

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS

CONTADURÍA PÚBLICA



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

PROYECTO ESTILO & MODA

DOCENTE: LIC. ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA

UNIVERSITARIAS:

- COPA MEJILLONES PAOLA HEIDY
- CORI MAMANI CAROLINA RUTH
- QUISPE PAÑUNI MERY

PARALELO: C



RESUMEN EJECUTIVO

1.-NOMBRE DEL PROYECTO

- Trajes para damas "ESTILO & MODA"

2.-PROYECTISTAS

- Copa Mejillones Paola Heidy
- Cori Mamani Carolina Ruth
- Quispe Pañuni Mery

3.-COSTOS DE ORGANIZACIÓN

Gastos de organización Bs. 2150.50

4.-ATRIBUTOS FISICOS

- Cuello, espalda, parte delantera, izquierda y derecha , brazos , bolsillos y diseño

5.-ATRIBUTOS QUIMICOS

- Tela ,forro, cierre, hilos, botones, pellón y hombreras.

6.-ATRIBUTOS TECNICOS

- Maquina recta, maquina overlock, muebles para prendas terminadas, tijeras, muebles para suministro y cortadores de tela para diseñar.

7.-CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE AÑO SECUENCIA PARALELA

Capacidad de producción anual es de 576 trajes de 3 piezas

8.-IMPORTE PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

Bs.213583.20

9.-IMPORTE COSTO VARIABLE

Bs. 213583,20

10.-IMPORTE COSTO LABORAL

5602.,08 mensual

79224,96 anual

11.-NUMERO DE EMPLEADOS

El número de empleados es de dos personas:

El sastre-maestro

El ayudante

12.-IMPORTE COSTO TOTAL

- Bs. 325946,54

13.-IMPORTE COSTO UNITARIO

Bs.564,88

14.-PRECIO

- Bs.795

15.-PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCION DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD

- 46%

16.-TOTAL INVERSION

- Bs. 85882,74

17.-TASA DE RETORNO ECONOMICA

- TIR económica 232,09%

18.-FINANCIAMIENTO DE EVALUACION FINANCIERA

- Obligación financiera 10640 ufv,s ;Bs.24472

19.-TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

- TIR financiera 298,46%

20.-TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

- TIR sensibilizada141,42%

21.-TIEMPO TOTAL DE EJECUCION

- Tiempo optimista 45 días
- Tiempo pesimista 55 días

INDICE

CAPITULO I: CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

1.1) Requisitos para la obtención del NIT.	8
1.2) Requisitos para la inscripción en Fundempresa.....	11
1.3) Requisitos para la inscripción en la Caja Nacional de Salud.	14
1.4) Requisitos para la inscripción en la aseguradora de fondos de Pensión.....	16
1.5) Requisitos para la obtención de la licencia de funcionamiento – patente municipal.....	18

CAPITULO II: ESTUDIO DE MERCADO22

2) Sitio estratégico del proyecto de inversión.	22
2.1) Características sociológicas.	22
2.2) Características del principal oferente de mercado, sustituto perfecto.	23
2.3) Producción de demanda con consumo aparente.....	25
2.4) Deducción de la ecuación de regresión.....	25
2.5) Proyección de consumo aparente.	27
2.6) Proyección de consumo por habitante.....	29
2.7) Proyección de demanda.....	30
2.8) Proyección de oferta	30
2.9) Balance oferta demanda.	30
2.10) Atributos de traje de dama.....	31
2.11) Diseño de solución y alternativa de comercialización.	33
2.12) Publicidad.	34

CAPITULO III : PROCESO DE TRANSFORMACION TECNICA.....35

3) EL TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.	35
3.1) El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.....	35
3.2) Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades.	38
3.3) Elementos del conjunto transformador	38
3.4) Tabla de suministros.....	38
3.5) Elementos de soporte al proceso de producción	39
3.6) Requerimiento de instalaciones	39
3.7) Capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital para máquina o equipos.....	40
3.8) Programa de Abastecimiento	40

3.9) Otros insumos variables	42
CAPITULO IV: ASPECTOS DE ORGANIZACION	43
4) Organización por actividad.....	43
4.1) Campos de actividad por procesos	43
4.2) Campo de actividad de tiempo de operación.....	44
4.3) Reducción de campo de actividad de tiempo de ejecución.....	45
4.4) Reducción de campos de actividad de tiempo de operación	47
4.5) Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.....	48
4.6) Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones.....	49
4.7) Costo laboral mensual	50
4.8) Costo Laboral Anual de empresa de operaciones	50
4.9) Costo laboral de ciclo de ejecución	50
CAPITULO V: INMUEBLE Y LOCALIZACION	51
5) Listado de requerimiento de inmueble estimado	51
5.1) Estimación de costo alquiler	52
5.2) Método de puntaje en la micro localización	52
CAPITULO VI: COSTOS.....	53
6) Costos.....	53
6.1) Costo Variable.....	53
6.2) Costo medio variable anual con secuencia paralela	54
6.3) Gastos de Organización	55
6.4) Activo Diferido	56
6.5) Inversión en maquinaria	57
6.6) Tabla de inversión en muebles	57
6.7) Costo Fijo.....	58
6.8) Costo medio fijo	59
6.9) Costo total	60
6.10) Costo unitario	61
6.11) Umbral de rentabilidad y comentario	62
6.11.1) Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.....	62
6.11.2) Gráfico de umbral de rentabilidad y comentario	63

CAPITULO VII: PRESUPUESTO DE INVERSION.....	65
7) Presupuesto de inversión.....	65
7.1) Cuadro de inversión.....	65
7.2) Presupuesto de Inversión.....	68
7.3) Balance de apertura.....	69
CAPITULO VIII: ESTUDIO DE LA EVALUACION ECONOMICA.....	70
8) Evaluación económica.....	70
8.1) Proyección de estados financieros ejercicio uno UFV,s.....	70
8.1.1) Registro en libro y kardex.....	71
8.1.2) Hoja de comprobación suma y saldos.....	77
8.1.3) Estado de resultados ejercicio uno.....	78
8.1.4) Balance general ejercicio uno.....	79
8.2) Registro en libro y kardex ejercicio dos.....	80
8.2.1) Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos.....	85
8.2.2) Estado de resultado ejercicio dos.....	86
8.2.3) Balance general ejercicio dos.....	88
8.3) Registro en libro y kardex ejercicio tres.....	89
8.3.1) HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES.....	94
8.3.2) Estado de resultado ejercicio tres.....	95
8.3.3) Balance general ejercicio tres.....	97
8.4) Balance general de tres ejercicios.....	98
8.5) Cuadro de origen y uso de fondos.....	99
8.6) Valor actual neto.....	100
8.7) Tasa interna de retorno.....	102
CAPITULO IX: ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA.....	103
9) Evaluación financiera.....	103
9.1) Balance general en bolivianos y ufv`s.....	103
9.2) Método de amortización constante de capital:.....	105
9.3) Método de servicio constante:.....	105
9.4) Efecto de interés sobre el estado de resultados.....	106
9.5) Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante.....	106
9.6) Valor actual financiero a la tasa de retorno.....	107

9.7) Apalancamiento	108
CAPITULO X: EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION DE TRIBUTACION	109
10) Proyección estado financiero ejercicio uno	109
10.1) Registro en libros ejercicio uno	110
10.2) Hoja de comprobación de sumas y saldos	117
10.3) Estados de resultado ejercicio uno	118
10.4) Balance general ejercicio uno	119
10.5) Registro en libros ejercicio dos	121
10.6) Hoja de comprobación de sumas y saldos	127
10.7) Estado de resultado ejercicio dos.....	128
10.8) Balance general ejercicio dos	129
10.9) Registros en libros ejercicio tres	131
10.10) Hoja de comprobación de sumas y saldos	137
10.11) Estado de resultados ejercicio tres	138
10.12) Balance general ejercicio tres	139
10.13) Valor actual neto	141
10.14) Tasa interna de retorno.....	141
10.15) Gráfico:	142
CAPITULO XI: PLAN DE ADMINISTRACIÓN.....	143
11) LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES	143
11.1) Cuadro simplificado de actividades.....	144
11.2) Tabla de secuencia de actividades	144
11.3) RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION-TRAJES DAMA	145
11.4) Cuadro de secuencia de actividades con programación	146
11.5) Modelo de experimentación de tiempos en la red de flechas- trajes dama	147
11.6) CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO OPTIMISTA.....	147
12) CAPITULO XII: ANEXOS	148

CAPITULO I: CONSIDERACIONES BASICAS EN PROYECTOS DE INVERSION

1.1) Requisitos para la obtención del NIT.

- Testimonio de constitución de sociedad/personería jurídica/acta de asamblea debidamente notariada.
- Poder notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
- Documento de Identidad Vigente del Representante Legal.
- Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
- Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
- Croquis del Domicilio fiscal y domicilio Habitual del Representante Legal.
- Llenar el formulario MASI 001 Para Obtener el Número de Tramite.

(*) La presentación de este requisito, solo se exige, sin la dirección del Domicilio habitual, no es la misma que la consigna en el Documento de Identidad del Representante Legal (Persona Jurídica).

