

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCION DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS
EMPRESA “SAUSAGE ZÝVOÝ”**

UNIERSITARIA: CARVAJAL MACHACA YENNY

UNIERSITARIA: SACACA APAZA IRENE SUSA

PARALELO: “B”

**ASIGNATURA DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph. D.
7 DE NOVIEMBRE DE 2019**

LA PAZ – BOLIVIA

INDICE

CAPITULO PRIMER	Pag 1
ASPECTO DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	Pag. 1
1. Características del Proyecto de inversión	Pag. 1
1.1 Nombre de la empresa a crear "SAUSAGE ZYVOY"	Pag. 1
1.2 Propósito de producción	Pag. 1
2. Costos de ingreso a mercado	
2.1 TABLA 1 Costo para la adquisición de matrícula de comercio	
2.2 TABLA 2 Tabla de sondeo de abogados – minutas	
2.3 TABLA 3 Tabla de sondeo de notarías – testimonio	
2.4 TABLA 4 Tabla de sondeo de notarías – fotocopias legalizadas	
2.5 TABLA 5 Tabla de sondeo de notarias	
2.6 TABLA 6 Tabla de sondeo de profesionales contadores – balance de apertura	
2.7 TABLA 7 de sondeo de profesionales contadores – planilla de sueldos y salarios	
2.8 TABLA 8 de sondeo de publicación avisos en periódicos – publicación del testimonio y constitución (PRECIO BASE)	
2.9 TABLA 9 de sondeo de licenciados arquitectos – plano elaborado del establecimiento de la sociedad	
2.10 TABLA 10 costo para la adquisición del número de identificación tributaria (NIT)	
2.11 TABLA 11 costo para la adquisición de licencia de funcionamiento	
2.12 TABLA 12 costo para la afiliación de empresas	
2.13 TABLA 13 costo para la afiliación de empleados	
2.14 TABLA 14 costo para la afiliación de empresa	
2.15 TABLA 15 costo para la afiliación de empleado	
2.16 TABLA 16 registro de la sociedad como empleadora	
2.17 TABLA 17 costo de obtención de certificado en bolivianos	
2.18 TABLA 18 calendario del documento del proyecto de inversión	

2.19 TABLA 19 presupuesto del documento del proyecto de inversión

2.20 TABLA 20 presupuesto del costo del documento proyectado de inversión micro proyecto "salchipapas"

CAPITULO SEGUNDO

Pag. 15

ESTUDIO DE MERCADO

Pag. 15

2.1 Investigación exploratoria del sitio estratégico o mini mercado Pag. 15

2.2. Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológicas Pag.15

2.2.1. Características del principal oferente del mercado Pag. 15

TABLA 21 características del principal oferente del mercado Pag. 15

2.3 Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes Pag. 16

TABLA 22 sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes Pag16

2.4 Atributos físicos, químicos y técnicos del sustituto perfecto Pag 17

TABLA 23 atributos físicos del producto Pag 17

TABLA 24 atributos químicos Pag. 17

TABLA 25 Atributos técnicos Pag. 17

2.5 Forma de presentación del producto de los oferentes más reconocidos Pag. 18

2.6 Formas del presentación del personal de atención Pag. 18

al cliente, más reconocido

TABLA 26 Forma de presentación del producto de los Oferentes más reconocidos Pag 18

TABLA 27 forma de presentación del personal De atención al cliente, de los oferentes más reconocidos Pag 19

De atención al cliente, de los oferentes más reconocidos

TABLA 28 Precio del producto sustituto perfecto Pag. 19

2.7 Detección de estado de demanda del producto Pag. 19

2.9 Información de consumo aparente del agregado Pag. 19

Próximo en actividad económica	
TABLA 29 Valor bruto de producción según actividad Económica precio corriente	Pag. 19
2.10 Proyección de consumo aparente del agregado Próximo a 5 años posteriores	Pag. 20
TABLA 30 Parámetros de ecuaciones normales	Pag. 21
TABLA 31 Tabla de proyección de consumo aparente	Pag. 23
2.11 Determinación de la tasa de crecimiento y Realización de la proyección de tres años de consumo aparente	
2.12 Determinación de la población relacionada con la muestra, establecer el consumo por habitante	Pag. 23
TABLA 32 Tabla de proyección de consumo aparente Método de crecimiento vegetativo de población	Pag. 26
2.13 Aplicación de los métodos de proyección de consumo aparente a proyección de oferta, demanda y de balance oferta demanda Y de balance oferta y demanda	Pag. 27
TABLA 33 Proyección de demanda	Pag. 27
TABLA 34 Proyección de oferta	Pag. 27
TABLA 35 De Proyección de Oferta	Pag. 28
2.14 Diseño de las técnicas de la estrategia comercial	Pag. 28
TABLA 36 Tabla de características físicas	Pag. 28
TABLA 37 Tabla de características químicas	Pag. 29

TABLA 38 Tabla de características técnicas	Pag. 29
2.15 Puestos de ventas o diseño de la comercialización	Pag. 30
TABLA 39 Requerimientos de local	Pag. 31
2.16 Precio del producto del proyecto de inversión	Pag. 31
TABLA 40 Precio del producto del proyecto de inversión	Pag. 31
2.17 Costo laboral de comercialización	Pag. 32
TABLA 41 Sondeo de obtención de afiches de publicidad	Pag. 32
Fondo del lanzamiento del producto	
TABLA 42 Sondeo de costo de repartición de publicidad	Pag. 32
Fondo de lanzamiento del producto	
TABLA 43 Costo de afiches y repartición fondo del lanzamiento	Pag. 32
Del producto	
CAPITULO TERCERO: ESTUDIO DE INGENIERIA.....	Pag. 33
3.1 Proceso de transformación	Pag. 33
3.1.1 Tipo de transformación del proyecto de inversión	Pag. 33
3.1.2 Tiempo de duración de un ciclo de transformación	Pag. 33
Con secuencia lineal	
3.1.2.1 Procedimiento	Pag. 33
TABLA 44 Secuencia lineal de actividades	Pag. 34
3.2 Tiempo de duración del ciclo con secuencias paralela	Pag. 34
De actividades	
3.2.1 Recepción y almacenamientos de suministros	Pag. 35
3.2.2 Inspección de los suministros y del local donde	Pag. 35

Se comercializa	
TABLA 45 Secuencia paralela de actividades	Pag. 36
3.3 Elementos del proceso de transformación	Pag. 37
TABLA 46 Elementos del proceso de transformación	Pag. 37
3.3.1 Elementos del conjunto de transformación a detalle	Pag. 38
3.3.3.1.1 Transformación de recursos humanos	Pag. 38
3.3.2 Conjunto transformable	Pag. 39
TABLA 47 Tabla de suministros para la producción de salchipapas	Pag. 39
3.3.3 Conjunto de soporte y cobertura	Pag. 40
3.3.3.1 Elementos de soporte y cobertura	Pag. 40
TABLA 48 Elementos de soporte de restaurante	Pag. 41
3.3.3.2 Elementos de cobertura	Pag. 42
3.4 Tamaño o dimensión del proyecto	Pag. 44
3.4.1 Categoriza de flujo	Pag. 44
3.4.1.1 Flujo de salida	Pag. 44
3.4.1.2 Flujo de entrada	Pag. 44
TABLA 49 Producción por ciclo en porciones	Pag. 44
TABLA 50 Capacidad de producción normal	Pag. 45
anual secuencia paralela	
3.5 Programa de abastecimiento	Pag. 45
TABLA 51 Programa de abastecimiento por	Pag. 46
capacidad de producción	
3.5.1 Sondeos	Pag. 47

TABLA 52	Sondeos de mercado costos de salchipapas	Pag. 47
TABLA 53	Sondeo de mercado costo de papas	Pag. 47
TABLA 54	Sondeo de mercado costo de aceite	Pag. 48
TABLA 55	Sondeo de mercado costo de postre	Pag. 48
TABLA 56	Sondeo de mercado costo de sal	Pag. 49
TABLA 57	Sondeo de mercado costo de mayonesa	Pag. 49
TABLA 58	Sondeo de mercado costo de ketchup	Pag. 50
TABLA 59	Sondeo de mercado costo de mostaza	Pag. 50
TABLA 60	Sondeo de mercado costo de tomate	Pag. 51
TABLA 61	Sondeo de mercado costo de locoto	Pag. 51
3.6	Cuadro de otros suministros o elementos	Pag. 52
TABLA 62	Cuadro de otro suministros	Pag. 52
3.6.1.1	Sondeos	Pag. 53
TABLA 63	Sondeo de mercado costo de bolsas de nylon	Pag. 53
TABLA 64	Sondeo de mercado costo de gas licuado	Pag. 54
TABLA 65	Sondeo de mercado costo de fosforo	Pag. 54
TABLA 66	Sondeo de mercado costo de envases	Pag. 54
	Descartables de plasto formó	
TABLA 67	Sondeo de mercado costo de servilletas	Pag. 55
TABLA 68	Sondeo de mercado costo de mondadientes	Pag. 55
	CAPITULO CUARTA: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	Pag. 56
4.1	Proceso en tiempo de ejecución	Pag. 56
4.1.1.	Detalle de actividades	Pag. 57

TABLA 69 Compra de bienes	Pag. 57
4.2. Proceso en tiempo de operación	Pag. 59
4.2.1 Compra de bienes	Pag. 59
TABLA 70 Activos fijos	Pag. 60
4.2.2 Producción	Pag. 60
4.3 Factores de producción	Pag. 62
4.4 Diseño de puestos y organograma	Pag. 66
4.5 Costo laboral	Pag. 68
4.5.1 Costo laboral de tiempo de operaciones	Pag. 68
TABLA 71 Costo laboral de un mes	Pag. 68
4.5.2 Tabla de costo laboral de un año de operaciones	Pag. 69
TABLA 72 Costo laboral de un año	Pag. 69
4.5.3 Costo laboral de tiempo de ejecución	Pag. 69
TABLA 73 Costo laboral de ciclo de ejecución	Pag. 69
CAPITULO QUINTO: OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION	Pag. 70
5.1.1 Obras civiles en el estudio del proyecto	Pag. 70
TABLA 74 Tabla de listado de obras civiles	Pag. 70
TABLA 75 Sondeo de mercado de locales comerciales	Pag. 71
en anticrético	
TABLA 76 Método de puntajes en la definición de la	Pag. 72
micro localización	
CAPITULO SEXTO: COSTO	Pag. 73
6.1 Costo variable	Pag. 73

TABLA 77 Tabla de costo variable de la producción Pag. 73

Normal de 129600 porciones de salchipapas anual

(Expresada por mes)

6.2 Costo medio variable (CMV)

TABLA 79 Costo variable de la producción normal de Pag. 75

129600 porciones de salchipapa anual

6.3 Costos Fijos Pag. 76

TABLA 81 Maquinaria de computación Pag. 77

TABLA 82 Equipos e instalaciones Pag. 77

TABLA 83 Muebles y enseres Pag. 78

TABLA 84 Tabla de elementos de activos fijos Pag. 79

TABLA 85 Tabla de depreciación de activos fijos

RESUMEN EJECUTIVO

FINALIDAD DEL PROYECTO

El objetivo de la empresa es satisfacer al cliente mediante la buena atención a un precio accesible y una excelente calidad, la higiene del producto, y sobre todo un servicio de atención rápida y calificada.

NOMBRE DE LA EMPRESA A CREAR

SAUSAGE ZYVOY

CARACTERISTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA

❖ ATRIBUTOS FÍSICOS

La empresa va innovar ya que deseamos ofrecer productos en el mercado como: salchipapas con papas fritas si desea el cliente contara con arroz postre y salsas dependiendo a su gusto del cliente, añadimos espacios cómodos para que pueda degustar con tranquilidad

❖ ATRIBUTOS QUIMICOS

- Aceite
- Sal
- Locoto
- Tomate
- Mayonesa (sachet)
- Kétchup (sachet)
- Mostaza
- Gas licuado

❖ PRECIO PROBABLE

El precio que la empresa ofrece es de bs 18

❖ FORMA DE COMERCIALIZACIÓN

La comercialización se dará en la zona central terminal de buses de la ciudad de la paz

❖ PRODUCTO POR CICLO

18 piezas de salchipapas

❖ PRODUCCIÓN ANUAL:

129600 piezas de salchipapas

❖ TOTAL PROGRAMADO DE ABASTECIMIENTO

UFV 353391,34

❖ TOTAL CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

UFV 35645,45

❖ COSTO VARIABLE

UFV 389036,79

❖ COSTO MEDIO VARIABLE

UFV 3

❖ COSTO FIJO

UFV 89193,94

❖ COSTO MEDIO FIJO

UFV 0,69

❖ COSTO TOTAL

UFV 853485,28

❖ COSTO UNITARIO

UFV 6,58

❖ PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

UFV 241700,32

❖ TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA

UFV 0,0744

❖ TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

UFV 0,0865

❖ TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

UFV 0,43

❖ TIEMPO OPTIMISTA DE FUNCION

UFV 17 días

❖ TIEMPO PESIMISTA DE FUNDACION

UFV 27 días

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. CARACTERISTICAS GENERALES DE PROYECTO DE INVERSION

Consideramos clasificación, fases y etapas.

1.1.1. CLASIFICACION DEL PROYECTO DE INVERSION

Los proyectos se clasifican por su carácter, naturaleza, categoría, tipo.

1.1.1.1. CARÁCTER

El presente proyecto tiene carácter económico, dado que se identifican utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación (Y_p), que superan a los egresos o pagos (E_p), que realiza para incorporar insumos a transformar.

$$Y_p > E_p$$

$$U_t = Y_p - E_p$$

La utilidad (U_t) refleja la sinergia del sistema

1.1.1.2. NATURALEZA

La naturaleza del proyecto es de fundación implementación, porque es un proyecto para la creación de una nueva organización o de un sistema.

1.1.1.3. CATEGORIA

Corresponde al sector secundario, debido a que se utiliza maquinaria para la producción de un bien tangible.

1.1.2. FASES DEL PROYECTO DE INVERSION

Las fases de un proyecto son: preparación, evaluación de promotores del proyecto de inversión, negociación de fundación y ejecución.

1.1.2.1. PREPARACION

En el presente proyecto consideramos el estudio de mercado, estudio de ingeniería, estudio de evaluación.

1.1.2.2. EVALUACION DE PROMOTORES DEL PROYECTO DE INVERSION

Comprende un conjunto de actividades para tomar la decisión de invertir o no, los recursos e la ejecución del proyecto de inversión.

1.1.2.3. NEGOCIACION DE FUNDACION

Es la fase, en la que se realiza actividades entre los organismos reguladores o financistas para ingresar a mercados u obtener fondos, de la cual podemos mencionar:

1. Obtener el número de identificación tributaria (NIT).
2. Obtener el padrón municipal.
3. Obtener la licencia de funcionamiento.
4. Obtener el manifiesto ambiental y su ficha.
5. Lograr si es pertinente al proyecto la autorización de alguna autoridad de regulación
6. Inscribir a la empresa en la caja de seguro social.
7. Inscribir a la empresa en la gestora del fondo de pensiones.

1.2.4. EJECUCION

Es la fase en la que la secuencia de actividades de gasto de inversión permite implementar al proyecto, corresponde al tiempo de fundación del sistema.

1.1.3. ETAPAS DEL PROYECTO DE INVERSION

Distinguimos las etapas de: idea, perfil, estudio de pre factibilidad, estudio de factibilidad.

1.1.3.1. IDEA

Es el descubrimiento del problema o de alguna necesidad en el entorno económico social que podría resolverse con la producción de un bien o servicio

En el presente proyecto se tomó encuentra principalmente a los viajeros que llegan a la ciudad de la paz, pero también incluimos al resto de la población que se sitúa por la terminal y sus alrededores.

La idea primordial es tratar de satisfacer la necesidad alimentaria que tiene la población ya sea por falta de tiempo u horarios poco accesibles para poder ir a casa a almorzar. Nuestro objetivo es poder entregar un ambiente accesible y atención rápida, no solo a la población viajera, si no también al mismo personal que trabaja dentro la terminal.

1.1.3.2. PERFIL

Es la elaboración del estudio de proyecto con la información proporcionada en fuentes primarias y secundarias.

- ❖ **FUENTES PRIMARIAS.**- Se tomó en cuenta la experiencia de snack de salchipapas con los antecedentes de producción, comercialización, administración.
- ❖ **FUENTES SECUNDARIAS.**- Se tomó en cuenta la información procesada por entidades especializadas, como el instituto nacional de estadística (INE), FUNDEMPRESA, y proyectos ya elaborados.

1.1.3.3. ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD

Es la elaboración, del documento del proyecto tomando en cuenta alternativas y soluciones óptimas para resolver problemas en todos os estudios.

En la situación de nuestro proyecto este tipo de estudio será fundamental ya que debemos tomar en cuenta las diversas alternativas de maquinarias que se tienda a adquirir, viendo la más conveniente no solo en precio si no en calidad y a adquirir, viendo la más conveniente no solo en precio si no en calidad y capacidad de producción.

1.1.3.4. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

En el proyecto se detalla el listado de equipos a adquirir el cual está aprobado por una lista de proveedores direcciones, condiciones de venta y entrega.

El organigrama apoyado por el manual de funciones, la estrategia comercial planteada en medio de publicidad y los costos con todos los detalles.

1.2. FINALIDAD (Qué necesidad satisface y a que nicho de mercado se dirige)

Con este producto al que se dirige el proyecto de inversión se busca satisfacer la necesidad de la clientela, colocando un local de comida rápida dentro la terminal de buses de la ciudad de la paz, ante la verificación a través de análisis visual de la necesidad alimentaria de la población del sector.

El presente proyecto va dirigido principalmente a los viajeros, turistas y demás personas que se encuentren dentro la terminal o alrededores del mismo, ofreciendo un producto de buena calidad y a precio muy razonable.

1.3. PROPOSITO (Que se va a producir)

El desarrollo del proyecto de inversión tiene como propósito la elaboración del producto denominado SALCHIPAS, la cual fue desarrollada debido a la

Verificación de la necesidad de la población por la comida rápida a causa de diferentes factores como ser la falta de tiempo una de las principales.

1.4. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO

El mercado de la comida rápida es muy competitivo en la ciudad de la paz, ya que no solo existen restaurants ofreciendo este tipo de comida, si no micro snacks y carritos de esquinas, y para poder competir contra todo estos obstáculos se ha previsto la realización de publicidad ya se a través de afiches, medios de radio, entre otros, también se evidencio la ubicación del local en la cual se tomó en cuenta la afluencia de personas por el sector y la calidad de oferentes competidores.

1.3.1. Actividades para el logro de autorización de ingreso al mercado

A.- FUNDEMPRESA

A-1.- OBTENCION DE MATRICULA DE COMERCIO

- COSTOS PARA LA ADQUISICION DE MATRICULA DE COMERCIO

**TABLA N°1
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Control de homonimia o consulta de nombre	A – 1.1	136,50.-
Balance de apertura por contador	A – 1.2	200,00.-
Testimonio de constitución firmado por el colegio de auditores	A – 1.3	150,00.-
Protocolización del testimonio de constitución	A – 1.4	450,00.-
Testimonio de poder de representación legal de la sociedad	A – 1.5	200,00.-
Fotocopias legalizadas del testimonio de constitución	A – 1.6	120,00.-
Publicación del testimonio de constitución en periódico de circulación nacional (jornada)	A – 1.7	380,00.-
Arancel de tipo societario sociedad de responsabilidad limitada (S.R.L.)	A – 1.8	455,00.-
Fotocopias varias de documentos	A – 1.9	5,00.-
Gastos de movilidad	A – 1.10	20,00.-
COSTO TOTAL FINAL	-----	2116,50.-

Comentario.- los pasos a seguir deben ser tomados y realizados minuciosamente, para evitar contratiempos en lo posterior.

NOTA: para mayor referencia:

- requisitos de A-1 en anexo #1
- requisitos de A-1.1 en anexo #1
- 1.1 tabla de sondeo de abogados – minutas

**TABLA N°2
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Beatriz Palma M.	calle Yanacocha #772	1.1.1	200,00.-
Rither Peralta Q	calle Raúl Salmon #4001 of.25	1.1.2	180,00.-
Freddy Soruco Arias	Av. Juan Pablo II #2560 of.3	1.1.3	150,00.-

NOTA: para mayor referencia

- **Tarjeta de 1.1.1 en anexo #2**
- **Tarjeta de 1.1.2 en anexo #2**
- **Tarjeta de 1.1.3 en anexo #2**
- **1.2 tabla de sondeo de notarías – testimonio**

**TABLA N°3
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jorge R. siles cajas	Calle yanacocha #428 of. 8	1.2.1	450,00.-
Abg. Silvia caro claure	Av 16 de julio #1490 (prado)	1.2.2	450,00.-
Dra Zulma luisa Rivas calle	Av. Juan pablo II #1205	1.4.3	230,00.-

- 1.3 Tabla de sondeo de notarías
- Fotocopias legalizadas de testimonio

**TABLA N°4
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jorge R. siles cajas	Calle yanacocha #428 of. 8	1.3.1	70,00.-
Abg. Silvia caro claure	Av 16 de julio #1490 (prado)	1.3.2	60,00.-
Dra Zulma luisa Rivas calle	Av. Juan pablo II #1205	1.4.3	150,00.-

- 1.4 Tabla de sondeo de notarias
- Poder de representante legal de la sociedad

**TABLA N°5
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jorge R. siles cajas	Calle yanacocha #428 of. 8	1.4.1	250,00.-
Abg. Silvia caro claure	Av 16 de julio #1490 (prado)	1.4.2	200,00.-
Dra Zulma luisa Rivas calle	Av. Juan pablo II #1205	1.4.3	230,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.2.1 – 1.3.1 – 1.4.1 en anexo # 3
- Tarjeta de 1.2.2 – 1.3.2 – 1.4.2 en anexo # 3
- Tarjeta de 1.2.3 – 1.3.3 – 1.4.3 en anexo # 3

1.5 Tabla de sondeo de profesionales contadores – balance de apertura

**TABLA N°6
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jimmy M. loza Chávez	Edif. Cámara nacional de comercio av. Mariscal OF. 13	1.5.1	200,00.-
Lic. Aud. Verónica L. cruz M.	Edif. Cámara nacional de comercio av. Mariscal#9	1.5.2	270,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.5.1 en anexo # 4
- Tarjeta de 1.5.2 en anexo # 4

1.6 Tabla de sondeo de profesionales contadores – planilla de sueldos y salarios

**TABLA N°7
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jimmy M. Izoa Chávez	Edif. Cámara nacional de comercio av. Mariscal OF. 13	1.4.1	50,00.-
Lic. Aud. Verónica L. Cruz M.	Edif. Cámara nacional de comercio av. Mariscal#9	1.4.2	80,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.6.1 en anexo # 4
- Tarjeta de 1.6.2 en anexo # 4

COMENTARIO:

Se ha llegado a observar que es muy importante realizar sondeos ya que debido a una realización de sondeos se puede minimizar costos y entregar en manos de los mejores profesionales la realización de los trámites requeridos dentro del proyecto a iniciar.

1.7 Tabla de sondeo de publicación avisos en periódicos – publicación del testimonio de constitución (PRECIO BASE)

**TABLA N°8
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
EL DIARIO	Calle Loayza # 118	1.7.1	420,00.-
LA RAZON	Avenida 16 de julio # 1642	1.7.2	470,00.-
JORNADA	Calle yanacocha – edificio arco iris	1.7.3	390,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.7.2 en anexo # 5
- Tarjeta de 1.7.3 en anexo # 5

COMENTARIO:

El sondeo realizado está sometido a un costo monetario base, debido a que el

Valor de la publicación de testimonios de constitución tiene una variación según la cantidad de palabras que contenga el mismo.

1.8 tabla de sondeo de licenciados arquitectos – plano elaborado del establecimiento de la sociedad

**TABLA N°9
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Constructora – ATI	Calle colon #330 of. 305	1.8.1	160,00.-
Arquitecta – SINCORP Ingeniero consultor - SINCORP	Juan de la riva esquina loayza of. 1002	1.8.2	220,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjetas de 1.8.1 en anexo # 6
- Tarjetas de 1.8.2 en anexo # 6

B.- SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS NACIONALES

B-1.- OBTENCION DE NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

- Costo para la adquisición del número de identificación tributaria (NIT)

**TABLA N°10
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
fotocopias e internet	B – 1.1	7,00.-
balance de apertura	B – 1.2	200,00.-
gastos de movilidad	B – 1.3	10,00.-
TOTAL COSTO DE ADQUICISION	-----	217,00

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de B – 1 EN ANEXO #7

COMENTARIO:

La obtención del NIT es uno de los pasos importantes de requerimiento primordial, para la apertura o inicio de funciones del proyecto.

C.- GOBIERNO AUTONOMO DE LA CIUDAD DE LA PAZ
C-1.- OBTENCION DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

- Costo para la adquisición de licencia de funcionamiento

TABLA N°11
EN BOLIVIANOS

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Plano del establecimiento elaborado por arquitecto	C – 3.1	160,00.-
Fotocopias	C – 3.2	4,00.-
Gastos de movilidad	C – 3.3	6,00.-
Caratula	C – 3.4	5,00.-
Timbres	C – 3.5	95,00.-
Fólderes amarillos	C – 3.6	5,00.-
TOTAL COSTO DE ADQUICISION	-----	275,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de C – 1 en anexo #8

COMENTARIO:

Dado que nuestro proyecto tendrá una superficie mayor a 150 mts² en su área de trabajo, es necesaria la adquisición de un plano del ambiente, el cual será realizado por el profesional con conocimiento en el tema en este caso el arquitecto, detallo los ambientes utilizados.

D.- CAJA NACIONAL DE SALUD
D-1.- AFILIACION DE EMPRESAS

- Costo para la afiliación de empresas

TABLA N°12
EN BOLIVIANOS

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
FORMULARIO AVC – 01	D – 4.1	5,00.-
FORMULARIO AVC – 02	D – 4.2	5,00.-
FORMULARIO RCI – 1A	D – 4.3	3,00.-
EXAMEN PREUCUPACIONAL POR TRABAJADOR	D – 4.4	100,00.-

PLANILLA DE HABERES	D – 4.5	50,00.-
FOTOCOPIAS	D – 4.6	4,00.-
GASTOS EN MOVILIDAD	D – 4.7	6,00.-
AFILIACION FOLDERES AMARILLO	D – 4.6	5,00.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION	-----	178,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de D – 1 en anexo #9

D-2.- AFILIACION DE EMPLEADOS

- Costo para la afiliación de empleados

**TABLA N°13
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
FORMULARIO AVC – 04	4.1.1	3,00.-
FORMULARIO AVC – 05	4.1.2	2,50.-
CERTIFICADO DE NACIMIENTO	4.1.3	30,00.-
FOTOCOPIAS	4.1.4	0,20.-
GASTOS EN MOVILIDAD	4.1.5	6,00.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION POR EMPLEADO	-----	41,70.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de D – 2 en anexo #10

COMENTARIO:

Es necesaria la afiliación a la caja nacional de salud, para salvaguardar la salud de todos los que forman parte de la futura empresa.

E.- ADMINISTRADORAS DE FONDOS DE PENSIONES (AFP)

E-1.- LA AFILIACION DE LA EMPRESA

- Costo para la afiliación de la empresa

**TABLA N°14
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Fotocopias	5.1.1	3,00.-
Gasto de movilidad	5.1.2	6,20.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION	-----	9,70.-

E-2.- AFILIACION DELEMPLEADO

- Costo para la afiliación del empleado

**TABLA N°15
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Fotocopias	5.2.1	1,00.-
Gasto de movilidad	5.2.2	6,20.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION	-----	7,00.-

NOTA: para mayor información

- Requisitos de E – 1 EN ANEXO #11
- Requisitos de E – 2EN ANEXO #12

COMENTARIO:

La afiliación al fondo de pensiones, es necesaria dado que mediante los aportes realizados por el personal conformante de la empresa, en lo posterior podrán tener una jubilación segura.

F.- MINISTERIO DE TRABAJO

F-1.- REGISTRO DE LA SOCIEDAD COMO EMPLEADORA

**TABLA N°16
COSTO DE REGISTRO
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Deposito a cuenta N° 1-6036425 BANCO UNION	6.1.1	145,00.-
Fotocopias impresión e internet	6.1.2	5,00.-

Gastos de movilidad	6.1.3	6,00.-
COSTO TOTAL DE REGISTRO	-----	156,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de F – 1 en anexo # 13

COMENTARIO:

La inscripción en el ministerio de trabajo es fundamental, ya que en cualquier incurrancia negativa ya sea por a empresa al trabajador, o viceversa estos pueden recurrir al ministerio de trabajado para que este actúe como juez.

G-1 REGISTRO PARA LA OBTENCION DE CERTIFICADO Y CARNET SANITARIO (SEDES)

TABLA N°17COSTO DE OBTENCION DE CERTIFICADOS EN BLIVIANOS

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Carnet sanitario	7.1.1	
Jeringa descartable	7.1.2	4,00.-
Frasco pequeño	7.1.3	3,00.-
Papel valorado	7.1.4	25,00.-
Fotografías	7.1.5	5,00.-
Certificado sanitario	7.1.6	
Fotocopia de carnet identidad	7.1.7	0,20.-
Fotocopia de carnet sanitario	7.1.8	0,20.-
Costo de valor de certificado (formulario)	7.1.9	10,00.-
TOTAL COSTO DE OBTENCION	7.1.10	47,40.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de G – 1 en anexo #14

COMENTARIO:

Este requisito es primordial en el presente proyecto, dado que mediante La

obtención del certificado de sanidad en caso de la empresa y carnet de sanidad en caso de los empleados, se puede confirmar la limpieza y la sanidad de los servicios ofrecidos a los clientes.

1.5 CALENDARIO D PRESUPUESTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION

1.5.1 CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION

TABLA N° 18
CALENDARIO DEL DOCUMENTO PROYECTO DE INVERSION
MICRO PROYECTO "SALCHIPAPAS"

DETALLE DE ESTUDIO	TIEMPO PROYECTADO DE DURACION			
	1 SEMANAS	2 SEMANAS	4 SEMANAS	5 SEMANAS
Estudio de mercado				
Estudio de ingeniería				
Estudio de evaluación				
Armado final del documento				

Calendario considerado 3 meses para los estudios de

- Mercado, (7 días)
- Ingeniería (15 días)
- Evaluación (1 mes)
- Armado final de documento (1 mes con 7 días)

COMENTARIO:

Esta tabla da a conocer los tiempos de duración que tendrá la elaboración del proyecto.

1.5.2. PRESUPUESTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION

TABLA N° 19
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL DOCUMENTO PROYECTO DE INVERSION
MICRO PROYECTO "SALCHIPAPAS"
EN DOLARES AMERICANOS

DETALLE	IMPORTE
Profesional o técnico en ciencias económicas	\$ 100.-
Profesional o técnico en el proceso de producción	\$500.-
Gastos aproximados de impresión	\$70.-
TOTAL GASTOS EN DOLARES	\$ 1500.-

TABLA N° 20
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL DOCUMENTO PROYECTO DE INVERSION
MICRO PROYECTO "SALCHIPAPAS"
RE- EXPRESADOS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	TIPO DE CAMBIO POR DÓLAR	IMPORTE EN BOLIVIANOS
Profesional o técnico en ciencias económicas	\$ 100.-	Bs. 6.96	Bs. 6.960,00
Profesional o técnico en el proceso de producción	\$500.-	Bs. 6.96	Bs. 3.480,00
Gastos aproximados de impresión	\$70.-	Bs. 6.96	Bs. 487,00
TOTAL GASTOS EN DOLARES	\$ 1500.-	Bs. 6.96	Bs. 10.927,20

Asumiendo que el personal es de profesionales en:

- Ciencias económicas (1.000)
- Ingeniero o técnico en el proceso de producción (\$500)
- Gastos aproximados de impresión

Tipo de cambio Bs. 6.96 por dólar americano

COMENTARIO:

En esta tabla se da a conocer el costo monetario que tendrá la elaboración del documento del proyecto de inversión.

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1.- INVESTIGACION EXPLORATORIA DEL SITIO ESTRATEGICO O MINI MERCADO

2.2.- IDENTIFICACION DE SITIO ESTRATEGICO DEL MERCADO, CARECTERISTICAS SOCIOLOGICAS

Sabiendo que hoy en día en la sociedad, la venta de comida rápida se ha vuelto una necesidad, debido a que por falta de tiempo y otros factores para no poder almorzar en casa o adquirir un almuerzo completo, tienden a la preferencia de servirse la mencionada comida rápida.

Para poder tener una capacidad de competencia y una ubicación que sea de competitividad hacia los oferentes más reconocidos en la ciudad de la paz, es imprescindible la detección del lugar estratégico a realizar la investigación, para la posterior ubicación del proyecto, buscando tener un resultado positivo en posibilidades de poder ingresar al mercado en este sector.

Basándonos en lo mencionado anteriormente, ante semanas de busca del sitio estratégico perfecto en la ciudad de la paz para desarrollar el proyecto de inversión, se seleccionó la zona central, teniendo como ubicación exacta la terminal de buses la paz, donde se ha detectado mucha afluencia de personas, como ser el caso de los visitantes, donde tras varias horas de viaje, en algunos casos días logran llegar a la ciudad, y lo primero que hacen es buscar comida rápida para poder satisfacer su necesidad de comer.

2.2.1. CARACTERISTICAS DEL PRINCIPAL OFERENTE DEL MERCADO

La industria de la comida rápida dentro del mercado paceño cuenta con un sinfín de competidores, muy heterogéneos y distantes, hablando de productos sustitutos, complementarios, homogéneos, u otros, pero en el siguiente cuadro los clasificamos según volumen de ventas.

TABLA N° 21
CARACTERISTICAS DEL PRINCIPAL OFERENTE DEL MERCADO

CLASIFICACIÓN	TOTAL APROXIMADO N° OFERENTES	OFERENTES NOTABLES
Hamburguesas	1.200 pequeños 500 medianos 50 grandes	Iglu, Burger King, Megaburguer, etc Micro snack(carritos) Mastique, porkys, snack de barrio, etc.
Pizzas	60 medianos 5 grandes	Sergius, toffee, luiguis, etc. Elis, dominos, Mrpizzas, etc.
pollos	100 pequeños 80 medianos 2 grandes	Micro snack barrios Delicia, restaurantes varios, etc. Cochabamba, Copacabana
Salteñas y/o tucumanas	2000 pequeños 300 medianos 20 grandes	Carritos ambulantes Vendedores en puestos fijos La Gaitia, potosinas, Dña. Miriam, el horno, etc.
Varios	500 oferentes	Carritos de salchipapas, hamburguesas, hotdogs y otros.

