

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS
POLÍTICAS
CARRERA DE DERECHO
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES Y SEMINARIOS**



TESIS DE GRADO

TESIS PRESENTADA PARA OPTAR EL GRADO DE LICENCIATURA EN DERECHO

**“MECANISMOS JURÍDICOS E INSTITUCIONALES PARA
ESTABLECER EL CONTROL SOCIAL POR PARTE DE LOS
SOCIOS EN LOS CLUBES DEL FUTBOL PROFESIONAL
BOLIVIANO”**

POSTULANTE: FAVIO SERGIO INDIA LOZADA

TUTOR : DR. CARLOS DERPIC SALASAR

**La Paz – Bolivia
2008**

D.F. DEDICATORIA

El presente trabajo de investigación está dedicado a mis padres Donald y Yamily como también a mi hermana Karina por su aprecio, cariño y mucho amor que me brindan día a día.

Agradecimientos

*Principalmente a mis padres y
hermana, pero también a mi tutor el
doctor Carlos Derpic por el apoyo
brindado para poder realizar la presente
tesis.*

RESUMEN ABSTRACT

El actual trabajo fruto de inquietudes y experiencias se ha basado en los momentos críticos del fútbol nacional que es la práctica deportiva de mayor afluencia de gente por ser apasionante y vibrante, en cada acápite damos a conocer una propuesta para que mejore el fútbol nacional sustentándonos en un control ejercido por los socios en los clubes profesionales bolivianos.

El vacío actual que se pretende llenar con la presente investigación, es plantear sistemáticamente un conjunto de mecanismos jurídicos como un anteproyecto de reglamento, conformación de un comité de vigilancia entre los socios, asambleas de socios conjuntamente con la dirigencia, controles periódicos trimestralmente y control social interno.

A través de una fiscalización que se efectuará mediante un control riguroso de los ingresos y los egresos, éstos últimos deberán estar contemplados en un presupuesto operativo anual y de esta manera se tendrá un control eficaz y eficiente de los recursos económicos. De las utilidades generadas en la gestión se creará un porcentaje de reserva destinado a cubrir posibles contingencias de la gestión, en caso de no existir liquidez inmediata.

Lo que dará como resultado la formación de nuevos jugadores de fútbol que se sentirán comprometidos con el club que los formó y obviamente con la selección nacional que defenderán con orgullo y entrega, los nuevos valores estarán educados física, académica y psicológicamente para un mejor desenvolvimiento dentro de la práctica del fútbol y del campo profesional académico.

Infraestructuras apropiadas en los clubes, las que dotarán de condiciones físico-deportivo y psicológicamente adecuadas a los nuevos jugadores para una óptima práctica deportiva, además que estos predios contarán con un mantenimiento constante para facilitar el buen rendimiento de los deportistas profesionales.

Todo ello trascenderá en torneos con mayor competencia que en la actualidad para elevar el nivel de los jugadores, lo que forjará al aumento de condiciones del nivel físico y deportivo de los jugadores para que así puedan participar de igual a igual con los países futbolísticamente mejores y dejar de lado el miedo escénico que perjudicó a los deportistas nacionales en prácticas internacionales que honra nuestro país.

Beneficiando de esta manera a la población en general, pues el fútbol es parte integradora de nuestro país.

MECANISMOS JURÍDICOS E INSTITUCIONALES PARA ESTABLECER EL CONTROL SOCIAL POR PARTE DE LOS SOCIOS EN LOS CLUBES DEL FÚTBOL PROFESIONAL BOLIVIANO

ÍNDICE

Portada	
Dedicatoria	i
Agradecimientos	ii
Resumen Abstract	iii
Índice	v
DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	1
1. Enunciado del tema de la tesis	1
2. Identificación del problema	1
3. Problematización	2
4. Delimitación de la investigación	3
4.1 Delimitación Temática	3
4.2 Delimitación Temporal	3
4.3 Delimitación Espacial	4
5. Fundamentación e importancia de la investigación	4
6. Objetivos a los que se ha arribado en la investigación	5
6.1 Objetivo General	5
6.2 Objetivos Específicos	5
7. Marco Teórico que sustenta la investigación	6
8. Hipótesis de trabajo de la investigación	7
8.1 Variables de la investigación	7
8.1.1 Variables Independientes	7

8.1.2 Variables Dependientes	8
9. Métodos que fueron utilizadas en la investigación	8
9.1 Método General	8
9.2 Métodos Específicos	8
10. Técnicas que fueron utilizadas en la investigación	10

INTRODUCCIÓN 12

CAPÍTULO I. ORIGEN Y EVOLUCIÓN DEL TÉRMINO CONTROL SOCIAL, EL DEPORTE, LA HISTORIA DEL FÚTBOL Y EL FÚTBOL BOLIVIANO

1. Origen y evolución del término control social	15
2. Contenidos del Deporte	18
a) Contenidos Políticos	19
b) Contenidos Sociales	20
3. La Historia del Fútbol	20
4. El Fútbol Boliviano	26
4.1 Fútbol Boliviano del 2000 al 2007	35

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO 47

1. Definiciones de Control Social	47
2. Definición de Clubes de Fútbol	49
- Conformación de un comité de vigilancia entre los socios	50
- Asambleas de socios conjuntamente con la dirigencia	50
- Controles periódicos trimestralmente de tipo económico	50
- Controles sorpresas por parte del comité de vigilancia de tipo económico.....	50

CAPÍTULO III

POSIBLES CONSECUENCIAS DEL CONTROL SOCIAL EN MATERIA DE FÚTBOL53

1. DIVISIONES INFERIORES53

- 1.1 Divisiones inferiores en los clubes.....53
- 1.2 Formación de nuevos jugadores.....55
 - 1.2.1 Jurisprudencia Internacional60
- 1.3 Nuevos jugadores comprometidos con su país62

2. ESCUELAS DEPORTIVAS – ACADÉMICAS63

- 2.1 Cada club con escuelas para niños con talento.....63
- 2.2 Niños talentosos estudiando por la mañana y practicando el fútbol por la tarde o viceversa69
- 2.3 A cada niño trabajador con talento otorgarle oportunidades académicas, satisfacer sus necesidades inmediatas e incentivarlo en sus actividades deportivas72

3. INFRAESTRUCTURAS APROPIADAS73

- 3.1 Infraestructura apropiada para actividades deportivas73
 - 3.1.1 Jurisprudencia Internacional77
- 3.2 Diferentes actividades deportivas80
- 3.3 Mantenimiento constante81
- 3.4 Cumplimiento de obligaciones tributarias81

4. TORNEOS COMPETITIVOS82

- 4.1 Torneos más competitivos.....82
- 4.2 Jugadores con un nivel más competitivo84
- 4.3 Resurgimiento del fútbol nacional85

CAPÍTULO IV. MARCO JURÍDICO	88
- Normativa Nacional y Normativa del Fútbol Boliviano	88
1. Constitución Política del Estado	88
2. Ley del Deporte	89
3. Estatuto del Jugador	90
4. Estatuto del Club Bolívar	91
- Anteproyecto de Reglamento	92
CAPÍTULO V. DESARROLLO DEL DISEÑO DE PRUEBA DE LA TESIS	98
ENTREVISTA	98
- CONCLUSIONES	108
- RECOMENDACIONES	109
- GLOSARIO	111
- BIBLIOGRAFÍA	ix
- ANEXOS	xiii

DISEÑO
DE INVESTIGACIÓN

DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

1. ENUNCIADO DEL TEMA DE LA TESIS

“Mecanismos jurídicos e institucionales para establecer el control social por parte de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano”.

2. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

El problema radica en la no existencia de un control interno por parte de los socios hacia los clubes profesionales de nuestro país cuyas dirigencias hacen un uso inadecuado del poco dinero que ingresa a los clubes, lo cual lleva a que los mismos atraviesen por problemas económicos porque no le dan la utilidad que deben tener estos recursos.

Por otra parte existen dirigentes que administran indebidamente los ingresos que tienen los clubes creando un déficit económico alarmante por lo que no se puede cancelar a los jugadores y ello repercute en indisciplina, lo que genera incertidumbre de la gente amante del fútbol por no existir el recambio de jugadores lo que arrastra a la caída estrepitosa de nuestro fútbol.

Los factores más importantes para que no se dé el control social interno por parte de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano son que las dirigencias actuales de los planteles no permiten la participación activa de los socios y realizar un control social rígido para observar la realidad interna de los clubes.

3. PROBLEMATIZACIÓN

Hoy en día nuestro fútbol se ha venido a menos debido a la mala planificación presupuestaria que se tiene en los clubes, además de que tampoco cuentan con un control social interno por parte de los socios para que fiscalicen a los clubes profesionales y así no exista un uso inadecuado de fondos, dicha fiscalización se efectuará mediante un control riguroso de los ingresos y los egresos, éstos últimos deberán estar contemplados en un presupuesto operativo anual y de esta manera se tendrá un control eficaz y eficiente de los recursos económicos. De las utilidades generadas en la gestión se creará un porcentaje de reserva destinado a cubrir posibles contingencias de la gestión, en caso de no existir liquidez inmediata.

El presente trabajo de investigación demuestra que con mecanismos jurídicos e institucionales que establezcan un control social interno, previa conformación de un comité de vigilancia, con buena planificación presupuestaria, con el anteproyecto de reglamento y así mismo con la diferencia restante entre los ingresos y egresos que se designará para impulsar a las divisiones inferiores se pueden desarrollar mejores clubes tanto institucional como deportivamente.

La pregunta formulada al principio de la investigación ha sido la siguiente:

- ¿Con mecanismos jurídicos e institucionales se podrá ejercer un control social interno realizado por los socios sobre los clubes profesionales de nuestro medio, en el aspecto económico y así devolverle la credibilidad al fútbol y el resurgimiento paulatino del fútbol profesional boliviano?

Cuya respuesta es que se llevará al resurgimiento del fútbol profesional boliviano con mecanismos jurídicos e institucionales para ejercer un control rígido por parte de los socios de los clubes profesionales en el aspecto

económico, de cuyos recursos se fomentará la práctica deportiva en la niñez y adolescencia, infraestructura apropiada para el mejor desenvolvimiento de los deportistas, lo que generará competitividad de torneos y así devolverle la credibilidad al fútbol nacional.

4. DELIMITACIÓN DEL TEMA DE LA TESIS

4.1 Delimitación Temática

Tomamos en cuenta el área de Sociología Jurídica porque el presente trabajo de investigación es social y a su vez jurídico, debido a que el control social en los clubes profesionales de fútbol es el objeto de investigación, además tomamos en cuenta la Ley del Deporte y el Estatuto del jugador referido al tema del fútbol profesional boliviano.

4.2 Delimitación Temporal

Tomamos en cuenta retrospectivamente los años 2000 al 2007. Desde el año 2000 porque no existía una ley que regule al deporte, de manera especial al fútbol profesional y también porque deportivamente fue la última clasificación a octavos de final de la Copa Libertadores de América de un equipo boliviano, en este caso Bolívar y por ende el apogeo de nuestro fútbol.

El año 2007 caída estrepitosa del fútbol boliviano, no hay recambio de jugadores y por el contrario existe una aguda crisis en nuestros clubes. Con referencia a leyes ya existe una Ley del Deporte que se creó el año 2004.

4.3 Delimitación Espacial

El ámbito que se tomó en cuenta para la realización de la presente tesis fueron los clubes profesionales de nuestro país afiliados a la Liga Profesional del Fútbol Boliviano.

5. FUNDAMENTACIÓN E IMPORTANCIA DEL TEMA DE LA TESIS

Esta investigación tiene como principal finalidad la de beneficiar a la sociedad debido a que con mecanismos jurídicos e institucionales se establecerá un control social interno sobre los clubes profesionales donde el fútbol volverá a contar con la credibilidad de las personas.

El fútbol es parte de la realidad social en que vivimos, es una pasión que une al mundo constituyéndose en un factor de integración social, además que el fútbol no es discriminatorio y por el contrario es democrático ya que todas las personas pueden practicarla.

La realidad social en la que vivimos nos invita a realizar un trabajo investigación acerca del fútbol puesto que pocas personas se preocupan de este deporte, que se constituye en un factor que no puede dejarse retrasado porque en torno a él giran varios aspectos, como el laboral, dirigido no solo a jugadores sino también a personas dedicadas a otros rubros como directores técnicos, preparadores físicos o también personas que se dedican al comercio y venta de artículos de los clubes, sin dejar de pensar en las vivanderas del estadio cuyo único trabajo es vender sus productos cada partido como una fuente de ingresos; si nos ponemos a analizar con detenimiento veremos que son miles de personas que subsisten gracias al fútbol y ellos son parte de una realidad

social dura por la que estamos atravesando en la actualidad.

Analizando todos los aspectos del fútbol actual vemos que el nuestro tiene un bajo nivel de competencia y por lo tanto somos los más vulnerables a nivel internacional, pero con nuestra propuesta el fútbol nacional resurgirá admirable y sorprendentemente.

6. OBJETIVOS A LOS QUE SE HA ARRIBADO EN LA INVESTIGACIÓN

6.1 OBJETIVO GENERAL

- Proponer mecanismos jurídicos e institucionales para establecer un control social interno por parte de los socios en los clubes profesionales bolivianos

Los mecanismos jurídicos e institucionales que proponemos principalmente son los que siguen:

- Conformación de un comité de vigilancia entre los socios
- Asambleas de socios conjuntamente con la dirigencia
- Controles periódicos trimestralmente de tipo económico
- Controles sorpresas por parte del comité de vigilancia de tipo económico

6.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Los objetivos planteados fueron los siguientes, los cuales fueron alcanzados.

- 1) Analizar los aspectos de la realidad de los clubes del fútbol profesional boliviano, como la participación de los socios en los clubes
- 2) Analizar algunos estatutos de los clubes de fútbol profesional
- 3) Analizar jurisprudencia internacional
- 4) Fundamentar la necesidad de participación de los socios en el control de los recursos de los clubes

7. MARCO TEÓRICO QUE SUSTENTA LA INVESTIGACIÓN

Para el presente trabajo de investigación se acudió a la Sociología Jurídica porque el presente trabajo de investigación está destinado a la sociedad que le gusta el fútbol, también acudimos a la Teoría del Control Social, debido a que el control social es uno de los sujetos fundamentales de la discusión sociológica y surge en todas las discusiones acerca de la naturaleza y causas de la estabilidad y el cambio social.

También señalamos que el control social es la presión que la sociedad ejerce sobre sus miembros para que interioricen y asuman reglas de convivencia, mientras que la sanción es la toma de conocimiento (o reconocimiento) que la sociedad hace sobre si se han cumplido las normas de convivencia social o no y en qué grado.

Por lo tanto los mecanismos de control social vendrían a constituir una de las partes más importantes de retroalimentación del sistema social para conservar su estabilidad. Del mismo modo podría decirse que constituye la parte

conservadora de la sociedad. Entonces señalamos que el control social es la presión social que ejerce la sociedad hacia los miembros de la misma y aplicada al fútbol se podrá ejercer un control social por parte de los socios hacia los clubes profesionales bolivianos, dando como resultado el uso adecuado de los ingresos que perciban los mismos y la posterior consecuencia de la creación de divisiones inferiores en mayor medida, escuelas educativas y deportivas hacia los niños y adolescentes, como también la implementación de infraestructuras adecuadas para el desarrollo eficiente de los deportistas profesionales, lo que a su vez generará torneos con mayor competencia que en la actualidad. Todo ello se obtendrá a raíz de la implementación de los mecanismos jurídicos e institucionales para ejercer un control social interno en nuestros clubes profesionales.

De esta manera hicimos énfasis en la rama de Sociología Jurídica y en la Teoría del Control Social para una mejor aceptación de nuestro trabajo de investigación en la sociedad.

8. HIPÓTESIS DEL TRABAJO

La ausencia de mecanismos jurídicos e institucionales para establecer un control social interno por parte de los socios provoca que los clubes no sean económicamente solventes, impidiendo el surgimiento de nuevos jugadores y la superación del nivel competitivo de los torneos.

8.1 Variables de la investigación

8.1.1 Variables Independientes

- 1) Falta de control social interno.
- 2) Crisis económica en los clubes profesionales.

8.1.2 Variables Dependientes

- 1) Impidiendo el surgimiento de nuevos jugadores.
- 2) Bajo nivel competitivo.

9. MÉTODOS QUE FUERON UTILIZADOS EN LA INVESTIGACIÓN

9.1 Método General

Método Inductivo; mejorando el fútbol departamental alcanzamos dignos seleccionados nacionales.

Partimos de lo particular, que son los clubes profesionales, para llegar a lo general que es la selección nacional.

Se usó este método porque al mejorar el fútbol nacional, los jugadores bolivianos alcanzarán un nivel elevado lo que repercutirá positivamente en nuestro medio futbolístico y además la selección nacional de esta disciplina contará con mayores recursos humanos.

9.2 Métodos Específicos

Observación; de la realidad actual en el fútbol boliviano.

Observamos la realidad actual de los clubes del fútbol boliviano, en especial de los paceños, pero mediante informes también obtuvimos información de los clubes del interior y la realidad es alarmante, debido a la mala planificación que existe en los clubes, desviación de los aportes de los socios y de todos los ingresos que estas instituciones obtienen, lo que genera que no existan divisiones inferiores formales en los clubes porque las ven como un medio de lucro y no para favorecer al fútbol nacional, infraestructuras en pésimos estados lo que genera desorden y malestar en los jugadores profesionales; la realidad cambiará si tenemos propuestas serias como el presente trabajo de investigación.

Comparativo; comparamos con los países futbolística y económicamente mejores a nivel internacional como España en Europa y Argentina por parte del continente Sudamericano.

Tomamos en cuenta el fútbol español y en especial a los clubes Real Madrid y Barcelona por ser los más representativos del fútbol ibérico y los clubes de Boca Juniors y River Plate quienes son los clubes de mayor jerarquía del fútbol argentino y sudamericano, incluso en una escala mayor a los clubes brasileños.

Haciendo la comparación con dichos clubes extranjeros y los nuestros la diferencia es abismal, pero adoptando las mejores políticas y mecanismos de estas instituciones internacionales el fútbol nacional tendrá un surgimiento paulatino y con resultados espectaculares a un largo plazo con proyectos ambiciosos y sistematizados.

10. TÉCNICAS QUE FUERON UTILIZADAS EN LA INVESTIGACIÓN

Las técnicas que fueron utilizadas son:

- 1) La recolección, revisión y análisis bibliográficos de estudios especializados que existen sobre la temática específica; como libros, revistas, reportajes de la prensa escrita, radial y televisiva.

- 2) Entrevistas

Las entrevistas realizadas están estratificadas, por esta causa es que se tomó en cuenta para el presente trabajo de investigación personas vinculadas con el fútbol profesional boliviano, como:

- Dirigentes; en este caso paceños como el Lic. Álvaro Loayza del Club Bolívar, entrevista que se realizó en la oficina principal del club en la zona de Obrajes y el Dr. Jorge Pacheco de The Strongest, cuya entrevista obtuvimos en la oficina de la calle Colón.

- Directores técnicos como Abdúl Aramayo de Bolívar, la que realizamos en la cancha del Km. 3 de la zona de Pura Pura y Sergio Apaza de La Paz Fútbol Club entrevista realizada en inmediaciones del estadio Hernando Siles.

- Periodistas deportivos como el Dr. Grover Echavarría entrevista que realizamos en la oficina de Radio Deportes en la Galería Luz y Carlos Enrique Rivera, entrevista que realizamos en el Edificio 16 de julio en las oficinas de radio Panamericana.

- Jugadores profesionales como:

- Leonel Reyes de Bolívar, realizada en el estadio Simón Bolívar de la zona de Tembladerani.

- Miguel Mercado de The Strongest, realizada en el estadio Rafael Mendoza Castellón de la zona de Achumani.

- Limberg Gutiérrez de Oriente Petrolero y Luis Gatty Ribeiro de Real Potosí, en su estadía en la ciudad de La Paz en vísperas de los partidos de eliminatorias al Mundial Sudáfrica 2010, cuyas entrevistas realizamos en el estadio de Mariscal Braun en la zona de Miraflores.

Concluyendo llegamos a la comprobación de la hipótesis porque la ausencia de mecanismos jurídicos e institucionales para establecer un control social interno por parte de los socios provoca que los clubes no sean económicamente solventes, impidiendo el surgimiento de nuevos jugadores y la superación del nivel competitivo de los torneos y además obtuvimos una aceptación plena del trabajo de investigación en el ámbito futbolístico.

INTRODUCCIÓN

El fútbol es uno de los deportes favoritos de la población mundial y no es difícil de entender por qué. El fútbol es un deporte fácil de seguir, es rápido y apasionante; realmente sólo se necesita una pelota para jugar. Puede practicarse con cualquier número de participantes, sean hombres o mujeres, esto no interesa, pero se lo practica en cualquier parte y en cualquier momento, constituye la actividad deportiva más democrática en todos los sentidos, puesto que la pueden practicar personas sin considerar su talla, peso, edad, sexo y constitución física, es importante señalar que no discrimina a ninguna clase social, religiosa y étnica, por el contrario es seguido por todos, lo que hace que sea considerado como un deporte universal.

