>IMPRESIONES</b> <b>CALLE CHUQUISACA N° 579-1 ENTRE PANDO Y UNION</b>	350.-
<b>4. VIR D COP</b> <b>IMPRESIONES GRAFICAS</b> <b>CALLE UNION Y CHUQUISACA N°416 OF. 3</b>	350.-

ANEXO N° 11

COMENTARIO: La impresión de los 5000 volantes es de buena calidad, hojas de buena textura, un solo color, en hojas tamaño 1\2 oficio, la entrega de los volantes es en 24 horas.

## CAPITULO III

### 3. “PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO”

#### 3.1. INVESTIGACION CUALITATIVA – TIEMPOS DE CICLO PRODUCTIVO.

Distinguimos transformación técnica, de espacio, de tiempo y de modo. El proyecto pertenece a la transformación técnica, ya que la secuencia de actividades combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener las chamarras.

1	Almacenamiento de materiales
2	<b>Diseño</b>
3	<b>Selección de material</b>
4	<b>Trazado</b>
5	<b>Corte de la tela y el relleno</b>
6	<b>Habilitado</b>
7	<b>Relleno de guata</b>
8	<b>Remallado</b>
9	<b>Costura</b>
10	<b>Acabado (cierres y etiquetas)</b>
11	<b>Inspección</b>



## Descripción de cada proceso:

**Diseño.** - se diseña el modelo de la chamarra y de acuerdo a ello se elabora los moldes de cartón de 300 mieras, teniendo en cuenta la talla y medidas.

**Selección de material:** las telas se seleccionan de acuerdo al artículo y al modelo a elaborar.

**Trazado.** - se pone la tela en la mesa, sobre ella se colocan moldes, maximizando la superficie a cortar. Se traza en la tela utilizando los moldes.

**Corte de la tela y el relleno.** - se procede a cortar la tela según el trazo, si es en cantidades se utilizará una cortadora

**Habilitado.** - se prepara todas las piezas y accesorios necesarios para la prenda.

**Costura.** - se unen las piezas, cosiéndolas con la máquina.

**Rellenar.** - se coloca el relleno desde el principio y sufre el mismo proceso de la tela)

**Remallado.** -Se remallan los bordes de la costura para evitar que se deshilachen con su uso en un futuro.

**Acabado.** - se cortan y cosen los ojales, se colocan los botones, los cierres, los bolsillos, etc. Se colocan las etiquetas, estampados, finalmente se cortan los hilos sobresalientes.

**Presentación al cliente.** - embolsado y entregado.

## COMENTARIO:

En secuencia lineal se muestra para la elaboración de las chamarras se deben seguir pasos determinados los cuales no pueden sufrir ninguna alteración ya que los puntos, las maquina está debidamente diseñado con la tarjeta respectiva de tejido.

### 3.1.1. DURACION DE CADA ACTIVIDAD

SECUENCIA DE ACTIVIDADES LINEAL DEL PROCESO DE TRANSFORMACION



Actividades	Tiempo min.
Almacenamiento de materiales	30 min.
Diseño	120 min.
Selección de material	15 min.
Trazado	30 min.
Corte de la tela y el relleno	30 min.
Habilitado	15 min.
Relleno de guata	5 min.
Remallado	20 min.
Costura	30 min.
Acabado (cierres y etiquetas)	20 min.
Inspección	5 min.
<b>TOTAL</b>	<b>320 min.</b> <b>= 5.3 horas 1 chamarra</b>

### 3.2. CAPACIDAD DE PODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL. - COMENTARIOS

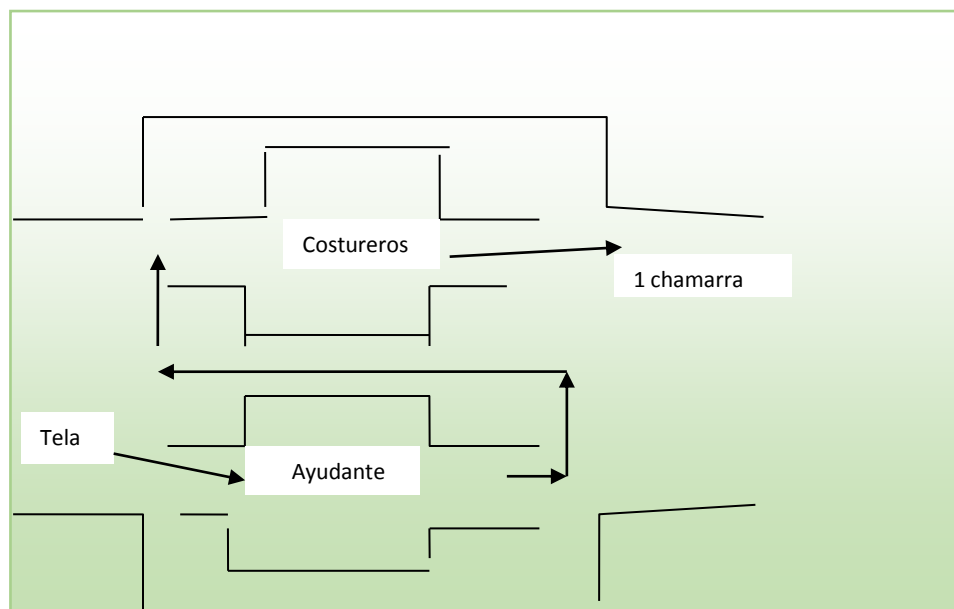
TABLA N° 9  
SECUENCIA PARALELA DE UN CICLO  
(En bolivianos)

Actividades	Tiempo min.
Almacenamiento de materiales y otros	30 min.
Inspección de tela	15 min.
Transporte al área de corte de piezas	15 min.
Tendido y corte por medio de una máquina cortadora	30 min.
Transporte a ensamble y costura	15 min.
Relleno de guata	20 min.
Ensamble y costura en diversas maquinas (rectas, overlock)	240 min.
Transporte al área de acabado	15 min.
Acabado (cierres y etiquetas)	20 min.
Inspección	20 min.
Transporte al área de empaque	15 min.
Empaque	30 min.



Transporte al almacén de producto terminado	15 min.
<b>TOTAL</b>	<b>480 min. = 8 horas</b>

COMENTARIO: Un empleado elabora **3 chamarras al día** se cuenta con **4 operadores** y **2 ayudantes** entonces **al día hacen 12 chamarras** y en **5 días hacen 60 chamarras**.



### 3.3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACION DE SERVICIO.

TABLA N° 10



PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL.  
(En bolivianos)

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
<b>1.</b>	<b>Suministro Principal</b>				
<b>1.1</b>	Tela poliéster	Metros	4.320	20.-	<b>86.400.-</b>
<b>2.</b>	<b>Suministro Secundario</b>				
<b>2.1</b>	Guata	Metros	4.320	15.-	<b>64.800.-</b>
<b>2.2</b>	Hilo poliéster – algodón	Conos	288	10.-	<b>2.880.-</b>
<b>2.3</b>	Tela polar	Metros	4.320	7.50.-	<b>32.400.-</b>
<b>2.4</b>	Etiqueta con logo	Unidades	2880	1.-	<b>2.880.-</b>
<b>2.4</b>	Cierres	Unidades	2880	8.-	<b>23.040.-</b>
<b>2.5</b>	Bolsas con logo	Paquete x 100	29	20	<b>580.-</b>
<b>TOTAL</b>					<b>212.980.-</b>

**Explicación del número de ciclos por año:**

**Tela poliéster** = 1,5 m. \*12 chamarras \* 20 días \* 12 meses = 4.320 m.

**Guata** = 1,5 m. \*12 chamarras \* 20 días \* 12 meses = 4.320 m.

**Tela polar** = 1,5 m. \*12 chamarras \* 20 días \* 12 meses = 4.320 m.

**Etiqueta con logo** = 1 u. \*12 chamarras \* 20 días \* 12 meses = 2.880 u.

**Cierres** = 1 u. \*12 chamarras \* 20 días \* 12 meses = 2.880 u.

TABLA N° 10.1  
SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRICIPAL  
(En bolivianos)

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
1	Comercial Galería “Cóndor” Calle Graneros	Metros	20.-
2	Comercial Galería “Tulipanes” Plaza Marcelo Quiroga Santa Cruz	Metros	17.-



ANEXO N° 12

TABLA N° 10.2  
SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS  
(En bolivianos)

**“TELA POLAR POR METRO”**

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
1	Comercial “Galería Illampu” Av. Prolongación Illampu	Metro	7,5.-
2	Comercial “Galería Exaltación” Av. Santa Cruz	Metro	7.-

ANEXO N° 12

**“GUATA POR METRO”**

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
1	SR.BONIFACIO HUALLPA EL ALTO – EDIF. “EL CEIBO”	Metro	15.-
2	Comercial “Galería Exaltación” Av. Santa Cruz	Metro	13.-

ANEXO N° 12

**“HILO POLIESTER CONO”**

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
1	Comercial “Galería Illampu” Av. Prolongación Illampu	Cono	12.-
2	Comercial “Galería Exaltación” Av. Santa Cruz	Cono	10.-

ANEXO N° 12

**“CIERRES”**

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
----	---------	------------------	------------





1	Tienda "Accesorios de costura en Gral." Av. Buenos Aires	Unidades	12.-
2	Puesto de venta Pasaje Ortega	Unidades	8.-

ANEXO N° 12

### 3.4. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS DE UN AÑO

TABLA N° 11  
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS DE UN AÑO.  
(En bolivianos)

EN BOLIVIANOS					
N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE BS.
1	Electricidad	KW	12 meses	100.-	1.200
2	Aceite de Maquina	Litros	12	20-	240.-
3	Tizas	Cajas x 12	6	10.-	60.-
4	Reglas	Un juego	2	120.-	240.-
5	Dedales	Unidades	12	2.-	24.-
6	Alfileres	Cajas	5	5.-	25.-
7	Tijeras	Unidades	3	40.-	120.-
8	Agujas	Cajas	3	40.-	120.-
		<b>TOTAL</b>			<b>2.029.-</b>

**Mes Año:**

**Electricidad** = KW (Bs. 100) mes \* 12 meses = 1.200 Bs.

**Aceite de Maquina** = 20ltrs. mes \* 12 meses = 240 ltrs.

**Tizas** = 6 u \* 12 meses = 76 u.



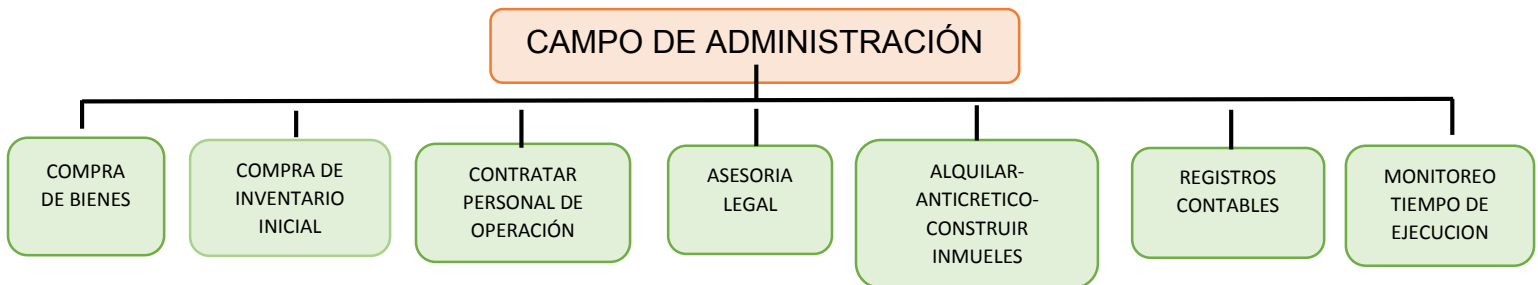
## CAPITULO IV

### “ASPECTOS DE ORGANIZACION”

#### 4.1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO.

##### 4.1.1 CUADROS DE CAMPOS DE ACTIVIDAD – APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS.

TABLA N° 12  
ORGANIGRAMA DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO FUNCIONES DE PERSONAL DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO  
(En bolivianos)



- 1.-Realizar la compra de activos fijos (mesas, sillas, mostrador, manteles, etc.) para la elaboración y muestra de nuestras chamarras.
- 2.- Realizar la compra del inventario inicial de materiales para el servicio público (telas, hilos, forros, etc.)
- 3.-Contratar personal especializado en confección de chamarras para su respectiva elaboración.
- 4.-Contratar personería legal para poder realizar trámites y poder obtener la (licencia de funcionamiento, NIT, etc.)
- 5.-Dependiendo a las posibilidades se debe elegir si se puede alquilar o anticrético o construir el inmueble para realizar la apertura del negocio.
- 6.-Contratar a un profesional para que realice, las diferentes transacciones y pagar impuestos.



7.- Contratar a un profesional para el desarrollo del proyecto y lo controle.

**COMENTARIO:**

Para el tiempo de ejecución se necesita 3 especialistas para que realicen el proceso de planificar, organizar, dirigir, evaluar y retroalimentar.

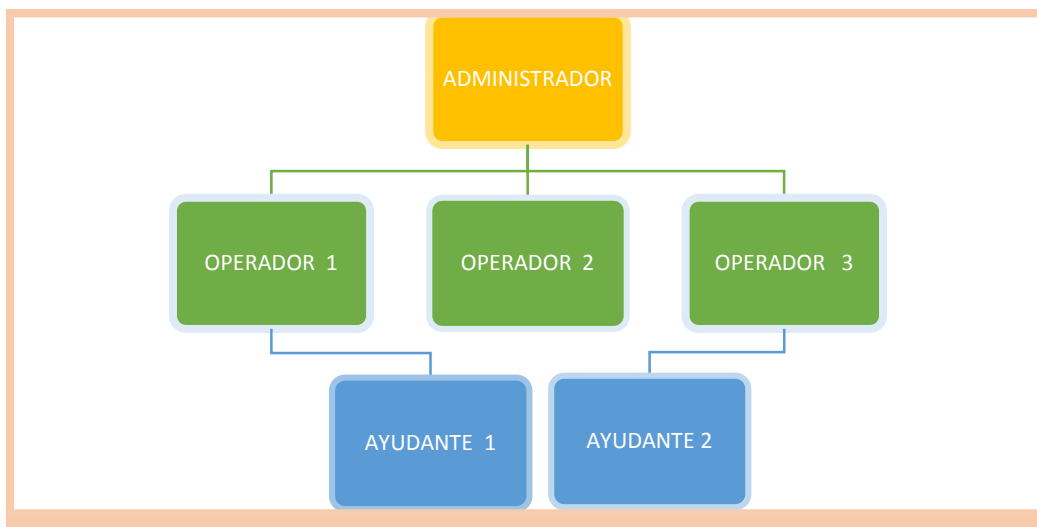
TABLA N° 13  
COSTO LABORAL DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO  
(En bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO POR 3 MESES
Técnico en maquinaria (mantenimiento)	200.-	600.-
<b>TOTAL</b>	<b>200.-</b>	<b>600.-</b>

**4.2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN – EMPRESA DE OPERACIONES - APLICACIÓN DE FACTORES PARA REDUCIR CAMPOS.**

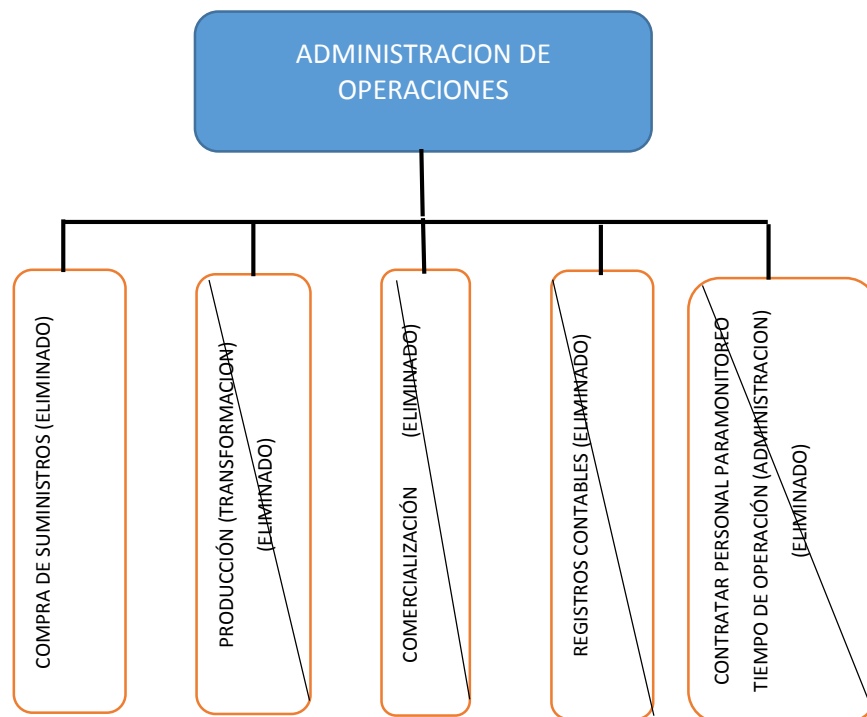
4.2.1 TABLA 14 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

TABLA N° 14  
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACION  
(En bolivianos)





<b>ADMINISTRADOR</b>	Con experiencia en el área en el campo de actividad planifica, organiza, coordina, y controla todas las actividades y procesos desarrollados en el área de operaciones.
<b>OPERADORES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Con experiencia en costura, patronaje y detalle de prendas.</li> <li>✓ Con experiencia en corte confección de chamarras.</li> <li>✓ Detallista para la preparación y arreglo.</li> </ul>
<b>AYUDANTE 1 y 2</b>	Ayuda a los operadores y que tengan conocimiento de manejo de máquina en las diferentes actividades en las que se requiera ayuda.