FUENTE: Proyecto DON SALCHICHON – Contaduría publica

Aproximadamente existen 5.000 oferentes de comida rápida en el mercado de la ciudad de la paz.

2.3. SUSTITUTO PERFECTO DEL QUE SE PRETENDE ATRAER SUS CLIENTES.

Se ha observado dos empresas como destacadas en la ciudad de la paz, referente a la venta de Salchipapas, siendo de importancia para la investigación del proyecto de inversión, las cuales detallamos en el siguiente cuadro.

TABLA N° 22

N°	Empresa	Nombre De La Firma	Casa Matriz
1	MEGA BRURGUER	Yaneth MenachoKaller	Calle comercio n° 914
2	YOGGIS		AV. Perú N° 135

8.2

- 1) anexo N° 15
- 2) anexo N° 16

2.4. ATRIBUTOS FISCOS, QUIMICOS Y TECNICOS DEL SUSTITUTO PERFECTO.

2.4.1. ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO

TABLA N° 23

OFERENTE N°1		OFERENTE N°2	
Salchichas	Papas	Salchipapas	Papas
350 gramos	550 gramos	250 gramos	400 gramos
Cantidad		Cantidad	
45 trozos de salchichas	56 trozos de papas	29 trozos de salchichas	36 trozos de papas

Anexo N° 17

2.4.2. ATRIBUTOS QUIMICOS

TABLA N° 24

OFERENTE N°1	OFERENTE N°2
<ul style="list-style-type: none"> • Aceite • Sal • Locoto • Tomate • Mayonesa (sachet) • Kétchup (sachet) • Mostaza • Gas licuado 	<ul style="list-style-type: none"> • Aceite • Sal • Locoto • Tomate • Mayonesa • Kétchup • Mostaza • Gas licuado

2.4.3. ATRIBUTOS TECNICOS

TABLA N° 25

OFERENTE N°1	OFERENTE N°2
<ul style="list-style-type: none"> • Restaurante • Mesas • Sillas • Conservadora de calor • 4 tostadoras industriales de papa • Cocinas de plancha para freír 	<ul style="list-style-type: none"> • Restaurante • Mesas • Sillas • Conservadora de calor • 2 tostadoras industriales de papa • Cocinas de plancha para freír

salchipapas <ul style="list-style-type: none"> • Cortador de papas • Refrigerador de papas • Impresora para facturas • 3 televisores • 1 equipo de sonido 	salchipapas <ul style="list-style-type: none"> • Cortador de papas • Refrigerador de papas • Impresora para facturas • 2 televisores
--	--

2.5. FORMA DE PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO DE LOS OFERENTES MÁS RECONOCIDOS.

TABLA N° 26

Empresa	Consumo en local	Consumo para llevar
MEGA BRURGUER	Platillos tamaño panero	Recipientes de plastoformo
YOGGIS	Platillos tamaño panero	Recipientes de plastoformo

2.6. FORMA DE PRESENTACION DEL PERSONAL DE ATENCIÓN AL CLIENTE, DE LOS OFERENTES MÁS RECONOCIDOS

TABLA N° 27

EMPRESA	PANTALÓN	CAMISETA	GORRA	ZAPATO	CHALECO	BARBIJO
	COLOR DE UNIFORME					
MEGA BRURGUER	Negro	Roja con vivos blanco	Roja con logo de la empresa	Negros	Rojo y vivos blanco, con logo de la empresa	Blanco
YOGGIS	Negro	No define	No define	No define	No define	No define

Anexo N° 18

2.7. PRECIO DEL PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO

TABLA N° 28

N°	Empresa	PRODUCTO	cantidad	Precio bs.
1	MEGA BRURGUER	salchipapas	unidad	18
2	YOGGIS	salchipapas	unidad	10

(1) y (2) anexo n° 19

Comentario:

A través de varias observaciones y análisis de ambos oferentes en sus diferentes características, se eligió como precio de sustituto perfecto a la oferta de su producto a la empresa "MEGABURGER" debido a que su calidad de producto y atención es resaltada y de muy buen ejemplo a tomar en cuenta, pese a su precio elevado a comparación de la otra empresa.

2.8. DETECCION DE ESTADO DE DEMANDA DEL PRODUCTO

Se ha observado que en el restaurante MEGABURGUER existe amplias filas, para adquirir el producto, estas filas se dan en horas de almuerzo entre las 12:30 a 13:45; y en horas nocturnas a partir de las 19:30 a 23:00 horas, destacando la demanda por el producto.

En el caso del producto a elaborar en el proyecto de inversión, se identificado el valor bruto de producción según actividad económica a precio corriente, "restaurantes y hoteles", que detallamos en la siguiente tabla.

TABLA N° 29
VALOR BRUTO DE PRODUCCION SEGÚN ACTIVIDAD ECONOMICA A
PRECIO CORRIENTE
DEPARTAMENTO DE LA PAZ
(EN MILES DE BOLIVIANOS)

RESTAURANTES Y HOTELES					
AÑOS	1950	1976	1992	2001	2012
PERIODOS	Uno	Dos	Tres	Cuatro	Cinco
CONSUMO APARENTE	854.079	1.465.370	1.900.786	2.349.885	2.719.334

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

Anexo N° 20

Comentario:

Los datos fueron obtenidos del instituto nacional de estadística, teniendo como rubro aproximado los datos de restaurantes y hoteles.

2.10. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO A 5 AÑOS POSTERIORES.

Debemos primeramente obtener la ecuación que nos permita obtener el consumo aparente y para esto debemos minimizar la suma de la diferencia entre valores calculados y valores observados.

$$Z = \sum (Y_o - Y_c)^2 = 0$$

Dónde:

Y_o: son valores observados de la tabla

Y_c: son valores a calcular

Z: la variable a minimizar elevada al cuadrado siendo **Y_c = a-bx** Reemplazamos y Tendremos

$$Z = \sum (Y_o - a - bx)^2 = 0$$

minimar los parámetros desconocidos **a** y **b** considerando cambios infinitesimales de los parámetros **a** y **b** podremos deducir las ecuaciones que minimizarían las diferencias entre datos observados y calculados.

Para la variable "a"

$$\sum Y = na + b \sum X$$

Primera ecuación normal

Para la variable "b"

$$\sum Yx = a \sum x + b \sum x^2$$

Segunda ecuación normal

El siguiente paso a realizar será determinar los componentes de las ecuaciones normales.

**TABLA N°30
PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES**

AÑOS X	XY	Y	X²
1	854.079	854.079	1
2	2.930.740	1.465.370	4
3	5.702.358	1.900.786	9
4	9.399.540	2.349.885	16
5	13.596.670	2.719.334	25
Σ15	64.966.774	9.289.454	55

Obteniendo los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma Y = na + b \Sigma X$$

Tendremos:

$$9.289.454 = 5a + 15b$$

$$9.289.454 = 5(a + 3b)$$

$$1.857.890,80 = a + 3b$$

$$a = 1.857.890,80 - 3b(*)$$

con la segunda ecuacion normal

$$\Sigma Yx = a\Sigma x + b \Sigma x^2$$

Tendremos:

$$64.966.774 = a15 + 55b$$

$$64.966.774 = 5(3a + 11b)$$

$$12.993.354,80 = 3a + 11b (#)$$

Reemplazando, (*) en (#)

$$12.993.354,80 = 3a + 11b$$

$$12.993.354,80 = 3(1.857.890,80 - 3b) + 11b$$

$$12.993.354,80 = 5.573.672,40 - 9b + 11b$$

$$- 5.573.672,40 + 12.993.354,80 = 2b$$

$$2b = 7.419.682,40$$

$$b = 3.709.841,20$$

Reemplazando (→) en (*)

$$a = 3b - 1.857.890,80$$

$$a = 3.709.841,20 - 1.857.890,80$$

$$a = 1.851.950,40$$

El paso a seguir es la obtención de la ecuación de regresión que sería la siguiente:

$$Y = a + bX$$

Reemplazando los parámetros a y b en la ecuación de regresión, tendremos

$$Y = 1.851.950,40 + 3.709.841,20 X$$

Nota: "x" representa el número del periodo a proyectar.

Proyectando para los 5 periodos próximos tendremos:

$$Y = 1.851.950,40 + 3.709.841,20 (6)$$

$$\mathbf{Y = 24.110.997,60}$$

$$Y = 1.851.950,40 + 3.709.841,20 (7)$$

$$\mathbf{Y = 27.820.838,80}$$

$$Y = 1.851.950,40 + 3.709.841,20 (8)$$

$$\mathbf{Y = 31.530.680}$$

$$Y = 1.851.950,40 + 3.709.841,20 (9)$$

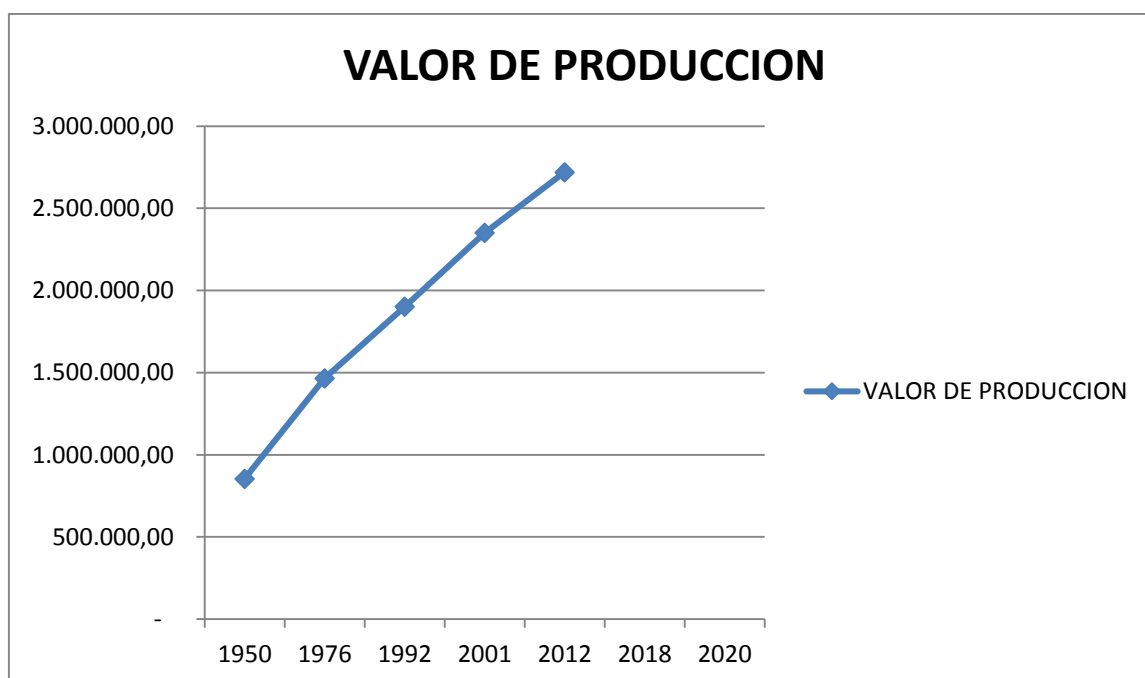
$$\mathbf{Y = 35.240.521,20}$$

$$Y = 1.851.950,40 + 3.709.841,20 (10)$$

$$\mathbf{Y = 38.950.362,40}$$

TABLA N°31
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE
(Método de extrapolación de tendencia)
DEPARTAMENTO DE LA PAZ
(En Miles de Bolivianos)

AÑOS	2014	2015	2016	2017	2018
PERIODOS	6	7	8	9	10
CONSUMO APARENTE	24.110.997,60	27.820.838,80	31.530.680	35.240.521,20	38.950.362,40



Comentario:

La línea de tendencia de consumo aparente según información obtenida en el instituto nacional de estadísticas (INE) es positiva, ya que su tendencia es de crecimiento, lo que nos permite corroborar con el anterior grafico de dispersión elaborado, demostrando que efectivamente con el lapso del tiempo el consumo de comida rápida incrementara progresivamente.

2.1.1. DETERMINACION DE LA TASA DE CRECIMIENTO Y REALIZACION DE LA PROYECCION DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

2.1.1.1. METODO DE LA ECUACION EXPONENCIAL

$$t = 0.09 \times 100$$

$$t = 9\% \text{ tasa de crecimiento}$$

La tasa de crecimiento del 9% será utilizada en la proyección del consumo aparente de tres años a futuro.

La fórmula sería:

$$C_{j+1} = C_j + C_j \times t$$

Reemplazando en la formula, el consumo aparente sería:

$$Ca(2014) = 2.719.334 + (2.719.334 * 0.09) = 2.964.075$$

$$Ca(2015) = 2.964.075 + (2.964.075 * 0.09) = 3.230.842$$

$$Ca(2016) = 3.230.842 + (3.230.842 * 0.09) = 3.521.618$$

$$Ca(2017) = 3.521.618 + (3.521.618 * 0.09) = 3.838.564$$

2.12 DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN RELACIONADA CON LA MUESTRA (POBLACIÓN DE BOLIVIA O DE LA PAZ), ESTABLECER EL CONSUMO POR HABITANTE.

2.12.1. MÉTODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACIÓN QUE CONSUME X O DE CLIENTES DE X

La población en la ciudad de la paz el 2001 según fuente del (INE) es de 2.719.344 habitantes.

Tabla de datos – **ANEXO N° 21**

Determinando el consumo aparente por habitante tenemos:

$$C. A. Hab. = \frac{\text{Consumo aparente o valor de producción}}{\text{Nº de clientes o población}}$$

Reemplazando y utilizando datos de la tabla N°.... para año 2012 el C.A.= 2.349.885

$$C. A. Hab. = \frac{2.349.885}{2.719.344}$$

$$C. A. Hab. = 0.86$$



Es el consumo por habitante

Calculo de la población para años siguientes

Utilizamos:

$$\text{Población } j + 1 = \text{población } j + \text{población } j * \text{ tasa de crecimiento}$$

Utilizaremos la tasa de crecimiento vegetativo de la población entre los censos 2001 – 2012, el cual es de 2.03%.

Reemplazando y calculando tendremos:

$$\text{poblacion 2013} = 2.706.351 + 2.706.351 \times (2.03\%) = 2.761.290 \text{ habitantes}$$

$$\text{poblacion 2014} = 2.761.290 + 2.761.290 \times (2.03\%) = 2.817.344 \text{ habitantes}$$

$$\text{poblacion 2015} = 2.817.344 + 2.817.344 \times (2.03\%) = 2.874.536 \text{ habitantes}$$

$$\text{poblacion 2016} = 2.874.536 + 2.874.536 \times (2.03\%) = 2.932.889 \text{ habitantes}$$

$$\text{poblacion 2017} = 2.932.889 + 2.932.889 \times (2.03\%) = 2.992.427 \text{ habitantes}$$

Para el cálculo de consumo aparente utilizamos:

$$\text{C.A.} = \text{Consumo por habitante} * \text{población}$$

Proyectando el consumo de los años 2015, 2016, 2017, tenemos:

$$\text{C.A. 2015} = 0.46 * 2.874.536 = 1.322.287 \text{ por habitante}$$

$$\text{C.A. 2016} = 0.46 * 2.932.889 = 1.349.129 \text{ por habitante}$$

$$\text{C.A. 2017} = 0.46 * 2.992.427 = 1.376.516 \text{ por habitante}$$

TABLA N°32
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE **MÉTODO**
DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE POBLACION

AÑOS PORYECTADOS	2015	2016	2017
Consumo por habitante	0.46	0.46	0.46
Población	2.874.536	2.932.889	2.992.427
consumo aparente	1.322.287	1.349.129	1.376.516

Comentario:

En consecuencia es necesario reconocer que aunque se inventaran técnicas de simulación para involucrar a las seis variables independientes que determinan la demanda o las tres de la oferta, los resultados obtenidos continuaran siendo un artificio de orientación de tendencia, debido a que el futuro puede traernos sorpresas como desastres naturales o socio políticos, que dejarían fuera de contexto las más sofisticadas proyecciones matemáticas. Con dichos mencionados continuaremos proponiendo posibles escenarios de aplicación de las técnicas estadísticas.

2.13 APLICACIÓN DE LOS METODOS DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE A PROYECCIONES DE OFERTA, DEMANDA Y DE BALANCE OFERTA DEMANDA

2.13.1 PROYECCION DE DEMANDA

**TABLA N°33 PROYECCION DE DEMANDA
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
DEMANDA PROYECTADA	1.322.287	1.349.129	1.376.516

NOTA: Para realizar la proyección de demanda se utilizó datos de tabla N° 32

2.13.2. PROYECCION DE LA OFERETA

**TABLA N°34 TABLA PROYECCION DE OFERTA
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
OFERTA PROYECTADA	3.230.842	3.521.618	3.838.564

NOTA: Para realizar la proyección de oferta se utilizó datos del método de la ecuación exponencial

2.13.3 BALANCE OFERTA DEMANDA

**TABLA N°35
TABLA PROYECCION DE OFERTA
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
OFERTA	3.230.842	3.521.618	3.838.564
DEMANDA	1.322.287	1.349.129	1.376.516
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	1.908.555	2.172.489	2.462.048

FUENTE: TABLA N° 33 Y TABLA N° 34

Comentario: en ese contexto la viabilidad comercial o de ingreso a mercado por demanda insatisfecha no está demostrada y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en mercado.

2.14. DISEÑO DE LAS TECNICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

2.14.1 ATRIBUTOS DEL PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION

Tomamos en cuenta las cualidades, la forma de presentación, el nombre.

2.14.1.1 CUALIDADES:

Son las características físicas, químicas en caso de productos y características técnicas para servicios.

TABLA N°36 TABLA DE CARACTERISTICAS FISICAS

"SALCHIPAPAS" PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN		
Salchipapas	Papas	Postres
400 granos	500 granos	100 gramos
CANTIDAD APROXIMADA		
45 unidades	57 unidades	6 unidades

Comentario:

Uno de los principales atributos físicos que tomamos en cuenta en nuestra microempresa de elaboración de comida rápida (salchipapas) es el peso.

**TABLA N°37
TABLA DE CARACTERISTICAS QUIMICAS**

"SALCHIPAPAS" PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	
- aceite	- sal
- loco	- Mayonesa (sachet)
- tomate	- Kétchup (sachet)
- Mayonesa (sachet)	- Mostaza
- Kétchup (sachet)	- Palta
- Mostaza	- Limón
- Palta	- Salsa golf (sachet)
- Gas licuado	- Salsa de apio

Comentario:

Las características químicas están en base al oferente de sustituto perfecto, teniendo también algunos atributos extras.

TABLA N°38 TABLA DE CARACTERISTICAS TECNICAS

"SALCHIPAPAS" PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	
- Local	- Cocinas de plancha
- Mesas	- Freír salchipapas
- Sillas	- Cortador de papas
- Conservadora de calor	- Refrigerador
- Tostadores industriales de papa	- Impresora para facturas
	- Televisores
- Mueble para atención de caja	- Equipo de sonido (parlantes)
- Maquinaria para atención de caja	- Computadora

Comentario:

Al igual que las anteriores características, esta se encuentra en base al oferente de sustituto perfecto, encontrándose con algunas innovaciones.

2.14.1.2. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Tras observaciones de investigación y detectar solamente en los oferentes de la competencia el ofrecimiento de salsas comunes (mayonesa, ketchup, mostaza); hemos destacado como servicios complementarios el ofrecimiento sin ningún costo adicional de diversos tipos de salsas aparte de las comunes mencionadas anteriormente, para acompañar su plato de comida rápida, como ser la ,mayonesa de palta y la salsa tártara.

2.14.1.3. PRESENTACIÓN

El producto será servido y entregado al cliente en platillos paneros en caso de servirse dentro el local, en recipientes de plasto formo en caso de solicitar el producto para servirse fuera del local, en el cual solo se entregaran las salchipapas, papas, y los postres.

Los aderezos y salsas serán puestos a disposición de la clientela en la barra del local, en caso de ser el producto para llevar los aderezos serán entregados en sachet unitario.

Para lograr el objetivo de una buena presentación, tomaremos en cuenta la excelente calidad, la higiene del producto, y sobre todo un servicio de atención rápida y calificada.

2.14.1.4 NOMBRE

La empresa dará sus servicios bajo la denominación de "**SALCHIPAPAS SAUSAGE ZYVOY**"

2.15. PUESTOS DE VENTA O DISEÑO DE LA COMERCIALIZACIÓN

El sitio de venta del producto del proyecto de inversión al cliente estará ubicado exactamente dentro de la terminal de buses de la ciudad de la paz, ubicada en la Av. Perú dentro el casco urbano central de la ciudad.

Entre las vías o canales se tiene soluciones y alternativas, en este proyecto se utilizara la solución directa, cabe aclarar que no es el mismo lugar de producción, utilizando así la venta en locales comerciales la misma que estará ubicada en el sitio estratégico mencionado anteriormente.

**TABLA N°39
REQUERIMIENTOS DE LOCAL**

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
PERSONAL	EMPLEASDOS: <ul style="list-style-type: none"> - Administración - Producción <ul style="list-style-type: none"> • Maquinista • Ayudantes • meser@s 	1 1 1 2
EQUIPOS	<ul style="list-style-type: none"> - Computadoras - Equipo de facturación - Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito - Televisores - Equipo de sonido 	1 1 1 2 1
INMUEBLES	<ul style="list-style-type: none"> - Local comercial de 160 metros cuadrados, para preparación y venta del producto. 	1

2.16 PRECIO DEL PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION.

**TABLA N°40 "SALCHIPAPAS SAUSAGE ZYVOY"
PRECIO POR UNIDAD DE SALCHIPAPAS**

EMPRESA	PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO BS.
"SALCHIPAPAS SAUSAGE ZYVOY"	SALCHIPAPAS	UNIDAD	18

Comentario:

Dado el análisis de la competencia y el objetivo de que nuestro producto sea de igual o de mejor magnitud a la misma, se ha decidido tomar el precio del producto de venta del oferente de sustituto perfecto.

2.17 COSTO LABORAL DE COMERCIALIZACIÓN

**TABLA N°41 SONDEO DE OBTENCION DE AFICHES DE PUBLICIDAD
FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

DETALLE	REF.	EMPRESA	IMPORTE (En Bs.)
IMPRESIONES DE 2000 VOLANTES A COLOR EN PAPEL BOND	1	DANMANTE	230
IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES A COLOR EN PAPEL BOND	2	GEMINIS	150
IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES A COLOR EN PAPEL BOND	3	TRIPLE@	200

1-2-3- EN AXEXO N° 22

**TABLA N°42 SONDEO DE OBTENCION DE AFICHES DE PUBLICIDAD
FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

DETALLE	REF.	IMPORTE (En Bs.)
REPARTIDOR DE 500 VOLANTES POR DIA	1	30
REPARTIDOR DE 500 VOLANTES POR DIA	2	40

Comentario:

No existe anexo dado de que los repartidores fueron consultados verbalmente y no nos proveyeron ninguna constancia.

**TABLA N°43 COSTO DE AFICHES Y REPARTICION
FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

DETALLE	IMPORTE (En Bs.)
IMPRESIONES DE 2000 VOLANTES EN HOJA BOND	150,00.-
2 REPARTIDORES DE VOLANTES POR DIA CADA UNO 30 Bs. +60 X 15 =	900,00.-
TOTAL	1.050,00.-

CAPITULO TERCERO

ESTUDIO DE INGENIERIA

3.1 PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

La secuencia de actividades es específica a cada tipo de producto o servicio, no admite una generalización.

3.1.1. TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO DE INVERSION. -

El tipo de proceso de transformación que se realiza en este proyecto será el de transformación técnica ya que es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto o servicio.

En el presente proyecto hacemos referencia a la producción de salchipapas.

3.1.2. TIEMPO DE DURACION DE UN CISLO DE TRANSFORMACION CON SECUENCIA LINEAL. -

Dado que el producto a desarrollar es denominado comida rápida, y el proceso de elaboración no es complejo, se continúa utilizando el método tradicional, pero para la facilitación más rápida de preparación se realiza el uso de máquinas como ser la freidora de papas, la plancha tostadora de salchipapas, etc.

3.1.2.1 PROCEDIMIENTO

- **TOSTACION DE LAS SALCHICHAS**
 1. Lavado de las salchichas
 2. Cortado de salchichas en forma oblicua
 3. Colocado en plancha para su cocción (5 minutos)
 4. Retirado para su posterior servido
- **FRITURA DE PAPAS Y POSTRES**
 1. Lavado de papas
 2. Secado de las papas
 3. Pelado de las papas
 4. Corte de las papas (maquina)
 5. Reposo en agua para posterior cocción
 6. Llenado de aceite en maquina freidora de papas
 7. Cocción en maquina freidora der papas
 8. Retiro de papas para posterior servido
- **SERVIDO DEL PRODUCTO**
 1. Uso de platillos tamaño panero, en caso de consumo en local

2. Uso de recipientes de plasta formo, en caso de consumo fuera del local
3. Aderezos a gusto del cliente, en situaciones para fuera del restaurante e4ntrega de aderezos en sachet individuales

**TABLA N°44
SECUENCIA LINEAL DE ACTIVIDADES**

ACTIVIDADES	CANTIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Lavado de salchichas	8kilos	3
Lavado de papas	10kilos	4
Pelado de papas	10 kilos	15
Pelado de postre	12kilos	5
Cortado de salchichas	8kilos	10
Cortado de papas y postres	12kilos	10
Cocción de papas postres	12kilos	15
Coacción de salchichas	8kilos	5
Total, tiempo de producción		67

Comentario:

En la tabla se detalla el proceso y tiempo de producción en minutos de salchipapas por modulo, utilizando la secuencia lineal de actividades; asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

3.2. TIEMPO DE DURACION DEL CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

Un ciclo de transformación con secuencia paralela puede implementarse mediante el cambio en el capital por la multiplicación de galpones de producción o por incremento del empleo con división del trabajo

En el presente proyecto se utilizará la modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital.

El incremento del número de trabajadores permite dividir el trabajo sin modificar el capital, reduciendo el tiempo de duración del ciclo, constituyendo secciones del proceso de transformación, que se reflejan en un organigrama.

A continuación, se muestra el flujo de proceso de producción.

3.2.1. RECEPCION Y ALMACENAMIENTO DE SUMINISTROS

Las materias primas se reciben de la siguiente manera:

- Salchichas de un peso aproximado de 800 gramos cada sachet
- Papas aproximadamente de un peso de 8 arrobas equivalente a 1 quintal
- Sal, 2 bolsas de 1 kilo día
- Aceite, 5 bidones de 5 litros día
- Mayonesa, 3 paquetes de 250 unidades
- Kétchup, 3 paquetes de 250 unidades
- Mostaza, 2 paquetes de 250 unidades

OTROS SUMINISTROS

- Recipientes de plasto formo, 1000 unidades aprox. Mes
- Mondadientes, 8 paquetes de 100 unidades mes
- Bolsas de plásticos, aproximadamente 200 por día

3.2.2 INSPECCIÓN DE LOS SUMINISTROS Y DEL LOCAL DONDE SE COMERCIALIZA

La revisión e inspección de los suministros es visual, para evitar recepciones con defectos o daños en los suministros o en el peor de los casos con fechas de vencimiento expirado.

En la siguiente tabla daremos a conocer la secuencia paralela que indicara la división de tareas y actividades para poder reducir el tiempo de producción del producto de comida rápida.

TABLA N°45
SECUENCIA PARALELAS DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES		CANTIDAD	MINUTOS
AYUDANTE DE COCINA	Inspección de suministros	-----	3
	Lavado de salchichas	8kilos	3
	Lavado de papas	10kilos	4
	Pelado de papas	10 kilos	15
	Pelado de postre	2kilos	5
	Cortado de papas y postres	12kilos	10
	Total, tiempo de producción		
MAQUINISTA	Cortado de salchichas	8kilos	10
	Cocción depapas y postres	12kilos	15
	Cocción de salchichas	2kilos	5
	Inspección de cocción	-----	1
	Proceso de servició	Total	9
	Total, tiempo de producción		

Comentario:

El proceso productivo para la elaboración es continuo, dando por lo tanto un tiempo de duración para la producción por ciclo de salchichas de 40 minutos.

3.3 ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACION

**TABLA N° 46
ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACION
ELABORACION DE SALCHIPAPAS**

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Un administrador encargado de la recepción de clientes (gerente, cajero)	Tostadoras y freidoras industriales de plancha Maquinas adecuadas para cortado de papas y salchichas.
Un técnico preparador (maquinista especialista en manejo de maquinaria y control de cocción de elaboración)	Vajilla adecuada para cocina y entrega de pedidos al cliente (paneros, cuchillos, espátulas, etc.)
Ayudante de cocina (con conocimientos en el proceso de elaboración)	Computadora e impresoras para recepción de pedidos y entrega de facturas a clientes
Dos meseros	Televisores y equipo de sonido para amenizar el local.

Comentario:

En la presente tabla se señaló todos los posibles elementos de transformación, para lograr la elaboración del producto de salchipapas

3.3.1. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR QA DETALLE

3.3.3.1.1. TRANSFORMACION DE RECURSOS HUMANOS

1. ADMINISTRADOR DE COMPRAS Y DEMAS TAREAS FINANCIERAS.

- Pago a proveedores y acreedores.
- Operaciones bancarias y legales.
- Encargado de contabilidad.
- Pago de sueldos a empleados.
- Encargado de control del higiene y calidad de elaboración del producto.

2. MAQUINISTA ESPECIALISTA

- Encargado en manejo de maquinaria.
- Encargado de control de cocción.
- Encargado de corte de salchipapas.
- Encargado de control de procesos de transformación para elaboración de producto.
- encargado de control de higiene de trabajo de ayudante de cocina.

3. AYUDANTE DE COCINA

- Encargado de lavado (papas y salchichas).
- Encargado de pelado de papas.
- Encargado de cortado de papas.
- Encargado de lavado de vajilla.
- Encargado de limpieza de cocina.

4. MESER@S

- Encargados de atención al cliente.
- Encargados de limpieza de mesas.
- Encargados de limpieza de local.

5. BIENES INSTRUMENTALES

- Maquinaria de plancha para cocción de papas.
- Maquinaria de plancha para cocción de salchichas.
- Maquinaria conservadora de calor.
- Garrafas.
- Vajilla para pedidos (platillos, tenedores, cuchillos)
- Vajilla para cocina (recipientes, espátulas, escurridor)
- Mostradores.
- Televisores.
- Equipo de sonido.
- Refrigerador.
- Mesas.

- Sillas.
- Mondadientes.
- Servilletas.
- Envases de plasto formo.
- Bolsas de nylon.

3.3.2 CONJUNTO TRANSFORMABLE

Componen el costo de operación, los dividimos en

- Suministros o elemento principal.
- Suministro o elemento secundario.
- Otros suministros o elementos.

TABLA N° 47
TABLA DE SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

SUMINISTRO PRINCIPAL
• Salchipapas
• Papas
• Aceite
SUMINISTROS SECUNDARIOS
• Sal
• Mayonesa
• Kétchup
• Mostaza
• Aderezos varios
• Llajua (tomate, locoto, quirquiña)
• Postre

OTROS SUMINISTROS

- Bolsa de nylon
- Gas licuado
- Energía eléctrica
- Agua
- Vajilla de cocina
- Mondadientes
- Servilletas

Comentario:

Los suministros son los elementos que definen la esencia del producto, acompañan al suministro principal, y participan en el proceso sin formar parte del producto.

3.3.3 CONJUNTO DE SOPORTE Y COBERTURA

Son elementos de inversión o de costos que dan cobertura al proceso o sirven de soporte a elementos de este.

3.3.3.1. ELEMENTOS DE SOPORTE DE LAS ACTIVIDADES

Se constituyen en parte del conjunto permanente es el acervo que se financia con la inversión.

TABLA N° 48
ELEMENTOS DE SOPORTE DE RESTAURANTE

ACTIVOS FIJOS			
MUEBLES	EQUIPO	MAQUINARIA	ENSERES
Mesas	Televisores	Tostadoras	Tenedores
Sillas	Equipo de sonido	Freidoras	Cuchillos
			Platillos Envases Descartables
Mostradores	Computadora	Cortador de papas	Servilletas
	Facturador		Saleros
	Refrigerador		Envases para llajua
			Mondadientes

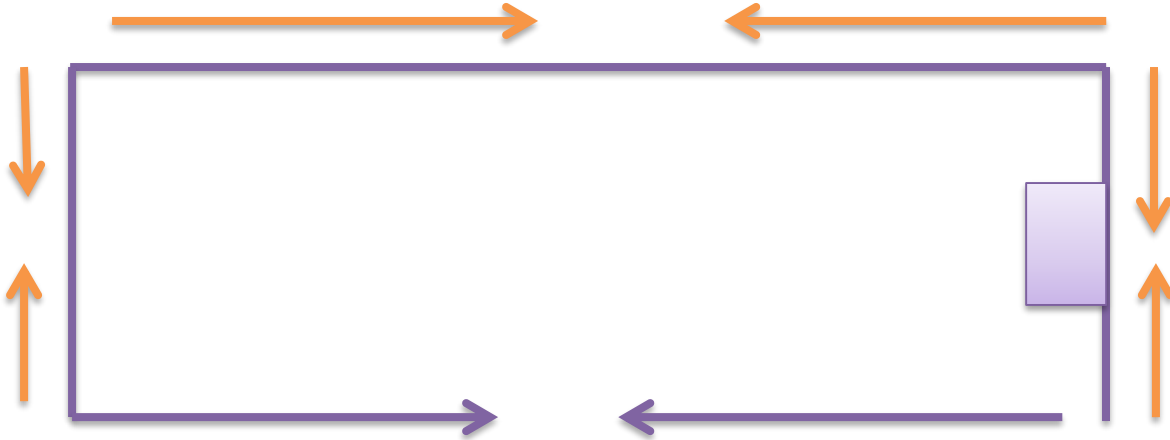
Comentario:

Los elementos de conjunto de soporte en el caso de nuestro proyecto sirven de sostén para la producción de nuestro producto y entrega al cliente, considerándose como activos fijos de la empresa.