Paralelamente, el fútbol es una industria lucrativa para los pocos afortunados que participan en él, las recompensas son enormes, el fútbol es algo más que solo jugadores y entrenadores. Estamos hablando de reglas, aficionados, estadios, árbitros, trofeos, infraestructura deportiva, como centros de alto rendimiento, así como la industria de ropa deportiva, calzados, balones y sobre todo la publicidad, por esto y muchos otros aspectos que hacen que sea un juego amado por millones de personas.

Los mecanismos jurídicos e institucionales que damos a conocer nos servirán para establecer un control social interno en el aspecto económico en los clubes del fútbol profesional boliviano, mediante una fiscalización, dicha fiscalización se efectuará mediante un control riguroso de los ingresos y los egresos, éstos últimos deberán estar contemplados en un presupuesto operativo anual y de esta manera se tendrá un control eficaz y eficiente de los recursos económicos. De las utilidades generadas en la gestión se creará un porcentaje de reserva

destinado a cubrir posibles contingencias de la gestión, en caso de no existir liquidez inmediata.

El fútbol nacional, está pasando por una crisis tanto económica como también deportiva debido a que no existe un control social interno por parte de los socios que deben tener las instituciones deportivas para un mejor desenvolvimiento institucional y éste repercute de manera positiva en el ámbito futbolístico.

Además de que el fútbol nacional se vea beneficiado con estos adelantos lo que traerá consigo las anheladas divisiones inferiores, competitividad en los torneos de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano como también la inclusión de campeonatos juveniles de donde saldrán nuevos jugadores que se sentirán comprometidos con su club donde se formó física, deportiva y psicológicamente como también con su país, a los que defenderán de manera óptima y orgullosa en los diferentes acontecimientos nacionales e internacionales que honra nuestro país.

Con los mecanismos mencionados fundamentamos que es posible el progreso de nuestro fútbol en todo nivel; institucional, económico y deportivo con un control social que regule todo aquello relacionado con el fútbol profesional boliviano y los clubes afiliados a esta institución futbolística.

CAPÍTULO I

ORIGEN Y EVOLUCIÓN DEL
TÉRMINO CONTROL SOCIAL, EL
DEPORTE, LA HISTORIA DEL
FÚTBOL Y EL FÚTBOL BOLIVIANO

CAPÍTULO I

ORIGEN Y EVOLUCIÓN DEL TÉRMINO CONTROL SOCIAL, EL DEPORTE, LA HISTORIA DEL FÚTBOL Y EL FÚTBOL BOLIVIANO

El presente capítulo dará a conocer conocimientos sobre el origen y la evolución que tuvo el término control social, asimismo la historia del fútbol y la evolución de los clubes profesionales bolivianos, puesto que estos elementos constituyen el objeto de investigación.

1- Origen y evolución histórica del término Control Social

El uso originario del término Control Social se remonta a la segunda mitad del Siglo XIX en los EE. UU.; encontrándose indisolublemente asociado a la impostergable necesidad de integrar en un mismo marco social las grandes masas de inmigrantes que como fuerza de trabajo acudieron a la convocatoria migratoria generada por el proceso de industrialización de la naciente potencia norteamericana. La perentoria demanda organizativa de este cúmulo poblacional migratorio, caracterizado por su variada cosmovisión cultural, religiosa, etc.; demandó la necesidad de localizar vías sociológicas de integración que superarán estas diferencias culturales y que a partir del desarrollo de normas comportamentales, garantizarán una convivencia social organizada.¹

¹ HORTON y HUNT. Sociología, Capítulo 7 "Orden Social y Control Social" 1986, pág. 163.

A raíz de ello aparece el fenómeno del Control Social; la paternidad científica de *la expresión Control Social pertenece al sociólogo norteamericano EDWARD ROSS, quién la utilizó por primera vez como categoría enfocada a los problemas del orden y la organización societal, en la búsqueda de una estabilidad social integrativa resultante de la aceptación de valores únicos y uniformadores de un conglomerado humano disímil en sus raíces étnicas y culturales.*² La pretendida coincidencia axiológica propugnada en la obra de ROSS alrededor del concepto de Control Social, motivó que su posición científica fuese catalogada críticamente dentro del "monismo social".

El sentido otorgado por ROSS a este nuevo concepto excluía de cierto modo los controles estatales, tanto legales como políticos, los que en la práctica demostraron su inoperancia para construir la necesaria armonía social. Desde esta perspectiva, la esencia controladora sería asumida por la sociedad a través de la interacción social persuasiva, de la cual se derivaba el modelamiento de la consciencia individual a las necesidades de su entorno, produciéndose entonces un proceso de asimilación e internalización individual de las normas culturales.

La posición anterior sustentadora de la exclusión estatal del Control Social resultó superada por los condicionamientos objetivos impuestos en ocasión de la imperiosa necesidad surgida de las consecuencias de *la Gran Depresión Económica de EE.UU. (1929-1930); motivo por el cual el Estado Norteamericano comienza a asumir el papel de centralizador estratégico del control de la sociedad, principalmente a través del Derecho como instrumento regulador por excelencia. Se produce así una ruptura entre la teoría sociológica y la praxis del Control Social en la sociedad estadounidense. Dicha reorientación práctica asigna al Estado la capacidad organizativa del*

² HORTON y HUNT. *Sociología*, Capítulo 7 "Orden Social y Control Social" 1986, pág. 163.

*conglomerado social; criterio que se explica y consolida mediante la corriente estructural-funcionalista.*³

Los representantes de la corriente estructural-funcionalista que mayor trascendencia tuvieron en el tema que nos ocupa fueron: DURKHEIM, PARSONS y MERTON. Todos, los cuales de una u otra forma coinciden en reconocerle a la organización estatal una alta cuota de representatividad en el Control Social de la conducta.

La tónica funcionalista caracteriza *la obra de TALCOTT PARSONS, autor que siguiendo la línea de DURKHEIM reconoce en este último la profundidad del tratamiento respecto a la naturaleza del Control Social y a la significación de la conformidad moral. PARSONS, su principal trascendencia científica estriba en el profundo reconocimiento del Derecho como manifestación del Control Social, destinado como toda variante controladora a garantizar el orden social; cuestión con la que discrepa de la pretendida dicotomía o alejamiento entre la función de control y la gestión estatal.*⁴

BERGALLI, reconocido estudioso de la evolución histórica en el uso del término Control Social, otorga relevancia en este sentido a los aportes realizados por otro representante de la corriente estructural-funcionalista, ROBERT MERTON, discípulo de PARSONS y continuador del concepto de anomia aportado por DURKHEIM. *Las principales ideas teóricas de MERTON se derivan del estudio de la sociedad norteamericana, a la que califica como una sociedad anómica.*⁵

Siendo así, el Control Social contribuyó en sus inicios a operaciones sociales cosméticas que hicieron soportable los fenómenos estructurales y residuales de la sociedad capitalista.

³ www.controlsocial.org

⁴ www.talcottparsons.com

⁵ www.talcottparsons.com

2. Contenidos del Deporte

Desde la realización de las primeras olimpiadas, campeonatos mundiales de fútbol y otros acontecimientos deportivos de realce regional y continental, se ha definido al deporte como un fenómeno social de gran significación, en virtud de que está alimentado de motivaciones individuales sobre todas las personas que activamente actúan en él, sean éstos deportistas, árbitros, entrenadores, auxiliares, directivos, etc. e inclusive sobre los que actúan pasivamente como son los espectadores que asisten a los partidos de fútbol profesional y en menos grado a los que sin ser espectadores son aficionados y guardan relación afectiva por alguna institución.

De esta manera, está afirmado que el deporte y particularmente el fútbol profesional efectúa intensa acción entre personas y grupos consecuentemente, el alcance de sus importantes causas y efectos en extensos grupos de personas demostrándose de esta manera el interés manifestado por la actividad deportiva.

Esa intensa acción del deporte que produce causas y efectos está encerrada en una compleja organización que para funcionar exige además del atleta o jugador del trabajo de numerosas categorías de personas que deben reunir ciertas especialidades y cualidades al otorgar sus servicios, hasta culminar con la autoridad del Estado el cual mediante normas jurídicas adecuadas debe distinguir y determinar los fines y objetivos que persigue el deporte en general y cada una de las disciplinas deportivas y sus respectivas modalidades en particular, señalando claramente los contenidos del deporte, lo que pasamos a describir.

a) Contenidos Políticos

“La mentalidad del deportista está intrínsecamente relacionada con los valores que se manifiestan a través de la personalidad, la que a su vez tienden a perseguir la perfección como un ideal”.⁶

Pero esa perfección no pretendemos analizar desde el punto de vista individual, sino desde el aspecto colectivo, es decir, sobre un cúmulo de actividades dentro del deportismo.

Para ello como menciona el profesor *Ribeiro Da Silva*, *“decimos que para conseguir una perfección se requiere cierto nivel ético y es indispensable alguna educación intelectual”⁷*

Sin estos dos valores tan sencillos, puede tenerse fanatismos y falacias, ideales jamás. Partiendo de esta base tan insignificante que de alguna manera trasciende en la formación de la persona, el conglomerado social boliviano de nuestro deporte y más aún después de la participación de nuestro representativo en el Campeonato Mundial de 1994, espera y requiere del Estado la materialización de normas que responden a la realidad de nuestro deporte, en especial de aquellos con mayor representatividad como lo es el fútbol profesional.

b) Contenidos Sociales

Uno de los elementos preponderantes del deporte, especialmente del profesional es el público. Esa reunión de grandes cantidades de personas en un

⁶ LEPORATI, Ariel. *Psicología del Deporte*. Universidad Las Condes, Santiago Chile, 1996, pág. 33.

⁷ RIBEIRO DA SILVA, Athayde. *Psicología del Deporte*. Ed. Kapelusz, Buenos Aires Argentina, 1970, pág. 98.

escenario deportivo constituye un hecho social que en determinadas épocas del año y según las características de la competición se realiza con mayor asiduidad y en forma rutinaria, situación que obliga al deporte al cumplimiento de ciertos aspectos, tales como organización, disciplina en los horarios, en el orden interno y finalmente, al buen espectáculo propiamente dicho.

El deporte es parte de la vida comunitaria de los pueblos y por lo tanto constituye una necesidad social de la población no solo dotándolo de espectáculos deportivos, sino principalmente otorgándole las facilidades en infraestructura, organización y alcance social para que desde temprana edad y sin límite pueda practicar deporte, como un medio eficaz e indirecto de vicios, esparcimientos negativos e inclusive actividades ilegales, haciendo de que el deporte ocupe un tiempo metódicamente distribuido en la personalidad de las personas, sin diferenciar sexo, edad, cultura ni religión.

3. La Historia del Fútbol

En el siglo IV a. C. Fu-Hi, uno de los cinco grandes gobernantes de China y apasionado inventor juntó y aplastó raíces hasta formar una masa redonda que recubrió con pedazos de cuero crudo. De esa manera se formó una especie de pelota y surgieron diversos juegos con ella. Se piensa que uno de los primeros consistía simplemente en pasarla de mano en mano.

- Orígenes del fútbol; sin embargo, el fútbol no nació automáticamente con la invención de la pelota. ¿Entonces cómo y dónde se originó? Es difícil saberlo a ciencia cierta, pero en el transcurso de la historia se han creado diferentes juegos, más o menos similares, a partir de los cuales se pudo originar el fútbol.⁸

⁸ PANINI, FIFA World Cup. Ed. Modena, Milán Italia, 2006, Págs. 25 y 26.

Algunos historiadores sostienen que en *la China de los siglos III y II a. C. existía una prueba de habilidad llamada tsu chu. Se jugaba con una bola de cuero rellena de plumas y pelos, la cual había que lanzar con el pie a una red fijada con largas varas de bambú (¡una pelota y un arco!). Otros dicen que el balón se llevaba utilizando diversas partes del cuerpo, menos las manos, y sorteando obstáculos.*

En el antiguo Egipto, durante el siglo III a. C. surgió un juego de pelota que era un rito de fertilidad. La pelota simbolizaba al sol y había que conquistarla para asegurarse una buena cosecha. Se la llevaba a través de un campo y había que defenderla de la intervención de los adversarios.⁹

Otro juego de pelota de la antigüedad era *el episkiros, que se jugaba en Grecia y del cual se sabe poco. Se cree que de éste derivó el harpastum de los romanos, que se puede considerar, definitivamente, como el antepasado del fútbol moderno.¹⁰*

En el harpastum se utilizaba una vejiga de buey como pelota, disputada por dos equipos; sus integrantes tenían que lanzar el balón detrás de la línea de marcación del equipo adversario; para ello, se hacían pases, se eludían a los rivales y se valían de diferentes tácticas. Se jugaba en un terreno rectangular marcado con líneas y dividido al medio (¡como una cancha de fútbol!). Los espectadores incitaban a los equipos con gritos (¡como los hinchas de hoy!). En la época imperial, los romanos llevaron a Inglaterra este juego, donde según relatos legendarios- se practicaba una especie de fútbol nativo.¹¹

⁹ MENOTTI, César Luis. Fútbol Editorial Depalma, pág. 19.

¹⁰ D'AMICO, José. El chico, el deporte y el aprendizaje. Buenos Aires , Argentina 1986, pág. 3.

¹¹ D'AMICO, José. El chico, el deporte y el aprendizaje. Buenos Aires , Argentina 1986. pág. 4.

- *En la Edad Media hubo personajes históricos que se obsesionaron por los juegos con pelota. Se cuenta que Ricardo Corazón de León le propuso al caudillo musulmán Saladino, jugar un partido para decidir quién sería soberano de Jerusalén.*¹²

- *El Fútbol Moderno; una leyenda cuenta que en Kingston-on-Thames y también en Chester se jugó fútbol, por primera vez, con la cabeza de un rey danés derrotado, la cual fue pateada por las calles en una marcha triunfal.*¹³

En la antigua literatura anglosajona no aparece ninguna referencia del juego, sino hasta *la conquista normanda, en una pequeña fuente celta que hace mención del juego de la pelota. Sin embargo, por más que los eruditos discutan sobre el origen del juego, hay algo cierto; el fútbol floreció en más de mil años en todas sus variantes primarias justamente en Inglaterra y Escocia, así como también en Irlanda y Gales.*¹⁴

- La pelota; sin la cual no existirían ni el fútbol ni otros tantos deportes. Los restos más antiguos de una pelota se encontraron en Chanhundaro (valle del Indo) y datan del 2.500 a. C. En Egipto también habían pelotas: por supuesto, los hijos de los faraones jugaban con balones bañados en oro.

En la Grecia antigua, la pelota se llamaba *esfaira* que en griego significaba esfera. Los romanos la denominaban *pila* en latín, voz que con el tiempo se transformaría en *pilotta*. De ahí viene la palabra castellana *pelota*.

¹² PANINI. FIFA World Cup. Editorial Modena. Milán, Italia 2006, pág. 25.

¹³ JONES, Richard. Fútbol Total. Editorial Cambridge. Liverpool, Inglaterra 1996, pág. 10.

¹⁴ PANINI. FIFA World Cup. Editorial Modena. Milán, Italia 2006, pág. 25.

No había reglas; el fútbol de entonces era muy violento y el número de participantes era ilimitado. Se jugaba ardientemente entre pueblos y pequeñas ciudades, a lo largo de las calles y en el campo. Casi todo estaba permitido, también patear el balón; aunque esto no siempre se podía hacer por el tamaño y peso de la pelota con que se jugaba. Muchas veces, los pies se empleaban más bien para frenar al adversario. *En un antiguo manual inglés se llegó al extremo de indicar que todo estaba permitido para llevar el balón a la meta contraria, con excepción de hechos delictivos.*¹⁵

El fútbol alcanzó una gran popularidad, pero era rechazado por las autoridades, que a través de la historia promulgaron severas prohibiciones y advertencias de castigo, que no pudieron impedir su crecimiento y auge.

*Así pues, en 1314, el alcalde de Londres decretó pena de cárcel para quienes lo practicasen por el ruido que ocasionaba. El rey Eduardo III en 1331 intentó, mediante un enérgico decreto, eliminar el fútbol por el escándalo público que provocaba. Lo mismo ocurría en Francia.*¹⁶

Durante la Guerra de los 100 Años, los monarcas ingleses imponían severas penas a quienes jugaban fútbol. ¿El motivo? Arguyendo que por jugarlo, los hombres descuidaban el entrenamiento militar, tan necesario para hacer la guerra.

*En el siglo XV también los reyes escoceses emitieron duras advertencias y prohibiciones contra el fútbol. Ninguna funcionó. La pasión de luchar por un simple balón no podía ser impedida ni extirpada.*¹⁷

¹⁵ JONES, Richard. Fútbol Total. Editorial Cambridge. Liverpool, Inglaterra 1996, pág. 11.

¹⁶ JONES, Richard. Fútbol Total. Editorial Cambridge. Liverpool, Inglaterra 1996, pág. 11.

¹⁷ JONES, Richard. Fútbol Total. Editorial Cambridge. Liverpool, Inglaterra 1996, pág. 11.

A esta locura futbolística en Inglaterra se sumó la influencia del calcio italiano. *En Florencia, en los siglos XVI y XVII, se practicaba una forma de juego propio llamado calcio, más organizado y mejor reglamentado, era un espectáculo infaltable en los días festivos, cuando se enfrentaban equipos vestidos con coloridos atuendos (hasta el día de hoy, fútbol en italiano se dice calcio).*¹⁸

Pero a pesar de la influencia italiana, en Inglaterra el juego siguió siendo violento y poco elegante, además de ser rechazado por las autoridades. Al difundirse el puritanismo, el fútbol fue considerado “libertino y perturbador del descanso dominical”. Así, el fútbol convirtiéndose en tabú los días domingo y permaneció de esta manera prohibido por los siguientes 300 años.

Por esa misma época surgió su primer defensor de renombre: *el célebre pedagogo Richard Mulcaster, director de los famosos colegios de Merchant Taylor y de St. Pauls, quien consideraba que el fútbol fomentaba la salud y la fortaleza corporal; éste sugirió la limitación del número de participantes y la institución de un árbitro para reducir el grado de violencia.*¹⁹

*Recién a comienzos del siglo XIX, cuando el fútbol ingresaba a los colegios públicos, se comienzan a vislumbrar cambios: en los círculos pedagógicos, además se deja de considerar al fútbol como un simple medio de desahogo de la juventud y se le reconoce valores educativos.*²⁰

Primero se lo valoró por distraer a los estudiantes de pasatiempos indeseables como el consumo de alcohol o los juegos de azar. Luego se le descubrieron reales valores. Al ser un juego de equipo, se le consideró como un excelente medio para fomentar la lealtad, la facultad de sacrificio, la colaboración mutua y la subordinación a la idea de equipo.

¹⁸ ALBOR Salcedo, Mariano. *Derecho y Deportes*. Ed. América, Trillas México, 1989, pág. 28.

¹⁹ PANINI. *Fifa World Cup*. Ed. Modena, Milán Italia, 2006. pág. 26.

²⁰ JONES, Richard. *Fútbol Total*. Editorial Cambridge. Liverpool, Inglaterra 1996, pág. 12.

El fútbol comenzó a figurar en los horarios escolares y la participación en él se hizo obligatoria. Sin embargo, cada colegio aplicaba sus propias reglas.

Es recién en 1848, en la Universidad de Cambridge, cuando un grupo de ex estudiantes de diferentes colegios intentan unificar la gran cantidad de variantes y normas en un reglamento común, aceptable para todos. La mayoría se pronunció contra los métodos rudos, tales como hacer zancadillas, patear la canilla del contrario, etc. y también contra tomar el balón con la mano. Este último marcó el deslinde total con los partidarios del rugby. Sin embargo, lograr una base común tomó 15 años.²¹

Así en 1863, en Londres, once clubes y colegios lograron concordar en un reglamento válido para todos, acabando así con los eternos puntos de discordia. Ocho años después (1871), la Asociación Inglesa de Fútbol contaba ya con 50 clubes y establecía la primera competencia organizada de fútbol del mundo: la Copa Inglesa. Poco a poco se comenzaron a formar más asociaciones de fútbol. La de Escocia en 1873, la del país de Gales en 1875 y la de Irlanda en el 1880.²²

El fútbol moderno y organizado había nacido y crecía rápidamente. El número de espectadores era sorprendente.

El crecimiento hizo que surgieran nuevos problemas y necesidades de reglamentarlos. Por ejemplo, en 1879 se descubre que dos jugadores habían recibido dinero por sus habilidades futbolísticas. Los casos se multiplicaron y

²¹ PANINI. Fifa World Cup. Ed. Modena, Milán Italia, 2006. Págs. 27 y 28.

