

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**

PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE TORTAS DE CHOCOLATE

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

**-CUAQUIRA MAMANI JUAN PABLO
- CUBA CALLE GABRIELA**

PARALELO C

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.
NOVIEMBRE 2019**

INDICE

Resumen Ejecutivo	10
PRIMERA PARTE- PREPARACION DEL PROYECTO	12
CAPITULO PRIMERO	12
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	12
1. Características del Proyecto de inversión.....	12
Tabla N° 1.1	14
Tabla N° 1.2 Sondeo de Notarios – testimonio	14
Tabla N° 1.3 Costo publicación en prensa.....	15
Tabla N°2 costo de obtener registro de FUNDEMPRESA	15
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	15
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP’	16
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	16
CAPÍTULO SEGUNDO	17
ESTUDIO DE MERCADO	17
2.1. Característica del tipo de mercado	17
Tabla N°6 calendario de los estudios de proyecto	17
Tabla N°7 Presupuesto del costo del estudio del proyecto	17
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	17
2.3 Investigación cualitativa	18
Tabla N°8 Atributos físicos y químicos del producto	18
2.4. Investigación cuantitativa	19
Tabla N° 9 Consumo Aparente de agregado Próximo	19
2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	23
Tabla N° 10. Proyeccion del consumo aparente.....	24
Tabla N° 11 Proyeccion de la Oferta Agregada	24
2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario	25
Tabla N° 12 Tabla del balance oferta demanda	25
2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.....	25
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.....	25

2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	25
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal.....	26
2.8.4. Servicios complementarios	27
2.8.5. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde	27
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	28
CAPÍTULO TERCERO.....	29
PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	29
3.1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.	29
Tabla N° 19 Proceso de obtención de masa	29
Tabla N° 20 Proceso de obtención de relleno y decorado	29
3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.	30
Tabla N° 21.....	30
Tabla N° 22.....	31
3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.....	31
Tabla N° 23 Tabla de Suministros	31
Tabla N° 24 Programa de abastecimiento anual	32
Tabla N° 25 Programa de otros suministros	32
CAPITULO CUARTO	33
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	33
4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto.....	33
4.2. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.....	34
Tabla N° 26 Organigrama de empresa	34
4.3. Costo laboral de empresa administradora del proyecto	35
Tabla N° 27 Costo laboral de un mes en la pastelería	35
Tabla N° 28 Costo laboral anual de la pastelería.....	35
4.5. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos.....	35
Tabla N° 29 Costo laboral ciclo de ejecución	35

Tabla N° 30 Costo laboral ciclo de ejecucion	35
Tabla N° 31 Costo laboral ciclo de ejecucion	36
Tabla N° 32 Costo laboral ciclo de ejecución	36
CAPITULO QUINTO	37
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION	5.1.
OBRAS CIVILES E EL ESTUDIO DEL PROYECTO.....	37
TABLA N° 33 Tabla de listado de obras civiles, listado físico en metros cuadrados.....	37
5.2. LOCALIZACIÓN EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO	37
5.2.1 MARCO Y MICRO LOCALIZACION	37
5.2.2 METODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN.....	38
5.2.3. VARIABLES DE COMPARACION	38
5.2.4 ASIGNACION DE IMPORTANCIA RELATIVA.....	39
CAPITULO SEXTO	40
COSTOS.....	40
6.1 COSTO VARIABLE.....	40
6.1.2 CALCULO DE COSTO DE VARIABLE	40
6.2 COSTO MEDIO VARIABLE (CMV).....	41
TABLA N° 37 COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL	41
6.3 COSTO FIJOS (CF).....	42
TABLA N° 38 COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL	42
TABLA N° 39 TABLA DE COSTO LABORAL DE MES	42
TABLA N° 40 TABLA DE COSTO LABORAL DEL AÑO	43
TABLA N° 41 TABLA DE DEPRECIACION	43
TABLA N° 42 TABLA DE COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.....	43
6.3.1	44
TABLA N° 43 ACTIVO DIFERIDO	44
6.3.2.	44
TABLA N° 44 EQUIPOS DE INSTALACIONES	44
6.3.3.	45
TABLA N° 45 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MÁQUINA	45
6.4	47

TABLA N° 46 TABLA DE DEPRECIACIÓN.....	47
6.5.	48
TABLA N° 47 COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO.....	48
6.6.	48
TABLA N° 48 COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO.....	48
6.7. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD	48
TABLA N° 49 UMBRAL DE RENTABILIDAD	49
6.8. DETERMINACIÓN GRÁFICA	50
6.9. COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD PORCENTAJE.....	50
CAPITULO SEPTIMO	51
PRESUPUESTO DE INVERSION.....	51
7.1. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	51
TABLA N° 50 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE TORTAS DE CHOCOLATE	51
7.2.	52
TABLA N° 51 Tabla del Capital de Explotación	52
TABLA N° 52 Sondeo de alquileres	52
TABLA N° 53 Tabla de costos laborales mensual	53
7.3. BALANCE DE APERTURA – El Caso de Tortas de Chocolate	54
TABLA N° 54 Balance de apertura.....	54
CAPITULO OCTAVO	55
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	55
8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO 2.31	55
TABLA N° 55 Balance de apertura	55
8.1.1 EJERCICIO 1 – ASIENTOS CON RESPALDO DE DATOS CON TABLAS DE INGENIERÍA Y DE MOVIMIENTO DE KARDEX.....	56
TABLA N° 56 Asiento de apertura	56
TABLA N° 57 Asiento de inventario de suministros	56
TABLA N° 58 Asiento de Costo fijo	57
TABLA N° 59 Asiento de Costo variable	58
TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS	59

TABLA N° 61 Asiento de Venta	59
TABLA N° 62 asiento de productos terminados	60
TABLA N° 63 asiento de productos terminados	60
TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV	60
TABLA N° 65 Mayor de la cuenta Caja	61
TABLA N° 66 Balance de sumas y saldos	62
TABLA N° 67 Estado de resultado	63
TABLA N° 68 Asiento de cierre	63
TABLA N° 69 Asiento de cierre	63
TABLA N° 70 Balance General	64
8.1.2 Ejercicio 2	65
TABLA N° 71 Asiento de apertura	65
TABLA N° 57 Asiento de inventario de suministros	65
TABLA N° 58 Asiento de Costo fijo	66
TABLA N° 59 Asiento de Costo variable	67
TABLA N° 61 Asiento de Venta	68
TABLA N° 62 asiento de productos terminados	69
TABLA N° 63 asiento de productos terminados	69
TABLA N° 64 Kardex de suministros método PEPS ufv	69
TABLA N° 72 Asiento de publicidad y propaganda	70
TABLA N° 73 Registro de mayor de caja Ej.2	70
TABLA N° 74 Sumas y saldos	71
TABLA N° 67 Estado de resultado	72
TABLA N° 68 Asiento de cierre	72
TABLA N° 69 Asiento de cierre	72
TABLA N° 70 Balance General	73
8.1.3. Ejercicio 3	74
TABLA N° 75 Asiento de apertura	74
TABLA N° 57 Asiento de inventario de suministros	74
TABLA N° 58 Asiento de Costo fijo	75
TABLA N° 59 Asiento de Costo variable	76
TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS	77

TABLA N° 61 Asiento de Venta	77
TABLA N° 62 asiento de productos terminados	78
TABLA N° 63 asiento de productos terminados	78
TABLA N° 64 Kardex de suministros método PEPS ufv	78
TABLA N° 72 Asiento de publicidad y propaganda	79
TABLA N° 76 Mayor de Caja Ej.3	79
TABLA N° 77 Balance de comprobación de Sumas y saldos	80
TABLA N° 67 Estado de resultado	81
TABLA N° 68 Asiento de Cierre	81
TABLA N° 69 Asiento de Cierre	81
TABLA N° 70 Balance General	82
8.2. Tabla de Balances Generales	83
TABLA N° 78 Resumen de Balances	83
8.3. Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos	83
TABLA N° 79 Usos y Fondos	83
8.4. Valor actual neto	84
TABLA N° 80 Delimitacion del VAN	84
TABLA N° 81 Delimitacion del VAN	84
TABLA N° 81 Grafico del VAN	85
8.5. Tasa interna de retorno en UFV	85
TABLA N° 82 TIR	85
CAPITULO NOVENO	86
ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA	86
9.1. BALANCE GENERAL DE EVALUACIÓN FINANCIERA	86
TABLA N° 83 Balance en Bolivianos	86
TABLA N° 84 Balance en UFV	87
9.2. MÉTODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE	87
TABLA N° 85 Método amortización Constante	87
TABLA N° 86 Método Servicio Constante	88
9.3. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	88
TABLA N° 87 Efecto sobre saldos	88
9.4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO,- GRÁFICO DEL VANF	89

TABLA N° 88 Delimitación VANF.....	89
TABLA N° 89 Delimitación VANF.....	89
9.5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA – COMENTARIO – CRITERIO TÉCNICO.....	90
TABLA N° 90 TIR	90
CAPITULO DÉCIMO	91
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN.....	91
10.1.INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS	91
10.1.1. EJERCICIO 1.....	91
TABLA N° 91 Asiento de apertura	91
TABLA N° 92 Asiento de inventario de suministros con impuesto	91
TABLA N° 93 Asiento de costos fijos	92
TABLA N° 94 Asiento de costos fijos con impuesto	93
TABLA N° 95 Asiento de costos variables con impuesto	93
TABLA N° 96 Asiento de Venta con impuesto	94
TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS	94
TABLA N° 96 Impuesto a las transacciones	95
TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV	95
TABLA N° 62 Productos terminados	95
TABLA N° 63 Productos terminados	95
TABLA N° 97 Declaracion de impuestos.....	96
TABLA N° 98 Asiento de impuestos	96
TABLA N° 99 Registro Mayor de Caja	96
TABLA N° 100 Balance de sumas y saldos	97
TABLA N° 101 Estado de resultado	98
TABLA N° 102 Asiento de Cierre	98
TABLA N° 103 Asiento de Cierre	99
TABLA N° 104 Balance General	100
10.1.2. EJERCICIO 2.....	101
TABLA N° 103 Asiento de Apertura	101
TABLA N° 93 Asiento de costos fijos	102

TABLA N° 94 Asiento de costos fijos con impuesto	103
TABLA N° 95 Asiento de costos variables con impuesto	103
TABLA N° 96 Asiento de Venta con impuesto	103
TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS	104
TABLA N° 96 Impuesto a las transacciones	104
TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV	104
TABLA N° 62 Productos terminados	105
TABLA N° 63 Productos terminados	105
TABLA N° 104 Publicidad y propaganda	105
TABLA N° 97 Declaracion de impuestos.....	105
TABLA N° 105 Registro mayor de caja	106
TABLA N° 106 Balance de sumas y saldos	107
TABLA N° 101 Estado de resultado	108
TABLA N° 102 Asiento de cierre.....	108
TABLA N° 103 Asiento de cierre.....	109
TABLA N° 104 Balance General	110
10.1.3 EJERCICIO 3.....	111
TABLA N° 107 Asiento de apertura	111
TABLA N° 92 Asiento de costos fijos sin factura.....	112
TABLA N° 93 Asiento de costos fijos	112
TABLA N° 94 Asiento de costos fijos con impuesto	113
TABLA N° 95 Asiento de costos variables con impuesto	114
TABLA N° 96 Asiento de Venta con impuesto	114
TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS	115
TABLA N° 96 Impuesto a las transacciones	115
TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV	115
TABLA N° 62 Productos terminados	116
TABLA N° 63 Productos terminados	116
TABLA N° 104 Publicidad y propaganda	116
TABLA N° 97 Declaracion de impuestos.....	116
TABLA N° 98 Asiento de declaracion de impuestos	117
TABLA N° 108 Registro de mayor de caja Ej.3	117

TABLA N° 109 Balance de sumas y saldos	118
TABLA N° 101 Estado de resultado	119
TABLA N° 102 Asiento de cierre	119
TABLA N° 103 Asiento de cierre	120
TABLA N° 104 Balance General	121
10.2.VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO,	122
TABLA N° 110 Saldos de caja	122
TABLA N° 110 Delimitacion del VAN	122
TABLA N° 112 Grafico	122
CAPITULO UNDECIMO	123
PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	123
11.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN	123
11.2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	124
TABLA N° 113 Secuencia de actividades	124
11.3. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS	125
11.4.PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.	125
11.5.PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA- TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA . COMENTARIO	126
ANEXOS	127

Resumen Ejecutivo

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

La empresa es de racionalización ya que buscamos innovación, diferencias con el resto de las confiterías que producen idénticos productos, pero no iguales; pretendemos reorganizar una confitería (tortas para cumpleaños y distintos eventos) que ofrezca todo lo que las demás carecen con la implementación de nuevos elementos, instrumentos y otros que le den un agregado diferente.

El proyecto empresa pertenece al sector secundario por el hecho de usar maquinaria (horno industrial y otros), para la transformación de los insumos o insumos en un producto terminado.

Nombre de empresa a crear

Micro proyecto de inversión

TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Características de mezcla de mercadotecnia

- Atributos físicos, químicos o técnicos del producto o servicio

25 porciones molde mediano, variedad de ingredientes y fruta picada como parte de la decoración.

- Precio probable Bs. 75
- Forma de comercialización a través de una tienda.

Producción por ciclo

Producción Anual 290 al mes y 3480 al año

Total programa de abastecimiento	Bs. 74752,3	en UFV 32360.303
Total cuadro de otros suministros	Bs. 2306,828	en UFV 998.63
Costo variable	Bs. 77059,128	en UFV 33358.93
Costo fijo	Bs.173342,8	en UFV 75582.52
Costo total	Bs. 250401,928	en UFV 108399.10
Presupuesto de inversión	Bs.101075,865	en UFV 43755.78
Tasa interna de Retorno económico	28,7%	
Tasa interna de Retorno financiera	7,86%	
Tasa interna de Retorno sensibilizada	0	

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Tiempo optimista de fundación – Tiempo pesimista de fundación

Cuadro de secuencia de actividades con programación

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA OP	TIEMPO PESIMISTE TP	
A1 Búsqueda de local	4 días	6 días	
A2 Negociar arrendamiento del local	4 días	6 días	
B1 Investigar requisitos	14 días	21 días	
B2 Entrega de los documentos correspondientes	7 días	14 días	
C1 Sondeo de mercado	5 días	7 días	
C2 Adquisición de los suministros	1 día	3 días	
D1 Publicar Requerimiento	5 días	7 días	
D2 Contratar personal	14 días	21 días	
E1 Sondeo de Mercado	7 días	10 días	
E2 Compra de equipo	7 días	14 días	
TOTAL	68 días	109 días	Holgura 41 días

PRIMERA PARTE- PREPARACION DEL PROYECTO

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

Nombre de la empresa a crear:

TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Según el carácter

Al describir el proyecto entiendo a mi empresa como de tipo económica debido a que con el producto se genera utilidad que son los ingresos al transformar los diversos ingredientes en un producto final (tortas de chocolate)

Según la Naturaleza

La empresa es de racionalización ya que buscamos innovación, diferencias con el resto de las confiterías que producen idénticos productos, pero no iguales; pretendemos reorganizar una confitería que ofrezca todo lo que las demás carecen con la implementación de nuevos elementos, instrumentos y otros que le den un agregado diferente.

Según la Categoría

El proyecto empresa pertenece al sector secundario por el hecho de usar maquinaria (horno industrial y otros), para la transformación de los suministros o insumos en un producto terminado.

1. Costo de Ingreso al Mercado

Tabla N°1 Costo de obtener el NIT

Tabla – Costo de Obtener el numero de identificación tributaria

(NIT) En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	750.00
Testimonio	1.2	1100.00
Publicación en prensa	1.3	840.00
Poder de Representante Legal	1.4	350.00
Fotocopias		85.00
TOTAL		3125.00

Ver Anexo 1

1. Ver sondeo de mercado tabla 1.1
2. Ver anexo 1.3
3. Ver sondeo de mercado tabla 1.2
4. Ver anexo 1.4
5. Ver sondeo de mercado tabla 1.3

Tabla N° 1.1 Sondeo de Mercado Abogados – testimonio de Escritura publica de Constitucion

Tabla de sondeo de mercado de abogados-minutas

Detalle	Ref.	Importe
Ricela Montero- Av. Mariscal Santa Cruz Esq. Colombia Edif. Camara Nacional de Comercio, Mezanine 1 Of. 12	1.1.1	750.00
Luis Mercado- Calle Yanacocha 428 2° Piso – Of.7	1.1.2	810.00

En Bolivianos

1.1.1 Tarjeta en hoja anexo 2

1.1.2 Tarjeta en hoja anexo 2

Tabla N° 1.2 Sondeo de Notarios – testimonio Costo del poder del representante Legal

Tabla de sondeo de notarías – Testimonio

En Bolivianos

Detalle	Referencia	Importe
Nestor Santalla – Calle Yanacocha 428 Of.6 “C”	1.2.1	1100.00

1.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

Notaria oferta tres originales

Tabla N° 1.3 Costo publicación en prensa

Tabla de sondeo de Mercado – Medio de prensa

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
El Diario	1.3.1	840
La Razón	1.3.2	860

En los dos casos no dan referencia escrita

Tabla N°2 costo de obtener registro de FUNDEMPRESA

Tabla – Costo para obtener la inscripción a FUNDEMPRESA

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Arancel	2.1.	455.00
TOTAL		455.00

En anexo N° 2 Requerimientos

Tabla N°2.1 costo de aranceles

Tabla de sondeo de arancel para FUNDEMPRESA

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L)	2.1.1	455.00

Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

Detalle	Ref.	Importe
Costo del Interesado	3.1	60.50

En anexo N° 3 Requerimientos

Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP'

Detalle	Ref.	Importe
Costo del Interesado	4.1	106

En Anexo N° 4 Requerimientos

Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
Folder con fastener.		2.00.-
Formulario FUTAE y FUI		50.00.-
Cedula de identidad (original y fotocopia) del representante legal en caso de persona jurídica.		0.40.-
Fotocopia anverso y reverso de la factura de energía eléctrica.		0.40.-
Fotocopia de NIT.		0.20.-
Fotocopia legalizada del poder notariado.		1.50.-
Registro ambiental integrado.		
Certificado emitido por la dirección de Medio Ambiente.		
TOTAL		54.50.-

**CAPÍTULO SEGUNDO
ESTUDIO DE MERCADO**

2.1. Característica del tipo de mercado

El mercado esta compuesto de vendedores y compradores donde existie bastante demanda es por ello que las tortas de chocolate ingresara al mercado con un precio unificado y dichos precios se establecen por la oferta y la demanda.