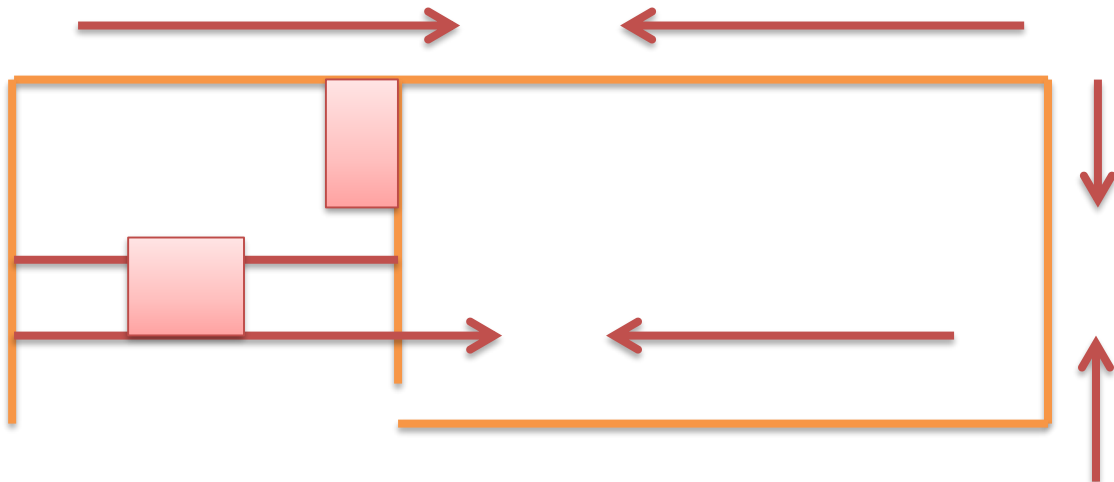
3.3.3.2 ELEMENTOS DE COBERTURAS

Son las instalaciones requeridas para implementar el proceso.

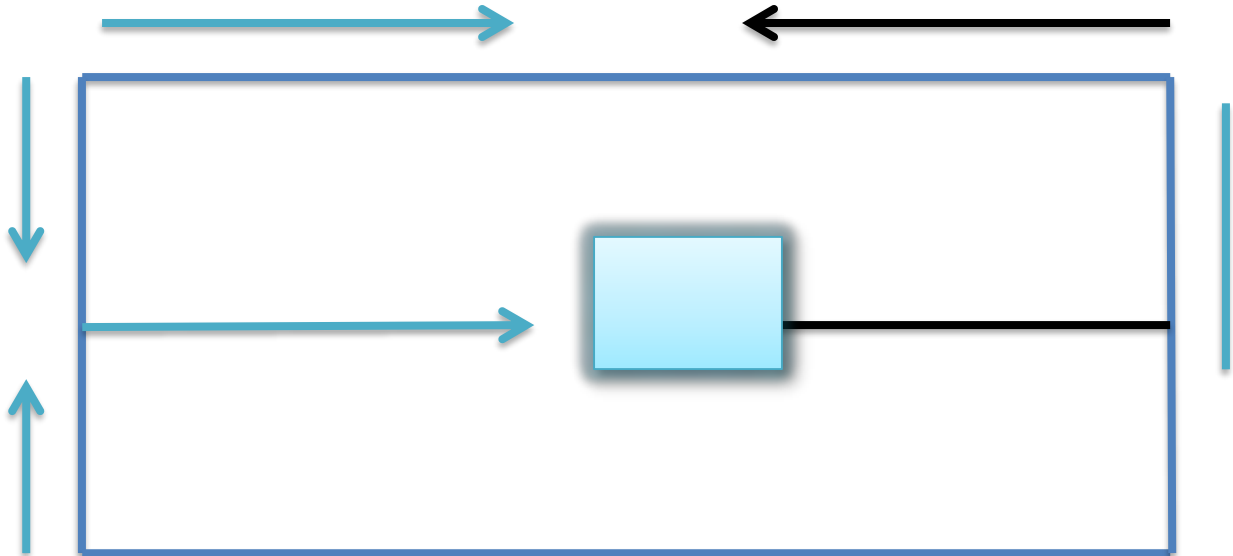
- De acuerdo al requerimiento de nuestro proyecto la necesidad es de un inmueble con cuatro ambientes.
- Ambiente donde se establecerá la atención al cliente (LOCAL)



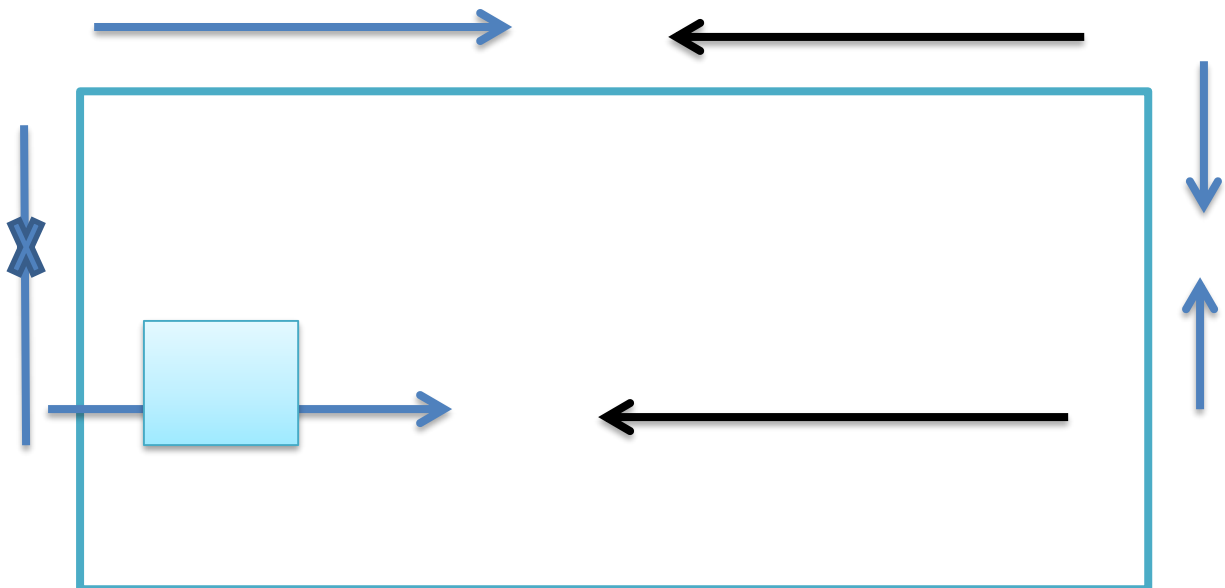
- Ambiente donde se establecerá el proceso preparación del producto (COCINA)



- Ambiente donde se establecerá el almacenamiento de los insumos principales, secundarios y otros suministros.



- Ambiente donde se encuentra según local los baños, para los clientes y personal de la empresa.



Comentario:

El ambiente de todo el local tendrá un total de 160 metros 2

3.4. TAMAÑO O DIMENSION DEL PROYECTO

3.4.1. CATEGORIA DE FLUJO

Son el flujo de entrada y salía

3.4.1.1. FLUJO DE SALIDA

Es a la capacidad de producción que tendrá el proyecto

3.4.1.2 FLUJO DE ENTRADA

Capacidad de procesamiento del suministro o elemento principal

**TABLA N° 49
PRODUCCION POR CICLO EN PORCIONES**

DETALLE DE PRODUCTO	CANTIDAD POR PORCION	PRODUCCION POR CICLO (GRAMOS)	PORCIONES A PRODUCIR
Salchichas	800 (GRAMOS)	8000 (GRAMOS)	20
Papas	1000(GRAMOS)	10000(GRAMOS)	20
Postres	200(GRAMOS)	2000(GRAMOS)	20
Aceite	0.25(GRAMOS)	5(LITROS)	20
TOTALES	2000(GRAMOS) Y 0.25 (LITROS)	20000(GRAMOS) Y 5 (LITROS)	20

Comentario:

Dado el análisis las porciones producidas por ciclo son 20, en periodo de tiempo de 40 minutos basádonos en tabla N° 45.

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10800	129600

NOTA:

- **1 hora = 60 minutos * 12 horas = 720**
- **720 * 30 =21600**
- **21600 * 12 = 259200**

Comentario:

La producción de porciones de salchipapas será constante considerando una demanda continua y 12 horas de atención continua a la clientela

3.5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

Cuadro elaborado con el propósito de obtener el costo de los suministros o elementos principales o secundarios, requeridos para atender a la capacidad de transformación normal de un año de actividad.

TABLA N° 51
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN
NORMAL DE 129600 PORCIONES ANUAL DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARARALELA DE ACTIVIDADES

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD REQUERIDA	PRECIO C/U	IMPORTE TOTAL EN BS.
SUMINISTROS PRINCIPALES					
1	Salchichas	Kilo	8500	20	170.000,00.-
2	Papas	Carga	648	380	246.240,00
3	Aceite	Litro	32400	10	324.000,00
SUMINISTROS SECUNDARIOS					
4	Postres	Cabeza	185	60	11.100,00
5	Sal	Paquete	6	45	270,00
6	Mayonesa	Caja	518	45	23.310,00
7	Kétchup	Caja	518	38	19.684,00
8	Mostaza	Caja	518	35	18.130,00
9	Tomate	Caja	24	75	1.800,00
10	Locoto	Arroba	12	150	1.800,00
TOTAL IMPORTE DE ADQUISICION DE SUMINISTROS					816.334,00.-

NOTA:

- 1 hora = 2 kilos de salchicha
- 12 horas = 24 kilos de salchicha
- 1 año = 8500 kilos de salchicha

Comentario:

Los precios están dados en base a calidad y costo de compra de los productos.

Los cálculos de unidades de requerimiento para la producción anual de los suministros primarios están dados en base a tabla N° 50 y los secundarios en base a criterio lógico de cálculo y necesidad aproximada.

3.5.1. SONDEOS

3.5.1.1 SONDEO DE MERCADO COSTO DE SALCHICHAS POR MAYOR

TABLA N° 52

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
SOFIA	100 KILOS	2.000,00.-
A GRANEL	100 KILOS	1.800,00.-
ROSARITO	100 KILOS	1.900,00.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 23

3.5.1.2. SONDEO DE MERCADO COSTO DE PAPAS

TABLA N° 53

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
PAPA HOLANDESA	CARGA	380.-
PAPA BLANCA PERUANA	CARGA	390.-
PAPA BLANCA KIA	CARGA	400.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 24

3.5.1.3 SONDEO DE MERCADO COSTO DE ACEITE

TABLA N° 54

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
FINO	LITRO	12.-
AGRANEL GIRASOL	LITRO	10.-
RICO	LITRO	12,50.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 25

3.5.1.4. SONDEO DE MERCADO COSTO DE POSTRE

TABLA N° 55

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
POSTRE MANZANO	CABEZA	68.-
POSTRE VERDE	CABEZA	80.-
POSTRE AMARILLO	CABEZA	60.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 26

3.5.1.5 SONDEO DE MERCADO COSTO DE SAL

TABLA N° 56

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
SAL FINA DE MESA	PAQUETE DE 50 KILOS	45.-
SAL DE ORO	PAQUETE DE 50 KILOS	45.-
SAL YODADA IRIS	PAQUETE DE 50 KILOS	45.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 27

3.5.1.4. SONDEO DE MERCADO COSTO DE MAYONESA

TABLA N° 57

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
KRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	45.-
HELMANS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	50.-
DON JUAN	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	39,50.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 28

3.5.1.7 SONDEO DE MERCADO COSTO DE KETCHUP

TABLA N° 58

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
KRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	38.-
IRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	35.-
DON JUAN	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	32.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 28

3.5.1.8. SONDEO DE MERCADO COSTO DEMOSTAZA

TABLA N° 59

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
KRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	35.-
IRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	32.-
DON JUAN	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES (9 GRAMOS)	30.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 28

3.5.1.9 SONDEO DE MERCADO COSTO DE TOMATE

TABLA N° 60

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
MEDIANOS	CAJA 40 LIBRAS	75.-
GRANDES	CAJA 40 LIBRAS	90.-
PEQUEÑOS	CAJA 40 LIBRAS	65.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 29

3.5.1.10. SONDEO DE MERCADO COSTO DE LOCOTO

TABLA N° 61

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
CHINCHI	AROBA (25 LIBRAS)	90.-
LOCOTO	AROBA (25 LIBRAS)	150.-
ULUPICA	AROBA (25 LIBRAS)	98.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 29

Comentario:

Los sondeos realizados para los suministros principales y secundarios, están dados en base exclusiva de precios de mercado local.

3.6. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS O ELEMENTOS

TABLA N° 62
CUADRO DE SUMINISTROS O ELEMENTOS
PRODUCCION NORMAL DE 129600 PORCIONES ANUAL DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARARALELA DE ACTIVIDADES

DETALLE	UNIDAD	PRECIO POR UNIDAD EN BS.	CANTIDAD REQUERIDA	IMPORTE TOTAL EN BS.
• Bolsa de nylon	PAQUETES DE 100	12	1.296	15.552,00.-
• Gas licuado	GARRAFAS	22.50.-	730	16.425,00
• Fosforo	PAQUETE DE 10 UNIDADES	4.-	6	24,00
• Envase descartables de plasto formo	PAQUETE DE 50 UNIDADES	35.-	1296	45.360,00
• Servilletas	PAQUETE DE 500 UNIDADES	15.	260	3.900,00.-
• Mondadientes	PAQUETE DE 12 CAJAS DE 100	10.-	108	1.080,00.-
TOTAL IMPORTE DE ADQUISICION DE SUMINISTROS				82.341,00

Comentario:

La cantidad requerida de los suministros varios o de tercera necesidad fueron dados considerando la necesidad de una unidad por porción, exceptuando el suministro de la vajilla no descartable el cual fue su necesidad requerida en 100 % de la elaboración de porciones de un día, según tabla N° 50, y la utilización completa de 2 garrafas por día, y 1/2 paquete de fosforo mensual, por último el requerimiento de llagueros será dado en requerimiento en un 20% de la elaboración de porciones de un día.

3.6.1.1. SONDEOS

3.6.1.2 SONDEO DE MERCADO COSTO DE BOLSA DE NYLON

TABLA N° 63

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
MEDIANOS	PAQUETES DE 100	12.-
GRANDES	PAQUETES DE 100	18.-
PEQUEÑOS	PAQUETES DE 100	8.-
Firma del investigador		fecha:

3.5.1.2. SONDEO DE MERCADO COSTO DE GAS LICUADO

TABLA N° 64

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
PETROGAS	GARRAFA	22,50.-
REP GAS	GARRAFA	22,50.-
GASIN	GARRAFA	22,50.-
Firma del investigador		fecha:

Comentario:

La tabla 64 no tiene anexo dado a que los vendedores del mercado nacional no poseen afiches ni permitieron que se les tome foto alguna, para constancia

3.6.1.4 SONDEO DE MERCADO COSTO DE BOLSA DE FÓSFOROS

TABLA N° 65

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
OHO	PAQUETES DE 10 UNIDADES	4.-
CAMELLO	PAQUETES DE 10 UNIDADES	5.-
FIAT LUX	PAQUETES DE 10 UNIDADES	6.-
Firma del investigador		fecha:

Comentario:

La tabla 63, 64 y 65 no requiere anexo dado a que el precio de garrafa por unidad es de 22,50.- bs. En todo el mercado nacional que distribuye.

3.6.1.5 SONDEO DE MERCADO COSTO DE ENVASES DESCARTABLES DE PLASTO FORMO

TABLA N° 66

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
FORMO PLAST	PAQUETES DE 50 UNIDADES	37.-
PLASTIMOR	PAQUETES DE 50 UNIDADES	43.-
LIASIPORT	PAQUETES DE 50 UNIDADES	40.-
Firma del investigador		fecha:

3.6.1.6 SONDEO DE MERCADO COSTO DE BOLSA DE SERVILLETAS

TABLA N° 67

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
SOTT	PAQUETES DE 500 UNIDADES	21.-
SERVILIMPO	PAQUETES DE 500 UNIDADES	19.-
ELITE	PAQUETES DE 500 UNIDADES	15.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 31

3.6.1.7 SONDEO DE MERCADO COSTO DE MONDADIENTES

TABLA N° 68

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN BS.
MONDADIENTES LUXO	PAQUETES DE 12 CAJAS DE 100	10.-
MONDADIENTES	PAQUETES DE 12 CAJAS DE 100	12.-
MONDADIENTES PLAM	PAQUETES DE 12 CAJAS DE 100	11.-
Firma del investigador		fecha:

Anexo N° 32

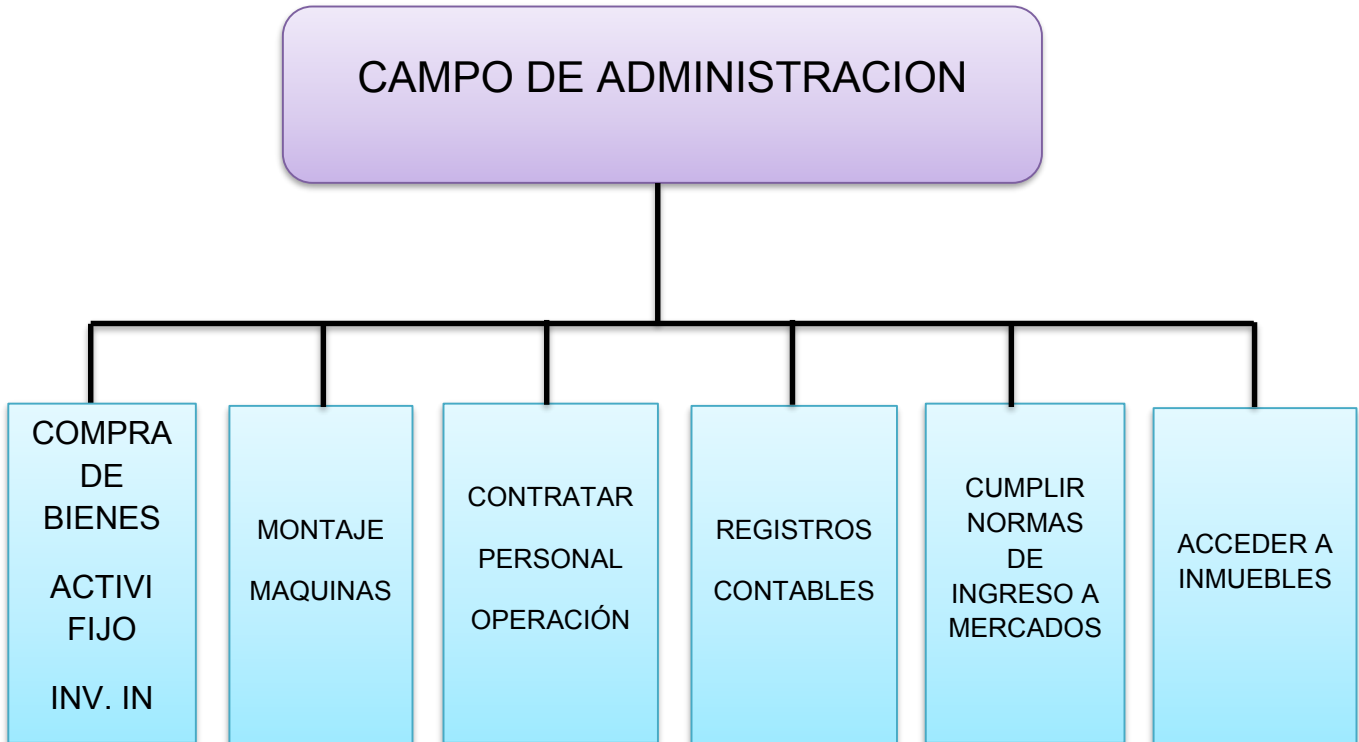
Comentario:

Al igual que los suministros principales, los sondeos fueron realizados en el mercado local.

CAPITULO CUARTO
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1 PROCESO EN TIEMPO DE EJECUCION
MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES POR PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCION

ELABORACION DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARALELA ANUAL



Comentario:

El administrador es el que estará encargado de planificar, evaluar, cada uno de las funciones de los trabajadores y recepcionar los pedidos de la clientela; así también tendrá la posibilidad de dar ideas nuevas que incentiven al crecimiento de la empresa.

4.1.1 DETALLE DE ACTIVIDAD

• **COMPRA DE BIENES**

TABLA N° 69

En esta etapa se realizara la compra de los suministros principales como ser:

PRINCIPALES Y SECUNDARIOS	OTROS
• Salchipapas	• Bolsas de Nylon
• Papas	• Gas Licuado
• Postres	• Fosforo
• Aceite	• Envases descartables de plasto formo
• Mayonesa	• Servilletas
• Kétchup	• Mondadientes
• Mostaza	
• Sal	

ACTIVOS FIJOS			
MUEBLES	EQUIPO	MAQUINARIA	ENSERES
Mesas	Televisores	Tostadoras	Tenedores
Sillas	Equipo de sonido	Freidoras	Cuchillos
			Platillos Envases Descartables
Mostradores	Computadoras	Cortador de papas	Servilletas
			Saleros
	Facturador		Envases para llajua
			Mondadientes

4.1.2 MONTAJE DE LA MAQUINARIA

El requerimiento de maquinaria para la elaboración del producto de proyecto de inversión tiene como necesidad primordial el uso de maquinaria.

Las máquinas para freír salchichas, cocción de papas y postres, para cortado de papas, refrigeradores, conservadoras de calor.

La compra de estas maquinarias están a cargo de la parte administrativa, y el montaje de la misma estará a cargo del técnico conocedor en instalaciones.

4.1.3 CONTRATACION DE PERSONAL

La administración es la que está encargada de la contratación de personal, en este proyecto se hará necesario el siguiente personal.

- 1 maquinista (encargado de cocina)
- 1 Ayudante de cocina
- 2 meser@s

4.1.4 REGISTROS CONTABLES

Los registros contables serán realizados por la parte administrativa, exclusivamente por un profesional en el área contable, debiendo llevar los registros contables de forma cronológica y de acuerdo requerimientos legales.

4.1.5 NORMAS DE INGRESO AL MERCADO

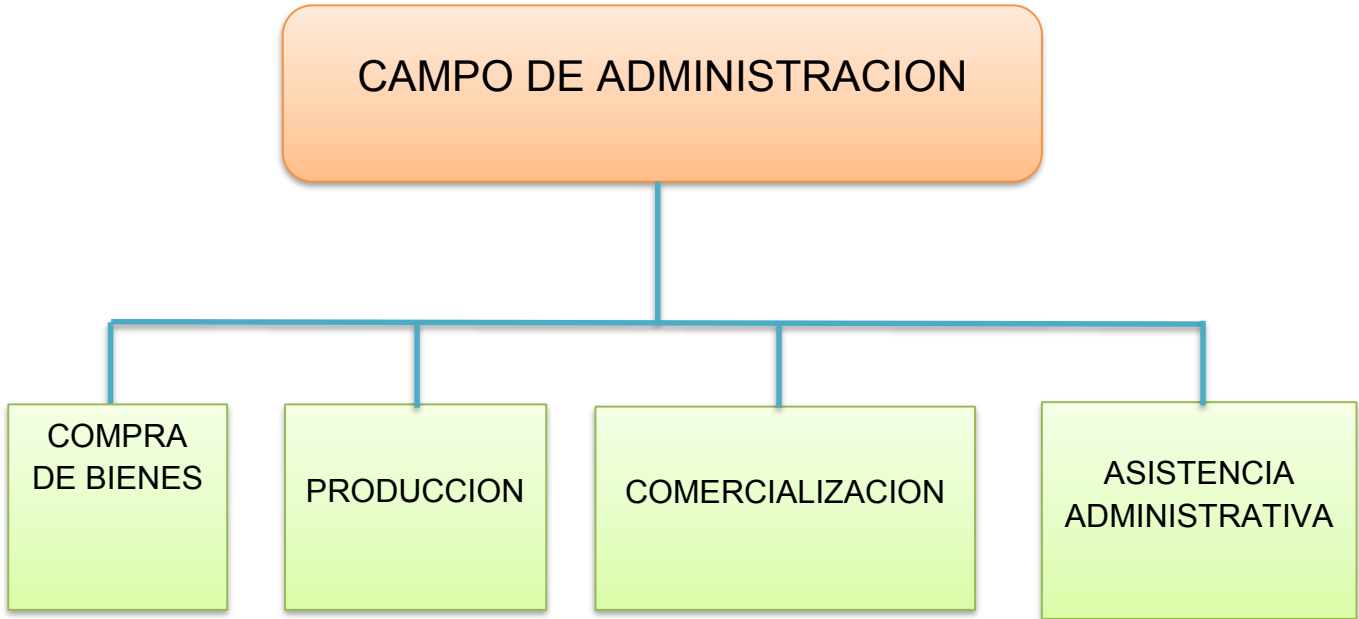
Son los trámites que se realizan para poder establecer la empresa en el mercado legalmente, los cuales ya fueron detallados en puntos anteriores del proyecto

4.1.6 ACCESO A INMUEBLE PARA INGRESO A MERCADO

Se ingresaran al inmueble a través de un contrato de alquiler, donde se tiene un estimado de costo de alquiler mensual de bs. 1750, debido a que es un área comercial.

4.2 PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN

**MATRIZ DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD
 PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIONES
 ELABORACION DE SALCHIPAPAS
 SECENCIA PARALELA ANUAL**



4.2.1 COMPRA DE BIENES

En esta etapa se realizara la compra de los suministros principales como ser:

PRINCIPALES Y SECUNDARIOS	OTROS
• Salchipapas	• Bolsas de Nylon
• Papas	• Gas Licuado
• Postres	• Fosforo
• Aceite	• Envases descartables de plasto formo
• Mayonesa	• Servilletas
• Kétchup	• Mondadientes
• Mostaza	
• Sal	

TABLA N° 70

ACTIVOS FIJOS			
MUEBLES	EQUIPO	MAQUINARIA	ENSERES
Mesas	Televisores	Tostadoras	Tenedores
Sillas	Equipo de sonido	Freidoras	Cuchillos
			Platillos Envases Descartables
Mostradores	Computadoras	Cortador de papas	Servilletas
			Saleros
	Facturador		Envases para llajua
			Mondadientes

Comentario:

Al tratarse de un restaurante en proyección este proceso de adquisición de bienes estará a cargo de la administración.

4.2.2 PRODUCCIÓN

Es la transformación con las actividades del proceso definidas al establecer la secuencia de actividades del ciclo productivo.

En el proceso a desarrollar el ciclo tiene una duración de 45 minutos con aplicación de secuencia paralela, dando una duración de 16 ciclos en 12 horas de trabajo por día.

En el siguiente desarrollo daremos a conocer el procedimiento a seguir en cada etapa dentro de un ciclo:

1 INSPECCION DE LOS SUMINISTROS:

Es la visualización previa antes de iniciar el proceso de elaboración, el objetivo es tener todo bajo control y evitar productos en mal estado o algún otro defecto.

2 LAVADO DE SUMINISTROS:

Es el proceso de limpieza que se desarrolla a los suministros principales previamente antes de ser transformados para su elaboración.

3 SECADO

Es la parte donde se procede al respectivo secado de los suministros para ser posteriormente transformados.

4 PELADO

Es el desarrollo de quitado de cascaras, en este caso de los productos (papas y postres) para posterior trazado o corte.

5CORTE (papas, salchichas y postre):

Proceso donde se realiza la operación a través de máquinas específicas para el corte de las mismas, para apresurar el trabajo de transformación.

6 COCCION:

El penúltimo paso es el de coacción, en este paso se pasa a insertar los suministros ya preparados a las máquinas de coacción adecuadas, según tipo de producto.

7 RETIRO DE COCCION Y SERVIDO:

El último proceso de la elaboración de la salchipapas, ya que se pasa al retirado de los suministros ya cocinados para dar pasó al correspondiente servido en platillos, para ser entregados al cliente.

4.2.3 COMERCIALIZACION

La comercialización del producto será continua por el laso de 12 horas jornales, el sitio de comercialización será dentro la terminal de buses de la ciudad de la paz, dado que en este sector de la ciudad se visualizó gran afluencia de personas y la falta de `presencia de venta de salchipapas.

4.2.4 ASISTENCIA DE ADMINISTRACION

Es el control de actividades que se realizara, esta se divide en los siguientes:

A.CONTROL DE PERSONAL

Este control estará a cargo del administrador, teniendo la función de controlar limpieza, uniforme y buena atención del personal hacia la clientela.

B. MANEJO DE CONTABILIDAD

Estará a cargo al igual que el control de personal de la parte administrativa.

C. SEGURIDAD

El control de vigilancia estará realizado por monitoreo de cámaras de vigilancia que el local ya tendrá instalado para su alquiler.

D. CONTROL DE LIMPIEZA

Este punto muy importante para la empresa estará también a cargo de la administración ya que depende de la parte administrativa un buen desarrollo de limpieza del local y cocina de los empleados (meseros, ayudantes de cocina, maquinistas)

E. ADMINISTRADOR

El administrador tendrá la mayor responsabilidad dentro del proyecto, ya que estará a cargo de EVALUAR, VERIFICAR, ORGANIZAR Y DIRIGIR al negocio a elaborar.

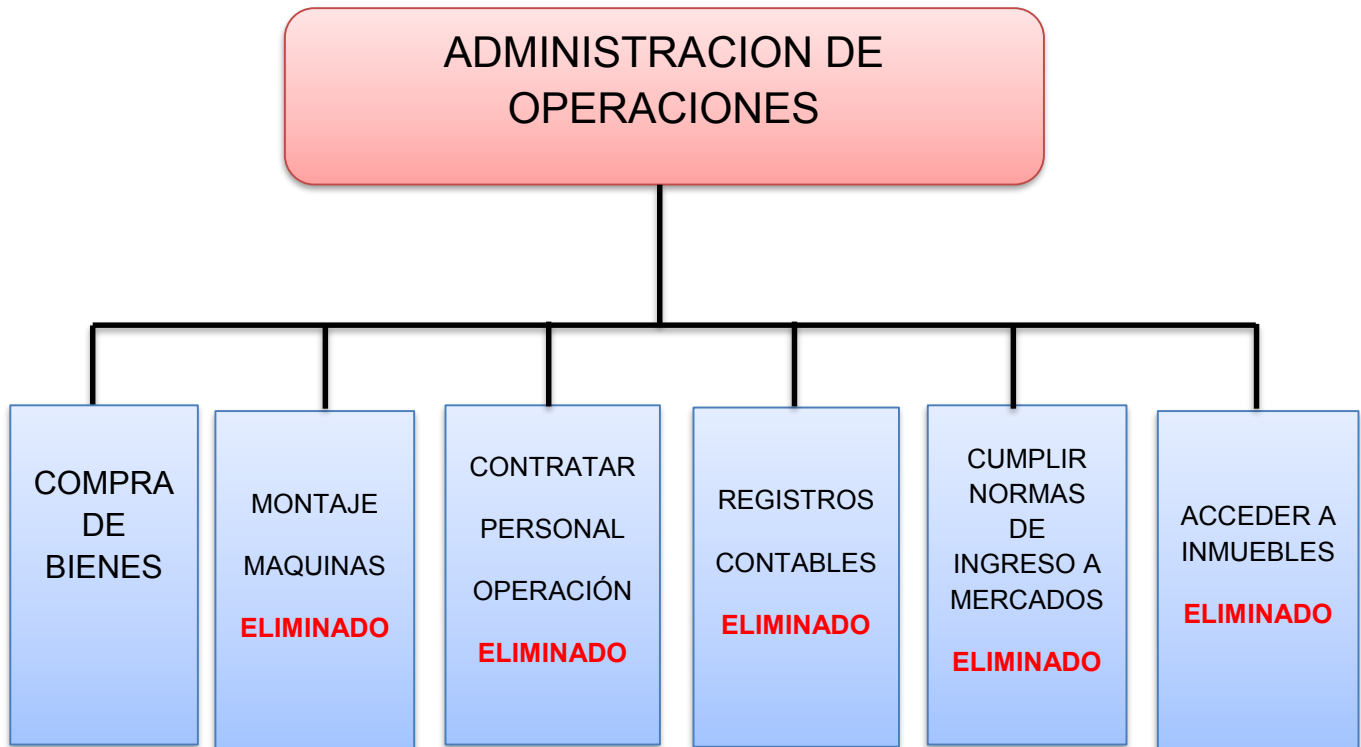
4.3 FACTORES DE ORGANIZACIÓN

En la estructura de las actividades a ejecutar y los puestos a crear, influyen los factores de:

- Capital a invertir
- Oferta de servicios de organizaciones exteriores
- Tecnología en los procesos

Se aplican los factores con el propósito de reducir los campos de actividad y los puestos de empleo atendiendo al criterio de eficiencia que en este caso se expresa en el logro de la capacidad de producción establecida en base al menor costo laboral empleado.

En la matriz de actividades en tiempo de ejecución con secuencia paralela se tenía la tabla siguiente:



Debido a que el presente proyecto es de una microempresa, y el capital a invertir será de un promedio monetario no muy elevado; la necesidad en el campo de administración será deducida solamente a la compra de bienes.

Dado a que los demás puntos de necesidad en el campo de administración pueden ser realizados por una persona polivalente refiriéndonos a que tenga la posibilidad de poder realizar todas estas necesidades del campo de administración.

A. INFLUENCIA DE OFERTA DE OTROS SERVICIOS EXTERNOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Tratándose de un micro proyecto como el nuestro, la influencia de otros servicios externos en tiempo de ejecución, solo afectarían en el proceso de ingreso al mercado en el cual tendremos la necesidad de contratar un abogado para la realización de documentos requeridos por ley; dicho proceso ya fue analizado y estudiado anteriormente dentro el proyecto, posterior a ese punto no existe ninguna influencia de oferta externa que afectaría nuestro proyecto.

B. INFLUENCIA DE LA TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

En nuestro proyecto se buscara integrar a un polivalente con formación de administrador contable de manera tal que se elimina los campos de contratación de personal, registró contable, cumplir condiciones de ingreso a mercado, y acceso a muebles.