4.2.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

RESPONSABILIDAD	TIEMPO	CAMPOS DE ACTIVIDAD
Administrador	8:00 a.m. a 18:00 p.m.	Controla y Supervisa.
Operador 1	8:00 a.m. a 18:00 p.m.	Cortado en molde.
Operador 2	8:00 a.m. a 18:00 p.m.	Costura
Operador 3	8:00 a.m. a 18:00 p.m.	Colocación de cierres, botones y otros detalles para su comercialización.
Ayudante 1 y 2	8:00 a.m. a 17:00 p.m.	Colaboración con diferentes actividades entre ellos manejo de maquinaria de costura conteo de chamarras etc.

Los operadores y ayudantes tienen un horario de descanso de 12:00 a 13:00 pm



4.2.3. TABLA 15. COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACION

TABLA N° 15  
COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN  
(En bolivianos)

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	2.917,75
Operador 1	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Operador 2	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Operador 3	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Ayudante 1	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	2.476,59
Ayudante 2	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	2.476,59
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.-</b>	<b>233,32.-</b>	<b>1364,4.-</b>	<b>272,88.-</b>	<b>409,32.-</b>	<b>15.923,92</b>

4.2.4. TABLA 16 COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

TABLA N° 16  
COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN  
(En bolivianos)

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos laborales anuales	197.087,04
Aguinaldo	13.644
Previsión indemnización	13.644
Vacaciones	6.822
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>



## CAPITULO V

### “OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION”

#### 5.1. TABLA 17 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO.

TABLA N° 17  
LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO  
(En bolivianos)

CÓDIGO	DETALLE	m2
1.	<b>Oficina administrativa</b>	36
2.	<b>Producción transformación</b>	
2.1	Almacén de materiales	36
2.2	Control de calidad (entrada)	18
2.3	Control de calidad (salida)	16
2.4	Área de corte de piezas	24
2.5	Área de ensamblaje y costura	24
2.6	Área de acabado	24
2.7	Área de empaque	12
2.8	Almacén de producto terminado	24
3.	<b>Otros</b>	
3.1	Área de comedor	18
3.2	Baños y vestidores	12
3.3	Área verde	12
	<b>TOTAL</b>	<b>256 m2</b>



5.2. TABLA 18. METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACION.

TABLA Nº 18  
METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACION  
(En bolivianos)

Variable indicadores	Alternativa A)	Alternativa b)
<b>1. VALOR DE ALQUILER</b>		
	Bs.4.550	
Importe	Bs. 250 por metro	Bs. 280 por metro
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
<b>1.1 puntaje</b>	0.80	0.40
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	6	8
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
<b>2.1 puntaje</b>	0.30	0.60
<b>3. ESTETICA</b>		
Calidad	Necesita arreglos en el exterior	Necesita arreglos en el exterior
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
<b>3.1 puntaje</b>	0.60	0.30
<b>TOTAL</b>	1.70	1.30

**COMENTARIO:**

LA MEJOR ALTERNATIVA ES:

“A”

PORQUE:





La tienda en alquiler es la mejor micro localización por tener el mayor puntaje y por ubicarse en un lugar céntrico de la ciudad de La Paz.

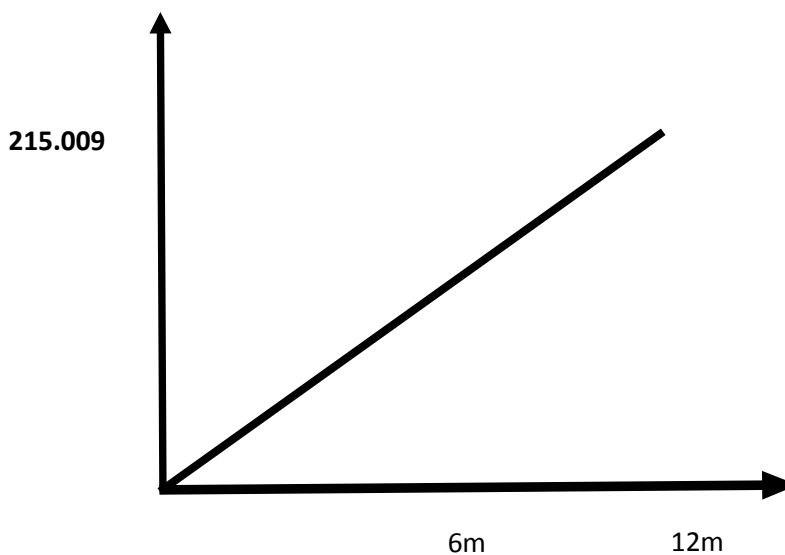
## CAPITULO VI

### “COSTOS”

#### 6.1. TABLA 19 COSTO VARIABLE – COMENTARIO

TABLA N° 19  
COSTO VARIABLE  
(En bolivianos)

Detalle	Importe
Programa de abastecimiento anual.	212.980.-
Cuadro de otros suministros anual.	2.029.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>



COMENTARIO: costo variable para la capacidad de producción normal con organización compleja de 1 año producción 2880

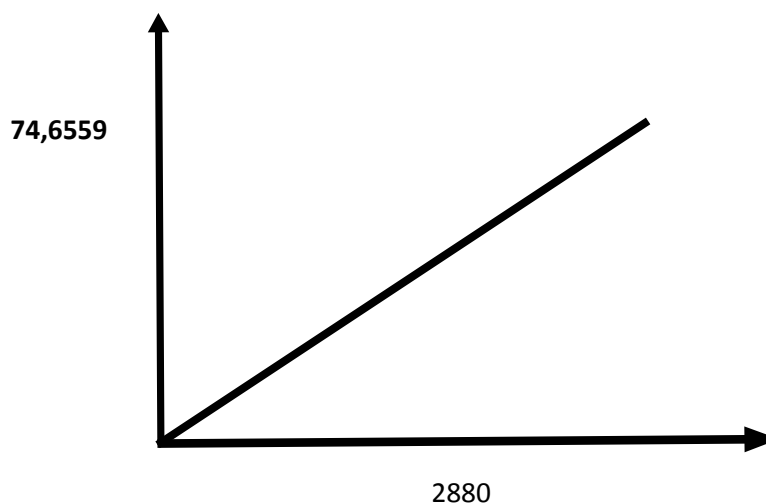


La mensuración del costo variable nos permite identificar todos aquellos costos relacionados directamente con los niveles de producción y así de este modo evitar la conjunción con otros costos que no estén ligados directamente con la producción.

## 6.2. TABLA 20. COSTO MEDIO VARIABLE - COMENTARIO

TABLA N° 20  
COSTO MEDIO VARIABLE  
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual.	215.009.-
Producción anual.	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>



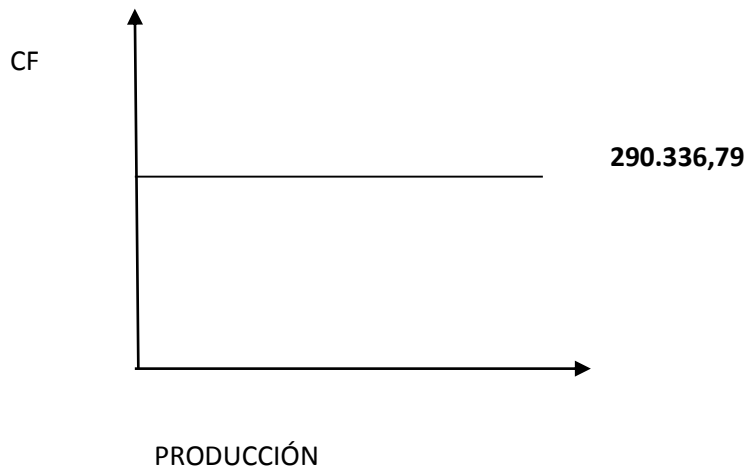
COMENTARIO: Las chamarras tendrán un costo medio variable de 74,6559 por unidad.



6.3. TABLA 21 A. COSTO FIJO – COMENTARIO

TABLA N° 21  
COSTO MEDIO VARIABLE  
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	225.197,04.-
Depreciación	3.296,50.-
Amortización de Activo Diferido	5.903,25.-
Alquiler anual	54.600.-
Otros Publicidad anual	1.340.-
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>



COMENTARIO: El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de Bs. **289.529,02**.

Esta tabla del costo fijo para un año tiene como fuentes: la tabla de depreciación de activo fijo, tabla de amortización de activos fijos, costo laboral anual, gastos de publicidad, costo de ambiente tomando en alquiler. Estos no combinan, con los mismos cada mes independiente de la producción.



TABLA 21 B. COSTO MEDIO FIJO.

TABLA N° 21.1  
COSTO MEDIO FIJO  
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

6.3.1. TABLA 22. ACTIVO DIFERIDO

TABLA N° 22  
ACTIVO DIFERIDO  
(En bolivianos)

	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Gastos de organización (P.43)	1.437.-	0,25	359,25
Costo laboral Ejecución (P.37)	600.-	0,25	150.-
Costo estudio del proyecto (P.6)	21.576.-	0,25	5.394.-
<b>TOTAL</b>	<b>23.613.-</b>		<b>5.903,25.-</b>

COMENTARIO: los gastos y costos son egresos que se realizaron para poner en marcha la empresa, la tasa que se utiliza para la amortización está establecida de acuerdo a leyes vigentes de la nación.

6.3.3. TABLA 23. LISTADOS DE MAQUINAS

TABLA N° 23.  
ACTIVO DIFERIDO  
(En bolivianos)

MÁQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
----------	--------	----------	---------	------	--------------



Rectas	4.000.-	2	8.000.-	12,5%	1.000.-
Overlock	5.500.-	2	11.000.-	12,5%	1.375.-
Cortadora	5.500.-	1	5.500.-	12,5%	687,50.-
<b>TOTAL</b>	<b>15.000.-</b>	<b>5</b>	<b>24.500.-</b>		<b>3.062,50.-</b>

6.3.4. TABLA 23.1. SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINA

TABLA N° 23.  
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINA  
(En bolivianos)

Sondeo de mercado máquinas rectas

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Av. Eloy Salmón # 130	4.000.-
Av. Armentia # 540	5.000.-

Sondeo de mercado máquinas overlock

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Av. Eloy Salmón # 130	5.500.-
Av. Armentia # 540	6.000.-

Sondeo de mercado máquinas cortadoras

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Av. Eloy Salmón # 130	5.500.-
Av. Armentia # 540	6.000.-

6.3.5. TABLA 24.MUEBLES

TABLA N° 24  
MUEBLES  
(En bolivianos)

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Escritorio	600.-	1	600.-	10%	60.-
Mesa	500.-	2	1.000.-	10%	100.-



Silla	65.-	4	260.-	10%	26.-
Colgadores	120.-	4	480.-	10%	48.-
<b>TOTAL</b>	<b>1.285.-</b>		<b>2.340.-</b>		<b>234.-</b>

TABLA 24.1. SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

TABLA N° 24.1  
 SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES  
 (En bolivianos)  
 Sondeo de mercado escritorios

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Eloy Salmón # 450	600.-
Eloy Salmón # 670	750.-

Sondeo de mercado mesas

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Eloy Salmón # 450	500.-
Eloy Salmón # 670	700.-

Sondeo de mercado sillas

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Eloy Salmón # 450	65.-
Eloy Salmón # 670	80.-

Sondeo de mercado de colgadores

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Bs.
Eloy Salmón # 450	120.-
Eloy Salmón # 670	180.-

6.3.6. TABLA 25. DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

TABLA N° 25  
 DEPRECIACIÓN DE ACTIVO FIJO  
 (En bolivianos)



MUEBLES	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Maquina	24.500	12.5%	3.062,50
muebles	2.340	10%	234.-
<b>TOTAL</b>	<b>26.840</b>		3.296,50.-

#### 6.4. TABLA 26. COSTO TOTAL

TABLA N° 26  
COSTO TOTAL  
(En bolivianos)

Producción	240	2880
Costo Variable (P. 41)	17.917,42.-	215.009.-
Costo Fijo (P.47)	290.336,79.-	290.336,79.-
<b>Costo Total</b>	<b>308.254,21.-</b>	<b>505.345,79.-</b>

#### 6.5. TABLA 27. COSTO UNITARIO

TABLA N° 27  
COSTO UNITARIO  
(En bolivianos)

Producción (P. 26)	240	2.880
Costo total (P. 49)	308.254,21	505.345,79
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>1.284,39.-</b>	<b>175,47.-</b>

$$C. U. = \frac{COSTO TOTAL}{PRODUCCIÓN}$$

$$C. U = \frac{308.254,21}{240}$$

$$C. U = 1.284,39$$

$$C. U = \frac{505.345,79}{2880}$$





$$C.U = 175.47$$

COMENTARIO: Esta tabla de costo unitario de la producción de un año tiene como fuente: la tabla de costo total y la tabla de producción anual, para obtener el costo unitario se debe dividir el costo total entre la producción de un año.

## 6.6. PUNTO DE EQUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD

### 6.6.1. DETERMINACION FUNCIONAL

$$\frac{\text{costo fijo}}{\text{Precio} - \text{costo medio variable}}$$

$$x = \frac{290.336,79}{200 - 74,6559}$$

$$x = 2.316,32$$

### 6.6.2. DETERMINACION TABULAR - TABLA 28

TABLA N° 28  
UMBRAL DE RENTABILIDAD  
(En bolivianos)

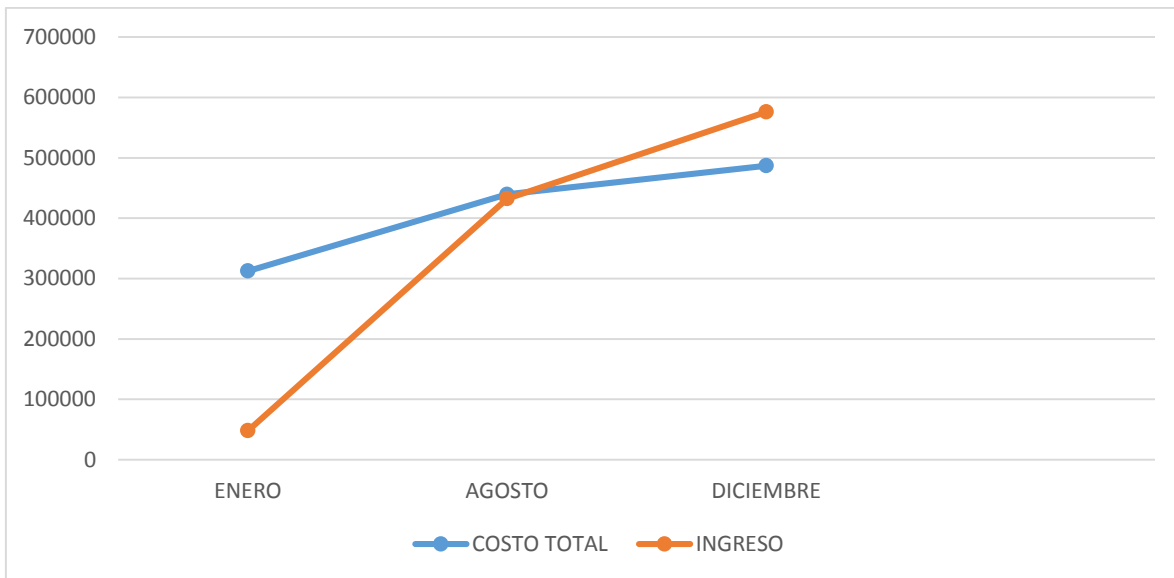
TIEMPO	ENERO	AGOSTO	DICIEMBRE
Producción (P. 26)	240	2.316,32	2880
Costo variable (P. 41)	17.917,42	172.926,96	215.009.-
Costo fijo (P. 47)	290.336,79	290.336,79	290.336,79
Costo total (P. 49)	308.254,21	406.438,39	505.345,79
Ingreso	48.000.-	463.264.-	576.000.-
<b>Margen</b>	<b>(260.254,21)</b>	<b>(56.825,61)</b>	<b>(70.654,21)</b>





6.6.3. DETERMINACION GRAFICA

GRAFICO



6.6.4. COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCION

Umbral de rentabilidad nos indica que aproximadamente en el mes de julio se encuentra el punto de equilibrio. Antes de este mes no se obtiene un margen de ingresos de utilidad, pero después de este mes si se obtiene utilidades.