Tabla N°6 calendario de los estudios de proyecto

Calendario del documento del proyecto de inversión

Estudios	1 Mes	2 meses	3 meses
Estudio de mercado	-----		
Estudio de ingeniería		-----	
Estudio de evaluación y armado final			-----

Tabla N°7 Presupuesto del costo del estudio del proyecto

**Presupuesto de costo laboral del documento del proyecto de inversión – caso granja avícola
En bolivianos**

Detalle	Importe
Profesional o técnico en c. económicas	13920.00
Profesional o técnico en producción de tortas de chocolate	6960.00
Gastos de impresión	696.00
	21576.00

2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

- El mini mercado estudiado fue el centro de la ciudad de La Paz en plena calle Potosi en el Edificio Dispromed ya que es un punto estrategico con afluencia de ciudadanos, esta al alcance del publico en general sin distincion ni discriminacion.

- En fechas especiales existen filas porque el precio es accesible, motivo por el cual el producto es elaborado de muy buena calidad
- La estrategia que tenemos son los diferentes decorados atractivos a la vista, el tamaño es exacto a excepción de contratos para cualquier tipo de acontecimiento social

2.3 Investigación cualitativa

Características del oferente a emular en el sitio estratégico

Tabla N°8 Atributos físicos y químicos del producto

SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA REPOSTERIA MICHELLINE	REPOSTERIA LA CASERA	PASTELERIA JULY
ATRIBUTO FISICO	Redondos de 9 cm de ancho y 24 cm alrededor radio de 12 cm tamaño mediano	Redondos de 9 cm de ancho y 24 cm alrededor radio de 12 cm tamaño mediano	Redondos de 9 cm de ancho y 24 cm alrededor radio de 12 cm tamaño mediano
ATRIBUTO QUIMICO	3 tazas de harina (420 gramos) 3 tazas de azúcar (600 gramos) 2½ cucharaditas de bicarbonato 1 cucharadita de polvos de hornear o levadura tipo Royal 1 pizca de sal 1½ tazas de cocoa o cacao en polvo	2 tazas de harina (420 gramos) 3 tazas de azúcar (600 gramos) 1 cucharadita de polvos de hornear o levadura tipo Royal 1 pizca de sal 1 pizca de canela en polvo 1½ tazas de cocoa o cacao en polvo	5 tazas de harina (420 gramos) 3 tazas de azúcar (600 gramos) 2½ cucharaditas de bicarbonato 1 cucharadita de polvos de hornear o levadura tipo Royal 1 pizca de sal 1 pizca de canela en polvo 1½ tazas de

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

	1½ tazas de aceite 2 tazas de leche (480 mililitros) 2 cucharaditas de vinagre blanco 2 cucharaditas de esencia de vainilla 4 unidades de huevos	1½ tazas de aceite 2 tazas de leche (480 mililitros) 2 cucharaditas de vinagre blanco 2 cucharaditas de esencia de vainilla 4 unidades de huevos	cocoa o cacao en polvo 1½ tazas de aceite 2 tazas de leche (480 mililitros) 2 cucharaditas de vinagre blanco 2 cucharaditas de esencia de vainilla 4 unidades de huevos
ATRIBUTO TECNICO	No ofrece alguno	No ofrece alguno	No ofrece alguno
FORMAS DE PRESENTACION	Envase cajas de cartón, papel de sabana alrededor bombillas	Cajas de cartón, papel de sabana alrededor bombillas	Envase cajas de cartón, papel de sabana alrededor bombillas
PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO	Bs. 70 a Bs.75	Bs. 70 a Bs.75 mediano	Bs. 70 mediano

2.4. Investigación cuantitativa

Tabla N° 9 Consumo Aparente de agregado Próximo

ANO	2013	2014	2015	2016	2017
AZUCAR Y CONFITERIA	590.327	593.073	610.654	694.226	894.141

Fuente: I.N.E.

Gráfico de expansión o de contracción

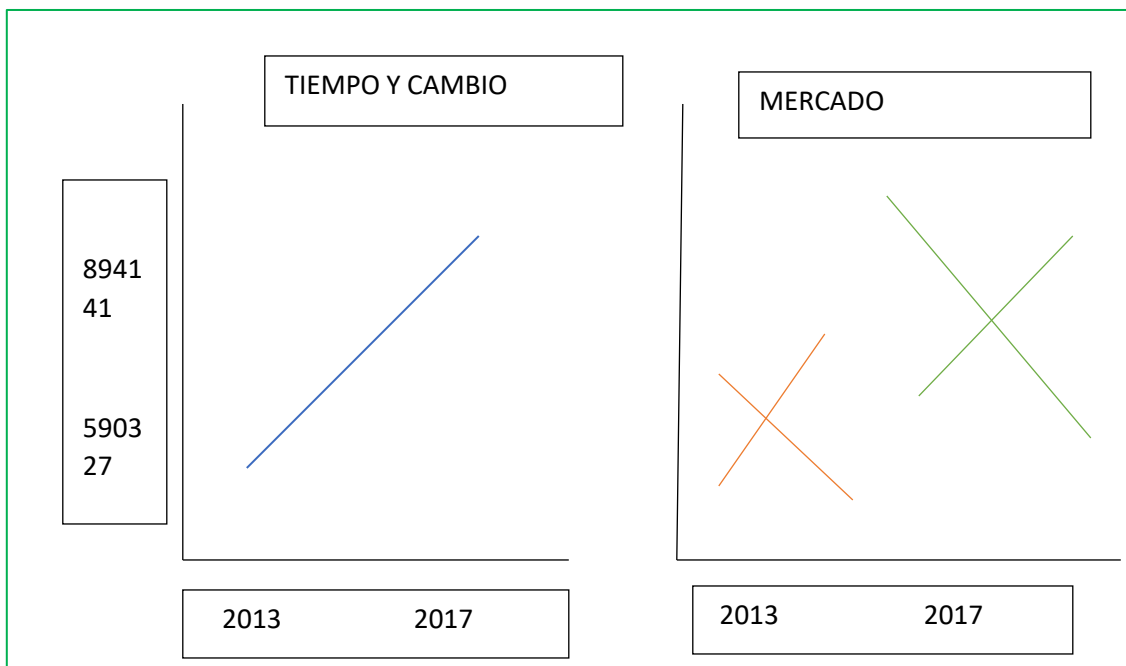


Tabla Nº 9.1 Serie Historica, datos de consumo

En Miles de Bolivianos

AÑO	TIEMPO	VALOR DE PRODUCCION PRECIOS CORRIENTES
2013	1	590.327
2014	2	539.073
2015	3	610.654
2016	4	694.226
2017	5	894.141

Tabla Nº 9.2 Parámetros de ecuaciones normales

Años X	XY	Y	X ²
1	590.327	590.327	1
2	1.078.146	539.073	4
3	1.831.962	610.654	9
4	2.776.904	694.226	16
5	4.470.705	894.141	25
Σx=15	Σxy=10.748.044	Σy=3.328.421	Σx² = 55

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$3328421 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$665684.2 = a + 3b$$

$$a = 665684.2 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$10748044 = a \cdot 15 + 55b$$

Simplificando por 5

$$2149608.8 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$2149608.8 = 3a + 11b$$

$$2149608.8 = 1997052.6 - 9b + 11b$$

$$152556.2 = 2b$$

$$b = 76278.1 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 665684.2 - (3)(76278.1)$$

$$a = 436849.6 \quad (4)$$

Formular, la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 436849,6 + 76278,1 x$$

Tabla Nº 9.3. Tabla de proyección de consumo aparente

Tiempo	6	7	8	9	10
Años	2018	2019	2020	2021	2022
Consumo Aparente.	894.518,2	970.796,3	1.047.074,4	1.123.352,5	1.199.630,6

Tomando datos de práctica No 9.3, considerar el último dato de su serie como año reciente y el más antiguo dos años atrás determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

Tabla Nº 9.4. Valor de la producción

Años	2015	2017
Valor de la producción a precio corriente	610.654	894.141

Encontrar la tasa de crecimiento de la demanda cuando la demanda del último año observado o año reciente, el 2017 es 894141, y la demanda del año más antiguo el 2016 es 610654

$$Cr = 894141$$

$$Ca = 610654$$

$$\sqrt[2]{\frac{894141}{610654}} - 1 = t$$

$$t = 0.21$$

Entre los dos años observados la tasa de crecimiento es de 21%.

Formula de aplicación de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

Tabla N° 9.5. de proyección de consumo aparente

Años	2019	2020	2021
Consumo Aparente	1081910,6	1309111,7	1584025,16

El Consumo aparente del ejercicio 2017, sería

$$CA_{2019} = 894141 + 894141 * 0.21 = 1081910,6$$

$$CA_{2020} = 1081910.6 + 1081910.6 * 0.21 = 1309111.7$$

$$CA_{2021} = 1309111,7 + 1309111,7 * 0,21 = 1584025,16$$

2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

Tomando datos de tabla N 9.4 determinar la población relacionada con la muestra (Población de Bolivia o de La Paz según corresponda a la base de datos que está utilizando), establecer el consumo por habitante. Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. de 2.09% entre 1990 - 2001 y de 2.03% entre 2001 – 2012. Proyectar el consumo de los años 2017, 2018, 2019.

Tabla para el año 2016 CA= 694.226

694.226

$$C. Cl. = \frac{\quad}{\quad} = 0.064$$

10.887.882

0.064 es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente

$$N^{\circ} \text{ Clientes de año } j+1 = \text{Clientes } j + \text{Clientes } j * \text{ tasa de crecimiento}$$

N° Clientes 2017 = 11.584.706,45

N° Clientes 2018 = 12.326.127,66

N° Clientes 2019 = 13.114.999,83

Tabla N° 10. Proyeccion del consumo aparente

AÑOS	2017	2018	2019
No clientes	11.584.706,45	12.326.127,66	13.114.999,83
C. Cl.	0.062	0.062	0.062
Consumo			
Aparente	718.251,8	764.219,91	813.129,99

Tabla N° 10.1 Proyeccion de la Demanda

Años	2019	2020	2021
Demanda	718.251,8	764.219,91	813.129,99

2.6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

Tabla N° 11 Proyeccion de la Oferta Agregada

Años	2019	2020	2021
Oferta	970.796,3	1.047.074,4	1.123.352,5

2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario

Tabla N° 12 Tabla del balance oferta demanda

Ejercicios	2019	2020	2021
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres
Oferta	970.796,3	1.047.074,4	1.123.352,5
Demanda	718.251,8	764.219,91	813.129,99
Balance: Oferta excedentaria	252.544,5	282.854,49	310.222,51

2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

Nombre de la empresa a crear

TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

Tabla N° 13 Atributos Físicos del producto

PRODUCTO	TORTAS DE CHOCOLATE
ATRIBUTOS FISICOS	Tamaño: 30 cm de diámetro (20 porciones) Peso: 1/2 Kilo (500 gr) (17,63 oz)

2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Tabla N° 14 Atributos Químicos del producto

PRODUCTO	TORTAS DE CHOCOLATE
ATRIBUTOS QUIMICOS	Ingredientes: 16 Huevos 600 gramos de margarina 600 gramos de cocoa amarga 9 cucharillas de royal 9 tazas de harina

	<p>1/2 copa de licor</p> <p>Cobertura</p> <p>200 gramos de chocolate amargo</p> <p>1 lata mediana de crema de leche</p> <p>1 frasco de cherry o durazno</p> <p>100 gramos de chocolate</p> <p>1/2 hoja de papel mantequilla</p> <p>Relleno</p> <p>200 gramos Mermelada o Dulce de leche</p> <p>150 gramos de futa picada</p>
--	--

2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

Tabla Nº 15 Forma de presentacion

PRODUCTO	TORTAS DE CHOCOLATE
FORMA DE PRESENTACION	El local tendrá las puertas abiertas por el cual el cliente podrá observar las tortas que estarán en las vitrinas, para la compra de las tortas se las empaquetara en cajas de cartón con pequeñas tarjetas que darán la presentación del nombre de la pastelería

2.8.4. Servicios complementarios

Tabla Nº 16 Servicios complementarios

PRODUCTO	TORTAS DE CHOCOLATE
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	<p>Los servicios complementarios que se brindaran son los delivery, para ello se utilizara:</p> <p><u>Una línea telefónica:</u> A la cual los clientes que decidan contratar este servicio podrán realizar sus pedidos.</p> <p><u>Recepcionista:</u> Que se encargara de organizar los pedidos y anotarlos bien.</p> <p><u>Envases adecuados y de diversas capacidades:</u> De esta forma el producto llegará en buenas condiciones.</p>

2.8.5. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

Tabla Nº 17 Requerimientos para venta

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
PERSONAL	Empleados	6
MUEBLES Y ENSERES	Refrigerador Fuentes Licuadora Espátulas Moldes Mangas Boquillas	1 8 1 4 Juegos 5 Juegos 10 3 Juegos diferentes
INSTALACION	Tienda/ Local	1 (de 80 m ²)

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla N° 18 Fondo de lanzamiento de publicidad

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	2500
2 Volanteros	800
Total	3300

Tabla N° 18.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1 Ciudad, Zona. La Paz, San Pedro. Dirección. c. Boquerón # 1317. Teléfono(s), Fax. 2495294, 2490246, -	2820
2. Editora Hermenca Ltda. Federico Zuazo #1913 Telf. 2 2441876	2500

CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

3.1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

- Batir insumo 20 minutos, mezclar los insumos 15 minutos, vaciado en los moldes 15 minutos, horneado 45 minutos, enfriado de los queques de chocolate 30 minutos; haciendo una duración del ciclo de 2 hora 5 minutos.

Para el proceso de relleno y decorado

- Cortar el excedente de queque 5 minutos, preparar y colocar el relleno 15 minutos, bañado con la cobertura de chocolate 20 minutos, decorado 15 minutos; en total esto llevaría 55 minutos.

Tabla Nº 19 Proceso de obtención de masa

ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Batir los insumos	20 min.
Mezclar los insumos	15 min
Vaciado en moldes	15 min.
Horneado	45 min.
Enfriado del queque de chocolate	30 min
Tiempo de duración	125 min. = 2 horas y 5 min.

Tabla Nº 20 Proceso de obtención de relleno y decorado

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Cortar el excedente de queque	5 min.
Preparar y colocar el relleno	15 min.
Bañado de la torta de chocolate	20 min.
Decorado de queque	15 min.
Tiempo de duración	55 minutos

CONCLUSION

1 ¿Cuanto dura el ciclo?

Duracion del ciclo de ingreso a salida es 3 horas

1. ¿Cuántas tortas se preparan por ciclo?

El ciclo de 3 horas se elabora 1 torta, siendo esta la elaboración de masa, relleno y decorado

3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

- A) MODALIDAD INCREMENTO DE CAPITAL.- Consiste en habilitar un mayor número de módulos de producción sin cambiar el personal
- B) MODALIDAD INCREMENTO DE TRABAJADORES SIN MODIFICAR EL CAPITAL.- El incremento del número de trabajadores permite dividir el trabajo sin modificar el capital reduciendo el tiempo de duración del ciclo, constituyendo secciones del proceso de transformación, que se refleja en un organigrama.
- C) DIVISION DEL TRABAJO.- Al momento de realizar la contratación del personal la división del trabajo en la pastelería y el mismo solo será por áreas.

Capacidad de producción normal anual o de prestación de servicio con secuencia paralela del proyecto de tortas de chocolate

La capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital con módulo de producción

Tabla N° 21

PERSONAL	BATIR INSUMOS	MEZCLAR INSUMOS	VACIADO AL MOLDE	HORNEADO	ENFRIADO DE QUEQUE
REPOSTERO AYUDANTE	20 min.	15 min.	15 min.	45 min.	30 min.

Tabla N° 22

PERSONAL	CORTAR EL QUEQUE	PREPARAR Y COLOCAR EL RELLENO	BANADO DEL QUEQUE CON COBERTURA DE CHOCOLATE	DECORADO DEL PASTEL
REPOSTERO	5 min.		20 min.	15 min.
AYUDANTE		15 min.		

Comentario

Al contratar un ayudante repostero el ciclo se reduce a 2 horas 10 minutos

3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.