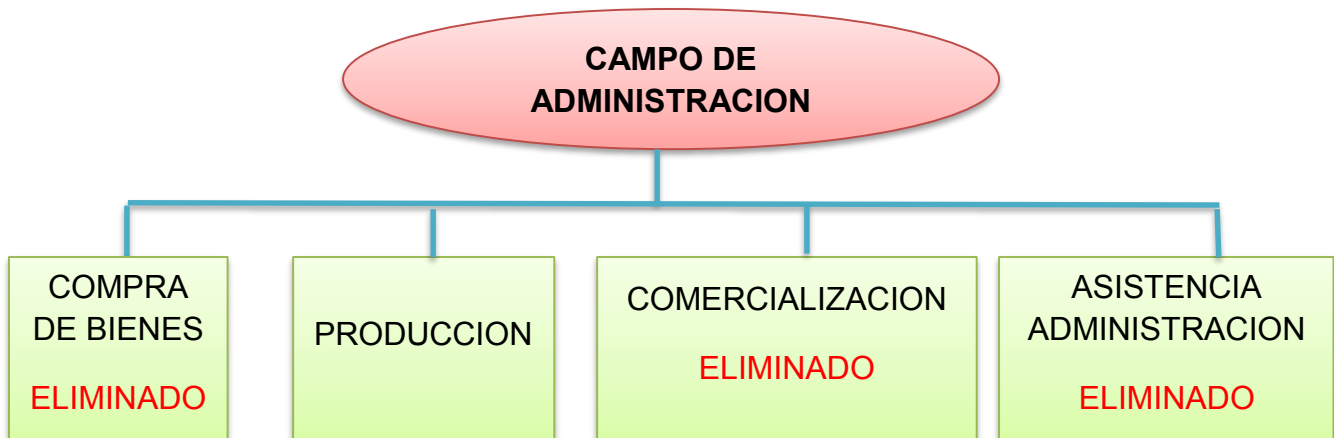
Conociendo los factores ya descritos anteriormente la matriz de necesidades `para realización de actividades en el campo de administración quedaría de la siguiente manera:



C. INFLUENCIA DE CUANTIA DE CAPITAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN

De acuerdo a la matriz de actividades en el tiempo de operación con secuencia paralela se tenía la siguiente tabla:

SECUENCIA PARALELA ANUAL



En el tiempo de operación la cuantía de capital invertido va influir sobre la magnitud de flujos de entrada y salida.

Debido a que nuestro proyecto se trata de una microempresa el capital a invertir por lógica será mínimo, por lo cual las tareas a realizar dentro el proyecto deben ser reducidas y las funciones son posibles asignar a un número de empleados reducido.

La mención de la matriz anterior realizada por ejecución de actividades se tiene definido el cargo de compra de bienes. En consecuencia se reducirá la necesidad de contratar personal para la compra de bienes ya que estaría a cargo de esto el administrador.

D. INFLUENCIA DE OFERTA DE OTROS SERVICIOS EXTERNOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

En el ciclo de operación luego de análisis de costos internos y de costos de servicios externos, se podría plantear la eliminación de los campos de actividad: como labores de comercialización, quedando la organización estructurada en los campos de: producción, labores de asistencia administrativa que incluye las tareas de secretaria, personal, compra de suministros, registros contables.

E. INFLUENCIA DE LA TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

En el caso de nuestro proyecto dado que se trata de una microempresa, es posible considerar en administración a un polivalente con conocimiento contable de computación que se responsabilice de los registros contables, de administración para monitoreo de la producción y de la compra de los suministros para realizar el campo de abastecimiento que en el micro proyecto planteado corresponde a comprar cada mes.

Dando entonces le reducción de los campos de área de asistencia administrativa, ya que puede ser realizada por el área de producción.

Posterior a las recaudaciones necesarias realizadas la matriz quedara estructurada de la siguiente manera:



4.4 DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA

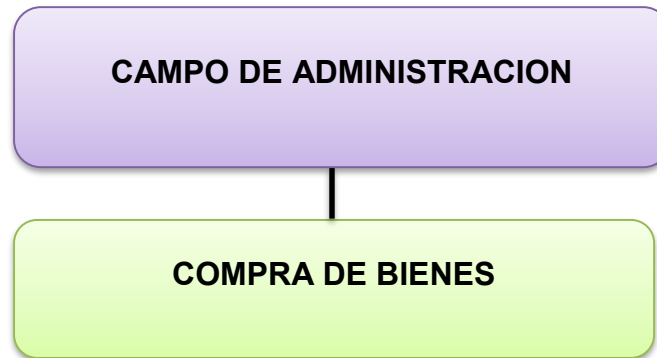
Consiste en estructurar cada puesto aplicando principios de organización tales como: línea de mando, nivel de dependencia, carga de trabajo, responsabilidad luego de haber considerado los tres factores de organización, buscando minimizar el número de niveles y puestos para reducir el costo laboral.

4.4.1 ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE EJECUCIÓN

Producción de salchipapas

4.4.1.1 REGLAMENTO DE FUNCIONES

La producción de salchipapas queda reducida de la siguiente forma::



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO:

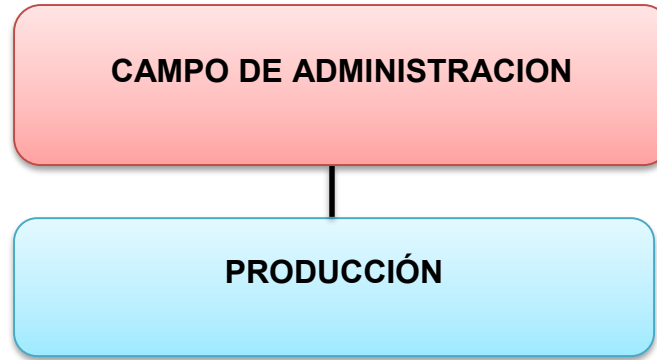
- Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad.
- Realizar los trámites para el requerimiento de ingreso a mercado.
- Adquirir muebles e inmueble para desarrollo de proyecto.
- Adquirir los suministros para la elaboración del producto. (salchipapas)
- Realizar los registros contables de la adquisición de bienes muebles e inmuebles, suministros y gastos operacionales.

Remuneración por trabajo realizado bs. 1500 mensual.

4.4.2 ORGANIZACIONES DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE OPERACIÓN

4.4.2.1 REGLAMENTO DE FUNCIONES

La producción de salchipapas queda reducida de la siguiente forma:



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- ❖ Coordinación con abastecedores de suministros.
- ❖ Supervisión de suministros adquiridos.
- ❖ Coordinación de actividades con empleados.
- ❖ Supervisión de actividades designadas a empleados.
- ❖ Manejo del área contable de la empresa.
- ❖ Encargado de caja de la empresa.
- ❖ Encargado de cancelación de salarios a empleados.
- ❖ Encargado del manejo general de la empresa.

PERFI DE ADMINISTRADOR POLIVALENTE

- Conocimientos de administración.
- Conocimientos de área contable.
- Conocimientos relacionados con el área de marketing.
- Experiencia laboral en ventas y atención al cliente.
- Responsabilidad dinamismo y manejo de personal.

Remuneración mensual liquida de bs. 3000 mensuales.

FUNCIONES DE LOS ENCARGADOS DE PRODUCCION Y ATENCION

A. COCINEROS (MAQUINISTAS)

- Supervisión de trabajo de ayudante de cocina.
- Manejo de máquinas de cocción de suministros.
- Encargado de servido de producto elaborado.
- Encargado de limpieza de cocina.

B. AYUDANTE DE COCINA

- Realizar lavado de suministros.
- Realizar preparado de suministros previo cocción.
- Realizar limpieza de área de trabajo
- Realizar preparado de aderezos (llajua)

- En caso de necesidad de colaboración de cocinero, proceder a ayudar.

Remuneración mensual líquida bs. 1700

C. MESER@S

- Atención a los clientes.
- Realizar limpieza constante de mesas
- Realizar limpieza de área de trabajo al finalizar atención.

Remuneración mensual líquida de bs. 1250

4.5 COSTO LABORAL

El costo laboral es una función de la cantidad de personal, de remuneraciones mensuales y cargas sociales.

4.5.1 COSTOS LABORAL DE TIEMPO DE OPERACIONES

**TABLA N° 71
COSTO LABORAL DE UN MES
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRON AL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.112.-	36,11.-	211,20.-	42,24.-	63,36.-	2.464,91.-
Cocinero	2.112.-	36,11.-	211,20.-	42,24.-	63,36.-	2.464,91.-
Ayudante	2.112.-	36,11.-	211,20.-	42,24.-	63,36.-	2.464,91.-
Mesero A	2.112.-	36,11.-	211,20.-	42,24.-	63,36.-	2.464,91.-
Mesero B	2.112.-	36,11.-	211,20.-	42,24.-	63,36.-	2.464,91.-
TOTAL	10.560.-	180,55.-	1.056,00.-	211,20.-	316,80.-	12.324,55.-

Comentario:

Los costos laborales fueron considerados según área y designación de puesto laboral dentro la empresa.

4.5.2 TABLA DE COSTOS LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORIAS		TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	12.324,55 * 12	147.894,60.-
AGUINALDOS	10.560 * 2	21.120,00.-
PREVISION INDEMNIZACION		10.560.-
VACACIONES (estimación 15 días)	10.560 / 2	5.280,00.-
TOTAL		184.854,60.-

Comentario:

$$12.324,55 \times 12 = 147.894,60$$

Los aguinaldos fueron registrados en base a la nueva normativa, por lo tanto se consideró la cancelación de los aguinaldos por cada personal de la empresa.

4.5.3 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION

**TABLA N° 73
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN
EN BOLIVIANOS**

COMPONENTES	MENSUALES	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2.112,00.-	6.336,00.-
TOTAL		6.336,00.-

Comentario:

El costo laboral de ciclo de ejecución solo será desarrollado por el administrador, el cual será contratado por el lapso de dos meses para realizar todo el proceso de asentamiento, previa apertura hacia la atención a los clientes.

CAPITULO QUINTO

5.1 OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

5.1.1 OBRAS CIVILES E EL ESTUDIO DEL PROYECTO

TABLA N° 74
TABLA DE LISTADO DE OBRAS CIVILES
LISTADO FISICO
EN METROS CUADRADOS

CODIGO	DETALLE	MTS 2
1	Administración	No requiere
2	Área de producción	40
2.1	Cocina 3X3 mts	9
2.2	Área de autoservicio 3X4	12
2.3	Almacén 3X3	9
2.4	Baños 2X5 mts	10
3	Área de comercialización	120
3.1	Ambiente de atención	120
TOTAL		160

Comentario:

El tamaño del ambiente requerido será de 160 metros cuadrados, el cual será utilizado en plenitud y distribuido en diversos ambientes de tamaños ya dados a conocer en tabla N° 74.

5.1.2 LOCALIZACIÓN EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO

Localizar es definir el emplazamiento o lugar de ubicación de inmueble, que dará cobertura a los subsistemas de un proyecto de inversión, tiene influencia sobre los costos de transporte y la capacidad del producto o servicio para ingresar al mercado en ciclo de operaciones. Por lo tanto es necesario analizar los factores de localización y ubicar el posible emplazamiento.

5.1.2.1 MARCO Y MICRO LOCALIZACION

- **MACRO LOCALIZACIÓN.**- el presente micro proyecto tendrá como ubicación el país de Bolivia, en el departamento de la paz.

- **MICRO LOCALIZACION.**- este proyecto estará con una ubicación exacta dentro la terminal de buses la paz, con dirección en la av. Perú. Zona central

5.1.2.2 METODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

El objetivo es de ayudar a tomar una decisión cuando cuando se tienen alternativas para la micro localización y surgen dudas por la presencia de factores contradictorios y compensatorios, lo cual da paso a la realización de sondeos, para poder ver diversos factores antes de tomar una decisión.

5.1.2.2.1 VARIABLES DE COMPARACION

Tomaremos en cuenta los aspectos de proximidad a los clientes, estética de instalaciones y factor costo de accesibilidad de anticrético del inmueble.

5.1.2.2.2 ASIGNACION DE IMPORTANCIA RELATIVA

- Distancia a grupo meta (proximidad a los clientes) – 0,40
- Presentación de las instalación (estética) – 0.30
- Anticrético del inmueble (factor costo) – 0.30

5.1.2.2.2 APLICACIÓN DEL METODO DE PUNTAJES

TABLA N° 75
SONDEO DE MERCADO DE LOCALES COMERCIALES EN ANTICRETICO
CIUDAD DE LA PAZ (Provincia Murillo/ Zona Central)

COD.	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO EN BS	CANTIDAD EN METROS POR LOCAL	IMPORTE
A	Av. Peru. Zona central(dentro terminal d buses)	Metros	2.100,00.-	16x10=160	336.000,00.-
B	Av. Peru. Zona central(A0.5 KM DE TERMINAL DE BUSES) N° 10887	Metros	2.184,00.-	14x10=140	305.760,00.-

NOTA: el sondeo se realizó a través de consultas realizadas a propietarios de los locales.

Comentario:

En el sondeo mostrado se evidencia que el costo de precio por metro cuadrado varia, dado que uno de los locales con posibilidad de adquisición por el proyecto está situado dentro de la terminal de buses.

TABLA N° 76
METODO DE PUNTAJES EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION

VARIABLES E INDICADORES		ALTERNATIVA "A"	ALTERNATIVA "B"
1	VALOR DE ANTICRETICO
	IMPORTE	336.000,00.-	305.760,00.-
	IMPORTANCIA	0,30.-	0,30.-
	NOTA	1	2
1	PUNTAJE	0,30	0,60
2	DISTANCIA
	KILOMETROS	1	1.5
	IMPORTANCIA	0,40	0,40
	NOTA	2	1
2	PUNTAJE	0,80	0,40
3	ESTETICA
	CALIDAD	Sin necesidad de refacciones	Necesita refacciones
	IMPORTANCIA	0,30	0,30
	NOTA	2	1
3	PUNTAJE	0,60	0,30
	TOTAL (1+2+3)	1,70	1,30

Comentario:

Dado los resultados tendremos por consecuencia la definición de nuestro micro localización la alternativa "A", debido a su mayor puntaje y buena localización.

CAPITULO SEXTO

6.1 COSTO VARIABLE

Es el costo de los flujos que ingresan a sistema, como suministros, sean productos o servicios, para el logro de los diferentes niveles de producción, por lo tanto el costo variable es una función de la producción y en última instancia del tamaño del proyecto de inversión.

$$\text{COSTO VARIABLE} = (\text{F}) \text{ PRODUCCION} = (\text{F}) \text{ TAMAÑO}$$

6.1.2 CALCULO DE COSTO DE VARIABLE

COSTO VARIABLE = Importe del programa de abastecimiento de un año + costo de suministros variables de un año del cuadro de otros elementos variables

**TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL PORCIONES
DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	816.334,00.-
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLIVIANOS		898.675,00.-

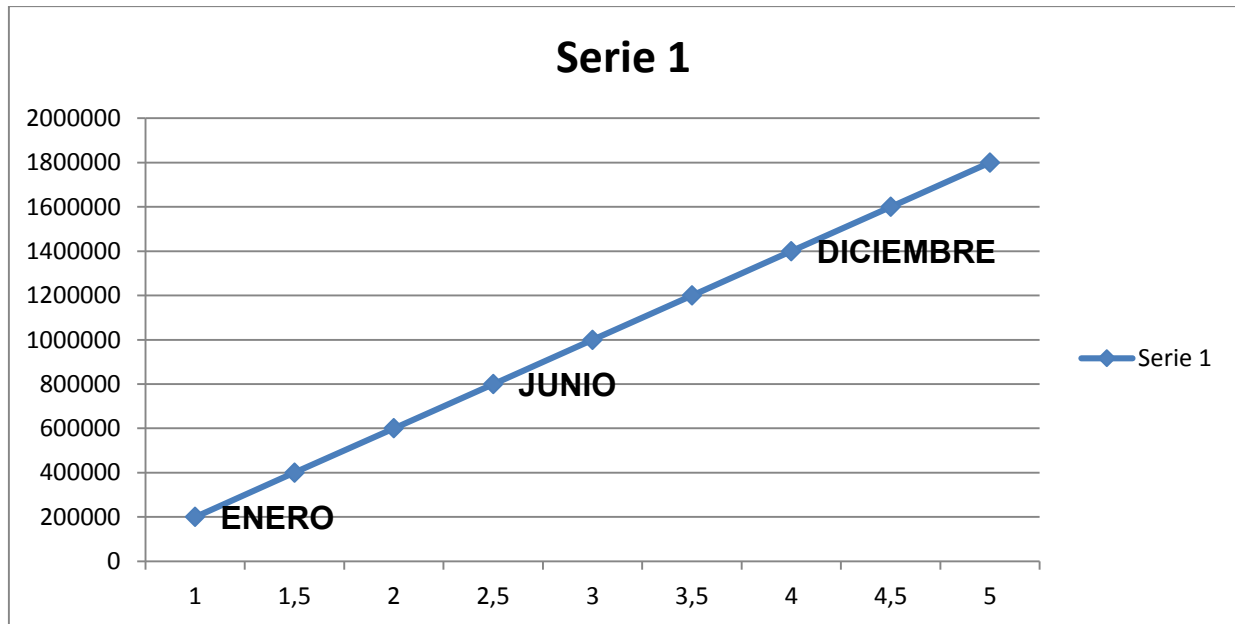
TABLA N° 78
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL PORCIONES
DE SALCHIPAPAS ANUAL (EXPRESADA POR MES)

MESES	PRODUCCION EN UNIDADES	REFERENCIA	COSTO VARIABLE IMPORTE EN BS.
ENERO	10,800		
FEBRERO	21,600		
MARZO	32400		
ABRIL	43200		
MAYO	54000		
JUNIO	6480		882.756,50.-
JULIO	75600		
AGOSTO	86400		
SEPTIEMBRE	97200		
OCTUBRE	108000		
NOVIEMBRE	118800		
DICIEMBRE	129.600	TABLA 51 Y 62	1.765.513,00.-

$CV = 1.765.513,00.- / 12 = 147.126,08.-$

Comentario:

El costo variable está dado en base a datos de tablas 51 y 62 anteriores del presente proyecto.



Comentario:

El costo variable de una unidad debe ser constante dado que los suministros por unidad del producto o servicio, no deben variar, para poder mantener la calidad del producto.

6.2 COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)

Es el costo variable por unidad producida y se calcula dividiendo el costo variable de la producción normal con organización compleja sobre la producción del año.

$$CMV = \frac{\text{COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION CON ORGANIZACION COMPLEJA DE UN AÑO}}{\text{PRODUCCION CON ORGANIZACION COMPLEJA}}$$

**TABLA N° 79
COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPA ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE EN BS.
COSTO VARIABLE ANUAL	TABLA N° 77	898.675,00.-
PRODUCCION ANUAL	TABLA N° 50	129.600,00.-
COSTO MEDIO VARIABLE		6,93.-

Comentario:

La porción unitaria tendrá un costo medio variable de bs 13.62

GRAFICO DEL COSTO MEDIO VARIABLE



6.3 COSTO FIJOS (CF)

Son los costos que no se modifican con los cambios en la producción debido a que son independientes, como alquileres, seguros, depreciaciones de elementos de activo fijo, se los calcula para un año de operación.

**TABLA N° 80
MAQUINARIA Y EQUIPOS**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Freidoras de papa industriales	CORMAQ	17.400,00.-
Freidoras de papa industriales	Hanssen	6.985,00.-
Freidoras de papa industriales	Impoal	15.920,00.-
Cocina de plancha para frituras	CORMAQ	12.528,00.-
Cocina de plancha para frituras	Hanssen	4.524,00.-
Cocina de plancha para frituras	Impoal	10.685,00.-
Conservadora de calor	CORMARQ	2.784,00.-
Conservadora de calor	Hanssen	2.000,00.-
Conservadora de calor	Impoal	2.999,00.-
Cortadora de papa	CORMAQ	2.600,00.-
Cortadora de papa	Hanssen	2.985,00.-
Cortadora de papa	Impoal	3.050,00.-
Licuadora industrial	CORMAQ	1.740,00.-
Licuadora industrial	Hanssen	5.460,00.-
Licuadora industrial	Impoal	3.765,00.-

TABLA N° 80 EN ANEXO 32

**TABLA N° 81
EQUIPOS DE COMPUTACION**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Computadora	Divar estrada	2.645,00.-
Computadora	MUNDO D	4.600,00.-
Computadora	HOMITE	4.820,00.-
Equipo de facturación	Divar estrada	1.980,00.-
Equipo de facturación	MUNDO D	1.700,00.-
Equipo de facturación	HOMITE	1.625,00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito (facturador)	Divar estrada	3.750,00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito (facturador)	MUNDO D	4.085,00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito (facturador)	HOMITE	3.855,00.-

TABLA N°80 EN ANEXO 33

**TABLA N° 82
EQUIPOS DE INSTALACIONES**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Televisores	D.J.V	4.320,00.-
Televisores	SAMSUNG	4.000,00.-
Equipo de sonido	D.J.V	1.870,00.-
Equipo de sonido	SAMSUNG	2.500,00.-
Refrigerador	D.J.V	1.550,00.-
Refrigerador	FRENOLI	1.975,00.-

TABLA N° 80 EN ANEXO 34

**TABLA N° 83
EQUIPOS DE INSTALACIONES**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Sillas	Muebles NIKEL CROM	95,00.-
Sillas	Muebles Ayllon	350,00.-
Mesas	Muebles NIKEL CROM	320,00.-
Mesas	Muebles Ayllon	500,00.-
Mostradores de 2 mts de largo	Muebles NIKEL CROM	1.500,00.-
Mostradores de 2 mts de largo	Muebles Ayllon	1.850,00.-
Bañadores de almacén	PAPELERA	57,00.-
Bañadores de almacén	PLASTIBOL	63,00.-
Vajilla (platos)	PAPELERA	DOCENA 70,00.-
Vajilla (platos)	PLASTIBOL	DOCENA 90,00.-
Llagueros	PAPELERA	DOCENA 10,00.-
Llagueros	PLASTIBOL	DOCENA 12,00.-

TABLA N° 80 EN ANEXO 34

TABLA N° 84
TABLA DE ELEMENTOS DE ACTIVO FIJO

DETALLE	CANTIDAD	REF.	PRECIO UNITARIO	IMPORTE EN BS.
MAQUINARIA Y EQUIPOS	7	66.980,00.-
Freidoras de papa industriales	2	TABLA N° 80	17.400,00.-	34.800,00.-
Cocina de plancha para frituras	2	TABLA N° 80	12.528,00.-	25.056,00.-
Conservadora de calor	2	TABLA N° 80	2.784,00.-	2.784,00.-
Cortadora de papa	1	TABLA N° 80	2.600,00.-	2.600,00.-
Licuada industrial	1	TABLA N° 80	1.740,00.-	1.740,00.-
EQUIPOS DE COMPUTACION	3	8.375,00.-
Computadora	1	TABLA N° 81	2.645,00.-	2.645,00.-
Equipo de facturación	1	TABLA N° 81	1.980,00.-	1.980,00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito. (facturador)	1	TABLA N° 81	3.750,00.-	3.750,00.-
MUEBLES Y ENSERES	169	23.002,00.-
Sillas	100	TABLA N° 83	95,00.-	9.500,00.-
Mesas	25	TABLA N° 83	320,00.-	8.000,00.-
Mostradores de 2 mts de largo	2	TABLA N° 83	1.500,00.-	3.000,00.-
Bañadores de almacén	6	TABLA N° 83	57,00.-	342,00.
Vajilla (platos)	30	TABLA N° 83	Docena 70,00.-	2.100,00.-
llagueros	6	TABLA N° 83	Docena 10,00.-	60,00.-
EQUIPOS DE INSTALACION	4	12.060,00.-
Televisores	2 de 32 pulgadas	TABLA N° 82	4.320,00.-	8.640,00.-
Equipo de sonido	1	TABLA N° 82	1.870,00.-	1.870,00.-
Refrigerador	1	TABLA N° 82	1.550,00.-	1.550,00.-
TOTALES				110.417,00.-

Comentario:

Los precios dados en la presente tabla están dados en base a precios de venta de mercado interno.

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-
Equipos de computación	8.375,00.-	II	25%	2.093,75.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-
Equipo de instalaciones	12.060,00.-	IV	12.5%	1.507,50.-
TOTALES	110.417,00.-	14.273,95.-

I.- MAQUIARIA Y EQUIPO

- Freidoras de papa industriales con capacidad de ¼ @ (3 kilos) dependiendo del espesor de las papas con depósito de 200 litros de aceite.
- Cocina de plancha para frituras con una capacidad de 2 kilos en bandeja.
- Conservadora de calor.
- Maquinas cortadora de papa con capacidad de corte de 60 kg/h.

II.- EQUIPOS DE COMPUTACION

- Computadora.
- Equipo de facturación.
- Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito. (facturador)

III.- MUEBLES Y ENSERES

- Sillas
- Mesas
- Mostradores de 2 mts de largo
- Vajilla (platos)
- Llagueros

IV.- EQUIPOS E INSTALACIONES

- Televisores
- Equipo de sonido
- Refrigerador de 11 pies, con capacidad de almacenamiento de 800 kg

**TABLA N° 86
GASTOS DE ORGANIZACIÓN**

DETALLE	REF.	IMPORTE
OBTENCION DE MATRICULA DE COMERCIO FUNDEMPRESA	TABLA N°1	2.116,50.-
OBTENCION DE NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA	TABLA N°10	217,00.-
OBTENCION DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	TABLA N°11	275,00.-
CAJA NACIONAL DE SALUD	TABLA N°12 Y 13	219,70.-
ADMINISTRADORAS DE FONDOS DE PENSIONES (AFP)	TABLA N°14Y 15	16,00.-
MINISTERIO DE TRABAJO	TABLA N°16	156,00.-
OBTENCION DE CERTIFICADO Y CARNET SANITARIO	TABLA N°17	47,40.-
COSTO LABORAL DE EJECUCION	TABLA N°73	6.336,00.-
TOTALES		9.383,60.-

**TABLA N° 87
ACTIVO DIFERIDO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Gastos de organización	TABLA N°86	6.336,00.-
Costos de estudio de proyecto	TABLA N°20	10.927,20.-
TOTAL BS ACTIVOS DIFERIDOS	17.357,80.-

**TABLA N° 88
CALCULO DE AMORTIZACION ANUAL DE ACTIVOS DIFERIDOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	FACTOR DE AMORTIZACION	TOTAL AMORTIZACION
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	17.357,80.-	0.25	4.339,45.-

ASIENTO CONTABLE DE LA AMORTIZACION ANUAL DE ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER
.....1..... amortización activo diferido	4.339,45.-	
amortización acumulada activo diferido		4.339,45.-
GLOSA: Para registrar la amortización correspondiente de los activos diferidos de una gestión	4.339,45.-	4.339,45.-

**TABLA N° 89
SONDEO DE COSTOS DE MANTENIMIENTO DE LOCAL**

DESCRIPCION	DETALLE	COSTO M2	MTS DE LOCAL	IMPORTE BS
ALBAÑIL MULTIPLE	MANTENIMIENTO	12.50	160	2.000,00.-
ALBAÑIL MULTIPLE	MANTENIMIENTO	9.50	160	1.520,00.-
ALBAÑIL MULTIPLE	MANTENIMIENTO	15.00	160	2.400,00.-

Comentario:

El sondeo para hallar el costo de mantenimiento fue realizado en alrededor de mercado yungas y plaza san pedro.

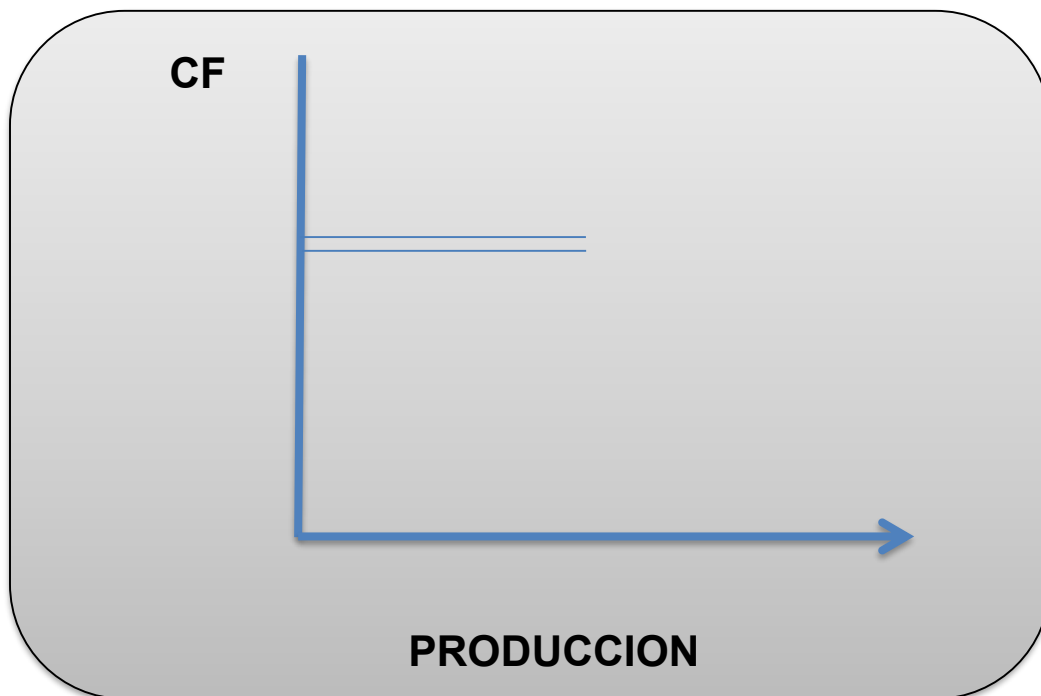
TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCIÓN DE 129.600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs
Costo laboral anual	TABLA N°72	184.854,60.-
Depreciación	TABLA N°85	14.273,95.-
Amortización activo diferido	TABLA N°88	4.339,45.-
Publicidad	TABLA N°43	1.050,00.-
Mantenimiento	1.520,00.-
TOTAL COSTO FIJO	206.038,00.-

Comentario:

El costo de mantenimiento de maquinaria, equipos y muebles será sin cobro alguno por el lapso de dos años dado la oferta que acompaña a los equipos de compra nueva, por lo tanto solo se calculó solamente el costo de mantenimiento de los ambientes del loca, el cual está estimado en un valor de 1.520 bs.

GRAFICO DEL COSTO FIJO



Comentario:

Se debe resaltar que los alquileres no fueron incluidos en la tabla 86 dado que el local será en anticrético y el mantenimiento será dado su paga como costo fijo.

6.4 COSTO MEDIO FIJO (CMF)

Es el costo fijo por unidad producida o la asignación del costo fija a cada unidad.

$$CMF = \frac{COSTO FIJO}{PRODUCCION}$$

**TABLA N° 91
COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
PRODUCCION DE PORCIONES ANUAL Y MENSUAL**

DETALLE	REF	PRODUCCION AL MES	PRODUCCION ANUAL
Capacidad de producción	TABLA N° 50	10.800,00.-	129.600,00.-
Costo fijo	TABLA N° 90	206.038,00.-	206.038,00.-
COSTO MEDIO FIJO		19,08.-	1,59.-

6.5 COSTO TOTAL (CT)

Es el resultado de la adicción de costo variable de un nivel de producción más el costo fijo.

$$CT = COSTO VARIABLE + COSTO FIJO$$

**TABLA N° 92
COSTO TOTAL DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
PRODUCCION DE PORCIONES ANUAL Y MENSUAL**

DETALLE	REF	PRODUCCION AL MES	PRODUCCION ANUAL
Costo variable	TABLA N° 78	147.126,08.-	1.765.513,00.-
Costo fijo	TABLA N° 90	206.038,00.-	206.038,00.-
COSTO TOTAL		353.164,08.-	1.971.551,00.-

GRAFICO DEL COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE SALCHIPAPAS



6.6 COSTO UNITARIO (CU)

Es el costo por unidad de producción o la asignación de costo total a cada unidad producida

$$CU = \frac{COSTO\ TOTAL}{PRODUCCION}$$

**TABLA N° 93
COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
PRODUCCION DE PORCIONES ANUAL Y MENSUAL**

DETALLE	REF	PRODUCCION AL MES	PRODUCCION ANUAL
Producción	TABLA N° 50	10.800,00.-	129.600,00.-
Costo Total	TABLA N° 92	353.164,08.-	1.971.551,00.-
COSTO TOTAL		32,70.-	15,21.-

Comentario:

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 129.600,00.- porciones de salchipapas es de bs 15.32

En el primer mes se eleva al cargar el costo fijo de la producción anual sobre un número reducido de unidades.

6.7 UMBRAL DE RENTABILIDAD

Conocido como punto de equilibrio, la cual es cierta cantidad del producto o servicio que determina la igualdad del ingreso con el gasto total, determinando el umbral a partir del cual se da un margen positivo en la diferencia ingreso menos egreso da perdida.

UMBRAL (PRODUCTO X) Ingreso = costo total

- a) $Y = CT$
- b) $Y = P * X$
- c) $CT = CF + CMV * X$
- d) $P * X = CF + CMV * X$ Reemplazando (b) , (c) en (a)
- e) $X (P - CMV) = CF$
- f) $X = \frac{COSTO FIJO (CF)}{PRECIO P - COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)}$
- g) $CMV = CU - CMF$

EN EL PRESENTE PROYECTO TENDREMOS

$$X = \frac{206.038,00}{18 - 13,62} = \frac{206.038,00}{4,38} = 47.040,64. -$$

Comentario:

Para la producción de 48.692 porciones de salchipapas, se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de bs 18 la porción, del sustituto perfecto.

Por lo tanto $\left(\frac{47.040,64}{129.600,00}\right) \times 100 = 36\%$. El punto de equilibrio corresponde 36% de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del quinto mes aproximadamente.

TABLA N° 94
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR S.R.L.