**CAPITULO VII**

7.1. CAPITAL DE EXPLOTACION

TABLA N° 29

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento) (P. 27, 28)	1	17.917,42.-
Fondo de Productos Terminados (5 productos) (P. 26, 50) $5 * 175,4672882$	2	877,34.-
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	9.100.-



<b>Fondo anticrético (En caso de corresponder) (P. 39)</b>		
<b>Fondo de lanzamiento de producto (P. 18)</b>	4	550.-
<b>Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral) (P. 35)</b>	5	15.923,92.-
<b>TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>44.368,68.-</b>

- (1) Ver tabla N° -- de programa de abastecimiento y cuadro de otros suministros tabla N° --
- (2) Ver tabla N° -- capacidad de transformación y costo unitario de tabla N° --
- (3) Ver tabla N° -- de alternativa de costos “Alquiler”
- (4) Ver tabla N° -- fondos de lanzamiento de producto
- (5) Ver tabla N° -- costo laboral en tiempos de operación de un mes

Comentarios:

El capital de explotación esta constituido por fondos necesarios para el inicio de actividades de la nueva empresa “VyV”, de esta manera se asegura pasar un mes sin dificultades económicas.

## 7.2. CUADRO DE INVERSION Y NOTAS AL CUADRO

TABLA N° 30

### 7.2.1. Cuadro de inversión

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
<b>1</b>	<b>INVERSION FIJA</b>	<b>26.840.-</b>
1,1	Maquinaria (P. 45)	24.500.-
1,2	Muebles y Enseres (P. 46)	2.340.-
<b>2</b>	<b>INVERSION DE EXPLOTACION</b>	<b>23.613.-</b>
2,1	Costo estudio proyecto (P. 44)	21.576.-
2,2	Costo laboral de ejecución (P. 44)	600.-
2,3	Gastos de organización (P. 44)	1.437.-
<b>3</b>	<b>CAPTAL DE EXPLOTACION</b>	<b>44.368,68.-</b>
3,1	Fondo de inversión inicial de suministros (P. 54)	17.917,42.-
3,2	Fondo de inventario de producción terminados (P. 54)	877,34.-
3,3	Fondo de alquileres anticipados (P. 54)	9.100.-



3,4	Fondo de lanzamientos del producto (P. 54)	550.-
3,5	Caja de contingencia (P. 54)	15.923,92.-
	<b>TOTAL</b>	<b>94.821,68</b>

- (1) Tabla N° ----- de activo fijo
- (2) Tabla N° -- de activo diferido
- (3) Tabla N° 29 de capital de explotación

Comentarios:

Al constituir una empresa, el mayor problema es cuantificar la inversión que se va a realizar. Dicha inversión constituirá de una inversión fija y otra realizada antes de comenzar a operar, no debemos olvidar que para operar hará falta un capital de explotación.

#### 7.2.2. Notas al cuadro de inversión

##### **NOTA N° 1 Inversión fija**

Es un requisito para gastos de capital para elementos que se presentan en el balance de apertura, como componente de activos fijos y por lo tanto están expuestos a depreciarse

##### **NOTA N° 2 Inversión de activos diferidos**

Son gastos de capital previos a producción, susceptible a una amortización de 25% anual.

##### **NOTA N° 3 Capital de Explotación**

El capital de explotación está constituido por fondos que son constituidos para que se inicie la actividad.

##### **NOTA N° 4 Fondos de Inversión inicial de suministros**

La información sobre suministros se encuentra en el programa de abastecimiento y en el cuadro de otros suministros, información que corresponde el requerimiento de flujo que tendrá una unidad de operaciones en entrada al sistema. Estos flujos necesitan un financiamiento.

### 7.3. BALANCE DE APERTURA

#### 7.3.1. Versión Económica

TABLA N° 31

**BALANCE DE APERTURA – Chamarras “V&V”**

**“V&V” S.R. L.**

**BALANCE DE APERTURA**

**(Expresado en bolivianos)**



<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b><u>CORRIENTE</u></b>		<b><u>CAPITAL</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>	<b>44.368,68</b>	Capital Limitado	94.821,68
Caja	15.923,92		
Banco	28.444,76		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b>26.840.-</b>		
Maquinaria y Equipo	24.500.-		
Muebles y Enseres	2.340.-		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>23.613</b>		
Activo diferido	23.613		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>94.821,68</u></b>	<b>TOTAL, PATRIMONIO</b>	<b><u>94.821,68</u></b>

Comentario:

El balance de apertura en el diseño de proyectos, es una simulación que refleja la recepción de capital y realización hipotética del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, que comprende las actividades de adquisición de elementos de activo fijo y realización de gastos diferidos.

## CAPITULO VIII

### 8. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

#### 8.1. Proyección de estados financieros en ufv

TABLA Nº 32

### VERSIÓN ECONÓMICA BALANCE DE APERTURA

(UFV= Bs. 2, 31)

**"V&V" S.R. L.**

**BALANCE DE APERTURA**



(Expresado en bolivianos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>CORRIENTE</b>		<b>CAPITAL</b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>19.207,22</b>	Capital Limitado	41.048,35
Caja	6.893,47		
Bancos	12.313,75		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>11.619,05</b>		
Maquinaria y Equipo	10.606,06		
Muebles y Enseres	1.012,99		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>10.222,08</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>41.048,35</u></b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b><u>41.048,35</u></b>

LIBRO ANUAL DE REGISTRO

TABLA N° 33

REGISTRO EJERCICIO UNO

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	—— 1 ——			
	<u>Caja</u>		6.893,47.-	
	<u>Banco</u>		12.313,75.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		10.606,06.-	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,99.-	
	<u>Activo Diferido</u>		10.222,08.-	
	<u>Capital</u>			41.048,35.-

TABLA N° 32 BALANCE DE APERTURA



TABLA N<sup>o</sup> 34

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>2</b>			
	<u>Inventario inicial de suministro</u>		7.756,46.-	
	<u>Inventario inicial de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		3.939,39.-	
	<u>Publicidad y propaganda</u>		238,10.-	
	<u>Banco</u>			12.313,75

CUADRO E CAPITAL DE EXPLOTACION

TABLA N<sup>o</sup> 35

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
<b>Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento) (P. 27, 28)</b>	1	17.917,42.-	7.756,46
<b>Fondo de Productos Terminados (5 productos) (P. 26, 50) 5 * 175,4672882</b>	2	877,34.-	379,80
<b>Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder) (P. 39)</b>	3	9.100.-	3.939,39
<b>Fondo de lanzamiento de producto (P. 18)</b>	4	550.-	238,10
<b>Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral) (P. 35)</b>	5	15.923,92.-	6.893,47
<b>TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>44.368,68.-</b>	<b>19.207,22</b>

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46						01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46



HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80

TABLA N° 36

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo</u>		125.686,93.-	
	<u>Caja</u>			115.797,86.-
	<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión indemnización</u>			5.906,49.-

ASIENTO DE COSTO FIJO

TABLA N° 37  
COSTO FIJO  
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA N° 38  
COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES



CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	——— 4 ——— Costo variable Caja		93.077,48.-	93.077,48.-

TABLA N° 39

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

COSTO VARIABLE

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46						01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46
31.12.19	12 modulo	7.756,46	B	93.077,52						31.12.19	12 modulo	7.756,46	B	100.833,98

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80





31.12.19	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.19	2880	75.96	B	219.144,60
----------	------	-------	---	------------	--	--	--	--	--	----------	------	-------	---	------------

TABLA N° 40

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 5 ———— <u>Caja</u> <u>Ventas</u>		311.702,40.-	311.702,40.-

TABLA N° 41

**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL**  
Programa de producción división compleja de  
tareas o secuencia paralela

TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
CHAMARRAS	12	240	2880

Ventas = precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción del año

$$250 / 2,31 = 108,23 * 2880 = 311.702,40$$

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46						01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46
31.12.19	12 modulo	7.756,46	B	93.077,52						31.12.19	12 modulo	7.756,46	B	100.833,98
					01.01.19	1 modulo	7.756,46	A	7.756,46					
					31.12.19	11 modulo	7.756,46	B	85.321,06					
						12 modulo			93.077,52					
						12 modulo				31.12.19	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe



01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80
31.12.19	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.19	2880	75.96	B	219.144,60
					31.12.19	5	75,96	A	379,80					
					31.12.19	2875	75,96	B	218.356,25					
										31.12.19	5	75,9602	C	379,80

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		7.756,46.-	
	<u>Inventario de suministro</u>			7.756,46.-

Lote A – 1 modulo de inventario inicial

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>7</b>			
	<u>Inventario se suministro</u>		7.756,46.-	
	<u>Costo variable</u>			7.756,46.-

Lote B – 1 modulo de inventario final

### HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1	7.756,46	A	7.756,46						01.01.19	1	7.756,46	A	7.756,46
31.12.19	12	7.756,46	B	93.077,52						31.12.19	12	7.756,46	B	100.833,98
					01.01.19	1	7.756,46	A	7.756,46					
					31.12.19	11	7.756,46	B	85.321,06					
									93.077,52					
										31.12.19	1	7.756,46	C	7.756,46

### HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe



01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80
31.12.19	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.19	2880	75.96	B	219.144,60
					31.12.19	5	75,96	A	379,80					
					31.12.19	2875	75,96	B	218.356,25					
										31.12.19	5	75,9602	C	379,80

TABLA Nº 42

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		161,60.-	
	<u>Costo fijo</u>		218,20.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			379,80

TABLA Nº 43

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. (P. 41)	215.009.-
Producción anual. (P. 26)	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

TABLA Nº 44

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-



Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA Nº 45

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

TABLA Nº 46

**COSTO LABORAL DE UN MES  
EN BOLIVIANOS**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL



<b>Administrador</b>	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	<b>2.917,75</b>
<b>Operador 1</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Operador 2</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Operador 3</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Ayudante 1</b>	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
<b>Ayudante 2</b>	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.-</b>	<b>233,32.-</b>	<b>1364,4.-</b>	<b>272,88.-</b>	<b>409,32.-</b>	<b>15.923,92</b>

TABLA Nº 47

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Costo variable</u>			161,60.-
	<u>Costo fijo</u>			218,20.-

**REGISTRO MAYOR**

CUENTA: CAJA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo inicial	6.893,47		6.893,47
	Costo fijo		115.797,86	(108.904,39)
	Costo variable		93.077,48	(201.981,87)
	ventas	311.702,40		109.720,53
		318.595,87	208.875,34	

BANCO		MAQUINARIA Y EQUIPO		MUEBLES Y ENSERES	
12.313,75	12.313,75	10.606,06		1.012,99	
12.313,75	12.313,75	10.606,06		1.012,99	



<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>CAPITAL</b>		<b>ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO</b>	
10.222,08			41.048,35	3.939,39	
10.222,08			41.048,35	3.939,39	
<b>PUBLICIDAD Y PROPAGANDA</b>		<b>DEPRECIACION ACUMULADA</b>		<b>INVENTARIO DE PRODUC. TERMINADOS</b>	
238,10			1.427,06	379,80	379,80
				379,80	
238,10			1.427,06	759,60	379,80
				379,80	
<b>INVENTARIO DE SUMINISTRO</b>		<b>COSTO FIJO</b>		<b>COSTO VARIABLE</b>	
7.756,46	7.756,46	125.686,93	218,20	93.077,48	7.756,46
7.756,46		218,20		7.756,46	161,60
				161,60	
15.512,92	7.756,46	125.905,13	218,20	100.995,54	7.918,06
7.756,46		125.686,93		93.077,48	
<b>AMORTIZACION ACUMULADA</b>		<b>PREVISION PARA INDEMNIZACION</b>		<b>VENTAS</b>	
	2.555,52		5.906,49		311.702,40
	2.555,52		5.906,49		311.702,40

TABLA Nº 48

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(EJERCICIO UNO)



	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	318595.87	208875.34	109720.53	
banco	12313.75	12313.75		
maquinaria y equipo	10606.06		10606.06	
muebles y enseres	1012.99		1012.99	
activo diferido	10222.08		10222.08	
inventario de suministros	15512.92	7756.46	7756.46	
inventario de productos terminados	759.6	379.8	379.8	
alquileres pagados por adelantado	3939.39		3939.39	
publicidad y propaganda	238.1		238.1	
costo fijo	125905.13	218.2	125686.93	
costo variable	100995.54	7918.06	93077.48	
depreciación acumulada		1427.06		1427.06
amortización acumulada		2555.52		2555.52
capital		41048.35		41048.35
previsión para indemnización		5906.49		5906.49
venta		311702.4		311702.4
<b>TOTAL</b>	<b>600101.43</b>	<b>600101.43</b>	<b>362639.82</b>	<b>362639.82</b>

TABLA N° 49

Estados Financieros ejercicio uno y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS (UFV)  
EJERCICIO UNO

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>311.702,40</b>
Ventas	311.702,40	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>219.002,51</b>
Costo fijo	125.686,93	
Costo Variable	93.077,48	
Publicidad y propaganda	238,10	



Utilidad del Ejercicio

92.699,89

TABLA Nº 50

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>10</b>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		311.702,40.-	
	<u>Costo fijo</u>			125.686,93.-
	<u>Costo variable</u>			93.077,48.-
	<u>Resultados acumulados</u>			92.699,89.-
	<u>Publicidad y propaganda</u>			238,10.-

TABLA Nº 52

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>11</b>			
	<u>ventas</u>		311.702,40.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			311.702,40.-

TABLA Nº 53

BALANCE GENERAL  
EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA  
EJERCICIO UNO

<u>ACTIVO</u>	<u><b>139654.73</b></u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u><b>139654.73</b></u>
<u>activo corriente</u>	<u><b>117856.79</b></u>	<u>pasivo</u>	<u><b>5906.49</b></u>
<u>disponibilidades</u>	<u><b>109720.53</b></u>	previsión para indemnización	5906.49
Caja	109720.53		
<u>inventario de suministros</u>	<u><b>8136.26</b></u>	<u>patrimonio</u>	<u><b>133748.24</b></u>
inventario de productos terminados	379.8	capital	41048.35
inventario de suministros	7756.46	resultados acumulados	92699.89
<u>activo no corriente</u>	<u><b>21797.94</b></u>		





<b>activo fijo</b>	<b><u>10191.99</u></b>
maquinaria	10606.06
muebles y enseres	1012.99
depreciación acumulada	(1427.06)
<b>activo diferido</b>	<b><u>7666.56</u></b>
activo diferido	10222.08
amortización activo diferido	(2555.52)
<b>otros activos</b>	<b><u>3939.39</u></b>
alquileres pagados por adelantado	3939.39

Presentar registros Ejercicio Dos con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,31.

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

**EJERCICIO DOS**

**TABLA N° 54**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>    1    </u>			
	<u>Caja</u>		109.720,53.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Inventario de suministros</u>		7.756,46.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		10.606,06.-	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,99.-	
	<u>Activo diferido</u>		10.222,08.-	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		3.939,39.-	
	<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.906,49.-
	<u>capital</u>			41.048,35.-
	<u>Resultados acumulados</u>			92.699,89.-



HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46						01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	5	75,9602	C	379,80						01.01.20	5	75,9602	C	379,80

TABLA Nº 55

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	<p style="text-align: center;"><u>    2    </u></p> <u>Publicidad y propaganda</u> <u>caja</u>		238,10.-	238,10.-

TABLA Nº 56

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento) (P. 27, 28)	1	17.917,42.-	7.756,46
Fondo de Productos Terminados (5 productos) (P. 26, 50) 5 * 175,4672882	2	877,34.-	379,80
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrédito (En caso de corresponder) (P. 39)	3	9.100.-	3.939,39
Fondo de lanzamiento de producto (P. 18)	4	550.-	238,10
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral) (P. 35)	5	15.923,92.-	6.893,47
<b>TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>44.368,68.-</b>	<b>19.207,22</b>



TABLA Nº 57

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo</u>		125.686,93.-	
	<u>caja</u>			115.797,86.-
	<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión indemnización</u>			5.906,49

TABLA Nº 58

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA Nº 59

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
<b>Costos laborales anuales</b>	197.087,04	82.721,66
<b>Aguinaldo</b>	13.644	5.906,49
<b>Previsión indemnización</b>	13.644	5.906,49
<b>Vacaciones</b>	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA Nº 60



Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	———— 4 ———— <u>Costo variable</u> <u>caja</u>		93.077,48.-	93.077,48.-

TABLA N° 61

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46						01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46
31.12.20	12 modulo	7.756,46	C	93.077,52						31.12.20	12 modulo	7.756,46	C	100.833,98

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	5	75,9602	B	379,80						01.01.20	5	75,9602	B	379,80
31.12.20	2880	75,96	C	218.764,80						31.12.20	2880	75,96	C	219.144,60

TABLA N° 62

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	———— 5 ———— <u>Caja</u>		311.702,40.-	



	ventas			311.702,40.-
--	--------	--	--	--------------

Precio del sustituto perfecto	Precio del producto
Chamarras con doble cara: precio mayor Bs. 250.-	Chamarras de guata y tela poliéster: precio moderado Bs.200.-
Chamarras de polar: precio bajo Bs. 100.-	

TABLA Nº 63

**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL**  
Programa de producción división compleja de  
tareas o secuencia paralela

TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
CHAMARRAS	12	240	2880

Ventas = precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción del año

$$250 / 2,31 = 108,23 * 2880 = 311.702,40$$

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46						01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46
31.12.20	12 modulo	7.756,46	C	93.077,52						31.12.20	12 modulo	7.756,46	C	100.833,98
					01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46					
					31.12.20	11 modulo	7.756,46	C	85.321,06					
						12 modulo			93.077,52					
										31.12.19	1 modulo	7.756,46	D	7.756,46

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	5	75,9602	B	379,80						01.01.20	5	75,9602	B	379,80