²² JONES, Richard. Fútbol Total. Ed. Cambridge, Liverpool, Inglaterra, 1996, pág. 13.

seis años (1885) después se legalizó oficialmente esta situación: nacía el profesionalismo.²³

*En 1889 se comenzaron a formar las primeras asociaciones nacionales de fútbol fuera de las islas británicas. Primero, Países Bajos y Dinamarca. Les siguieron las de Nueva Zelanda (1891), Argentina (1893), Chile, Suiza y Bélgica (1895), Italia (1898), Alemania y Uruguay (1900), Hungría (1901), Noruega (1902), Suecia (1904), España (1905), Paraguay (1906), Finlandia (1907) y Bolivia en 1914 Época Amateur, 1950 Época Profesional, 1960 Época Nacional y 1977 Época de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano.*²⁴

4. El Fútbol Boliviano

Haciendo énfasis en nuestros clubes bolivianos, *el primer club de fútbol que se creó fue el “La Paz Rangers National Football Club” en el año 1890 y que once años después, vale decir el 1901 se cambió de nombre a “Rangers Football Club”*²⁵; el 10 de febrero de 1905 se fundó el club orureño de “Oruro Royal”; el 8 de abril de 1908 apareció el “Strong Football Club” que años más tarde se modificó a “The Strongest” como actualmente lo conocemos.

El origen y evolución de los clubes del fútbol profesional boliviano que rigen hasta la actualidad es el siguiente:

> Club Bolívar; se fundación obedece al 12 de abril de 1925, al calor de la amistad y el entusiasmo de un grupo de jóvenes. La fundación se produjo en una casa de la calle Junín, de la ciudad de La Paz. El primer presidente provisional fue Humberto Bonifacio y la primera mesa directiva estaba a la

²³ BADDIEL, IVOR. El Gran Libro del Fútbol. Ed. Amereida, Londres Inglaterra, 1998, pág. 12.

²⁴ JONES, Richard. Fútbol Total. Ed. Cambridge, Liverpool, Inglaterra, 1996, pág. 13.

²⁵ LA PRENSA, Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano, La Paz, Bolivia, 2006, pág. 16.

cabeza de Carlos Terán. Es así que al cumplirse coincidentemente el centenario de la fundación de Bolivia, se pensó en nombres como el de Franz Tamayo, Bolívar o Sucre. Lo revelador es consignar que los fundadores, intuyendo la conjunción de cultura y deporte denominaron primitivamente a la entidad “Atlético Bolívar Literario y Cultural”, no fueron simples pataduras como se suele calificar a los futbolistas, sino hombres cultos que perseguían el perfeccionamiento físico e intelectual. Años más tarde se decidió acortar el nombre a “Club Bolívar” conocido a nivel mundial. Ya entonces surgió la idea de adoptar un uniforme que diferencie a Bolívar del resto de los equipos, por lo tanto la decisión unánime fue la de adoptar el color celeste.

Los logros que consiguió el Club Bolívar a lo largo de la historia fueron los que continuación detallaremos:

- Seis campeonatos amateurs; los años 1932, 1937, 1939, 1940, 1941, y 1942.
- Tres títulos profesionales; los años 1950, 1953 y 1956.
- Quince campeonatos nacionales desde la fundación de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano; *los años 1978, 1982, 1983, 1985, 1987, 1988, 1991, 1992, 1994, 1996, 1997, 2002, 2004, 2005 y 2006.*²⁶
- Veinte cinco participaciones en Copa Libertadores de América de cuarenta y nueve realizadas; de las cuales en siete oportunidades clasificó a la siguiente ronda y en cuatro llegó a cuartos de final de este certamen internacional.
- Un campeonato de la COMEBOL; el año 1996.
- Cinco participaciones en la Copa Sudamericana desde su creación el año

²⁶ BOLÍVAR. Revista Copa Sudamericana. La Paz Bolivia, 2004, pág. 30.

2002 donde llegó a semifinales y el año 2004 llegó a la final de este certamen internacional, consagrándose en el primer equipo boliviano que llegó a esta ronda en un torneo internacional.

El Club Bolívar en la actualidad cuenta con una masa societaria de 1.560 socios lo que hace que el club sea el equipo que tiene la mayor cantidad de socios en el fútbol profesional boliviano, la participación de los socios es nula, porque solo puede asistir a los partidos oficiales del club y no tienen ninguna clase de injerencia en reuniones de los dirigentes y menos de algún acceso a las cuentas para observar los recursos que ostenta el club.

> The Strongest; se creó el 8 de abril de 1908 en un kiosco de la Plaza Murillo donde una pléyade de doce jóvenes paceños convinieron en llevar a cabo la idea de fundar un club de fútbol. Esa misma noche en casa de Alberto Requena Crespo, nació el nombre de “Strong” palabra inglesa que significa “Fuerte”, la cual representaba la hombría de estos gallardos jóvenes, quedando constituido el nombre de “Strong Football Club”. Días después a moción de Victor Franco se convino en agregar el artículo “The” y el superlativo “est”, estableciéndose de ese modo el nombre oficial de “The Strongest Football Club” que traducido a nuestro idioma quiere decir “El más fuerte”. Años después determinaron reducir el nombre a “The Strongest” como se lo conoce hasta nuestros días.

Los logros que consiguió a lo largo de la historia son:

- Trece campeonatos amateurs.
- Un campeonato nacional; el año 1952.
- Cinco títulos profesionales; los años 1963, 1964, 1970, 1971 y 1974.
- Seis campeonatos nacionales desde la fundación de la Liga Profesional del

Fútbol Boliviano; *los años 1977, 1986, 1989, 1993, 2003 y 2004.*²⁷

- Dieciséis participaciones en Copa Libertadores de América, clasificando solo dos veces a la segunda ronda.
- Dos participaciones en la Copa Merconorte; los años 1998 y 1999.
- Dos participaciones en Copa Sudamericana; los años 2003 y 2005, llegando a los cuartos de final en ambas gestiones.

El club The Strongest actualmente cuenta con 1.150 socios que hace que el club atigrado cuente con una masa importante de socios pero no mayoritaria, los socios de esta entidad paceña solo tienen el derecho de asistir a los partidos oficiales del club haciendo efectivos sus cuotas y no tienen ninguna injerencia con lo que maneja la dirigencia, sea en el aspecto económico como también en el deportivo.

> La Paz Fútbol Club; *nació el 30 de mayo de 1989 con el nombre de “Atlético Gonzáles”*²⁸cuyo primer presidente era Mauricio Gonzáles quien lo modificó a “La Paz Fútbol Club” como actualmente es conocido.

Los logros que consiguió son:

- Campeón de la Copa Simón Bolívar el año 2003 consiguiendo de esta manera su pasaporte al fútbol profesional.
- Sub campeón del fútbol profesional boliviano el año 2007.

²⁷ LA RAZÓN. Agenda Copa Sudamericana, La Paz Bolivia, 2005, pág. 19.

²⁸ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz Bolivia, 2006, pág. 23.

- Una participación en Copa Libertadores, el año 2008.

El plantel de La Paz FC no cuenta con socios lo que genera que el club azulgrana no obtenga ingresos por dicho concepto.

> San José; el plantel orureño se fundó *el 19 de marzo de 1942 en la calle Caro esquina 6 de Octubre.*²⁹

Entre los logros encontramos a los siguientes:

- Un título nacional el año 1955.
- Dos subcampeonatos profesionales; los años 1991 y 1992.
- Dos campeonatos profesionales; los años 1995 y 2007.
- Cuatro participaciones en Copa Libertadores de América.

San José en esta temporada dio a conocer la venta de abonos para los partidos internacionales de Copa Libertadores y no hizo ninguna captación de socios lo que nos señala que el club orureño no cuente con una masa societaria; por el contrario percibe ingresos de la prefectura del departamento por el concepto de pago del servicio de agua, que se lo realiza de manera en que cada ciudadano cancela Bs. 2.- adicionales a su consumo del servicio y así se recauda una suma importante de dinero para coadyuvar con la realidad del club.

> Real Potosí; fundado *el 20 de octubre de 1941 en la calle final Millares*³⁰, de la ciudad potosina donde es su principal oficina en la actualidad.

²⁹ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz Bolivia, 2002, pág. 20.

³⁰ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz Bolivia, 2002, pág. 21.

Los logros que consiguió son los que vienen a continuación:

- Un título en el fútbol profesional boliviano el año 2007.
- Tres participaciones en Copa Libertadores; los años 2002, 2007 y 2008.
- Una participación en Copa Sudamericana el año 2007.

El plantel potosino al igual que el orureño de San José vendió abonos para los encuentros internacionales del club denominándolos a estos erradamente socios porque no lo son ya que ellos solo hicieron efectivo el pago de sus abonos para partidos internacionales y no así para el resto de los encuentros a nivel nacional, como tampoco lo realizan en cuotas, lo que genera que el plantel de Real Potosí no cuente con socios aportantes.

> Wilstermann; cuyo nombre principal es Jorge Wilstermann se fundó *el 24 de noviembre de 1949 en la calle Ecuador de Cochabamba.*³¹

Logros conseguidos por el plantel aviador:

- Cuatro títulos del balompié profesional; los años 1980, 1981, 2000 y 2006.
- Nueve participaciones en Copa Libertadores.
- Una participación en Copa Sudamericana el año 2007.

Wilstermann cuenta actualmente con 500 socios aportantes ya sea en plan de cuotas mensualmente o en un único pago, ellos cuentan con el derecho de asistir a los partidos oficiales del club y no tienen otros derechos como el de

³¹ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz Bolivia, 2006, pág. 16.

participar en las reuniones conjuntamente con la dirigencia y saber los pormenores de la crisis que está atravesando el club aviador.

> Aurora; la fecha de fundación de este plantel cochabambino fue el *27 de mayo de 1935 en honor a la primera presidente del club doña Aurora.*³²

A lo largo de su historia consiguió un logro, el título de la Copa Simón Bolívar el año 2003 y su ascenso a primera división de nuestro fútbol.

El año 2204 tuvo su primera participación en torneos internacionales, en este caso fue Copa Sudamericana.

El otro equipo cochabambino no cuenta con socios y tampoco realiza la venta de abonos.

> Blooming; el club cruceño nació el *1 de mayo de 1946 en la calle Monseñor Santiesteban.*³³

Consiguió los siguientes logros:

- Cuatro títulos profesionales, los años 1984, 1998, 1999 y 2005.

- Nueve participaciones en Copa Libertadores de América.

El plantel cruceño de Blooming cuenta con 850 socios que realizaron sus aportes los cuales al igual que los del resto del país solo pueden acudir a los partidos oficiales del club, sean éstos de carácter internacional o a nivel nacional y no tienen ninguna otra relación con la dirigencia.

³² LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz Bolivia, 2006, pág. 17.

³³ EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 15.

> Oriente Petrolero; la fecha de fundación es el *5 de noviembre de 1955 en el barrio El Trompillo*.³⁴

- Tres títulos a nivel profesional, los años 1979, 1990 y 2001.

- Diez participaciones en Copa Libertadores de América.

- Una participación en Copa Sudamericana.

El plantel albiverde de Oriente Petrolero cuenta en la actualidad con 1.353 socios lo que hace que sea el segundo club con una masa societaria importante, los cuales no tienen ninguna clase de relación con la dirigencia del club.

> Guabirá; el club azucarero se *fundó el año 1948 en Montero*³⁵ y hasta la actualidad solo consiguió un subcampeonato en el fútbol profesional boliviano el año 1995 y su única participación en Copa Libertadores de América el año 1996.

El club monterense no cuenta con socios y por esta causa no percibe muchos ingresos.

> Universitario; el club chuquisaqueño se *fundó el 5 de abril de 1962 en la Plaza Zudañez frente a la policía departamental*.³⁶

Entre los logros del equipo de la “U” encontramos el título de la Copa Simón Bolívar el año 2005 y la primera participación en un torneo internacional el año

³⁴ EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 13.

³⁵ EL DEBER. Revista Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 19.

³⁶ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz, Bolivia, 2004, pág. 25.

2006 en Copa Sudamericana. El equipo chuquisaqueño actualmente no cuenta con socios, pero se está viendo la posibilidad de captarlos el año siguiente.

> Real Mamoré; el equipo beniano nació *el año 1985 en Trinidad*³⁷ y su máximo logro es el título de la Copa Simón Bolívar el año 2006.

El plantel trinitario tampoco cuenta con socios y esto genera que sea un equipo débil económica y deportivamente porque no obtiene ingresos solo egresos y a su vez ello da paso a que nunca haya participado en torneos internacionales.

La realidad de los clubes nacionales económicamente es alarmante debido a que solo cinco equipos cuentan con una masa societaria importante y los planteles restantes no cuentan con socios y se ven afectados económicamente siendo insolventes y no pudiendo cumplir en algunos casos sus obligaciones contractuales y tributarias.

Los clubes profesionales de nuestro medio no cuentan con socios o en algunos casos cuentan en porcentajes mínimos y la razón principal para ello es que solo buscan socios a nivel departamental y no a nivel nacional e internacional como ocurre con los clubes españoles y argentinos específicamente.

4.1 Fútbol Boliviano del 2000 al 2007

- AÑO 2000; Tribunal de Resolución de Disputas con retardo de justicia y falta de reglamentos serios por parte de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano, no hay mejoras en nuestro fútbol y cae poco a poco, lo único que se rescata

³⁷ LA RAZÓN. Suplemento Deportivo Marcas 21 de diciembre, La Paz, Bolivia, 2007, pág. 16.

deportivamente de este año es la buena participación del club Bolívar en la Copa Toyota Libertadores de América, clasificando hasta los Cuartos de Final de este certamen internacional perdiendo por dos goles contra cero tanto en México como en La Paz frente al Club América; en el certamen liguero le fue pésimo en ambos torneos y no consiguió ningún otro logro importante, debido a que en el mes de julio los jugadores destacados en la Copa Libertadores deciden retirarse del plantel por falta de pagos, los dirigentes a la cabeza del Dr. Mauro Cuellar Caballero se sienten conformes por lo ocurrido en Copa Libertadores y no dan una solución al problema que se vive coyunturalmente.

A la vez, otro de los clubes destacados de la ciudad de La Paz como es The Strongest tampoco tuvo una buena campaña ya que de la misma forma que Bolívar se quedó eliminado tempranamente en el Torneo Apertura, igualmente que en el Clausura y no llegó a ningún sitio de privilegio, sus jugadores son indisciplinados con el respaldo y consentimiento de sus dirigentes.

Otro aspecto rescatable para el fútbol paceño fue el ascenso de Iberoamericana que salió campeón de la Copa Simón Bolívar y cabe recalcar que es una filial del Club Bolívar.

Ese mismo año Mariscal Braun también asciende a la primera división del fútbol paceño, ganando por penales en el estadio Hernando Siles a San José de Oruro, pero lastimosamente los orureños se quedan sin fútbol liguero en la próxima gestión.

El campeón nacional de este año es el Wilstermann de la ciudad de Cochabamba, gracias al buen rendimiento mostrado en los diferentes acontecimientos ligueros, derrotando en la final a Oriente Petrolero por penales y consiguiendo así su tercer campeonato en la Liga Profesional de nuestro fútbol.

- AÑO 2001; a nivel de reglamentos seguimos en incertidumbre por no existir leyes que regulen al fútbol profesional de nuestro país, por otra parte el dinero de la Copa Libertadores de América de la gestión pasada se pierde día a día en arcas celestes y sólo se pudo reforzar con unos cuantos jugadores, pero asimismo en medio de dificultades salió campeón del Torneo Apertura pero sin convencer a su hinchada que esperaba algo más por parte de la dirigencia, pero no pudo repetir la hazaña en el Torneo Clausura, donde salió campeón el elenco albiverde de Oriente Petrolero quien obtuvo su tercera estrella oficial en nuestro fútbol, venciendo en Cochabamba por dos goles a cero a Bolívar un plantel desconocido pero sobre todo golpeado por el desastroso arbitraje del colegiado René Marcelo Ortubé quien le arrebató el título de las manos, el 15 de diciembre del mismo año, cuando había empatado en Santa Cruz cuatro a cuatro pero por decisión de dicho árbitro Bolívar se quedó con las manos vacías.

En Copa Libertadores de América fue una magra campaña al no poder ganar ni siquiera de locales, en este caso habían clasificado Wilstermann y Oriente Petrolero, quienes no consiguieron dar alegrías al país.

The Strongest no puede levantarse del calabozo en el que se encuentra y cada vez se hunde más porque deportivamente experimentó un nuevo fracaso, sus dirigentes lo llevan a una debacle institucional y deportiva.

Los clubes denominados “chicos” de La Paz, Iberoamericana y Mariscal Braun hacen una buena campaña y poco a poco se ven más hinchas en las graderías del estadio Hernando Siles apoyando a estos planteles.

- AÑO 2002; inflación en el fútbol paceño, dirigentes ofrecen más de lo que pueden pagar.

Bolívar conforma un gran plantel y consigue el Título del Torneo Apertura, llega hasta la semifinal de la Copa Nissan Sudamericana eliminándose frente a al equipo argentino San Lorenzo de Almagro, pero hace historia en nuestro fútbol porque se encuentra entre los mejores cuatro equipos latinoamericanos, así mismo obtuvo el primer lugar en el Torneo del Campeonato local, consiguiendo su décima segunda estrella en el fútbol profesional boliviano, sin lugar a dudas el Club Bolívar es el mejor equipo boliviano en esta gestión.

The Strongest por su parte comienza a resurgir del calabozo en el que se encontraba, pero su esfuerzo sólo alcanza para llegar a un torneo internacional, eliminándose en todos los demás.

En Copa Libertadores de América, Bolívar siguió haciendo historia, ya que le ganó al Club Atlético Paranaense por dos goles a uno en el campo deportivo de Curitiba – Brasil, pero como local perdió la gran oportunidad de pasar a la siguiente ronda, la misma suerte corrieron los otros planteles clasificados a la Copa Libertadores como Oriente Petrolero y *Real Potosí, de cuyo equipo es su primera clasificación a un torneo internacional.*³⁸

Por su parte Iberoamericana llegó hasta el quinto puesto en el Torneo Apertura y en el Torneo Clausura sólo pudo alcanzar el séptimo lugar, pero se mantienen en primera división. Lo que ocasiona un grave déficit económico al Club Bolívar porque debe solventar a ambos clubes.

Para Mariscal Braun fue un fracaso ya que acabó último en ambos torneos volviendo al fútbol de Asociación.

³⁸ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz Bolivia, 2002, pág. 10.

- AÑO 2003; A nivel de reglamentos seguimos en una incertidumbre ya que la modalidad de campeonatos cuentan con una serie de vacíos jurídicos que van en desmedro de nuestro fútbol.

A nivel deportivo nuevo fracaso en Copa Libertadores de América de los clubes nacionales como Bolívar, Oriente Petrolero y The Strongest.

Bolívar estuvo a un paso de clasificar a la siguiente ronda de este torneo internacional y quedó eliminado por la diferencia de un gol frente al Club Pumas de la UNAM de México.

The Strongest se quedó último en su serie al igual que el plantel cruceño de Oriente Petrolero.

En el otro torneo internacional que se lleva a cabo desde el 2002 como es la Copa Sudamericana el plantel gualdinegro logró avanzar hasta los Cuartos de Final no pudiendo seguir adelante tras su pérdida de cuatro goles a uno en La Paz y tres a uno en Sao Paulo frente al plantel brasileño del mismo nombre.

En los campeonatos locales The Strongest salió campeón de este año consiguiendo los títulos del Torneo Apertura y posteriormente del Torneo Clausura y así se consagra en el mejor equipo de la temporada profesional de nuestro país.

Por su parte el plantel estudiantil de Iberoamericana luchó por quedarse en primera división eludiendo al fantasma del descenso.

- AÑO 2004; Creación de la Ley del Deporte en fecha 7 de Julio, el fútbol nacional podrá contar con una ley que regule al fútbol profesional boliviano.

Deportivamente gran participación del Club Bolívar en la Copa Sudamericana llegando hasta la final de este torneo no pudiendo conseguir el título jugando frente a Boca Juniors de la Argentina y perdiendo dos goles a cero en la Bombonera, pero de igual manera sigue haciendo historia porque es el primer equipo boliviano que llega hasta la final de un torneo internacional y se ubica en el puesto 32 del ranking mundial a nivel de clubes.

“La Copa Nissan Sudamericana de este año tiene un sabor especial para el fútbol nacional ya que es la primera ocasión que un equipo de nuestro país llega a la final de un certamen sudamericano. El Club Bolívar mejoró la participación que había tenido en la primera edición y jugó la final frente a Boca Juniors, pero el mejor partido de esta versión lo jugó Bolívar frente a la Liga Deportiva Universitaria de Quito en el estadio Hernando Siles ganando por dos goles a uno y dando el gran paso a la final, cuyos resultados en La Paz fue favorable pero en Buenos Aires cayó derrotado. La esperanza nacional se quedó con el sub campeonato del certamen, pero con una campaña inédita para la historia de la institución y del fútbol boliviano”. ³⁹

En la Copa Libertadores de América por el contrario estamos sumergidos en el fondo ya que Bolívar, The Strongest y Oriente Petrolero quedaron eliminados en la primera ronda. The Strongest tuvo un primer semestre para el olvido ya que quedó en séptimo lugar en el Torneo Apertura; pero en el Torneo Clausura aprovechando que Bolívar participaba en Copa Sudamericana pudo lograr el campeonato en el campo deportivo pero en mesa lo ganó Oriente Petrolero lo que hace que nuestro balompié profesional pierda credibilidad, lo que influye negativamente en los espectáculos que brindan los clubes debido a que cualquier resultado es susceptible de una modificación.

³⁹ BOLÍVAR. Revista. Copa Sudamericana. La Paz Bolivia, 2004, pág. 29.