TIEMPO	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	10.800,00.-	47.040,64.-	129.600,00.-
COSTO VARIABLE	147.126,08.-	640.693,52.-	1.765.513,00.-
COSTO FIJO	206.038,00.-	206.038,00.-	206.038,00.-
COSTO TOTAL	353.164,08.-	846.731,52.-	1.971.551,00.-
INGRESO	194.400,00.-	846.731,52.-	2.332.800,00.-
MARGEN	(158.764,08.-)	(0,00)	361.249,00.-

NOTA:

Para **COSTO VARIABLE** de mes de octubre se realizó:

$$Px CMV = 47.040,64 \times 13,62 = 640.693,52. -$$

- Para **COSTO TOTAL** De mes de octubre se realizó:

$$CV + CF = 640.693,52 + 206.038,00 = 846.731,52. -$$

- Para **INGRESO** De mes de enero, octubre y diciembre se realizó:

$$PRODUCCION \times COSTO SUSTITUTO PERFECTO$$

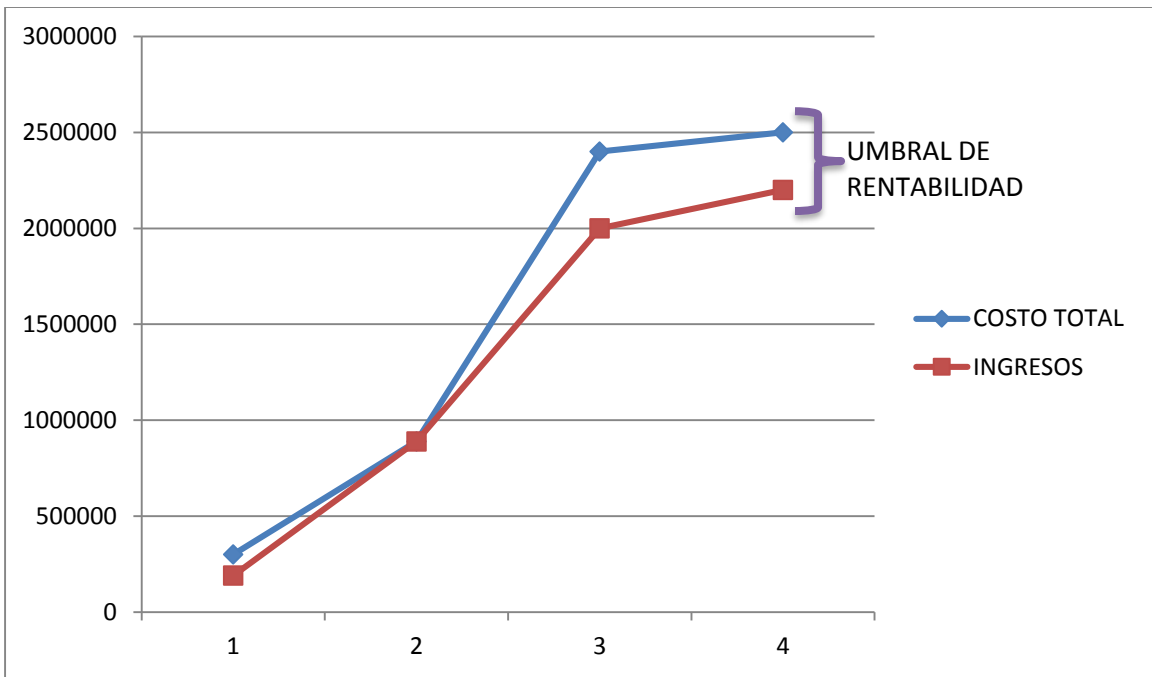
- Para **MARGEN** De mes de enero, octubre y diciembre se realizó:

$$INGRESO - COSTO TOTAL$$

Comentario:

Para la producción de 47.040,64.- porciones de salchipapas la diferencia de ingreso con costo es cero. Para la producción de 10.800,00.- porciones de salchipapas presentaría perdidas por bs (158.764,08.-) en tanto que la producción de 129.600,00.- porciones de salchipapas el margen, más elevado es de bs 361.249,00.-

GRAFICO DE UMBRAL DE RENTABILIDAD



CAPITULO SEPTIMO

7.1 INVERSION

En el diseño del proyecto, la inversión es la elaboración del presupuesto de asignación de recursos del capital del empleador para gastos en elementos de activo fijo, diferidos y constitución de fondos de capital de explotación del ciclo de operaciones.

TABLA N° 95
CAPITAL DE EXPLOTACION DEL PROYECTO DE ELABORACION DE
SALCHIPAPAS

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF.	IMPORTE
Fondo del inventario inicial de suministros	TABLA N° 77	74.889,58.-
Fondo alquileres anticipados o anticrético	TABLA N° 75	336.000,00.-
Fondo de lanzamientos de producto publicidad	TABLA N° 43	1.050,00.-
Caja de contingencia	TABLA N° 71	12.324,55.-
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION	424.624,13.-

NOTA:

Para obtener el fondo del inventario inicial de suministros (FIS) se realizó:

FIS

$$= \frac{\text{IMPORTE DEL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO} + \text{CUADRO DE OTROS SUMINISTROS}}{12}$$

$$FIS = \frac{816.334,00 + 82.341,00}{12} = \frac{898.675,00}{12} = 74.889,58.-$$

Comentario:

En el capital de explotación no se cuenta con un inventario de productos terminados, dado que la producción del presente proyectos es la de salchipapas, las cual es considerada como comida rápida y el mismo no puede estar expuesto por varias horas, ni mucho menos almacenado.

**CUADRO DE INVERSION DEL PROYECTO DE LA ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
TABLA N° 96
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS
1	INVERSION FIJA	110.417,00.-
1.1	Maquinaria Equipo	TABLA N° 84	66.980,00.-
1.2	Equipos de computación	TABLA N° 84	8.375,00.-
1.3	Muebles y enseres	TABLA N° 84	23.002,00.-
1.4	Equipos e instalación	TABLA N° 84	12.060,00.-
2	INVERSION DIFERIDA		23.646,60.-
2.1	Gastos de organización	TABLA N° 86	6.383,40.-
2.2	Costo de estudio de proyecto	TABLA N° 20	10.927,20
2.3	Costo laboral de ejecución	TABLA N° 73	6.336,00.-
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	424.624,13.-
3.1	Fondo del inventario inicial de suministros	TABLA N° 77	74.889,58.-
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético	TABLA N° 75	336.000,00.-
3.3	Fondo de lanzamientos de producto (publicidad)	TABLA N° 43	1.050,00.-
3.4	Caja de contingencia	TABLA N° 71	12.324,55.-
TOTAL INVERSION			558.327,73.-

Comentario:

El cuadro de inversión refleja los tres componentes más resaltantes e importantes del presente proyecto, dado la magnitud del mismo.

7.2 BALANCE DE APERTURA, PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS / VERSION ECONOMICA

**"SALCHIPAPAS SAUSAGE ZYVOY"
BALANCE DE APERTURA
Expresados en bolivianos**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		Capital	558.327,71.-
Caja	12.324,55.-		
Banco	411.939,57.-		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipos de computación	8.375,00		
Muebles y enseres	23.002,00.-		
Maquinaria y equipo	66.980,00.-		
Equipo e instalación	12.060,00.-		
Activo diferido	23.646,59.-		
TOTAL ACTIVO	558.327,71.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	558.327,71.-

7.3 BALANCE DE APERTURA, PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS / VERSION FINANCIERA

**"SALCHIPAPAS SAUSAGE ZYVOY"
BALANCE DE APERTURA
Expresados en bolivianos**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		Capital	558.327,71.-
Caja	12.324,55.-		
Banco	411.939,57.-		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipos de computación	8.375,00		
Muebles y enseres	23.002,00.-		
Maquinaria y equipo	66.980,00.-		
Equipo e instalación	12.060,00.-		
Activo diferido	23.646,59.-		
TOTAL ACTIVO	558.327,71.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	558.327,71.-

CAPITULO OCTAVO

8.1 ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

CONVERSION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV'S

- **Operaciones auxiliares:**
- **UFV'S utilizado en el método de conversión es de 2.31**

Caja = 12.324,55 /2.31
Caja = 5.335,30.- UFV'S
Banco = 411.939,57 /2.31
Banco =178.328,82.- UFV'S
Equipos de computación= 8.375,00/2.31
Equipos de computación = 3.625,54.- UFV'S
Muebles y enseres = 23.002,00 /2.31
Muebles y enseres = 9.957,54.- UFV'S
Maquinaria y equipo = 66.980,00 / 2.31
Maquinaria y equipo = 28.995,67.- UFV'S
Equipos e instalación =12.060,00 / 2.31
Equipos e instalación =5.220,78.- UFV'S
Activo diferido = 23.646,59 /2.31
Activo diferido = 10.236,62 UFV'S
Capital =558.327,72 /2.31
Capital = 241.700,31.- UFV'S

**"SALCHIPAPAS SAUSAGE ZYVOY"
BALANCE DE APERTURA
Expresados en UFV'S**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		Capital	241.700,31.-
Caja	5.335,30.-		
Banco	178.328,82.-		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipos de computación	3.625,54.-		
Muebles y enseres	9.957,57.-		
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		
Equipo e instalación	5.220,78		
Activo diferido	10.236,62.-		
TOTAL ACTIVO	241.700,31.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	241.700,31.-

8.2. REGISTRO DEL EJERCICIO N°1

**TABLA N° 97
CUADRO DE INVERSION DEL PROYECTO DE LA ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV'S**

CODIGO	DETALLE	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
1	INVERSION FIJA	110.417,00.-	47.799,56.-
1.1	Maquinaria y equipo	66.980,00.-	28.995,67.-
1.2	Equipos	20.435,00.-	8.846,32.-
1.3	Muebles y enseres	23.002,00.-	9.957,57.-
2	INVERSIÓN DIFERIDA	23.646,60.-	10.236,63.-
2.1	Gastos de organización	6.383,40.-	2.763,38.-
2.2	Costo de estudio de proyecto	10.927,20.-	4.730,39.-
2.3	Costo laboral d ejecución	6.336,00.-	2.742,86.-
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	424.624,13.-	183.819,97.-
3.1	Fondo del inventario inicial de suministros	74.889,58.-	32.419,73.-
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético	336.000,00.-	145.454,54.-
3.3	Fondo de lanzamientos de producto (publicidad)	1.050,00.-	454,54.-
3.4	Caja de contingencia	12.324,55.-	5.335,30.-
TOTAL INVERSIÓN		558.687,73.-	241.856,16.-

8.3. LIBRO ANUAL DE REGISTROS N° 1

TABLA N° 98
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	5.335,30.-	
	<u>Banco</u>		178.328,82.-	
	<u>Equipos</u>	1	3.625,54.-	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	9.957,57.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	1	28.995,67.-	
	<u>Equipo e instalación</u>	1	5.220,78.-	
	<u>Activo diferido</u>		10.236,62.-	
	<u>Capital</u>	1		241.700,31.-
Glosa: para registrar inicio de actividades				
TOTALES IGUALES			241.700,31.-	241.700,31.-

(1) Ver cuadro de inversión tabla N° 97 y ver el balance de apertura en UFV'S

TABLA N° 99
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

NOTA: Ver cuadro de inversión tabla N° 97 y tabla N° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTROS

DETALLE	MONEDA	C/U	IMPORTE
10,800 PORCIONES MENSUALES	BS	13.62	147.126,08.-
10,800 PORCIONES MENSUALES	UFV'S	2,31	32.419,73.-

En promedio las 10.800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de UFV'S 2,31 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla N° 78

TABLA N° 101

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 2 -----			
	<u>Fondo de inventario inicial de suministros</u>	TABLA N° 97	32.419,73.-	
	<u>Fondo de alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97	145.454,54.-	
	<u>Fondo de lanzamiento de producto publicidad</u>	TABLA N° 97	454,54.-	
	<u>Banco</u>			178.328,81.-
GLOSA: Para registrar al 31 de diciembre la ejecución de estas actividades				
TOTALES IGUALES			178.328,81.-	178.328,81.-

TABLA N° 102

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 3 -----			
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>	TABLA N° 97	145.454,54.-	
	<u>Lanzamiento del producto (publicidad)</u>	TABLA N° 97	454,54.-	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97		145.454,54.-
	<u>Fondo de lanzamientos de producto publicidad</u>	TABLA N° 97		454,54.-
GLOSA: Para registrar ajuste de cuentas pagadas por anticipado				
TOTALES IGUALES			145.909,08.-	145.909,08.-

TABLA N° 103

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 4 -----			
	<u>Costo fijo</u>	TABLA N° 90	89.193,94.-	
	<u>Caja</u>			76.564,76.-
	<u>Depreciación acumulada</u>	TABLA N° 85		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	TABLA 88		1.878,55.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	TABLA N° 72		4.571,43
GLOSA: Para registrar costos fijos, en proyección de un año.				
TOTALES IGUALES			89.193,94.-	89.193,94.-

TABLA N° 90

COSTO FIJO

PRODUCCIÓN DE 129.600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

UFV'S = 2,31

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs	IMPORTE EN UFV'S
Costo laboral anual	TABLA N°72	184.854,60.-	80.023,64.-
Depreciación	TABLA N°85	14.273,95.-	6.179,20.-
Amortización activo diferido	TABLA N°88	4.339,45.-	1.878,55.-
Publicidad	TABLA N°43	1.050,00.-	454,55.-
Mantenimiento	1.520,00.-	658,00.-
TOTAL COSTO FIJO	206.038,00.-	89.193,94.-

TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS		TOTAL	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	12.324,55 * 12	147.894,60.-	64.023,64.-
AGUINALDOS	10.560 * 2	21.120,00.-	9.142,86.-
PREVISION INDEMNIZACION		10.560,00.-	4.571,43.-
VACACIONES (estimación 15 días)	10.560 / 2	5.280,00.-	2.285,71.-
TOTAL		184.854,60.-	80.023,64.-

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				BS.	UFV'S
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-	3.624,46.-
Equipos	20.435,00.-	II	25%	2.093,75.-	906,39.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-	995,76.-
TOTALES	110.417,00.-	12.766,45.-	5.526,61.-

TABLA N° 104

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 5 -----			
	<u>Costo variable</u>	TABLA N° 77	389.036,80.-	
	<u>Caja</u>			389.036,80.-
GLOSA: Para registrar costos variables				
TOTALES IGUALES			389.036,80.-	389.036,80.-

Nota:a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	BS.	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	TABLA N° 51	816.334,00.-	353.391,34.-
CUDRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	TABLA N° 62	82.341,00.-	35.645,45.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLIVIANOS		898.675,00	389.036,80.-

TABLA N° 105

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

TABLA N° 106

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 6 -----			
	<u>Caja</u>		1.010.880,00.-	
	<u>Ventas</u>			1.010.880,00.-
GLOSA: Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio				
TOTALES IGUALES			1.010.880,00.-	1.010.880,00.-

Nota:a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10.800	129.600

NOTA:

129.600 porciones de salchipapas X 7,80 = **1.010.880,00.-**

18 / 2,31 = 7,80

TABLA 107

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de evaluación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

Para la venta de 10.800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129.600 porciones meno

TABLA N° 108

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 7 -----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	32.419,73.-	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			32.419,73.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			32.419,73.-	32.419,73.-

TABLA N° 109

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 8 -----			
	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	32.419,73.-	
	<u>Costo variable</u>			32.419,73.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios final.				
TOTALES IGUALES			32.419,73.-	32.419,73.-

8.4 MAYORES DE LIBRO ANUAL DE REGISTRO EJERCICIO N°1

MAYORES EJERCICIO N°1

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.335,30.-		5.335,30.-
Asiento 4		76.564,76.-	- 71.229,46.-
Asiento 5		389.036,80.-	-460.266,26.-
Asiento 6	1.010.880,00.-		550.613,74.-
TOTAL FINAL	1.016.215,30.-	465.601,56.-	550.613,74.-

MAYOR CUENTA BANCOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	178.328,82.-		178.328,81.-
Asiento 2		178.328,81.-	0,00.-
TOTAL FINAL	178.328,81.-	178.328,81.-	0,00.-

MAYOR CUENTA EQUIPOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	3.625,54.-		3.625,54.-
TOTAL FINAL	3.625,54.-		3.625,54.-

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	9.957,57.-		9.957,57.-
TOTAL FINAL	9.957,57.-		9.957,57.-

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	28.995,67.-		28.995,67.-
TOTAL FINAL	28.995,67.-		28.995,67.-

MAYOR CUENTA EQUIPO E INSTALACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.220,78.-		5.220,78.-
TOTAL FINAL	5.220,78.-		5.220,78.-

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10.236,63.-		10.236,63.-
TOTAL FINAL	10.236,63.-		10.236,63.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		241.700,31.-	241.700,31.-
TOTAL FINAL		241.700,31.-	241.700,31.-

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIOS INICIAL DE SUMINIATROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	32.419,73.-		32.419,73.-
Asiento 8		28.205,17.-	
TOTAL FINAL	32.419,73.-	28.205,17.-	32.419,73.-

MAYOR CUENTA FONDO ALQUILER ANTICIPOS O ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	145.454,55.-		145.454,55.-
Asiento 3		145.454,55.-	0,00.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-	145.454,55.-	0,00.-

MAYOR CUENTA FONDO DE LANZAMIENTOS DE PUBLICIDAD

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	454,55.-		454,55.-
Asiento 3		454,55.-	0,00.-
TOTAL FINAL	454,55.-	454,55.-	0,00.-

**MAYOR CUENTA LANZAMIENTO DEL PRODUCTO
(PUBLICIDAD)**

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	454,55.-		454,55.-
TOTAL FINAL	454,55.-		454,55.-

MAYOR CUENTA POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	145.454,55.-		145.454,55.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-		145.454,55.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO SIN FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	89.193,94.-		89.193,94.-
TOTAL FINAL	89.193,94.-		89.193,94.-

MAYOR CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		6.179,20.-	6.179,20.-
TOTAL FINAL		6.179,20.-	6.179,20.-

MAYOR CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1.878,55.-	1.878,55.-
TOTAL FINAL		1.878,55.-	1.878,55.-

MAYOR CUENTA PREVISION PARA INDEMINIZACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		4.571,43.-	4.571,43.-
TOTAL FINAL		4.571,43.-	4.571,43.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO CON FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	967,92.-		967,92.-
TOTAL FINAL	967,92.-		967,92.-

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5	389.036,80.-		389.036,80.-
Asiento 8	28.205,17.-		421.456,53.-
Asiento 9		28.205,17.-	389.036,80.-
TOTAL FINAL	421.456,53.-	32.419,73.-	389.036,80.-

MAYOR CUENTA VENTA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7		879.465,60.-	879.465,60.-
TOTAL FINAL		879.465,60.-	879.465,60.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 8	28.205,17.-		28.205,17.-
TOTAL FINAL	28.205,17.-		28.205,17.-

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5	144,63.-		28.205,17.-
Asiento 6	50.574,78.-		
Asiento 7			
TOTAL FINAL	28.205,17.-		28.205,17.-

8.5 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
TABLA N° 110 (EJERCICIO N°1)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresados en UFV'S)

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1.016.215,30.-	465.601,56.-	550.613,74.-	
Bancos	178.328,81.-	178.328,81.-	0,00.-	
Equipos	3.625,54.-		3.625,54.-	
Muebles y enseres	9.957,57.-		9.957,57.-	
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		28.995,67.-	
Equipo e instalación	5.220,78.-		5.220,78.-	
Activo diferido	10.236,63.-		10.236,63.-	
Costo fijo	89.193,94.-		89.193,94.-	
Costo variable	421.456,53.-	32.419,73.-	389.036,80.-	
Lanzamiento de productos (Publicidad)	454,55.-		454,55.-	
Cuentas por Cobrar (anticrético)	145.454,55.-		145.454,55.-	
Inventario Final de Suministros	32.419,73.-		32.419,73.-	
Depreciación Acumulada		6.179,20.-		6.179,20.-
Amortización Acumulada		1.878,55.-		1.878,55.-
Previsión para Indemnización		4.571,43		4.571,43
Ventas		1.010.880,00.-		1.010.880,00.-
Capital		241.700,31.-		241.700,31.-
Inventario Inicial de suministros	32.419,73.-	32.419,73.-		
Fondo de lanzamiento de productos de publicidad	454,55.-	454,55.-		
Fondo de alquileres o Anticrético Anticipado	145.454,55.-	145.454,55.-		
SUMAS IGUALES	2.119.888,43.-	2.119.888,43.-	1.265.209,50.-	1.265.209,50.-

8.6 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°1

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°1)**

ESTADO DE RESULTADOS

**Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresados en UFV'S)**

<u>INGRESO</u>				
- Ventas				<u>1.010.880,00.-</u>
Menos				<u>478.685,28.-</u>
<u>EGRESOS</u>				
- <u>Costo fijo</u>			<u>89.193,94.-</u>	
Costo laboral anual	80.023,64.-	TABLA 90		
Depreciación	6.179,20.-	TABLA 90		
Amortización activo diferido	1.878,55.-	TABLA 90		
Publicidad	454,55.-	TABLA 90		
Mantenimiento	658,00.-	TABLA 90		
- <u>Costo Variable</u>			<u>389.491,34.-</u>	
Programa de acontecimiento anual	353.391,34.-	TABLA 77		
Cuadro de otros suministros anual	35,645,45.-	TABLA 77		
Lanzamiento del producto	454,55.-	TABLA 90		<u>532.194,72.-</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO				

8.7 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.(EJERCICIO N°1)

BALANCE GENERAL
Practicado al 31 de diciembre del año 1)
(Expresados en UFV'S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	<u>550.613,74.-</u>	Previsión para	
Caja	550.613,74.-	Indemnizaciones	4.571,43.-
<u>Inventarios</u>	<u>32.419,73.-</u>	TOTAL PASIVO	<u>4.571,43.-</u>
Inventario final de suministros	32.419,73.-		
<u>Exigible</u>	<u>145.454,55.-</u>		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	145.454,55.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>Activo Fijo</u>	<u>41.620,35.-</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Equipos	3.625,54.-	<u>Capital Limitado</u>	<u>241.700,31.-</u>
Depreciación Acumulada		Capital Social	241.700,31.-
Equipo	-906,39.-	<u>Resultados</u>	
Muebles y Enseres	9.957,57.-	<u>Acumulados</u>	<u>532.194,72.-</u>
Depreciación Acumulada		Resultado del	
Muebles y enseres	-995,76.-	Ejercicio	532.194,72.-
Maquinaria y Equipo	28.995,67.-		
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y equipo	-3.624,46.-		
Equipo e instalación	5.220,78.-		
Depreciación equipo e instalación	-652,60.-		
<u>Activo Diferido</u>	<u>8.358,07.-</u>		
Activo Diferido	10.236,63.-		
Amortización Activo diferido	-1.878,56.-		
TOTAL ACTIVO	<u>778.466,44.-</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>778.466,44.-</u>

8.8 CIERRE EN EL LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N°1

**TABLA N° 111
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 9 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1 ER1	1.010.880,00.-	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		389.491.34.-
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		89.193,94.-
	<u>Resultado del ejercicio</u>			532.194,72.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual.				
TOTALES IGUALES			1.010.880,00.-	1.010.880,00.-

ER= Estado de Resultados

TABLA N° 112

REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 10 -----			
	<u>Ventas</u>	ER1	1.010.880,00.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1		1.010.880,00.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			1.010.880,00.-	1.010.880,00.-

ER= Estado de Resultados

8.9 LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°2

**TABLA N°113
INICIO DE ACTIVIDADES**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	BG2	550.613,74.-	
	<u>Equipos</u>	BG2	3.625,54.-	
	<u>Muebles y enseres</u>	BG2	9.957,57.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	BG2	28.995,67.-	
	<u>Equipo e instalación</u>	BG2	5.220,78	
	<u>Activo diferido</u>	BG2	10.236,63.-	
	<u>Cuentas por cobrar por conceptos de anticrético</u>	BG2	145.454,55.-	
	<u>Inventario final de suministros</u>	BG2	32.419,73.-	
	<u>Depreciación acumulada</u>	BG2		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	BG2		1.878,56.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	BG2		4.571,43.-
	<u>Capital</u>	BG2		241.700,31.-
	<u>Estado de resultados</u>	BG2		532.194,72.-
GLOSA: Para registrar inicio de actividades según balance general.				
TOTALES IGUALES			786.524,21.-	786.524,21.-

BG=BALANCE GENERAL

TABLA N° 114

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS**

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

NOTA: ver cuadro de inversión tabla n° 97 y tabla n° 78 para cantidad de primer mes

**TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTRO**

DETALLE	MONEDA	C / U	IMPORTE
10.800 PORCIONES MENSUALES	Bs.	13,62	147.126,08
10.800 PORCIONES MENSUALES	UFV ' S	2,30	32.560,69.-

En promedio las 10,800 proporciones por mes tienen el costo de UFV'S 2.30 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla N°78.

TABLA N°115
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 2 -----			
	<u>Costo Fijo</u>		89.193,94.-	
	<u>Caja</u>	BG2		76.564,76.-
	<u>Depreciación acumulada</u>	BG2		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	BG2		1.878,55.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	BG2		4.571,43.-
GLOSA: Para registrar el costo fijo para la proyección de un año.				
TOTALES IGUALES			89.193,94.-	89.193,94.-

BG =balance general

Nota: A continuación se muestran las tablas de referencia convertidas en UFV'S 2.30

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs	IMPORTE EN UFV'S
Costo laboral anual	TABLA N°72	184.854,60.-	80.371,57.-
Depreciación	TABLA N°85	14.273,95.-	6.206,07.-
Amortización activo diferido	TABLA N°88	4.339,45.-	1886,72.-
Publicidad	TABLA N°43	1.050,00.-	456,52.-
Mantenimiento	1.520,00.-	660,87.-
TOTAL COSTO FIJO	206.038,00.-	89.581,74.-

TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS		TOTAL	IMPORTE EN UFV'S 2.30
COSTOS LABORALES MENSUALES	12.324,55 * 12	147.894,60.-	64.302,00.-
AGUINALDOS	10.560 * 2	21.120,00.-	9.182,61.-
PREVISION INDEMNIZACION		10.560,00.-	4.591,30.-
VACACIONES (estimación 15 días)	10.560 / 2	5.280,00.-	2.295,65.-
TOTAL		184.854,60.-	80.371,56.-

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				BS.	UFV'S
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-	3.624,46.-
Equipos	20.435,00.-	II	25%	2.093,75.-	906,39.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-	995,76.-
TOTALES	110.417,00.-	12.766,45.-	5.526,61.-

TABLA N° 116

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 3 -----			
	<u>Costo variable</u>	TABLA N° 77	390.728,26.-	
	<u>Caja</u>			390.728,26.-
GLOSA: Para registrar costos variables				
TOTALES IGUALES			390.728,26.-	390.728,26.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S 2.30

TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	BS.	UFV'S 2.30
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	TABLA N° 51	816.334,00.-	354927,83.-
CUDRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	TABLA N° 62	82.341,00.-	35.800,43.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL		898.675,00.-	390.728,26.-

TABLA N° 117
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

TABLA N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 4 -----			
	<u>Caja</u>		1.014.768,00.-	
	<u>Ventas</u>			1.014.768,00.-
GLOSA: Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio				
TOTALES IGUALES			1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10.800	129.600

NOTA:

129.600 porciones de salchipapas X 7,83 = **1.014.768,00.-**

18 / 2,30= 7,83

129.600 porciones de salchipapas X 18 = 2.332.800,00.-

TABLA 119

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de evaluación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

Para la venta de 10.800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129.600 porciones menos 10,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 120

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 5 -----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	32.560,69.-	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			32.560,69.-
GLOSA: Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			32.560,69.-	32.560,69.-

Nota:a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 121

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 6 -----			
	<u>Inventario final de suministro</u>	TABLA N° 77	32.560,69.-	
	<u>Costo variable</u>			32.560,69.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			32.560,69.-	32.560,69.-

8.10 MAYORES LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°2

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	550.613,74.-		550.613,74.-
Asiento 2		76.564,76.-	474.048,98.-
Asiento 3		390.728,26.-	83.320,72.-
Asiento 4	1.014.768,00.-		1.098.088,72.-
TOTAL FINAL	1.565.381,74.-	467.293,02.-	1.098.088,72.-

MAYOR CUENTA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	3.625,54.-		3.625,54.-
TOTAL FINAL	3.625,54.-		3.625,54.-

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	9.957,57.-		9.957,57.-
TOTAL FINAL	9.957,57.-		9.957,57.-

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	28.995,67.-		28.995,67.-
TOTAL FINAL	28.995,67.-		28.995,67.-

MAYOR CUENTA EQUIPO E INSTALACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.220,78.-		5.220,78.-
TOTAL FINAL	5.220,78.-		5.220,78.-

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10.236,63.-		10.236,63.-
TOTAL FINAL	10.236,63.-		10.236,63.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		241.700,31.-	241.700,31.-
TOTAL FINAL		241.700,31.-	241.700,31.-

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIOS INICIAL DE SUMINIATROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		32.560,69.-	32.560,69.-
TOTAL FINAL		32.560,69.-	32.560,69.-

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	145.454,55.-		145.454,55.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-		145.454,55.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	89.193,94.-		89.193,94.-
TOTAL FINAL	89.193,94.-		89.193,94.-

MAYOR CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2		6.179,20.-	6.179,20.-
Asiento 1		6.179,20.-	12.358,40.-
TOTAL FINAL		12.358,40.-	12.358,40.-

MAYOR CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2		1.878,55.-	1.878,55.-
Asiento 1		1.878,55.-	3.757,10.-
TOTAL FINAL		3.757,10.-	3.757,10.-

MAYOR CUENTA PREVISION PARA INDEMINIZACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		4.571,43.-	4.571,43.-
Asiento 2		4.571,43.-	9.142,86.-
TOTAL FINAL		9.142,86.-	9.142,86.-

MAYOR CUENTA COSTOS VARIABLES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	390.728,26.-		390.728,26.-
Asiento 5	32.560,69.-		423.288,95.-
Asiento 6		32.560,69.-	390.728,26.-
TOTAL FINAL	423.288,95.-	32.560,69.-	390.728,26.-

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1.014.768,00.-	1.014.768,00.-
TOTAL FINAL		1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6	32.419,73.-		32.419,73.-
TOTAL FINAL	32.419,73.-		32.419,73.-

MAYOR CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		532.194,72.-	532.194,72.-
TOTAL FINAL		532.194,72.-	532.194,72.-

8.11 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°2

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
TABLA N° 122 (EJERCICIO N°2)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 2
(Expresados en UFV'S)

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1.565.381,74.-	467.293,02.-	1.098.088,72.-	
Equipos	3.625,54.-		3.625,54.-	
Muebles y enseres	9.957,57.-		9.957,57.-	
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		28.995,67.-	
Equipo e instalación	5.220,78.-		5.220,78.-	
Activo diferido	10.236,63.-		10.236,63.-	
Costo fijo	89.193,94.-		89.193,94.-	
Costo variable	423.288,95.-	32.560,69.-	390.728,26.-	
Cuentas por Cobrar (anticrético)	145.454,55.-		145.454,55.-	
Inventario Final de Suministros	32.419,73.-		32.419,73.-	
Depreciación Acumulada		12.358,40.-		12.358,40.-
Amortización Acumulada		3.757,10.-		3.757,10.-
Previsión para Indemnización		9.142,86		9.142,86
Ventas		1.014.768,00.-		1.014.768,00.-
Capital		241.700,31.-		241.700,31.-
Inventario Inicial de suministros	32.560,69.-	32.560,69.-		
Resultados acumulados		532.194,72.-		532.194,72.-
SUMAS IGUALES	2.346.335,79.-	2.346.335,79.-	1.813.921,39.-	1.813.921,39.-

8.12 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°2

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°2)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 2
(Expresados en UFV'S)**

<u>INGRESO</u>				
- Ventas				<u>1.014.768,00.-</u>
Menos				<u>479.853,49.-</u>
<u>EGRESOS</u>				
- <u>Costo fijo</u>			89.125,23.	
Costo laboral anual	80.371,57.-	TABLA 90		
Depreciación	6.206,07.-	TABLA 90		
Amortización activo diferido	1886,72.-	TABLA 90		
Mantenimiento	660,87.-	TABLA 90		
- <u>Costo Variable</u>				
Programa de acontecimiento anual	354927,83.-	TABLA 77	390.728,26.-	
Cuadro de otros suministros anual	35.800,43.-	TABLA 77		
<u>UTILIDAD DEL EJERCICIOS</u>				<u>534.914,51.-</u>

8.13 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°2

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°2)**

BALANCE GENERAL

**Practicado al 31 de diciembre del año 2)
(Expresados en UFV'S) 2,30**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	<u>1.098.088,72.-</u>	Previsión para	
Caja	1.098.088,72.-	Indemnizaciones	9.142,86.-
<u>Inventarios</u>	<u>32.419,73.-</u>	TOTAL PASIVO	<u>9.142,86.-</u>
Inventario final de suministros	32.419,73.-		
<u>Exigible</u>	<u>145.454,55.-</u>		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	145.454,55.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Fijo</u>	<u>35.441,14.-</u>	<u>Capital Limitado</u>	<u>241.700,31.-</u>
Equipos	3.625,54.-	Capital Social	241.700,31.-
Depreciación Acumulada		<u>Resultados</u>	
Equipo	-1.812,78.-	<u>Acumulados</u>	<u>1.066.652,72.-</u>
Muebles y Enseres	9.957,57.-	Resultado del	
Depreciación Acumulada		Ejercicio	1532.194,72.-
Muebles y enseres	-1.991,52.-		
Maquinaria y Equipo	28.995,67.-	Resultado del	
Depreciación Acumulada		Ejercicio 2	534.914,51.-
Maquinaria y equipo	-7.248,92.-		
Equipo e instalación	5.220,78.-		
Depreciación equipo e instalación	-1.305,20.-		
<u>Activo Diferido</u>	<u>6.479,51.-</u>		
Activo Diferido	10.236,63.-		
Amortización Activo diferido	-3.757,12.-		
TOTAL ACTIVO	<u>1.317.952,40.-</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>1.317.952,40.-</u>

8.14 REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N°2

TABLA N° 123

REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 9 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER2 ER2	1.014.768,00.-	
	<u>Costo Variable</u>	ER2		390.728,26.-
	<u>Costo Fijo</u>	ER2		89.581,74.-
	<u>Resultado del ejercicio</u>			534.458,00.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual.				
TOTALES IGUALES			1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

ER= Estado de Resultados

TABLA N° 124

REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 10 -----			
	<u>Ventas</u>	ER2	1.014.768,00.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER2		1.014.768,00.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

ER= Estado de Resultados

8.15 REGISTRO EN LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N° 3

**TABLA N° 125
INICIO DE ACTIVIDADES**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/03	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	BG3	1.098.088,72.-	
	<u>Equipos</u>	BG3	3.625,54.-	
	<u>Muebles y Enseres</u>	BG3	9.957,57.-	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	BG3	28.995,67.-	
	<u>Equipo e instalación</u>	BG3	5.220,78.-	
	<u>Activo diferido</u>	BG3	10.236,63.-	
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrédito</u>	BG3	145.454,55.-	
	<u>Inventario final de suministro</u>	BG3	32.419,73.-	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	BG3		12.358,40.-
	Amortización Acumulada	BG3		3.757,10.-
	Previsión para Indemnización	BG3		9.142,86.-
	Capital	BG3		241.700,31.-
	Resultados Acumulados	BG3		1.066.652,72.-
GLOSA: Para registrar inicio de actividades según balance general				
TOTALES IGUALES			1.333.611,41.-	1.333.611,41.-

TABLA N° 126
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPA

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

Nota: Ver cuadro de inversión tabla N° 97y Tabla N° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTROS

DETALLE	MONEDA	C / U	IMPORTE
10.800 PORCIONES MENSUALES	Bs.	13,62	147.126,08.-
10.800 PORCIONES MENSUALES	UFV ' S	2,30	32.560,69.-

En promedio las 10,800 porciones de salchipapa por mes tienen el costo de UFV'S 2,30 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla N° 78.