(**) Para domicilio de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

NOTA.- Debe presentar documentos originales, los mismos serán devueltos.

TABLA N°1
COSTO DE OBTENER EL NIT
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1.1	350
Testimonio	1.2.1	400
Poder Notariado	1.3.1	200
Documento de Identidad	1.4.1	0,2
Factura	1.4.1	0,2
Factura	1.4.1	0,2
Croquis	1.5.2	0,5
Formulario MASI	1.5.1	0,5
TOTAL		951,4

1.1 Tabla de sondeo de mercado de Abogados – Minuta, Instructivo de Poder y Acta de nombramiento bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Estudio Jurídico “BOLIVIA LEX” – P.9 Of.906 Edificio Mariscal de Ayacucho	1.1.1	350
Hilda Mery Laura Vargas – Av. Juan Pablo II 2do. Piso Oficina 1A “MULTICENTRO EL CEIBO”	1.1.2	400

1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 2

Firma investigador..... Fecha.....

1.2. Tabla de sondeo de mercado de Abogados – Testimonio de Constitución y Testimonio de Poder de Representante Legal

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Estudio Jurídico “BOLIVIA LEX” – P.9 Of.906 Edificio Mariscal de Ayacucho	1.2.1	400
Hilda Mery Laura Vargas – Av. Juan Pablo II 2do. Piso Oficina 1A “MULTICENTRO EL CEIBO”	1.2.2	500

1.1.3 Tarjeta en hoja de anexo 2

1.1.4 Tarjeta en hoja de anexo 2

Estudio Jurídico “BOLIVIA LEX” – P.9 Of.906 Edificio Mariscal de Ayacucho ofrece los dos documentos por el valor indicó en la tabla de sondeo testimonios

Hilda Mery Laura Vargas – Av. Juan Pablo II 2do. Piso Oficina 1A “MULTICENTRO EL CEIBO” de igual manera ofrece los dos documentos pero por un mayor precio tal cual es expuesto en la tabla de sonde de mercado de testimonios.

Firma del investigador: Fecha:

1.3. Tabla de sondeo de mercado de Abogados – Poder notariado

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Edmundo Terceros Zeballos- Ed. Asbum (antiguo) 5to. Piso Oficina N°5	1.3.1	300
Eddy Flores Arancibia - Av. Juan Pablo II Piso 2do.Oficina 211 “EL CEIBO”	1.3.2	200

1.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.1.2 Tarjeta en hoja de anexo 3

NOTA.-

La notaría de Edmundo Terceros ofrece un original y tres fotocopias legalizadas

La notaría de Eddy Flores Arancibia ofrece un original y dos fotocopias legalizadas

Firma de investigador..... Fecha.....

1.4 Tabla de sondeo de mercado de fotocopiadoras – fotocopias de testimonio de constitución, poder legal, facturas, carnet de identidad y otros

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopiadora “ ELIAS”	1.4.1	0,20
Fotocopiadora “ Rapidin”	1,4,2	0,10

La fotocopiadora “Elias” ofrece copias de buena calidad y son legibles

La fotocopiadora “Rapidin” ofrece un precio económico pero las copias son de muy baja calidad.

En este caso trabajaremos con la fotocopiadora elias ya que sus copias son de buena calidad y legibles tal como nos exigen en cada una de los requisitos para la constitución de la empresa

Firma del investigador: Fecha:

1.5 tabla de detalle de formularios y croquis.

Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Formulario masi (descarga de internet) impresión.	1.5.1	0. ⁵⁰
Croquis de domicilio (redacción propia del representante legal) impresión.	1.5.2	0. ⁵⁰

El formulario masi se descargara de la página oficial de impuestos nacionales, una vez que esté en curso el trámite para el número de identificación tributaria.

El croquis de domicilio será dibujado en computadora por el representante legal de la empresa y posteriormente será impresa.

Firma del investigador: Fecha:

1.2) Requisitos para la inscripción en Fundempresa.

- Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
- Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
- Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
- Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - a. Introducción notarial de la escritura pública en el que conste el N° de Instrumento, lugar, fecha, notaria de Fe Publica y distrito Judicial.
 - b. Transcripción in extenso y textual de las clausulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art. 127 del Código de Comercio.
 - c. Conclusión y concordancia de la intervención de Notario de Fe Publica. (Adjuntar página completa del periódico en el que se efectúa la publicación).
- Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el

nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la dedicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también representar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

TABLA N°2
COSTO DE OBTENER LA INSCRIPCIÓN EN FUNDEMPRESA
EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Formulario N° 0020	2.4.1	0. ⁰⁰
Balance de apertura	2.1.2	250
Testimonio de constitución	2.3.1	0. ²⁰
Publicación de testimonio	2.2.1	200
Factura	2.3.1	0. ²⁰
Croquis	2.3.1	0. ²⁰
Testimonio de poder	2.3.1	0. ²⁰
Arancel	2.4.2	455
Homonimia		136. ⁵⁰
TOTAL		1042.³⁰

2.1 Tabla de sondeo de mercado de contadores–Balance de apertura

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
EliviraPocori	2.1.1	280
Patricia asistiri	2.1.2	250

2.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 4

2.1.2 Tarjeta en hoja de anexo 4

Ambos contadores comprometen tener el sello de aprobación del colegio de auditores o contadores.

Firma del investigador: Fecha:

2.2 Tabla de sondeo de mercado de medios de prensa –Publicación de testimonio

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Jornada	2.2.1	200
La Razón	2.2.2	450

En esta tabla se escogerá al medio de prensa JORNADA ya que es un medio casi popular pero de igual manera sirve para la presentación en funde empresa

La razón un medio muy popular pero el costo es muy alto

Firma del investigador: Fecha:

2.3 Tabla de sondeo de mercado de fotocopiadoras – fotocopias de testimonio de constitución, poder legal, facturas, carnet de identidad y otros

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopiadora “ELIAS”	2.3.1	0.20
Fotocopiadora “RAPIDIN”	2.3.2	0.10

La fotocopiadora “Elias” ofrece copias de buena calidad y son legibles

La fotocopiadora “Rapidin” ofrece un precio económico pero las copias son de muy baja calidad.

Firma del investigador: Fecha:

2.4 Tabla de detalle de formularios.

Detalle	Ref.	Importe
Formulario N° 0020 (Matricula de comercio) es de forma gratuita en fundempresa.	2.4.1	0.00
Arancel (Costo por tramite)	2.4.2	455

El formulario N° 0020 de matrícula de comercio es de manera gratuita en fundempresa.

Firma del investigador: Fecha:

1.3) Requisitos para la inscripción en la Caja Nacional de Salud.

- Form. avc-01 (vacío)
- Form. avc-02 (vacío)
- Form. rci-1a (vacío)
- Solicitud dirigida a la “Dra. Mariana Arias Sánchez jefe dpt. nacional de afiliación”.
- Fotocopia de C.I. del representante legal o propietario y presentar poder notariado.
- Fotocopia N.I.T. (certificado electrónico).
- Balance de apertura firmado por el colegio deptal. de auditores, contadores.
- Testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad (fotocopia).
- Para organizaciones sindicales presentar fotocopia de personería jurídica y reconocimiento del ministerio de trabajo.
- Para edificios presentar personería jurídica.
- Planilla de haberes un original y cinco copias firmadas por los trabajadores en la casilla respectiva.
- Nómina del personal con fecha de nacimiento.
- Croquis de ubicación de la empresa.
- Examen pre-ocupacional (100bs por cada trabajador) “tesorería ventanilla 3”.
- La documentación debe ser presentada en un folder en la sección afiliación de empresas 2do piso, oficina nacional.

TABLA N°3
COSTO DE OBTENER LA INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL.
EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Form. avc-01 (vacío)		
Form. avc-02 (vacío)	3.2.1	13
Form. rci-1a (vacío)		
Solicitud dirigida a la "Dra. Mariana Arias Sánchez"	3.2.2	0. ⁵⁰
Fotocopia de c.i. del representante legal.	3.1.1	0. ²⁰
Fotocopia N.I.T.	3.1.1	0. ²⁰
Balance de apertura	3.1.1	0. ²⁰
Testimonio de constitución.	3.1.1	0. ²⁰
Nómina del personal con fecha de nacimiento.	3.2.3	0. ⁵⁰
Croquis de la empresa.	3.1.1	0. ²⁰
Examen pre-ocupacional (100bs por cada trabajador).	3.2.4	100
TOTAL		115

3.1 Tabla de sondeo de mercado de fotocopadoras – fotocopias de testimonio de constitución, poder legal, facturas, carnet de identidad y otros

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopiadora "ELIAS"	3.1.1	0. ²⁰
Fotocopiadora "RAPIDIN"	3.1.2	0. ¹⁰

La fotocopiadora "Elias" ofrece copias de buena calidad y son legibles

La fotocopiadora "Rapidin" ofrece un precio económico pero las copias son de muy baja calidad.

Firma del investigador: Fecha:

3.2 Tabla de detalle de formularios y cartas dirigidas.

Detalle	Ref.	Importe
Los formularios avc-01, avc-02,rci-1a.	3.2.1	13
La carta será redactada por el representante legal. Impresión.	3.2.2	0. ⁵⁰
La nómina será elaborada por el representante legal.	3.2.3	0. ⁵⁰
El costo del examen es de 100	3.2.4	100

Los formularios serán comprados en la caja nacional de salud en la ventanilla número 3 de la planta baja.