Otro aspecto sobresaliente para el fútbol paceño es el ascenso de La Paz Fútbol Club que se creó con el nombre de Atlético Gonzáles en nombre de su presidente, Mauricio Gonzáles que hasta la fecha sigue como presidente y en torno a él gira todo lo referente a la institución y a lo deportivo.

La Paz Fútbol Club salió campeón de la Copa Simón Bolívar por lo que obtuvo su pase directo a la Liga Profesional de nuestro fútbol y ahora son cuatro equipos paceños que están en el fútbol de privilegio como son Bolívar, The Strongest, Iberoamericana y La Paz Fútbol Club.

- AÑO 2005; La creación de una Ley del Deporte parecía que resolvería en gran medida los problemas por los que atraviesa nuestro fútbol, pero lastimosamente no es así, debido a que esta ley tiene un sin fin de vacíos jurídicos que no ayudan en nada al fútbol nacional.

En el aspecto deportivo el plantel de The Strongest llegó hasta los cuartos de final de la Copa Sudamericana quedando eliminado frente al Pumas de la UNAM de México y en los campeonatos locales participó como un equipo más, al menos en el Torneo Apertura 2005 – 2006, que quedó en penúltima posición y en el Torneo Adecuación consiguió el sub campeonato lo que le da derecho a participar en Copa Libertadores de América de la próxima gestión.

El club más laureado del país como es Bolívar se encuentra en crisis, se esfumó todo el dinero obtenido en la Copa Sudamericana del año anterior y la dirigencia actual no hace nada para salir del problema y su patrimonio poco a poco se compromete, asimismo consigue su décimo cuarto título en la historia de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano varios de los jugadores del primer plantel deciden abandonar el club después del fracaso en Copa Libertadores que quedaron eliminados en primera ronda al igual que el plantel atigrado y el albiverde, la plantilla del club cuenta con varios jugadores juveniles que no

rinden como la hinchada lo espera y por esa razón es que el recambio debe ser paulatino y no de golpe.

Cabe recalcar que en el Torneo Apertura 2005 – 2006 en el último partido en Oruro frente a San José se presentaron con una plantilla totalmente juvenil lo que hizo que cayera derrotado pero acabó en el segundo lugar y consiguió su pase a la Copa Sudamericana del año 2006.

No fue un buen año para Bolívar ya que tuvo numerosas deudas que hicieron que varios jugadores se vayan del plantel en mitad de la temporada al igual que el técnico Vladimir Soria.

La misma suerte corrió el plantel de Iberoamericana que descendió de categoría y ahora se encuentra en el fútbol de Asociación de nuestro departamento por las mismas razones que perjudicaron al club Bolívar.

La Paz Fútbol Club en su primera gestión elude al descenso pero deberá trabajar mejor para llegar a sitios de privilegio.

- AÑO 2006; Reglamentos internos como los de la Asociación del Fútbol de La Paz y de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano que no son serios al igual que la Ley del Deporte originan que el fútbol boliviano pierda credibilidad.

A comienzos de temporada se avizora que Bolívar podrá conseguir nuevamente logros importantes para la ciudad hablando deportivamente ya que a nivel de reglamentos seguimos con vacíos jurídicos que nadie los puede resolver; Bolívar vence por cinco goles a uno a The Strongest en la Copa Aerosur, pero lastimosamente en Copa Libertadores de América quedó eliminado nuevamente en primera ronda; lo mismo sucedió con The Strongest y Blooming, nuestro

fútbol es el de menor competitividad por eso somos vulnerables con el resto de los equipos de Sudamérica y parte de Latinoamérica.

En el Torneo Apertura el Club Bolívar consiguió su décimo quinto campeonato y es el más laureado del país sin lugar a dudas puesto que con un equipo regular pudo conseguir este logro, después de esto fracasó en el Torneo Clausura acabando en último lugar del hexagonal final y en la Copa Sudamericana quedó eliminado en primera fase frente a Universitario de Sucre que ganó en La Paz tres goles a dos, esto fue el origen para que el técnico y varios jugadores decidan irse por falta de pagos e inician juicios laborales al club donde los dirigentes siguen malversando el poco dinero que ingresa a las arcas del club.

The Strongest también tuvo una campaña para el olvido porque acabó octavo en el Torneo Apertura y en el Clausura no pudo llegar ni al hexagonal final y acaba su temporada con un gran déficit económico.

La Paz Fútbol Club terminó séptimo en el Torneo Apertura y último en el Clausura jugando así su permanencia en primera división.

Los equipos paceños se encuentran en grandes problemas, económicamente están al borde de la quiebra, no hay buenos espectáculos y la gente decide abandonar a sus equipos por las magras campañas realizadas.

- AÑO 2007; la supuesta Ley del Deporte no coadyuva con el fútbol nacional y por esta razón es que los clubes económicamente son insolventes lo que repercute de manera negativa en los torneos y también en la gente que decide no asistir al estadio.

Mayor crisis en los clubes grandes paceños, no hay recambio de nuevos valores y los mismos jugadores van de un club a otro y todos los clubes

comienzan de foja cero sin haber consolidado una base óptima con jugadores propios, siguen contratando jugadores extranjeros de mala calidad y de edad muy avanzada en casi todos los equipos profesionales, hay algunas excepciones de jugadores extranjeros que vienen a enseñar y a dejar lo mejor de ellos, pero en general son jugadores que están al borde de su carrera futbolística.

Bolívar con una plantilla casi juvenil no hizo una buena campaña en los torneos, fue humillado en Argentina y Perú hablando de la Copa Libertadores pero consiguió una victoria en México y perdió todo de local.

No clasificó a la Copa Sudamericana a la que no había faltado desde su creación el año 2002, pero fue mejor así, para que el nombre y el buen prestigio no siga siendo vulnerado; pero todo ello fue ocasionado por sus dirigentes corruptos, a la cabeza de Mauro Cuellar y Daniel Aranibar que juegan con los sentimientos de la masiva hinchada celeste, que en un 80% le da la espalda al club hasta que no se vayan estos dirigentes mediocres.

En el Torneo Apertura de la primera división Bolívar salió sub campeón lo que le da derecho a participar en Copa Sudamericana la próxima gestión, pero esto gracias a que ganó los puntos en mesa frente a Oriente Petrolero que incurrió en varias faltas deportivas a lo largo de la temporada.

En el Torneo Clausura acabó desclasificado en la primera fase y no logró clasificar al hexagonal final y se quedó sin fútbol desde octubre a diciembre.

En Bolívar la crisis se agudiza, tiene un déficit de más de \$us. 2.000.000,00.- (Dos millones de dólares americanos), y gran parte de su patrimonio está comprometido, un Tribunal de Honor elegido por los socios del club asume el mando, obligados por la grave crisis y acefalía en la gestión; posteriormente

llaman a elecciones en las que gana el Ing. Guido Loayza Mariaca, otorgándole la Co –Presidencia al empresario boliviano, *Marcelo Claure Bedoya, radicado en Estados Unidos, propietario de la empresa Brightstar Corporation, Compañía de la que es fundador y que dirige desde hace diez años, facturando anualmente sumas superiores a \$us. 5.000.000,00.- (Cinco millones de dólares americanos), expandiendo su mercado a Estados Unidos, Europa, España y Australia.*⁴⁰

La nueva directiva académica asumirá el reto desde la gestión 2008, creando gran expectativa y entusiasmo en sus hinchas, que ven un cambio positivo a nivel institucional y deportivo.

Por su parte The Strongest acabó séptimo en el Torneo Apertura pese a contar con un buen plantel y acabó penúltimo en el hexagonal final del Torneo Clausura, los dirigentes a principios de gestión prometieron sueldos totalmente alejados de la realidad económica a los jugadores, lo que genera incumplimiento y déficit económico en las arcas del club atigrado.

Los jugadores tenían por único propósito cobrar el dinero prometido y los resultados eran lo de menos, es por esta causa que no consiguió nada relevante para la próxima gestión en la que cumplirá su centenario.

Por otra parte La Paz Fútbol Club representó dignamente a nuestro departamento llegando a jugar la final de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano, pero la suerte no lo acompañó y se quedó con el sub campeonato que lo posiciona en la Copa Libertadores 2008, constituyéndose en el mejor equipo del 2007 en el ámbito profesional boliviano.

Cabe recalcar que desde el año 2000 hasta el año 2007 que tomamos como parámetros para el presente trabajo de investigación no existe un control social

⁴⁰ LA PRENSA. 5 de Enero de 2008, pág. 6.

interno en el aspecto económico en los clubes del fútbol profesional boliviano por parte de los socios, lo que origina la decadencia del fútbol nacional porque las dirigencias actuales no dan un uso adecuado a los ingresos que perciben.

La propuesta que damos a conocer es que si existiera un control por parte de los socios en los clubes originaríamos un comité de vigilancia para que regule todo lo que tenga relación con los ingresos y egresos de una institución y darle un mejor fin a los recursos señalados.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

En el presente capítulo encontramos de manera principal a las diversas definiciones que existen sobre el control social, posteriormente hacemos énfasis en la definición de clubes de fútbol, mecanismos jurídicos e institucionales.

1. Definiciones de Control Social

- Para Horton y Hunt, *“el control social, (o los controles sociales), son los medios por los cuales se hace que las personas desempeñen sus roles como se espera”*.⁴¹

- Para Ernesto Moreno B. *el control social, es el conjunto de mecanismos e instancia de los cuales toda sociedad, de una u otra forma, induce a sus miembros a comportarse acorde con las normas, valores y pautas culturales predominantes*.⁴²

- Merton por su parte considera *a la estructura como un sistema de relaciones relativamente estables entre las partes de un conjunto, y la estabilidad deriva de la permanencia de los actos sociales más allá de las personas*.⁴³

- El control social es lo opuesto al control coercitivo y funcionan sobre diferentes

⁴¹ HORTON y HUNT. Sociología. Capítulo 7 “Orden Social y Control Social”. Pág. 164.

⁴² HORTON y HUNT. Sociología. Capítulo 7 “Orden Social y Control Social”. Pág. 164.

⁴³ www.robertmerton.com

niveles, además que descansa sobre la socialización (proceso de transmisión de valores, normas y hábitos a los nuevos miembros). Interiorización es el proceso por el cual los estándares culturales llegan a ser parte de la estructura de la personalidad y se convierte en autocontrol.

- El control social necesita del "poder" para poder regular la conducta de los individuos.

- El control social es uno de los sujetos fundamentales de la discusión sociológica y surge en todas las discusiones acerca de la naturaleza y causas de la estabilidad y el cambio social.

Comparativamente, el control social es la presión que la sociedad ejerce sobre sus miembros para que interioricen y asuman reglas de convivencia, mientras que la sanción es la toma de conocimiento (o reconocimiento) que la sociedad hace sobre si se han cumplido las normas de convivencia social o no y en qué grado.

Por lo tanto los mecanismos de control social vendrían a constituir una de las partes más importantes de retroalimentación del sistema social para conservar su estabilidad. Del mismo modo podría decirse que constituye la parte conservadora de la sociedad. Entonces señalamos que el control social es la presión social que ejerce la sociedad hacia los miembros de la misma y aplicada al fútbol se podrá ejercer un control social por parte de los socios hacia los clubes profesionales bolivianos, dando como resultado el uso adecuado de los ingresos que perciban los mismos y la posterior consecuencia de la creación de divisiones inferiores en mayor medida, escuelas educativas y deportivas hacia los niños y adolescentes, como también la implementación de infraestructuras adecuadas para el desarrollo eficiente de los deportistas

profesionales, lo que a su vez generará torneos con mayor competencia que en la actualidad. Todo ello se obtendrá a raíz de la implementación de los mecanismos jurídicos e institucionales para ejercer un control social interno en nuestros clubes profesionales.

De esta manera hicimos énfasis en la Teoría del Control Social para una mejor aceptación de nuestro trabajo de investigación en la sociedad.

2. Definición de Clubes de Fútbol

Concepto.- *Los clubes de fútbol son organizaciones sociales voluntarias, constituidas en torno a objetivos comunes de carácter deportivo.*⁴⁴

Mecanismo.- Artificio para producir un movimiento, funcionamiento.

Mecanismos jurídicos.- *Normas que prohíben, obligan o permiten realizar determinadas acciones y también prevén sanciones para los supuestos en que no se cumplan las normas primarias, además de que las normas de comportamiento tratan de orientar el comportamiento de los ciudadanos.*⁴⁵

Mecanismos institucionales.- Los mecanismos institucionales son los movimientos para que los clubes de fútbol adopten a su naturaleza institucional la propuesta del control social interno por parte de los socios para obtener mejores resultados a nivel deportivo.

A continuación fundamentamos la necesidad de participación de los socios en el control de los recursos de los clubes con los siguientes mecanismos jurídicos

⁴⁴ MENOTTI, César Luis. Fútbol. Editorial Depalma, Buenos Aires, Argentina 1999, pág. 19.

⁴⁵ www.patatabrava.com

e institucionales:

- Conformación de un comité de vigilancia entre los socios

La conformación de un comité de vigilancia entre los socios consiste en elecciones que se realizarán entre los socios para que de allí surjan los encargados del Comité de Vigilancia para fiscalizar los ingresos para que beneficie a la institución de esta manera proporcionarle una mejor finalidad a los recursos.

- Asambleas de socios conjuntamente con la dirigencia

Ello consiste en que la dirigencia democráticamente elegida señale día y hora en las oficinas principales del club, como también será publicada en la página web para que los socios estén enterados sobre las asambleas y dar a conocer a la masa societaria del club los proyectos deportivos, el presupuesto anual, ingresos y egresos que tenga la institución; este informe se llevará a cabo en el primer mes de cada gestión, las demás asambleas se realizarán bimestralmente.

- Controles periódicos trimestralmente de tipo económico

Los controles por parte del Comité de Vigilancia compuesto entre los socios serán trimestralmente para fiscalizar lo referente a ingresos y egresos que tuvo la institución en este período.

- Controles sorpresas por parte del comité de vigilancia de tipo económico

Los controles sorpresas por parte del comité de vigilancia lo realizarán cuando se lo decida en una reunión con la masa societaria en su totalidad o en su defecto con el 80% de los socios cuando exista algo inadecuado en el club.

La necesidad de participación de los socios en el control interno de los recursos de los clubes es fundamental porque de esta manera los dirigentes no harán un uso inadecuado de los recursos porque se sentirán comprometidos con los socios para brindar un informe pormenorizado de todo lo referente con el aspecto económico principalmente y de manera secundaria pero no menos importante con el manejo institucional.

Los estatutos de los clubes de fútbol profesional en nuestro medio son alarmantes por los grandes vacíos jurídicos que ellos tienen y además que solo velan por los intereses de los dirigentes y no de la comunidad societaria cuyos aportes son desviados y por esta causa existe un sin fin de deudas laborales y tributarias, lo que apunta a una pronta desaparición de los clubes por el uso inadecuado de los recursos.

CAPÍTULO III

POSIBLES CONSECUENCIAS DEL CONTROL SOCIAL EN MATERIA DE FÚTBOL

CAPÍTULO III

POSIBLES CONSECUENCIAS DEL CONTROL SOCIAL EN MATERIA DE FÚTBOL

Fundamentando la necesidad de participación de los socios en el control de los recursos de los clubes con los mecanismos jurídicos e institucionales establecidos tendremos como consecuencia a lo siguiente:

1. Divisiones Inferiores

1.1 Divisiones inferiores en los clubes

El control interno social por parte de los socios en los clubes dará como resultado la fiscalización que se efectuará mediante un control riguroso de los ingresos y los egresos, éstos últimos deberán estar contemplados en un presupuesto operativo anual y de esta manera se tendrá un control eficaz y eficiente de los recursos económicos. De las utilidades generadas en la gestión se creará un porcentaje de reserva destinado a cubrir posibles contingencias de la gestión, en caso de no existir liquidez inmediata, asimismo se destinará la diferencia restante para impulsar a las divisiones inferiores, puesto que dichos valores humanos serán el futuro próximo de los clubes de donde podrán obtener réditos y ganancias no solo económicas sino también morales.

Los clubes actualmente cuentan con divisiones inferiores pero en un porcentaje mínimo lo que no genera la formación de nuevos jugadores puesto que estos niños no tienen la competitividad que poseen los niños en otros países como España o Argentina, por solo nombrar a dos países, por otro lado estos menores solo cuentan con una formación mediocre y solo hasta que acaban el

nivel secundario y de ahí en adelante se retiran de la práctica del fútbol y los pocos conocimientos que adquieren en el fútbol no sirven de nada porque no seguirán en el ámbito futbolístico lo que repercute en que algunos jóvenes se dediquen a actividades antideportivas y ni siquiera van al estadio porque tuvieron una mala formación y no sienten la pasión de jugar o seguir el fútbol.

Los clubes profesionales del fútbol nacional deben contar con cinco categorías de menores de edad como mínimo, es decir deben tener categorías: sub 6, sub 8. Sub 10, sub 12 y sub 16; los cuales deben gozar de campeonatos competitivos los que debe organizar la Asociación Nacional de Fútbol (ANF) en convenio con los clubes profesionales.

Se debe dar cabida a estos niños porque serán el futuro de nuestro fútbol y en un futuro no muy lejano podamos contar con jugadores competitivos y sobre todo apasionados por este deporte.

Los niños de 5, 6, 7, 8, 9 y 10 años deben avanzar poco a poco con una formación y enseñanza adecuada por parte de sus profesores lo que generará jugadores bien trabajados tanto físicamente como también psicológicamente.

Los jóvenes mayores de 16 años deberían estar en el primer plantel de los clubes, aquí es donde se los debe tomar en cuenta porque de otra manera se retirarán del fútbol sin haber llegado al profesionalismo y todo su esfuerzo no se verá recompensado, este recambio de jugadores tampoco deberá ser radical, puesto que esto iría en desmedro de los clubes, debe ser poco a poco para que así los jóvenes se sientan entusiasmados por llegar al fútbol profesional y se esfuercen cada vez más por existir la posibilidad abierta de cumplir una de sus metas y por qué no decirlo, alcanzar su sueño deseado.

1.2 Formación de nuevos jugadores

Los niños desde hace tiempo atrás no tienen una buena formación porque no les dan las comodidades y condiciones necesarias y respectivas, también debido a que los clubes no cuentan con infraestructuras apropiadas, lo que repercute negativamente en los niños que quieren participar en el fútbol, que tienen talento pero que no tienen el incentivo por parte de los dirigentes nacionales.

Los clubes profesionales al contar con divisiones inferiores en las categorías ya señaladas, tendrán miles de niños, adolescentes y jóvenes que estarán dispuestos a tener un entrenamiento adecuado para así poder alcanzar sus sueños.

Al entrenarse arduamente deberán tener campeonatos a su nivel, los que deben ser de carácter competitivo.

A continuación, algunas de las técnicas y tácticas para la buena formación de nuevos jugadores:

“No importa la posición en la cual se juegue, hay muchas técnicas que se necesita dominar: la ubicación si se es portero, la sincronización en una barrida si se es defensa, dar el pase preciso si se es medio campista, y burlar a su marcador si se es atacante; son sólo algunas de las muchas y diversas habilidades en las que deben ejercitarse los jugadores” ⁴⁶ He aquí algunas de las técnicas claves que deben aprenderse:

⁴⁶ BADDIEL, IVOR. El Gran Libro del Fútbol. Ed. Amereida, Londres Inglaterra, 1998, págs. 13 y 14.

a) PORTEROS: Los mejores porteros son extremadamente ágiles y tienen reflejos instantáneos. Como guardameta, la principal prioridad es impedir que el balón llegue a la red. Cada parte de su cuerpo puede ser usada para detener un balón, pero su principal herramienta serán siempre las manos.

Detención de la Pelota: Un guardameta debe siempre tratar de saltar cuando va a atajar tiros que vienen por elevación. Si no puede atrapar una pelota que viene por elevación, es mejor darle un puñetazo usando ambos puños entrelazados. Para disparos a la altura del pecho, colóquese en línea con la pelota y amortigüe el balón con su cuerpo, abrazando la pelota con sus brazos y manos. Para lanzamientos que escapen de su alcance, podrá zambullirse y manotear la pelota para alejarla, dándole un cierto ángulo a sus manos para desviar la pelota cerca de un vertical o por sobre el travesaño.

Dirigiendo el área: Un arquero debe ordenar a su defensa de manera confiable. Es de vital importancia que los defensores sepan cuándo dejarle el balón a su portero, cuándo hacerle un pase o cuándo rechazar el balón. Cualquier instrucción debe ser clara y fuerte.

Ubicación: Como arquero es vital estar concentrado en todo momento, ubicándose de tal forma que esté siempre entre la pelota y el arco. Si un atacante se dirige hacia la portería, es importante “achicar el ángulo”. Esto significa moverse gradualmente hacia la pelota dándole al atacante contrario menos ángulo para disparar.

b) DEFENSAS: Como defensa, su trabajo es impedir que los atacantes del equipo contrario obtengan la posesión de la pelota y comenzar a elaborar un ataque para su propio equipo. Es un rol que demanda coordinación, así como fuerza y determinación.