TABLA N° 127
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 2 -----			
	<u>Costo Fijo</u>		89.193,94.-	
	<u>Caja</u>	BG3		76.564,76.-
	<u>Depreciación acumulada</u>	BG3		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	BG3		1.878,55.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	BG3		4.571,43.-
GLOSA: Para registrar el costo fijo para la proyección de un año.				
TOTALES IGUALES			89.193,94.-	89.193,94.-

BG = balance general

Nota: A continuación se muestran las tablas de referencia convertidas en UFV'S
2.30

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs	IMPORTE EN UFV'S
Costo laboral anual	TABLA N°72	184.854,60.-	80.371,57.-
Depreciación	TABLA N°85	14.273,95.-	6.206,07.-
Amortización activo diferido	TABLA N°88	4.339,45.-	1886,72.-
Publicidad	TABLA N°43	1.050,00.-	456,52.-
Mantenimiento	1.520,00.-	660,87.-
TOTAL COSTO FIJO	206.038,00.-	89.581,74.-

TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS		TOTAL	IMPORTE EN UFV'S 2.30
COSTOS LABORALES MENSUALES	12.324,55 * 12	147.894,60.-	64.302,00.-
AGUINALDOS	10.560 * 2	21.120,00.-	9.182,61.-
PREVISION INDEMNIZACION		10.560,00.-	4.591,30.-
VACACIONES (estimación 15 días)	10.560 / 2	5.280,00.-	2.295,65.-
TOTAL		184.854,60.-	80.371,56.-

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				BS.	UFV'S
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-	3.624,46.-
Equipos	20.435,00.-	II	25%	2.093,75.-	906,39.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-	995,76.-
TOTALES	110.417,00.-	12.766,45.-	5.526,61.-

TABLA N° 128

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 3 -----			
	<u>Costo variable</u>	TABLA N° 77	390.728,26.-	
	<u>Caja</u>			390.728,26.-
GLOSA: Para registrar costos variables				
TOTALES IGUALES			390.728,26.-	390.728,26.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S 2.30

TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	BS.	UFV'S 2.30
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	TABLA N° 51	816.334,00.-	354927,83.-
CUDRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	TABLA N° 62	82.341,00.-	35.800,43.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLIVIANOS		898.675,00.-	390.728,26.-

TABLA N° 129
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

TABLA N° 130

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 4 -----			
	<u>Caja</u>		1.014.768,00.-	
	<u>Ventas</u>			1.014.768,00.-
GLOSA: Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio				
TOTALES IGUALES			1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10.800	129.600

NOTA:

129.600 porciones de salchipapas X 7,83 = **1.014.768,00.-**

18 / 2,30 = 7,83

129.600 porciones de salchipapas X 18 = 2.332.800,00.-

TABLA 131

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de evaluación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

Para la venta de 10.800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129.600 porciones menos 10,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 132

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 5 -----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	32.560,69.-	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			32.560,69.-
GLOSA: Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			32.560,69.-	32.560,69.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 133

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 6 -----			
	<u>Inventario final de suministro</u>	TABLA N° 77	32.560,69.-	
	<u>Costo variable</u>			32.560,69.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			32.560,69.-	32.560,69.-

8.10 MAYORES LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°3

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	1.098.088,72.-		1.098.088,72.-
Asiento 2		76.564,76.-	1.021.523,96.-
Asiento 3		390.728,26.-	630.795,70.-
Asiento 4	1.014.768,00.-		1.645.563,70.-
TOTAL FINAL	2.112.856,72.-	467.293,02.-	1.645.563,70.-

MAYOR CUENTA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	3.625,54.-		3.625,54.-
TOTAL FINAL	3.625,54.-		3.625,54.-

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	9.957,57.-		9.957,57.-
TOTAL FINAL	9.957,57.-		9.957,57.-

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	28.995,67.-		28.995,67.-
TOTAL FINAL	28.995,67.-		28.995,67.-

MAYOR CUENTA EQUIPO E INSTALACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.220,78.-		5.220,78.-
TOTAL FINAL	5.220,78.-		5.220,78.-

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10.236,63.-		10.236,63.-
TOTAL FINAL	10.236,63.-		10.236,63.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		241.700,31.-	241.700,31.-
TOTAL FINAL		241.700,31.-	241.700,31.-

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIOS INICIAL DE SUMINIATROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		32.560,69.-	32.560,69.-
TOTAL FINAL		32.560,69.-	32.560,69.-

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	145.454,55.-		145.454,55.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-		145.454,55.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	89.193,94.-		89.193,94.-
TOTAL FINAL	89.193,94.-		89.193,94.-

MAYOR CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		12.358,40.-	12.358,40.-
Asiento 2		6.179,20.-	18.537,60.-
TOTAL FINAL		18.537,60.-	18.537,60.-

MAYOR CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		3.757,10.-	3.757,10.-
Asiento 2		1.878,55.-	5.635,65.-
TOTAL FINAL		5.635,65.-	5.635,65.-

MAYOR CUENTA PREVISION PARA INDEMINIZACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		9.142,86.-	9.142,86.-
Asiento 2		4.571,43.-	13.714,29.-
TOTAL FINAL		13.714,29.-	13.714,29.-

MAYOR CUENTA COSTOS VARIABLES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	390.728,26.-		390.728,26.-
Asiento 5	32.560,69.-		423.288,95.-
Asiento 6		32.560,69.-	390.728,26.-
TOTAL FINAL	423.288,95.-	32.560,69.-	390.728,26.-

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1.014.768,00.-	1.014.768,00.-
TOTAL FINAL		1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6	32.560,69.-		32.560,69.-
TOTAL FINAL	32.560,69.-		32.560,69.-

MAYOR CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		1.066.652,72.-	1.066.652,72.-
TOTAL FINAL		1.066.652,72.-	1.066.652,72.-

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
TABLA N° 134(EJERCICIO N°3)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 Practicado al 31 de diciembre del año 3
 (Expresados en UFV'S)

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	2.112.856,72.-	467.293,02.-	1.645.563,70.-	
Equipos	3.625,54.-		3.625,54.-	
Muebles y enseres	9.957,57.-		9.957,57.-	
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		28.995,67.-	
Equipo e instalación	5.220,78.-		5.220,78.-	
Activo diferido	10.236,63.-		10.236,63.-	
Costo fijo	89.193,94.-		89.193,94.-	
Costo variable	423.288,95.-	32.560,69.-	390.728,26.-	
Cuentas por Cobrar (anticrético)	145.454,55.-		145.454,55.-	
Inventario Final de Suministros	32.560,69.-		32.560,69.-	
Depreciación Acumulada		18.537,60.-		18.537,60.-
Amortización Acumulada		5.635,65.-		5.635,65.-
Previsión para Indemnización		13.714,29.-		13.714,29.-
Ventas		1.014.768,00.-		1.014.768,00.-
Capital		241.700,31.-		241.700,31.-
Inventario Inicial de suministros	32.560,69.-	32.560,69.-		
Resultados acumulados		1.066.652,72.-		1.066.652,72.-
SUMAS IGUALES	2.893.422,92.-	2.893.422,92.-	2.361.008,57.-	2.361.008,57.-

8.6 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°3

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°3)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 3
(Expresados en UFV'S)**

<u>INGRESO</u>				
- Ventas				<u>1.014.768,00.-</u>
Menos				<u>479.853,49.-</u>
<u>EGRESOS</u>				
- <u>Costo fijo</u>				
Costo laboral anual	80.371,57.-		89.125,23.-	
Depreciación	6.206,07.-	TABLA 90		
Amortización activo diferido	1886,72.-	TABLA 90		
Mantenimiento	660,87.-	TABLA 90		
- <u>Costo Variable</u>				
Programa de acontecimiento anual	354927,83.-	TABLA 77	390.728,26.-	
Cuadro de otros suministros anual	35.800,43.-	TABLA 77		
				<u>534.914,51.-</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO				

8.7 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°3

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°3)**

BALANCE GENERAL

Practicado al 31 de diciembre del año 3)

(Expresados en UFV'S) 2,30

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades 1.645.563,70.-</u>		Previsión para	
Caja	1.645.563,70.-	Indemnizaciones	9.142,86.-
<u>Inventarios 32.419,73.-</u>		TOTAL PASIVO	<u>9.142,86.-</u>
Inventario final de suministros	32.419,73.-		
<u>Exigible 145.454,55.-</u>			
Cuentas por cobrar (Anticrético)	145.454,55.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>Activo Fijo 29.261,93.-</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Equipos	3.625,54.-	<u>Capital Limitado 241.700,31.-</u>	
Depreciación Acumulada		Capital Social	241.700,31.-
Equipo	-2.719,17.-	<u>Resultados</u>	
Muebles y Enseres	9.957,57.-	<u>Acumulados 1.602.023,74.-</u>	
Depreciación Acumulada		Resultado del	
Muebles y enseres	-2.987,28.-	Ejercicio 1	532.194,72.-
Maquinaria y Equipo	28.995,67.-		
Depreciación Acumulada		Resultado del	
Maquinaria y equipo -10.873,38.-		Ejercicio 2	534.914,51.-
Equipo e instalación	5.220,78.-		
Depreciación equipo e instalación	-1.957,80.-	Resultado del	
<u>Activo Diferido 1.783,11.-</u>		Ejercicio 3	534.914,51.-
Activo Diferido	10.236,63.-		
Amortización Activo diferido	-8.453,52.-		
TOTAL ACTIVO <u>1.852.866,91.-</u>		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>1.852.866,91.-</u>

8.14 REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N°3

**TABLA N° 135
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 9 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1 ER1	1.014.768,00.-	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		390.728,26.-
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		89.581,74.-
	<u>Resultado del ejercicio</u>			534.458,00.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual.				
TOTALES IGUALES			1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 136
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 10 -----			
	<u>Ventas</u>	ER1	1.014.768,00.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1		1.014.768,00.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			1.014.768,00.-	1.014.768,00.-

ER= Estado de Resultados

8.21 CUADRO DE BALANCES GENERALES

TABLA N° 137 CUADRO DE BALANECES GENERALES

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	5.335,30.-	550.613,74.-	1.098.088,72.-	1.645.563,70.-
Equipos	3.625,54.-	3.625,54.-	3.625,54.-	3.625,54.-
Muebles y Enseres	9.957,57.-	9.957,57.-	9.957,57.-	9.957,57.-
Maquinaria y equipo	28.995,67.-	28.995,67.-	28.995,67.-	28.995,67.-
Equipo e instalación	5.220,78.-	5.220,78.-	5.220,78.-	5.220,78.-
Activo Diferido	10.236,63.-	10.236,63.-	10.236,63.-	10.236,63.-
Cuentas por Cobrar (Anticrético)		145.454,55.-	145.454,55.-	145.454,55.-
Inventario Inicial de Suministro		32.419,73.-	32.419,73.-	32.419,73.-
Depreciación acumulada		6.179,20.-	12.358,40.-	18.537,60.-
Amortización acumulada		1.878,55.-	3.757,10.-	5.635,65.-
Previsión para indemnización		4.571,43.-	9.142,86	13.714,29.-
Capital	241.700,31.-	241.700,31.-	241.700,31.-	241.700,31.-
Resultados Acumulados		532.194,72.-	534.914,51.-	534.914,51.-

8.22 TABLA Y ORIGEN Y TABLA DEL USO DEL FONDOS

TABLA N° 138

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
ORIGEN			
Depreciación Acumulada	6.179,20.-	6.179,20.-	6.179,20.-
Amortización acumulada	1.878,55.-	1.878,55.-	1.878,55.-
Previsión para indemnización	4.571,43.-	4.571,43.-	4.571,43.-
Resultados acumulados	175,834.47	175,834.47	175,834.47
Saldo de caja del ejercicio anterior	5.335,30.-	550.613,74.-	1.098.088,72.-
Publicidad	454,55.-	454,55.-	454,55.-
USO			
Anticrético	-145.454,55.-		
Inventario final de suministros	-32.560,69.-		
Fondo de lanzamiento de publicidad	454,55.-		
SALDO DE CAJA	550.613,74.-	1.098.088,72.-	1.645.563,70.-

8.24 VALOR ACTUAL NETO VAN

Es el saldo que de sustraer o restar a la sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro de Origen y Uso de Fondos el capital a invertir.

$$VAN = \sum SCA - K$$

SC = Saldo de Caja (Son cifras del Futuro)

SCA = Saldo de caja actualizados con una tasa de actualización se convierten en valores presentes.

K = Capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debo sacrificar.

VALOR ACTUAL NETO POSITIVO

Capital a invertir K=241.700,31.-

VAN a la tasa del 10%

$$VAN_{10\%} = \sum SCA - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{1+r^1} + \frac{SC_2}{1+r^2} + \frac{SC_3}{1+r^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{550.613,74}{1+0.10^1} + \frac{1.098.088,72}{1+0.10^2} + \frac{1.645.563,70}{1+0.10^3} = 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = \frac{550.613,74}{1.1} + \frac{1.098.088,72}{1.21} + \frac{1.645.563,70}{1.331} = 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = 500.557,95 + 907.511,34 + 1.236.336,36 - 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = 2.644.405,65 - 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = 2.402.705,34$$

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO POSITIVO
TASA DEL 10%

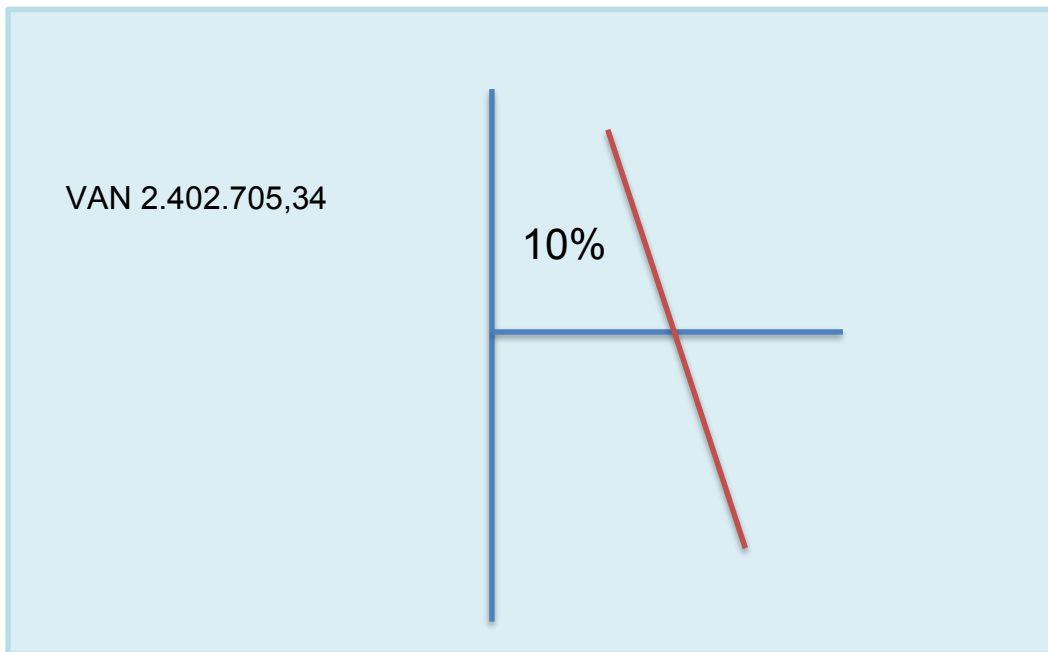
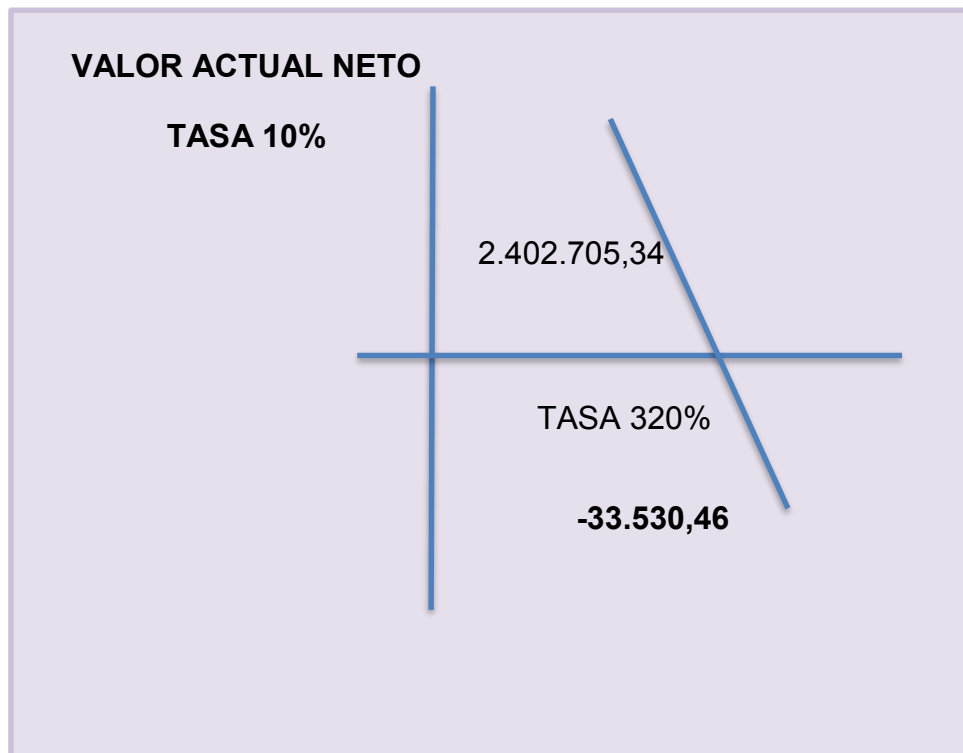


GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO
TASA AL 320%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	550.613,74.-	4.2	131.098,51.-
DOS	1.098.088,72.-	17.64	62.249,93.-
TRES	1.098.088,72.-	74.088	14.821,41.-
SUMAS			208.169,85.-
MENOS			
CAPITAL			241.700,31.-
VAN			-33.530,46

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



CONCLUSION:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 320

8.25 TASA INTERNA DE RETORNO VERSION ECONOMICA (TIR)

TABLA N° 140
GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO
TASA AL 278,5903%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	550.613,74.-	3,785903	145.437,89
DOS	1.098.088,72.-	14,33306153	76.612,29
TRES	1.098.088,72.-	54,26358063	20.236,20
SUMAS			241.700,138
MENOS			
CAPITAL			241.700,31.-
VAN			-0,172049029

CONCLUSION:

La tasa que da un valor aproximado a cero, dado que es menor que la unidad es la tasa al **278,5903%** y está en la tasa de rendimiento del capital a invertir, ya que estaría igualando la expectativa.

Por lo tanto para datos del perfil del proyecto de la preparación de salchipapas de acuerdo al procesamiento de la tabla N° 140 la tasa interna de retorno (TIR) es **278,5903%**

PERIODO DE AMORTIZACION
TABLA N° 141

INVERSION	REF	SALDOS DE CAJA	SALDO DE INVERSION
241.700,31.-	SC1	550.613,74.-	-308.913,43.-
308.913,43.-	SC2	1.098.088,72.-	789.175,29.-

CONCLUSION:

En el periodo de amortización de dos años restaría un saldo positivo de UFV'S 789.175,29.- al finalizar el segundo año, más valor de activo fijo, menos el pasivo que sería la previsión para indemnización.

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV'S

9.1 BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.

BALANCE DE APERTURA

VERSION ECONOMICA

Expresados en UFV'S

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		Capital	241.700,31.-
Caja	5.335,30.-		
Banco	178.328,82.-		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipos de computación	3.625,54.-		
Muebles y enseres	9.957,57.-		
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		
Equipo e instalación	5.220,78.-		
Activo diferido	10.236,62.-		
TOTAL ACTIVO	241.700,31.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	241.700,31.-

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.

BALANCE DE APERTURA

VERSION ECONOMICA

Expresados en UFV'S

ACTIVO		OBLIGACIONES	47.799,56.-
ACTIVO CORRIENTE		TOTAL PASIVO PATRIMONIO	<u>47.799,56</u>
Caja	5.335,30.-	Capital	193.900,75.-
Banco	178.328,82.-		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipos de computación	3.625,54.-		
Muebles y enseres	9.957,57.-		
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		
Equipo e instalación	5.220,78		
Activo diferido	10.236,62.-		
TOTAL ACTIVO	<u>241.700,31.-</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>241.700,31.-</u>

9.2 METODO DE CÁLCULO DE SERVICIO DE DEUDA

Para establecer los efectos sobre los flujos de caja del servicio de la deuda presentaremos el método de amortización constante y el de servicios constante.

9.2.1 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

AK = Amortización del Capital

OF = Obligación Financiera

SOF = Saldo Obligación Financiera

$$AK = \frac{47.799,56}{3} = 15.933,19.-$$

Los Gastos Financiera (GF) se calculan sobre los saldos

$$GF = i * SOF - AK$$

$$Servicio de la deuda J = AK_j + GF_j$$

TABLA 142

METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE EN EL CASO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS EN UFV'S

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	47.799,56.-	4.779,96.-	15.933,19.-	20.713,15.-
DOS	31.866,37.-	3.186,64.-	15.933,19.-	19.119,83.-
TRES	15.933,18.-	1.593,32.-	15.933,19.-	17.526,51.-
TOTAL INTERES		9.559,92.-		

9.2.2. MATODO DE SERVICIO CONSTANTE (SECO)

$$SC = \frac{OF * i (1 + i)}{(1 + i)^n - 1}$$

- n = Número de años del préstamo
- GF =Tasa de interés * Saldo Capital
- AK = Servicio constante j – GF j

En los primeros años se paga el interés y los últimos años se paga el capital.

$$SC = \frac{47.799,56 * 0.10 (1 + 0.10)^3}{(1 + 0.10)^3 - 1}$$

$$SC = \frac{4.779,96 * 1.331}{0.331}$$

$$SC = \frac{6.362,13}{0.331}$$

SC = 19.220,94.-

Tasa = 10% 0,10

n= 3 años

SC=

TABLA 143

METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE EN EL CASO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS EN UFV'S

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	47.799,56.-	4.779,96.-	14.440,98.-	19.220,94.-
DOS	33.358,58.-	3.335,86.-	15.885,08.-	19.220,94.-
TRES	17.473,50.-	1.747,65.-	17.473,29.-	19.220,94.-
TOTAL INTERES		9.863,47.-		

NOTA: Total intereses ufv`s9.863,47.-, mayor en ufv`s 355.61 al método anterior La elección del método afecta directamente a los saldos de caja y a los Estados de Resultados en los años de proyección.

9.23 EFECTOS DE INTERES SOBRE LOS ESTADOS DE RESULTADOS

TABLA N° 144
EFECTOS DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS
CASO DE ELABORACION DE SELCHIPAPAS METODO DE SERVICIO
CONSTANTE
CUADRO DE EFECTOS DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

DETALLE	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	532.194,72.-	534.914,51.-	534.914,51.-
(-) GASTOS FINANCIEROS	4.779,96.-	3.186,64.-	1.593,32.-
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	527.414,76.-	531.727,87.-	533.321,19.-

CONCLUSION:

Los gastos Financieros han afectado a las utilidades

9.2.4. EFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

TABLA N° 145
CUADRO DE EFECTOS DE SERVICIO
DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EXPRESADO EN UFV'S

DETALLE	UNO	DOS	TRES
SALDOS DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	550.613,74.-	1.098.088,72.-	1.645.563,70.-
(-) SERVICIO DE LA DEUDA	19.220,94.-	19.220,94.-	19.220,94.-
SALDO DE CAJA DE SENSIBILIZADAS	531.392,80.-	1.078.867,78.-	1.626.342,76.-

CONCLUSION:

El servicio de deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado.

9.3 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

VALOR ACTUAL NETO POSITIVO

Capital a intervenir $K=193.900,75.-$

VAN a la tasa de 10%

VAN a 10% $=\sum SCA - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{1+r^1} + \frac{SC_2}{1+r^2} + \frac{SC_3}{1+r^3}$$

$$VAN_{10\%} = \frac{531.392,80}{1+0.10^1} + \frac{1.078.867,78}{1+0.10^2} + \frac{1.626.342,76}{1+0.10^3} = 193.900,75$$

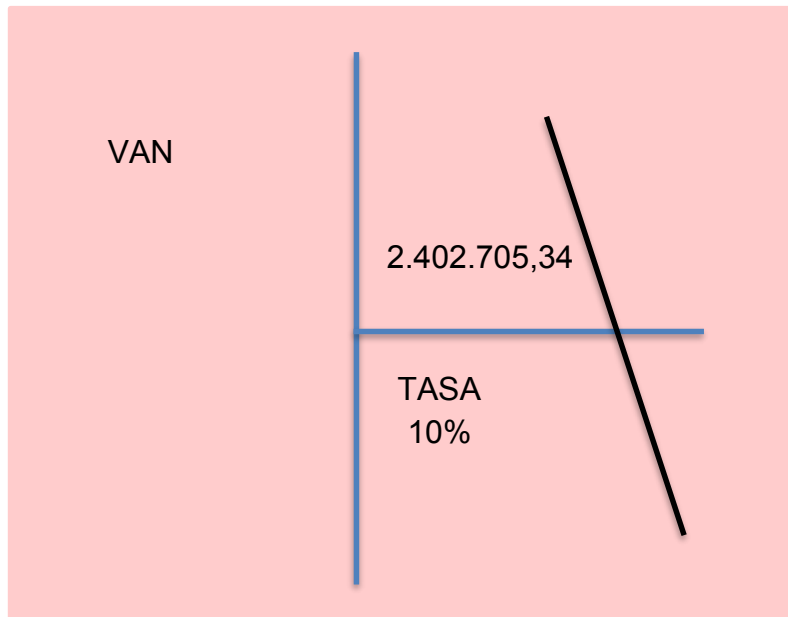
$$VAN_{10\%} = \frac{531.392,80}{1.1} + \frac{1.078.867,78}{1.21} + \frac{1.626.342,76}{1.331} = 193.900,75$$

$$VAN_{10\%} = 483.084,36 + 891.626,26 + 1.221.895,39 - 193.900,75$$

$$VAN_{10\%} = 2.596.606,01 - 193.900,75$$

$VAN_{10\%} = 2.402.705,26.-$

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO POSITIVO TASA DEL 10%



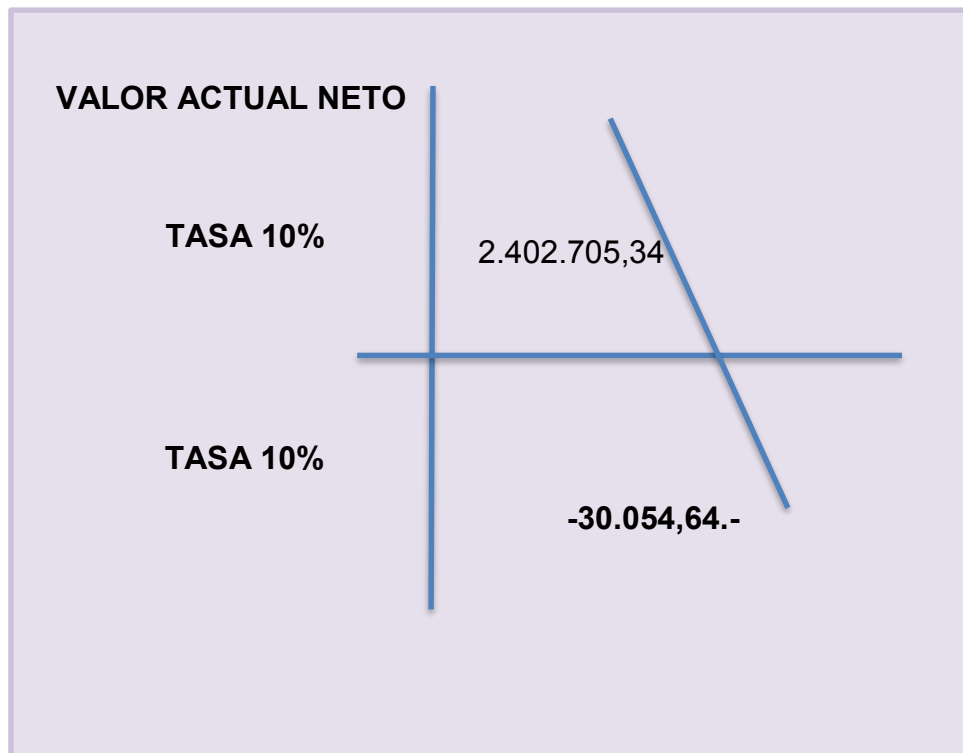
VALOR NETO ACTUAL NEGATIVO

Tasa al 100%

TABLA N° 146

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	531.392,80.-	8.00	66.424,10.-
DOS	1.078.867,78.-	10.00	53.139,28.-
TRES	1.626.342,76.-	12.00	44.282,73.-
SUMAS			163.846,11.-
MENOS			
CAPITAL			193.900,75.-
VAN			-30.054,64.-

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



CONCLUSION:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 320

9.4 TASA INTERNA DE RETORNO VERSION FINANCIERA (TIR)

TABLA N°147

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO

Tasa al 450,2120%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	531.392,80.-	5.50212	96.579,65.-
DOS	1.078.867,78.-	30.27332449	35.637,57.-
TRES	1.626.342,76.-	166.5674642	9.763,87.-
SUMAS			193.900,95.-
MENOS			
CAPITAL			193.900,75.-
VAN			0.20

CONCLUSION: La tasa que un valor aproximado a cero, dado que es un menor que la unidad es la Tasa al 450,2120%, y esta es la tasa de rendimiento del capital a invertir ya que estaría igualando la expectativa.

Por lo tanto para datos del perfil del proyecto de la preparación de salchipapas de acuerdo al procesamiento de la tabla N° 147 la tasa de retorno es del 450,2120%

TABLA N° 148

INVERSION	REF	SALDO DE CAJA	SALDO INVERSION
193.900,75.-	SC1	531.392,80.-	-337.492,05.-
337.492,05.-	SC2	1.078.867,78.-	1.416.359,83.-

CONCLUSION:

En el periodo de amortización de dos años restaría un saldo positivo, la previsión para indemnización.

9.5 INFLUENCIA DE APALANCAMINETO

La influencia positiva y negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la Tasa Interna de Retorno que se logra sin financiamiento bancario.

Tasa Interna de Retorno (TIR) con Financiamiento 450,2120%, Tasa Interna de Retorno (TIR) sin Financiamiento 278,5903%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 450,2120 – 278,5903 = 171.6217 puntos

Influencia del Apalancamiento = 171.6217

Criterio de evaluación: Dado la obligación financiera se incrementa la tasa interna de retorno (TIR) en 171.6217% debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión, por lo cual el motivo del incremento del TIR, lo mencionado se dará debido a que la inversión será cubierta por una parte con inversión financiera.

Para poder cancelar la obligación financiera bastara dos años, por lo cual se considera como recomendable sugerir que la inversión bastara dos años, por lo cual se considera como recomendable sugerir que la inversión se realice en una parte con financiamiento del banco (OBLIGACION FINANCIERA)

**CAPITULO DECIMO
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON
INCORPORACION DE TRIBUTACION**

10.1 INCLUCION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.

BALANCE DE APERTURA

VERSION ECONOMICA

Expresados en UFV`S

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		Capital	241.700,31.-
Caja	5.335,30.-		
Banco	178.328,82.-		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Equipos de computación	3.625,54.-		
Muebles y enseres	9.957,57.-		
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		
Equipo e instalación	5.220,78		
Activo diferido	10.236,62.-		
TOTAL ACTIVO	241.700,31.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	241.700,31.-

REGISTRO DEL EJERCICIO N° 1

TABLA N° 97

**CUADRO DE INVERSION DEL PROYECTO DE LA ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV'S**

CODIGO	DETALLE	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
1	INVERSION FIJA	110.417,00.-	47.799,56.-
1.1	Maquinaria y equipo	66.980,00.-	28.995,67.-
1.2	Equipos	20.435,00.-	8.846,32.-
1.3	Muebles y enseres	23.002,00.-	9.957,57.-
2	INVERSIÓN DIFERIDA	23.646,60.-	10.236,63.-
2.1	Gastos de organización	6.383,40.-	2.763,38.-
2.2	Costo de estudio de proyecto	10.927,20.-	4.730,39.-
2.3	Costo laboral d ejecución	6.336,00.-	2.742,86.-
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	424.624,13.-	183.819,97.-
3.1	Fondo del inventario inicial de suministros	74.889,58.-	32.419,13.-
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético	336.000,00.-	145.454,54.-
3.3	Fondo de lanzamientos de producto (publicidad)	1.050,00.-	454,54.-
3.4	Caja de contingencia	12.324,55.-	5.335,30.-
TOTAL INVERSIÓN		558.687,73.-	241.856,16.-

10.2 LIBRO ANUAL DE REGISTRO DEL EJERCICIO N° 1

**TABLA N° 149
INICIO DE ACTIVIDADES**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	5.335,30.-	
	<u>Banco</u>		178.328,82.-	
	<u>Equipos</u>	1	3.625,54.-	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	9.957,57.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	1	28.995,67.-	
	<u>Equipo e instalación</u>	1	5.220,78.-	
	<u>Activo diferido</u>		10.236,62.-	
	<u>Capital</u>	1		241.700,31.-
Glosa: para registrar inicio de actividades				
TOTAES IGUALES			241.700,31.-	241.700,31.-

(2) Ver cuadro de inversión tabla N° 97 y ver balance de apertura en UFV'S
En promedio las 10.800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de UFV'S 2,31 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla N° 78

TABLA N° 150

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 2 -----			
	<u>Fondo del inventario inicial de suministros</u>	TABLA N° 97	28.205,16.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	TABLA N° 97	4.273,66.-	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97	145.454,54.-	
	<u>Fondo de lanzamiento de producto (publicidad)</u>		395,45.-	
	<u>Banco</u>			178.328,81.-
GLOSA: Para registrar al 31 de diciembre la ejecución de estas actividades				
TOTALES IGUALES			178.328,81.-	178.328,81.-

NOTA: Debemos tomar en cuenta que el anticrético anticipado no genera factura, dado que es una garantía sujeta a devolución.