El costo del examen pre ocupacional es de bs 100 por cada trabajador y el costo será variable porque todavía no se conoce la cantidad de trabajadores que tendrá la empresa.

La nómina será empresa por el representante legal de la empresa y variara dependiendo de la cantidad de trabajadores.

Firma del investigador: Fecha:

1.4) Requisitos para la inscripción en la aseguradora de fondos de Pensión

Fotocopia del certificado del N.I.T.
Fotocopia de C.I. Representante Legal.
Fotocopia Poder Legal

TABLA N°4 **COSTO DE OBTENER LA INSCRIPCIÓN A LA GESTORA DE PENSIONES** En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopia del certificado NIT	4.1.1	0. ²⁰
Fotocopia C.L. Representante Legal	4.1.1	0. ²⁰
Fotocopia Poder Legal	4.1.1	0. ²⁰
TOTAL		0. ⁶⁰

4.1 Tabla de sondeo de mercado de fotocopiadoras – fotocopias de testimonio de constitución, poder legal, facturas, carnet de identidad y otros

En bolivianos

Detalle	Ref	Importe
Fotocopiadora “ CANON”	4.1.1	0. ¹³
Fotocopiadora “ RAPIDIN“	4.1.2	0. ¹⁰

La fotocopiadora “Canon” ofrece copias de buena calidad y son legibles y el servicio es rapido.

La fotocopiadora “Rapidin” ofrece un precio económico pero las copias son de muy baja calidad

SOBRE LA AFILIACION.- Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.

SOBRE REGISTRO DE PERSONAS.- El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

Consigne Firma del Afiliado.

Los datos estén correctamente llenados.

No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras.

Requisitos

Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.

Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

Costo.- No tiene costo alguno.

Tiempo.- La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al Afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA. (Número Único Asignado).

Beneficios

Pensión de vejez: pago de pensión mensual que recibe el asegurado y a su fallecimiento el pago de gastos funerarios y pensiones a los derechohabientes.

- **Pensión solidaria de vejez:** Pago de la pensión solidaria mensual de por vida
- **Pensión de invalidez:** pago mensual hasta los 65 años.
- **Pensión por muerte:** pago de pensión mensual de acuerdo al porcentaje que corresponda
- **Retiros mínimos:** pago mensual hasta que agote el saldo acumulado en la cuenta personal.
- **Gastos funerarios:** pago de Bs. 1.800.- (Un mil ochocientos 00/100 Bolivianos) a la persona que acredite haber efectuado pago de sepelio del asegurado a su fallecimiento.
- **Mesa hereditaria:** devolución en un solo pago del saldo acumulado en la cuenta personal previsional de un asegurado fallecido sin derecho habientes con derecho a pensión o cuyos derechohabientes no hubieran solicitado pensión dentro de los 36 meses posteriores al fallecimiento del asegurado
- **Retiros temporales:** retiros totales o parciales que puede realizar el asegurado del Saldo acumulado en su cuenta personal por las contribuciones: Cotizaciones mensuales realizadas como trabajador estacional o como asegurado independiente y Cotizaciones adicionales realizadas por el asegurado dependiente.
- Firma del investigador: Fecha:

1.5) Requisitos para la obtención de la licencia de funcionamiento – patente municipal

Requisitos para personas naturales

- Folder amarillo con sujetador
- Cedula de identidad (original y fotocopia)
- En caso de inmueble propio copia de folio real o tarjeta de propiedad que acredite su derecho propietario.

- En caso de arrendamiento, anticrético u otra modalidad de disposición del bien inmueble prevista en el código civil vigente, el contrato respectivo en el que especifique su uso o destino.
- Para inmuebles con superficie mayor a 100mts2. Plano de instalación eléctrica con firma de profesional responsable y visado por la sociedad de ingenieros de Bolivia (SIB)
- Dos fotografías de cada elemento de identificación de la actividad económica - VIAE (frontal y lateral).

Requisitos para personas jurídicas

- Poder del representante legal (fotocopia)
- Testimonio de constitución (fotocopia)
- Número de identificación tributaria (NIT) y certificado de inscripción (original y fotocopia)
- FUNDAEMPRESA

**TABLA N°5
COSTO DE OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

detalle	Ref	Importe	
Folder con sujetador	1.1	Bs	3.00
Fotocopia Cedula de Identidad		Bs	0.50
Fotocopia folio real o tarjeta de propiedad		Bs	0.20
dos fotografías de cada elemento de identificación de la actividad económica		Bs	30.00
PERSONAS JURIDICAS AGREGAR:			
Fotocopia poder del representante legal		Bs	2.00
Fotocopia testimonio de constitución		Bs	5.00
fotocopia de NIT y certificación de inscripción		Bs	0.50
TOTAL			Bs

1.1. Folleto en hoja de anexo

NOTA:

Para la obtención de la licencia de funcionamiento se habilito tres modalidades :

- **Plataforma virtual** (www.igob247.lapaz.bp)
- **Plataformas presenciales** : de atención a la ciudadanía
- **Registro en el lugar de trabajo**

El tramite dura entre 10 a 15 días

La licencia de funcionamiento tiene una vigencia de 2 años

Una vez obtenida la LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO corre el pago de la PATENTE (anual)

5.1.- Tabla de sondeo de mercado de fotocopiadoras – fotocopias de testimonio de constitución, poder legal, carnet de identidad y otros
En bolivianos

Detalle	Ref	Importe
Fotocopiadora “ ELIAS”	1.1.1	0.20
Fotocopiadora “RAPIDIN”	1.1.1	0.10

La fotocopiadora “Elías” ofrece copias de buena calidad y son legibles

La fotocopiadora “Rapidin” ofrece un precio económico pero las copias son de muy baja calidad.

Firma del investigador: Fecha:

• **Tabla de detalle de folder**

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Folder con sujetador	1.2.1	3.00

El folder será comprado por el representante legal de empresa en una librería con el precio único.

Firma del investigador: Fecha:

Calendario y presupuesto considerando tres meses para:

Técnico ciencias económicas

- mercado, 1mes
- Consultas a técnico de ingeniería 1 mes,
- Evaluación y armado final de documento (1mes). Remuneración \$us 2000.

Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$us1000 . Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Gastos de impresión 100\$us

Presentar

1. Calendario de los estudios del proyecto.

Estudios	1 MES	1 MES	1MES
Estudio de mercado	-----		
Estudio de ingeniería		-----	
Estudio de evaluación y armado final			-----

2. Presupuesto del costo del estudio del proyecto.

DETALLE	IMPORTE
Técnico ciencias económicas	Bs 13920.00
técnico asesor en ingeniería de proyectos	Bs 6960.00
Gastos de impresión	Bs. 696,00
TOTAL	Bs 21576.00

Al tipo de cambio de Bs 6.96 por dólar americano significa \$us 3100, que se incorpora más adelante al rubro de la inversión.

CAPITULO II: ESTUDIO DE MERCADO

2) Sitio estratégico del proyecto de inversión.

2.1) Características sociológicas.

- **MICROLOCALIZACION**

Inicialmente nos referimos a la ciudad del El Alto
Avenida Alfonso Ugarte, Zona 16 de julio - El Alto
Escogimos esta ubicación porque vemos que el mercado es creciente, este tipo de mercado nos ayuda a definirnos, existen muchos oferentes así como también muchos demandantes.

- **NIVEL DE INGRESOS**

Media – baja

Damos un mayor énfasis en el sector popular, porque es un mercado que está en constante ascenso, que desea trajes de calidad a precios económicos.

- **EDAD –SEXO**

Edad 17 a la edad que desee un traje de alta calidad.

Nuestro mercado relevante serán todas las mujeres que estén en un rango de edad entre los 17 y 21 años, donde identificamos tres grupos, de 17 a 25; de 26 a 40 y de 41 a 50 años, que buscan la necesidad de satisfacer de trajes.

TABLA N°6
CARACTERISTICAS DE MERCADO

EDAD	CARACTERISTICAS
17-15	Buscan la comodidad, se dejan influenciar por la imagen la moda ya que quieren sobresalir y diferenciarse a través de ella, sin embargo consideran a este factor como importante al momento de elegir un traje, porque en esta edad es donde generalmente se requiere un traje para los colegios.
26-40	Buscan la comodidad, calidad (refiriéndose a un buen corte y calidad de la tela, durabilidad, modelo, buena costura), otro factor importante sería la moda porque tratan de proyectar una imagen jovial y actualizada, pero donde el factor moda no es decisivo. Este segmento no está dispuesto a pagar tanto como el segmento anterior, debido a que son más racionales al momento de elegir un traje; en este segmento puede ser un demandante fiel debido a que ya adquirieron alguna experiencia.
41-50	De acuerdo a nuestras características de nuestro mercado relevante, consideramos que los segmentos que podemos satisfacer a niveles superiores son “ segmento 1y 2” de los cuales se puede alcanzar una “

potencia de fuego" superior

- Sexo femenino.