31.12.20	2880	75.96	C	218.764,80						31.12.20	2880	75.96	C	219.144,60
					31.12.20	5	75,96	B	379,80					
					31.12.20	2875	75,96	C	218.356,25					
										31.12.20	5	75,9602	D	379,80

TABLA Nº 64

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.20	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		7.756,46.-	
	<u>Inventario de suministro</u>			7.756,46.-

Lote B– 1 modulo de inventario inicial

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.20	<b>7</b>			
	<u>Inventario se suministro</u>		7.756,46.-	
	<u>Costo variable</u>			7.756,46.-

Lote C – 1 modulo de inventario final

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46						01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46
31.12.20	12 modulo	7.756,46	C	93.077,52						31.12.20	12 modulo	7.756,46	C	100.833,98
					01.01.20	1 modulo	7.756,46	B	7.756,46					
					31.12.20	11 modulo	7.756,46	C	85.321,06					
						12 modulo			93.077,52					
						12 modulo				31.12.19	1 modulo	7.756,46	D	7.756,46

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe



01.01.20	5	75,9602	B	379,80						01.01.20	5	75,9602	B	379,80
31.12.20	2880	75.96	C	218.764,80						31.12.20	2880	75.96	C	219.144,60
					31.12.20	5	75,96	B	379,80					
					31.12.20	2875	75,96	C	218.356,25					
										31.12.20	5	75,9602	D	379,80

TABLA Nº 65

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.20	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		161,60.-	
	<u>Costo fijo</u>		218,20.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			379,80

TABLA Nº 66

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. (P. 41)	215.009.-
Producción anual. (P. 26)	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	



Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	1.427,06.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	2.555,52.-
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	23.636,36
		580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA N° 67

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

TABLA N° 68

**COSTO LABORAL DE UN MES  
EN BOLIVIANOS**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	<b>2.917,75</b>





<b>Operador 1</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Operador 2</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Operador 3</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Ayudante 1</b>	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
<b>Ayudante 2</b>	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.-</b>	<b>233,32.-</b>	<b>1364,4.-</b>	<b>272,88.-</b>	<b>409,32.-</b>	<b>15.923,92</b>

TABLA Nº 69

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.20	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Costo variable</u>			161,60.-
	<u>Costo fijo</u>			218,20.-

**REGISTRO MAYOR**

CUENTA: CAJA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo inicial	109.720,53.-		109.720,53.-
	Publicidad y propaganda		238,10.-	109.482,43.-



Costo fijo		115.797,86.-	(6.315,43).-
Costo variable		93.077,48.-	(99.392,91).-
ventas	311.702,40.-		212.309,49.-
	421.422,93.-	209.113,44.-	

DEPRECIACION ACUMULADA	
	1.427,06
	1.427,06
	2.854,12

AMORTIZACION ACUMULADA	
	2.555,52
	2.555,52
	5.111,04

PREVISION PARA INDEMNIZACION	
	5.906,49
	5.906,49
	11.812,98

RESULTADOS ACUMULADOS	
	92.699,89
	92.699,89
	185.399,78

TABLA Nº 70

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(EJERCICIO DOS)

	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
caja	421422.93	209113.44	212309.49	



banco	12313.75	12313.75		
maquinaria y equipo	10606.06		10606.06	
muebles y enseres	1012.99		1012.99	
activo diferido	10222.08		10222.08	
inventario de suministros	15512.92	7756.46	7756.46	
inventario de productos terminados	759.6	379.8	379.8	
alquileres pagados por adelantado	3939.39		3939.39	
publicidad y propaganda	238.1		238.1	
costo fijo	125905.13	218.2	125686.93	
costo variable	100995.54	7918.06	93077.48	
depreciación acumulada		2854.12		2854.12
amortización acumulada		5111.04		5111.04
capital		41048.35		41048.35
previsión para indemnización		11812.98		11812.98
resultados acumulados		92699.89		92699.89
venta		311702.4		311702.4
<b>TOTAL</b>	<b>702928.49</b>	<b>702928.49</b>	<b>465228.78</b>	<b>465228.78</b>

TABLA N° 71

ESTADO DE RESULTADOS (UFV)  
EJERCICIO DOS

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>311.702,40</b>
Ventas	311.702,40	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>219.002,51</b>
Costo fijo	125.686,93	
Costo Variable	93.077,48	
Publicidad y propaganda	238,10	



Utilidad del Ejercicio

92.699,89

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>10</u>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		311.702,40.-	
	<u>Costo fijo</u>			125.686,93.-
	<u>Costo variable</u>			93.077,48.-
	<u>Resultados acumulados</u>			92.699,89.-
	<u>Publicidad y propaganda</u>			238,10.-

TABLA N° 73

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>11</u>			
	<u>ventas</u>		311.702,40.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			311.702,40.-

TABLA N° 74

BALANCE GENERAL  
EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA  
EJERCICIO DOS

<u>ACTIVO</u>	<u>238261.11</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>238261.11</u>
<u>activo corriente</u>	<u>220445.75</u>	<u>pasivo</u>	<u>11812.98</u>
<u>disponibilidades</u>	<u>212309.49</u>	previsión para indemnización	11812.98
Caja	212309.49		
<u>inventario de suministros</u>	<u>8136.26</u>	<u>patrimonio</u>	<u>226448.13</u>
inventario de productos terminados	379.8	capital	41048.35
inventario de suministros	7756.46	resultados acumulados	185399.78



<b><u>activo no corriente</u></b>	<b><u>17815.36</u></b>
<b><u>activo fijo</u></b>	<b><u>8764.93</u></b>
maquinaria y equipo	10606.06
muebles y enseres	1012.99
depreciación acumulada	(2854.12)
<b><u>activo diferido</u></b>	<b><u>5111.04</u></b>
activo diferido	10222.08
amortización activo diferido	(5111.04)
<b><u>otros activos</u></b>	<b><u>3939.39</u></b>
alquileres pagados por adelantado	3939.39

### 8.1.3. EJERCICIO 3

Presentar registros Ejercicio Tres con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,31

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

EJERCICIO TRES

TABLA N° 75

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>1</u>			
	<u>Caja</u>		212.309,49.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Inventario de suministros</u>		7.756,46.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		10.606,06.-	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,99.-	
	<u>Activo diferido</u>		10.222,08.-	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		3.939,39.-	



<u>Depreciación acumulada</u>	2.854,12.-
<u>Amortización acumulada activo diferido</u>	5.111,04.-
<u>Previsión para indemnización</u>	11.812,98.-
<u>capital</u>	41.048,35.-
<u>Resultados acumulados</u>	185.399,78.-

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46						01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	C	379,80						01.01.21	5	75,9602	C	379,80

TABLA Nº 76

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.21	<p style="text-align: center;">—— 2 ——</p> <u>Publicidad y propaganda</u> <u>caja</u>		238,10.-	238,10.-

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento) (P. 27, 28)	1	17.917,42.-	7.756,46



Fondo de Productos Terminados (5 productos) (P. 26, 50) 5 * 175,4672882	2	877,34.-	379,80
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder) (P. 39)	3	9.100.-	3.939,39
Fondo de lanzamiento de producto (P. 18)	4	550.-	238,10
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral) (P. 35)	5	15.923,92.-	6.893,47
<b>TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>44.368,68.-</b>	<b>19.207,22</b>

TABLA Nº 78

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo</u>		125.686,93.-	
	<u>caja</u>			115.797,86.-
	<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión indemnización</u>			5.906,49

TABLA Nº 79

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA Nº 80

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**



CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA Nº 81

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	—— 4 —— <u>Costo variable</u> <u>caja</u>		93.077,48.-	93.077,48.-

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46						01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46
31.12.21	12 modulo	7.756,46	D	93.077,52						31.12.21	12 modulo	7.756,46	D	100.833,98

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	C	379,80						01.01.21	5	75,9602	C	379,80
31.12.21	2880	75,96	D	218.764,80						31.12.21	2880	75,96	D	219.144,60





TABLA Nº 82

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	———— 5 ———— Caja ventas		311.702,40.-	311.702,40.-

Precio del sustituto perfecto	Precio del producto
Chamarras con doble cara: precio mayor Bs. 250.-	Chamarras de guata y tela poliéster: precio moderado Bs.200.-
Chamarras de polar: precio bajo Bs. 100.-	

TABLA Nº 83

**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL**  
Programa de producción división compleja de  
tareas o secuencia paralela

TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
CHAMARRAS	12	240	2880

Ventas = precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción del año

$$250 / 2,31 = 108,23 * 2880 = 311.702,40$$

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46						01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46
31.12.21	12 modulo	7.756,46	D	93.077,52	01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46	31.12.21	12 modulo	7.756,46	D	100.833,98
					31.12.21	11 modulo	7.756,46	D	85.321,06					
						12 modulo			93.077,52					
										31.12.21	1 modulo	7.756,46	E	7.756,46



HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	C	379,80						01.01.21	5	75,9602	C	379,80
31.12.21	2880	75.96	D	218.764,80						31.12.21	2880	75.96	D	219.144,60
					31.12.21	5	75,96	C	379,80					
					31.12.21	2875	75,96	D	218.356,25					
										31.12.21	5	75,9602	E	379,80

TABLA N° 84

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.21	———— 6 ———— <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministro</u>		7.756,46.-	7.756,46.-

Lote B- 1 modulo de inventario inicial

TABLA N° 86

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.21	———— 7 ———— <u>Inventario se suministro</u> <u>Costo variable</u>		7.756,46.-	7.756,46.-

Lote C – 1 modulo de inventario final

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46						01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46
31.12.21	12 modulo	7.756,46	D	93.077,52						31.12.21	12 modulo	7.756,46	D	100.833,98
					01.01.21	1 modulo	7.756,46	C	7.756,46					
					31.12.21	11 modulo	7.756,46	D	85.321,06					



						12 modulo			93.077,52		31.12.21	1 modulo	7.756,46	E	7.756,46
--	--	--	--	--	--	--------------	--	--	-----------	--	----------	-------------	----------	---	----------

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	C	379,80						01.01.21	5	75,9602	C	379,80
31.12.21	2880	75.96	D	218.764,80						31.12.21	2880	75.96	D	219.144,60
					31.12.21	5	75,96	C	379,80					
					31.12.21	2875	75,96	D	218.356,25					
										31.12.21	5	75,9602	E	379,80

TABLA N° 87

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.21	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		161,60.-	
	<u>Costo fijo</u>		218,20.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			379,80

TABLA N° 88

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. (P. 41)	215.009.-
Producción anual. (P. 26)	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE



		ANUAL
Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

TABLA Nº 89

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA Nº 90

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197,04</b>	<b>97.487,89</b>

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>



TABLA N° 91  
COSTO LABORAL DE UN MES  
EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	2.917,75
Operador 1	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Operador 2	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Operador 3	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Ayudante 1	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	2.476,59
Ayudante 2	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	2.476,59
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.-</b>	<b>233,32.-</b>	<b>1364,4.-</b>	<b>272,88.-</b>	<b>409,32.-</b>	<b>15.923,92</b>

TABLA N° 92

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.20	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Costo variable</u>			161,60.-
	<u>Costo fijo</u>			218,20.-

**REGISTRO MAYOR**

CUENTA: CAJA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo inicial	212.309,49.-		212.309,49.-
	Publicidad y propaganda		238,10.-	212.071,39.-



Costo fijo		115.797,86.-	96.273,53.-
Costo variable		93.077,48.-	3.196,05.-
ventas	311.702,40.-		314.898,45.-
	524.011,89.-	209.113,44.-	

DEPRECIACION ACUMULADA	
	1.427,06
	1.427,06
	1.427,06
	4.281,18

AMORTIZACION ACUMULADA	
	2.555,52
	2.555,52
	2.555,52
	7.666,56

PREVISION PARA INDEMNIZACION	
	5.906,49
	5.906,49
	5.906,49
	17.719,47

RESULTADOS ACUMULADOS	
	92.699,89
	92.699,89
	185.399,78

TABLA Nº 93

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(EJERCICIO TRES)

	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER



caja	524011.89	209113.44	314898.45	
banco	12313.75	12313.75	0	
maquinaria y equipo	10606.06		10606.06	
muebles y enseres	1012.99		1012.99	
activo diferido	10222.08		10222.08	
inventario de suministros	15512.92	7756.46	7756.46	
inventario de productos terminados	759.6	379.8	379.8	
alquileres pagados por adelantado	3939.39		3939.39	
publicidad y propaganda	238.1		238.1	
costo fijo	125905.13	218.2	125686.93	
costo variable	100995.54	7918.06	93077.48	
depreciación acumulada		4281.18	4281.18	
amortización acumulada		7666.56	7666.56	
capital		41048,35	41048,35	
previsión para indemnización		17719.47	17719.47	
resultados acumulados		185399.78	185399.78	
venta		311702.4	311702.4	
<b>TOTAL</b>	<b>805517.45</b>	<b>805517.45</b>	<b>567817.74</b>	<b>567817.74</b>

TABLA N° 94

ESTADO DE RESULTADOS (UFV)  
EJERCICIO TRES

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>311.702,40</b>
Ventas	311.702,40	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>219.002,51</b>
Costo fijo	125.686,93	
Costo Variable	93.077,48	
Publicidad y propaganda	238,10	



Utilidad del Ejercicio

92.699,89

TABLA Nº 95

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 10 ————			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		311.702,40.-	
	<u>Costo fijo</u>			125.686,93.-
	<u>Costo variable</u>			93.077,48.-
	<u>Resultados acumulados</u>			92.699,89.-
	<u>Publicidad y propaganda</u>			238,10.-

TABLA Nº 96

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 11 ————			
	<u>ventas</u>		311.702,40.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			311.702,40.-

TABLA Nº 97

BALANCE GENERAL  
EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA  
EJERCICIO TRES

<u>ACTIVO</u>	<u>336867.49</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>336867.49</u>
<u>activo corriente</u>	<u>323034.71</u>	<u>pasivo</u>	<u>17719.47</u>
<u>disponibilidades</u>	<u>314898.45</u>	previsión para indemnización	17719.47
caja	314898.45		
<u>inventario de suministros</u>	<u>8136.26</u>	<u>patrimonio</u>	<u>319148.02</u>
inventario de productos terminados	379.8	capital	41048.35





inventario de suministros	7756.46	resultados acumulados	278099.67
<b><u>activo no corriente</u></b>	<b><u>13832.78</u></b>		
<b><u>activo fijo</u></b>	<b><u>7337.87</u></b>		
Maquinaria y equipo	10606.06		
muebles y enseres	1012.99		
depreciación acumulada	4281.18		
<b><u>activo diferido</u></b>	<b><u>2555.52</u></b>		
activo diferido	10222.08		
amortización activo diferido	7666.56		
<b><u>otros activos</u></b>	<b><u>3939.39</u></b>		
alquileres pagados por adelantado	<b><u>3939.39</u></b>		

8.2. TABLA DE BALANCES GENERALES

TABLA Nº 98

CUENTA DE BALANCE	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>Caja</b>	6.893,47.-	109.720,53.-	212.309,49.-	314.898,45.-
<b>Banco</b>	12.313,75.-			
<b>Maquinaria y equipo</b>	10.606,06.-	10.606,06.-	10.606,06.-	10.606,06.-
<b>Muebles y enseres</b>	1.012,99.-	1.012,99.-	1.012,99.-	1.012,99.-
<b>Activo diferido</b>	10.222,08.-	10.222,08.-	10.222,08.-	10.222,08.-
<b>Inventario de suministro</b>		7.756,46.-	7.756,46.-	7.756,46.-
<b>Inventario de productos terminados</b>		379,80.-	379,80.-	379,80.-
<b>Alquileres pagados por adelantado</b>		3.939,39.-	3.939,39.-	3.939,39.-
<b>Depreciación acumulada</b>		1.427,06.-	(2.854,12).-	(4.281,18).-
<b>Amortización acumulada activo diferido</b>		2.555,52.-	(5.111,04).-	(7.666,56).-
<b>capital</b>	41.048,35.-	41.048,35.-	41.048,35.-	41.048,35.-
<b>Previsión de indemnización</b>		5.906,49.-	11.812,98.-	17.719,47.-



<b>Resultados acumulados</b>		62.699,89.-	185.399,78.-	278.099,67.-
------------------------------	--	-------------	--------------	--------------

8.3. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA N° 99

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
<b>1.- Origen</b>	<b>109.720,53.-</b>	<b>212.309,49.-</b>	<b>314.898,45.-</b>
Depreciación acumulada	1.427,06.-	1.427,06.-	1.427,06.-
Amortización acumulada activo diferido	2.555,52.-	2.555,52.-	2.555,52.-
Previsión Indemnización	5.906,49.-	5.906,49.-	5.906,49.-
Resultados acumulados	62.699,89.-	62.699,89.-	62.699,89.-
Saldo de caja ejercicio Anterior	6.893,47.-	109.720,53.-	212.309,49.-
<b>2.- Uso</b>			
Publicidad y propaganda	238,10.-		
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>109.720,53.-</b>	<b>212.309,49.-</b>	<b>314.898,45.-</b>

8.4. VALOR ACTUAL NETO

TABLA N° 100

VAN a tasa de 10% suponiendo que esta, es la tasa de costo de oportunidad.