Tabla N° 23 Tabla de Suministros

Suministro principal
- Harina
- Chocolate
- Royal
Suministros secundarios
- Huevos
- Cocoa
- Mantequilla
- Esencia de Vainilla
- Manjar
- Frutas
- Leche
- Crema pastelera
Otros suministros
- Material de Limpieza

Tabla N° 24 Programa de abastecimiento anual

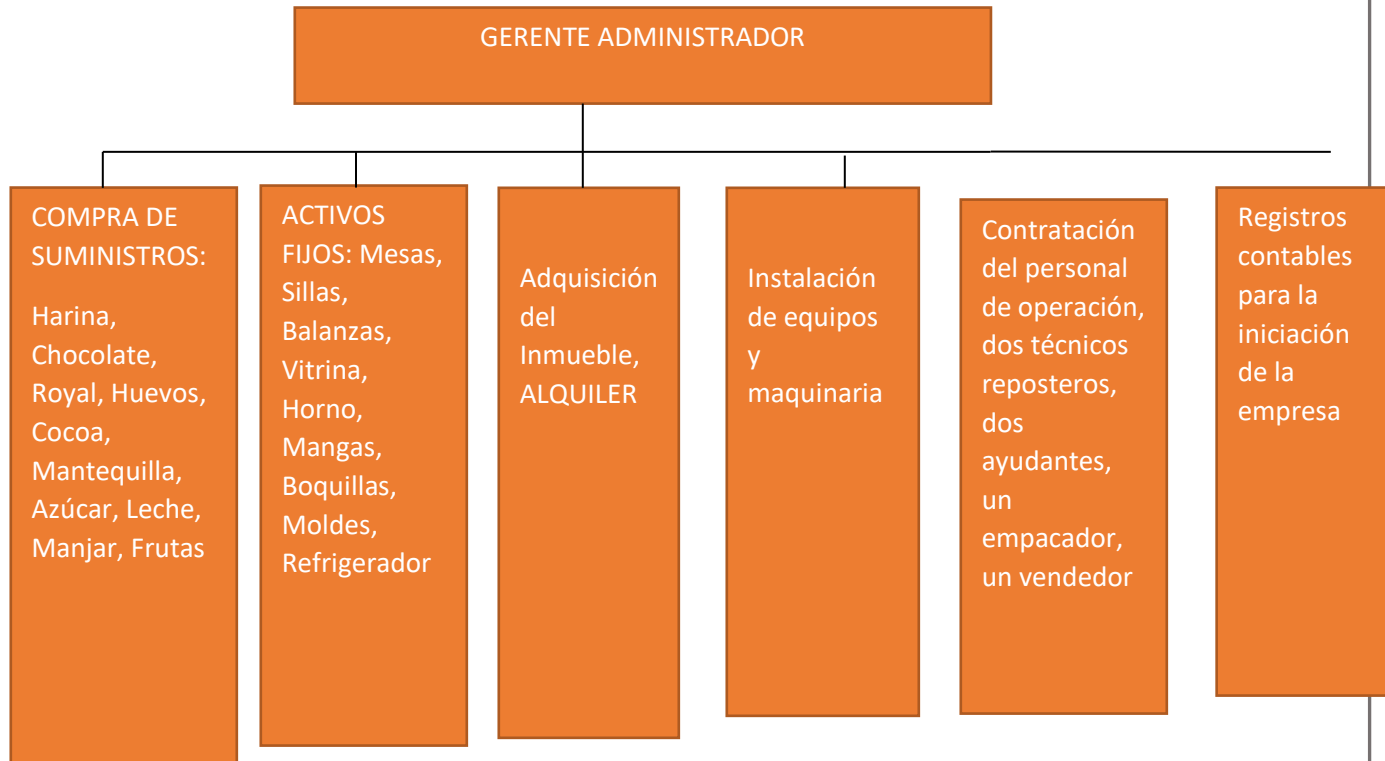
CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO EN Bs.	IMPORTE
1.	ELEMENTOS PRINCIPALES				
1.1.	Harina	Quintales	9,2	310	2852
1.2.	Chocolate	Kilo	312	54	16848
1.3.	Cocoa	Kilo	128	20	2560
2.	ELEMENTOS SECUNDARIOS				
2.1.	Huevos	Unidad	13450	0,7	9415
2.2.	Mantequilla	Kilo	206	18	3708
2.3.	Azúcar	Quintal	4,3	200	860
2.4.	Royal	Kilos	12,13	132,5	1607,225
2.5.	Leche	Litros	547	9	4923
2.6.	Manjar	Kilo	1028	20	20560
2.7.	Frutas	Lata de kilo	228	12,5	2850
2.8.	Mermelada	Frasco de 500 gramos	1009	9	9081
TOTAL					75264,225

Tabla N° 25 Programa de otros suministros

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE AÑO
1.	Servicios Básicos				
1.2.	Consumo de gas	Garrafa	20	22,5	450
1.3.	Consumo de agua	m^3	253,8	2,81	713,178
1.4.	Consumo de electricidad	Kwh	1032	0,65	670,8
1.5.	Material de Limpieza	Mes	12	21	252
TOTAL					2085,978

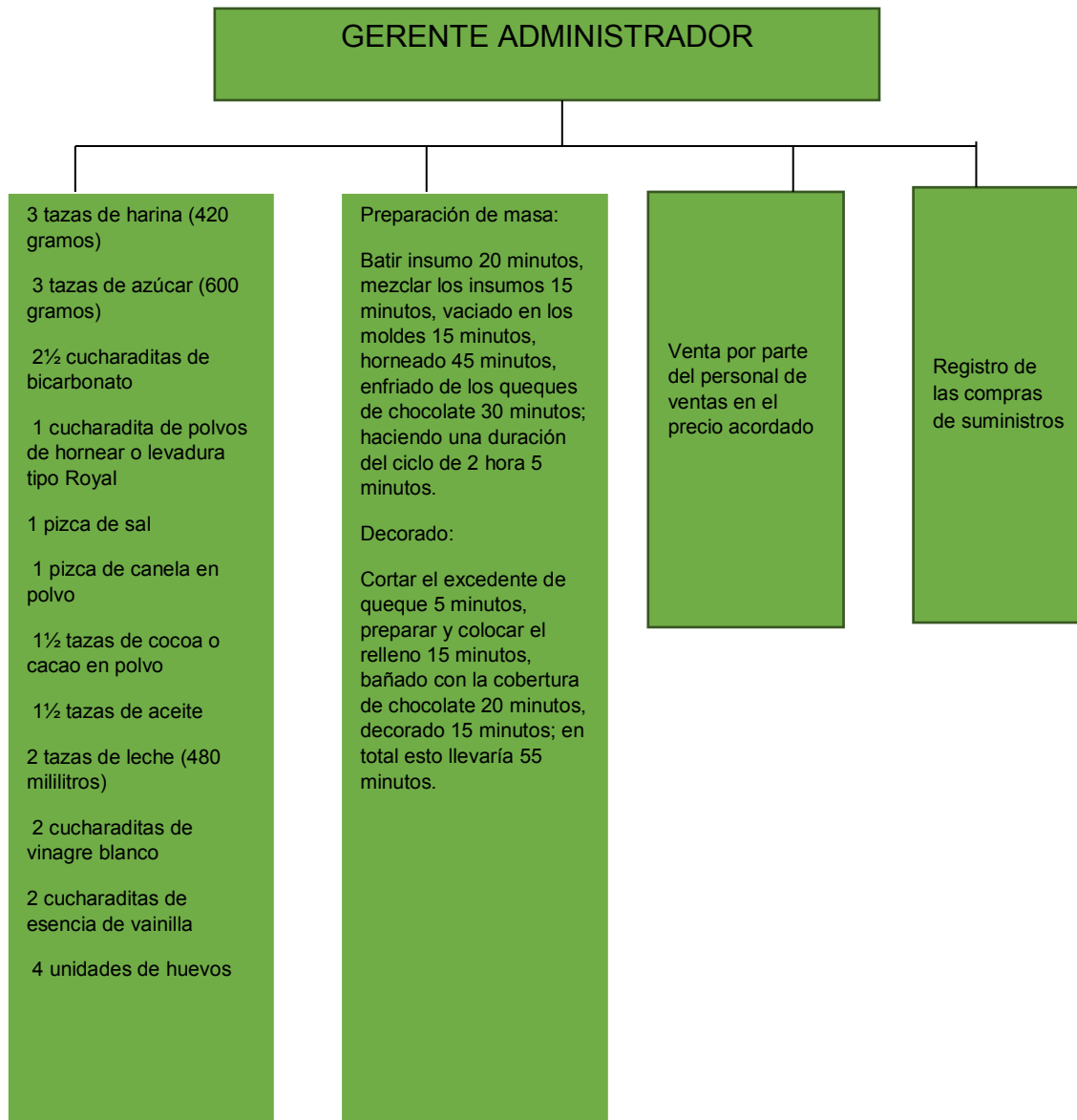
**CAPITULO CUARTO
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto



Comentario

La contratación de dos especialistas y un responsable del proceso administrativo



4.2. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

Tabla Nº 26 Organigrama de empresa



4.3. Costo laboral de empresa administradora del proyecto

Tabla N° 27 Costo laboral de un mes en la pastelería

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Gerente propietario y Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Técnico repostero	2350	40,185	235	47	70,5	2742,685
Ayudante	2200	37,62	220	44	66	2567,62
Vendedor y empacador	2200	37,62	220	44	66	2567,62
TOTAL	9250	158,175	925	185	277,5	10795,68

Tabla N° 28 Costo laboral anual de la pastelería

CATEGORIAS	TOTAL AÑO
Costos laborales mensuales	129548,1
Aguinaldos	9250
Previsión indemnización	9250
Vacaciones	4625
TOTAL	152673,1

4.5. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos

Tabla N° 29 Costo laboral ciclo de ejecución

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 12 MESES
Gerente propietario y Administrador	2500	30000
TOTAL		30000

Tabla N° 30 Costo laboral ciclo de ejecución

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 12 MESES
Técnico Repostero	2300	27600
TOTAL		27600

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Tabla N° 31 Costo laboral ciclo de ejecución

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 12 MESES
Ayudante	2250	27000
TOTAL		27000

Tabla N° 32 Costo laboral ciclo de ejecución

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 12 MESES
Vendedor y empacador	2250	27000
TOTAL		27000

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

5.1. OBRAS CIVILES E EL ESTUDIO DEL PROYECTO

TABLA N° 33 Tabla de listado de obras civiles, listado físico en metros cuadrados

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	<ul style="list-style-type: none">- Sala de producción- Maestro pastelero y ayudante- Almacén de suministros y activos fijos	(5*4) = 20 m
2	<ul style="list-style-type: none">- Área de comercialización- Administrador- Vendedor empacador	(4*4) = 16 m2
	TOTAL	36 m2

Comentario

La producción y el área de venta son parecidas debido a que no se presentan otro tipo de servicios y el equipo adquirido para ambas áreas son suficientes y espaciosos para el desarrollo de las actividades tanto de operación como de ejecución.

Lo más favorable para el micro proyecto es la opción de alquiler del lugar debido a que existen condiciones en tanto a los costos. El alquiler es mensual con dos meses de anticipado de acuerdo al dueño del lugar el costo es de 180\$ al mes al t/c 6.96 hace Bs 1252.80

El local esta ubicado en el centro de la ciudad de La Paz en plena calle Potosi en el Edificio Dispromed N° 21376

5.2. LOCALIZACIÓN EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO

Localizar es definir el emplazamiento o lugar de ubicación de inmueble, que dará cobertura a los subsistemas de un proyecto de inversión, tiene influencia sobre los costos de transporte y la capacidad del producto o servicio para ingresar al mercado en ciclo de operaciones. Por lo tanto es necesario analizar los factores de localización y ubicar el posible emplazamiento.

5.2.1 MARCO Y MICRO LOCALIZACION

- **MACRO LOCALIZACIÓN.**- el presente micro proyecto tendrá como ubicación el país de Bolivia, en el departamento de la paz.

- **MICRO LOCALIZACION.**- este proyecto estará con una ubicación exacta dentro la terminal de buses la paz, con dirección en la av. Perú. Zona central

5.2.2 METODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

El objetivo es de ayudar a tomar una decisión cuando cuando se tienen alternativas para la micro localización y surgen dudas por la presencia de factores contradictorios y compensatorios, lo cual da paso a la realización de sondeos, para poder ver diversos factores antes de tomar una decisión.

5.2.3. VARIABLES DE COMPARACION

Tomaremos en cuenta los aspectos de proximidad a los clientes, estética de instalaciones y factor costo de accesibilidad de anticrético del inmueble.

TABLA Nº 34 SONDEO DE MERCADO DE LOCALES COMERCIALES EN ALQUILERES CIUDAD DE LA PAZ (Provincia Murillo/ Zona Central)

1. Local A: Calle Colon Nº 465	Alquiler en Dólares \$ 186 equivalente a Bs.1294.56 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuabras ¿Necesita arreglos? Estéticos
2. Local B: Entre calle Potosí y calle Loayza, Edificio Dispromed Nº 376	Alquiler dólares \$180 equivalente a Bs.1252.8 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuabras ¿Necesita arreglos? Estéticos

NOTA: el sondeo se realizó a través de consultas realizadas a propietarios de los locales.

5.2.4 ASIGNACION DE IMPORTANCIA RELATIVA

TABLA N° 35 METODO DE PUNTAJES EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION

Variables Indicadores	Alternativa A) Entre Calle Potosi y Loayza	Alternativa B) Calle Colon
1. VALOR ALQUILER		
Importe	Bs. 25 metro	Bs. 20 metro
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Metros	1000m	100 m
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad	No necesita	Necesita.
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL 1.1+2.1+3.1	1.60	1.40

Comentario

La mejor alternativa es la alternativa A, el alquiler que se encuentra entre la Calle Potosí y Loayza se define como la mejor alternativa por tener mayor puntaje.

CAPITULO SEXTO

COSTOS

6.1 COSTO VARIABLE

Es el costo de los flujos que ingresan a sistema, como suministros, sean productos o servicios, para el logro de los diferentes niveles de producción, por lo tanto el costo variable es una función de la producción y en última instancia del tamaño del proyecto de inversión.

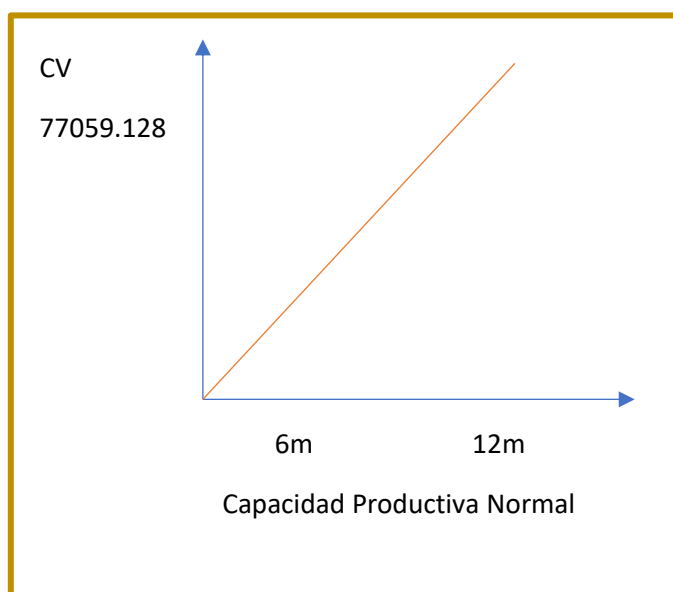
$$\text{COSTO VARIABLE} = (\text{F}) \text{ PRODUCCION} = (\text{F}) \text{ TAMAÑO}$$

6.1.2 CALCULO DE COSTO DE VARIABLE

COSTO VARIABLE = Importe del programa de abastecimiento de un año + costo de suministros variables de un año del cuadro de otros elementos variables

TABLA Nº 36 TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	74752,3
Cuadro de otros suministros	2306,828
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128



Comentario:

El costo variable de una unidad debe ser constante dado que los suministros por unidad del producto o servicio, no deben variar, para poder mantener la calidad del producto.

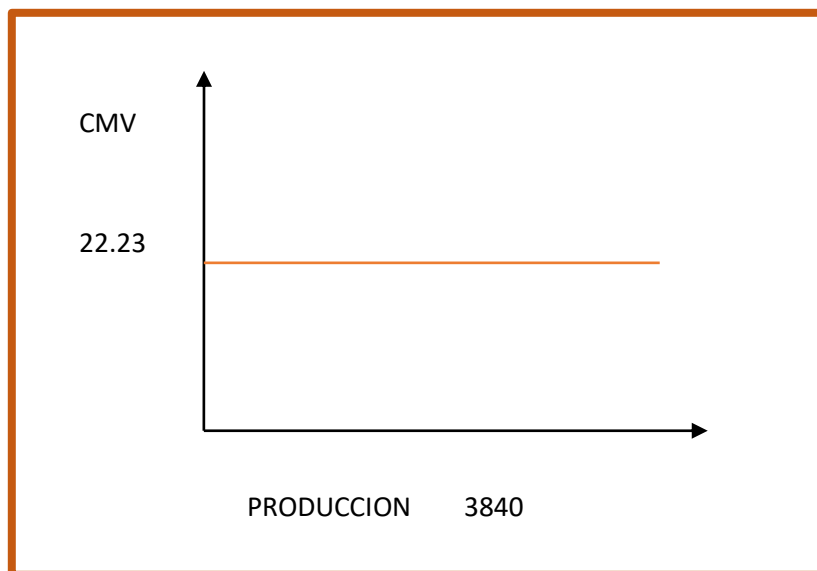
6.2 COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)

Es el costo variable por unidad producida y se calcula dividiendo el costo variable de la producción normal con organización compleja sobre la producción del año.

$$CMV = \frac{COSTO\ VARIABLE\ DE\ LA\ PRODUCCION\ CON\ ORGANIZACION\ COMPLEJA\ DE\ UN\ AÑO}{PRODUCCION\ CON\ ORGANIZACION\ COMPLEJA}$$

TABLA N° 37 COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	77059,128
Producción Anual	3480
Costo Medio Variable	22,14342759



Comentario:

Costo Medio Variable De la Pastelería de Tortas de Chocolate De 3480 tortas al año

6.3 COSTO FIJOS (CF)

Son los costos que no se modifican con los cambios en la producción debido a que son independientes, como alquileres, seguros, depreciaciones de elementos de activo fijo, se los calcula para un año de operación.