La producción en la empresa está dirigida a satisfacer las necesidades de vestimenta de todas las damas que buscan vestir trajes con una alta calidad

2.2) Características del principal oferente de mercado, sustituto perfecto.

TABLA N°7
ATRIBUTOS DE LOS OFERENTES

N°	Atributos	Oferente	Oferente2
1	Nombre	Sr. Enrique huanca quispe	Sra. Magda hinojosa
2	Marca	" rique estar"	" confecciones hinojosa"
3	Fisicos	Traje para damas y varón buen acabado y buenos cortes	Trajes de damas para señoras y señoritas, buen corte, modelo, buen acabado, por diseños actualizados e innovadores
4	Quimicos	Telas hilos, botones todos de buena calidad	Calidad de tela , buenas etiquetas , botones y cierres
5	Ventas	A pedido	Al por mayor y por menor (con descuentos en ambos) y locales propios
6	Precios	Desde 660 a 795	Desde bs 600 a 1500
7	Publicidad	Solo cartel	Periodicos y panfletos

IDENTIFICACION DEL SUSTITUTO PERFECTO.

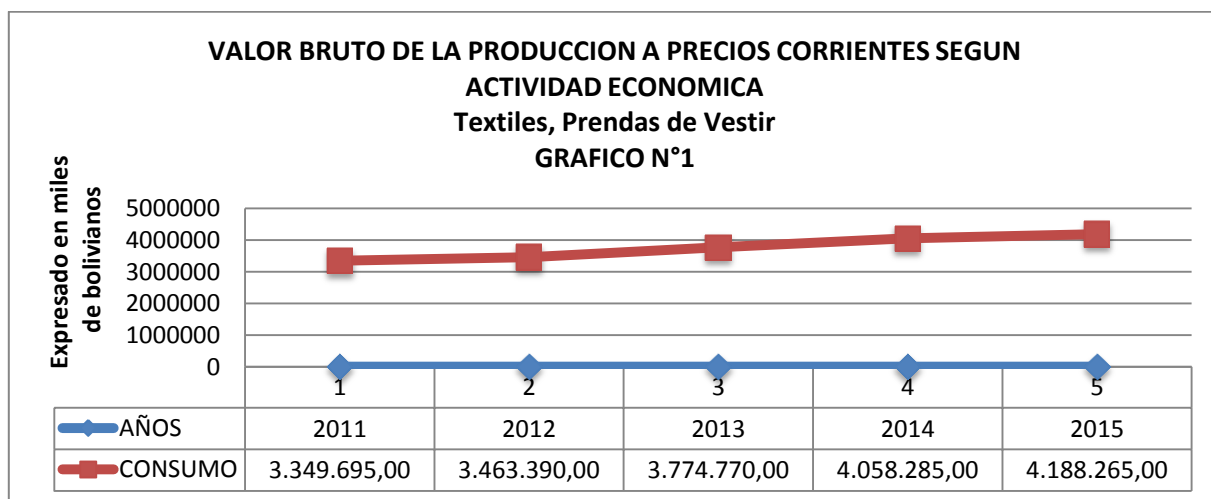
Ver anexo 5

DATOS DE CONSUMO APARENTE DEL BIEN O UN AGREGADO PROXIMO

TABLA N°8
CONSUMO APARENTE DE UN AGREGADO PROXIMO FABRICACION DE OTROS
PRODUCTOS TEXTILES
(en miles de bolivianos)

Años	2011	2012	2013	2014	2015
Periodos	1	2	3	4	5
Consumo aparente	3,349,695	3,463,390	3,774,770	4,058,285	4,188,265

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística (INE).



Ver anexo 6

COMENTARIO:

Observamos en el grafico que desde el año 2011 al 2015 se tuvo un incremento de 838,570

2.3) Producción de demanda con consumo aparente.

Para datos anteriores, de rubros de próximo al bien x objeto del proyecto
Determinar:

- 1.- ecuación de regresión
- 2.- proyectar consumo aparente
- 3.- presentar tabla de reemplazo de datos de x,y y de ecuaciones normales

2.4) Deducción de la ecuación de regresión.

ECUACION DE REGRECION

$$Y = a + bx$$

1° ECUACION NORMAL

$$\sum Y = na + b\sum x$$

2° ECUACION NORMAL

$$\sum xy = a\sum y + b\sum X^2$$

TABLA N°9
REEMPLAZO DE DATOS X,Y DE ECUCUACIONES NORMALES

X	Y	XY	X^2
1	3.349.695	3.349.695	1
2	3.463.390	6.926.780	4
3	3.774.770	11.324.310	9
4	4.058.285	16.233.140	16
5	4.188.265	20.941.325	25
n=15	18.834.405	58.775.250	$\sum=55$

Con datos de la tabla N° 3

<p style="text-align: center;">1° ECUACION NORMAL</p> $\sum y = n a + \sum b x$ $18.834.405 = 5 a + 15b$ $5 a = 18.834.405 - 15b$ $a = \frac{18.834.405 - 15b}{5}$ <p style="text-align: center;">2° ECUACION NOMINAL</p>	<p style="text-align: center;">Remplazamos 1° en 2°</p> $58.775.250 = 15 a + 55 b$ $58.775.250 = 15 \left(\frac{18.834.405 - 15b}{5} \right) + 55 b$ $58.775.250 = \left(\frac{282.516.075 - 225b}{5} \right) + 55b$ $293.876.250 = 282.516.075 - 225b + 275b$
---	---

Obtenemos a

$$a = \frac{18.834.405 - 15b}{5}$$

$$a = \frac{18.834.405 - 15(227.203,50)}{5}$$

$$a = \frac{18.834.405 - 3.408.052,50}{5}$$

$$a = \frac{15.426.352,5}{5}$$

a = 3.085.270,50

ECUACION DE REGRESION

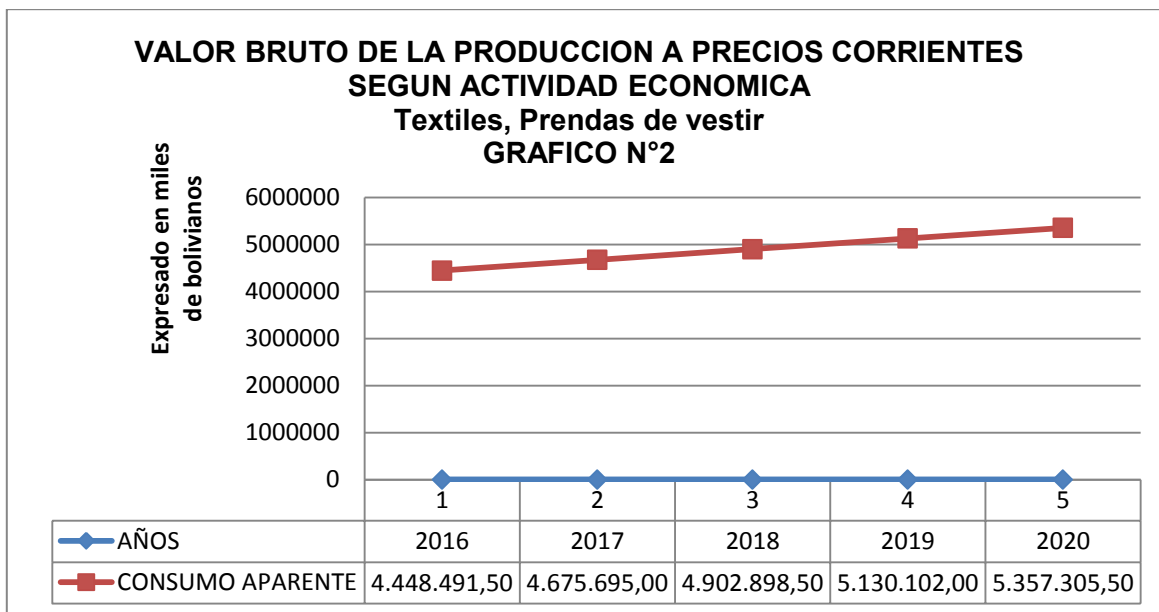
Y = a + b x

Y = 3.085.270,50 + 227.203,50(X)

$\sum x y = a \sum y + b \sum X^2$ $58.775.250 = 15 a + 55 b$	$113.601,75 = 50 b$ b = 227.203,50
--	--

TABLA N°10
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2016	2017	2018	2019	2020
CONSUMO APARENTE	4.448.491,50	4.675.695,00	4.902.898,50	5.130.102,00	5.357.305,50



COMENTARIO

Observamos en grafico 2 hay un incremento de tendencia positiva , hasta el 2020 de bs2.007.610,5

2.5) Proyección de consumo aparente.

Considerar el último dato de su serie como año reciente y el más antiguo dos años atrás determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

TABLA DE PRACTICA N°8 (*)

TIEMPO	3	4	5
AÑOS	2013	2014	2015
CONSUMO APARENTE	3774770	4058285	4188265

OBTENEMOS TASA DE CRECIMIENTO

VP = dato de consumo aparente del año más antiguo = consumo antiguo = Ca

VF = dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr

i= tasa de crecimiento de consumo entre año base y año reciente = t

n= es el número de años entre el año base y el último año observado

Ca =4188265

Cr = 3774770

n=2

t=?