CAPITAL A INVERTIR: 41.048,35.-

VAN a la tasa de 10%

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
UNO	109.720,53.-	$(1 + 0.10)^1 = 1.1$	99.745,94
DOS	212.309,49.-	$(1 + 0.10)^2 = 1.21$	175.462,39
TRES	314.898,45.-	$(1 + 0.10)^3 = 1.331$	236.587,87
SUMA			<b>511.796,20</b>

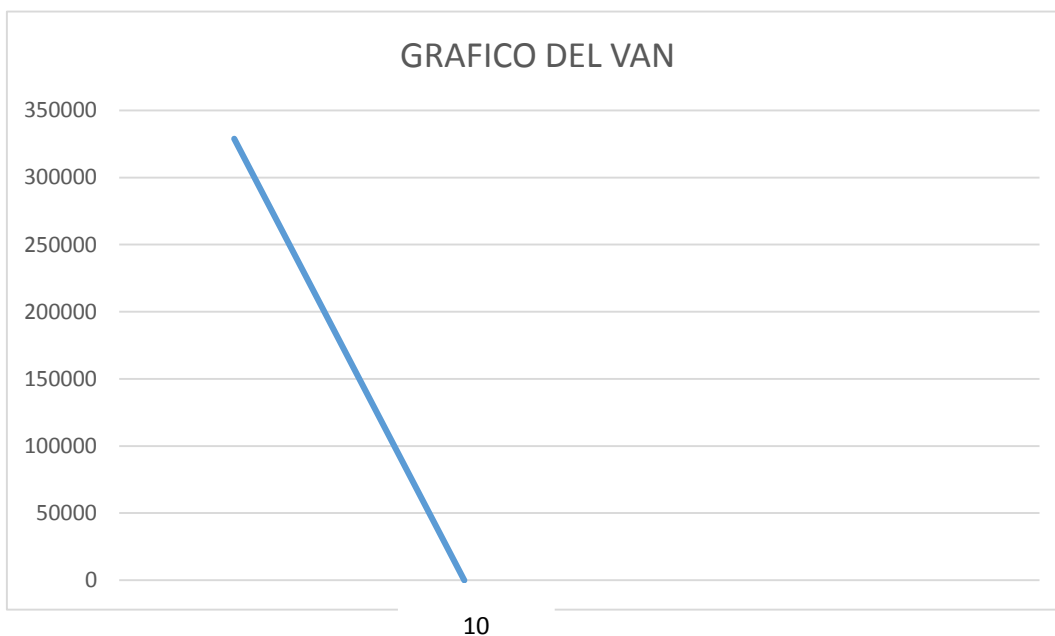


(MENOS)			
CAPITAL			<b>41.048,35</b>
VAN			<b><u>470.747,85</u></b>

$$VAN_{10\%} = \frac{109.720,53}{1,1} = 99.745,94$$

$$VAN_{10\%} = \frac{212.309,49}{1,21} = 175.462,39$$

$$VAN_{10\%} = \frac{314.898,45}{1,331} = 236.587,87$$



Valor actual neto negativo para establecer los límites cuadruplicamos la tasa de interés a 400%

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
UNO	109.720,53.-	$(1 + 4)^1 = 5$	21.944,11
DOS	212.309,49.-	$(1 + 4)^2 = 25$	8.492,38

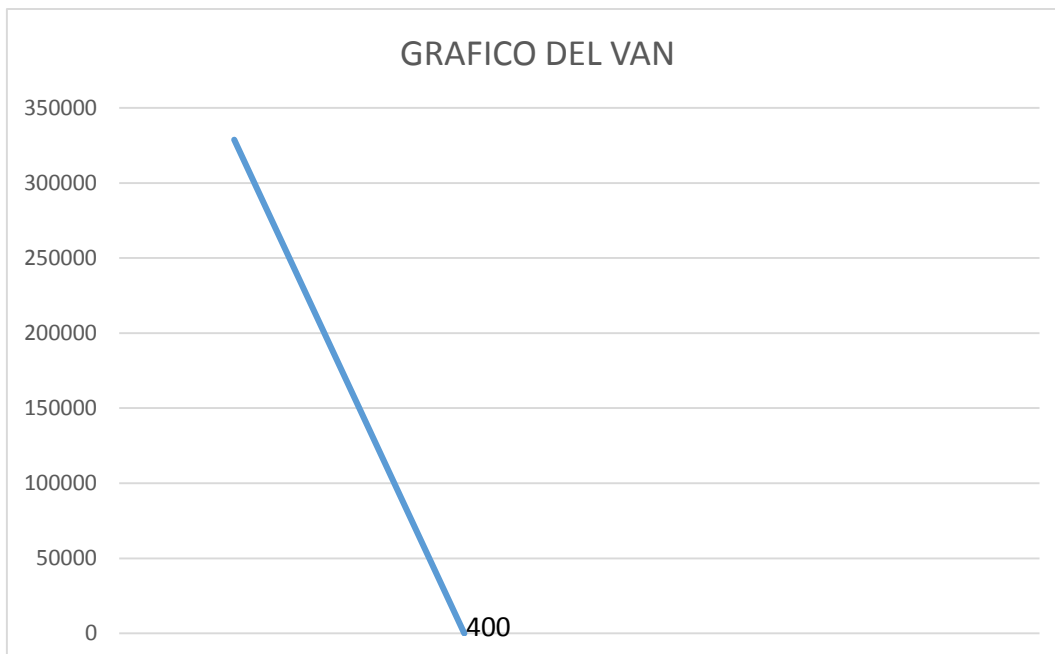


TRES	314.898,45.-	$(1 + 4)^3 = 125$	2.519,19
SUMA			<b>32.955,68</b>
(MENOS)			
CAPITAL			<b>41.048,35</b>
VAN			<b><u>(8.092,67)</u></b>

$$VAN = \frac{109.720,53}{5} = 21.944,11$$

$$VAN = \frac{212.309,49}{25} = 8.492,38$$

$$VAN = \frac{314.898,45}{125} = 2.519,19$$





Valor actual neto con aproximación a cero 329.367%

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
UNO	109.720,53.-	$(1 + 3.29367)^1 = 4.29367$	25.554,02
DOS	212.309,49.-	$(1 + 3.29367)^2 = 18.43560207$	11.516,28
TRES	314.898,45.-	$(1 + 3.29367)^3 = 79.15639154$	3.978,18
SUMA			<b>41048.48</b>
(MENOS)			
CAPITAL			<b>41.048,35</b>
VAN			<b><u>0.13</u></b>

$$VAN = \frac{109.720,53}{4.29367} = 25.554,02$$

$$VAN = \frac{212.309,49}{18.43560207} = 11.516,28$$

$$VAN = \frac{314.898,45}{79.15639154} = 3.978,18$$



8.5. TASA INTERNA DE RETORNO

TABLA N° 101

Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio..

INVERSION	PERIODO	SALDO DE CAJA	SALDO INVERSION
41.048,35.-	UNO	109.720,53.-	(68.672,18).-
	DOS	212.309,49.-	(280.981,67).-
	TRES	314.898,45.-	(595.880,12).-

Comentarios

**CAPITULO IX**

**9. ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA**

**9.1. BALANCE DE APERTURA DE AVALUACION FINANCIERA**

**BALANCE VERSION FINANCIERA**

**VERSIÓN ECONÓMICA BALANCE DE APERTURA**

(UFV= Bs. 2, 31)

**"V&V" S.R. L.**

**BALANCE DE APERTURA**

(Expresado en bolivianos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>CORRIENTE</u></b>		<b><u>CAPITAL</u></b>	<b>41.048,35</b>
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>	<b>19.207,22</b>	Capital Limitado	41.048,35
Caja	6.893,47		
Bancos	12.313,75		



**ACTIVO FIJO** 11.619,05

Maquinaria y Equipo 10.606,06

Muebles y Enseres 1.012,99

**ACTIVO DIFERIDO** 10.222.08

**TOTAL ACTIVO** 41.048,35      **TOTAL PATRIMONIO** 41.048,35

FUENTE BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA

TABLA N° 102

"V&V" S.R. L.

**BALANCE DE APERTURA**

(Expresado en bolivianos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>CORRIENTE</b>		<b>CAPITAL</b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		Capital Limitado	94.821,68
	<b>44.368,68</b>		
Caja	15.923,92		
Banco	28.444,76		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>26.840.-</b>		
Maquinaria y Equipo	24.500.-		
Muebles y Enseres	2.340.-		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>23.613</b>		
Activo diferido	23.613		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>94.821,68</u></b>	<b>TOTAL, PATRIMONIO</b>	<b><u>94.821,68</u></b>



TABLA N° 103

“V&V” S.R. L.

**BALANCE DE APERTURA – VERSION FINANCIERA**

(Expresado en bolivianos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>19.207,22</b>	Obligación financiera	10.222,08
Caja	6.893,47	<b>CAPITAL</b>	<b>30.826,27</b>
Bancos	12.313,75	Capital Limitado	30.826,27
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>11.619,05</b>		
Maquinaria y Equipo	10.606,06		
Muebles y Enseres	1.012,99		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>10.222,08</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>41.048,35</u></b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b><u>41.048,35</u></b>

**9.2. Método de amortización constante de capital**

*AK = amortización de capital*

*OF = obligación financiera*

*SOF = saldo obligación financiera*

*n = años plazo*

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{10.222,08}{3} = 3.407,36$$

Los gastos financieros se calculan sobre los saldos.

GF = fastos financieros serán =  $i * SOF - AK$





Servicio de la deuda  $j = AK_j + GF_j$

TABLA N° 104

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	10.222,08	1.022,208	3.407,36	4.429,568
DOS	6.814,72	681,472	3.407,36	4.088,832
TRES	3.407,36	340,736	3.407,36	3.748,096

Total intereses 2.044,42

### 9.2 Método de servicio constante

Tasa = 10% = 0.10

n = 3 años

$$SC = \frac{OF * i * (1 + i)}{(1 + i) - 1}$$

$$SC = \frac{10.222,08 * 0.10 * (1 + 0.10)}{(1 + 0.10) - 1} = 4110,45$$

TABLA N° 105

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	10.222,08	1.022,208	3.088,242	4.110,45
DOS	7.133,84	713,384	3.397,066	4.110,45
TRES	3.736,77	373,677	3.736,733	4.110,45

Total intereses 2.109,27 es mayor en 64,85 al método anterior

### 9.3. EFECTOS DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 106

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	109.720,53	212.309,49	314.898,45



1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	4.110,45	4.110,45	4.110,45
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	105.610,08	208.199,04	310.788

Comentario

- A saldos de caja de evaluación económica
- Restamos el servicio de la deuda
- Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

9.4. EFECTOS DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA

TABLA N° 107

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	109.720,53	212.309,49	314.898,45
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	4.110,45	4.110,45	4.110,45
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	105.610,08	208.199,04	310.788

9.5. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

TABLA N° 108

Capital 30.816,25

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
UNO	105.610,08.-	$(1 + 3.29367)^1 = 4.29367$	24.596,69
DOS	208.199,04.-	$(1 + 3.29367)^2 = 18.43560207$	11.293,31
TRES	310.788.-	$(1 + 3.29367)^3 = 79.15639154$	3.926,25
SUMA (MENOS)			<b>39.816,25</b>
CAPITAL			30.826,27
VAN			<b><u>8.989.98</u></b>



9.6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

TABLA N° 109

TIR = 412,689

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
UNO	105.610,08.-	$(1 + 4,12689)^1 = 5.12689$	20.599,25
DOS	208.199,04.-	$(1 + 4,12689)^2 = 26.28500107$	7.920,83
TRES	310.788.-	$(1 + 4,12689)^3 = 134.7603091$	2.306,23
SUMA			<b>30.826,31</b>
(MENOS)			
CAPITAL			30.826,27
VAN			<b><u>0.04</u></b>

9.7. COMENTARIO DE APALANCAMIENTO

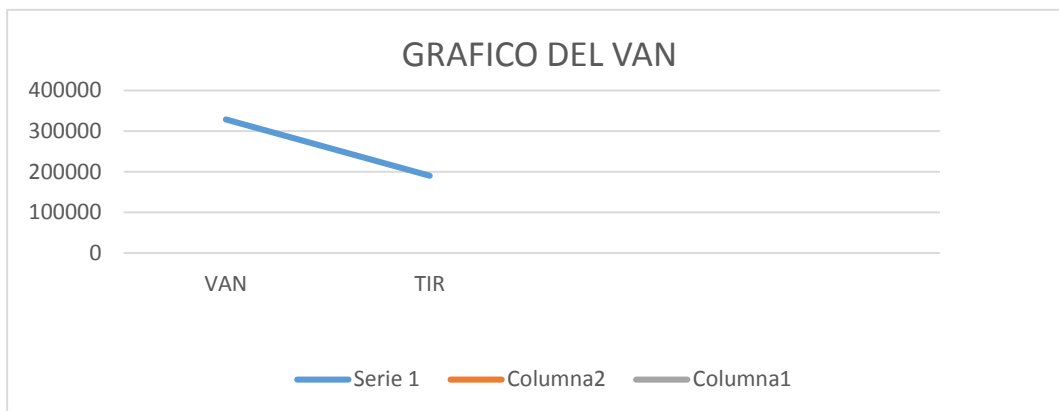
INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

TIR con financiamiento = 412,689%

TIR sin financiamiento = 329.367%

Influencia del apalancamiento = TIR con financiamiento - TIR sin financiamiento

Influencia del apalancamiento = 412,689 - 329.367 = 83.322 puntos





## CAPITULO X

### 10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

#### 10.1. INCLUCION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

TABLA N° 110

**"V&V" S.R. L.**

**BALANCE DE APERTURA**

**(Expresado en bolivianos)**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b><u>CORRIENTE</u></b>		<b><u>CAPITAL</u></b>	<b>41.048,35</b>
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>	<b>19.207,22</b>	Capital Limitado	41.048,35
Caja	6.893,47		
Bancos	12.313,75		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b>11.619,05</b>		
Maquinaria y Equipo	10.606,06		
Muebles y Enseres	1.012,99		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>10.222.08</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>41.048,35</u></b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b><u>41.048,35</u></b>



BALANCE DE APERTURA – Chamarras “V&V”

TABLA Nº 111

“V&V” S.R. L.

BALANCE DE APERTURA

(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>CORRIENTE</u>		<u>CAPITAL</u>	
<u>DISPONIBILIDADES</u>	<b>44.368,68</b>	Capital Limitado	94.821,68
Caja	15.923,92		
Banco	28.444,76		
<u>ACTIVO FIJO</u>	<b>26.840.-</b>		
Maquinaria y Equipo	24.500.-		
Muebles y Enseres	2.340.-		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<b>23.613</b>		
Activo diferido	23.613		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>94.821,68</u></b>	<b>TOTAL, PATRIMONIO</b>	<b><u>94.821,68</u></b>

10.2. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

10.2.1. EJERCICIO 1

11. TABLA Nº 112

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	— 1 —			
	<u>Caja</u>		6.893,47.-	
	<u>Banco</u>		12.313,75.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		10.606,06.-	



	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,99.-	
	<u>Activo Diferido</u>		10.222,08.-	
	<u>Capital</u>			41.048,35.-

Asiento capital de explotación

TABLA Nº 113

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>2</b>			
	<u>Inventario inicial de suministro</u>		6.748,12.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		1.008,34.-	
	<u>Inventario inicial de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		3.939,39.-	
	<u>Publicidad y propaganda</u>		207,15.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		30,95.-	
	<u>Banco</u>			12.313,75

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento) (P. 27, 28)	1	17.917,42.-	7.756,46
Fondo de Productos Terminados (5 productos) (P. 26, 50) 5 * 175,4672882	2	877,34.-	379,80
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder) (P. 39)	3	9.100.-	3.939,39
Fondo de lanzamiento de producto (P. 18)	4	550.-	238,10
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral) (P. 35)	5	15.923,92.-	6.893,47



TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	44.368,68.-	19.207,22
-------------------------------	-------------	-----------

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

TABLA Nº 114

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

TABLA Nº 115

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80

Asiento de costo fijo

TABLA Nº 116

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<p style="text-align: center;">———— 3 ————</p> <p><u>Costo fijo con factura</u></p> <p><u>Crédito fiscal - IVA</u></p> <p><u>Caja</u></p>		<p>21.068,31.-</p> <p>3.148,14.-</p>	24.216,45.-

TABLA Nº 117

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<p style="text-align: center;">———— 4 ————</p> <p><u>Costo fijo sin factura</u></p> <p><u>Caja</u></p>		101.470,48.-	91.581,41.-



<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
<u>Previsión indemnización</u>			5.906,49.-

TABLA Nº 118

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

**COSTO LABORAL DE UN AÑO**

**EN BOLIVIANOS Y UFV**

TABLA Nº 119

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197,04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA Nº 120

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	— 5 —			





<u>Costo variable</u>	80.977,41.-	
<u>Crédito fiscal - IVA</u>	12.100,07.-	
<u>Caja</u>		93.077,48.-

TABLA Nº 121

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

TABLA Nº 122

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12
31.12.19	12 modulo	6.748,12	B	80.977,44						31.12.19	12 modulo	6.748,12	B	87.725,56

TABLA Nº 123

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80
31.12.19	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.19	2880	75.96	B	219.144,60

TABLA Nº 124

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>6</b>			
	<u>Caja</u>		311.702,40.-	
	<u>Debito fiscal - IVA</u>			40.521,31.-
	<u>Ventas</u>			271.181,09.-

Precio del sustituto perfecto	Precio del producto
-------------------------------	---------------------