TABLA Nº 38 COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL

COSTO FIJO	
Detalle	Importe
Costo laboral	152673,1
Depreciación	6365
Amortización de activo diferido	4451,9
Alquileres	1252,8
Publicidad	8600
Total	173342,8

TABLA Nº 39 TABLA DE COSTO LABORAL DE MES

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Gerente propietario y Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Técnico repostero	2350	40,185	235	47	70,5	2742,685
Ayudante	2200	37,62	220	44	66	2567,62
Vendedor y empacador	2200	37,62	220	44	66	2567,62
TOTAL	9250	158,175	925	185	277,5	10795,68

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 40 TABLA DE COSTO LABORAL DEL AÑO

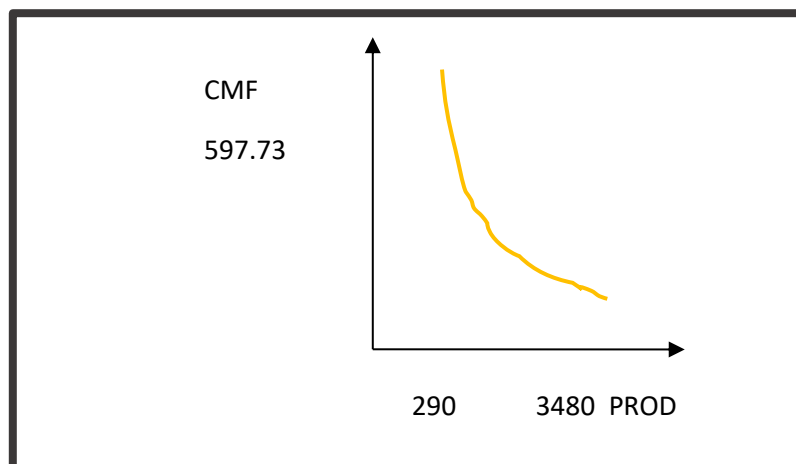
CATEGORIAS	TOTAL AÑO
Costos laborales mensuales	129548,1
Aguinaldos	9250
Previsión indemnización	9250
Vacaciones	4625
TOTAL	152673,1

TABLA N° 41 TABLA DE DEPRECIACION

Detalle/ Categoría	Importe	Tasa	Depreciación
Construcción	0	0	0
Maquinaria	32096	12.5%	4012
Equipo	2520	25%	630
Muebles y enseres	17230	10%	1723
TOTAL	51846		6365

TABLA N° 42 TABLA DE COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD

Capacidad de Producción	290 Tortas mes	3480 Tortas año
Costo fijo	173342,8	173342,8
Costo Medio Fijo	597,7337931	49,81114943



Comentario:

El Costo fijo está determinado por los anteriores estudios realizados

6.3.1

TABLA N° 43 ACTIVO DIFERIDO

ACTIVO DIFERIDO			
DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	10788	0,25	2697
Costo laboral	2500	0,25	625
Gatos de Organización	4519,6	0,25	1129,9
TOTAL	17807,6		4451,9

6.3.2.

TABLA N° 44 EQUIPOS DE INSTALACIONES

Maquinas	Precio	Cantidad	Importe
1. Horno Industrial	Bs. 19488	1	19488
2. Cocina	Bs. 1200	1	1200
3. Refrigerador	Bs. 11408	1	11408
TOTAL MAQUINAS	Bs. 32096		32096

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Equipos	Precio	Cantidad	Importe
1. Balanza	Bs. 140	1	140
2. Licuadora	Bs. 380	2	760
3. Batidora	Bs. 390	2	780
4. Garrafa	Bs. 280	3	840
TOTAL EQUIPOS	Bs. 1190		2520
Muebles/ Enseres	Precio	Cantidad	Importe
1. Mesas	Bs. 350	2	700
2. Sillas	Bs. 110	5	550
3. Exhibidor	Bs. 7830	2	15660
4. Estante	Bs. 160	2	320
TOTAL MUEBLES/ ENSERES	Bs. 8450		17230

6.3.3.

TABLA N° 45 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MÁQUINA

Activo Fijo	Nombre	Dirección	Marca	Características	Importe Bs.
Horno Industrial	CORMAQ	Calle Sucre N° 753 Zona Norte	PROGRAS BRAESI	Para 5 latas	19488
	Fátima & Fátima	Calle Sucre N° 753 Edif. Urkupiña	GELOPAR		33408
	MAQ Y PRO	Calle Sucre esq. Yanacocha N° 948	ETERNA		22272
Exhibidor	CORMAQ	Calle Sucre N° 753 Zona Norte	PROGRAS BRAESI	Mediano	7830
	Fátima & Fátima	Calle Sucre N° 753 Edif. Urkupiña	GELOPAR		9582

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

	MAQ Y PRO	Calle Sucre esq. Yanacocha N° 948	ETERNA		8597
Batidora Eléctrica	CORMAQ	Calle Sucre N° 753 Zona Norte	PROGRAS BRAESI	Sema-industrial	960
	Fátima & Fátima	Calle Sucre N° 753 Edif. Urkupiña	GELOPAR		780
	MAQ Y PRO	Calle Sucre esq. Yanacocha N° 948	ETERNA		863
Manga para Decorar	Arpo LTDA	Calle Mercado “Galería Luz”	Wilton	Manga 8´	36
				Manga 10´	54
				Manga 12´	67
				Manga 14´	77
				Manga 16´	96
Boquillas	Arpo LTDA	Calle Mercado “Galería Luz”	Wilton	Juego de 56 pzs	545
				Juego de 28 pzs	320
Espátulas	Arpo LTDA	Calle Mercado “Galería Luz”	Wilton	Espátula de silicona	70
		Calle Eloy Salmon		Espátula de silicona	90
				Espátula metálica	105
Moldes	Arpo LTDA	Calle Mercado “Galería Luz”	Lata	Molde mediano	50
			Lata delgada	Molde mediano	32
Mesas metálicas		Feria 16 de Julio	Metalplast	Mediana	350
		Feria 16 de Julio	Cormet		220
		Calle Eloy Salmon N°512	Duraplast		380
Sillas		Feria 16 de Julio	Metalplast	unidad	110

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Metálicas					
		Feria 16 de Julio	Madera fina		120
		Calle Eloy Salmon N°512	Duraplast		125
Cocina		Feria 16 de Julio	Phillips	2 hornallas	250
		Calle Eloy Salmon N°512	Phillips	4 hornallas	1200
Refrigerador	Fátima & Fátima	Calle Sucre N° 753 Edif. Urkupiña	GELOPAR		11408
	MAQ Y PRO	Calle Sucre esq. Yanacocha N° 948	ETERNA		13180
Licuada		Calle Eloy Salmon N°437	Phillips	Grande	380
		Av. Buenos Aires N°877	Phillips	Mediano	450
Balanza		Feria 16 de Julio	Toyomax		150
		Calle Eloy Salmon N°512			140
Garrafa		Feria 16 de Julio	YPFB	Nuevo	280
		Feria 16 de Julio	YPFB	Usado	230
Estante de metal		Feria 16 de Julio		Mediano	160
		Calle Eloy Salmon N°512		Mediano	190

Ver Anexo N° 6

6.4

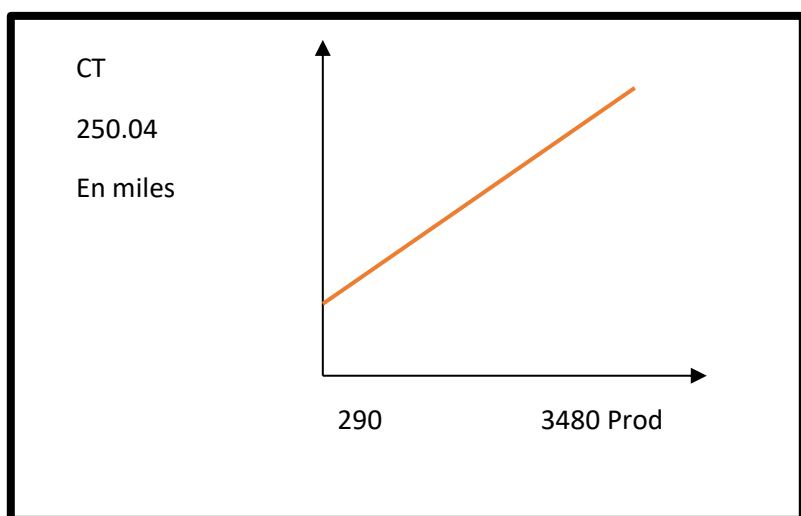
TABLA N° 46 TABLA DE DEPRECIACIÓN

Detalle/ Categoría	Importe	Tasa	Depreciación
Construcción	0	0	0
Maquinaria	32096	12.5%	4012
Equipo	2520	25%	630
Muebles y enseres	17230	10%	1723
TOTAL	51846		6365

6.5.

TABLA N° 47 COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO

PRODUCCION	290 Tortas mes	3480 Tortas año
Costo Fijo	173342,8	173342,8
Costo Variable	6421,594	77059,128
Costo Total	179764,394	250401,928



6.6.

TABLA N° 48 COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO

PRODUCCIÓN	290 Tortas mes	3480 Tortas año
Costo Total	179764,394	250401,928
Costo Unitario	619,8772207	71,95457701

6.7. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

Umbral de rentabilidad

Conocido como punto de equilibrio, la cual es cierta cantidad del producto o servicio que determina la igualdad del ingreso con el gasto total, determinando el

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

umbral a partir del cual se da un margen positivo en la diferencia ingreso menos egreso da perdida.

Determinación:

$$x = CF / CMV$$

$$x = \frac{3279,493771}{x(\text{Prod. anual})} * 100$$

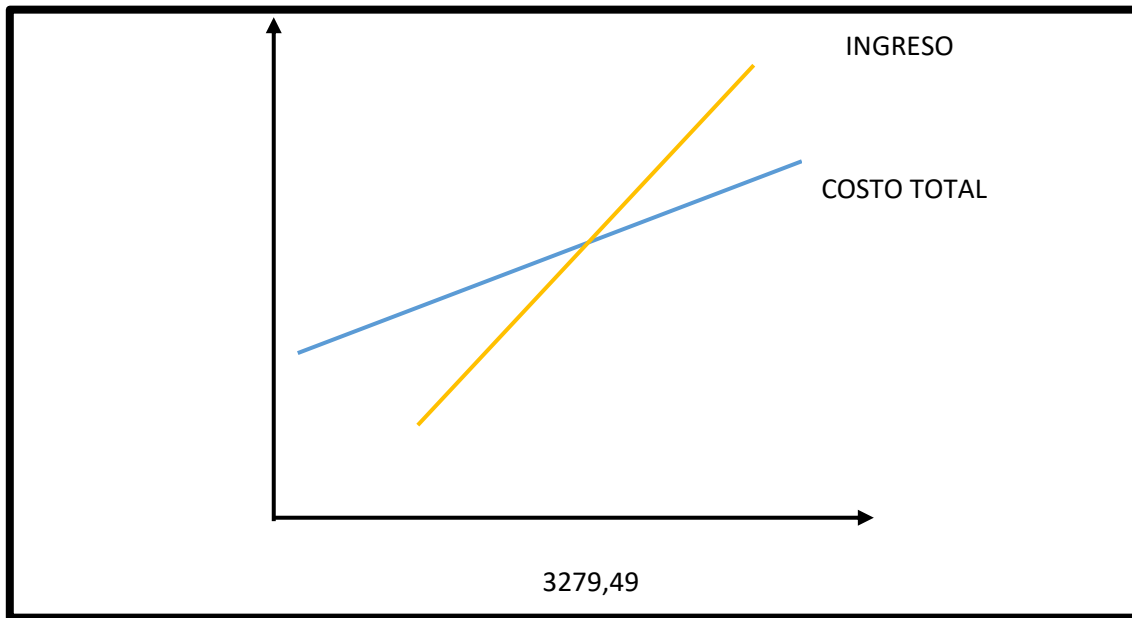
$$0,942383268$$

% capacidad de producción = 94.23%

TABLA N° 49 UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	PRODUCCION	COSTO FIJO	COSTO MEDIO VARIABLE	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL	PRECIO	INGRESO	MARGEN
ENERO	290	173342,8	22,14342759	6421,594	179764,394	75	21750	-158014,394
MES DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD	3279,493771	173342,8	22,14342759	72619,2328	235974,587	75	245962,033	9987,44572
DICIEMBRE	3480	173342,8	22,14342759	77059,128	250401,928	75	261000	10598,072

6.8. DETERMINACIÓN GRÁFICA



6.9. COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD PORCENTAJE

Para la producción de 290 tortas se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs. 75 por torta. El punto de equilibrio corresponde a un 94.23% de la capacidad de producción anual de 3480 tortas.

**CAPITULO SEPTIMO
PRESUPUESTO DE INVERSION****7.1. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN****TABLA N° 50 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE TORTAS DE CHOCOLATE**

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA	51846
1.1	Maquinaria	32096
1.2	Equipo	2520
1.3	Muebles y enseres	17230
2	INVERSIÓN DIFERIDA DE GASTOS DE CAPITAL PREVIOS	17807,6
2.1	Costo estudio de proyecto	10788
2.2	Costo laboral de fundación	2500
2.3	Gastos de organización	4519,6
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	31422,265
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros	6421,59
3.2	Fondo de Productos Terminados	3099,4
3.3	Fondo alquileres anticipados	2505,6
3.4	Fondo de lanzamiento de producto	8600
3.5	Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	10795,675
	TOTAL INVERSION	101075,865

Comentario:

El cuadro de inversión refleja los tres componentes más resaltantes e importantes del presente proyecto, dado la magnitud del mismo.

7.2.

TABLA N° 51 Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	6421,594
Fondo de Productos Terminados (Cinco productos terminados)	2	3099.4
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	2505.6
Fondo de lanzamiento de producto	4	8600
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	5	10795,68
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		31422.27

Complemento de la tabla

1 Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

Para el procedimiento de inventario inicial es:

Programa de abastecimiento más otros suministros (Costo variable de un mes) dividido entre 12

2 Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

En el inventario de productos es:

5*619,88 (que viene a ser el costo unitario)

3 Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses considerando la fuente, método de puntaje.