Cabezazo Defensivo: El que cabecea de manera defensiva tiene como objetivo alejar la pelota lo más posible. La sincronización entre su carrera y salto es muy importante, con el fin de obtener el máximo de potencia en el cabezazo y mientras mayor altura alcance en el salto, mejor será. Recuerde usar la frente para cabecear el balón hacia arriba y golpear siempre la mitad inferior de la pelota.

Marcación: La marcación comprende el permanecer cerca de un oponente para impedirle pasar, disparar o recibir el balón. Al marcar a otro jugador, es importante estar entre dicho jugador y el arco. El atacante intentará alejarse de usted, por lo que tiene que estar concentrado no sólo en donde está la pelota, sino también en la dirección que toma el atacante.

Recuperación: Hay dos formas, principalmente, de quitar el balón de frente o deslizante. Para trancar un balón de frente, golpee la pelota justo cuando su oponente va a hacer un pase. Usando todo su peso, coloque la parte interna de su pie lo más cerca posible del centro de la pelota. Usted debe permanecer de pie para obtener la posesión del balón después de ganar la trancada.

Barrida: Una buena barrida requiere la sincronización de un experto. Se usa más bien para despejar la pelota y no para obtener la posesión de la misma. Cuando su oponente tiene el balón, corra hacia él y deslícese para trancar. Doble su pierna de apoyo mientras estira la otra.

c) MEDIOCAMPISTA: Los grandes medio campistas son a menudo conocidos como los “generales”, debido a que su influencia se puede extender a toda parte del juego. Se puede requerir la ayuda del medio campista tanto para defender como para atacar. Tienen libertad para ir de la defensa al ataque y viceversa cada vez que sea necesario.

Control del Balón: Dominar la pelota es vital. El tener la pelota bajo control en un solo movimiento puede darles a los medio campistas aquellos segundos extras que le permitan hacer un pase con precisión de cirujano.

Parada: Una de las principales formas de controlar el balón es parándolo. Esto comprende detener la pelota entre la suela de su zapato y el suelo. A medida que la pelota se acerque, levante el pie y deje que el balón quede atrapado bajo su zapato. Es muy importante la sincronización y mantener la vista sobre el balón.

Fintas (dribling): Ver un medio campista correr con la pelota burlando rivales es uno de los aspectos más emocionantes del fútbol, pero esto involucra un alto nivel de habilidad, al hacer una finta es importante mantener el control de la pelota, de modo que pueda cambiar de dirección en todo momento. La pelota debe mantenerse delante de usted por medio de ligeros golpes dados con la parte interna o externa de su pie. Cuando se enfrente a un adversario, empuje la pelota hacia un lado, y cuando el jugador se mueva en esa dirección, toque el balón hacia el otro lado para pasarlo y dejarlo atrás.

Pases Largos: Saber cuándo hacer un pase corto a un compañero que está cerca o hacer un pase largo, forma parte del arte de un medio campista. Un pase largo o por elevación puede ser hecho dando una breve carrera hacia el balón y aproximándose a él a un cierto ángulo. Para obtener la altura que desea, inclínese levemente hacia atrás justo antes de golpear la pelota y golpéela desde abajo con el empeine.

Pases Cortos: Para hacer un pase corto con precisión a otro jugador use la parte interna del pie. Mantenga el otro pie cerca y la vista sobre la pelota. Golpee a la altura media del balón para mantenerlo abajo. La pelota se moverá

en la dirección que usted enfrenta. Idealmente, la pelota debería llegar justo delante de su compañero.

d) ATACANTES: Aparte de cabecear y golpear el balón con gran precisión y de ser un buen anotador de goles, un atacante debe aprender cómo estar en el lugar correcto en el momento exacto. Él debe anticiparse a los pases y cruces, y correr a una posición en el momento oportuno para burlar a sus oponentes.

Cabezazo en Ataque: En contraste con el cabezazo defensivo, como atacante que intenta anotar un gol, usted debe cabecear firmemente la pelota hacia abajo. Esto significa que usted necesita dar un gran impulso a su salto no sólo para sobrepasar a los defensas, sino también para alcanzar la pelota. Dirija el cabezazo lo más cerca posible de la línea de gol, de modo que le sea aún más difícil al portero alcanzar la pelota. Tal como sucede con un cabezazo defensivo, se debe usar la frente y es importante atacar la pelota con confianza y no sólo lanzarse hacia ella sin esperanza.

Burlando su Marcador: Un gran delantero se las arreglará para hacerse espacio no importa cuán cerca lo estén marcando. Para hacer esto, es importante cambiar de dirección o detenerse bruscamente cuando va en carrera, con el fin de confundir al defensa. Una vez que se ha liberado de su marcador, la pelota debe ser jugada lo más rápidamente posible antes de que el defensa tenga alguna oportunidad de alcanzarlo otra vez. Es importante recordar que en promedio un jugador tiene la pelota por sólo tres minutos durante un partido, por lo que gran parte del trabajo debe hacerse sin pelota.

Disparo: Ya sea con un toque, un disparo desde fuera del área o con una volea que casi hace explotar la red, si usted no dispara, no va a marcar goles. Un buen disparo debería combinar potencia con precisión. Para hacer esto con la

pelota en el suelo, coloque su pie de apoyo cerca de la pelota y usando la parte interna del otro pie, inclínese un poco hacia atrás y golpee la pelota en el medio.

Estas técnicas y tácticas son recomendables para que las tomen en cuenta los profesores de las divisiones inferiores para una óptima formación física y deportiva de los próximos jugadores profesionales.

1.2.1 Jurisprudencia Internacional

Escuelas de Fútbol Real Madrid - México

Grupo Pegaso en conjunto con El Real Madrid, están cambiando la forma de enseñanza de las futuras promesas del fútbol en México. Cambiando la mecánica de operación de las escuelas en México para llevar la experiencia y plataforma ya comprobada del Real Madrid y hacer un sistema de escuelas de fútbol eficiente y con el propósito de identificar y preparar a futuras estrellas del fútbol.

Real Madrid - México trabaja en la formación de deportistas de primer nivel desde su temprana edad e integra a equipos de niños y adolescentes, a los que apoya, enseña y entrena profesionalmente, en instalaciones de primer nivel que están ubicadas en las principales plazas del país mexicano.

Usando la experiencia y plataforma ya comprobada del FC Real Madrid, han adaptado la mecánica de operación de las Escuelas de Fútbol Real Madrid al mercado mexicano, logrando así un sistema eficiente de educación futbolística. Asimismo, en las Escuelas de Fútbol Real Madrid - México se fomenta la “exportación” de jugadores mexicanos a España y/o a otros países y contribuir directamente a la Cantera del FC Real Madrid.

Las escuelas de Fútbol Real Madrid - México están implementadas con el mismo modelo utilizado en Madrid, dirigido a proporcionar una atención integral a los niños y jóvenes, mediante un trabajo interdisciplinario desarrollado por profesionales y apoyado por un equipo de médicos, preparadores físicos, nutriólogos y psicólogos, todos ellos dirigidos por expertos siendo algunos de ellos enviados directamente por el Real Madrid a México.

Las Escuelas de Fútbol Real Madrid - México están revolucionando el método de enseñanza, aprendizaje y preparación futbolística en el país mexicano y no sólo convertirse en el modelo a seguir en la búsqueda y formación de nuevos talentos, sino que también, es uno de los principales mecanismos para la captación de jugadores para los equipos menores y de fuerzas básicas del Real Madrid. ⁴⁷

Además, estas escuelas ofrecen a jóvenes y niños de distintas ciudades, la posibilidad de vestir la camiseta de los equipos de Grupo Pegaso, en las diferentes divisiones (Primera A, Primera B), así como el sueño de probarse y vestir la camiseta del Real Madrid

Son aspectos que se los debería tomar en cuenta para nuestro medio, debido a que en el país mexicano el FC Real Madrid de España creó una escuela de fútbol para los niños y adolescentes de esa región norteamericana y así formarlos deportiva, física y psicológicamente lo que generará a un corto, mediano y largo plazo jugadores de gran nivel que serán fácilmente exportados, este fomento a divisiones inferiores se produjo a raíz de un control interno que tienen los socios en este club español y así de la diferencia de ingresos con los egresos se da origen a escuelas de fútbol y de enseñanza académica.

En nuestro medio pasaría lo mismo si se le diera el uso pormenorizado de los recursos de los clubes para alcanzar sitios de privilegio en el futuro.

⁴⁷ www.realmadrid.com

1.3 Nuevos jugadores comprometidos con su país

Los jugadores extranjeros que vienen al país en algunos casos no son buenos ejemplos para nuestros jóvenes jugadores debido a que los inficionan a caer en vicios que van en contra de su rendimiento y pronta desaparición del ámbito futbolístico, los mismos ejemplos son dados por los propios jugadores nacionales que tienen condiciones para ser buenos jugadores pero que lastimosamente tuvieron una magra formación deportiva y psicológica, lo que les impide surgir y ser mejores cada día.

Contando con divisiones inferiores, los que tendrán una formación óptima y rigurosa en el aspecto deportivo y psicológico serán jugadores que desearán defender a su camiseta en el club que se formó y por supuesto al país que los cobija en los diversos acontecimientos internacionales que participamos, además que se sentirán comprometidos con el club y con el país al cual defenderán sobre todas las cosas y por otro lado no irán derrotados al exterior porque adquirirán una formación psicológica que les impedirá el complejo de inferioridad lo que repercutirá positivamente en conseguir grandes logros para su club y el país que necesita de estas alegrías y satisfacciones.

Contar con recursos humanos competitivos para luchar de igual a igual con los países futbolísticamente mejores; si los clubes nacionales afiliados a la Liga Profesional del Fútbol Boliviano contaran con escuelas de fútbol con óptimas condiciones donde se puedan formar futbolistas buenos; deportiva, física y psicológicamente, tendremos en un futuro muy próximo verdaderos jugadores que lucharán de igual a igual con los países futbolísticamente mejores a nivel latinoamericano y próximamente también a nivel mundial, lo que repercutirá positivamente en el país ya que los niños en mayor grado se sentirán incentivados para poder ser futbolistas profesionales para mejorar su calidad de vida como también coadyuvar con sus familias en el aspecto económico

principalmente

2. Escuelas Deportivas - Académicas

Estas escuelas deportivas y académicas serán otra consecuencia de la aplicación de los mecanismos jurídicos para establecer un control rígido por parte de los socios.

2.1 Cada club con escuelas para niños con talento

Los clubes de la Liga del Fútbol Profesional Boliviano no cuentan en la actualidad con escuelas para aquellos niños que tienen talento pero que lastimosamente no cuentan con suficientes recursos económicos para poder ingresar a las diferentes escuelas de fútbol que existen en el país, algunos niños que cuentan con recursos acuden a una de estas escuelas de fútbol pero no todos tienen un talento innato y solo van a entrenar por pasar el tiempo o por influencia de sus padres, lo que no da cabida o impide el mismo a gente que desea participar en los clubes profesionales y ser jugadores de un nivel elevado.

Los clubes ligeros deben contar con escuelas para aquellos niños que tienen un talento innato para que ellos sean sus próximas figuras en el ámbito del profesionalismo, deben ser profesionales en todo sentido, es decir dentro y fuera del campo deportivo.

No cabe duda de que ser un futbolista profesional de renombre tiene muchas recompensas hoy en día, no debiendo perder de vista el hecho de que se puede pasar la mayor parte del tiempo practicando el juego que se ama. Sin embargo, aquellos que sueñan con marcar un día el gol de la victoria en una

Final de Copa del Mundo deben saber algo: *“sólo muy, pero muy pocos jugadores llegan a la cima y para ello deben trabajar extremadamente duro, afirma Baddiel, Ivor.”*⁴⁸

A continuación algunas normas deportivas que se las puede tomar en cuenta para una óptima formación de niños y jóvenes:

PASO 1: Unirse a un Equipo:

No tiene absolutamente ningún sentido soñar con ser futbolista si no sales al campo de juego y disfrutas un partido.

Por ello, lo primero que debes hacer es unirse a un equipo. Para la mayoría de los jugadores jóvenes, éste será el equipo del colegio o un equipo de jóvenes que juega en una liga local.

PASO 2: Destacar y ser descubierto:

Obviamente que el paso siguiente para convertirse en un buen jugador depende de una mezcla de talento natural y práctica. Si muestras algún potencial, desearás ser descubierto por algún “busca – talentos” de un club profesional.

Cada club tiene un sistema de búsqueda. Algunos observadores mandados por clubes andan tras jugadores ya establecidos que el club desea comprar, pero otros buscan jugadores que sobresalgan ya a los seis o siete años para llevarlos al club y que se desarrollen en una escuela de excelencia, esto en el continente europeo. No te preocupes si no hay busca – talentos en tu región. Tu profesor o entrenador puede pedirle a alguien que venga y te vea jugar, si él cree que eres lo suficientemente bueno.

⁴⁸ BADDIEL, IVOR. *El Gran Libro del Fútbol*. Ed. Amereida, Londres Inglaterra, 1998 pág. 26.

PASO 3: Prueba:

Una vez descubierto por un busca – talentos, serás invitado al club para una prueba. Así como el club desea ver cómo te comportas con un balón, estará también interesado en tu salud, forma física, actitud y deseos. Por supuesto que también hablarán con tus padres.

PASO 4: Escuela de Excelencia:

La mayor parte de los clubes profesionales grandes internacionales tienen ahora una escuela de excelencia, donde desarrollan y entrenan a jóvenes talentos. Si has tenido éxito en una prueba, puedes ser invitado a unirse a dicha escuela. Sin embargo, esto no es garantía de un éxito en el futuro, y muchos jugadores jóvenes abandonan por sí mismos o se les pide que dejen su lugar si no pueden cumplir con las demandas.

PASO 5: Aprendiendo un oficio:

Aquellos que van bien en la escuela de excelencia son invitados a permanecer en el club. Sin embargo, antes de que llegue ese momento de gloria en que anotas el gol de la victoria, habrá que limpiar los zapatos de muchos jugadores del primer equipo y bolsas que cargar. No obstante, si puedes pasar por el equipo de jóvenes, promesas y reservas, quizás tu sueño de ser un futbolista de primera línea se hará realidad.

La formación de nuevos jugadores no solo toma en cuenta el aspecto deportivo, sino también el psicológico para que nuestros jugadores se sientan capaces para afrontar competiciones internacionales y no se sientan derrotados antes de ingresar al campo de juego.

Efectuando un enfoque psicológico de la mentalidad del deportista profesional en fútbol, podemos decir que con el trabajo de profesionales extranjeros que han sido contratados en algunas entidades deportivas del país, éste se ha visto superado aunque cuantitativamente en muy poca escala, razón por la que nos animamos a decir que nuestro medio específico se encuentra paulatinamente superando una etapa de subdesarrollo.

Una actividad dinámica y activa, para lo que se demandará de un esfuerzo extraordinario complementado con un trabajo serio individual y colectivo en todos los elementos que componen el todo de la organización profesional deportiva.

Ese trabajo que no puede ser pasado por alto en el ambiente futbolístico, deberá complementarse con una mística nacional que coadyuve la práctica con una tarea solidaria de los dirigentes y la población en general, por lo que el desarrollo físico complementado con el trabajo mental adecuado, influirá en la población para un positivo desarrollo económico y social.

*“Mentes despejadas, visión clara, reacciones físicas y mentales inmediatas de los aspectos volitivos, cognoscitivos e inclusive afectivos son los basamentos deportivos que permitirían a nuestro capital humano cumplir con eficiencia cada uno de los momentos y actividades de su vida rutinaria”.*⁴⁹

A) AGRESIVIDAD

La agresividad es una poderosa influencia subjetiva de fuerzas que actúan en la competencia deportiva. Pocas actividades requieren de una participación total del ego como ocurre en la competencia deportiva, el cual está ligado no solo al

⁴⁹ MICHEL Heras, Jaime. Una verdad necesaria, Código del Deporte Boliviano. Ed. Colección Jurídica Zegada, La Paz, Bolivia, 1993, pág. 45

instinto de conservación sino implica una motivación dentro del fuero interno que da lugar a la llamada “lucha por no ser vencido”.

En la raíz del comportamiento agresivo están los motivos psicológicos, dentro de los cuales figuran la frustración y el miedo, desgajándose de ellos la innata, pura y la lealtad a un valor, a una actividad, a los compañeros de equipo, al adversario, etc.

El éxito en todas las competencias deportivas obliga y exige de manera natural a un comportamiento agresivo y cuando esto no ocurre, se presenta en el deportista un sentimiento de culpa, dado que agresión y culpabilidad están siempre juntas en el concepto jurídico, dejando claramente establecido que más aún en el deporte en que la agresividad trata de interpretar el término agresividad como sinónimo semántico de agresión si no de competencia con agresividad leal y pura, agresividad de sus acciones en el terreno de juego sin necesidad de agredir al adversario, si no de un enfrentamiento interno consigo mismo, como un desafío personal.

B) TENSIÓN

En toda actividad deportiva se concentra y acumula la energía, la que debe ser descargada, lo que implica un estimulante en la actividad del atleta. El futbolista consciente, es un ser sensible y por tanto algunas veces inseguro, por lo que se inquieta y se emociona con facilidad, ya que la carga emocional es también carga muscular, por tanto, no debe sorprender cuando el deportista adquiere un estado de tensión que puede incitarle a una situación conflictiva, la que es denominada por los valores positivos de la agresividad como un medio de compensación.

La tensión, cualquiera sea su estímulo, como por ejemplo un resultado adverso, una frustración, una acción errada de algún compañero, un fallo discutible del árbitro, etc. encierra en sí misma una tendencia hacia la distensión, ya que hecho determinado esfuerzo, debe lograrse un determinado resultado, de ahí viene la performance, es decir el cumplimiento físico-técnico-táctico adecuado o inadecuado de un deportista en el terreno de juego.

C) SOBRE COMPENSACIÓN

Para todo deportista, su actividad, es decir el deporte, es un medio de afirmación social y prestigio personal, por lo que, una buena actuación importa un mecanismo psicológico de carácter reparador, tanto con la compensación en el campo estrictamente profesional como principalmente por el logro social dentro de su universo, del ambiente en el que actúa.

La actividad deportiva es un medio de creación, ya que el futbolista puede encontrar en el cumplimiento de su función el instrumento que le permite superar cualquier estado conflictivo, ya sea en el juego propiamente dicho como en la afirmación periodística, dirigencial, amistosa o familiar del reconocimiento de sus cualidades y aptitudes.

D) MOTIVACIÓN

La motivación es el contenido de todos los elementos de la actividad deportiva. Así por ejemplo, pueden complementarse además la necesidad de sensaciones, el interés por competir o por jugar, la necesidad de mostrarse en público, la independencia económica por su actividad profesional, etc.

La situación actual de las competencias deportivas, requiere de los jugadores un esfuerzo físico de grandes proporciones porque el espectáculo día a día así

lo reclama. Para ello deberá dotarse al deportista de los medios adecuados y necesarios para un buen cumplimiento de su actividad; como instructores capacitados, responsabilidad dirigencial, infraestructura apropiada, tratamiento y relaciones culturalmente amplias y recíprocas, organización eficiente y en fin, todo aquello que permita dominar las tensiones negativas y abrir las posibilidades para un equilibrio adecuado en la preparación y performance del atleta.

E) COMPLEJO DE INFERIORIDAD SUPERADO

Con las reglas de la agresividad, tensión, sobre compensación señaladas anteriormente y entre otras obtendremos jugadores con un nivel elevado en su capacidad y dejaremos de tener complejos de inferioridad que se ven en las competiciones internacionales que van en desmedro del rendimiento de nuestros atletas no solo en el ámbito futbolístico, sino también en las diferentes áreas del deporte nacional.

El aspecto psicológico es muy importante no solo para la práctica del fútbol, sino también para el desenvolvimiento de otros deportes, ya que si uno está preparado mentalmente también lo estará física y deportivamente.

2.2 Niños talentosos estudiando por la mañana y practicando el fútbol por la tarde o viceversa

El perfeccionamiento deportivo se convierte en un proceso continuo y necesario, que nos orienta en la formación sistémica de los recursos humanos, especialmente aquellos que se dedican con perspectiva al alto rendimiento.

Esto indica de forma puntual la elevación del carácter científico-metodológico en los técnicos, entrenadores y directivos.

La demanda existente al respecto orienta la necesidad de brindar vías alternativas y acciones que aseguren una proyección favorable en el proceso de preparación de los deportistas. La tendencia de la práctica deportiva contemporánea orienta como principal necesidad a una preparación integral de los deportistas, donde se refleja con claridad un conjunto de factores que logran incidir en el rendimiento deportivo, cuestiones esenciales a tener en cuenta. La sociedad contemporánea demanda una serie de exigencias a la práctica deportiva que no pueden estar ajenas de su interpretación y tratamiento.