<b>Chamarras con doble cara:</b> precio mayor Bs. 250.-	<b>Chamarras de guata y tela poliéster:</b> precio moderado Bs.200.-
<b>Chamarras de polar:</b> precio bajo Bs. 100.-	

**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL**  
Programa de producción división compleja de  
tareas o secuencia paralela

TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
<b>CHAMARRAS</b>	12	240	2880

Ventas = precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción del año

$$250 / 2,31 = 108,23 * 2880 = 311.702,40$$

**TABLA Nº 125**

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12
31.12.19	12 modulo	6.748,12	B	80.977,44						31.12.19	12 modulo	6.748,12	B	87.725,56
					01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12					
					31.12.19	11 modulo	6.748,12	B	74.229,32					
						12 modulo			80.977,44					
										31.12.19	1 modulo	6.748,12	C	6.748,12

**TABLA Nº 126**

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80
31.12.19	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.19	2880	75.96	B	219.144,60



					31.12.19	5	75,96	A	379,80					
					31.12.19	2875	75,96	B	218.356,25					
					31.12.19					5	75,9602	C	379,80	

TABLA Nº 127

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>7</b>			
	<u>Costo variable</u>		6.748,12.-	
	<u>Inventario de suministro</u>			6.748,12.-

Lote A – 1 modulo de inventario inicial

TABLA Nº 128

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>8</b>			
	<u>Inventario se suministro</u>		6.748,12.-	
	<u>Costo variable</u>			6.748,12.-

Lote B – 1 modulo de inventario final

TABLA Nº 129

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12
31.12.19	12 modulo	6.748,12	B	80.977,44						31.12.19	12 modulo	6.748,12	B	87.725,56
					01.01.19	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12					
					31.12.19	11 modulo	6.748,12	B	74.229,32					
						12 modulo			80.977,44					
										31.12.19	1 modulo	6.748,12	C	6.748,12



TABLA Nº 130

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.19	5	75,9602	A	379,80						01.01.19	5	75,9602	A	379,80
31.12.19	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.19	2880	75.96	B	219.144,60
					31.12.19	5	75,96	A	379,80					
					31.12.19	2875	75,96	B	218.356,25					
										31.12.19	5	75,9602	C	379,80

TABLA Nº 131

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	— 9 —			
	<u>Costo variable</u>		161,60.-	
	<u>Costo fijo</u>		218,20.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			379,80

TABLA Nº 132

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. (P. 41)	215.009.-
Producción anual. (P. 26)	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL



Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

TABLA N° 133

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA N° 134

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197,04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA N° 135

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>



TABLA Nº 136

COSTO LABORAL DE UN MES

EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	2.917,75
Operador 1	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Operador 2	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Operador 3	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	2.684,33
Ayudante 1	2.122.-	36,29.-	212,2.-	42,44.-	63,66.-	2.476,59
Ayudante 2	2.122.-	36,29.-	212,2.-	42,44.-	63,66.-	2.476,59
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.-</b>	<b>233,32.-</b>	<b>1364,4.-</b>	<b>272,88.-</b>	<b>409,32.-</b>	<b>15.923,92</b>

TABLA Nº 137

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>10</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Costo variable</u>			161,60.-
	<u>Costo fijo</u>			218,20.-

TABLA Nº 138

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>11</b>			
	<u>Debito fiscal - IVA</u>		40.521,31.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>			16.287,50.-



	caja			24.233,81.-
--	------	--	--	-------------

TABLA Nº 139

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>12</u>			
	Impuesto a las transacciones		9.351,07.-	
	caja			9.351,07.-

**REGISTRO MAYOR**

CUENTA: CAJA

TABLA Nº 140

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo inicial	6.893,47		6.893,47
	Costo fijo con factura		24.216,45	(17.322,98)
	Costo fijo sin factura		91.581,41	(108.904,39)
	Costo variable		93.077,48	(201.981,87)
	impuestos		33.584,88	(235.566,75)
	ventas	311.702,40		76.135,65
		318.595,87	242.460,22	

INVENTARIO DE SUMINISTRO		PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	
6.748,12	6.748,12	207,15	
6.748,12		207,15	
13.496,24	6.748,12		
6.748,12			

COSTO FIJO	
21.068,31	218,20
101.470,48	
122.756,99	218,20
122.538,79	

COSTO VARIABLE	
80.977,41	6.748,12
6.748,12	161,60
161,60	
87.887,13	6.909,72
80.977,41	



VENTAS		IMPUESTO A LAS TRAN.	
	271.181,09	9.351,07	
	271.181,09	9.351,07	

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(EJERCICIO UNO)

**TABLA Nº 141**

	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
caja	318595.87	242460.22	76135.65	
banco	12313.75	12313.75	0	
maquinaria	10606.06		10606.06	
muebles y enseres	1012.99		1012.99	
activo diferido	10222.08		10222.08	
inventario de suministros	13496.24	6748.12	6748.12	
inventario de productos terminados	759.6	379.8	379.8	





alquileres pagados por adelantado	3939.39		3939.39	
publicidad y propaganda	207.15		207.15	
costo fijo	122756.99	218.2	122538.79	
costo variable	87887.13	6909.72	80977.41	
depreciación acumulada		1427.06		1427.06
amortización acumulada		2555.52		2555.52
capital		41048.35		41048.35
previsión para indemnización		5906.49		5906.49
impuesto a las transacciones	9351.07		9351.07	
venta		271181.09		271181.09
<b>TOTAL</b>	<b>591148.32</b>	<b>591148.32</b>	<b>322118.51</b>	<b>322118.51</b>

ESTADO DE RESULTADOS (UFV)  
EJERCICIO UNO

TABLA N° 142

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>271.181,09</b>
Ventas	271.181,09	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>213.074,42</b>
Costo fijo	122.538,79	
Costo Variable	80.977,41	
Publicidad y propaganda	207,15	
Impuesto a las transacciones	9.351,07	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>58.106,67</b>
<b>Impuesto a las utilidades</b>		<b>14.526,67</b>
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>43.580</b>

TABLA N° 143

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	11			



<u>Pérdidas y ganancias</u>	271.181,09.-
<u>Costo fijo</u>	122.538,79.-
<u>Costo variable</u>	80.977,41.-
<u>Resultados acumulados</u>	43.580.-
<u>Impuesto a las transacciones</u>	9.351,07.-
<u>Publicidad y propaganda</u>	207,15.-
<u>Impuesto a las utilidades</u>	14.526,67.-

TABLA N° 144

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>12</b>			
	<u>ventas</u>		271.181,09.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			271.181,09.-

BALANCE GENERAL  
EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA  
EJERCICIO UNO

<b>ACTIVO</b>	<b><u>90534.84</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>90534.84</u></b>
<b><u>activo corriente</u></b>	68736.9	<b><u>pasivo</u></b>	<b><u>5906.49</u></b>
<b><u>disponibilidades</u></b>	<b><u>61608.98</u></b>	previsión para indemnización	5906.49
caja	61608.98		
<b><u>inventario de suministros</u></b>	<b><u>7127.92</u></b>	<b><u>patrimonio</u></b>	<b><u>84628.35</u></b>
inventario de productos terminados	379.8	capital	41048.35
inventario de suministros	6748.12	resultados acumulados	43580
<b><u>activo no corriente</u></b>	<b><u>21797.94</u></b>		
<b><u>activo fijo</u></b>	<b><u>10191.99</u></b>		
maquinaria	10606.06		
muebles y enseres	1012.99		
depreciación acumulada	1427.06		
<b><u>activo diferido</u></b>	<b><u>7666.56</u></b>		
activo diferido	10222.08		
amortización activo diferido	2555.52		
<b><u>otros activos</u></b>	<b><u>3939.39</u></b>		



alquileres pagados por adelantado

3939.39

10.1.2 EJERCICIO 2

TABLA Nº 145

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>          1          </u>			
	<u>Caja</u>		61.608,98.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Inventario de suministros</u>		6.748,12.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		10.606,06.-	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,99.-	
	<u>Activo diferido</u>		10.222,08.-	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		3.939,39.-	
	<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.906,49.-
	<u>capital</u>			41.048,35.-
	<u>Resultados acumulados</u>			43.580.-

TABLA Nº 146

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.20	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12



TABLA Nº 147

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	5	75,9602	A	379,80						01.01.20	5	75,9602	A	379,80

TABLA Nº 148

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	<b>2</b>			
	Publicidad y propaganda		207,15.-	
	Crédito fiscal - IVA		30,95.-	
	caja			238,10.-

Asiento de costo fijo

TABLA Nº 149

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>3</b>			
	Costo fijo con factura		21.068,31.-	
	Crédito fiscal - IVA		3.148,14.-	
	Caja			24.216,45.-

TABLA Nº 150

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>4</b>			
	Costo fijo sin factura		101.470,48.-	
	Caja			91.581,41.-
	Depreciación acumulada			1.427,06.-



	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión indemnización</u>			5.906,49.-

TABLA Nº 151

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

**COSTO LABORAL DE UN AÑO**

**EN BOLIVIANOS Y UFV**

TABLA Nº 152

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197,04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA Nº 153

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	—— 5 ——			
	<u>Costo variable</u>		80.977,41.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		12.100,07.-	
	<u>Caja</u>			93.077,48.-



TABLA Nº 154

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

TABLA Nº 155

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	1	6.748,12	A	6.748,12						01.01.20	1	6.748,12	A	6.748,12
31.12.20	12	6.748,12	B	80.977,44						31.12.20	12	6.748,12	B	87.725,56

TABLA Nº 156

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	5	75,9602	A	379,80						01.01.20	5	75,9602	A	379,80
31.12.20	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.20	2880	75.96	B	219.144,60

TABLA Nº 157

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 6 ————			
	<u>Caja</u>		311.702,40.-	
	<u>Debito fiscal - IVA</u>			40.521,31.-
	<u>Ventas</u>			271.181,09.-

TABLA Nº 158

Precio del sustituto perfecto	Precio del producto
Chamarras con doble cara: precio mayor Bs. 250.-	Chamarras de guata y tela poliéster: precio moderado Bs.200.-
Chamarras de polar: precio bajo Bs. 100.-	



**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL**  
**Programa de producción división compleja de**  
**tareas o secuencia paralela**

TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
CHAMARRAS	12	240	2880

Ventas = precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción del año

$$250 / 2,31 = 108,23 * 2880 = 311.702,40$$

**TABLA Nº 159**

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.20	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12
31.12.20	12 modulo	6.748,12	B	80.977,44						31.12.20	12 modulo	6.748,12	B	87.725,56
					01.01.20	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12					
					31.12.20	11 modulo	6.748,12	B	74.229,32					
						12 modulo			80.977,44					
										31.12.20	1 modulo	6.748,12	C	6.748,12

**TABLA Nº 160**

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	5	75,9602	A	379,80						01.01.20	5	75,9602	A	379,80
31.12.20	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.20	2880	75.96	B	219.144,60
					31.12.20	5	75,96	A	379,80					
					31.12.20	2875	75,96	B	218.356,25					
										31.12.20	5	75,9602	C	379,80



TABLA N° 161

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>7</b>			
	<u>Costo variable</u>		6.748,12.-	
	<u>Inventario de suministro</u>			6.748,12.-

Lote A – 1 modulo de inventario inicial

TABLA N° 162

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>8</b>			
	<u>Inventario se suministro</u>		6.748,12.-	
	<u>Costo variable</u>			6.748,12.-

Lote B – 1 modulo de inventario final

TABLA N° 163

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	1	6.748,12	A	6.748,12						01.01.20	1	6.748,12	A	6.748,12
31.12.20	12	6.748,12	B	80.977,44						31.12.20	12	6.748,12	B	87.725,56
					01.01.20	1	6.748,12	A	6.748,12					
					31.12.20	11	6.748,12	B	74.229,32					
						12			80.977,44					
						12				31.12.20	1	6.748,12	C	6.748,12
						modulo								

TABLA N° 164

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	Lot e	importe
01.01.20	5	75,9602	A	379,80						01.01.20	5	75,9602	A	379,80
31.12.20	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.20	2880	75.96	B	219.144,60





				31.12.19	5	75,96	A	379,80					
				31.12.19	2875	75,96	B	218.356,25					
									31.12.20	5	75,9602	C	379,80

TABLA Nº 165

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>9</b>			
	<u>Costo variable</u>		161,60.-	
	<u>Costo fijo</u>		218,20.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			379,80

TABLA Nº 166

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. (P. 41)	215.009.-
Producción anual. (P. 26)	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

TABLA Nº 167

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09



<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>
-------------------	---------------------	-------------------

**TABLA Nº 168**

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>TOTAL</b>	<b>UFV</b>
<b>Costos laborales anuales</b>	197.087,04	82.721,66
<b>Aguinaldo</b>	13.644	5.906,49
<b>Previsión indemnización</b>	13.644	5.906,49
<b>Vacaciones</b>	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

**TABLA Nº 169**

<b>Detalle</b>	<b>Importe</b>	<b>UFV</b>
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

**TABLA Nº 170**

**COSTO LABORAL DE UN MES  
EN BOLIVIANOS**

<b>NOMINA</b>	<b>SALARIO MES</b>	<b>APORTE AFP 1.71%</b>	<b>APORTE CSS 10%</b>	<b>APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%</b>	<b>APORTE SOLIDARIO 3%</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Administrador</b>	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	<b>2.917,75</b>
<b>Operador 1</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Operador 2</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
<b>Operador 3</b>	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>



<b>Ayudante 1</b>	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
<b>Ayudante 2</b>	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.-</b>	<b>233,32.-</b>	<b>1364,4.-</b>	<b>272,88.-</b>	<b>409,32.-</b>	<b>15.923,92</b>

TABLA Nº 171

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>10</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Costo variable</u>			161,60.-
	<u>Costo fijo</u>			218,20.-

TABLA Nº 172

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>11</b>			
	<u>Debito fiscal - IVA</u>		40.521,31.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>			15.279,16.-
	<u>caja</u>			25.242,15.-

TABLA Nº 173

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>12</b>			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		0.-	
	<u>caja</u>			
	<i>Para registrar el impuesto a las transacciones que según normativa nacional debe ser compensado con el IUE. De la siguiente forma:</i>			
	<i>IT del ejercicio: 9.351,07</i>			
	<i>Menos IUE del año pasado; 14.526,67</i>			0.-



TABLA N° 174

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	————— 13 ————— <u>Impuesto a las utilidades</u> <u>Caja</u>		14. 526,67.-	14. 526,67.-

**REGISTRO MAYOR**

CUENTA: CAJA

TABLA N° 175

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo inicial	61.608,98		61.608,98
	Costo fijo con factura		24.216,45	37.392,53
	Costo fijo sin factura		91.581,41	(54.188,88)
	Costo variable		93.077,48	(147.266,36)
	impuestos		25.242,15	(172.508,51))
	ventas	311.702,40		139.193,89
	Publicidad y propaganda		238,10	138.955,79
		373.311,38	234.355,59	

TABLA N° 176

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y  
(EJERCICIO DOS)

	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	373311.38	234355.59	138955.79	
Banco	12313.75	12313.75	0	
maquinaria	10606.06		10606.06	
muebles y enseres	1012.99		1012.99	
activo diferido	10222.08		10222.08	
inventario de suministros	13496.24	6748.12	6748.12	
inventario de productos terminados	759.6	379.8	379.8	
alquileres pagados por adelantado	3939.39		3939.39	
publicidad y propaganda	207.15		207.15	
costo fijo	122756.99	218.2	122538.79	
costo variable	87887.13	6909.72	80977.41	
depreciación acumulada		2854.12		2854.12
amortización acumulada		5111.04		5111.04



Capital		41048.35		41048.35
previsión para indemnización		11812.98		11812.98
impuesto a las transacciones			0	
resultados acumulados		43580		43580
Venta		271181.09		271181.09
TOTAL	636512.76	636512.76	375587.58	375587.58

TABLA Nº 177

ESTADO DE RESULTADOS (UFV)  
EJERCICIO DOS

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>271.181,09</b>
Ventas	271.181,09	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>203.723,35</b>
Costo fijo	122.538,79	
Costo Variable	80.977,41	
Publicidad y propaganda	207,15	
Impuesto a las transacciones	0	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>67.457,74</b>
<b>Impuesto a las utilidades</b>		<b>16.864,44</b>
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>50.593,30</b>

TABLA Nº 178

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 11 ————			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		271.181,09.-	
	<u>Costo fijo</u>			122.538,79.-
	<u>Costo variable</u>			80.977,41.-
	<u>Resultados acumulados</u>			50.593,30.-
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			0.-



	Publicidad y propaganda			207,15.-
	Impuesto a las utilidades			16.864,44.-

TABLA Nº 179

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>12</b>			
	ventas		271.181,09.-	
	Pérdidas y ganancias			271.181,09.-

TABLA Nº 180

BALANCE GENERAL  
EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA  
EJERCICIO DOS

<b>ACTIVO</b>	147034.63	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	147034.63
<b>activo corriente</b>	129219.27	<b>Pasivo</b>	11812.98
<b>disponibilidades</b>	122091.35	previsión para indemnización	11812.98
Caja	122091.35		
<b>inventario de suministros</b>	7127.92	<b>patrimonio</b>	135221.65
inventario de productos terminados	379.8	Capital	41048.35
inventario de suministros	6748.12	resultados acumulados	94173.3
<b>activo no corriente</b>	17815.36		
<b>activo fijo</b>	8764.93		
maquinaria	10606.06		
muebles y enseres	1012.99		
depreciación acumulada	2854.12		
<b>activo diferido</b>	5111.04		
activo diferido	10222.08		
amortización activo diferido	5111.04		
<b>otros activos</b>	3939.39		
alquileres pagados por adelantado	3939.39		