TABLA N° 52 Sondeo de alquileres

<p>1. Local A: Calle Colon N° 465</p>	<p>Alquiler en Dólares \$ 186 equivalente a Bs.1294.56 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuerdas ¿Necesita arreglos? <hr/>Estéticos</p>
--	---

<p>2. Local B: Entre calle Potosí y calle Loayza, Edificio Dispromed N° 376</p>	<p>Alquiler dólares \$180 equivalente a Bs.1252.8 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras ¿Necesita arreglos? Estéticos</p>
--	--

Como se puede ver en la tabla se tomó el alquiler de un lugar con un precio relativamente accesible para nosotros y como es Bs. 1252.8 el mes al realizar un fondo de dos meses sería Bs. 2505.6

4 Justificación: tabla de lanzamiento de producto.

El Fondo de lanzamiento de producto lo asemejamos con la publicidad para ello hacemos una comparación con el primer cuadro que teníamos de publicidad

5 Exposición tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

TABLA N° 53 Tabla de costos laborales mensual

NOMINA	SALARIO MES	APOORTE AFP 1,71%	APOORTE CSS 10%	APOORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APOORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Gerente propietario y Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Técnico repostero	2350	40,185	235	47	70,5	2742,685
Ayudante	2200	37,62	220	44	66	2567,62
Vendedor y empacador	2200	37,62	220	44	66	2567,62
TOTAL	9250	158,175	925	185	277,5	10795,68

7.3. BALANCE DE APERTURA – El Caso de Tortas de Chocolate

TABLA N° 54 Balance de apertura

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL

BALANCE DE APERTURA

Expresado en Bolivianos

ACTIVO	<u>101.076</u>	PASIVO PATRIMONIO	<u>101.076</u>
ACTIVO CORRIENTE	31.422	PATRIMONIO	
CAJA	10795,68	CAPITAL	101.076
BANCO	20626,59		
ACTIVO FIJO	51846		
MAQUINARIA	32096		
EQUIPO	2520		
MUEBLES Y ENSERES	17230		
ACTIVO DIFERIDO	17807,6		

**CAPITULO OCTAVO
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

**8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO
2.31**

TABLA N° 55 Balance de apertura

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL

BALANCE DE APERTURA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV =2,31)

ACTIVO	<u>43.756</u>	PASIVO PATRIMONIO	<u>43.756</u>
ACTIVO CORRIENTE	13.603	PATRIMONIO	
CAJA	4673,45	CAPITAL	43.756
BANCO	8929,26		
ACTIVO FIJO	22444,16		
MAQUINARIA	13894,37		
EQUIPO	1090,91		
MUEBLES Y ENSERES	7458,87		
ACTIVO DIFERIDO	7708,92		

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

8.1.1 EJERCICIO 1 – ASIENTOS CON RESPALDO DE DATOS CON TABLAS DE INGENIERÍA Y DE MOVIMIENTO DE KARDEX

TABLA N° 56 Asiento de apertura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		4673,45	
	<u>Bancos</u>		8929,25	
	<u>Maquinaria</u>		13894,37	
	<u>Equipo</u>		1090,91	
	<u>Muebles y enseres</u>		7458,87	
	<u>Activo Diferido</u>		7708,92	
	<u>Capital</u>			43755,79

TABLA N° 57 Asiento de inventario de suministros

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de suministro</u>		2779,91	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084,68	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341,73	
	<u>Publicidad</u>		3722,94	
	<u>Banco</u>			8929,25

TABLA N° 58 Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----3----- <u>Costo Fijo</u>		75582.52	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada activo fijo</u>			1927,23
	<u>Caja</u>			66895.55
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

TABLA N° 38 Cuadro de Costo fijo (UFV)

COSTO FIJO		
Detalle	Importe	Importe UFV
Costo laboral	152673,1	66092,25
Depreciación	6365	2755,41
Amortización de activo diferido	4451,9	1927,23
Alquileres	1252,8	1084.68
Publicidad	8600	3722,94
Total	173342,8	75582,52

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 40 Costos laborales anuales (UFV)

CATEGORIAS	TOTAL AÑO	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	129548,1	56081,4286
Aguinaldos	9250	4004,329
Previsión indemnización	9250	4004,329
Vacaciones	4625	2002,1645
TOTAL	152673,1	66092,2511

TABLA N° 59 Asiento de Costo variable

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----4----- <u>Costo Variable</u>		33358,93	
	<u>Caja</u>			33358,93

TABLA N° 47 Tabla de suministros (UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	74752,3	32360,303
cuadro de otros suministros	2306,828	998,62684
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128	33358,9299

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01,01,19	1	2779,91	2779,91	A										
31.01.19	12	2779,91	33358,92	B										
					31,01,19	1	2779,91	2779,91	A					
					31,01,19	11	2779,91	30579,01	B					
										31,01,19	1	2779,91	2779,91	B

TABLA N° 61 Asiento de Venta

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----5----- <u>Caja</u> <u>Ventas</u>		112987,01	12987,01

TABLA N° 61.1 Tablas de ventas (UFV)

VENTAS		
Cantidad Año	Precio sustituto perfecto	Importe
3480	75	261000
UFV	32,4675325	112987,013

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 62 asiento de productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 6 ----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u>		31,00	31,00

TABLA N° 63 asiento de productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>		31,00	31,00

TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01,01,19	1	31	31	A										
31.01.19	12	31	372	B										
					31,01,19	1	31	31	A					
					31,01,19	11	31	341	B					
										31,01,19	1	31	31	B

TABLA N° 65 Mayor de la cuenta Caja

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	Caja	1	4673,45	
	Caja	3		66353.2
	Caja	4		33358,93
	Caja	5	112987,01	
			117660.46	100254.48
			17405.99	

TABLA N° 66 Balance de sumas y saldos

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	117660,46	100254.48	17405.99	
Bancos	8929,26	8929.26		
Inventario Inicial suministros	2810.91	31	2779.91	
Inventario de productos terminados	1341.73		1341.73	
Alquileres pagados por adelantado	1084.68			
Muebles y enseres	7458,87		7458,87	
Publicidad y propaganda	3722.94		3722.94	
Muebles y enseres	7458.87		7458.87	
Maquinaria	13894.37		13894.37	
Equipos	1090.91		1090.91	
Activo Diferido	7708,92		7708,92	
Capital		43755,77		43755,77
Costos fijos	75582.52		75582.52	
Depreciación acumulada		2755,41		2755,41
Amortización Acum. Activo Difer.		1927,23		1927,23
Previsión para indemnización		4004,33		4004,33
Costo variable	33389.92	31	33358,93	
Ventas		112987,01		112987,01
	274675.49	274675.49	165429.75	165429.75

TABLA N° 67 Estado de resultado

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL
ESTADO DE RESULTADO
(Al 31 de diciembre de 2019)
Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 112987,01

UTILIDAD EN VENTAS 112987,01

menos:

EGRESOS

Costos Fijos 75582.51

Costos Variables 33358.92

Publicidad y propaganda 3722.94

(112664.05)

UTILIDAD DEL EJERCICIO

322.64

TABLA N° 68 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1----- <u>Ventas</u>		112987,01	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			112987,01

TABLA N° 69 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u>		112987.01	
	<u>Costo Fijo</u>			75582.51
	<u>Costo Variable</u>			33358.92
	<u>Publicidad y propaganda</u>			3722.94
	<u>Resultados acumulados</u>			322.64

TABLA N° 70 Balance General

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL
BALANCE GENERAL
 (Al 31 de diciembre de 2019)
 Expresado en UFV

En UFV	48082.75		48082.75
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo corriente</u>	<u>21527.63</u>	Pasivo	4.004,33
<u>Disponibilidades</u>	<u>21527.63</u>	Previsión para	4.004,33
Caja	17405.99	Indemnizaciones	
Inventario de suministros	2779,91	Patrimonio	44.620,75
Inversión de productos ter.	1341,73	Capital	43755,79
Activo no corriente	26.555,11	Resultados Acum.	322.64
<u>Activo fijo</u>	<u>19.688,74</u>		
Muebles y enseres	7458,87		
Maquinas	13894,39		
Equipos	1.090,91		
Depreciación Acumulada	-2755,41		
<u>Activo diferido</u>	<u>5781.69</u>		
Activo Diferido	7708,92		
Amortización Activo diferido	-1927,23		
Alquileres pagados por adelantado	1084,68		
TOTAL EMPLEOS	48082.75	TOTAL RECURSOS	48082.75

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

8.1.2 Ejercicio 2

TABLA N° 71 Asiento de apertura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		17405.99	
	<u>Inventario de suministros</u>		2779.91	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341.73	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084.68	
	<u>Equipo</u>			
	<u>Muebles y enseres</u>		1090.91	
	<u>Activo Diferido</u>		7458.87	
	<u>Maquinaria</u>		7708.92	
			13894.39	
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004.33
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización activo diferido</u>			1927.23
	<u>Resultados acumulados</u>			322.64
	<u>Capital</u>			43755.78

TABLA N° 57 Asiento de inventario de suministros

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de suministro</u>		2779,91	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084,68	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341,73	
	<u>Publicidad</u>		3722,94	
	<u>Banco</u>			8929,25

TABLA N° 58 Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----3----- <u>Costo Fijo</u>		75582.52	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada activo fijo</u>			1927,23
	<u>Caja</u>			66895.55
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

TABLA N° 38 Cuadro de Costo fijo (UFV)

COSTO FIJO		
Detalle	Importe	Importe UFV
Costo laboral	152673,1	66092,25
Depreciación	6365	2755,41
Amortización de activo diferido	4451,9	1927,23
Alquileres	1252,8	1084.68
Publicidad	8600	3722,94
Total	173342,8	75582,52

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 40 Costos laborales anuales (UFV)

CATEGORIAS	TOTAL AÑO	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	129548,1	56081,4286
Aguinaldos	9250	4004,329
Previsión indemnización	9250	4004,329
Vacaciones	4625	2002,1645
TOTAL	152673,1	66092,2511

TABLA N° 59 Asiento de Costo variable

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----4----- <u>Costo Variable</u>		33358,93	
	<u>Caja</u>			33358,93

TABLA N° 47 Tabla de suministros (UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	74752,3	32360,303
cuadro de otros suministros	2306,828	998,62684
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128	33358,9299

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01.01.19	1	2779,91	2779,91	A										
31.01.19	12	2779,91	33358,92	B										
					31.01.19	1	2779,91	2779,91	A					
					31.01.19	11	2779,91	30579,01	B					
										31.01.19	1	2779,91	2779,91	B

TABLA N° 61 Asiento de Venta

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----5----- <u>Caja</u> <u>Ventas</u>		112987,01	12987,01

TABLA N° 61.1 Tablas de ventas (UFV)

VENTAS		
Cantidad Año	Precio sustituto perfecto	Importe
3480	75	261000
UFV	32,4675325	112987,013

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 62 asiento de productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 6 ----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u>		31,00	31,00

TABLA N° 63 asiento de productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>		31,00	31,00

TABLA N° 64 Kardex de suministros método PEPS ufv

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01.01.19	1	31	31	A										
31.01.19	12	31	372	B										
					31.01.19	1	31	31	A					
					31.01.19	11	31	341	B					
										31.01.19	1	31	31	B

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 72 Asiento de publicidad y propaganda

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Publicidad y propaganda</u>		3722.94	
	<u> Caja</u>			3722.94

TABLA N° 73 Registro de mayor de caja Ej.2

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	Caja		17405.99	
	Caja			66895.55
	Caja			33358.93
	Caja		112987,013	
	Caja			3722.94
			130393	103977.42
	TOTAL		26415.58	

TABLA N° 74 Sumas y saldos

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
(Al 31 de diciembre)
Expresado en UFV

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	130393	103977.42	26415.58	
Inventario Inicial suministros	2810.91	31	2779.91	
Inventario de productos terminados	1341.73		1341.73	
Alquileres pagados por adelantado	1084.68			
Muebles y enseres	7458,87		7458,87	
Publicidad y propaganda	3722.94		3722.94	
Muebles y enseres	7458.87		7458.87	
Maquinaria	13894.37		13894.37	
Equipos	1090.91		1090.91	
Activo Diferido	7708,92		7708,92	
Capital		43755,77		43755,77
Resultados acumulados		322.64		322.64
Costos fijos	75582.52		75582.52	
Depreciación acumulada		5510.82		2755,41
Amortización Acum. Activo Difer.		3854.46		1927,23
Previsión para indemnización		8008.66		4004,33
Costo variable	33389.92	31	33358,93	
Ventas		112987,01		112987,01
TOTAL	278478.79	278478.79	174439.98	174439.98

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 67 Estado de resultado

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

ESTADO DE RESULTADO

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 112987.01

UTILIDAD EN VENTAS 112987.01

menos:

EGRESOS

Costos Fijos 75582.51

Costos Variables 33358.93

Publicidad y propaganda 3722.94

(112664.384)

UTILIDAD DEL EJERCICIO 322.64

TABLA N° 68 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 1 ----- <u>Ventas</u> <u>Pérdidas y ganancias</u>		112987,013	112987,013

TABLA N° 69 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Costo Variable</u> <u>Publicidad y propaganda</u> <u>Resultados acumulados</u>		112987.013	75582.51 33358.92 3722.94 322.64

TABLA N° 70 Balance General

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

<i>En UFV</i>	52409.71		52409.71
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo corriente</u>	<u>30537.23</u>	Pasivo	8.008,66
<u>Disponibilidades</u>	<u>30537.23</u>	Previsión para	8.008,66
Caja	26415.58	Indemnizaciones	
Inventario Inicial de sum	2779,91	Patrimonio	44401.05
Inversión de productos ter.	1341,73	Capital	43.755,79
Activo no corriente	21872.49	Resultados Acum.	645.27
<u>Activo fijo</u>	<u>16933.35</u>		
Muebles y enseres	7458,87		
Maquinas	13894,37		
Equipos	1.090,91		
Depreciación Acumulada	-5510.82		
<u>Activo diferido</u>	<u>3854.46</u>		
Activo Diferido	7708.92		
Amortización Activo diferido	-3854.46		
Alquileres anticipados	1084,68		
TOTAL EMPLEOS	52409.71	TOTAL RECURSOS	52409.71

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

8.1.3. Ejercicio 3

TABLA N° 75 Asiento de apertura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		26415.58	
	<u>Inventario de suministros</u>		2779.91	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341.73	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084.68	
	<u>Equipo</u>		1090.91	8008.66
	<u>Muebles y enseres</u>		7458.87	5510.82
	<u>Activo Diferido</u>		7708.92	3854.46
	<u>Maquinaria</u>		13894.39	645.27
	<u>Previsión para indemnización</u>			43755.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			
	<u>Amortización activo diferido</u>			
	<u>Resultados acumulados</u>			
	<u>Capital</u>			

TABLA N° 57 Asiento de inventario de suministros

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de suministro</u>		2779,91	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084,68	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341,73	
	<u>Publicidad</u>		3722,94	
	<u>Banco</u>			8929,25

TABLA N° 58 Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----3----- <u>Costo Fijo</u>		75582.52	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada activo fijo</u>			1927,23
	<u>Caja</u>			66895.55
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

TABLA N° 38 Cuadro de Costo fijo (UFV)

COSTO FIJO		
Detalle	Importe	Importe UFV
Costo laboral	152673,1	66092,25
Depreciación	6365	2755,41
Amortización de activo diferido	4451,9	1927,23
Alquileres	1252,8	1084.68
Publicidad	8600	3722,94
Total	173342,8	75582,52

TABLA N° 40 Costos laborales anuales (UFV)

CATEGORIAS	TOTAL AÑO	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	129548,1	56081,4286
Aguinaldos	9250	4004,329
Previsión indemnización	9250	4004,329
Vacaciones	4625	2002,1645
TOTAL	152673,1	66092,2511

TABLA N° 59 Asiento de Costo variable

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----4----- <u>Costo Variable</u>		33358,93	
	<u>Caja</u>			33358,93

TABLA N° 47 Tabla de suministros (UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	74752,3	32360,303
cuadro de otros suministros	2306,828	998,62684
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128	33358,9299

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01,01,19	1	2779,91	2779,91	A										
31.01.19	12	2779,91	33358,92	B										
					31,01,19	1	2779,91	2779,91	A					
					31,01,19	11	2779,91	30579,01	B					
										31,01,19	1	2779,91	2779,91	B

TABLA N° 61 Asiento de Venta

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----5----- <u>Caja</u> <u>Ventas</u>		112987,01	12987,01

TABLA N° 61.1 Tablas de ventas (UFV)

VENTAS		
Cantidad Año	Precio sustituto perfecto	Importe
3480	75	261000
UFV	32,4675325	112987,013

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 62 asiento de productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 6 ----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u>		31,00	31,00

TABLA N° 63 asiento de productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>		31,00	31,00

TABLA N° 64 Kardex de suministros método PEPS UFV

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e	Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e	Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e
01,01,19	1	31	31	A										
31.01.19	12	31	372	B										
					31,01,19	1	31	31	A					
					31,01,19	11	31	341	B					
										31,01,19	1	31	31	B

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 72 Asiento de publicidad y propaganda

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Publicidad y propaganda</u>		3722.94	
	<u>Caja</u>			3722.94

TABLA N° 76 Mayor de Caja Ej.3

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	Caja	1	26415.58	
	Caja	3		66895.55
	Caja	4		33358.93
	Caja	5	112987,013	
				3722.94
			139402.60	103977.42
			35425.18	

TABLA N° 77 Balance de comprobación de Sumas y saldos

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

(Al 31 de diciembre)

Expresado en UFV

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	139402.6	103977.42	35425.18	
Inventario Inicial suministros	2810.91	31	2779.91	
Inventario de productos terminados	1341.73		1341.73	
Alquileres pagados por adelantado	1084.68			
Muebles y enseres	7458,87		7458,87	
Publicidad y propaganda	3722.94		3722.94	
Muebles y enseres	7458.87		7458.87	
Maquinaria	13894.37		13894.37	
Equipos	1090.91		1090.91	
Activo Diferido	7708,92		7708,92	
Capital		43755,77		43755,77
Resultados acumulados		645.27		645.27
Costos fijos	75582.52		75582.52	
Depreciación acumulada		8266.23		8266.23
Amortización Acum. Activo Difer.		5781.69		5781.69
Previsión para indemnización		12012.99		12012.99
Costo variable	33389.92	31	33358,93	
Ventas		112987,01		112987,01
TOTAL	287488.39	287488.39	183448.98	183448.98

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 67 Estado de resultado

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

ESTADO DE RESULTADO

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 112987,01

UTILIDAD EN VENTAS 112987,01

menos:

EGRESOS

Costos Fijos 75582.51

Costos Variables 33358.93

Publicidad y propaganda 3722.94

(112664.38)

UTILIDAD DEL EJERCICIO 322.64

TABLA N° 68 Asiento de Cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 1 ----- <u>Ventas</u> <u>Pérdidas y ganancias</u>		112987,013	112987,013

TABLA N° 69 Asiento de Cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Costo Variable</u> <u>Publicidad y propaganda</u> <u>Resultados acumulados</u>		112122.05	75582.51 33358.92 3722.94 322.64

TABLA N° 70 Balance General

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

En UFV	56736.67		56736.67
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo corriente</u>	<u>39546.82</u>	Pasivo	12012.99
<u>Disponibilidades</u>	<u>39546.82</u>	Previsión para	12012.99
Caja	35425.18	Indemnizaciones	
Inventario Inicial de sum	2779,91	Patrimonio	44723.68
Inversión de productos ter.	1341,73	Capital	43.755,79
Activo no corriente	17189.85	Resultados Acum.	967.9
<u>Activo fijo</u>	<u>14177.94</u>		
Muebles y enseres	7458,87		
Maquinas	13894,37		
Equipos	1.090,91		
Depreciación Acumulada	-8266.23		
<u>Activo diferido</u>	<u>1927.23</u>		
Activo Diferido	7.708,92		
Amortización Activo diferido	-5781.69		
Alquileres pagados por adelantado	1084,68		
TOTAL EMPLEOS	56736.67	TOTAL RECURSOS	56736.67