Por lo tanto:

$$t = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = \sqrt[2]{\frac{4188265}{3774770}} - 1 = t = 0.0533 = 5.33\%$$

OBTENEMOS PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

$$CA_{j+1} = CA_j + CA * t$$

$$CA_{2016} = 4188265 + 4188265 * 0.053 = 6420610.245$$

$$CA_{2017} = 4411499.53 + 4411499.53 * 0.053 = 9842795.506$$

$$CA_{2018} = 4646632.45 + 4646632.45 * 0.053 = 15087472.51$$

Ver anexo 7

TABLA N°11
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8
AÑOS	2016	2017	2018
CONSUMO APARENTE	6420610.245	9842795.506	15087472.51

COMENTARIO:

El consumo aparente de 2016 2018 se ha incrementado a una tasa de 5.33% por año

2.6) Proyección de consumo por habitante.

Población relacionada con la muestra (Población de Bolivia o de La Paz según corresponda a la base de datos que está utilizando), establecer el consumo por habitante. Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. de 2.09% entre 1990 - 2001 y de 2.03% entre 2001 – 2012. Proyectar el consumo de los años 2017, 2018, 2019.

DETERMINAMOS CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE

$$CA_{2015} = 4.188.265$$

$$N^{\circ} \text{ POBLACION}_{2015} = 10.724.705$$

$$C. CL = \frac{CA}{N^{\circ} \text{ POBLACION}} = \frac{4.188.265}{10825013} = C. CL = 0.38$$

Tasa de crecimiento = 2,03%

CRECIMIENTO DE LA POBLACION

$$\text{poblacion}_{j+1} = \text{poblaciondeañoj} + \text{poblaciondeañoj} * \text{tasadecrecimiento}$$

$$\text{poblacion}_{2016} = 10825013 + 10.724.704 * 0.0203 = 11044760.76$$

$$\text{poblacion}_{2017} = 11044760.76 + 11044760.76 * 0.0203 = 11268969.39$$

$$\text{poblacion}_{2018} = 11268969.39 + 11268969.39 * 0.0203 = 11497729.46$$

$$\text{poblacion}_{2019} = 11497729.46 + 11497729.46 * 0.0203 = 11731133.37$$

TABLA N°12
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2016	2017	2018	2019
N° CLIENTES	11044760.76	11268969.39	11497729.46	11731133.37
C. CL	0.38	0.38	0.38	0.38
CONSUMO DE PRENDAS (CONSUMO APARENTE)	4197009.09	4282208.37	4369137.195	4457830.68

2.7) Proyección de demanda.

Proyectar la demanda de tres años.

TABLA N°13
TABLA DE PROYECCION DE DEMANDA

TIEMPO	UNO	DOS	TRES
AÑO	2017	2018	2019
DEMANDA	4282208.37	4369137.20	4457830.68

2.8) Proyección de oferta

Proyectar la oferta de tres años, 2017, 2018, 2019.

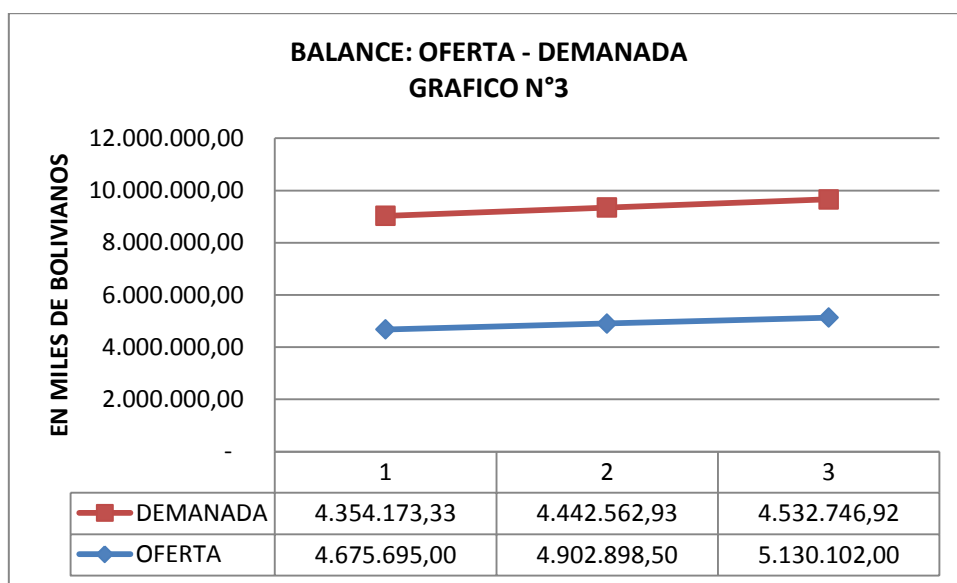
TABLA N°14
TABLA DE PROYECCION DE OFERTA

TIEMPO	UNO	DOS	TRES
AÑO	2017	2018	2019
OFERTA	4.675.695,00	4.902.898,50	5.130.102,00

2.9) Balance oferta demanda.

TABLA N°15
TABLA DEL BALANCE OFERTA DEMANDA

EJERCICIOS	2017	2018	2019
AÑOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
OFERTA	4.675.695,00	4.902.898,50	5.130.102,00
DEMANADA	4282208.37	4369137.20	4457830.68
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA			597.355,08



COMENTARIO:

Existe exceso de demanda, o se estima un exceso de demanda que reduce la incertidumbre sobre el futuro y asegura la viabilidad comercial.

2.10) Atributos de traje de dama.

Atributos del producto o servicio que corresponde al proyecto en diseño

ATRIBUTOS DE TRAJE DE DAMA

A.- CUALIDADES:

Atributos	Naturaleza	Detalle
Fisicos	Tamaño -talla definida	Los trajes están hechos a medida, así que adquieren diferentes formas de acuerdo al cliente
Quimicos	Tela,etiquetas	La tela que se usara es "super oveja tome" u otra que desea de preferencia el cliente.
Tecnicos	Moda juvenil, tendencias	El estilo o diseño puede variar de acuerdo a temporada o tendencia pero no deja de hacerse al gusto del cliente

B.- SERVICIOS COMPLEMENTARIOS:

Arreglos o modificaciones que después de finalizar el cliente vea como conveniente cambiar o arreglar

Brindar **asesoramiento** al momento de decidir el diseño de traje sobre todo a clientes que por primera vez usan traje.

C.- FORMA DE PRESENTACION:

N°	CANT.	FORMA DE PRESENTACION	RAZON DE SER
1	1	sillones	para clientes en espera
2	1	Vestidor	para medición
3	2	Espejo amplio	para medición
4	1	Mesa de recepción	para recibir los pedidos de clientes
5	1	Vitrina	material para la confección coma; agujas, botones, telas etc.
6	3	Colgadores	para trajes ya terminados o en proceso

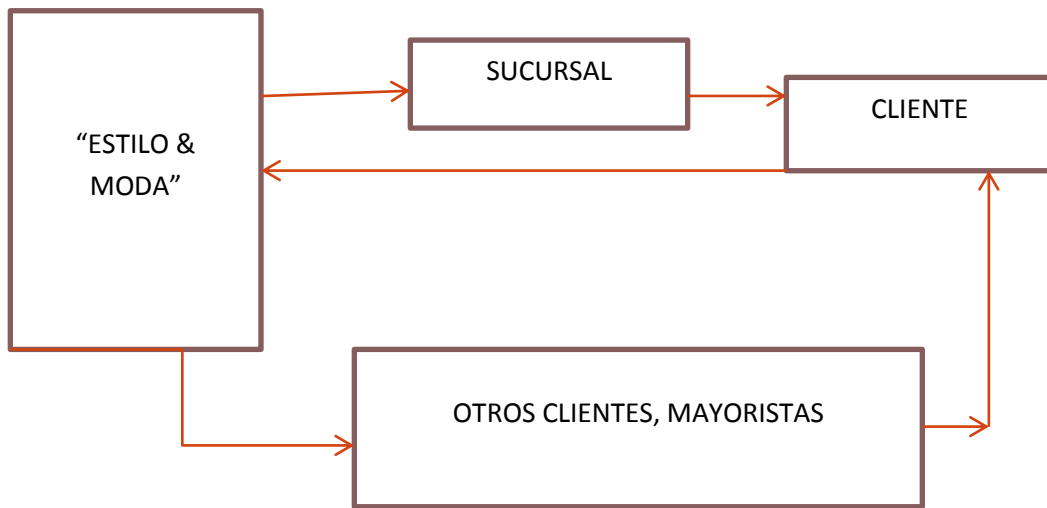
D.- NOMBRE:

Sastrería : “ tiempo de moda”

2.11) Diseño de solución y alternativa de comercialización.

SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas en metros cuadrados y los muebles y/o equipos, del sub sistema de ventas

SOLUCION DIRECTA



Destaque el precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio.

PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO: Bs1500

2.12) Publicidad.

Cuantificar el fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 5 mil volantes de presentación y 2000 de recordatorio para cada año y el costo laboral de dos Volanteros. Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.