10.2.3 EJERCICIO 3

TABLA Nº 181

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>		122.091,35.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		379,80.-	
	<u>Inventario de suministros</u>		6.748,12.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		10.606,06.-	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,99.-	
	<u>Activo diferido</u>		10.222,08.-	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		3.939,39.-	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2.854,12.-
	<u>Amortización acumulada activo diferido</u>			5.111,04.-
	<u>Previsión para indemnización</u>			11.812,98.-
	<u>Capital</u>			41.048,35.-
	<u>Resultados acumulados</u>			94.173,30.-

TABLA Nº 182

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12

TABLA Nº 183

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe



01.01.21	5	75,9602	A	379,80					01.01.21	5	75,9602	A	379,80
----------	---	---------	---	--------	--	--	--	--	----------	---	---------	---	--------

TABLA Nº 184

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.20	<b>2</b>			
	<u>Publicidad y propaganda</u>		207,15.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		30,95.-	
	<u>caja</u>			238,10.-

TABLA Nº 185

Asiento de costo fijo

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo con factura</u>		21.068,31.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		3.148,14.-	
	<u>Caja</u>			24.216,45.-

TABLA Nº 186

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>4</b>			
	<u>Costo fijo sin factura</u>		101.470,48.-	
	<u>Caja</u>			91.581,41.-
	<u>Depreciación acumulada</u>			1.427,06.-
	<u>Amortización acumulada</u>			2.555,52.-
	<u>Previsión indemnización</u>			5.906,49.-





TABLA N° 187

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>

TABLA N° 188

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197,04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA N° 189

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	— 5 —			
	<u>Costo variable</u>		80.977,41.-	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		12.100,07.-	
	<u>Caja</u>			93.077,48.-

TABLA N° 190

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>



TABLA Nº 191

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12
31.12.21	12 modulo	6.748,12	B	80.977,44						31.12.21	12 modulo	6.748,12	B	87.725,56

TABLA Nº 192

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	A	379,80						01.01.21	5	75,9602	A	379,80
31.12.21	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.21	2880	75.96	B	219.144,60

TABLA Nº 193

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	— 6 —			
	<u>Caja</u>		311.702,40.-	
	<u>Debito fiscal - IVA</u>			40.521,31.-
	<u>Ventas</u>			271.181,09.-

TABLA Nº 194

Precio del sustituto perfecto	Precio del producto
<b>Chamarras con doble cara:</b> precio mayor Bs. 250.-	<b>Chamarras de guata y tela poliéster:</b> precio moderado Bs.200.-
<b>Chamarras de polar:</b> precio bajo Bs. 100.-	

TABLA Nº 195

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL Programa de producción división compleja de tareas o secuencia paralela			
TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
CHAMARRAS	12	240	2880



Ventas = precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción del año.

$$250 / 2,31 = 108,23 * 2880 = 311.702,40$$

**TABLA Nº 196**

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12						01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12
31.12.21	12 modulo	6.748,12	B	80.977,44						31.12.21	12 modulo	6.748,12	B	87.725,56
					01.01.21	1 modulo	6.748,12	A	6.748,12					
					31.12.21	11 modulo	6.748,12	B	74.229,32					
						12 modulo			80.977,44					
										31.12.21	1 modulo	6.748,12	C	6.748,12

**TABLA Nº 197**

**HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	A	379,80						01.01.21	5	75,9602	A	379,80
31.12.21	2880	75.96	B	218.764,80						31.12.21	2880	75.96	B	219.144,60
					31.12.19	5	75,96	A	379,80					
					31.12.19	2875	75,96	B	218.356,25					
										31.12.21	5	75,9602	C	379,80

**TABLA Nº 198**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	— 7 — <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministro</u>		6.748,12.-	6.748,12.-

Lote A – 1 modulo de inventario inicial



TABLA Nº 199

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<u>      8      </u> Inventario se suministro <u>Costo variable</u>		6.748,12.-	6.748,12.-

Lote B – 1 modulo de inventario final

TABLA Nº 200

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	1	6.748,12	A	6.748,12						01.01.21	1	6.748,12	A	6.748,12
31.12.21	12	6.748,12	B	80.977,44	01.01.21	1	6.748,12	A	6.748,12	31.12.21	12	6.748,12	B	87.725,56
					31.12.21	11	6.748,12	B	74.229,32					
						12			80.977,44	31.12.21	1	6.748,12	C	6.748,12
						modulo								

TABLA Nº 201

HOJA KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe	Fecha	Cant.	C/U	lote	importe
01.01.21	5	75,9602	A	379,80						01.01.21	5	75,9602	A	379,80
31.12.21	2880	75,96	B	218.764,80	31.12.21	5	75,96	A	379,80	31.12.21	2880	75,96	B	219.144,60
					31.12.21	2875	75,96	B	218.356,25					
										31.12.21	5	75,9602	C	379,80



TABLA Nº 202

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	—— 9 ——			
	<u>Costo variable</u>		161,60.-	
	<u>Costo fijo</u>		218,20.-	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			379,80

TABLA Nº 203

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. (P. 41)	215.009.-
Producción anual. (P. 26)	2880.-
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>74,6559</b>

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo fijo (P. 47)	290.336,79.-	290.336,79.-
Capacidad de producción (P. 26)	240.-	2.880.-
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1.209,74.-</b>	<b>100,81.-</b>

TABLA Nº 204

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual (P. 36)	225.197,04.-	97.487,90.-
Depreciación (P. 45 y 46)	3.296,50.-	1.427,06.-
Amortización de Activo Diferido (P. 44)	5.903,25.-	2.555,52.-
Alquiler anual (P. 39)	54.600.-	23.636,36
Otros Publicidad anual (P. 19)	1.340.-	580,09
<b>COSTO FIJO</b>	<b>290.336,79.-</b>	<b>125.686,93</b>



TABLA N° 205

**COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BOLIVIANOS Y UFV**

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
Costos laborales anuales	197.087,04	82.721,66
Aguinaldo	13.644	5.906,49
Previsión indemnización	13.644	5.906,49
Vacaciones	6.822	2.953,25
<b>TOTAL</b>	<b>225.197.04</b>	<b>97.487,89</b>

TABLA N° 206

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual. (P.27)	212.980.-	92.199,13.-
Cuadro de otros suministros anual. (P.28)	2.029.-	878,35.-
<b>Total Costo Variable</b>	<b>215.009.-</b>	<b>93.077,48.-</b>

TABLA N° 207

**COSTO LABORAL DE UN MES  
EN BOLIVIANOS**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.500.-	42,75.-	250.-	50.-	75.-	<b>2.917,75</b>
Operador 1	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
Operador 2	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
Operador 3	2.300.-	39,33.-	230.-	46.-	69.-	<b>2.684,33</b>
Ayudante 1	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>
Ayudante 2	2.122.-	36,29.-	212.2.-	42,44.-	63,66.-	<b>2.476,59</b>



TOTAL	13.644.-	233,32.-	1364,4.-	272,88.-	409,32.-	15.923,92
-------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

TABLA Nº 208

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 10 ———— <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>		379,80.-	161,60.- 218,20.-

TABLA Nº 209

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 11 ———— <u>Debito fiscal – IVA</u> <u>Crédito fiscal – IVA</u> <u>caja</u>		40.521,31.-	15.279,16.- 25.242,15.-

TABLA Nº 210

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	———— 12 ———— <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>caja</u> <i>Para registrar el impuesto a las transacciones que según normativa nacional debe ser compensado con el IUE. De la siguiente forma:</i> <i>IT del ejercicio: 9.351,07</i> <i>Menos IUE del año pasado;</i> <i>16.864,44</i> <i>Como el saldo es negativo este es a nuestro favor y el saldo es 0</i>		0.-	0.-



TABLA Nº 211

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>13</b>			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		16.864,44.-	
	<u>Caja</u>			16.864,44.-

**REGISTRO MAYOR**

CUENTA: CAJA

TABLA Nº 212

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo inicial	122.091,35		122.091,35
	Costo fijo con factura		24.216,45	97.874,90
	Costo fijo sin factura		91.581,41	6.293,49
	Costo variable		93.077,48	(86.783,99)
	impuestos		25.242,15	(112.026,14)
	ventas	311.702,40		199.676,26
	Publicidad y propaganda		238.10	199.438,16
		433.793,75	234.355,59	

TABLA Nº 213

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS  
(EJERCICIO TRES)

	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
<b>Caja</b>	433793.75	234355.59	199438.16	
<b>banco</b>	12313.75	12313.75	0	
<b>maquinaria</b>	10606.06		10606.06	
<b>muebles y enseres</b>	1012.99		1012.99	
<b>activo diferido</b>	10222.08		10222.08	
<b>inventario de suministros</b>	13496.24	6748.12	6748.12	
<b>inventario de productos terminados</b>	759.6	379.8	379.8	
<b>alquileres pagados por adelantado</b>	3939.39		3939.39	
<b>publicidad y propaganda</b>	207.15		207.15	
<b>costo fijo</b>	122756.99	218.2	122538.79	
<b>costo variable</b>	87887.13	6909.72	80977.41	
<b>depreciación acumulada</b>		4281.18		4281.18





amortización acumulada		7666.56		7666.56
capital		41048.35		41048.35
previsión para indemnización		17719.47		17719.47
impuesto a las transacciones			0	
resultados acumulados		94173.3		94173.3
venta		271181.09		271181.09
<b>TOTAL</b>	696995.13	696995.13	436069.95	436069.95

TABLA Nº 214

ESTADO DE RESULTADOS (UFV)  
EJERCICIO TRES

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>271.181,09</b>
Ventas	271.181,09	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>203.723,35</b>
Costo fijo	122.538,79	
Costo Variable	80.977,41	
Publicidad y propaganda	207,15	
Impuesto a las transacciones	0	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>67.457,74</b>
<b>Impuesto a las utilidades</b>		<b>16.864,44</b>
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>50.593,30</b>

TABLA Nº 215

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>11</b>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		271.181,09.-	
	<u>Costo fijo</u>			122.538,79.-
	<u>Costo variable</u>			80.977,41.-
	<u>Resultados acumulados</u>			50.593,30.-



	<u>Impuesto a las transacciones</u>			0.-
	<u>Publicidad y propaganda</u>			207,15.-
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			16.864,44.-

TABLA Nº 216

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.19	<b>12</b>			
	<u>Ventas</u>		271.181,09.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			271.181,09.-

TABLA Nº 217

BALANCE GENERAL  
EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA  
EJERCICIO TRES

<b>ACTIVO</b>	<b><u>203534.42</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>203534.42</u></b>
<b>activo corriente</b>	<b><u>189701.64</u></b>	<b>pasivo</b>	<b><u>17719.47</u></b>
<b><u>disponibilidades</u></b>	<b><u>182573.72</u></b>	previsión para indemnización	17719.47
caja	182573.72		
<b><u>inventario de suministros</u></b>	<b><u>7127.92</u></b>	<b>patrimonio</b>	<b><u>185814.95</u></b>
inventario de productos terminados	379.8	capital	41048.35
inventario de suministros	6748.12	resultados acumulados	144766.6
<b><u>activo no corriente</u></b>	<b><u>13832.78</u></b>		
<b><u>activo fijo</u></b>	<b><u>7337.87</u></b>		
maquinaria	10606.06		
muebles y enseres	1012.99		
depreciación acumulada	4281.18		
<b><u>activo diferido</u></b>	<b><u>2555.52</u></b>		
activo diferido	10222.08		
amortización activo diferido	7666.56		
<b><u>otros activos</u></b>	<b><u>3939.39</u></b>		
alquileres pagados por adelantado	3939.39		



10.2 VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada. Emitir el criterio técnico.

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
Saldo de caja sensibilizados	61.608,98.-	122.091,35.-	183.573,72.-

VAN a tasa de 10% suponiendo que esta, es la tasa de costo de oportunidad.

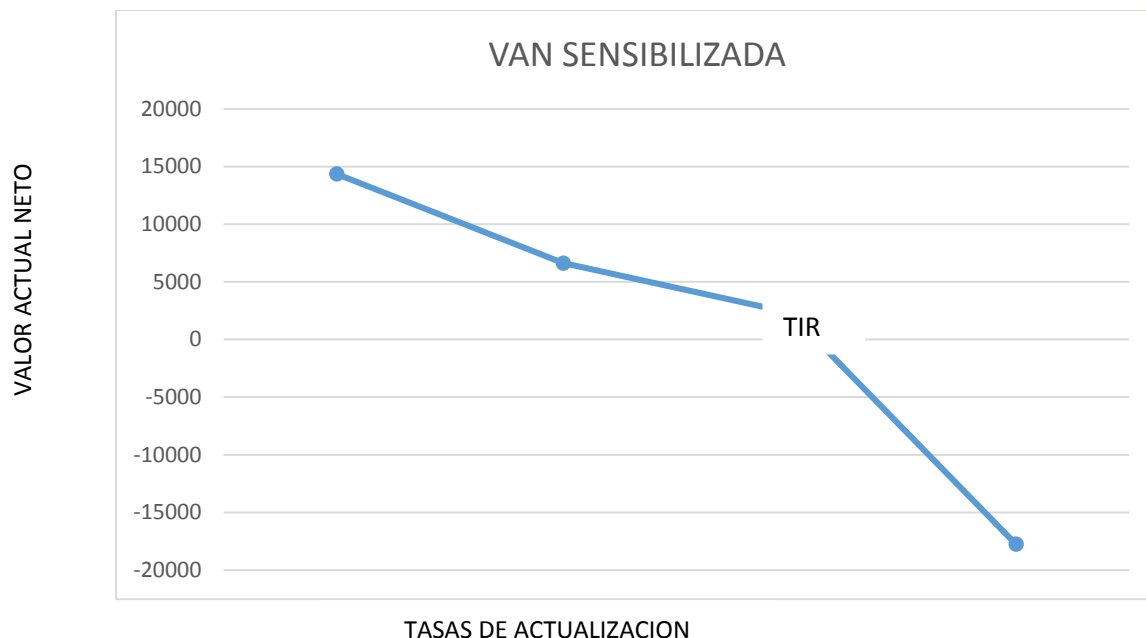
TIR = económica de 329.367%

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

TABLA Nº 218

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
UNO	61.608,98.-	$(1 + 3.29367)^1 = 4,29367$	14.348,79
DOS	122.091,35.-	$(1 + 3.29367)^2 = 18,43560207$	6.622,59
TRES	183.573,72.-	$(1 + 3.29367)^3 = 79.15639154$	2.319,13
SUMA			<b>23.290,51</b>
(MENOS)			
CAPITAL			<b>41.048,35</b>
VAN			<b><u>-17.757,84</u></b>

El valor actual neto sensibilizado es negativo, por tanto, por aproximación se buscará VAN que tienda cero.



A la tasa de 0% da el siguiente resultado

**TABLA N° 219**

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
<b>UNO</b>	61.608,98.-	$(1 + 0)^1 = 1$	61.608,98.-
<b>DOS</b>	122.091,35.-	$(1 + 0)^2 = 1$	122.091,35.-
<b>TRES</b>	183.573,72.-	$(1 + 0)^3 = 1$	183.573,72.-
<b>SUMA</b>			<b>367.274,05</b>
<b>(MENOS)</b>			
<b>CAPITAL</b>			<b>41.048,35</b>
<b>VAN</b>			<b><u>326.225,70</u></b>

### 10.3 TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

Observando el grafico anterior se deduce que la tasa interna de retorno se halla aproximadamente en 329.367% y en efecto realizando cálculos la tasa de actualización que da un VAN con aproximación a cero es 199.352% como lo muestra la siguiente tabla.

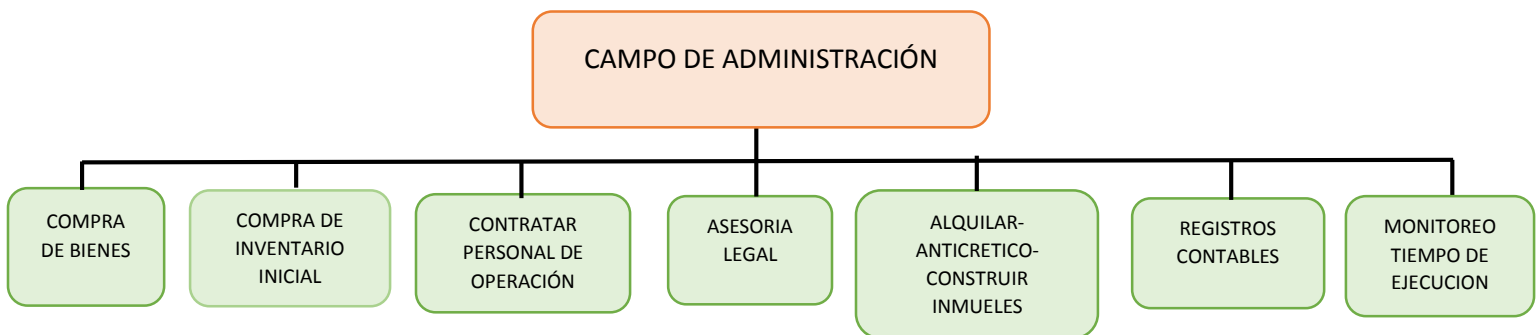


TABLA Nº 220

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC $(1 + r)^n$
UNO	61.608,98.-	$(1 + 1.99352)^1 = 2.99352$	20.580,78.-
DOS	122.091,35.-	$(1 + 1.99352)^2 = 8.96116199$	13.624,50.-
TRES	183.573,72.-	$(1 + 1.99352)^3 = 26.82541764$	6.843,28.-
SUMA			<b>41.048,56</b>
(MENOS)			
CAPITAL			<b>41.048,35</b>
VAN			<b><u>0.21</u></b>

## CAPITULO XI

- 11 PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO
  - 11.1 CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPOS DE FUNDACION
    - 11.1.2 PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCION



1.-Realizar la compra de activos fijos (mesas, sillas, mostrador, manteles, etc.) para la elaboración y muestra de nuestras chamarras.