8.2. Tabla de Balances Generales.

TABLA N° 78 Resumen de Balances

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES				
CUENTAS	BALANCE DE APERUTRA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	4673.45	17405.99	26415.58	35425.18
Banco	8929.26			
Inventario de suministros		2779,91	2779,91	2779,91
Inventario de productos terminados		1341,74	1341,74	1341,74
Alquileres		1084,67	1084,67	1084,67
Muebles y enseres	7458.87	7458.87	7458.87	7458.87
Maquinas	13894.37	13894.37	13894.37	13894.37
Equipo	1090.91	1090.91	1090.91	1090.91
Activo Diferido	7708,92	17807,6	17807,6	17807,6
Depreciación acumulada		-2755,41	-5510.82	-8266.23
Amortización activo diferido		-1927,23	-3854.46	-5781.69
Previsión para Indemnización		4004,33	8008.66	12012.99
Capital	43755,78	43755,78	43755,78	43755,78
Resultados Acumulada		322.64	645.27	967.9

8.3. Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos

TABLA N° 79 Usos y Fondos

EJERCICIO/CUENTAS	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
ORIGEN	13683.06	26738.23	36070.46
Depreciación acumulada	2755,41	2755,41	2755,41
Amortización activo diferido	1927,23	1927,23	1927,23
Previsión para Indemnización	4004,33	4004,33	4004,33
Resultados Acumulada	322	645.27	967.9
Publicidad y propaganda			
Saldo en caja ejercicio anterior	4673.45	17405.99	26415.58
USO			
Saldo en caja	13683.06	26738.23	36070.46

8.4. Valor actual neto

TABLA N° 80 Delimitacion del VAN

Con un interés del 30%

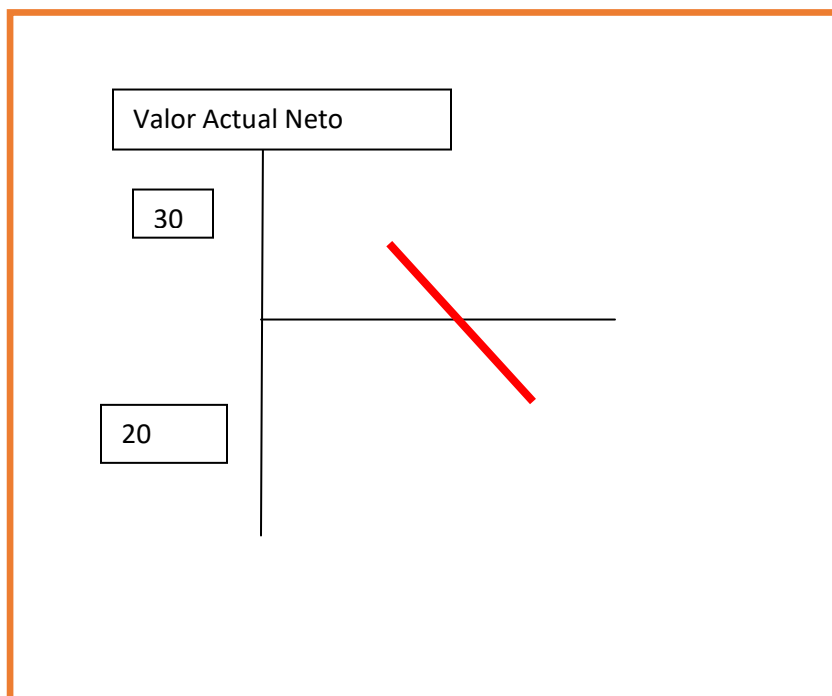
VALOR ACTUAL NETO			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r)*α	SC/(1+r)*n
UNO	13683.06	1.3	10525.4308
DOS	26738.23	1.69	15821.4379
TRES	36070.46	2.197	16418.0519
SUMA			42764.9205
MENOS			
CAPITAL			43755,78
VAN			-991.86

TABLA N° 81 Delimitacion del VAN

Con un interés del 20%

VALOR ACTUAL NETO			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r)*α	SC/(1+r)*n
UNO	13683.06	1.2	11402.55
DOS	26738.23	1.44	18568.2153
TRES	36070.46	1.728	20874.1088
SUMA			50844.8744
MENOS			
CAPITAL			43755,78
VAN			7088.09407

TABLA N° 81 Grafico del VAN
Gráfico del VAN



Comentario.

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 20 y 30

8.5. Tasa interna de retorno en UFV

TABLA N° 82 TIR

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^{\alpha}$	$SC/(1+r)^n$
UNO	13683.06	1.287	10631.7483
DOS	26738.23	1.656369	16142.6771
TRES	36070.46	2.13174690	16920.611
SUMA			43755,9325
MENOS			
CAPITAL			43755,78
VAN			0,1525

Comentario - Criterio técnico de TIR.

La TIR es mayor a la tasa de Costo de Perdida del Capital los recursos de los emprendedores deberían ser sacrificados en el proyecto por ello se busca otra alternativa y sugiere continuar con el proyecto de inversión

**CAPITULO NOVENO
ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA**

9.1. BALANCE GENERAL DE EVALUACIÓN FINANCIERA

TABLA N° 83 Balance en Bolivianos

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en Bolivianos

ACTIVO

<u>Disponibilidades</u>	<u>83268</u>
Caja	62641.68
Banco	20626.59
<u>Activo Fijo</u>	<u>51846</u>
Maquinaria	32096
Equipo	2025
Muebles y enseres	17230
Activo Diferido	17807.6
TOTAL EMPLEOS	152922

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO	51846
Obligaciones con el Banco	51846
PATRIMONIO	101076
Capital	101076
TOTAL RECURSOS	152922

TABLA N° 84 Balance en UFV

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL**BALANCE GENERAL****(Al 31 de diciembre de 2019)****Expresado en UFV****ACTIVO**

<u>Disponibilidades</u>	<u>36047</u>
Caja	27117.61
Banco	8929.26
<u>Activo Fijo</u>	<u>22444.16</u>
Maquinaria	13894.37
Equipo	1090.91
Muebles y enseres	7458.87
Activo Diferido	7708.92
TOTAL EMPLEOS	66200

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO	22444.16
Obligaciones con el Banco	22444.16
PATRIMONIO	43756
Capital	43756
TOTAL RECURSOS	66200

9.2. MÉTODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE.

Para establecer los efectos sobre los flujos de caja del servicio de la deuda presentaremos el método de amortización constante y el de servicios constante.

CONDICIONES
OBLIGACIÓN IGUAL A ACTIVO FIJO
PLAZO 3 AÑOS
TASA DE INTERÉS 10%

TABLA N° 85 Método amortización Constante

TIEMPO	SALDO	INTERESES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	22444,15584	2244,41558	7481,38528	9725,80087
DOS	14962,77056	1496,27706	7481,3853	8977,66236
TRES	7481,385263	748,138526	7481,3853	8229,52383

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{22444.15584 \cdot 0.10 \cdot (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1}$$

TABLA N° 86 Método Servicio Constante

TIEMPO	SALDO	INTERESES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	22444,15584	2244,41558	6780,71442	9025,13
DOS	15663,44143	1566,34414	7458,78586	9025,13
TRES	8204,655571	820,465557	7481,3853	9025,13

9.3. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA.

TABLA N° 87 Efecto sobre saldos

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	17405.99	26415.58	35425.18
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	9025,13	9025,13	9025,13
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	8380.86	17390.45	26400.05

9.4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO,- GRÁFICO DEL VANF

TABLA N° 88 Delimitación VANF

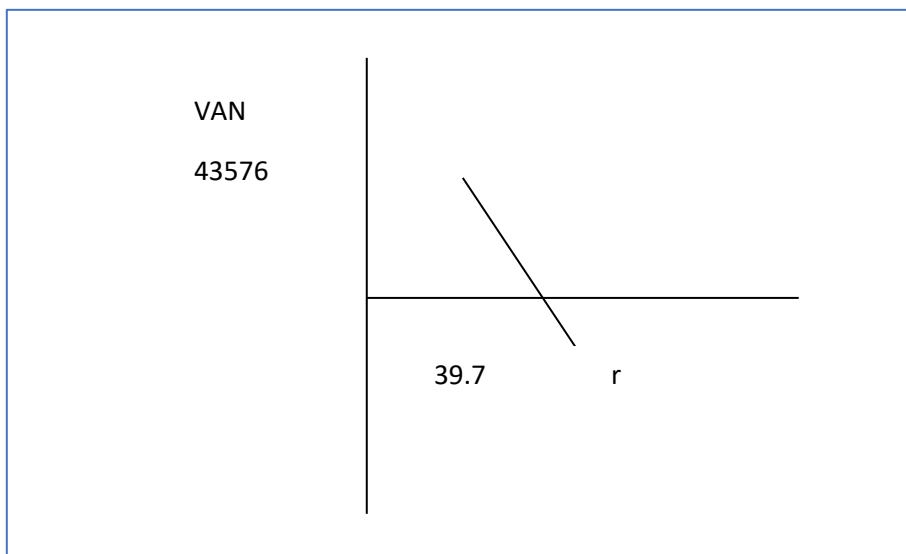
Con un interés del 10%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	8380.86	1.1	7618.96364
Dos	17390.45	1,21	14372.2727
Tres	26400.05	1,331	19834.7483
Suma	-----		41825.9847
Menos			
Total	-----	-----	-43756,78
VAN	-----		-1930.79533

TABLA N° 89 Delimitación VANF

Con un interés del 7%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	8380.86	1.07	7832.57944
Dos	17390.45	1,1449	15189.4925
Tres	26400.05	1,225043	21550.3048
Suma	-----		44572.3767
Menos			
Total	-----	-----	-43756,78
VAN	-----		815.596



9.5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA – COMENTARIO – CRITERIO TÉCNICO

TABLA N° 90 TIR

TIR 7.86%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ⁿ	SC (1+r) ^a
Uno	8380.86	1.0786	7770.12794
Dos	17390.45	1.16337796	14948.2375
Tres	26400.05	1.25481947	21038.9229
Suma	-----		43757.2883
Menos			
Capital	-----	-----	-43756,78
VAN	-----		0.50827543

TIRF con financiamiento = 7.86%

TIR sin financiamiento = 28.7%

COMENTARIO DE APALANCAMIENTO.

Influencia del apalancamiento: $7.86 - 28.7 = -20.84\%$

CAPITULO DÉCIMO
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON
INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

10.1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

10.1.1. EJERCICIO 1

TABLA N° 91 Asiento de apertura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		4673,45	
	<u>Bancos</u>		8929,25	
	<u>Maquinaria</u>		13894,37	
	<u>Equipo</u>		1090,91	
	<u>Muebles y enseres</u>		7458,87	
	<u>Activo Diferido</u>		7708,92	
	<u>Capital</u>			43755.79

TABLA N° 92 Asiento de inventario de suministros con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----2-----			
	<u>Inventario de suministro</u>		2418,52	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084.68	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341.73	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>		845.37	
	<u>Publicidad y propaganda</u>		3238.96	
	<u>Banco</u>			8929,25

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 93 Asiento de costos fijos

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----3----- <u>Costo Fijo sin factura</u>		70774.89	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada activo fijo</u>			1927.23
	<u>Caja</u>			62087.92
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

TABLA N° 38 Costos fijos (UFV)

COSTO FIJO		
Detalle	Importe	Importe UFV
Costo laboral anual (sin factura)	152673,1	66092,2511
Depreciación (sin factura)	6365	2755,41126
Amortización de activo diferido (sin factura)	4451,9	1927,22944
Alquileres (con factura)	1252,8	1084.68
Publicidad(con factura)	8600	3722,94372
Total	173342,8	75040,1732

TABLA N° 40 Costos laborales anuales (UFV)

CATEGORIAS	TOTAL AÑO	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales (sin factura)	129548,1	56081,4286
Aguinaldos (sin factura)	9250	4004,329
Previsión indemnización (sin factura)	9250	4004,329
Vacaciones (sin factura)	4625	2002,1645
TOTAL	152673,1	66092,2511

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 94 Asiento de costos fijos con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 4 ----- <u>Costo Fijo con factura</u>		4182.63	
	<u>Credito fiscal-IVA</u>		624.99	
	<u>Caja</u>			4807.62

TABLA N° 95 Asiento de costos variables con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 5 ----- <u>Costo variable</u>		29022,27	
	<u>Credito fiscal-IVA</u>		4336,66	
	<u>Caja</u>			33358,93

TABLA N° 47 Cuadros de suministros (UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	74752,3	32360,303
cuadro de otros suministros	2306,828	998,62684
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128	33358,9299

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 96 Asiento de Venta con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 6 ----- <u>Caja</u> <u>Debito fiscal-IVA</u> <u>Ventas</u>		112987,013	14688,3117 98298,7013

TABLA N° 61.1 Cuadro de ventas (UFV)

VENTAS		
Cantidad Año	Precio sustituto perfecto	Importe
3480	75	261000
UFV	32,4675325	112987,013

TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01.01.19	1	2779,91	2779,91	A										
31.01.19	12	2779,91	33358,92	B										
					31.01.19	1	2779,91	2779,91	A					
					31.01.19	11	2779,91	30579,01	B					
										31.01.19	1	2779,91	2779,91	B

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 96 Impuesto a las transacciones

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>Caja</u>		3389.61	3389.61

TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01.01.19	1	31	31	A										
31.01.19	12	31	372	B										
					31.01.19	1	31	31	A					
					31.01.19	11	31	341	B					
										31.01.19	1	31	31	B

TABLA N° 62 Productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 8 ----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u>		31	31

TABLA N° 63 Productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 9 ----- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>		31	31

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 97 Declaracion de impuestos

DETALLE	IMPORTE
IVA DEBITO FISCAL	14688.31
IVA CREDITO FISCAL	5807.052
IVA A PAGAR	8881.29

TABLA N° 98 Asiento de impuestos

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 10 ----- <u>Iva Debito fiscal</u>		14688.31	
	<u>Iva Credito fiscal</u>			5807.052
	<u>Caja</u>			8881.29

TABLA N° 99 Registro Mayor de Caja

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	Caja	1	4673,45	
	Caja	3		62087.92
	Caja	4		4807.62
	Caja			33358.93
	Caja	5	112987,013	
	Caja			3389.61
	Caja			8881.29
			117660,46	112525.37
			5135.09	

TABLA N° 100 Balance de sumas y saldos

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	117660,46	112525.37	5135.09	
Bancos	8929,26	8929.26		
Inventario Inicial suministros	2449.52	31	2418.52	
Inventario de productos terminados	1341.73		1341.73	
Alquileres pagados por adelantado	1084.68		1084.68	
Muebles y enseres	7458,87		7458,87	
Publicidad y propaganda	3238.96		3238.96	
Muebles y enseres	7458.87		7458.87	
Maquinaria	13894.37		13894.37	
Equipos	1090.91		1090.91	
Activo Diferido	7708,92		7708,92	
Capital		43755,77		43755,77
Costo fijo sin factura	70774.89		70774.89	
Costo fijo con factura	4182.63		4182.63	
Depreciación acumulada		2755,41		2755,41
Amortización Acum. Activo Difer.		1927,23		1927,23
Previsión para indemnización		4004,33		4004,33
Costo variable	29035.27	31	29022.27	
Ventas		98298.70		98298.70
Crédito fiscal IVA	5807.02	5807.02		
Debito fiscal IVA	144688.31	144688.31		
Impuestos a las transacciones	3389.61		3389.61	
TOTAL	292753.42	292753.42	150741.45	150741.45

TABLA N° 101 Estado de resultado

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

ESTADO DE RESULTADO

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 98298,7013

UTILIDAD EN VENTAS 98298.7013

menos:

EGRESOS

Costos Fijos sin factura 70774.8928

Costos Fijos con factura 4182.63264

Costo variables 29022.269

Publicidad y propaganda 3238.96

Impuesto a las transacciones 3389.61

(110608.37)

UTILIDAD DEL EJERCICIO -12309.66

TABLA N° 102 Asiento de Cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1----- <u>Ventas</u>		98298.70	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			98298.70

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 103 Asiento de Cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u>		98298.70	
	<u>Resultados acumulados</u>		12309.66	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			70774.89
	<u>Costo Fijo con factura</u>			4182.63
	<u>Costo Variable</u>			29022.27
	<u>Publicidad y propaganda</u>			3238.96
	<u>Resultados acumulados</u>			3389.61

TABLA N° 104 Balance General

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

<i>En UFV</i>	35450.47		35450.47
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo corriente</u>	<u>21527.63</u>	Pasivo	4.004,33
<u>Disponibilidades</u>	<u>21527.63</u>	Previsión para	4.004,33
Caja	5135.09	Indemnizaciones	
Inventario de suministros	2418.52	Patrimonio	31446.12
Inversión de productos ter.	1341,73	Capital	43755,79
Activo no corriente	26.555,11	Resultados Acum.	(12309.66)
<u>Activo fijo</u>	<u>19.688,76</u>		
Muebles y enseres	7458,87		
Maquinas	13894,39		
Equipos	1.090,91		
Depreciación Acumulada	-2755,41		
<u>Activo diferido</u>	<u>5781.69</u>		
Activo Diferido	7708,92		
Amortización Activo diferido	-1927,23		
Alquileres pagados por adelantado	1084,68		
TOTAL EMPLEOS	35450.47	TOTAL RECURSOS	35450.47