Puntualizando en este sentido, diagnósticos e investigaciones realizadas en el conocimiento del proceso de dinámica grupal en los deportes de equipo, se ha podido apreciar marcadas limitaciones en el tratamiento de los factores socio psicológicos durante el logro de los objetivos individuales y grupales. Señalar que en el análisis de los equipos deportivos para referirse a la dinámica grupal se deben tener presentes los aspectos contextuales que engloba la vida de los deportistas. Con vista a lo planteado es importante que el entrenador debe tratar de evitar la presencia de antagonismos y conflictos entre los miembros del equipo deportivo, cuestión que pueden debilitar la unidad grupal, además cuando estos se revelen, aprovecharlos en aras del mejoramiento del clima socio psicológico,

- Palmí Guerrero (1994) que deja aclarado como se hace imprescindible en el proceso grupal del equipo deportivo que el trabajo de entrenamiento debe compensar un mínimo esencial de individualidad con un fuerte componente de

grupo, además que *el equipo se configura a partir de la disminución del “yo individual” y la potenciación del “nosotros grupal”*.⁵⁰

- Así mismo Martí Mora (1994) expresa *“como es necesario desarrollar un control positivo y adecuado en la vida del equipo deportivo que permita potenciar la calidad humana en su conjunto que propicie el aprendizaje y las buenas conductas; aspectos esenciales para una favorable armonización y eficiencia grupal”*.⁵¹

- En análisis sobre la propuesta realizada por D’Amico (1982) acerca del proceso de enseñanza – aprendizaje del fútbol en las edades tempranas, considera *“necesario distinguir que el aprendizaje de la técnica deportiva implica, de hecho, penetrar en el ámbito educativo”*.⁵² En realidad enfatiza que no se concibe que la enseñanza del fútbol en los niños y en los jóvenes pueda desligarse del proceso educativo.

- Jaramillo Pechene (1994), entrenador de fútbol en Colombia, tras su incursión en Escuelas de Fútbol asociadas al FC Real Madrid, asevera que *“es preciso desde los diferentes niveles de enseñanza el proceso educativo, el programa metodológico del fútbol para así alcanzar la especialización en el periodo escolar, valorando constantemente dichos procesos”*.⁵³

⁵⁰ PALMI Guerrero, Joan. La cohesión y el rendimiento en el deporte de equipo. Cataluña, España, 1994, pág. 38

⁵¹ MARTÍ Mora, Jaime. Vida y Desarrollo del grupo deportivo. Cataluña, España, 1994, pág. 21.

⁵² D’AMICO, José. El chico, el deporte y el aprendizaje. Buenos Aires, Argentina, 1986, pág. 6.

⁵³ www.fútbolespañol.com

Preparación de los futbolistas

- Los métodos de enseñanza, criterios emitidos por los especialistas, los cuales no gozan de un tratamiento adecuado para su utilización.
- Otro aspecto de suma importancia es lo referido por los especialistas en cuanto al contenido ideológico y a los aspectos socio pedagógicos.

También se hace alusión a la vergüenza deportiva, las motivaciones y el cuidado de los medios deportivos

Los niños que tienen talento son relegados de los clubes porque no cuentan con un físico aconsejable para ser futbolista profesional y también porque deben estudiar; y la práctica del fútbol en parte les impide que realicen académicamente sus actividades, lo que tratamos de plantear ahora es que estos niños estudien por la mañana y practiquen el fútbol por la tarde o viceversa, lo que impedirá que se perjudiquen de sus estudios académicos y podrán practicar el fútbol a la vez; para esto, los niños talentosos tendrán todas las comodidades posibles para que sigan practicando el deporte sin dejar de lado sus estudios, así obtendremos además de buenos jugadores también personas profesionales que influirá positivamente en nuestra sociedad debido a que dichos jugadores no solo se dedicarán al fútbol sino que también contarán con otra profesión y dejando el fútbol se podrán sustentar con esta actividad profesional que la desarrollarán conjuntamente con la práctica del fútbol.

Buscando de esta manera el perfeccionamiento de los deportistas a nivel académico y deportivo, para mejorar el fútbol nacional en estas dos ramas.

2.3 A cada niño trabajador con talento otorgarle oportunidades académicas, satisfacer sus necesidades inmediatas e incentivarlo en sus actividades deportivas

Se observa en nuestra realidad que los niños trabajadores son relegados en todas las actividades que se desarrollan cotidianamente en nuestra sociedad y son olvidados en casi todos los rubros, el fútbol tampoco es la excepción ya que si no tienen dinero no pueden acceder a las escuelas de fútbol, especialmente a los clubes profesionales aunque ellos posean un talento innato; es por dicha causa que no existe recambio de jugadores, porque los jugadores profesionales saben que son imprescindibles y no hay nadie por detrás de ellos que los sustituya o relegue del primer plantel, esto debe cambiar, porque todo niño que tiene talento debe tener la posibilidad de llegar a estos episodios profesionales porque ellos darían todo de sí para sacar adelante a sus planteles y por supuesto a la selección nacional, esto no solo hablando de los niños trabajadores de la ciudad sino también de aquellos que se encuentran en las provincias, cuyas obstaculizaciones son ilimitadas.

Lo que deben hacer los clubes es tener escuelas de fútbol y también escuelas académicas, esto como un internado, cuyos objetivos principales serán otorgarle oportunidades académicas, satisfacer sus necesidades inmediatas como vestimenta, alimentos y techo e incentivarlo en sus actividades deportivas para que sean jugadores realmente profesionales.

Jugadores profesionales con todas estas ventajas y estos beneficios es lo que estamos buscando para que se eleve el nivel de vida de estos niños y jóvenes, así también el de sus familias y el nivel de nuestro fútbol crecerá en gran medida lo que beneficiará a un mayor porcentaje de personas en todo el país.

3. Infraestructuras Apropriadas

Las infraestructuras llegarán a consecuencia de una óptima fiscalización en los clubes proveyéndole de ingresos mayores a los egresos y así con las reservas económicas se podrán construir infraestructuras adecuadas para el desenvolvimiento eficiente de los jugadores profesionales de fútbol.

3.1 Infraestructura apropiada para actividades deportivas

Una infraestructura apropiada es muy necesaria para el buen desenvolvimiento de los jugadores ya que así podrán poseer un rendimiento óptimo para el beneficio de los clubes y también de los jugadores.

El principal estadio del país, es decir el Hernando Siles de la ciudad de La Paz fue construido en 1930 y fue modificado en la gestión del Gral. Hugo Bánzer Suárez el año 1977 convirtiéndolo en el estadio con mayor capacidad del país puesto que abarca a 45.000 espectadores y de ahí en adelante no se trabajó más en nuestro estadio miraflorentino, hasta la actualidad con la Prefectura del departamento a la cabeza del Dr. José Luis Paredes Muñoz con la implementación del carrito camillero, instalación de butacas en las tribunas, perfeccionamiento de los camarines, arreglos en los servicios sanitarios y por lo tanto el realce al estadio paceño.

- La ciudad de La Paz cuenta con los siguientes escenarios deportivos:

- Bolívar posee el Estadio "Simón Bolívar" que tiene *capacidad para 25.000 personas que está ubicado en la zona de Tembladerani, el cual fue inaugurado*

*en el año 1976.*⁵⁴

Actualmente el estadio está en pésimas condiciones ya que se cayeron las graderías de madera del sector de la preferencia y de la recta de general tendrá el mismo fin, sus camarines están invadidos por arañas y ratones lo que hace que este sector del estadio sea demasiado insalubre, en cuanto al césped del campo de juego tampoco se encuentra en buenas condiciones.

El primer plantel al igual que las divisiones inferiores entrenan en dicho estadio lo que hace que el campo de juego esté en malas condiciones por su agitado sometimiento. Las divisiones inferiores solo pueden entrenar una hora por categoría en el campo de césped cuando son niños, pero cuando son adolescentes los llevan a una cancha de tierra como es la del Km. 3 que no cuenta con las condiciones necesarias para que entrenen las divisiones inferiores del club, además que no es aconsejable que entrenen allí puesto que si llegan a ser jugadores profesionales les causará un grave perjuicio porque no estarán acostumbrados al campo de césped y esto irá en desmedro de su rendimiento.

- The Strongest por su parte tiene su estadio en la zona de Achumani que obedece al nombre de *“Rafael Mendoza Castellón”* que fue inaugurado el año 1986 con una capacidad para 8.000 espectadores.⁵⁵

Este estadio está mejor cuidado que el del Club Bolívar puesto que no está a cargo de la dirigencia, sino de los socios accionistas del complejo de Achumani; el primer plantel entrena allí y no tiene ningún otro tipo de trájín ya que sus divisiones inferiores entrenan en las pequeñas canchas cercanas al mercado Yungas, en la calle Frías las cuales tampoco cumplen con las condiciones

⁵⁴ www.clubbolivar.com

⁵⁵ LA RAZÓN. Agenda Copa Sudamericana, La Paz Bolivia, 2005, pág. 19

necesarias para un rendimiento óptimo de los niños y jóvenes.

- La Paz Fútbol Club; este equipo también pacheño no cuenta con ningún terreno deportivo y su plantel de primera división entrena en las canchas de Mauricio Gonzáles, su presidente, las que llevan su nombre, que están ubicadas en el sector de Alto Irpavi; esta institución no cuenta con divisiones inferiores solo con una categoría la cual es la sub 18 que está compuesta por jugadores de los barrios más cercanos del lugar.

- La ciudad de Oruro cuenta con un solo escenario el cual es estatal como es el *Jesús Bermúdez que alberga a 30.000 espectadores.*⁵⁶

San José no cuenta con un estadio propio y su primer plantel entrena en el estadio principal de su ciudad.

- Cochabamba cuenta con el escenario estatal que es el *Félix Capriles que tiene una capacidad para 32.000 espectadores,*⁵⁷ los planteles locales como Wilstermann y Aurora no tienen infraestructura propia y tienen que entrenar en las canchas alrededor de la laguna alalay o también en las canchas alternas del Félix Capriles.

- La ciudad de Potosí cuenta con su estadio estatal que se *inauguró con el nombre de Mario Mercado Vaca Guzmán ya que él fue el promotor para la construcción de un estadio en la ciudad potosina, la cual albergaba a 15.000 personas, pero por la actual prefectura cambió el nombre a Agustín Ugarte en homenaje al mejor jugador boliviano de la época de los 50 y se aumentó la capacidad a 25.000;*⁵⁸ el equipo de Real Potosí entrena en dicho escenario

⁵⁶ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano, La Paz, 2006, pág. 20.

⁵⁷ LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano, La Paz, 2006, pág. 16.

⁵⁸ LA RAZÓN. Suplemento Deportivo Marcas 21 de diciembre de 2007, La Paz, Bolivia, pág.16.

deportivo ya que no cuenta con un estadio propio.

- Santa Cruz cuenta con varios escenarios deportivos, entre los cuales encontramos a los siguientes:

- Ramón Aguilera Costas; *construido en 1936 y con una capacidad para 38.000 personas,*⁵⁹ siendo el principal estadio de la capital cruceña, donde actúan los planteles de Blooming y Oriente Petrolero, ambos clubes no cuentan con estadios propios y sus entrenamientos los realizan en canchas ubicadas a las laderas de la ciudad.

- Gilberto Parada; escenario deportivo del plantel de Guabirá que se ubica en *Montero el cual cuenta con una capacidad para 12.000 espectadores.*⁶⁰

- Juan Carlos Durán; estadio de propiedad de Real Santa Cruz que en la actualidad no se encuentra en la primera división de nuestro fútbol, pero está entre los principales estadios del departamento el cual cuenta con *18.000 espectadores.*⁶¹

- La ciudad de Chuquisaca tiene su estadio estatal el cual *se inauguró en 1993 y lleva el nombre de "Patria" el cual tiene una capacidad para 31.700 personas.*⁶²

El equipo chuquisaqueño de Universitario desempeña sus partidos oficiales locales e internacionales en este escenario deportivo al igual que sus prácticas cotidianas.

⁵⁹ EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 13.

⁶⁰ EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 14.

⁶¹ EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 15.

⁶² LA PRENSA. Revista. Guía del Fútbol Profesional Boliviano. La Paz, Bolivia, 2004, pág. 25.

- Real Mamoré equipo de la capital trinitaria no cuenta con un escenario propio pero desarrolla sus actividades deportivas en el estadio estatal que se denomina *“Gran Mamoré” en homenaje a su majestuoso río, el cual posee una capacidad para 10.500 personas*⁶³ y es el principal escenario deportivo de la ciudad de Trinidad.

3.1.1 Jurisprudencia Internacional

Los clubes internacionales con los que realizamos una comparación son instituciones que cuentan con un control social interno por parte de los socios en el aspecto económico lo que genera que estos clubes sean los más representativos a nivel mundial.

A continuación una muestra de estos clubes internacionales:

La infraestructura del FC Real Madrid de España es por demás apropiada para que entrene y participe oficialmente su primer plantel ya que posee el principal estadio de Madrid como es el *“Santiago Bernabeú” que tiene capacidad para 105.000 espectadores, que solo es utilizado para partidos oficiales del club, porque además posee otro estadio que es para 16.000 personas, el cual es utilizado para que entrene su primer plantel y sus diferentes categorías de las divisiones inferiores,*⁶⁴ es por esta causa que el Santiago Bernabeú siempre luce impecable para cada encuentro del Real Madrid, además que no solo es un campo de juego y tribunas, sino que en la superficie de dicho estadio se encuentra un museo en el que se encuentran todos los trofeos obtenidos por el

⁶³ EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano. Santa Cruz, Bolivia, 2004, pág. 17.

⁶⁴ www.realmadrid.com

club, recuerdos de los jugadores más destacados y también los goleadores históricos del Real Madrid.

Por otra parte el otro club español como es el *FC Barcelona* situado en la capital del mismo nombre posee el estadio *Camp Nou* con una capacidad para 115.000 espectadores, el cual es el más grande de la Península Ibérica, el cual solo es utilizado para partidos oficiales de su primer plantel ya que ellos al igual que sus divisiones menores entrenan en el estadio de Cataluña que alberga a 16.500 espectadores,⁶⁵ además posee otro estadio que es para los más pequeños y para los que están becados en su pensión; su estadio principal al igual que el del Real Madrid posee su museo con lo más relevante del club azulgrana.

Viendo la realidad sudamericana tenemos a los clubes más importantes de Argentina como Boca Juniors y River Plate, a continuación una pequeña descripción de sus estadios:

- Club Atlético Boca Juniors; cuenta con su estadio denominado "*La Bombonera*" que tiene capacidad para 80.000 espectadores⁶⁶ donde entrena y participa oficialmente el primer plantel a diferencia de los clubes españoles, sus divisiones inferiores entrenan en el mismo campo, las categorías sub 16 y sub 18, los más pequeños entrenan en las canchas que tienen fuera de la ciudad de Buenos Aires.

En comparación con nuestros estadios éste tiene un cuidado al detalle lo que da las comodidades necesarias para que desarrollen sus actividades deportivas eficientemente.

⁶⁵ www.fútbolespañol.com

⁶⁶ EL GRÁFICO. Revista. Noviembre 2007, Buenos Aires, Argentina, pág. 12.

- Club Atlético River Plate; el otro club grande de Buenos Aires cuenta con su estadio el *“Monumental de Núñez”* que alberga a 85.000 aficionados⁶⁷, en la actualidad su campo de juego está un poco maltratado, pero está con cuidados intensos para recuperarlo a la brevedad posible, sus camarines, tribunas y casetas de transmisión tanto radial como también televisivas están en perfecto estado debido al buen mantenimiento al que están sometidos; sus divisiones inferiores al igual que del club Boca Juniors entrenan en campos deportivos alejados de la ciudad de Buenos Aires, pero su primer plantel entrena en el principal estadio del club millonario.

Los clubes profesionales en nuestro país no cuentan con infraestructuras óptimas para el desarrollo de actividades deportivas lo que genera que no se fomente e incentive a la práctica del fútbol.

3.2 Diferentes actividades deportivas

Un club no debería ser solo de fútbol, sino también de otras prácticas deportivas como básquetbol, voleibol, box, tenis, físico culturismo, entre otros, de esta manera se incentivaría a niños y jóvenes a participar en lo que a ellos más les gusta y así obtendremos nuevos y mejores jugadores para competir de igual a igual en todas las disciplinas deportivas.

Un ejemplo claro y a seguir es el FC Real Madrid que cuenta con una infraestructura apropiada para cada disciplina deportiva en las que al momento destacan *el fútbol, fútbol de sala, básquetbol, voleibol, tenis, box, raquet, t kon do, kun fu, físico culturismo, voleibol de playa, fórmula uno, ciclismo, motocross,*

⁶⁷ www.futbolargentino.com

atletismo, tiro al blanco, hipismo y natación; ⁶⁸con lo cual tiene miles de personas que quieren y además que se encuentran comprometidos con esta institución por todas las oportunidades que tienen para el desenvolvimiento de todos los deportes.

Lo mismo pasa en el FC Barcelona con lo que se confirma que ambas instituciones son las mejores del mundo a nivel institucional y también deportivo.

En Argentina los clubes Boca Juniors y River Plate también cuentan con otras disciplinas aparte del fútbol que sin lugar a dudas es la prioridad igual que en España, ellos cuentan con básquetbol, voleibol, atletismo, tenis y raquet pero de ninguna manera es algo como para que se los desprecie.

A diferencia en nuestro medio apenas existe el fútbol y las demás ramas del deporte están totalmente olvidadas en nuestros clubes por parte de la dirigencia, gobierno y también por parte de nuestros legisladores.

3.3 Mantenimiento constante

Los clubes que tienen una infraestructura que cabe recalcar son muy pocos en nuestro medio no realizan el mantenimiento adecuado para preservar la salubridad principalmente, sea éste del campo de juego, camarines, tribunas y todo lo referente a un estadio digno de ser apreciado.

El estadio estatal que tiene la ciudad de La Paz como es el Hernando Siles es el mejor a nivel nacional pero su mantenimiento deja mucho que desear puesto que las tribunas están sucias, al igual que las casamatas de suplentes o la pista atlética, la encargada de mantener la limpieza en este campo deportivo es el

⁶⁸ www.realmadrid.com

Servicio Departamental del Deporte (SEDEDE) conjuntamente con la Unidad de Deportes (UDD) para tener un estadio impecable en cada partido de fútbol.

Si se realizara un mantenimiento constante y óptimo en los distintos escenarios del país, obtendríamos comentarios buenos emitidos por los periodistas y personas extranjeras que visitan nuestros campos deportivos, los que en la actualidad se llevan una mala impresión lo que va en desmedro de nuestro fútbol, de nuestra gente y de nuestro país.

3.4 Cumplimiento de obligaciones tributarias

Los diferentes clubes de la Liga Profesional del Fútbol Boliviano a la cabeza de sus dirigentes buscan la forma de evadir impuestos ya que esto les implica pérdida en los ingresos que perciben y cuando ellos dejan sus cargos se ven deudas fiscales enormes que superan en algunas ocasiones el patrimonio del club creando el riesgo de llegar a perderlo y todo debido a que sus dirigentes ocasionales se sirven del fútbol para recaer en la política y dejan a los clubes al borde de la desaparición.

Los clubes deben cumplir con sus obligaciones tributarias para que así en un futuro próximo su patrimonio no se vea afectado y puedan seguir desenvolviéndose eficientemente en sus actividades, además de que esto es una obligación que todas las personas tenemos que honrarla y más aún los clubes que son instituciones que están al servicio de la sociedad ya que el fútbol se constituye en parte integradora de la sociedad y el mundo.

4. Torneos Competitivos

Realizado el control por parte de los socios tendremos como consecuencia la modificación de los torneos actuales del balompié profesional y la implementación de torneos juveniles para un óptimo desarrollo de los niños y jóvenes de las diferentes regiones del país, para que de esta manera se habitúen a lo que es un campeonato serio como el que se organizará en la Liga Profesional del Fútbol Boliviano.

4.1 Torneos más competitivos

Los torneos que actualmente se desarrollan en la Liga Profesional del Fútbol Boliviano no son competitivos, puesto que existe el Torneo Apertura que es de la modalidad “todos contra todos”, esto rige antes del siglo XXI, el cual se desarrolla de Febrero a Julio, de todos los años; por otra parte el Torneo Clausura que tiene la modalidad de equipos por serie lo que rigió desde el 2004 al 2007 lo que en parte es perjudicial para aquellos equipos que no clasifican al hexagonal final que se desarrolla en los meses de octubre a diciembre, lo que genera que los clubes que quedaron al margen de este hexagonal no obtengan ingresos, lo que causa mayor crisis en dichos clubes y también jugadores que se quedan sin sueldos hasta fin de año pese a que sus contratos estipulan obligaciones hasta el mes de diciembre pero por no existir liquidez inmediata, los dirigentes deciden no cumplir con sus obligaciones contractuales y la única salida que tienen los jugadores profesionales es iniciar juicios laborales ocasionando problemas económicos más grandes en las instituciones.

Estos Torneos actuales no cuentan con la competitividad que se necesita para elevar el nivel de nuestro fútbol y de los jugadores.

La propuesta que se da en el presente trabajo de investigación es que existan campeonatos con la modalidad “todos contra todos”, tanto en el Torneo Apertura como también en el Clausura, lo que generará que los clubes participen de febrero a diciembre sin parar, lo que influirá de manera positiva en todos los clubes ligeros porque el nivel de competitividad se elevará y sus jugadores se evaluarán en porcentajes mayores.

Con esta modalidad de Torneos la gente apasionada del fútbol apoyará masivamente y los clubes económicamente estarán solventes y podrán cubrir todas sus deudas contractuales y tributarias.