TABLA N°16
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	1250
Volanteros(por mes 350)	4200
Total	5450

TABLA N°17
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1 1"GAMA2 ,Tanica rojas calle inca N°650 (plaza alonso de mendoza)	1000 volantes en 250bs
2"J&R",Reynaldo callizaya A., calle Chuquisaca N° 636 (plaza Alonso de Mendoza)	1000 volantes en 200bs
2	

TABLAN°18
COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	500
Volanteros(por mes 350)	350
Total	850

Ver anexo n° 8

CAPITULO III : PROCESO DE TRANSFORMACION TECNICA

3) EL TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.

TRANSFORMACIÓN TÉCNICA:

Es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto o servicio.

3.1) El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

TRAJE PARA DAMAS

TABLAN° 19
DURACION DE CADA ACTIVIDAD Y EL CICLO PRODUCTIVO

SACO		
ORDEN	ACTIVIDAD	TIEMPO MINUTOS
1	tomar al cliente las medidas correspondientes	20
2	trazar y cortar el modelo elegido por el cliente	30
3	abrir desanche	20
4	Costurar los bolsillos	20
5	Sacar contrapecho	20
6	Hilvanar contrapecho	20
7	Poner el forro a todo el saco	40
8	Revolcar el cuello	50
9	Hilvanar el cuello	20
10	Pegar la manga al saco	30
11	Sacar todo el hilvan del saco	10
12	Planchar el saco	35
13	Pegar los botones	20
14	Planchar el saco	30
15	Entregar al cliente	20
TOTAL		365
		6.08 Hrs.

FALDA		
ORDEN	ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
1	Tomar al cliente las medidas correspondientes	20
2	Cortar el modelo elegido por el cliente	30
3	Abrir desancho	30
4	Cortar forro	30
5	Cocer la falda con forro	30
6	Poner cierre a la falda	15
7	Cocer la cintura a la falda	30
8	Planchar	20
9	Poner los botones	10
10	Entregar al cliente	20
TOTAL		235m
		3.91HORA

PANTALON		
ORDEN	ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
1	Tomar al cliente las medidas correspondientes	20
2	cortar el modelo elegido por el cliente	20
3	Abrir desancho	20
4	Cocer bolsillo	20
5	Cocer cierre	20
6	Cocer la cintura	20
7	Unir el pantalón , cocer	30
8	Planchar	20
9	Cocer los botones	10
10	Entregar al cliente	20
TOTAL		200
		3.30 HORA

TABLA N°20
RESUMEN SECUENCIA LINEAL EN LA PRODUCCION DE TRAJES DE DAMA

ACTIVIDAD	TIEMPO EN HRS.
ELABORACION Y ENTREGA DE SACO	6.08
ELABORACION Y ENTREGA DE FALDA	3.91
ELABORACION Y ENTREGA DE PANTALON	3.30
TOTAL	13.29HORAS

TABLA N°21
TABLA DE CAPACIDAD DE TRANSFORMACION DIA MES Y AÑO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO	REF
LOCAL ESTILO & MODA	Trajes de 3 piezas	0.06	3	12	144	1

Referencia:

Ver tabla n° 19 y 20 duración de cada ciclo productivo

COMENTARIO

La capacidad de procesamiento es de 12 trajes mensuales, lo cual significa una cantidad de 144 trajes anuales, esta producción se lograra con una producción en línea

1.- 8 Horas diaria / 13.29 horas = 0,06

2.- trabaja 20 días al mes de trabajo

0.60 * 20 = 12 trajes al mes

3.- 240 días al año * 0,060 = 144

3.2) Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades.

Aplicar el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental. En caso de ausencia de información duplique el módulo de capital de secuencia lineal

TABLA N°22
TABLA DE CAPACIDAD DE TRANSFORMACION DIA MES Y AÑO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
LOCAL ESTODAILO& M organización simple	Trajes de 3 piezas	0.60	3	12	144
organización compleja	Trajes de 3 piezas	1.2	6	24	288

3.3) Elementos del conjunto transformador

Elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño sin considerar sus precios.

TABLA N°23
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR PARA TRAJE DE DAMA

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
<ul style="list-style-type: none"> · Un técnico sastre · Ayudante · vendedor 	<ul style="list-style-type: none"> · Maniqués · Maquina industrial recta · Maquina industrial Overlok · Máquinas para forrar botones

3.4) Tabla de suministros

TABLA N°24
TABLA DE SUMINISTROS DEL PROYECTO

SUMINISTRO PRINCIPAL

- Tela
SUMINISTROS SECUNDARIOS
<ul style="list-style-type: none"> - Botones grandes - Botones pequeños - Hombreras - Forro diseñado importado - Pellon - Etiquetas - Cierres - Hilos - Hilos hilvan
OTROS SUMINISTROS
<ul style="list-style-type: none"> - Electricidad - Agua - Tizas

3.5) Elementos de soporte al proceso de produccion

En este conjunto tenemos a:

- Mesas 5 x4 metros aproximadamente
- Colgadores
- Maniqués
- Vitrinas
- Sillas
- Sillones

Comentario: se constituyen en parte del conjunto permanente es el acervo que se financia con la inversión

3.6) Requerimiento de instalaciones

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.(Sólo galpón o la unidad de prestación de servicio principal)

NOTA: Se requiere una instalación para el proceso de confección y venta de trajes, la cual se podrá obtener en forma de alquiler con opción a compra. Las dimensiones del lugar deben ser de 15 metros cuadrados aproximadamente.

TABLA N° 25
SONDEO DE MERCADO
ALQUILER Y ANTICRETICO

N°	LUGAR	IMPORTE
ALQUILER		
1	Zona 16 de Julio Avenida Alfonso Ugarte N° 2454	1000
2	Zona 16 de Julio Plaza Libertad N° 3121	1000
3	Entre Av. 16 de Julio y Av. Juan Pablo II n° 454	1500
4	Zona 16 de Julio Av. 16 de Julio n° 5433	900
ANTICRETICO		
5	Zona 16 de Julio Av. Alfonso Ugarte N° 2454	20880
6	Plaza libertad n°3121	27840
7	AV. 16 de Julio n° 5433	24360

3.7) Capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital para máquina o equipos.

TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES

Detalle	Unidad de medida	Dia	Semana	Mes	Año
Organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

COMENTARIO

Tabla de transformación por año la capacidad de procesamiento es de 48 trajes mensuales, lo cual significara una cantidad de 576 trajes anuales, esta producción se lograría contratando un ayudante y el maestro sastre

3.8) Programa de Abastecimiento

Corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

Justificar con nota la cantidad de suministro utilizado:

- Por ciclo
- Por día, mes, año

Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

TABLA N° 27
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO
576 UNIDADES DE TRAJES
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR UNIDAD	CANTIDAD TOTAL 576	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
SUMINISTRO PRINCIPAL					
Tela	Metro	3,00	1.728,00	110,00	190080
SUMINISTROS SECUNDARIOS					
Entretela	Metro	0.50	288,00	18,00	5.184,00
Forro	Metro	2.00	1.152,00	6,00	6.912,00
Pellon	Metro	0.65	374,40	6,00	2.246,40
Hombreras	Par	2.00	1.152,00	0,75	864,00
Hilos	Unidad	1,00	576,00	6,00	3.456,00
Hilo de hilvan	Pieza	1,00	576,00	0,15	86,40
Cierres	Pieza	2,00	1.152,00	1,30	1.497,60
Botones grandes	Unidad	3,00	1.728,00	0,40	691,20
Botones pequeños	Unidad	2,00	1.152,00	0,30	345,60
TOTAL					211.363,20

Ver Anexo 9
 Ver Anexo 10
 Ver Anexo 11
 Ver Anexo 12
 Ver Anexo 13
 Ver Anexo 14
 Ver Anexo 15
 Ver Anexo 16

3.9) Otros insumos variables

Cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela. Justificar por ciclo, día, mes año, según corresponda.

TABLA N° 28
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO
OTROS SUMINISTROS
PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA
PARALELA DE 576 TRAJES DE DAMA
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR UNIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Agua	M2	según consumo	-	20,00	240,00
Energía Eléctrica	KWH	según consumo	-	100,00	1.200,00
Tizas	Caja	30,00	15,00	-	180,00
Transporte	-	-	-	50,00	600,00
TOTAL					2.220,00

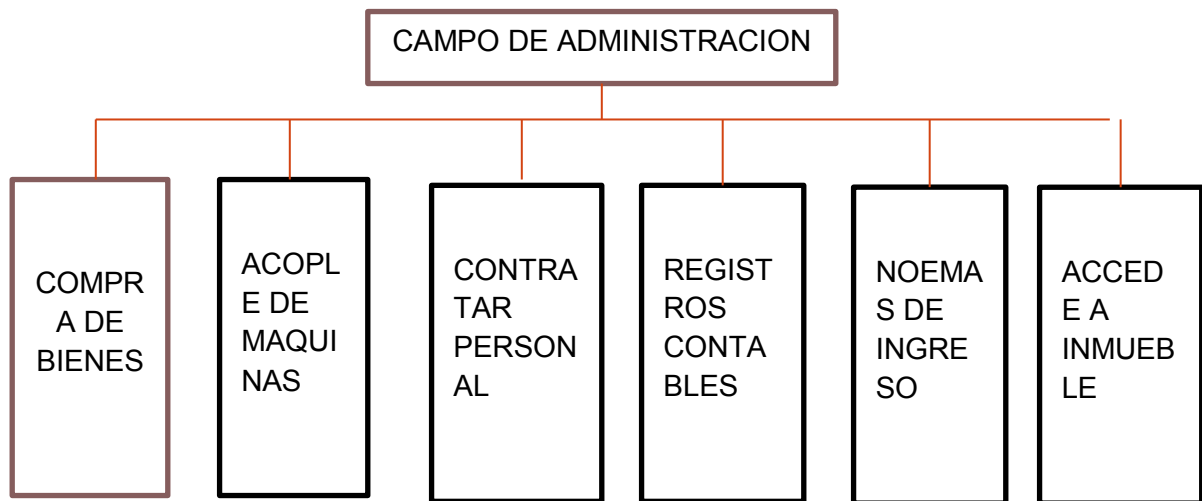
CAPITULO IV: ASPECTOS DE ORGANIZACION

4) Organización por actividad

4.1) Campos de actividad por procesos.