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

10.1.2. EJERCICIO 2

TABLA N° 103 Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		5135.09	
	<u>Inventario de suministros</u>		2418.52	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341.73	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084.68	
	<u>Equipo</u>		1090.91	
	<u>Muebles y enseres</u>		7458.87	
	<u>Activo Diferido</u>		7708.92	
	<u>Maquinaria</u>		13894.39	
	<u>Resultados Acumulados</u>		12309.66	
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004.33
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización activo diferido</u>			1927.23
	<u>Capital</u>			43755.78

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 93 Asiento de costos fijos

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Costo Fijo sin factura</u>		70774.89	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada activo fijo</u>			1927.23
	<u>Caja</u>			62087.92
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

TABLA N° 38 Costos fijos (UFV)

COSTO FIJO		
Detalle	Importe	Importe UFV
Costo laboral anual (sin factura)	152673,1	66092,2511
Depreciación (sin factura)	6365	2755,41126
Amortización de activo diferido (sin factura)	4451,9	1927,22944
Alquileres (con factura)	1252,8	1084.68
Publicidad(con factura)	8600	3722,94372
Total	173342,8	75040,1732

TABLA N° 40 Costos laborales anuales (UFV)

CATEGORIAS	TOTAL AÑO	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales (sin factura)	129548,1	56081,4286
Aguinaldos (sin factura)	9250	4004,329
Previsión indemnización (sin factura)	9250	4004,329
Vacaciones (sin factura)	4625	2002,1645
TOTAL	152673,1	66092,2511

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 94 Asiento de costos fijos con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 3 ----- <u>Costo Fijo con factura</u>		4182.63	
	<u>Credito fiscal-IVA</u>		624.99	
	<u>Caja</u>			4807.62

TABLA N° 95 Asiento de costos variables con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 4 ----- <u>Costo variable</u>		29022,27	
	<u>Credito fiscal-IVA</u>		4336,66	
	<u>Caja</u>			33358,93

TABLA N° 47 Cuadros de suministros (UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	74752,3	32360,303
cuadro de otros suministros	2306,828	998,62684
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128	33358,9299

TABLA N° 96 Asiento de Venta con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 5 ----- <u>Caja</u>		112987,013	
	<u>Debito fiscal-IVA</u>			14688,3117
	<u>Ventas</u>			98298,7013

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 61.1 Cuadro de ventas (UFV)

VENTAS		
Cantidad Año	Precio sustituto perfecto	Importe
3480	75	261000
UFV	32,4675325	112987,013

TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01,01,19	1	2779,91	2779,91	A										
31.01.19	12	2779,91	33358,92	B										
					31,01,19	1	2779,91	2779,91	A					
					31,01,19	11	2779,91	30579,01	B					
										31,01,19	1	2779,91	2779,91	B

TABLA N° 96 Impuesto a las transacciones

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 6 ----- <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>Caja</u>		3389.61	3389.61

TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote	Fecha	Cant.	C/U	Import.	Lote
01,01,19	1	31	31	A										
31.01.19	12	31	372	B										
					31,01,19	1	31	31	A					
					31,01,19	11	31	341	B					
										31,01,19	1	31	31	B

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 62 Productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Costo variable</u>		31	
	<u>Inventario de suministros</u>			31

TABLA N° 63 Productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 8 ----- <u>Inventario de suministros</u>		31	
	<u>Costo variable</u>			31

TABLA N° 104 Publicidad y propaganda

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 9 ----- <u>Publicidad y propaganda</u>		3238.96	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>		483.98	
	<u>Caja</u>			3722.94

TABLA N° 97 Declaracion de impuestos

DETALLE	IMPORTE
IVA DEBITO FISCAL	14688.31
IVA CREDITO FISCAL	5807.052
IVA A PAGAR	8881.29

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 9 ----- <u>Iva Debito fiscal</u> <u>Iva Credito fiscal</u> <u>Caja</u>		14688.31	5807.052 8881.29

TABLA N° 105 Registro mayor de caja

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	Caja		5135,09	
	Caja			62087,92
	Caja			4807,62
	Caja			33358,93
	Caja		112987,01	
	Caja			3389,61
	Caja			3722,94
	Caja			9242,67704
	TOTAL		118122.1	116609.71
			1512.39	

TABLA N° 106 Balance de sumas y saldos

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Al 31 de diciembre)

Expresado en UFV

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	118122,10	116609,71	1512,39	
Bancos	8929,26	8929,26		
Inventario de suministros	2449,52	31,00	2418,52	
Inventario de productos terminados	1341,73		1341,73	
Alquileres anticipados	1084,68		1084,68	
Publicidad	3238,96		3238,96	
Muebles y enseres	7458,87		7458,87	
Maquinas	13894,37		13894,37	
Equipos	1090,91		1090,91	
Activo Diferido	7708,92		7708,92	
Capital		43755,78		43755,78
Resultados acumulados	12309,66		12309,66	
Costos fijos sin factura	70774,89		70774,89	
Costos fijos con factura	4182,63		4182,63	
Depreciación acumulada		5510,82		5510,82
Amortización Acum. Activo Difer.		3854,46		3854,46
Previsión para indemnización		8008,66		8008,66
Costo variable	29053,27	31,00	29022,27	
Ventas		98298,70		98298,70
Crédito fiscal IVA	5445,63	5445,63		
Debito fiscal IVA	14688,31	14688,31		
Impuestos a las transacciones	3389,61		3389,61	
TOTAL	305163,34	305163,34	159428,42	159428,42

TABLA N° 101 Estado de resultado

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

ESTADO DE RESULTADO

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas	98298,7013
UTILIDAD EN VENTAS	98298,7013

menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura	70774,8928
Costos Fijos con factura	4182,63264
Costos Variables	29022,269
Publicidad y propaganda	3238,96
Impuesto a las transacciones	3389,61 (110.608,37)

UTILIDAD DEL

EJERCICIO -12.309,66

TABLA N° 102 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1----- <u>Ventas</u>		98298.70	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			98298.70

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 103 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u>		98298.70	
	<u>Resultados acumulados</u>		12309.66	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			70774.89
	<u>Costo Fijo con factura</u>			4182.63
	<u>Costo Variable</u>			29022.27
	<u>Publicidad y propaganda</u>			3238.96
	<u>Resultados acumulados</u>			3389.61

TABLA N° 104 Balance General

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

En UFV

	<u>27145,13</u>		<u>27145,13</u>
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>	<u>5272,65</u>	Pasivo	<u>8008,66</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>5272,65</u>	Previsión para	8008,66
Caja	1512,39	Indemnizaciones	
Inventario de suministros	2418,52	<u>Patrimonio</u>	<u>19136,47</u>
Inventario de productos terminados	1341,73	Capital	43755,78
<u>Activo no corriente</u>	<u>21872,48</u>	Resultados acumulados	-24.619,31
<u>Activo fijo</u>	<u>16933,35</u>		
Muebles y enseres	7458,87		
Maquinas	13894,39		
Equipos	1090,91		
Depreciación Acumulada	-5510,82		
<u>Activo diferido</u>	<u>3854,46</u>		
Activo Diferido	7708,92		
Amortización Activo diferido	-3854,46		
Alquileres anticipados	1084,68		
TOTAL EMPLEOS	<u>27145,13</u>	TOTAL RECURSOS	<u>27145,13</u>

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

10.1.3 EJERCICIO 3

TABLA N° 107 Asiento de apertura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		1512.39	
	<u>Inventario de suministros</u>		2418.52	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1341.73	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		1084.68	
	<u>Equipo</u>		1090.91	
	<u>Muebles y enseres</u>		7458.87	
	<u>Activo Diferido</u>		7708.92	
	<u>Maquinaria</u>		13894.39	
	<u>Resultados Acumulados</u>		24619.31	
	<u>Previsión para indemnización</u>			8008.66
	<u>Depreciación acumulada</u>			5510.82
	<u>Amortización activo diferido</u>			3854.46
	<u>Capital</u>			43755.78

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 92 Asiento de costos fijos sin factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Costo Fijo sin factura</u>		70774.89	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada</u> <u>activo fijo</u>			1927.23
	<u>Caja</u>			62087.92
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

TABLA N° 93 Asiento de costos fijos

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Costo Fijo sin factura</u>		70774.89	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2755.41
	<u>Amortización acumulada</u> <u>activo fijo</u>			1927.23
	<u>Caja</u>			62087.92
	<u>Previsión para indemnización</u>			4004,33

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 38 Costos fijos (UFV)

COSTO FIJO		
Detalle	Importe	Importe UFV
Costo laboral anual (sin factura)	152673,1	66092,2511
Depreciación (sin factura)	6365	2755,41126
Amortización de activo diferido (sin factura)	4451,9	1927,22944
Alquileres (con factura)	1252,8	1084.68
Publicidad(con factura)	8600	3722,94372
Total	173342,8	75040,1732

TABLA N° 40 Costos laborales anuales (UFV)

CATEGORIAS	TOTAL AÑO	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales (sin factura)	129548,1	56081,4286
Aguinaldos (sin factura)	9250	4004,329
Previsión indemnización (sin factura)	9250	4004,329
Vacaciones (sin factura)	4625	2002,1645
TOTAL	152673,1	66092,2511

TABLA N° 94 Asiento de costos fijos con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 3 ----- <u>Costo Fijo con factura</u>		4182.63	
	<u>Credito fiscal-IVA</u>		624.99	
	<u>Caja</u>			4807.62

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE “DULCES MOMENTOS”

TABLA N° 95 Asiento de costos variables con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 4 ----- <u>Costo variable</u>		29022,27	
	<u>Credito fiscal-IVA</u>		4336,66	33358,93
	<u>Caja</u>			

TABLA N° 47 Cuadros de suministros (UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	74752,3	32360,303
cuadro de otros suministros	2306,828	998,62684
TOTAL COSTO VARIABLE	77059,128	33358,9299

TABLA N° 96 Asiento de Venta con impuesto

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 5 ----- <u>Caja</u>		112987,013	
	<u>Debito fiscal-IVA</u>			14688,3117
	<u>Ventas</u>			98298,7013

TABLA N° 61.1 Cuadro de ventas (UFV)

VENTAS		
Cantidad Año	Precio sustituto perfecto	Importe
3480	75	261000
UFV	32,4675325	112987,013

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 60 Kardex de suministros método PEPS

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS				SALDO					
Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e	Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e	Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e
01.01.19	1	2779,91	2779,91	A										
31.01.19	12	2779,91	33358,92	B										
					31.01.19	1	2779,91	2779,91	A					
					31.01.19	11	2779,91	30579,01	B					
										31.01.19	1	2779,91	2779,91	B

TABLA N° 96 Impuesto a las transacciones

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 6 ----- <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>Caja</u>		3389.61	3389.61

TABLA N° 64 Kardex de suministros UFV

KARDEX DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS				SALDO					
Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e	Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e	Fecha	Cant.	C/U	Import.	L o t e
01.01.19	1	31	31	A										
31.01.19	12	31	372	B										
					31.01.19	1	31	31	A					
					31.01.19	11	31	341	B					
										31.01.19	1	31	31	B

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 62 Productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 7 ----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u>		31	31

TABLA N° 63 Productos terminados

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 8 ----- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>		31	31

TABLA N° 104 Publicidad y propaganda

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 9 ----- <u>Publicidad y propaganda</u> <u>Credito Fiscal IVA</u> <u>Caja</u>		3238.96 483.98	3722.94

TABLA N° 97 Declaracion de impuestos

DETALLE	IMPORTE
IVA DEBITO FISCAL	14688.31
IVA CREDITO FISCAL	5807.052
IVA A PAGAR	8881.29

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 98 Asiento de declaración de impuestos

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 10 ----- <u>Iva Debito fiscal</u> <u>Iva Credito fiscal</u> <u>Caja</u>		14688.31	5445.63 9242.68

TABLA N° 108 Registro de mayor de caja Ej.3

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	Caja		1512.39	
	Caja			62087,92
	Caja			4807,62
	Caja			33358,93
	Caja		112987,01	
	Caja			3722.94
	Caja			9242,67704
	TOTAL		114499.41	113220.1
			1279.31	

TABLA N° 109 Balance de sumas y saldos

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Al 31 de diciembre)

Expresado en UFV

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	114499,41	113220,10	1279,31	
Inventario de suministros	2449,52	31,00	2418,52	
Inventario de productos terminados	1341,73		1341,73	
Alquileres anticipados	1084,68		1084,68	
Publicidad	3238,96		3238,96	
Muebles y enseres	7458,87		7458,87	
Maquinas	13894,39		13894,39	
Equipos	1090,91		1090,91	
Activo Diferido	7708,92		7708,92	
Capital		43755,78		43755,78
Resultados acumulados	24619,31		24619,31	
Costos fijos sin factura	70774,89		70774,89	
Costos fijos con factura	4182,63		4182,63	
Depreciación acumulada		8266,23		8266,23
Amortización Acum. Activo Difer.		5781,69		5781,69
Previsión para indemnización		12012,99		12012,99
Costo variable	29053,27	31,00	29022,27	
Ventas		98298,70		98298,70
Crédito fiscal IVA	5445,63	5445,63		
Debito fiscal IVA	14688,31	14688,31		
TOTAL	301531,44	301531,44	168115,39	168115,39

TABLA N° 101 Estado de resultado

TORTAS DE CHOCOLATE “Dulces momentos” SRL

ESTADO DE RESULTADO

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 98298,7013

UTILIDAD EN VENTAS **98298,7013**

menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura 70774,8928

Costos Fijos con factura 4182,63264

Costos Variables 29022,269

Publicidad y propaganda 3238,96

(107.218,76)

UTILIDAD DEL EJERCICIO

-8.920,05

TABLA N° 102 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	-----1----- <u>Ventas</u>		98298.70	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			98298.70

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE TORTAS DE CHOCOLATE "DULCES MOMENTOS"

TABLA N° 103 Asiento de cierre

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	----- 2 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u>		98298.70	
	<u>Resultados acumulados</u>		12309.66	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			70774.89
	<u>Costo Fijo con factura</u>			4182.63
	<u>Costo Variable</u>			29022.27
	<u>Publicidad y propaganda</u>			3238.96
	<u>Resultados acumulados</u>			3389.61

TABLA N° 104 Balance General

TORTAS DE CHOCOLATE "Dulces momentos" SRL**BALANCE GENERAL**

(Al 31 de diciembre de 2019)

Expresado en UFV

En UFV

	<u>22229,41</u>		<u>22229,41</u>
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>	<u>5039,56</u>	Pasivo	<u>12012,99</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>5039,56</u>	Previsión para	<u>12012,99</u>
Caja	1279,31	Indemnizaciones	
Inventario de suministros	2418,52	<u>Patrimonio</u>	<u>10216,42</u>
Inventario de productos terminados	1341,73	Capital	43755,78
<u>Activo no corriente</u>	<u>17189,84</u>	Resultados acumulados	-33.539,36
<u>Activo fijo</u>	<u>14177,94</u>		
Muebles y enseres	7458,87		
Maquinas	13894,39		
Equipos	1090,91		
Depreciación Acumulada	-8266,23		
<u>Activo diferido</u>	<u>1927,23</u>		
Activo Diferido	7708,92		
Amortización Activo diferido	-5781,69		
Alquileres anticipados	1084,68		
TOTAL EMPLEOS	22229,41	TOTAL RECURSOS	22229,41

10.2.VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO,
TABLA N° 110 Saldos de caja

Detalle	Ejercicio	Ejercicio	Ejercicio
	Uno (1)	Dos (2)	Tres (3)
Saldos de Caja	5135,09	1512,39	1279,31
Sensibilizados			

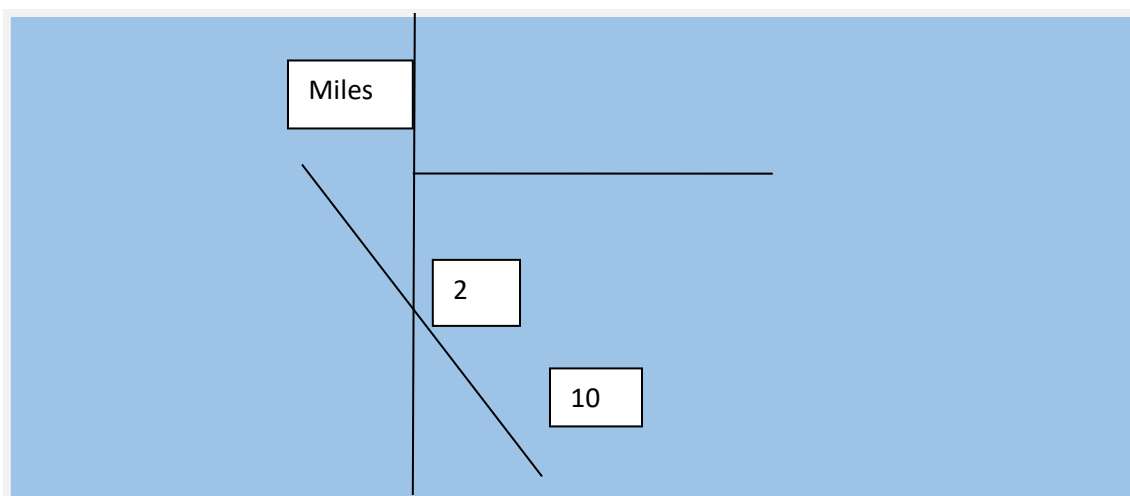
TABLA N° 110 Delimitación del VAN

VALOR ACTUAL NETO			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r)*α	SC/(1+r)*n
UNO	5135,09	1.02	5034.40196
DOS	1512,39	1.0404	1453.66205
TRES	1279,31	1.061208	1205.52239
SUMA			42785.36
MENOS CAPITAL			43755,78
VAN			- 36062.4136

COMENTARIO.