Otro punto que también debería tomarse en cuenta para mejorar la competitividad de los torneos es la adecuación a la par de los torneos europeos y latinos, es decir que los torneos comiencen en julio y concluyan en julio del próximo año, teniendo de esta manera la libertad contractual de los jugadores profesionales de cualquier parte del mundo sin obstaculización alguna, lo que se genera en la actualidad cuando un club quiere contar con los servicios de un jugador pero éste no puede irse a ese club por contar con un contrato vigente con otra institución y además que los clubes propietarios pidan sumas exorbitantes de dinero para rescindir su contrato y dejarlo al jugador en libertad de acción y así él pueda definir dónde jugar.

En Latinoamérica y el mundo Bolivia es uno de los pocos países cuyos torneos locales se inician en febrero y concluyen en diciembre por lo que no existen jugadores extranjeros de gran prestigio por tener contratos vigentes con otras instituciones, esto también conlleva a que no exista un recambio de jugadores puesto que nuestros nuevos valores no tienen la competitividad necesaria para desenvolverse eficientemente en un club profesional.

4.2 Jugadores con un nivel más competitivo

Los jugadores en la actualidad tienen un nivel bajo en competitividad debido a que la modalidad de los Torneos les impide jugar por un tiempo y por lo tanto pierden el ritmo de competencia que han adquirido, otro factor es que los jugadores no cumplieron con una rutina de entrenamientos adecuados a principios de año en la llamada pre temporada que llevan a cabo los clubes; lo que consiste en realizar un trabajo físico para obtener resistencia, velocidad y técnica en el campo de juego y también porque los jugadores no se cuidan y recaen en indisciplina lo que les impide un buen desarrollo en sus actividades deportivas y de ahí con todos estos problemas vemos jugadores cansados, faltos de ritmo, sin ganas para sacar a su plantel adelante, desmotivados, lo que genera que la gente no apoye a su equipo porque los jugadores no rinden como deben rendir en un campo deportivo.

Si existieran torneos deportivos, sin impugnaciones y bien organizados tendríamos jugadores con un nivel óptimo para llegar a ser exportados, cumplirían con un trabajo físico, lo que les serviría para todo el año como también un trabajo psicológico para que no recaigan en indisciplina ya que se darían cuenta que esa actitud influye negativamente en su rendimiento; cambiando la forma actual de trabajo a todo nivel se verán jugadores altamente competitivos lo que repercutiría positivamente en los clubes ligeros y en el rendimiento de la selección nacional.

El FC Real Madrid y el FC Barcelona de España son referentes del fútbol español y mundial, porque ambos consiguieron la mayor cantidad de títulos en la liga española sumando un total del 50% de títulos entre ambos y también en la *Champions League*, donde el Real Madrid consiguió nueve títulos y el

*Barcelona cuatro*⁶⁹ lo que les da el privilegio de estar en la cima de este torneo a nivel europeo, todo ello debido a que su fútbol es muy competitivo por la buena organización que existe en sus torneos y también porque sus jugadores son disciplinados y profesionales, los cuales demuestran sus aptitudes tanto en el fútbol local como en el internacional.

Mientras los jugadores nacionales no son lo verdaderamente profesionales lo que les impide surgir internacionalmente.

4.3 Resurgimiento del fútbol nacional

El resurgimiento de nuestro fútbol se dará a raíz de que existan torneos bien planificados, organizados y con reglamentos claros, precisos y concretos, que impedirá la existencia de impugnaciones de un club a otro por mala habilitación de sus jugadores o de otra índole, lo que a su vez genera la poca creencia de la gente en nuestro fútbol y clubes insolventes, pero si estos campeonatos cambian, los jugadores se cuidarán para no caer en vicios antideportivos, la competitividad en nuestro fútbol aumentará, los jugadores se avaluarán en mayores porcentajes y estaremos deportivamente en los niveles de preferencia a los que llegamos ocasionalmente.

Si resurge el fútbol a nivel de clubes, también resurgirá a nivel de la selección nacional, por eso primero debemos trabajar con nuestros clubes profesionales y posteriormente en los de asociación, mejorando ellos, sin lugar a dudas el nivel del fútbol boliviano mejorará en pleno y estaremos compitiendo de igual a igual con los países futbolísticamente mejores a nivel sudamericano y posteriormente a nivel mundial.

⁶⁹ www.futbolespañol.com

CAPÍTULO IV

MARCO JURÍDICO

CAPÍTULO IV

MARCO JURÍDICO

El presente capítulo nos servirá para analizar las leyes que regulan el fútbol boliviano y posteriormente daremos a conocer los lineamientos generales para un anteproyecto de reglamento que tomará en cuenta todos los aspectos para la optimización de un control social interno por parte de los socios en los clubes y otros aspectos fundamentales para elevar el nivel de las competiciones y de los jugadores nacionales.

Normativa Nacional y Normativa del Fútbol Boliviano

1. CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO

La Constitución Política del Estado vigente hasta la actualidad toma en cuenta los derechos que toda persona tiene, entre ellos encontramos al siguiente:

- **Artículo 7.-** *Toda persona tiene los siguientes derechos fundamentales, conforme a las leyes que reglamenten su ejercicio:*

c) *A reunirse y asociarse para fines lícitos.*

h) *A formular peticiones individual y colectivamente.*⁷⁰

El artículo precedente nos indica claramente que todas las personas gozamos del derecho a reunirnos y asociarnos libremente, como también a formular peticiones individual y colectivamente, es decir que en el aspecto futbolístico los socios de los clubes estarán reunidos, asociados para fiscalizar el manejo económico de las dirigencias en los clubes, lo que es un fin lícito, puesto que

⁷⁰ República de Bolivia. Constitución Política del Estado. Gaceta Oficial de Bolivia. La Paz, Bolivia, 1995.

ellos deben saber dónde va el dinero que invierten en sus clubes, además que pueden formular sus peticiones y propuestas a los dirigentes para el beneficio de la institución deportiva.

2. LEY DEL DEPORTE

Actualmente la Ley del Deporte regula la práctica del deporte posibilitando su masificación y fomentando a nuevos valores para la práctica de cualquier disciplina deportiva, en este caso el fútbol, así mismo el deporte profesional cuenta con un marco jurídico ambiguo y obsoleto que origina que el deporte en general y el fútbol en particular no tenga sustentos jurídicos sólidos para la óptima práctica del deporte más afamado en el mundo, además de que no existen los mecanismos jurídicos ni tampoco institucionales para que exista un control por parte del Estado que no obtiene ningún beneficio del deporte como también la sociedad que es la que actúa enérgicamente en el fútbol sea este en el aspecto económico o en la práctica activa del mismo.

Los clubes profesionales de fútbol actualmente no cuentan con una infraestructura deportiva apropiada haciendo caso omiso a lo que indica la ley del deporte, a pesar de que dicha ley tiene enormes vacíos jurídicos que hacen que los clubes no la cumplan a cabalidad.

- Artículo 1.- Son finalidades de la presente ley

- a) Fomentar los valores éticos y humanos en los niños, jóvenes y adultos.*
- b) Hacer, de la educación física y el deporte, instancias educativas eficaces en la formación integral de la niñez y la juventud, además de constituirse en elementos de promoción de la salud y bienestar de la población boliviana.*

- Artículo 11.-Marco Jurídico

El deporte profesional desarrollará sus actividades en el marco de las siguientes disposiciones:

- I. Los clubes que integran el deporte profesional, podrán ser de naturaleza empresarial sin fines de lucro y empresarial con fines de lucro.*
- II. Los clubes que fomentan el deporte profesional deberán contar necesariamente con una estructura organizativa técnica, infraestructura deportiva apropiada y desarrollarán la modalidad de formación deportiva.⁷¹*

3. ESTATUTO DEL JUGADOR

El Estatuto del Jugador toma en cuenta principalmente a lo que se entiende por jugador profesional, registro en el club, transferencias de un club a otro, habilitación en el ente matriz como es la Liga Profesional del Fútbol Boliviano, contratos de los jugadores con los clubes además de los derechos y obligaciones de los jugadores y los dirigentes de los clubes; pero en ningún artículo se hace énfasis en la participación activa que deberían tener los socios en los clubes profesionales de nuestro país por lo que genera incertidumbre en las personas amantes del fútbol por la malversación de fondos que existe de manera alarmante por no existir el control por parte de la masa societaria de los clubes.

- Artículo 1.- *Para los efectos del presente Estatuto, se considera jugador profesional a la persona que habitualmente y como medio de vida se dedica a la práctica del fútbol, vinculado a una institución deportiva a través de una relación contractual dentro de los márgenes y reglamentaciones que establecen la FIFA,*

⁷¹ República de Bolivia. Ley No. 2770 Ley del Deporte, Gaceta Oficial de Bolivia, La Paz, Bolivia, 2004

FBF, LPFB y la ANF.

- Artículo 3.- (Registro) *Todo jugador de fútbol que pretenda actuar en competencias organizadas por la FBF, deberá registrarse en un club de su preferencia, conforme al art. 31 del Reglamento Nacional de Transferencia y Habilitación de Jugadores.*

- Artículo 11.- (Habilitación y Transferencias) *Las transferencias nacionales de jugadores de un club a otro, se realizará en sujeción a las previsiones contenidas en el capítulo pertinente del Reglamento Nacional de Transferencias y Habilitaciones de Jugadores, sujeto a lo que estipula el Reglamento FIFA.⁷²*

4. ESTATUTO DEL CLUB BOLÍVAR

El estatuto que analizamos fue el del Club Bolívar el cual está compuesto por 35 artículos y en ninguno de ellos indica que los socios podrán participar de las reuniones conjuntamente con la dirigencia y de igual manera no señala que los socios podrán tener relación directa con los dirigentes ni tampoco conocer los ingresos y egresos que tiene el club.

Parecido al estatuto que analizamos son los demás de los clubes profesionales de nuestro país por lo que no existe la captación de socios en algunos casos y en otros existe en un porcentaje mínimo, lo que origina que no obtengan recursos por esta vía, que en otros países es la principal fuente de ingresos para los clubes porque no solo realizan la captación de socios a nivel departamental sino también a nivel nacional e inclusive a nivel mundial teniendo ingresos mayores a los egresos.

⁷² República de Bolivia. Decreto Supremo No. 27779. Estatuto del Jugador, Gaceta Oficial de Bolivia, La Paz, Bolivia, 2004.

ANTEPROYECTO DE REGLAMENTO

DECRETO SUPREMO No. 4521

DE 20 DE AGOSTO DE 2008

CAPÍTULO I

OBJETO Y FINALIDADES DE LA LEY

Artículo 1.- (Objeto). El presente reglamento tiene por objeto regular la práctica deportiva del fútbol profesional en Bolivia, en todos sus ámbitos y modalidades, reconociendo que los clubes podrán contar con socios y ellos podrán ejercer un control social interno sobre los clubes de fútbol del medio, de acuerdo al presente reglamento.

Artículo 2.- (Finalidad). Son finalidades del reglamento las que se citan a continuación:

- a. Los clubes profesionales de fútbol contarán con socios que ejercerán un control social interno sobre los mismos, mediante la previa conformación de un Comité de Vigilancia.
- b. Impulsar a la práctica del deporte, en especial el fútbol a la población en general.
- c. Desarrollar una actividad permanente de formación deportiva para lograr altos niveles de competencia y el patrocinio de talentos deportivos, prestando especial atención al deporte infantil y juvenil, de manera que éste se convierta en el semillero de deportistas.
- d. Fomentar los valores éticos y humanos en los niños, jóvenes y adultos.

CAPÍTULO II

DE LA INCLUSIÓN DE LOS SOCIOS EN LOS CLUBES

Artículo 3.- (Inclusión).- Los socios de los clubes del fútbol profesional boliviano podrán ejercer un control social interno sobre los recursos de los clubes, de acuerdo a lo siguiente:

- a) Conformación de un comité de vigilancia entre los socios
- b) Asambleas de socios conjuntamente con la dirigencia
- c) Controles periódicos trimestralmente de tipo económico
- d) Controles sorpresas por parte del comité de vigilancia también de tipo económico

CAPÍTULO III

DE LOS RECURSOS HUMANOS (DERECHOS Y OBLIGACIONES)

Artículo 4.- (Derechos del jugador profesional). Los jugadores profesionales de fútbol se benefician fundamentalmente con:

- a) Adecuación de su ciclo de estudios y de períodos especiales de exámenes, acorde con la preparación y participación en competiciones nacionales e internacionales.
- b) Tener acceso a escuelas de fútbol y también de estudios en la propia infraestructura del club, en caso de jugadores en formación.
- c) Tolerancia en su horario de trabajo, sin perjuicio de su actividad laboral y profesional en otros ámbitos.

- d) Seguro que cubra los riesgos de accidente, invalidez parcial, total y muerte.
- e) Protección médico – deportiva y medios de recuperación en relación con las exigencias de las diferentes actividades deportivas, desarrolladas en beneficio del club.
- f) Acceso libre a los espectáculos y competencias deportivas.

Artículo 5.- (Obligaciones del jugador profesional). Los jugadores de fútbol profesional están obligados a:

- a) Procurar permanentemente el mejoramiento de su rendimiento deportivo.
- b) Respetar las leyes y reglamentos deportivos y actuar de acuerdo con los principios de ética deportiva.
- c) Acudir obligatoriamente a los llamados para integrar la selección nacional de fútbol y comprometerse a defender y representar dignamente a Bolivia.
- d) Participar en la lucha contra el doping de acuerdo a reglamentos nacionales e internacionales.
- e) Cumplir con lo establecido en su contrato laboral y someterse a su rigidez en caso de incumplimiento.
- f) Cumplir con las obligaciones tributarias y aportes a la seguridad social, conforme a ley.

Artículo 6.- (Derechos de los dirigentes de fútbol profesional). Los derechos de los dirigentes serán los que siguen:

- a) Licencia y/o tolerancia en su horario de trabajo, sin perjuicio de su carrera laboral y profesional sin descuento alguno en su remuneración y sin cargo a vacación.

- b) Preparación y perfeccionamiento en el interior o exterior del país, cuando los objetivos previstos así lo requieran.

Artículo 7.- (Obligaciones de los dirigentes de fútbol). Los dirigentes del ámbito profesional del fútbol nacional están obligados a:

- a) Convocatoria abierta para la captación de socios.
- b) Reconocimiento del Comité de Vigilancia para ejercer el control interno sobre los recursos del club.
- c) Procurar permanentemente el mejoramiento del fútbol profesional.
- d) Realizar torneos más competitivos para todas las categorías del fútbol.
- e) Procurar a los deportistas juveniles las mejores condiciones de salud, educación y deportivamente darles una formación física y psicológica.
- f) Garantizar el cumplimiento del presente reglamento.

Artículo 8.- (Derechos y Obligaciones del personal técnico).). Los entrenadores, profesores y demás personal técnico de la actividad física, deportiva y psicológica tienen los mismos derechos y obligaciones que los establecidos para los jugadores de fútbol.

Para desarrollar sus actividades en el campo del fútbol y la actividad física, sea cual fuere su nacionalidad, deben presentar el diploma o título que acredite su idoneidad profesional, la acreditación del personal técnico por parte de las autoridades operativas del Sistema Deportivo Nacional.

CAPÍTULO IV

DE LA INCORPORACIÓN AL SEGURO SOCIAL

Artículo 9.- (Incorporación).). Los subsectores de Salud Pública y del Seguro Social de Corto Plazo, implementarán el régimen de salud para el fútbol profesional, que contemple la promoción, prevención, curación y rehabilitación del jugador profesional de fútbol.

CAPÍTULO V

DISPOSICIONES FINALES

Artículo 10.- El presente reglamento rige para todos los clubes profesionales afiliados a la Liga Profesional del Fútbol Boliviano.

Artículo 11.- Los casos o situaciones no previstos en el presente reglamento, serán considerados y resueltos en observancia análoga de los estatutos y reglamentos de la FIFA y de la FBF.

Artículo 12.- El presente reglamento es aplicable sólo para jugadores profesionales afiliados a los clubes pertinentes.

Comuníquese, publíquese y archívese.

Estos son los lineamientos generales que debe seguir un anteproyecto de reglamento para el perfeccionamiento de los clubes del fútbol profesional boliviano.

CAPÍTULO V

DESARROLLO DEL DISEÑO

DE PRUEBA DE LA TESIS

CAPÍTULO V

DESARROLLO DEL DISEÑO DE PRUEBA DE LA TESIS

Este capítulo nos servirá para la comprobación o desaprobación de la hipótesis formulada al principio de la investigación.

ENTREVISTA:

El universo que se tomó en cuenta para el presente trabajo de investigación fueron personas vinculadas con el fútbol profesional boliviano es decir:

> Dirigentes entrevistados fueron:

- Lic. Álvaro Loayza; dirigente del Club Bolívar, entrevista que se realizó en la oficina principal del club en la zona de Obrajes.

- Dr. Jorge Pacheco de The Strongest, cuya entrevista obtuvimos en la oficina de la calle Colón.

1.- ¿Usted qué opina sobre la realidad de nuestro fútbol, desde su perspectiva de dirigente deportivo?

A la primera pregunta formulada por mi persona respondieron que la realidad del fútbol está pasando por una crisis muy profunda, en el aspecto económico y también en el deportivo, ambos coinciden en ello y también señalan que otro factor por el que nuestro fútbol es el menos competitivo a nivel internacional es

porque la gente no apoya a sus equipos y estos no logran conseguir los recursos necesarios para honrar sus obligaciones, sean éstas de carácter contractual con los jugadores o también tributarias con el fisco.

2.- ¿Cree que esta realidad puede cambiar con un control social interno ejercido por los socios de los clubes, es decir con la fiscalización de los recursos económicos por parte de ellos?

A la segunda pregunta los dirigentes entrevistados coincidieron que la realidad de nuestro fútbol puede cambiar con un control social interno por parte de los socios, pero siempre y cuando ellos honren con sus cuotas y no se alejen por malos resultados deportivos de sus equipos; señalan que esta propuesta es muy interesante para poder llevarla a cabo en un futuro no muy lejano.

3.- ¿De qué manera se podrá poner en marcha una fiscalización de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano?

Los dirigentes de fútbol entrevistados dan su punto de vista sobre una fiscalización e indican que lo más importante es que la gente quiera ser socio del club, esto lo señala el Dr. Jorge Pacheco presidente del club The Strongest, lo segundo pero no menos importante es que los socios no dejen de aportar porque si no están con las cuotas al día no pueden realizar ninguna fiscalización, en esta parte hizo énfasis el Lic. Álvaro Loayza directivo del Club Bolívar.

4.- ¿Debería destinarse estos ingresos para el fomento de divisiones inferiores, escuelas deportivas y académicas?

La cuarta pregunta tuvo una coincidencia enorme, porque ambos directivos del fútbol boliviano están de acuerdo en que lo restante de los ingresos vaya para

el fomento de divisiones inferiores y con el tiempo que ellos cuenten con escuelas que no sean solo deportivas sino también académicas para elevar su calidad de vida de los jugadores después de su época de futbolistas.

5.- ¿Estos recursos deberían destinarse al perfeccionamiento de una infraestructura apropiada para el óptimo desenvolvimiento de nuestros jugadores?

A la última pregunta formulada señalaron que si hay apoyo de la hinchada para ser socios y si existen los recursos suficientes, sería muy interesante que se lo destine para el perfeccionamiento de las infraestructuras actuales de los clubes profesionales.

> Directores técnicos entrevistados fueron:

- Abdúl Aramayo de Bolívar, la que realizamos en la cancha del Km. 3 de la zona de Pura Pura.
- Sergio Apaza de La Paz Fútbol Club entrevista realizada en inmediaciones del estadio Hernando Siles.

1.- ¿Usted qué opina sobre la realidad de nuestro fútbol, desde su perspectiva de director técnico?

La realidad de nuestro fútbol donde coinciden ambos directores técnicos es alarmante principalmente porque no hay dirigentes capaces para llevar adelante proyectos a mediano y largo plazo como parece que va a ocurrir con Bolívar (palabras textuales del profesor Abdúl Aramayo), por su parte el estratega paceño Sergio Apaza señala que la realidad cambiará si todos (dirigentes, jugadores, técnicos, periodistas y la afición en general) nos ponemos a trabajar

por el cambio en nuestro fútbol y lo llevaremos por la senda de las victorias, triunfos y objetivos.

2.- ¿Cree que esta realidad puede cambiar con un control social interno ejercido por los socios de los clubes, es decir con la fiscalización de los recursos económicos por parte de ellos?

Ambos directores técnicos afirman que la cruda realidad puede cambiar si existiera un control interno en los clubes por parte de los socios siempre y cuando los dirigentes los dejen trabajar, porque si ellos no quieren es algo casi imposible, pero confiando en las directivas nacionales se confía que se puede trabajar dirigentes, socios, cuerpos técnicos y jugadores de manera conjunta para el beneficio del fútbol en nuestro país.

3.- ¿De qué manera se podrá poner en marcha una fiscalización de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano?