TABLA 151

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

PORCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.560,69	32.560,69				1	32.560,69	32.560,69
31/01/19	B	12	32.560,69	390.728,28				13	32.560,69	423.288,97
					1	32.560,69	32.560,69	12	32.560,69	390.728,28
					11	32.560,69	358.167,59	1	32.560,69	32.560,69

NOTA: Ver cuadro de inversión tabla N° 97 y tabla N° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTRO

DETALLE	MONEDA	C/U	IMPORT
10,800 PORCION MENSUAL	BS	13,62	147,126.08.-
10,800 PORCION MENSUAL	UFV'S	2,31	32.419,73.-

En promedio las 10,800 porciones de salchipapa por mes tienen el costo de UFV'S 2,31 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver la tabla N° 78

TABLA N° 152

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 3 -----			
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>	TABLA N° 97	145.454,54.-	
	<u>Lanzamiento del producto (publicidad)</u>	TABLA N° 97	454,54.-	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97		145.454,54.-
	<u>Fondo de lanzamientos de producto (publicidad)</u>	TABLA N° 97		454,54.-
GLOSA: Para registrar ajuste de cuentas pagadas por anticipado				
TOTALES IGUALES			145.909,08.-	145.909,08.-

TABLA N° 153

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 4 -----			
	<u>costo fijo con factura</u>	TABLA N° 90	967,92.-	
	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	TABLA N° 90	144,63.-	
	<u>Caja</u>	TABLA N° 90		1.112,55.-
GLOSA: Para registrar costo fijo en proyección de un año con factura				
TOTALES IGUALES			1.112,55.-	1.112,55.-

TABLA N° 154

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 5 -----			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	TABLA N° 90	89.193,34.-	
	<u>Caja</u>			76.564,76.-
	<u>Depreciación acumulada</u>	TABLA N° 85		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	TABLA 88		1.878,55.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	TABLA N° 72		4.471,43.-
GLOSA: Para registrar costos fijos, en proyección de un año sin factura				
TOTALES IGUALES			89.193,34.-	89.193,34.-

CONCLUSIONES: el costo fijo a disminuido de 90.305,89.- de la tabla de ingeniería a 90.337,97.- diferencia 144.63.- es el IVA crédito fiscal a recuperar. El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio sin factura. En nuestro proyecto tendremos:

$$\frac{\text{costo fijo con factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo medio fijo con factura} = 0.01231541953$$

$$\frac{\text{costo medio sin factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo medio fijo con factura} = 0.9873294695$$

$$\text{tendremos Costo medio fijo} = 0.999644889$$

NOTA: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCIÓN DE 129.600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL
UFV'S = 2,31

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs	IMPORTE EN UFV'S
Costo laboral anual	Sin factura	184.854,60.-	80.023,64.-
Depreciación	Sin factura	14.273,95.-	6.179,20.-
Amortización activo diferido	Sin factura	4.339,45.-	1.878,55.-
Publicidad	con factura	1.050,00.-	454,55.-
Mantenimiento	con factura	1.520,00.-	658,00.-
TOTAL COSTO FIJO		206.038,00.-	89.193,94.-

TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS		TOTAL	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	Sin factura	147.894,60.-	64.023,64.-
AGUINALDOS	Sin factura	21.120,00.-	9.142,86.-
PREVISION INDEMNIZACION	Sin factura	10.560,00.-	4.571,43.-
VACACIONES (estimación 15 días)	Sin factura	5.280,00.-	2.285,71.-
TOTAL		184.854,60.-	80.023,64.-

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				BS.	UFV'S
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-	3.624,46.-
Equipos	20.435,00.-	II	25%	2.093,75.-	906,39.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-	995,76.-
TOTALES	110.417,00.-	12.766,45.-	5.526,61.-

TABLA N° 155

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 6 -----			
	<u>Costo variable</u>	TABLA N° 77	338.462,02.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		50.574,78.-	
	<u>Caja</u>			389.036,80.-
GLOSA: Para registrar costos variables				
TOTALES IGUALES			389.036,80.-	389.036,80.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	BS.	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	TABLA N° 51	816.334,00.-	353.391,34.-
CUDRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	TABLA N° 62	82.341,00.-	35.645,45.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLIVIANOS		898.675,00.-	389.036,80.-

TABLA N° 156
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

TABLA N° 157

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 7-----			
	<u>Caja</u>		1.010.880,00.-	
	<u>Ventas</u>			879.465,60.-
	<u>Debito fiscal IVA</u>			131.414,40.-
GLOSA: Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio				
TOTALES IGUALES			1.010.880,00.-	1.010.880,00.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10.800	129.600

NOTA:

129.600 porciones de salchipapas X 7,80 = **1.010.880,00.-**

18 / 2,31 = 7,80

TABLA N° 158

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 8 -----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	28.205,17.-	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			28.205,17.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			28.205,17.-	28.205,17.-

TABLA N° 159

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 9 -----			
	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	28.205,17.-	
	<u>Costo variable</u>			28.205,17.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas a inventarios final.				
TOTALES IGUALES			28.205,17.-	28.205,17.-

TABLA N° 160

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 10-----			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		131.414,40.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>			54.992,96.-
	<u>Caja</u>			76.421,44.-
GLOSA: Para registrar el ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			131.414,40.-	131.414,40.-

En el asiento no usamos la cuenta IVA por pagar para no diferenciar IVA de diciembre que se compensaría en enero y así sucesivamente en otros años aumentando el número de registros.

TABLA N° 161

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 11-----			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		30.326,40.-	
	<u>Caja</u>			30.326,40.-
GLOSA: Para registrar el ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			30.326,40.-	30.326,40.-

10.3 MAYORES DE LIBRO ANUAL DE REGISTRO EJERCICIO N°1

MAYORES EJERCICIO N°1

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.335,30.-		5.335,30.-
Asiento 4		1.112,55.-	4.222,75.-
Asiento 5		76.564,76.-	-72.342,01.-
Asiento 6		389.036,80.-	-461.378,81.-
Asiento 7	1.010.880,00.-		549.501,19.-
Asiento 10		76.421,44.-	473.079,75.-
Asiento 11		30.326,40.-	442.753,35.-
TOTAL FINAL	1.016.215,30.-	573.461,95.-	442.753,35.-

MAYOR CUENTA BANCOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	178.328,82.-		178.328,81.-
Asiento 2		178.328,81.-	0,00.-
TOTAL FINAL	178.328,81.-	178.328,81.-	0,00.-

MAYOR CUENTA EQUIPOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	3.625,54.-		3.625,54.-
TOTAL FINAL	3.625,54.-		3.625,54.-

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	9.957,57.-		9.957,57.-
TOTAL FINAL	9.957,57.-		9.957,57.-

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	28.995,67.-		28.995,67.-
TOTAL FINAL	28.995,67.-		28.995,67.-

MAYOR CUENTA EQUIPO E INSTALACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.220,78.-		5.220,78.-
TOTAL FINAL	5.220,78.-		5.220,78.-

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10.236,63.-		10.236,63.-
TOTAL FINAL	10.236,63.-		10.236,63.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		241.700,31.-	241.700,31.-
TOTAL FINAL		241.700,31.-	241.700,31.-

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIOS INICIAL DE SUMINIATROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	28.205,16.-		28.205,16.-
Asiento 8		28.205,17.-	0,00.-
TOTAL FINAL	28.205,16.-	28.205,16.-	0,00.-

MAYOR CUENTA FONDO ALQUILER ANTICIPOS O ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	145.454,55.-		145.454,55.-
Asiento 3		145.454,55.-	0,00.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-	145.454,55.-	0,00.-

MAYOR CUENTA FONDO DE LANZAMIENTOS DE PUBLICIDAD

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	395.45.-		395.45.-
Asiento 3		454,55.-	0,00.-
TOTAL FINAL	395.45.-	454,55.-	0,00.-

**MAYOR CUENTA LANZAMIENTO DEL PRODUCTO
(PUBLICIDAD)**

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	454,55.-		454,55.-
TOTAL FINAL	454,55.-		454,55.-

MAYOR CUENTA POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	145.454,55.-		145.454,55.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-		145.454,55.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO SIN FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	89.193,94.-		89.193,94.-
TOTAL FINAL	89.193,94.-		89.193,94.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO CON FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	967,92.		967,92.-
TOTAL FINAL	967,92.-		967,92.-

MAYOR CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		6.179,20.-	6.179,20.-
TOTAL FINAL		6.179,20.-	6.179,20.-

MAYOR CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1.878,55.-	1.878,55.-
TOTAL FINAL		1.878,55.-	1.878,55.-

MAYOR CUENTA PREVISION PARA INDEMINIZACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		4.571,43.-	4.571,43.-
TOTAL FINAL		4.571,43.-	4.571,43.-

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6	389.036,80.-		389.036,80.-
Asiento 8	28.205,17.-		417.241,97.-
Asiento 9		28.205,17.-	389.036,80.-
TOTAL FINAL	417.241,97.-	28.205,17.-	389.036,80.-

MAYOR CUENTA VENTA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7		879.465,60.-	879.465,60.-
TOTAL FINAL		879.465,60.-	879.465,60.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	28.205,17.-		28.205,17.-
TOTAL FINAL	28.205,17.-		28.205,17.-

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	4.273,66.-		4.273,66.-
Asiento 5		144,63	4.129,03.-
Asiento 6	50.574,78.-		54.703,81.-
Asiento 10		54.992,96.-	289,15.-
TOTAL FINAL	54.848,44.-	55.137,59.-	289,15.-

MAYOR DEBITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7	131.414,40.-		131.414,40.-
Asiento 10		131.414,40	0,00.-
TOTAL FINAL	131.414,40.-	131.414,40.-	0,00.-

MAYOR IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 11	30.326,40.-		30.326,40.-
TOTAL FINAL	30.326,40.-		30.326,40.-

10.4 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
TABLA N° 162 (EJERCICIO N°1)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresados en UFV'S)

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1.016.215,30.-	573.461,95.-	442.753,35.-	
Bancos	178.328,81.-	178.328,81.-	0,00.-	
Equipos	3.625,54.-		3.625,54.-	
Muebles y enseres	9.957,57.-		9.957,57.-	
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		28.995,67.-	
Equipo e instalación	5.220,78.-		5.220,78.-	
Activo diferido	10.236,63.-		10.236,63.-	
Costo fijo sin factura	89.193,94.-		89.193,94.-	
Costo variable	417.241,97.-	28.205,17.-	389.036,80.-	
Lanzamiento de productos (Publicidad)	454,55.-		454,55.-	
Cuentas por Cobrar (anticrético)	145.454,55.-		145.454,55.-	
Inventario Final de Suministros	28.205,17.-		28.205,17.-	
Depreciación Acumulada		6.179,20.-		6.179,20.-
Amortización Acumulada		1.878,55.-		1.878,55.-
Previsión para Indemnización		4.571,43.-		4.571,43.-
Ventas		879.465,60.-		879.465,60.-
Capital		241.700,31.-		241.700,31.-
Inventario Inicial de suministros	28.205,16.-	28.205,16.-		
Fondo de lanzamiento de productos de publicidad	395,45.-	454,55.-		
Fondo de alquileres o Anticrético Anticipado	145.454,55.-	145.454,55.-		
Costo fijo con factura	967,92.-		967,92.-	
Impuestos a las transacciones	30.326,40.-		30.326,40.-	
Debito fiscal	131.414,40.-	131.414,40.-		
Crédito fiscal IVA	54.848,44.-	55.137,59.-	289,15.-	
SUMAS IGUALES	2.324.742,65.-	2.324.742,65.-	1.184.718,02.-	1.184.718,02.-

10.5 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°1

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°1)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresados en UFV'S)**

<u>INGRESO</u>			
- Ventas		879.465,60.-	
Menos			
<u>EGRESOS</u>			508.807,94.-
- <u>Costo fijo</u>	89.049,30.-		
Costo laboral anual	80.023,64.-		
Depreciación	6.179,20.-		
Amortización activo diferido	1.878,55.-		
Publicidad	395,45.-		
Mantenimiento	572,46.-		
- <u>Costo Variable</u>	419.363,19.-		
Programa de abastecimiento	353.391,34.-		
Cuadro de otros suministros anual	35.645,45.-		
Impuesto a las transacciones	30.326,40.-		
- <u>Otros Gastos</u>	395,45.-		
Lanzamiento del producto	395,45.-		
UTILIDAD DEL EJERCICIOA ANTES DE IMPUESTO		370.657,66.-	
IUE 25%		92.664,42.-	
UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO			277.993,24.-

TABLA N° 163

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 12-----			
	<u>Impuesto sobre las utilidades de las empresas</u>		92.664,42.-	
	<u>Caja</u>			92.664,42.-
GLOSA: Para registrar el pago correspondiente impuestos				
TOTALES IGUALES			92.664,42.-	92.664,42.-

CAMBIO DEL SALDO DE CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.335,30.-		5.335,30.-
Asiento 4		76.564,76.-	- 71.229,46.-
Asiento 5		1.112,55.-	-72.342,01.-
Asiento 6		389.036,80.-	461.378,81.-
Asiento 7	1.010.880,00.-		549.501,19.-
Asiento 10		76.421,44.-	473.079,75.-
Asiento 11		30.326,40.-	442.753,35.-
Asiento 12		92.664,42.-	350.088,93.-
TOTAL FINAL	1.016.215,30.-	666.126,37.-	350.088,93.-

10.6 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°1

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°1)**

BALANCE GENERAL

**Practicado al 31 de diciembre del año 1)
(Expresados en UFV'S)**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	<u>442.753,35.-</u>	Previsión para	
Caja	442.753,35.-	Indemnizaciones	4.571,43.-
<u>Inventarios</u>	<u>28.205,17.-</u>	TOTAL PASIVO	<u>4.571,43.-</u>
Inventario final de suministros	28.205,17.-		
<u>Exigible</u>	<u>145.454,55.-</u>		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	145.454,55.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>Activo Fijo</u>	<u>41.620,35.-</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Equipos	3.625,54.-	<u>Capital Limitado</u>	<u>241.700,31.-</u>
Depreciación Acumulada		Capital Social	241.700,31.-
Equipo	-906,39.-	<u>Resultados</u>	
Muebles y Enseres	9.957,57.-	<u>Acumulados</u>	<u>277.993,24.-</u>
Depreciación Acumulada		Resultado del	
Muebles y enseres	-995,76.-	Ejercicio	277.993,24.-
Maquinaria y Equipo	28.995,67.-		
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y equipo	-3.624,46.-		
Equipo e instalación	5.220,78.-		
Depreciación equipo e instalación	-652,60.-		
<u>Activo Diferido</u>	<u>8.358,07.-</u>		
Activo Diferido	10.236,63.-		
Amortización Activo diferido	-1.878,56.-		
TOTAL ACTIVO	<u>666.391,49.-</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>666.391,49.-</u>

10.7 REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N°1

**TABLA N° 165
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 13 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1 ER1	879.465,60.-	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		419.363,19.-
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		89.049,30.-
	<u>Impuestos a las transacciones</u>			30.326,40.-
	<u>Impuestos sobre las utilidades de las empresas</u>			92.664,42.-
	<u>Otros gastos</u>	ER1		395,45.-
	<u>Resultado del ejercicio</u>	ER1		277.993,24.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual.				
TOTALES IGUALES			879.465,60.-	879.465,60.-

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 166
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 14 -----			
	<u>Ventas</u>	ER1	879.465,60.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1		879.465,60.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			879.465,60.-	879.465,60.-

ER= Estado de Resultados

10.8 LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°2

TABLA N°167
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	BG2	442.753,35.-	
	<u>Equipos</u>	BG2	3.625,54.-	
	<u>Muebles y enseres</u>	BG2	9.957,57.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	BG2	28.995,67.-	
	<u>Equipo e instalación</u>	BG2	5.220,78.-	
	<u>Activo diferido</u>	BG2	10.236,63.-	
	<u>Cuentas por cobrar por conceptos de anticrético</u>	BG2	145.454,55.-	
	<u>Inventario final de suministros</u>	BG2	32.419,73.-	
	<u>Depreciación acumulada</u>	BG2		6.179,21.-
	<u>Amortización acumulada</u>	BG2		1.878,56
	<u>Previsión para indemnización</u>	BG2		4.571,43.-
	<u>Capital</u>	BG2		241.700,31.-
	<u>Estado de resultados</u>	BG2		277.993,24.-
GLOSA: Para registrar inicio de actividades según balance general.				
TOTALES IGUALES			678.645,82.-	678.645,82.-

BG=BALANCE GENERAL

TABLA N° 168
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

NOTA: ver cuadro de inversión tabla n° 97 y tabla n° 78 para cantidad de primer mes

TABLA N°169
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 2 -----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	TABLA N° 90	967,92.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	TABLA N° 90	144.63.-	
	<u>caja</u>	TABLA N° 90		1.112,55.-
GLOSA: para registrar el costo fijo para la proyección de un año con factura.				
TOTALES IGUALES			1.112,55.-	1.112,55.-

TABLA N° 170

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 3 -----			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	TABLA N°90	89.193,34.-	
	<u>Caja</u>			76.564,76.-
	<u>Depreciación acumulada</u>	TABLA N° 85		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	TABLA N° 85		1.878,55.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	TABLA N° 72		4.471,43.-
GLOSA: Para registrar costo fijo, en proyección de un año sin factura				
TOTALES IGUALES			89.193,34.-	89.193,34.-

CONCLUSIONES: el costo fijo a disminuido de 90.305,89.- de la tabla de ingeniería a 90.337,97.- diferencia 144.63.- es el IVA crédito fiscal a recuperar. El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio sin factura. En nuestro proyecto tendremos:

$$\frac{\text{costo fijo con factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo medio fijo con factura} = 0.01231541953$$

$$\frac{\text{costo medio sin factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo medio fijo con factura} = 0.9873294695$$

$$\text{tendremos Costo medio fijo} = 0.999644889$$

NOTA: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs	IMPORTE EN UFV'S
Costo laboral anual	TABLA N°72	184.854,60.-	80.371,57.-
Depreciación	TABLA N°85	14.273,95.-	6.206,07.-
Amortización activo diferido	TABLA N°88	4.339,45.-	1886,72.-
Publicidad	TABLA N°43	1.050,00.-	456,52.-
Mantenimiento	1.520,00.-	660,87.-
TOTAL COSTO FIJO	206.038,00.-	89.581,74.-

TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS		TOTAL	IMPORTE EN UFV'S 2.30
COSTOS LABORALES MENSUALES	12.324,55 * 12	147.894,60.-	64.302,00.-
AGUINALDOS	10.560 * 2	21.120,00.-	9.182,61.-
PREVISION INDEMNIZACION		10.560,00.-	4.591,30.-
VACACIONES (estimación 15 días)	10.560 / 2	5.280,00.-	2.295,65.-
TOTAL		184.854,60.-	80.371,56.-

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				BS.	UFV'S
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-	3.624,46.-
Equipos	20.435,00.-	II	25%	2.093,75.-	906,39.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-	995,76.-
TOTALES	110.417,00.-	12.766,45.-	5.526,61.-

TABLA N° 171

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 4 -----			
	<u>Costo variable</u>	TABLA N° 77	338.462,02.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		50.574,78.-	
	<u>Caja</u>			389.036,80.-
GLOSA: Para registrar Costo variable				
TOTALES IGUALES			389.036,80.-	389.036,80.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	BS.	UFV'S 2.30
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	TABLA N° 51	816.334,00.-	354927,83.-
CUDRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	TABLA N° 62	82.341,00.-	35.800,43.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL		898.675,00	390.728,26

TABLA N° 172

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)**

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

Se logra observar que el costo unitario a tenido una baja en su valor de kardex a comparación de la Versión económica sin la inclusión de la tributación.

TABLA N° 173

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 5 -----			
	<u>Caja</u>		1.010.880,00.-	
	<u>Ventas</u>			879.465,60.-
	<u>Debito fiscal IVA</u>			131.414,40.-
GLOSA: Para registrar Costo variable				
TOTALES IGUALES			1.010.880,00.-	1.010.880,00.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10.800	129.600

NOTA:

129.600 porciones de salchipapas X 7,80 = **1.010.880,00.-**

18 / 2,31 = 7,80

TABLA 174

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de evaluación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

Para la venta de 10.800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129.600 porciones menos 10.800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 175

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 6 -----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	32.419,73.-	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			32.419,73.-
GLOSA: Para registrar saldo de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			32.419,73.-	32.419,73.-

TABLA N° 176

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 7 -----			
	<u>Inventario final de suministro</u>	TABLA N° 77	32.419,73.-	
	<u>Costo variable</u>			32.419,73.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			32.419,73.-	32.419,73.-

TABLA N° 177

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 8 -----			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		131.414,40.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>			54.992,96.-
	<u>Caja</u>			76.421,44.-
GLOSA: Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			131.414,40.-	131.414,40.-

TABLA N° 178

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 9 -----			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		30.326,40.-	
	<u>Caja</u>			30.326,40.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			30.326,40.-	30.326,40.-

Calculamos el 3% de las ventas facturadas en este caso de UFV'S 1.010.880,00.-

10.9 MAYORES DE LIBRO ANUAL DE REGISTRO EJERCICIO N°2

MAYORES EJERCICIO N°2

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	442.753,35.-		442.753,35.-
Asiento 2		1.112,55.-	441.640,80.-
Asiento 3		76.564,76.-	365.076,04.-
Asiento 4		389.036,80.-	-23.960,76.-
Asiento 5	1.010.880,00.-		986.919,24.-
Asiento 8		76.421,44.-	910.497,80.-
Asiento 9		30.326,40.-	880.171,40.-
TOTAL FINAL	1.453.633,35.-	573.461,95.-	880.171,40.-

MAYOR CUENTA EQUIPOS DE COMPUTACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	3.625,54.-		3.625,54.-
TOTAL FINAL	3.625,54.-		3.625,54.-

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	9.957,57.-		9.957,57.-
TOTAL FINAL	9.957,57.-		9.957,57.-

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	28.995,67.-		28.995,67.-
TOTAL FINAL	28.995,67.-		28.995,67.-

MAYOR CUENTA EQUIPO E INSTALACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.220,78.-		5.220,78.-
TOTAL FINAL	5.220,78.-		5.220,78.-

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10.236,63.-		10.236,63.-
TOTAL FINAL	10.236,63.-		10.236,63.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		241.700,31.-	241.700,31.-
TOTAL FINAL		241.700,31.-	241.700,31.-

MAYOR CUENTA POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	145.454,55.-		145.454,55.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-		145.454,55.-

MAYOR ESTADO DE RESULTADO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		277.993,24.-	277.993,24.-
TOTAL FINAL		277.993,24.-	277.993,24.-

MAYOR CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		12.358,40.-	12.358,40.-
TOTAL FINAL		12.358,40.-	12.358,40.-

MAYOR CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		3.757,10.-	3.757,10.-
TOTAL FINAL		3.757,10.-	3.757,10.-

MAYOR CUENTA PREVISION PARA INDEMINIZACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		9.142,86.-	9.142,86.-
TOTAL FINAL		9.142,86.-	9.142,86.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	32.419,73.-		32.419,73.-
Asiento 7	32.419,73.-		64.839,46.-
TOTAL FINAL	64.839,46.-		64.839,46.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO CON FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	967,92.-		967,92.-
TOTAL FINAL	967,92.-		967,92.-

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	144.63.-		144.63.-
Asiento 4	50.574,78.-		50.719,41.-
Asiento 8		54.992,96.-	4.273,55.-
TOTAL FINAL	50.719,41.-	54.992,96.-	4.273,55.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO SIN FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	89.193,94.-		89.193,94.-
TOTAL FINAL	89.193,94.-		89.193,94.-

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	338.462,02.-		338.462,02.-
Asiento 6	32.419,73.-		370.881,75.-
Asiento 7		32.419,73.-	338.462,02.-
TOTAL FINAL	370.881,75.-	32.419,73.-	338.462,02.-

MAYOR CUENTA VENTA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		879.465,60.-	879.465,60.-
TOTAL FINAL		879.465,60.-	879.465,60.-

MAYOR DEBITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		131.414,40.-	131.414,40.-
Asiento 8	131.414,40.-		262.828,80.-
TOTAL FINAL	131.414,40.-	131.414,40.-	262.828,80.-

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIOS INICIAL DE SUMINIATROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6		32.419,73.-	32.419,73.-
TOTAL FINAL		32.419,73.-	32.419,73.-

MAYOR IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	15.163,20.-		15.163,20.-
TOTAL FINAL	15.163,20.-		15.163,20.-

10.10 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°2

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
TABLA N° 179 (EJERCICIO N°2)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 Practicado al 31 de diciembre del año 2
 (Expresados en UFV'S)

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1.453.633,35.-	573.461,95.-	880.171,40.-	
Equipos	3.625,54.-		3.625,54.-	
Muebles y enseres	9.957,57.-		9.957,57.-	
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		28.995,67.-	
Equipo e instalación	5.220,78.-		5.220,78.-	
Activo diferido	10.236,63.-		10.236,63.-	
Costo fijo sin factura	89.193,94.-		89.193,94.-	
Costo variable	370.881,75.-	32.419,73.-	338.462,02.-	
Cuentas por Cobrar (anticrético)	145.454,55.-		145.454,55.-	
Inventario Final de Suministros	64.839,46.-		64.839,46.-	
Depreciación Acumulada		12.358,40.-		12.358,40.-
Amortización Acumulada		3.757,10.-		3.757,10.-
Previsión para Indemnización		9.142,86.-		9.142,86.-
Ventas		879.465,60.-		879.465,60.-
Capital		241.700,31.-		241.700,31.-
Inventario Inicial de suministros		32.419,73.-		32.419,73.-
Costo fijo con factura	967,92.-		967,92.-	
Impuestos a las transacciones	15.163,20.-		15.163,20.-	
Debito fiscal	131.414,40.-	131.414,40.-	262.828,80.-	
Crédito fiscal IVA	50.719,41.-	54.992,96.-	4.273,55.-	
Resultados acumulados		277.993,24.-		277.993,24.-
SUMAS IGUALES	2.446.042,15.-	2.446.042,15.-	1.916.671,91.-	1.916.671,91.-

10.11 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°2

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°2)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 2
(Expresados en UFV'S)**

<u>INGRESO</u>			
- Ventas		879.465,60.-	
Menos			
<u>EGRESOS</u>			493.249,29.-
- <u>Costo fijo</u>	89.049,30.-		
Costo laboral anual	80.023,64.-		
Depreciación	6.179,20.-		
Amortización activo diferido	1.878,55.-		
Publicidad	395,45.-		
Mantenimiento	572,46.-		
- <u>Costo Variable</u>	404.199,99.-		
Programa de abastecimiento	353.391,34.-		
Cuadro de otros suministros anual	35.645,45.-		
Impuesto a las transacciones	15.163,20.-		
UTILIDAD DEL EJERCICIOA ANTES DE IMPUESTO		386.216,31.-	
IUE 25%		96.554,08.-	
UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO			<u>289.662,23.-</u>

TABLA N° 180

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 10 -----			
	<u>Impuesto sobre las utilidades de las empresas</u>		92.763,28.-	
	<u>Caja</u>			92.763,28.-
GLOSA: Para registrar el pago correspondiente impuestos				
TOTALES IGUALES			92.763,28.-	92.763,28.-

CAMBIO DEL SALDO DE CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	442.753,35.-		442.753,35.-
Asiento 2		1.112,55.-	441.640,80.-
Asiento 3		76.564,76.-	365.076,04.-
Asiento 4		389.036,80.-	-23.960,76.-
Asiento 5	1.010.880,00.-		986.919,24.-
Asiento 8		76.421,44.-	910.497,80.-
Asiento 9		92.763,28.-	817.734,52.-
TOTAL FINAL	1.453.633,35.-	635.898,83.-	817.734,52.-

10.12 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°2

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°2)**

**BALANCE GENERAL
Practicado al 31 de diciembre del año 2)
(Expresados en UFV'S)**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	<u>817.734,52.-</u>	Previsión para	
Caja	817.734,52.-	Indemnizaciones	9.142,86.-
<u>Inventarios</u>	<u>64.839,46.-</u>	TOTAL PASIVO	<u>9.142,86.-</u>
Inventario final de suministros	64.839,46.-		
Exigible	<u>145.454,55.-</u>		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	145.454,55.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>Activo Fijo</u>	<u>35.441,14.-</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Equipos	3.625,54.-	<u>Capital Limitado</u>	<u>241.700,31.-</u>
Depreciación Acumulada		Capital Social	241.700,31.-
Equipo	-1.812,78.-	<u>Resultados</u>	
Muebles y Enseres	9.957,57.-	<u>Acumulados</u>	<u>517.655,47.-</u>
Depreciación Acumulada			
Muebles y enseres	-1.991,52.-	Resultado del	277.993,24.-
Maquinaria y Equipo	28.995,67.-	Ejercicio 1	
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y equipo	-7.248,92.-	Resultado del	289.662,23.-
Equipo e instalación	5.220,78.-	Ejercicio 2	
Depreciación equipo e instalación	-1.305,20.-		
<u>Activo Diferido</u>	<u>10.236,63.-</u>		
Activo Diferido	10.236,63.-		
Amortización Activo diferido	-3.757,12.-		
TOTAL ACTIVO	<u>807.126,24.-</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>807.126,24.-</u>

10.13 REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N°2

**TABLA N° 182
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 11 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1 ER1	879.465,60.-	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		419.363,19.-
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		89.049,30.-
	<u>Impuestos a las transacciones</u>			30.326,40.-
	<u>Impuestos sobre las utilidades de las empresas</u>			92.763,28.-
	<u>Resultado del ejercicio</u>	ER1		289.662,23
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual.				
TOTALES IGUALES			879.465,60.-	879.465,60.-

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 166
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 14 -----			
	<u>Ventas</u>	ER1	879.465,60.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1		879.465,60.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			879.465,60.-	879.465,60.-

ER= Estado de Resultados

10.14 LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°3

**TABLA N°184
INICIO DE ACTIVIDADES**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	BG2	817.734,52.-	
	<u>Equipos</u>	BG2	3.625,54.-	
	<u>Muebles y enseres</u>	BG2	9.957,57.-	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	BG2	28.995,67.-	
	<u>Equipo e instalación</u>	BG2	5.220,78.-	
	<u>Activo diferido</u>	BG2	10.236,63.-	
	<u>Cuentas por cobrar por conceptos de anticrético</u>	BG2	145.454,55.-	
	<u>Inventario final de suministros</u>	BG2	64.839,46.-	
	<u>Depreciación acumulada</u>	BG2		12.358,40.-
	<u>Amortización acumulada</u>	BG2		3.757,10.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	BG2		9.142,86.-
	<u>Capital</u>	BG2		241.700,31.-
	<u>Estado de resultados</u>	BG2		517.655,47.-
GLOSA: Para registrar inicio de actividades según balance general.				
TOTALES IGUALES			1.086.064,74.-	1.086.064,74.-

BG=BALANCE GENERAL

TABLA N° 185
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

NOTA: ver cuadro de inversión tabla n° 97 y tabla n° 78 para cantidad de primer mes

TABLA N°186

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/12/02	----- 2 -----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	TABLA N° 90	967,92.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	TABLA N° 90	144.63.-	
	<u>caja</u>	TABLA N° 90		1.112,55.-
GLOSA: para registrar el costo fijo para la proyección de un año con factura.				
TOTALES IGUALES			1.112,55.-	1.112,55.-

TABLA N° 187

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 3 -----			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	TABLA N°90	89.193,34.-	
	<u>Caja</u>			76.564,76.-
	<u>Depreciación acumulada</u>	TABLA N° 85		6.179,20.-
	<u>Amortización acumulada</u>	TABLA N° 85		1.878,55.-
	<u>Previsión para indemnización</u>	TABLA N° 72		4.471,43.-
GLOSA: Para registrar costo fijo, en proyección de un año sin factura				
TOTALES IGUALES			89.193,34.-	89.193,34.-

CONCLUSIONES: el costo fijo a disminuido de 90.305,89.- de la tabla de ingeniería a 90.337,97.- diferencia 144.63.- es el IVA crédito fiscal a recuperar. El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio sin factura. En nuestro proyecto tendremos:

$$\frac{\text{costo fijo con factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo medio fijo con factura} = 0.01231541953$$

$$\frac{\text{costo medio sin factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo medio fijo con factura} = 0.9873294695$$

$$\text{tendremos Costo medio fijo} = 0.999644889$$

NOTA: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE en bs	IMPORTE EN UFV'S
Costo laboral anual	TABLA N°72	184.854,60.-	80.371,57.-
Depreciación	TABLA N°85	14.273,95.-	6.206,07.-
Amortización activo diferido	TABLA N°88	4.339,45.-	1886,72.-
Publicidad	TABLA N°43	1.050,00.-	456,52.-
Mantenimiento	1.520,00.-	660,87.-
TOTAL COSTO FIJO	206.038,00.-	89.581,74.-

TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS		TOTAL	IMPORTE EN UFV'S 2.30
COSTOS LABORALES MENSUALES	12.324,55 * 12	147.894,60.-	64.302,00.-
AGUINALDOS	10.560 * 2	21.120,00.-	9.182,61.-
PREVISION INDEMNIZACION		10.560,00.-	4.591,30.-
VACACIONES (estimación 15 días)	10.560 / 2	5.280,00.-	2.295,65.-
TOTAL		184.854,60.-	80.371,56.-

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				BS.	UFV'S
maquinaria y equipo	66.980,00.-	I	12.5%	8.372,50.-	3.624,46.-
Equipos	20.435,00.-	II	25%	2.093,75.-	906,39.-
Muebles y enseres	23.002,00.-	III	10%	2.300,20.-	995,76.-
TOTALES	110.417,00.-	12.766,45.-	5.526,61.-

TABLA N° 188

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 4 -----			
	<u>Costo variable</u>	TABLA N° 77	338.462,02.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		50.574,78.-	
	<u>Caja</u>			389.036,80.-
GLOSA: Para registrar Costo variable				
TOTALES IGUALES			389.036,80.-	389.036,80.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL
PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	BS.	UFV'S 2.30
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	TABLA N° 51	816.334,00.-	354927,83.-
CUDRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	TABLA N° 62	82.341,00.-	35.800,43.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL		898.675,00	390.728,26

TABLA N° 189

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)**

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

Se logra observar que el costo unitario a tenido una baja en su valor de kardex a comparación de la Versión económica sin la inclusión de la tributación.