El resultado como tal sale negativo

TABLA N° 112 Grafico

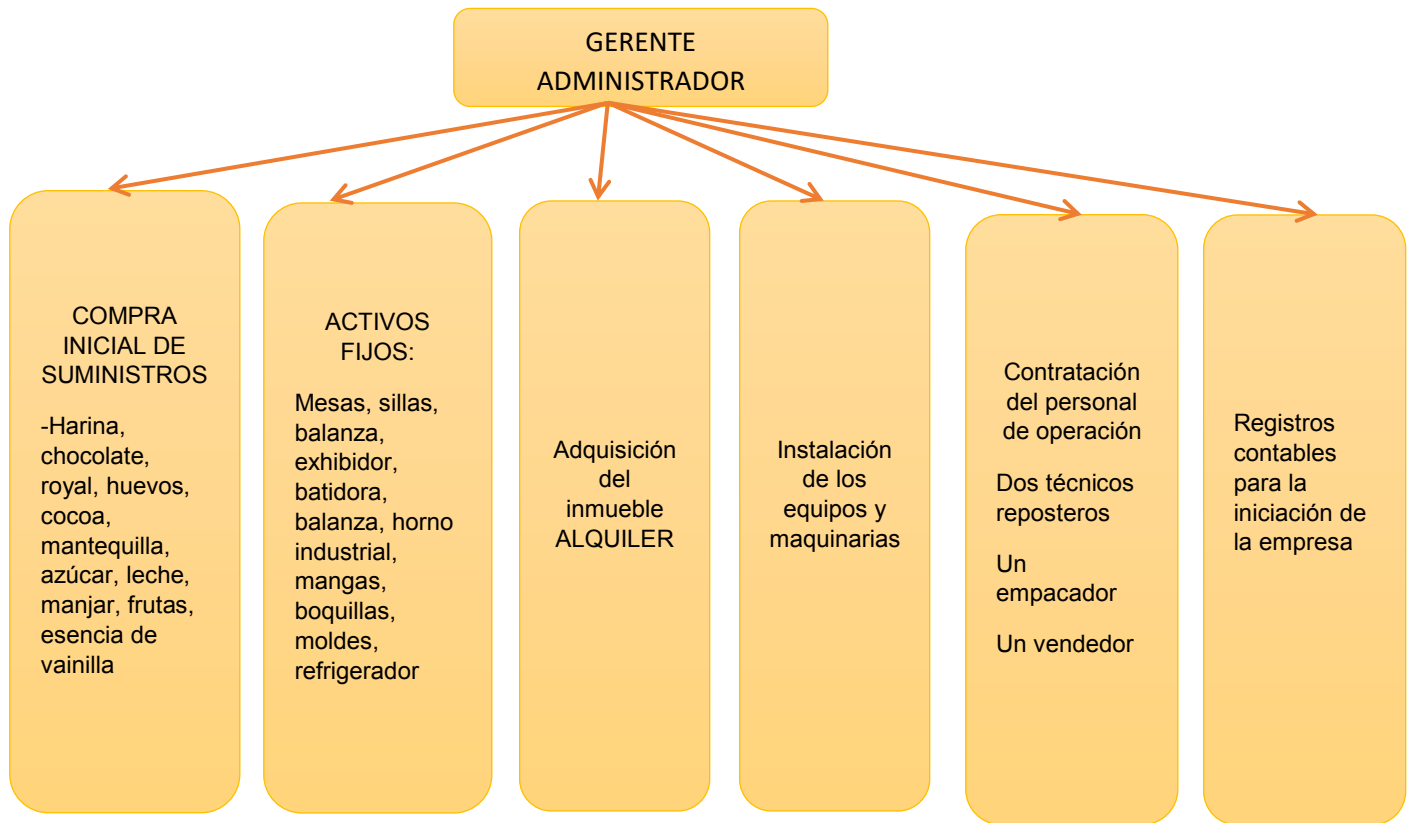


Para la determinación del TIR, no es posible su determinación porque no existe una tasa que de positiva.

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

11.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN



11.2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

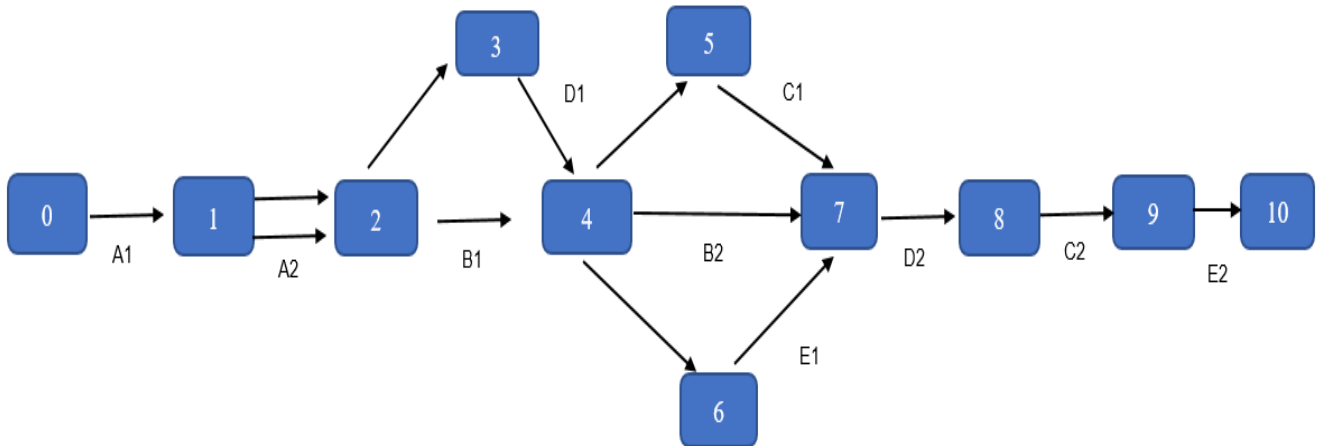
Cuadro simplificado de actividades y Cuadro de secuencia de actividades

TABLA N° 113 Secuencia de actividades

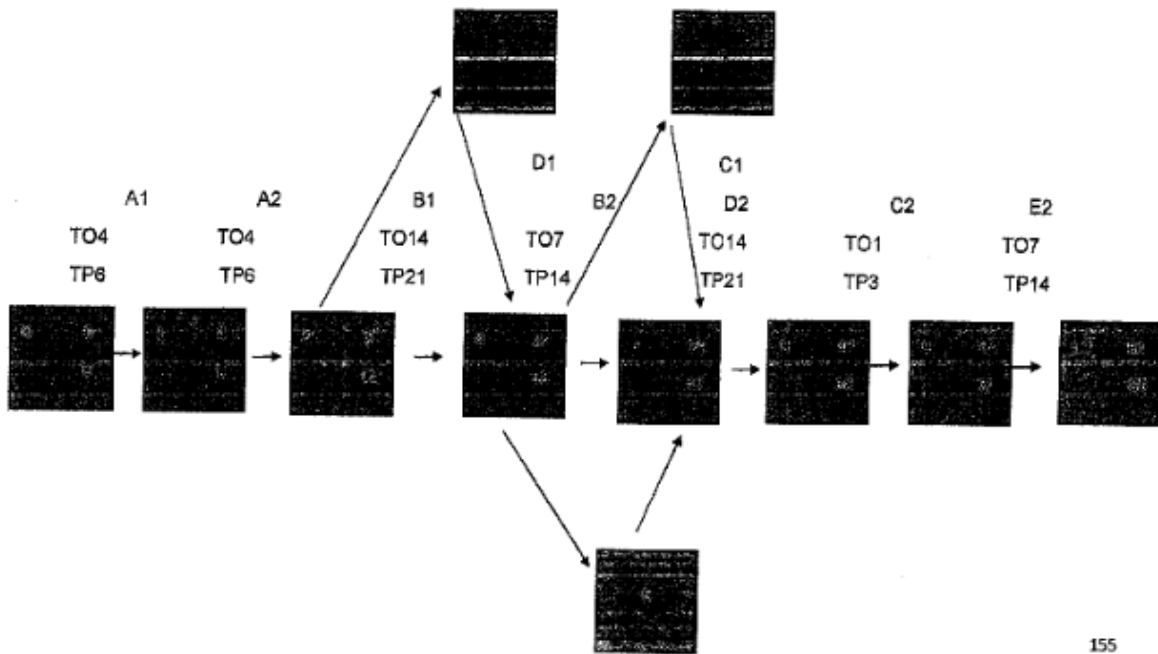
COD	ACTIVIDAD PRINCIPAL	COD	ACTIVIDAD SECUNDARIA
A1	Búsqueda de local		
A2	Negociar arrendamiento del local		
B1	Investigar requisitos	D1	Publicar requerimiento
B2	Entrega de los documentos correspondientes	C1	Sondeo de mercado
		E1	Sondeo de mercado
D2	Contratar		
C2	Adquisición		
E2	Comprar		

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA OP	TIEMPO PESIMISTA TP	
A1 Búsqueda de local	4 días	6 días	
A2 Negociar arrendamiento del local	4 días	6 días	
B1 Investigar requisitos	14 días	21 días	
B2 Entrega de los documentos correspondientes	7 días	14 días	
C1 Sondeo de mercado	5 días	7 días	
C2 Adquisición de los suministros	1 día	3 días	
D1 Publicar requerimiento	5 días	7 días	
D2 Contratar personal	14 días	21 días	
E1 Sondeo de Mercado	7 días	10 días	
E2 Compra de equipo	7 días	14 días	
TOTAL	68 días	109 días	Holgura 41 días

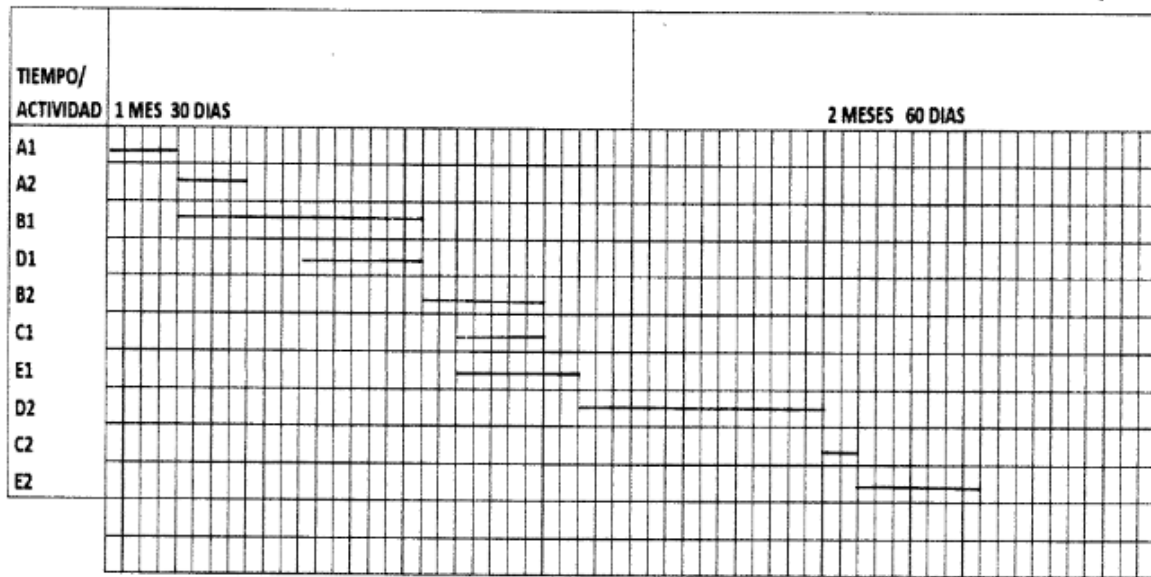
11.3. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS



11.4. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.



11.5.PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA- TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA .
COMENTARIO



ANEXOS



Señor contribuyente
Atendiendo su solicitud

Señor Contribuyente, bienvenido al servicio de mensajería:

Con los siguientes documentos apersonese a una oficina del SIN para tramitar su NAT:

- Testimonio de Constitución
- Poder del Representante Legal
- Factura de luz o aviso de cobro de consumo de energía eléctrica (cuya fecha de emisión no sea mayor a 60 días a la fecha de inscripción) del domicilio Fiscal
- Factura de luz o aviso de cobro de consumo de energía eléctrica (cuya fecha de emisión no sea mayor a 60 días a la fecha de inscripción) del domicilio del Representante Legal
- Croquis del Domicilio Fiscal
- Croquis del Domicilio del Representante Legal

Gracias por contactarse con nosotros, fue un placer atenderlo, la información que usted acaba de recibir no tiene carácter vinculante, para fines legales.

Una unidad de ayuda número **800-10-3444**

IMPUESTOS NACIONALES

¡CÓMPLATE LAS LEYES Y GANA PREMIO CON **¡FACILIDAD!**



Rocío Montaña Padilla
ABOGADA

Av. Nacional Santa Gertrudis, Colombia
Edif. Cámara Nacional de Comercio, Bogotá en 1 Of. 12
3629 Cel: 31703854-31800066 email: rm@rocioa.com



Inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple

TOMAR EN CUENTA:

Para saber el Formulario Municipal de inscripción, vaya a www.municipiosabco.gov.ve

Para publicar el Testimonio de Constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, todo debe darse a la instancia de publicación a nombre del titular de los derechos en ventajosa en cualquier de las oficinas de FUNDECIPRA SA.

Requisitos:

1. Formulario Virtual de sociedad de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Impreso en www.municipiosabco.gov.ve
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en digital o fotocopia legalizada legible. El mencionado documento debe cumplir los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adherirse a las normas correspondientes al tipo societario que el/los establezca en el mismo caso societario.
3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, sus Contingencias y otros pertinentes aplicables.
4. Introducción original de la escritura pública en la que consta el tipo de instrumento, según indica el sistema de la Plataforma. Dado legal.
5. Transcripción en línea y entrega de las originales establecidas en los artículos 127 del Art. 127 del Código de Comercio.
6. Control y custodia de la intervención del sistema de Fe Pública.
7. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible para el caso en el que el escrito o copia de constitución no determine el cumplimiento del mismo. No se requiere la inclusión del acto de otorgamiento. Si el representante legal es extranjero debe presentarse el documento original que acredite la nacionalidad en el país correspondiente para verificación, debiendo cumplir en el mismo momento la visa de objeto determinado, por un periodo temporal de un año, prorrogable temporalmente dos años, una única o permanente sujeta, acompañada una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso puede incluirse presentarse fotocopia original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración. migracion.gub.ve

REPUBLICA DE BOLIVIA



No 000335689

PODER JUDICIAL DE LA NACIÓN
CONSEJO DE LA JUDICATURA

CARATULA NOTARIAL

Resolución Camaral N 0082 / 04 - 05

VALOR Bs 5.-

SERIE D-PJ-CN-2011

TESTIMONIO No 5125/2013

DISTRITO JUDICIAL DE LA PAZ

NOTARIA DE FE PÚBLICA No 72

NOTARIO Dr. JUSTO JUEZ

TESTIMONIO DE _____ La Escritura de Constitución de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, que girará bajo la razón social de Pastelería Dulces Momentos Ltda _____

LUGAR Y FECHA La Paz, 23 de Febrero de 2019



Sello y Signo

 **CAJA NACIONAL DE SALUD**
AFILIACIÓN Y REGISTRO
REGIONAL LA PAZ

**REQUISITOS DE AFILIACIÓN PARA
EL SEGURO VOLUNTARIO**

Interesado

- Certificado de nacimiento original computarizado
- Fotocopia carnet de identidad
- Fotocopia factura de luz
- Chequis de domicilio

Esposa

- Certificado de nacimiento original computarizado
- Certificado de matrimonio original computarizado
- Fotocopia carnet de identidad

Hijos menores de 18 años

- Certificado de nacimiento original computarizado
- Dos Garantes activos afiliados a la C.N.S.
- Fotocopia Form. AVC-04 (anverso y reverso)
- Fotocopia ultima papeleta de pago
- Fotocopia de carnet de identidad
- Fotocopia factura de luz
- Chequis de domicilio

INSCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

S.R.L. SA. LTDA. FUNDACION

- Fotocopia del certificado NIT
- Fotocopia C.I. Representante Legal
- Fotocopia Poder Legal

UNIPERSONAL

- Fotocopia del certificado NIT
- Fotocopia C.I. Representante Legal

GRUPUNARIETALES

- Nombres GDS
- Nombres y firma del Representante Legal
- Fotocopia C.I. Representante Legal

CONDOMINIO Y COOPERCIONES

- Carta de Solución del SUP
- Fotocopia C.I. Representante Legal
- Fotocopia Poder Legal
- Fotocopia Certificado de Inmuebles que no Registro NIT

GRUPO

- Nombres y firma del Representante
- Fotocopia del certificado NIT
- Carta de Solución del SUP
- Fotocopia Certificado de Inmuebles que no Registro NIT