El profesor Abdúl Aramayo señaló que pocas personas son las que quieran ser socios de sus equipos y por esta causa es que no existe una masa societaria como en otros países, por su parte el director técnico de La Paz FC, Sergio Apaza indicó que sin lugar a dudas la captación de socios es muy importante en los clubes de fútbol debido a que sus aportes en algunos casos sustentan al primer plantel, pero lastimosamente en el nuestro algunos socios no aportan y solo quieren percibir réditos, esto tal vez sea por la crisis que se atraviesa en el país porque primero deben sustentar a sus familias y en segundo lugar pueden ser socios de un club.

4.- ¿Debería destinarse estos ingresos para el fomento de divisiones inferiores, escuelas deportivas y académicas?

Los directores técnicos entrevistados determinan que los ingresos en su totalidad deberían destinarse a las divisiones inferiores porque son el futuro del balompié boliviano, pero nuestros dirigentes hacen caso omiso a ello y siguen incurriendo en los errores de antes de traer jugadores acabados del exterior y no dan cabida a los jugadores juveniles de los planteles.

5.- ¿Estos recursos deberían destinarse al perfeccionamiento de una infraestructura apropiada para el óptimo desenvolvimiento de nuestros jugadores?

A la última pregunta formulada respondieron coincidentemente que si existen los recursos suficientes se los destine para una infraestructura adecuada para los clubes de primera división, pero después de fomentar a las categorías menores que al parecer de ambos profesores es algo primordial y necesario.

> Periodistas deportivos entrevistados fueron:

- Dr. Grover Echavarría, entrevista que realizamos en la oficina de Radio Deportes en la Galería Luz.
- Carlos Enrique Rivera, entrevista que realizamos en el Edificio 16 de julio en las oficinas de radio Panamericana.

1.- ¿Usted qué opina sobre la realidad de nuestro fútbol, desde su perspectiva de periodista deportivo?

Dos periodistas deportivos de gran reconocimiento en el país nos indicaron de manera precisa y contundente que el fútbol nacional está estancado y que los éxitos de los años 1963 y 1993 solo fueron espejismos que nos ilusionaron y nada más.

2.- ¿Cree que esta realidad puede cambiar con un control social interno ejercido por los socios de los clubes, es decir con la fiscalización de los recursos económicos por parte de ellos?

Con referencia a la segunda pregunta determinan que en parte el control social interno puede beneficiar a los clubes y sobre todo al fútbol nacional aunque por otra parte señalan que los clubes no cuentan con una masa societaria importante lo que coadyuva de alguna manera con la realidad del fútbol boliviano.

3.- ¿De qué manera se podrá poner en marcha una fiscalización de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano?

Una fiscalización en los clubes podría empezar realizando campañas para captar socios masivamente, esta es una tarea complicada ya que muchos clubes bolivianos no le ofrecen casi nada al socio y mas bien le exigen que tenga sus aportes al día.

4.- ¿Debería destinarse estos ingresos para el fomento de divisiones inferiores, escuelas deportivas y académicas?

A la cuarta pregunta indicaron que por supuesto que la diferencia entre los ingresos de los egresos se debería destinar al fomento de las divisiones inferiores en nuestros clubes y que de alguna manera el gobierno debería preocuparse por el fútbol infanto juvenil y no solo preocuparse por jugar a más de 4.000 metros de altitud lo que no ayuda en nada a nuestro fútbol que necesita de proyectos y no de campañas mediáticas.

5.- ¿Estos recursos deberían destinarse al perfeccionamiento de una infraestructura apropiada para el óptimo desenvolvimiento de nuestros jugadores?

La quinta pregunta formulada tuvo como respuesta que si hay recursos suficientes deberían destinarse a la formación integral del niño y adolescente que quieran ser futbolistas dotándoles de infraestructuras adecuadas para su óptimo desenvolvimiento.

> Jugadores profesionales de fútbol entrevistados fueron:

- Leonel Reyes de Bolívar, realizada en el estadio Simón Bolívar de la zona de Tembladerani.
- Miguel Mercado de The Strongest, realizada en el estadio Rafael Mendoza Castellón de la zona de Achumani.
- Limberg Gutiérrez de Oriente Petrolero y Luis Gatty Ribeiro de Real Potosí, en su estadía en la ciudad de La Paz en vísperas de los partidos de eliminatorias al Mundial Sudáfrica 2010, cuyas entrevistas realizamos en el estadio de Mariscal Braun en la zona de Miraflores.

1.- ¿Usted qué opina sobre la realidad de nuestro fútbol, desde su perspectiva de jugador de fútbol profesional?

Nuestros baluartes del fútbol boliviano nos señalaron que la realidad está por debajo del internacional, por esta razón es que ellos buscan emigrar a otros países para que mejore su calidad de vida ya que la profesión de futbolista es muy corta y a veces muy cruel, pero también es gratificante cuando se la sabe disfrutar al máximo.

2.- ¿Cree que esta realidad puede cambiar con un control social interno ejercido por los socios de los clubes, es decir con la fiscalización de los recursos económicos por parte de ellos?

Los jugadores de fútbol profesionales determinan que los socios deberían estar inmiscuidos en los clubes ligeros para poder fiscalizar los recursos y así no exista desviación de fondos que en la actualidad existe porque se hace presente en la falta de pagos aun después de haber llegado a un certamen internacional y por ende el desembolso de recursos económicos por parte de la CONMEBOL, recaudaciones de los partidos, aportes de los socios, recursos de los sponsors oficiales del club, son varios los ingresos que perciben los clubes pero que le dan un uso inadecuado a estos recursos y que a la hora de hacer pagos efectivos a los jugadores estos ingresos desaparecen.

3.- ¿De qué manera se podrá poner en marcha una fiscalización de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano?

Una marcha adecuada para hacer una fiscalización, según los jugadores entrevistados es trabajar dirigencia y socios de manera conjunta para que no haya un uso inadecuado de los recursos económicos.

4.- ¿Debería destinarse estos ingresos para el fomento de divisiones inferiores, escuelas deportivas y académicas?

Los jugadores no tienen las condiciones para poder estudiar debido a que se trabaja en algunos clubes a doble turno lo que impide que se pueda estudiar, pero si se forman escuelas académicas en los clubes los jugadores juveniles podrán estudiar y practicar el fútbol a la vez y a los jugadores de edad por encima de los 22 años se les debería dar permiso para que puedan realizar estudios universitarios, para que así no solo dependan del fútbol sino que

tendrán otra vía para obtener ingresos y darles un buen sustento económico a sus familias después de su carrera de futbolistas.

5.- ¿Estos recursos deberían destinarse al perfeccionamiento de una infraestructura apropiada para el óptimo desenvolvimiento de nuestros jugadores?

Si los socios tuvieran acceso a los recursos que manejan los dirigentes sin lugar a dudas que existirán recursos suficientes para fortalecer los campos deportivos de los clubes y darles las condiciones necesarias a los jugadores para un óptimo desenvolvimiento en torneos internacionales.

Las personas entrevistadas en el presente trabajo de investigación están íntimamente ligadas al fútbol y por esta causa es que sus aportes nos sirvieron de soporte para poder realizar un trabajo en beneficio de la sociedad amante del fútbol debido a que tienen una gran experiencia como los periodistas deportivos y directores técnicos que conocen al pormenor el trabajo que se desarrolla en la actualidad en los clubes del fútbol boliviano, como también dirigentes jóvenes y jugadores profesionales que están dispuestos a cambiar la cruel realidad de nuestro balompié; está demostrado que con propuestas y proyectos serios conseguiremos la unidad de nuestro fútbol y estaremos fortalecidos para enfrentar un futuro próximo.

Concluyendo el presente capítulo llegamos a la comprobación de la hipótesis porque la ausencia de mecanismos jurídicos e institucionales para establecer un control social interno por parte de los socios provoca que los clubes no sean económicamente solventes, impidiendo el surgimiento de nuevos jugadores y la superación del nivel competitivo de los torneos y además obtuvimos una aceptación plena del trabajo de investigación en el ámbito futbolístico.

**CONCLUSIONES
Y
RECOMENDACIONES**

CONCLUSIONES

Luego del trabajo de campo se concluye en los siguientes aspectos:

- Existe un vacío jurídico en el ámbito profesional del fútbol Boliviano, en el aspecto económico y social.
- Los equipos profesionales requieren de un control interno ejercido por los socios
- Existe una profunda crisis económica que se refleja de manera dramática en el tratamiento del fútbol profesional.
- Todo lo anterior condiciona un rezago evidente en el deporte con las consecuencias de una falta total de esperanza en la juventud.
- La falta de mecanismos jurídicos e institucionales ocasiona niveles bajos en competitividad.
- Uno de los atractivos más importantes de toda la sociedad como es el deporte se ve desmotivada por los manejos en muchos casos irresponsables de algunos dirigentes y autoridades de Gobierno.

RECOMENDACIONES

Las recomendaciones que podemos dar a conocer son:

- > Realizar un seguimiento sistemático de la realidad de cada uno de los clubes del fútbol profesional boliviano.
- > Identificar sus fortalezas y sus debilidades, así mismo sus oportunidades y sus amenazas de las instituciones futbolísticas.
- > Implementar los mecanismos jurídicos e institucionales propuestos con el objetivo de establecer un control social interno.
- > Originando el descubrimiento de nuevos jugadores que se apuntará fundamentalmente a las divisiones inferiores creando las condiciones necesarias para su formación deportiva y académica.
- > Con la implementación de un control interno efectivo y eficiente se facilitará la creación de infraestructura moderna y con las dependencias necesarias para un rendimiento óptimo de los deportistas profesionales.
- > El nivel competitivo en los torneos mejorará debido a la existencia de más y mejores elementos, que estarán capacitados física, psicológica e intelectualmente.

De igual forma los planteles profesionales mejorarán su actividad deportiva teniendo un equipo humano con un alto nivel competitivo dejando de lado las deficiencias actuales.

GLOSARIO

GLOSARIO

- **Actividad Física:** Conjunto de movimientos corporales que implican la variación del ritmo cardiaco y de la respiración promoviendo un mayor gasto calórico y mejorando las capacidades físicas y las habilidades motoras.

- **Asociación Deportiva Departamental:** Entidad dedicada a la práctica y promoción de una disciplina deportiva en el ámbito departamental; constituida por las asociaciones municipales de la disciplina. Tiene a su cargo la observancia y aplicación del reglamento de su disciplina deportiva, acorde a su ente matriz internacional y en el marco de lo dispuesto por su Federación Deportiva Nacional que representa la máxima autoridad técnica de su disciplina en el ámbito de la jurisdicción departamental siendo la única facultada para convocar, avalar y efectuar campeonatos regionales y selectivos para eventos nacionales, en el departamento correspondiente.

- **Asociación de Fútbol de La Paz:** Conjunto de clubes profesionales y amateurs del fútbol paceño.

- **Club Deportivo:** Organización social voluntaria, constituida en torno a objetivos de carácter deportivo.

- **Competencia:** Facultad que se otorga por ley a una persona, organismo y/o institución para realizar una actividad específica.

- **Competición:** Confrontación deportiva entre individuos o grupos (equipos) que ha sido regulada de antemano conforme al principio de igualdad de oportunidades.

- **Deporte:** Conjunto de actividades motrices e interacciones sociales cuyos rasgos fundamentales son: el entrenamiento, la competición y las reglas.

- **Deporte Asociado Competitivo:** Agrupación de personas con vistas a la promoción del deporte y el máximo rendimiento de la disciplina. Se conforma de federaciones, asociaciones, clubes, etc., en el ámbito municipal departamental y/o nacional.

- **Deporte Competitivo:** Forma de la práctica deportiva cuyo objetivo es alcanzar los máximos rendimientos de los deportistas en competiciones y en la actual se consolidan las habilidades y destrezas desarrolladas en la etapa de formación deportiva.

- **Deporte de Alto Rendimiento:** Deporte practicado con el objeto de alcanzar un rendimiento personal máximo. El deporte de alto rendimiento presupone la especialización y el entrenamiento sistemático como preparación para uno o más eventos de alta competitividad, a través de procesos de entrenamiento de alta especificidad y de carácter multidisciplinario.

- **Deporte Formativo:** Actividad física, deportiva y psicológica practicada por niños y jóvenes orientada a desarrollar habilidades y destrezas a través de programas de enseñanza y de aprendizaje, encaminado a los practicantes hacia las diferentes disciplinas deportivas.

- **Deporte Profesional:** Práctica de una disciplina deportiva, caracterizada por percibir una remuneración económica.

- **Disciplina Deportiva:** Campo determinado y claramente delimitable de

posibilidades de actividad deportiva. Campo específico en el seno del conjunto del deporte que puede delimitarse con relación a otros campos específicos en base a diferencia en la estructura de los movimientos, estructura de la actividad, en la utilización de las condiciones del medio ambiente o del empleo de aparatos con las cuales se realizan las secuencias motrices. Las disciplinas deportivas son comúnmente referidas como “los deportes”.

- **Disciplina en el deporte:** (Conducta). Conjunto de normas que regulan las infracciones, las sanciones, el procedimiento de imposición y los recursos contra las mismas en el ámbito deportivo.

- **Dopaje:** Utilización ilegal de sustancias o métodos con objeto de mejorar el rendimiento deportivo.

- **Entidades de Patrocinio:** Son aquellas que de manera voluntaria cooperan con dinero, bienes u otro con los clubes, asociaciones y/o federaciones para que estas desarrollen sus actividades.

- **Entrenador:** Persona competente que dirige el entrenamiento y las competiciones. Posee conocimientos específicos de su especialidad y sobre todo el conjunto de ciencias que hacen al entrenamiento deportivo.

- **Equipamiento Deportivo:** Material deportivo necesario para la práctica de un deporte.

- **Escenarios Deportivos:** Espacios físicos con infraestructura diseñada para la práctica de una o varias disciplinas deportivas.

- **Evento Deportivo:** Acontecimiento, actividad deportiva, competiciones, campeonatos, juegos, etc.

- **Federación Deportiva Nacional:** Organización de máxima representación de las entidades deportivas que practican una disciplina deportiva dentro de la República de Bolivia. En el deporte competitivo, se constituyen en el ente rector en materia técnica de una disciplina deportiva; como tal, tiene a su cargo la observancia y aplicación del reglamento de su disciplina deportiva, acorde a las disposiciones de su ente matriz internacional, siendo la única facultada para convocar, avalar y efectuar campeonatos nacionales y selectivos para eventos internacionales.

- **Federación Especial:** Federación que, en el desarrollo de su actividad deportiva, practica varias disciplinas deportivas.

- **Federación Boliviana de Fútbol:** Ente regulador y fiscalizador del fútbol profesional y amateur boliviano.

- **Fomento Deportivo:** Incentivo al desarrollo y la práctica de la actividad física, del deporte.

- **Formación Integral:** Desarrollo de la persona en el ámbito cognitivo, afectivo y motriz.

- **Liga Deportiva:** Conjunto de clubes deportivos.

- **Liga Profesional del Fútbol Boliviano:** Conjunto de doce clubes profesionales del fútbol boliviano.

- **Masificación:** Proceso de propagación y/o difusión de una determinada disciplina deportiva o actividad física cuyo objetivo es la mayor participación de practicantes.

- **Nuevo Modelo de Gestión Deportiva:** Sistema catalizador de iniciativas privadas e inversión pública para el deporte, fundamentado en tres pilares: planificación, capacitación y toma participativa de decisiones.

- **Personal Técnico:** Personas capacitadas que coadyuvan en el desarrollo de una determinada disciplina deportiva sea en la competición o en la preparación.

- **Práctica Físico Deportiva:** Realización de actividades físicas y deportivas con objetivos determinados como el mejoramiento de la condición física, la técnica y/o la táctica, entre otros.

- **Promoción Deportiva:** Conjunto de medidas sistemáticas que se utilizan para motivar la práctica de una actividad física y deportiva.

- **Talentos Deportivos:** Individuos que poseen una aptitud específica para una o más disciplinas deportivas, susceptible de desarrollarse. Sujeto que cuenta con ciertas estructuras neurofisiológicas, anatómicas y ciertas capacidades motrices y psíquicas muy pronunciadas desde el nacimiento.

- **Técnico del Deporte:** Dicese de la persona capacitada para la aplicación y/o enseñanza de normas técnico-deportivo y conocimientos científicos, habilidades y destrezas, en los ámbitos de: entrenamiento, arbitraje y las ciencias del deporte, la motricidad y fisiología del ejercicio en general.

- **Tribunal Supremo de Disciplina Deportiva:** Órgano de decisión de máxima jerarquía en materia de justicia deportiva dentro de la estructura deportiva nacional, cuya jurisdicción abarca todo el territorio de la república. Su competencia será en única instancia y sin recurso ulterior.

BIBLIOGRAFÍA

- ALBOR, Salcedo Mariano. Derecho y Deportes.
Editorial América.

Trillas – México 1989.

- BADDIEL, Ivor. El Gran Libro del Fútbol.
Editorial Amereida

Londres – Inglaterra 1998.

- BOLÍVAR. Revista de la Copa Sudamericana.
La Paz – Bolivia 2004.

- D'AMICO, José. El chico, el deporte y el aprendizaje.
Buenos Aires – Argentina 1986.

- EL DEBER. Revista. Fútbol Profesional Boliviano.
Santa Cruz – Bolivia 2004

- EL GRÁFICO. Revista. Noviembre 2007.

Buenos Aires - Argentina 2007

- HORTON y HUNT. Sociología, Capítulo 7 “Orden Social y Control Social”
1986.

- JONES, Richard. Fútbol Total.
Editorial Cambridge

Liverpool – Inglaterra 1996.

- LA PRENSA. Revista. Guía de la Liga del Fútbol Profesional Boliviano.
La Paz – Bolivia 2002 – 2006.

- LA PRENSA. 5 de Enero de 2008.
La Paz – Bolivia 2008.

- LA RAZÓN. Agenda Copa Sudamericana 2005.
La Paz – Bolivia 2005.

- LA RAZÓN. Suplemento Deportivo Marcas 21 de diciembre de 2007.

La Paz – Bolivia 2007.

- LEPORATI, Ariel. "Psicología del deporte".
Universidad las Condes.
Santiago – Chile 1996

- MARTÍ Mora, Jaime. Vida y Desarrollo del grupo deportivo: Experiencia
en el Fútbol técnico.
Cataluña – España 1994

- MENOTTI, César Luis. Fútbol.
Editorial Depalma
Buenos Aires – Argentina 1999

- MICHEL Heras, Jaime. Una verdad necesaria. Código del Deporte
Boliviano.
Editorial Colección Jurídica Zegada
La Paz – Bolivia 1993

- MORALES, Diego. Problemas del Fútbol Boliviano.
Editorial Galaxia
La Paz – Bolivia 1977

- PANINI. FIFA World Cup.
Editorial Modena.

Milán – Italia 2006.

- PÁGINA WEB. [www. Clubbolivar.com](http://www.Clubbolivar.com).
La Paz – Bolivia.

- PÁGINA WEB. [www. realmadrid.com](http://www.realmadrid.com).
Madrid – España.

- PÁGINA WEB. www.fútbolargentino.com

Buenos Aires – Argentina

- PÁGINA WEB. www.fútbolespañol.com
Barcelona – España

- PÁGINA WEB. www.robertmerton.com

- PÁGINA WEB. controlsocial.org
- PÁGINA WEB. Talcottparsons.com

- PALMI Guerrero, Joan. La cohesión y el rendimiento en el deporte de equipo: Experiencia en Hockey Patines alto rendimiento. Cataluña - España 1994

- REPÚBLICA DE BOLIVIA Constitución Política del Estado. Reformada y aprobada por Ley No. 1615 de 6 de febrero de 1995
Gaceta Oficial de Bolivia.

La Paz – Bolivia 1995.

- REPÚBLICA DE BOLIVIA Ley No. 2770 Ley del Deporte.
Gaceta Oficial de Bolivia.

La Paz – Bolivia 2004.

- REPÚBLICA DE BOLIVIA Decreto Supremo No. 27779 Estatuto del Jugador.
Gaceta Oficial de Bolivia.

La Paz – Bolivia 2004.

- REPÚBLICA DE BOLIVIA Decreto Supremo No. 27779 Nomenclatura del Deporte Boliviano.
Gaceta Oficial de Bolivia.

La Paz – Bolivia 2004.

- RIBEIRO Da Silva, Athaide. Psicología del Deporte.
Editorial Kapelusz.
Buenos Aires – Argentina 1970.

ANEXOS

ANEXO 1. MUESTRARIO DE LA ENTREVISTA

- 1.- ¿Usted qué opina sobre la realidad de nuestro fútbol, desde su perspectiva de dirigente, técnico, periodista deportivo y jugador de fútbol profesional?

- 2.- ¿Cree que esta realidad puede cambiar con un control social interno ejercido por los socios de los clubes, es decir con la fiscalización de los recursos económicos por parte de ellos?

- 3.- ¿De qué manera se podrá poner en marcha una fiscalización de los socios en los clubes del fútbol profesional boliviano?

- 4.- ¿Debería destinarse estos ingresos para el fomento de divisiones inferiores, escuelas deportivas y académicas?

- 5.- ¿Estos recursos deberían destinarse al perfeccionamiento de una infraestructura apropiada para el óptimo desenvolvimiento de nuestros jugadores?