TABLA N° 190

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 5 -----			
	<u>Caja</u>		1.010.880,00.-	
	<u>Ventas</u>			879.465,60.-
	<u>Debito fiscal IVA</u>			131.414,40.-
GLOSA: Para registrar Costo variable				
TOTALES IGUALES			1.010.880,00.-	1.010.880,00.-

Nota: a continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos productivos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10.800	129.600

NOTA:

129.600 porciones de salchipapas X 7,80 = **1.010.880,00.-**

18 / 2,31 = 7,80

TABLA 191

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de evaluación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECHA	LOTE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.	CANT.	C/U	IMP.
01/01/01	A	1	32.419,73	32.419,73				1	32.419,73	32.419,73
31/01/19	B	12	32.419,73	389.036,76				13	32.419,73	421.456,53
					1	32.419,73	32.419,73	12	32.419,73	389.036,80
					11	32.419,73	356.617,03	1	32.419,73	32.419,73

Para la venta de 10.800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129.600 porciones menos 10.800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 192

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 6 -----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	32.419,73.-	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			32.419,73.-
GLOSA: Para registrar saldo de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			32.419,73.-	32.419,73.-

TABLA N° 193

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 7 -----			
	<u>Inventario final de suministro</u>	TABLA N° 77	32.419,73.-	
	<u>Costo variable</u>			32.419,73.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			32.419,73.-	32.419,73.-

TABLA N° 194

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 8 -----			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		131.414,40.-	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>			54.992,96.-
	<u>Caja</u>			76.421,44.-
GLOSA: Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			131.414,40.-	131.414,40.-

TABLA N° 195

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	----- 9 -----			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		5.054,40.-	
	<u>Caja</u>			5.054,40.-
GLOSA: Para registrar ingresos de suministros para la producción de salchipapas inventario final				
TOTALES IGUALES			5.054,40.-	5.054,40.-

Calculamos el 3% de las ventas facturadas en este caso de UFV'S 1.010.880,00.-

10.14 MAYORES DE LIBRO ANUAL DE REGISTRO EJERCICIO N°3

MAYORES EJERCICIO N°3

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	817.734,52.-		817.734,52.-
Asiento 2		1.112,55.-	816.621,97.-
Asiento 3		76.564,76.-	740.057,21.-
Asiento 4		389.036,80.-	351.020,41.-
Asiento 5	1.010.880,00.-		1.361.900,41.-
Asiento 8		76.421,44.-	1.285.478,97.-
Asiento 9		5.054,40.-	1.280.424,57.-
TOTAL FINAL	1.828.614,52.-	548.189,95.-	1.280.424,57.-

MAYOR CUENTA EQUIPOS DE COMPUTACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	3.625,54.-		3.625,54.-
TOTAL FINAL	3.625,54.-		3.625,54.-

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	9.957,57.-		9.957,57.-
TOTAL FINAL	9.957,57.-		9.957,57.-

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	28.995,67.-		28.995,67.-
TOTAL FINAL	28.995,67.-		28.995,67.-

MAYOR CUENTA EQUIPO E INSTALACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	5.220,78.-		5.220,78.-
TOTAL FINAL	5.220,78.-		5.220,78.-

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10.236,63.-		10.236,63.-
TOTAL FINAL	10.236,63.-		10.236,63.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		241.700,31.-	241.700,31.-
TOTAL FINAL		241.700,31.-	241.700,31.-

MAYOR CUENTA POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	145.454,55.-		145.454,55.-
TOTAL FINAL	145.454,55.-		145.454,55.-

MAYOR ESTADO DE RESULTADO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		517.655,47.-	517.655,47.-
TOTAL FINAL		517.655,47.-	517.655,47.-

MAYOR CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		18.537,60.-	18.537,60.-
TOTAL FINAL		18.537,60.-	18.537,60.-

MAYOR CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		5.635,65.-	5.635,65.-
TOTAL FINAL		5.635,65.-	5.635,65.-

MAYOR CUENTA PREVISION PARA INDEMINIZACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		13.614,29.-	13.614,29.-
TOTAL FINAL		13.614,29.-	13.614,29.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	64.839,46.-		64.839,46.-
Asiento 7	32.419,73.-		97.259,19.-
TOTAL FINAL	97.259,19.-		97.259,19.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO CON FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	967,92.-		967,92.-
TOTAL FINAL	967,92.-		967,92.-

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	144.63.-		144.63.-
Asiento 4	50.574,78.-		50.719,41.-
Asiento 8		54.992,96.-	4.273,55.-
TOTAL FINAL	50.719,41.-	54.992,96.-	4.273,55.-

MAYOR CUENTA COSTO FIJO SIN FACTURA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	89.193,94.-		89.193,94.-
TOTAL FINAL	89.193,94.-		89.193,94.-

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	338.462,02.-		338.462,02.-
Asiento 6	32.419,73.-		370.881,75.-
Asiento 7		32.419,73.-	338.462,02.-
TOTAL FINAL	370.881,75.-	32.419,73.-	338.462,02.-

MAYOR CUENTA VENTA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		879.465,60.-	879.465,60.-
TOTAL FINAL		879.465,60.-	879.465,60.-

MAYOR DEBITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		131.414,40.-	131.414,40.-
Asiento 8	131.414,40.-		262.828,80.-
TOTAL FINAL	131.414,40.-	131.414,40.-	262.828,80.-

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIOS INICIAL DE SUMINIATROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6		32.419,73.-	32.419,73.-
TOTAL FINAL		32.419,73.-	32.419,73.-

MAYOR IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	5.054,40.-		5.054,40.-
TOTAL FINAL	5.054,40.-		5.054,40.-

10.15 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
TABLA N° 196(EJERCICIO N°3)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 Practicado al 31 de diciembre del año 3
 (Expresados en UFV'S)

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1.828.614,52.-	548.189,95.-	1.280.424,57.-	
Equipos	3.625,54.-		3.625,54.-	
Muebles y enseres	9.957,57.-		9.957,57.-	
Maquinaria y equipo	28.995,67.-		28.995,67.-	
Equipo e instalación	5.220,78.-		5.220,78.-	
Activo diferido	10.236,63.-		10.236,63.-	
Costo fijo sin factura	89.193,94.-		89.193,94.-	
Costo variable	370.881,75.-	32.419,73.-	338.462,02.-	
Cuentas por Cobrar (anticrético)	145.454,55.-		145.454,55.-	
Inventario Final de Suministros	97.259,19.-		97.259,19.-	
Depreciación Acumulada		18.537,60		18.537,60
Amortización Acumulada		5.635,65.-		5.635,65.-
Previsión para Indemnización		13.614,29.-		13.614,29.-
Ventas		879.465,60.-		879.465,60.-
Capital		241.700,31.-		241.700,31.-
Inventario Inicial de suministros		32.419,73.-		32.419,73.-
Costo fijo con factura	967,92.-		967,92.-	
Impuestos a las transacciones	5.054,40.-		5.054,40.-	
Debito fiscal	131.414,40.-	131.414,40.-	262.828,80.-	
Crédito fiscal IVA	50.719,41.-	54.992,96.-	4.273,55.-	
Resultados acumulados		517.655,47.-		517.655,47.-
SUMAS IGUALES	2.777.596,27.-	2.777.596,27.-	2.281.955,13	2.281.955,13

10.11 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°3

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°3)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 3
(Expresados en UFV'S)**

INGRESO			
- Ventas		879.465,60.-	
Menos			
EGRESOS			483.140,49.-
- <u>Costo fijo</u>	89.049,30.-		
Costo laboral anual	80.023,64.-		
Depreciación	6.179,20.-		
Amortización activo diferido	1.878,55.-		
Publicidad	395,45.-		
Mantenimiento	572,46.-		
- <u>Costo Variable</u>	394.091,19.-		
Programa de abastecimiento	353.391,34.-		
Cuadro de otros suministros anual	35.645,45.-		
Impuesto a las transacciones	5.054,40.-		
UTILIDAD DEL EJERCICIOA ANTES DE IMPUESTO		396.325,11.-	
IUE 25%		99.081,28.-	
UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO			<u>297.243,83.-</u>

TABLA N° 197

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 10 -----			
	<u>Impuesto sobre las utilidades de las empresas</u>		99.081,28.-	
	<u>Caja</u>			99.081,28.-
GLOSA: Para registrar el pago correspondiente impuestos				
TOTALES IGUALES			99.081,28.-	99.081,28.-

CAMBIO DEL SALDO DE CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	817.734,52.-		817.734,52.-
Asiento 2		1.112,55.-	816.621,97.-
Asiento 3		76.564,76.-	740.057,21.-
Asiento 4		389.036,80.-	351.020,41.-
Asiento 5	1.010.880,00.-		1.361.900,41.-
Asiento 8		76.421,44.-	1.285.478,97.-
Asiento 9		5.054,40.-	1.280.424,57.-
Asiento 10		99.081,28.-	1.181.343,29.-
TOTAL FINAL	1.828.614,52.-	647.271,23.-	1.181.343,29.-

10.17 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°3

**SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L.
(EJERCICIO N°3)**

BALANCE GENERAL

**Practicado al 31 de diciembre del año 3
(Expresados en UFV'S)**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	<u>1.181.343,29.-</u>	Previsión para	
Caja	1.181.343,29.-	Indemnizaciones	13.614,29.-
<u>Inventarios</u>	<u>97.259,19.-</u>	TOTAL PASIVO	<u>13.614,29.-</u>
Inventario final de suministros	97.259,19.-		
Exigible	<u>145.454,55.-</u>		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	145.454,55.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>Activo Fijo</u>	<u>29.261,93.-</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Equipos	3.625,54.-	<u>Capital Limitado</u>	<u>241.700,31.-</u>
Depreciación Acumulada		Capital Social	241.700,31.-
Equipo	-2.719,17.-	<u>Resultados</u>	
Muebles y Enseres	9.957,57.-	<u>Acumulados</u>	<u>853.526,90.-</u>
Depreciación Acumulada			
Muebles y enseres	-2.987,28.-	Resultado del	277.993,24.-
Maquinaria y Equipo	28.995,67.-	Ejercicio 1	
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y equipo	-10.873,38.-	Resultado del	278.289,83.-
Equipo e instalación	5.220,78.-	Ejercicio 2	
Depreciación equipo e instalación	-1.957,80.-		
<u>Activo Diferido</u>	<u>4.600,95.-</u>	Resultado del	297.243,83.-
Activo Diferido	10.236,63.-	Ejercicio 3	
Amortización Activo diferido	-5.635,68.-		
TOTAL ACTIVO	<u>1.457.919,91.-</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>1.457.919,91.-</u>

10.18 REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL DEL EJERCICIO N°3

**TABLA N° 199
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 11 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1 ER1	879.465,60.-	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		419.363,19.-
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		89.049,30.-
	<u>Impuestos a las transacciones</u>			30.326,40.-
	<u>Impuestos sobre las utilidades de las empresas</u>			92.763,28.-
	<u>Resultado del ejercicio</u>	ER1		278.289,83.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual.				
TOTALES IGUALES			879.465,60.-	879.465,60.-

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 200
REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 14 -----			
	<u>Ventas</u>	ER1	879.465,60.-	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	ER1		879.465,60.-
GLOSA: Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			879.465,60.-	879.465,60.-

ER= Estado de Resultados

TABLA N° 201

TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

SALDO DE CAJA	442.753,35.-	817.734,52.-	1.181.343,29.-
----------------------	--------------	--------------	----------------

10.19 VALOR ACTUAL NETO VAN

Es el saldo que de sustraer o restar a la sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro de origen y uso de fondos, el capital a invertir.

$$VAN = \sum SCA - K$$

SC = Saldo de caja (son cifras del futuro)

SCA = Saldo de caja actualizados con una tasa de actualización se convierten en valores presentes

K= capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe sacrificar

VALOR ACTUAL NETO VAN

Capital a invertir K=

VAN a la tasa de 10%

$$VAN_{10\%} = \sum SCA - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{1+r^1} + \frac{SC_2}{1+r^2} + \frac{SC_3}{1+r^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{442.753,35}{(1+0.10)^1} + \frac{817.734,52}{(1+0.10)^2} + \frac{1.181.343,29}{(1+0.10)^3} = 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = \frac{442.753,35}{1.1} + \frac{817.734,52}{1.21} + \frac{1.181.343,29}{1.331} = 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = 402.503,05 + 675.813,65 + 887.560,70 - 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = 1.965.877,40 - 241.700,31$$

$$VAN_{10\%} = 1.724.177,09.-$$

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO POSITIVO
TASA DEL 10%

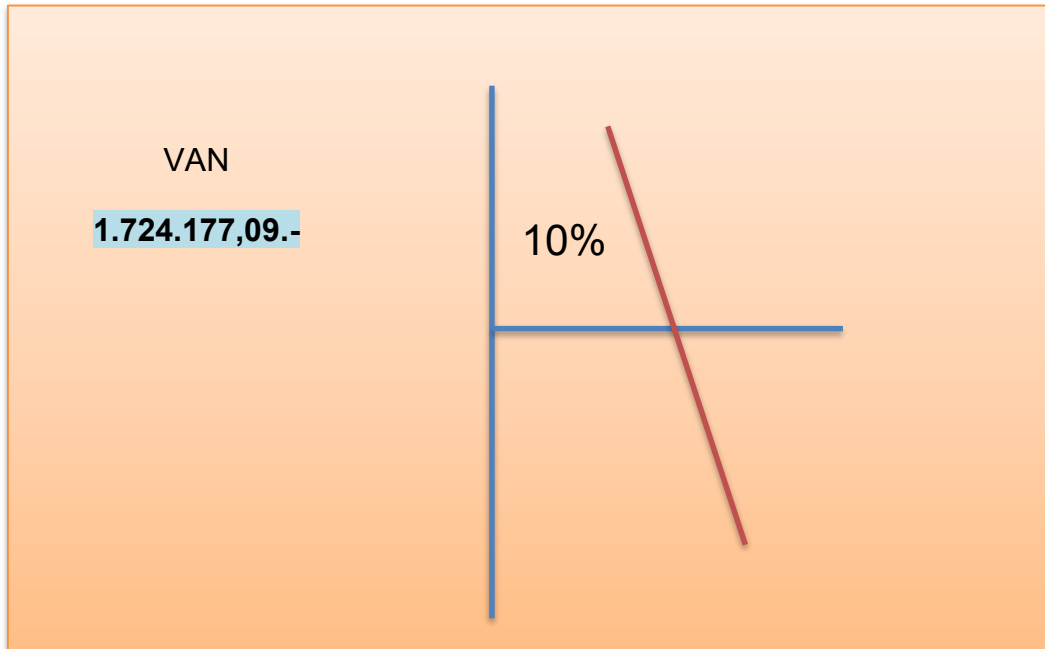
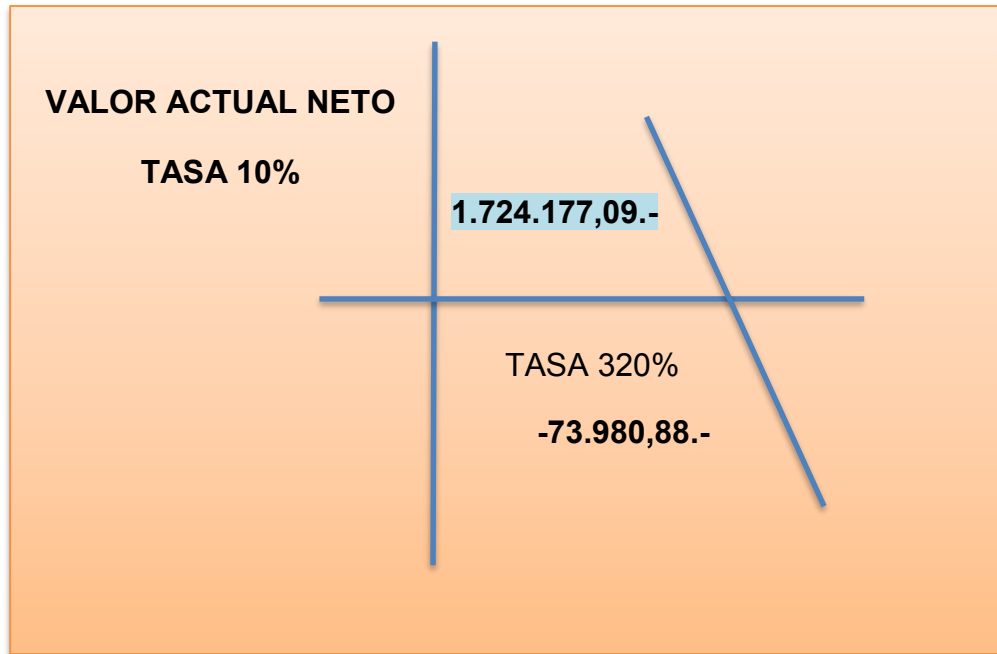


GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO
TASA AL 320%

TABLA N° 202

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	442.753,35.-	4.2	105.417,46.-
DOS	817.734,52.-	17.64	46.356,83.-
TRES	1.181.343,29.-	74.088	15.945,14.-
SUMAS			167.719,43.-
MENOS			
CAPITAL			241.700,31.-
VAN			-73.980,88.-

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



CONCLUSION:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 320

10.20 TASA INTERNA DE RETORNO VERSION ECONOMICA (TIR)

TABLA N° 203
GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO
TASA AL 230,4040%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	442.753,35.-	3,30404	134.003,63.-
DOS	817.734,52.-	10,91668032	74.906,88.-
TRES	1.181.343,29.-	36,06914845	32.752,18.-
SUMAS			241.662,69.-
MENOS			
CAPITAL			241.700,31.-
VAN			0,9998443527

CONCLUSION:

La tasa que da un valor aproximado a cero, dado que es menor que la unidad es la tasa al **230,4040%** y está en la tasa de rendimiento del capital a invertir, ya que estaría igualando la expectativa.

Por lo tanto para datos del perfil del proyecto de la preparación de salchipapas de acuerdo al procesamiento de la tabla N° 140 la tasa interna de retorno (TIR) es **230,4040%**

PERIODO DE AMORTIZACION
TABLA N° 204

INVERSION	REF	SALDOS DE CAJA	SALDO DE INVERSION
241.700,31.-	SC1	442.753,35.-	-201.053,04.-
201.053,04.-	SC2	817.734,52.-	616.681,48.-

CONCLUSION:

En el periodo de amortización de dos años restaría un saldo positivo de UFV'S616.681,48.- al finalizar el segundo año, más valor de activo fijo, menos el pasivo que sería la previsión para indemnización.

10.21 CRITERIO TECNICO:

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto para la elaboración de salchipapas es de continuar la idea de invertir en este proyecto ya que de acuerdo al estudio realizado, la misma tendrá utilidades satisfactorias.

A lo largo de este informe se ha demostrado que el proyecto de producción y comercialización de salchipapas listos para el consumo presenta viabilidad y factibilidad económica.

Mencionando además que el producto se encuentra en un mercado que posee actualmente un gran nivel de crecimiento

Aunque el producto es nuevo, posee gran competencia por parte de los pioneros de la comida rápida en el país, dado ese motivo la mejor manera de competir es ofrecer un producto de calidad, siendo constantes en la mejora de procesos para la producción y exigentes en cuanto a normas de higiene y calidad.

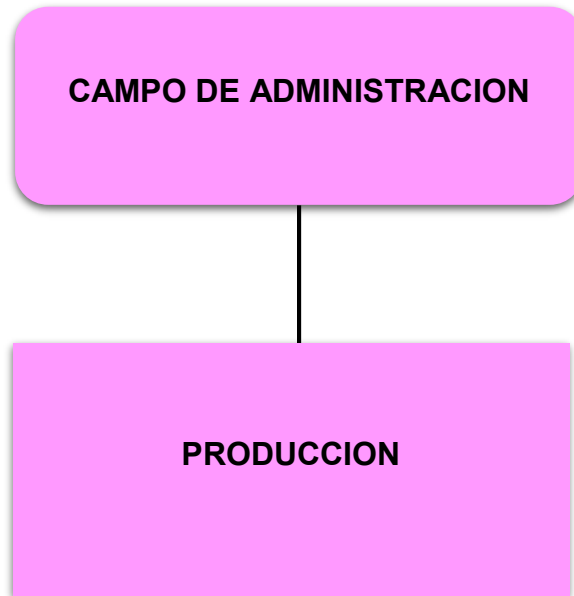
CAPITULO UNDECIMO

11.1 PLAN DE EJECUCION

11.2 CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION

De acuerdo a nuestro proyecto tendremos el reglamento de funciones, que será el siguiente:

El proyecto de salchipapas queda reducido de la siguiente forma:



11.2.1 REGLAMENTO DE FUNCIONES

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL ROYECTO

1. Realiza el respectivo contrato para alquilar el inmueble donde se realizara la comercialización y producción de las salchipapas.
2. Instalación de muebles (mesas, sillas, mostrador, televisores, equipos de computación, etc.).
3. Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad (una semana).

FUNCIONES DEL ENCARGADO DE ALMACENES

1. Realizar la compra de todos los suministros para elaborar las salchipapas (una semana)
2. Realizar la compra de activos fijos (una semana).

11.3 CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

11.3.1 LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES

Identificamos las actividades por campos, con el método de lluvia de ideas, para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.

A. Adquisición del local en anticrético

1. Publicar el requerimiento
2. Sondeo de las propuestas de anticrético
3. Evaluar las propuestas
4. Negociar el precio del anticrético
5. Contrato de anticrético
6. Contratar los servicios de terceros para la adquisición

B. Adquisición de inventario inicial de suministros

1. Sondear mercado de suministros
2. Realizar la compra de suministros
3. Recepción de suministros

C. Contratar al administrador

1. Contrato de personal eventual

D. Contratar personal de operación

1. Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
2. Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
3. Calificar la oferta de trabajadores
4. Realizar los contratos y monitoreo

E. Puesta en marcha y monitoreo

11.4 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Por razones pedagógicas se realizará un resumen de las actividades a fin de simplificar la exposición de la planificación con red de flechas y la programación de tiempos. Asumimos que el título de una actividad incorpora a otras no citadas. El cuadro simplificado de actividades presenta las actividades resumidas con una falta de codificación alta numérica.

**CUADRO SIMPLIFICADO D ACTIVIDADES
TABLA N° 205**

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	ADQUISICION DEL LOCAL EN ANTICRETICO
A1	Publicar el requerimiento de anticrético
A2	Sondeo de las propuestas de anticrético
A3	Evaluar las propuestas del anticrético
A4	Negociar el precio del anticrético
A5	Contrato de anticrético
A6	Contratar los servicios de terceros para la adquisición del anticrético
B	ADQUISICION DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTRO
B1	Sondear mercado de suministro
B2	Realizar la compra de suministro
B3	Recepción de suministros
C	CONTRATAR AL ADMINISTRADOR
C1	Contrato de personal eventual
D	CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN
D	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
D	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
D	Calificar la oferta de trabajadores
D	Realizar los contratos y monitoreo
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

**TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES
TABLA N° 206**

CDG	ACTIVIDADES PRINCIPALES	CDG	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1	Publicar el requerimiento de anticrético	A2	Sondeo de las propuesta de anticrético
A3	Evaluar las propuestas de anticrético	A4	Negociar el precio del anticrético
A5	Contrato de anticrético	B1	Sondar mercado de suministros
C1	Contrato de personal eventual	A6	Contratar los servicios de terceros para la adquisición del anticrético
F	Puesta en marcha y monitoreo	B2	Realizar la compra de suministros
		B3	Recepción de suministros
		D4	Realizar los contratos y monitoreo

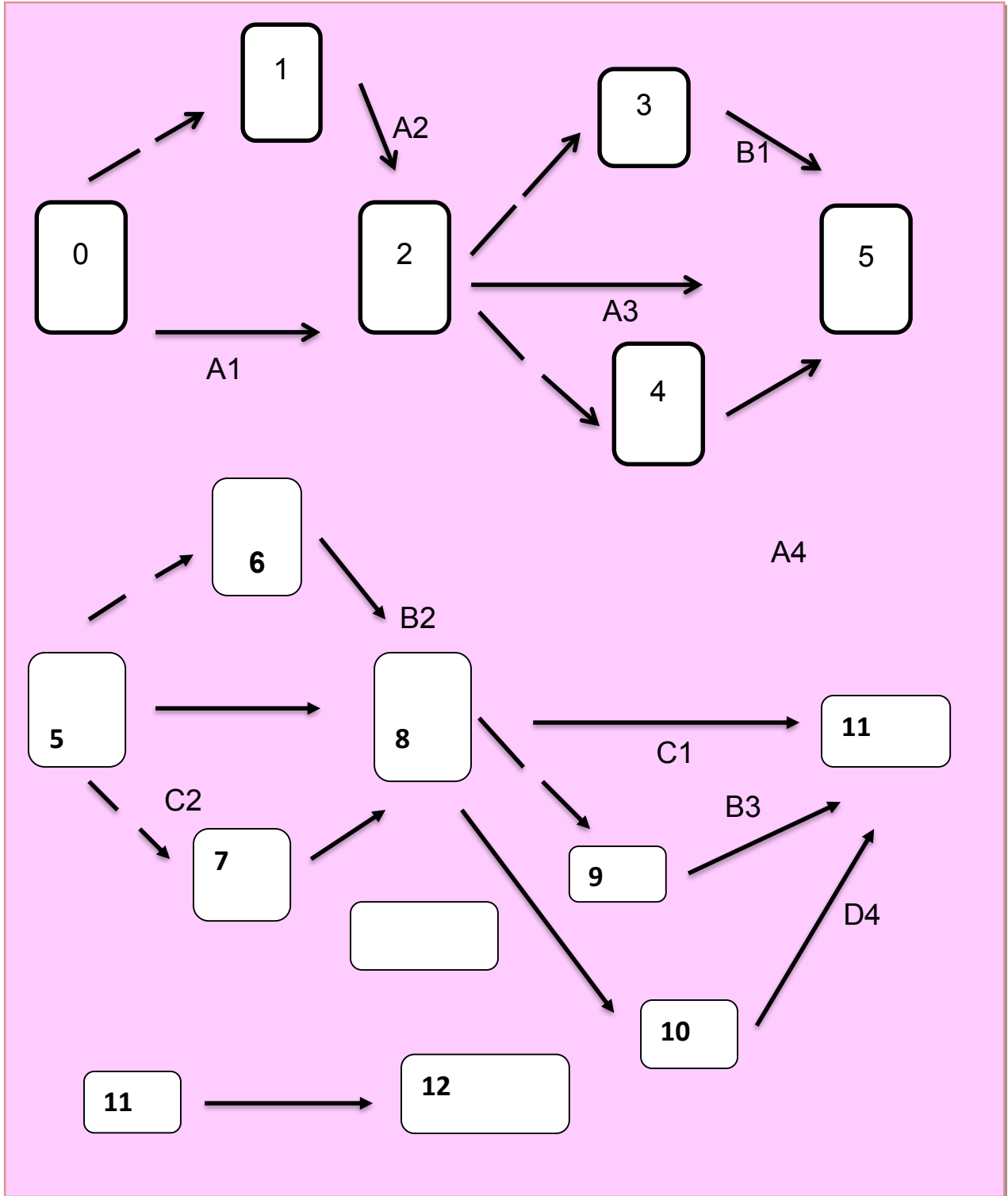
11.5 PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

El modelo de representación gráfica tiene bloques, que se interpretan de la siguiente manera

Los nudos que llevan información de inicio a fin de la actividad.

- Flecha continua de la actividad principal, identificada con código que inscribimos debajo de ella
- Flecha discontinua que destaca el inicio de una actividad, se conecta a un nudo del que parte la actividad simultánea con su respectivo código.

RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION DEL PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS



11.6 PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIAS DE ACTIVIDADES

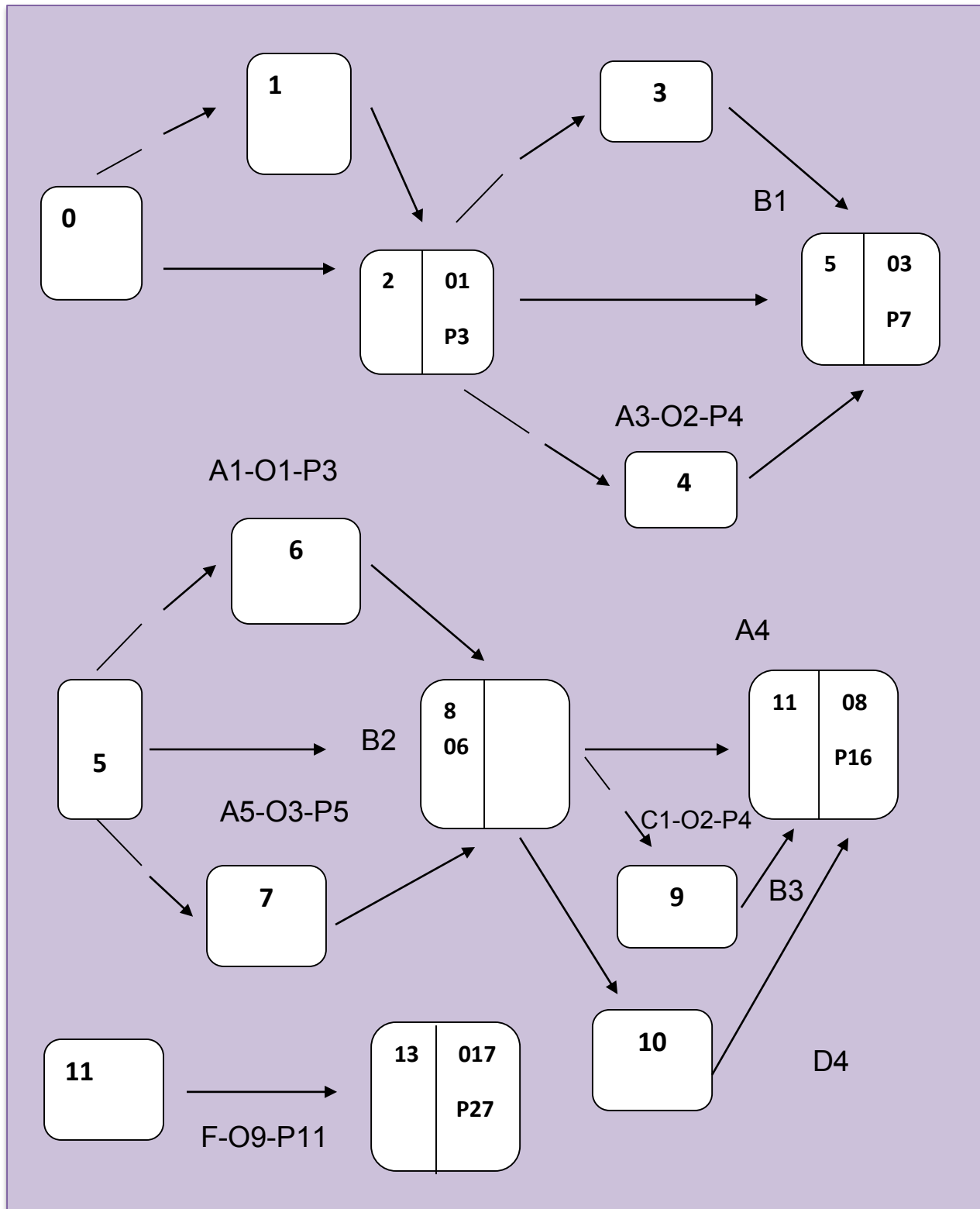
TABLA N° 207

	ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA (TO)	TIEMPO PESIMISTA (TO)		ACTIVIDADES SUMULTANEAS
A1	Publicar el requerimiento de anticrético	1 Día	3 Días	A2	Sondeo de las propuestas de anticrético
A3	Evaluar las propuestas del anticrético	2 Días	4 Días	A4	Negociar el precio del anticrético
A5	Contrato de anticrético	3 Días		B1	Sondear mercado de suministros
C1	Contrato de personal eventual	2 Días	5 Días	A6	Contratar los servicios de terceros para la adquisición del anticrético
				B2	Realizar la compra de suministros
F	Puesta en marcha y monitoreo	9 Días	4 Días	B3	Recepción de suministros
			11 Días	D4	Realizar los contratos y monitoreo
TOTAL		17 Días	27 Días	HOLGURA 10 DIAS	

Las actividades críticas son A1 Y F, son holguras.

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 27 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

11.7 PROGRACION CON RED DE FLECHAS



11.8 PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA

CUADRO DE DOBLE ENTRADA PROYECTO DE ELABOPRACION DE SALCHIPAS

TABLA N° 208

CODIGOS	5 DIAS	15 DIAS	27 DIAS
A1 A3 A5 C1	-----		
A2 A4 B1 A6 B2 B3 D4	-----		
F			-----

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades, las principales en rojo y las simultaneas en verde y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones.

CAPITULO DUODECIMO

INFORME FINAL

CONTENIDO

- 12.1. Índice del Proyecto de Inversión.
- 12.2. Resumen Ejecutivo
- 12.3. Valor del Informe Final
- 12.4. Forma de Presentación
- 12.5. Correspondencia

Competencia

Capacidad de elaborar un documento final a partir de los papeles de trabajo.

- 12.1 Índice del Proyecto de Inversión