2.- Realizar la compra del inventario inicial de materiales para el servicio público (telas, hilos, forros, etc.)

3.-Contratar personal especializado en confección de chamarras para su respectiva elaboración.



- 4.-Contratar personería legal para poder realizar trámites y poder obtener la (licencia de funcionamiento, NIT, etc.)
- 5.-Dependiendo a las posibilidades se debe elegir si se puede alquilar o anticrético o construir el inmueble para realizar la apertura del negocio.
- 6.-Contratar a un profesional para que realice, las diferentes transacciones y pagar impuestos.
- 7.- Contratar a un profesional para el desarrollo del proyecto y lo controle.

**COMENTARIO:**

Para el tiempo de ejecución se necesita 3 especialistas para que realicen el proceso de planificar, organizar, dirigir, evaluar y retroalimentar.

11.2 CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

**Cuadro de secuencia de actividades**

**TABLA Nº 221**

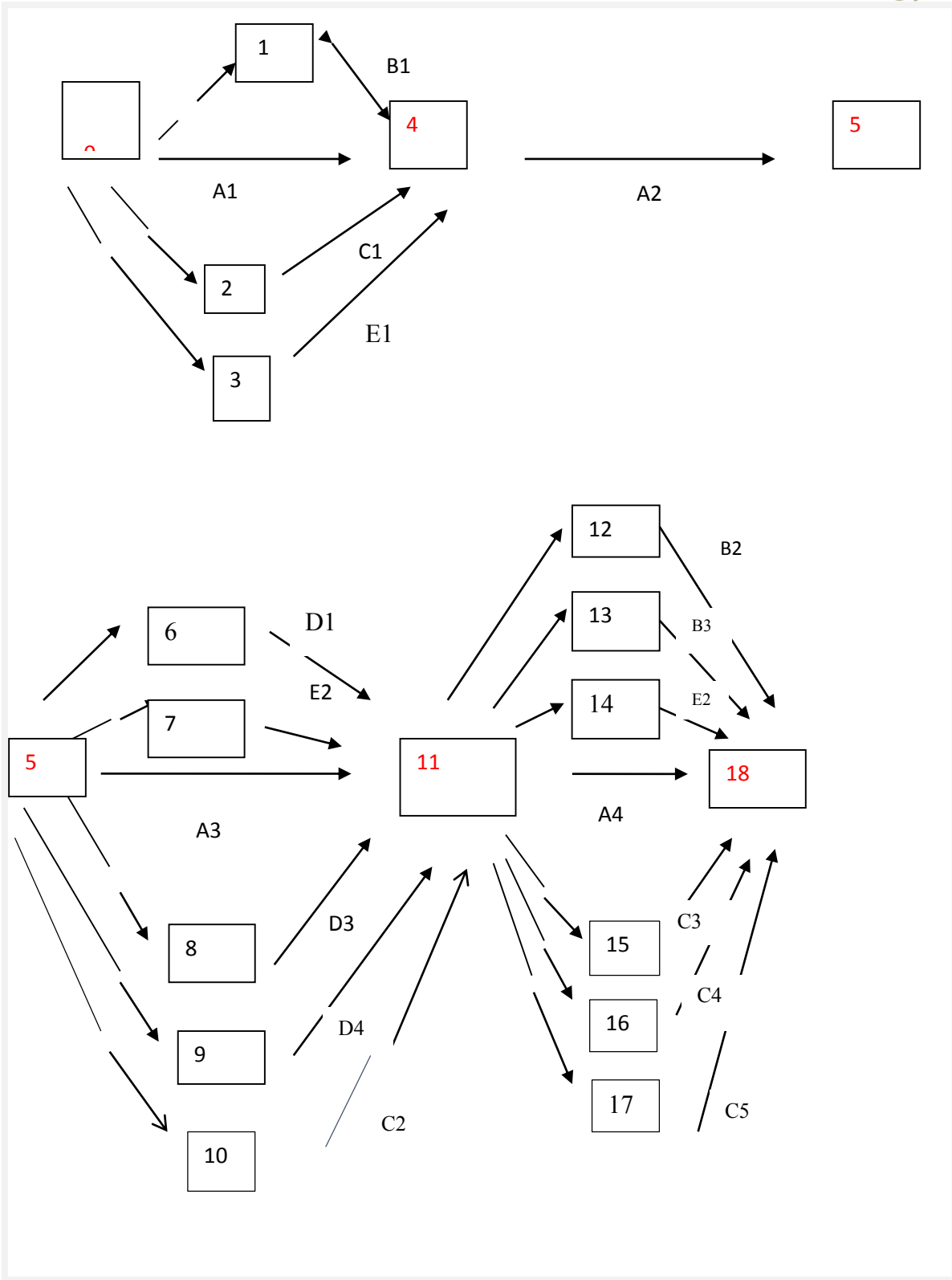
ACTIVIDAD PRINCIPAL		ACTIVIDADES SIMULTANEAS	
A1.	Sondeo de mercado de inmuebles en alquiler.	B1. C1. E1.	Sondeo de mercado de activo fijo. Publicación de requerimiento de personal e operaciones. Sondeo de mercado de suministro.
A2.	Calificación de la decisión. (Método de puntaje)		
A3.	Negociación y alquiler del inmueble.	D1. D2. D3. D4. D5.	Sondeo de mercado de abogados. Sondeo de mercado de notarios Calificación de la decisión en la contratación de abogados y notarios Contratación de abogados y notarios para el trámite legal de la empresa. Recepción de documentos a los postulantes que desean trabajar en la empresa
A4.	Adecuación del ambiente de las necesidades del negocio	B2. B3.	Calificación de la decisión en la compra de activo fijo. Compra de activo fijo e instalación en el ambiente de la empresa.



		E2.	Calificación de sondeo de mercado.
		E3.	Compra de inventario inicial (suministro principal y secundario).
		C3.	Calificación de contratación de personal. Entrevistas al personal.
		C4.	Contratación de personal en tiempo de
		C5.	operación.
F1.	Puesta en marcha y monitoreo		

11.3 PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

**TABLA Nº 222**







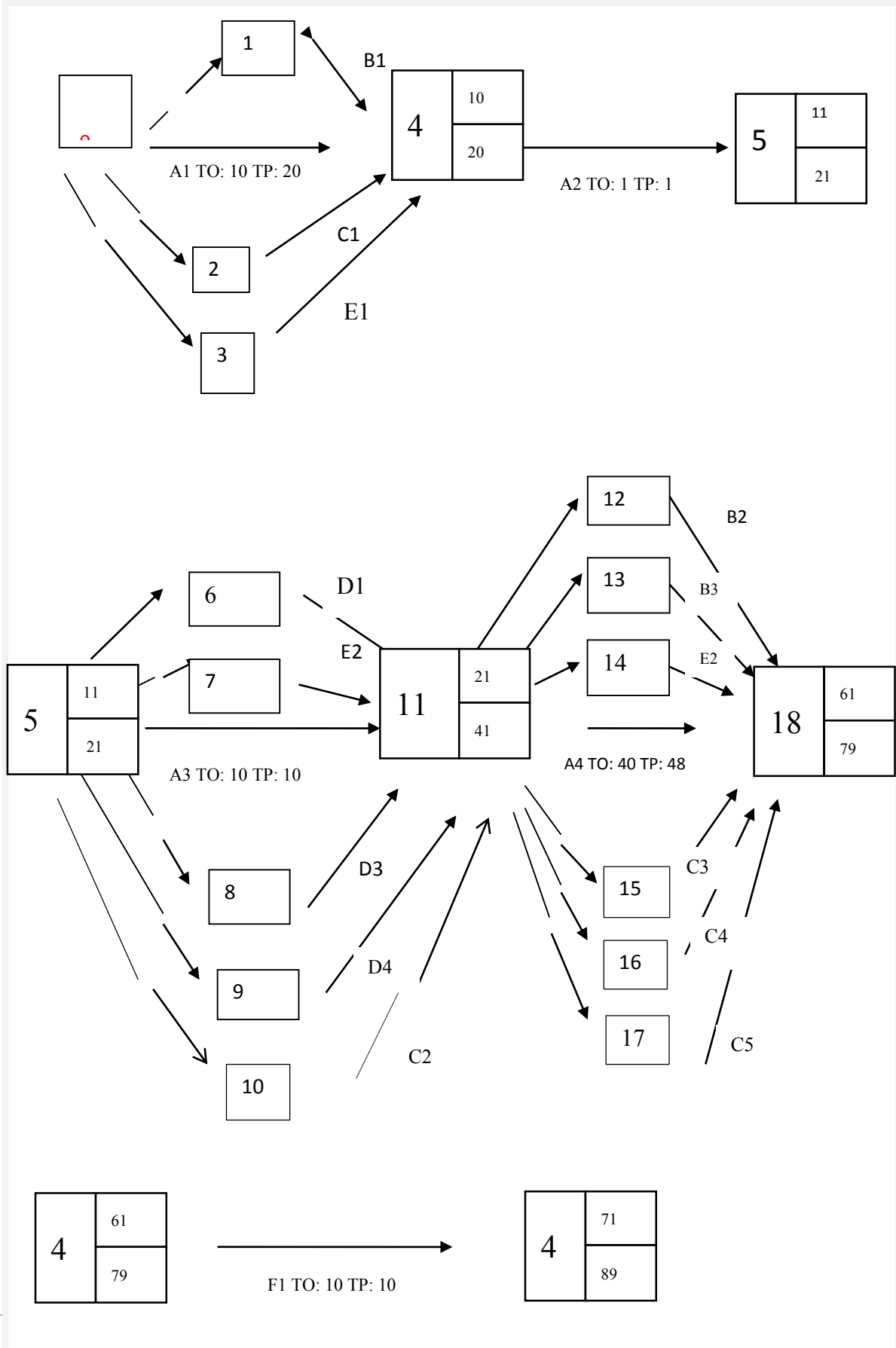
11.4 PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

12 TABLA N° 223

CODIGO	ACTIVIDAD PRINCIPAL	TIEMPOS		ACTIVIDADES SIMULTANEAS	
		OPTIMISTA	PESIMISTA		
A1	Sondeo de mercado de inmuebles en alquiler.	10	20	B1. C1. E1.	Sondeo de mercado de activo fijo. Publicación de requerimiento de personal e operaciones. Sondeo de mercado de suministro.
A2	Calificación de la decisión. (Método de puntaje)	1	1		
A3	Negociación y alquiler del inmueble.	10	10	D1. D2. D3. D4. D5	Sondeo de mercado de abogados. Sondeo de mercado de notarios Calificación de la decisión en la contratación de abogados y notarios Contratación de abogados y notarios para el trámite legal de la empresa. Recepción de documentos a los postulantes que desean trabajar en la empresa
A4	Adecuación del ambiente de las necesidades del negocio	40	48	B2. B3. E2 E3. C3. C4. C5.	Calificación de la decisión en la compra de activo fijo. Compra de activo fijo e instalación en el ambiente de la empresa. Calificación de sondeo de mercado. Compra de inventario inicial (suministro principal y secundario). Calificación de contratación de personal. Entrevistas al personal. Contratación de personal en tiempo de operación.
F1	Puesta en marcha y monitoreo	10	10		
TOTAL TIEMPO		71	89		



11.5 PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS – COMENTARIO



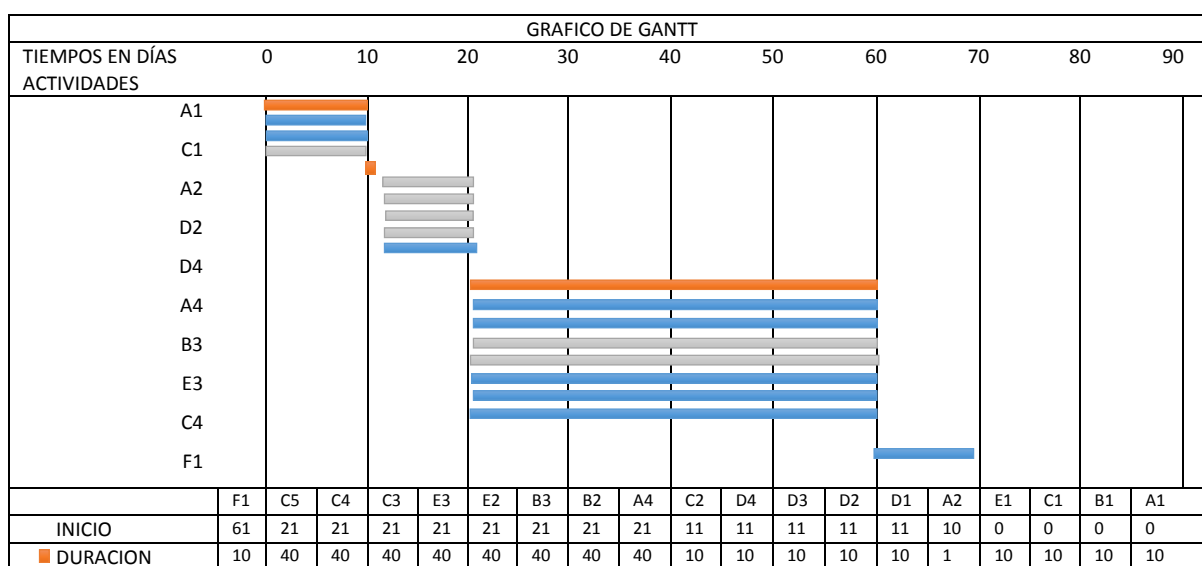


11.6 PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACION CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA – COMETARIO

Programación con cuadro de doble entrada - comentario

TIEMPO OPTIMISTA

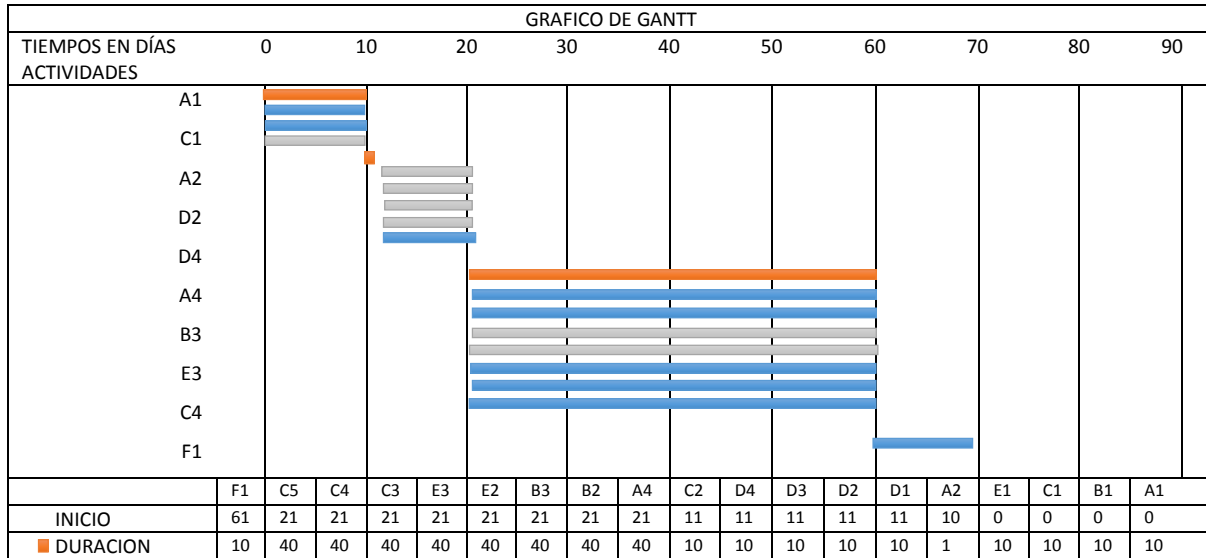
TABLA N° 224





TIEMPO PESIMISTA

TABLA Nº 225



Comentario

El cuadro de doble entrada no muestra una visión grafica de cuando empieza y termina una actividad. Como está especificado por colores se entenderá que un color le sigue al otro. Habrá que aclarar que las actividades principales se encuentran con el color rojo que pertenece al alquiler y adecuación del inmueble y el azul que es la puesta en marcha.

Así mismo al presentar dos cuadros se puede observar claramente las diferencias entre el cuadro que presenta un tiempo optimista y el cuadro que presenta un cuadro pesimista.



## CAPITULO XII

### ANEXOS