Matriz de los campos de actividad por procesos, del tiempo de fundación y breve explicación de actividades.

GRAFICO N°3 IDENTIFICACION DE LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION DE UN PROYECTO DE INVERSION



COMENTARIO

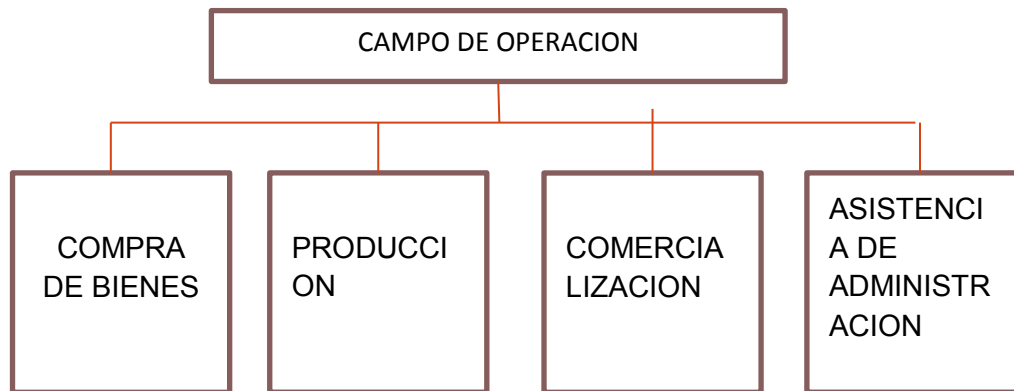
1. Contratar personal de administración de proyecto.
2. Acceder a un inmueble por alquiler, o construcción o adquisición o tomar un anticrético.
3. Realizar compras de elementos de activo fijo y de suministro
4. Realizar montaje de equipos o máquinas.
5. Contratar personal de operaciones
6. Cumplimiento de normas de ingreso a mercado
7. Elaborar los registros contables de ejecución del presupuesto de inversión

Cada campo corresponde a una función y es un proceso con un conjunto de tareas a desarrollar para el cumplimiento de un marco lógico específico. Para una simplificación asumimos que el proceso de contratar al personal de administración del proyecto será realizado por el o los promotores del proyecto

4.2) Campo de actividad de tiempo de operación.

Matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades.

GRAFICO N°4 **MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDAD DE TALLER DE CONFECCION CON SIETE** **MODULOS DE PRODUCCION EN TIEMPO DE OPERACIÓN**



COMENTARIO

1. Transformación de las actividades del proceso definidas a establecer la secuencia de actividades del ciclo de producción
2. Comercialización con actividades de venta en la unidad productiva o en puntos de mercado y almacenamiento de productos terminados
3. Abastecimiento con actividades de: compra e suministros, almacenamiento
4. Asistencia de administración con actividades de: control de personal, retroalimentación, registros contables y evaluación. Secretaria, seguridad, limpieza de ambientes

4.3) Reducción de campo de actividad de tiempo de ejecución.

Campos de actividad de **tiempo de ejecución** – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

IDENTIFICACION DE LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACION DE LA EMPRESA



GRAFICO N° 5 **REDUCCION DE CAMPO DE ACTIVIDAD POR LA INFLUENCIA DEL FACTOR CAPITAL EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCION, CONFECCION TRAJES DAMA**

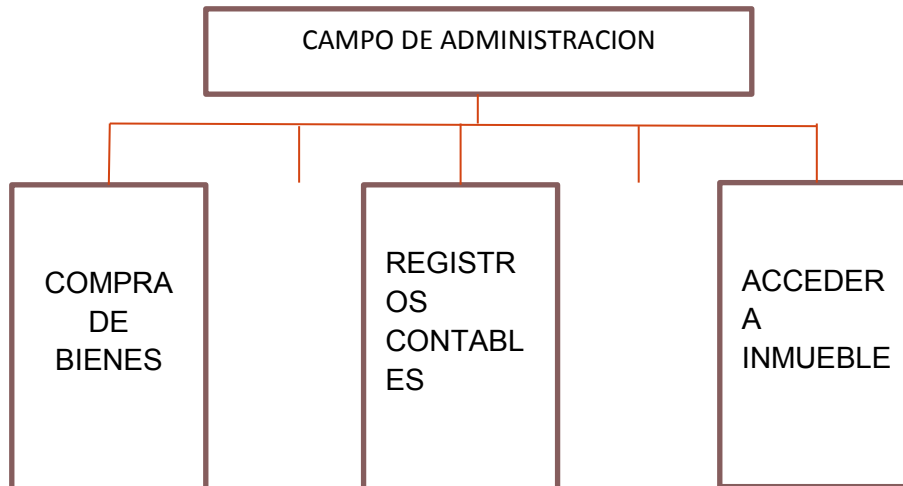


GRAFICO N°6
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACION DE SERVICIOS EXTERIORES EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCION, DE CONFECCION DE TRAJES DAMA

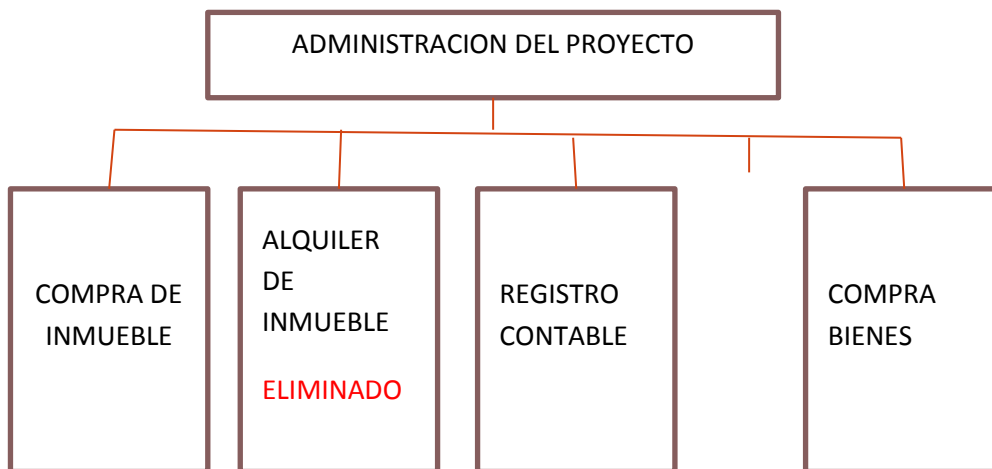
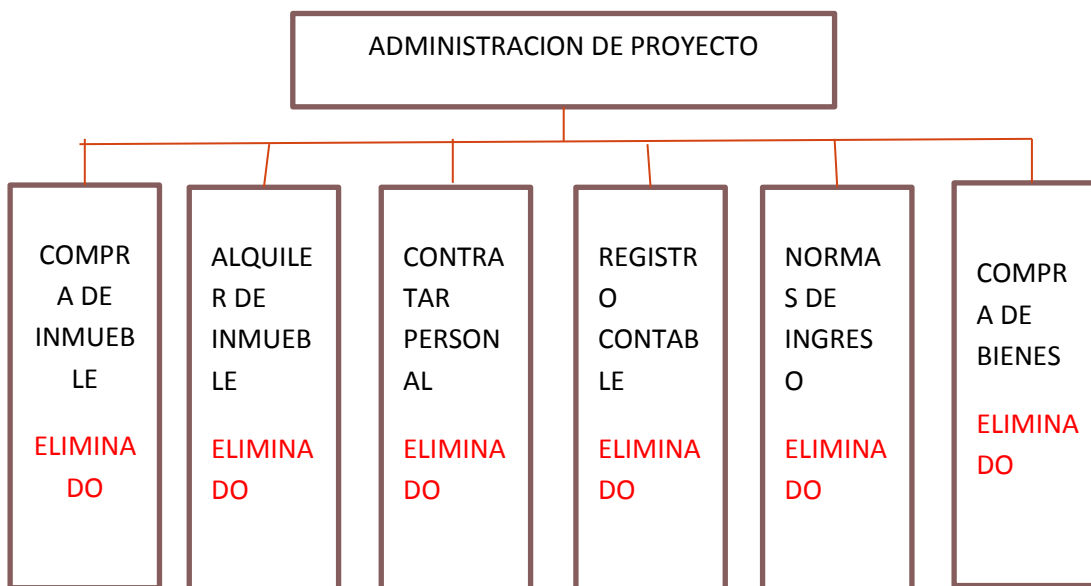


GRAFICO N°7
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN.CASO EMPRESA ADMINISTRADORA DE PROYECTO – TIEMPO DE EJECUCION, CONFECCION TRAJES DAMA



4.4) Reducción de campos de actividad de tiempo de operación.

Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, empresa de operaciones, aplicando los tres principios

MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDAD DE TALLER DE CONFECCION CON SIETE MODULOS DE PRODUCCION EN TIEMPO DE OPERACIÓN

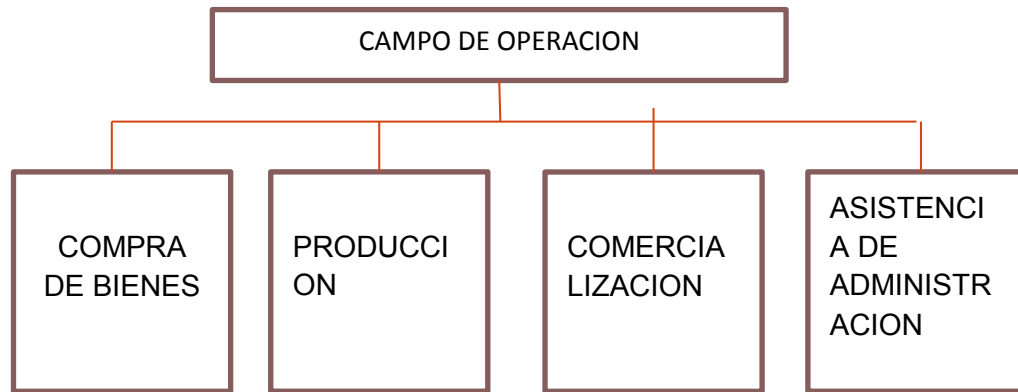
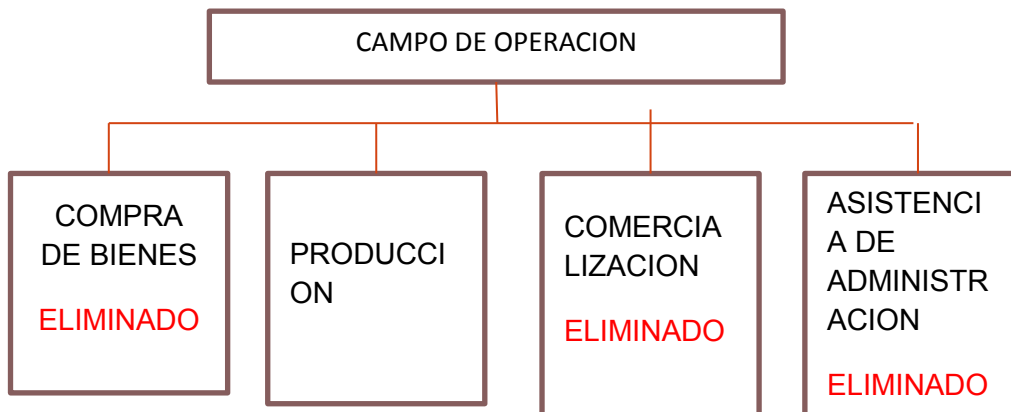


GRAFICO N° 8 CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS EN EL PEQUEÑO PROYECTO DE CONFECCION DE TRAJES-DAMA, EN TIEMPO DE OPERACIÓN LUEGO DE HABER CONSIDERADO LOS FACTORES DE TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS Y OFERTAS DE SERVICION EXTERNOS



4.5) Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO:

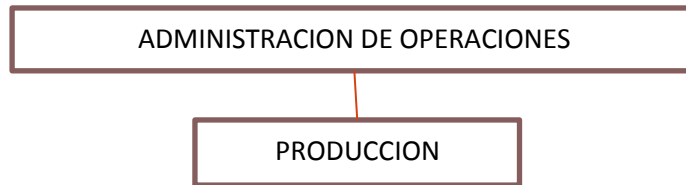
- Campo de actividad.- compra de terreno en el centro de la ciudad de la paz, tiempo dos semanas
- Campo de actividad.- contratar constructor mano de obra vendida, 1 semana
- Campo de actividad.-supervisar construcción mano de obra vendida de 1 establecimiento de 15 x15 metros con sus depósitos de almacenamiento, tiempo 8 semanas.
- Campo de actividad.- comprar inventario inicial de suministros – 1 semana
- Campo de actividad.- contratar personal de tiempo de operaciones y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un bimestre de supervisión
- Campo de actividad.- registros contables- 1 semana
- Puesta en marcha a los tres meses, un mes hasta inicio de construcción y dos meses de construcción con entrega semana de una oficina de 10x 10 y puesta en funcionamiento de productos en proceso

Remuneración de Bs1800 mes, fuente INE , remuneración sector privado

FUNCIONES DEL CONSTRUCTOR:

Campo de actividad.- realizar la construcción modalidad mano de obra vendida

4.6) Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones.



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES:

- Campo de actividad.- realizar adquisiciones de suministro al mes de tela y suministros necesarios para la elaboración de trajes
- Campo de actividad.- coordinar actividad con empleados de actividad, sastre que es el maestro de la obra, ayudante que realizara los cortes de acuerdo a orden del maestro sastre, recepcionista realizara el cobro a la entrega de trajes o cualquier tipo de transacción necesario de la sastrería, como: realizar aportes a caja de seguro, administradora de fondos de pensiones.
- Campo de actividad.- proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestario, registros contables.
- Campo de actividad técnico.- supervisar: confección de trajes, ayudar en labores de mantenimiento y preparación de instalaciones.

Remuneración Bs

FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCION:

Campo de actividad técnico: apoyo de la elaboración de trajes, corte e hilvanado de trajes

Perfil: técnico en diseño de modas

Remuneración: Bs 1200 mes mas cargas sociales

4.7) Costo laboral mensual.

TABLA N° 29
COSTO LABORAL DE UN MES EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTES CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Sastre Maestro	2800	47,88	280	56	84	3267,88
Ayudante	2000	34,2	200	40	60	2334,2
TOTAL	4800	82,08	480	96	144	5602,08

4.8) Costo Laboral Anual de empresa de operaciones.

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	67.224,96
AGUINALDO	4.800,00
PREVISION INDEMNIZACION	4.800,00
VACACIONES	2.400,00
TOTAL	79.224,96

4.9) Costo laboral de ciclo de ejecución.

TABLA N° 31
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION- EMPRESA ADMINISTRADORA E
PROYECTO
En bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2800	8400
TOTAL		8400

CAPITULO V: INMUEBLE Y LOCALIZACION

5) Listado de requerimiento de inmueble estimado.

Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en:

- Estudio de mercado – forma de comercialización.
- Estudio técnico – conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

TABLA N°32
LISTADO DE REQUERIMIENTO DE INMUEBLE ESTIMADO

CODIGO	DETALLE	En metros cuadrados
1	área administrativa	0
2	área técnica	15
	área de corte	5
	área de costura	7
	área de forro	2
	área de forro de botones	1
	área de planchado	2
	área trajes terminados	2
	área de recepción	3
3	área comercial	0
	Total	15

5.1) Estimación de costo alquiler

Investigación cualitativa utilizando aviso de periódicos o en las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad de su nicho de mercado o en otra fuente que Usted crea conveniente sobre el costo de locales en alquiler o en anticrético si corresponde a su solución.

TABLA N°33
COSTO DE LOCALES EN ALQUILER

local A TIENDA ALFONZO UGARTE	Alquiler : Bs 1300 Distancia a la calle principal del nicho en metros o cuadras : 2cuadras ¿Necesita arreglos? No
Local B TIENDA PLAZA LA PAZ	Alquiler a: Bs 2800 Distancia a la calle principal del nicho en metros o cuadras : 1 cuadra ¿Necesita arreglos? No

Ver Anexo 17

Ver Anexo 18

5.2) Método de puntaje en la micro localización

TABLA N° 34
METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE MICROLOCALIZACION

Variables Indicadores	Alternativa A) TIENDA ALFONZO UGARTE	Alternativa B) TIENDA PLAZA LA PAZ
1. VALOR ALQUILER		
Importe	Bs 1300 Mes	Bs 2800 Mes
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Kilometros	3	6
Importancia	0.20	0.20
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0,60	0,30
3. ESTÉTICA		
Calidad	Necesita pintura	No necesita retoque ni pintura
Importancia	0.40	0.40

Nota	1	2
3.1 Puntaje	0.30	0,60
TOTAL 1.1+2.1+3.1	2.7	2.3

En consecuencia la alternativa A tienda Alfonso Ugarte define la micro localización por tener el mayor puntaje

CAPITULO VI: COSTOS

6) Costos

6.1) Costo Variable

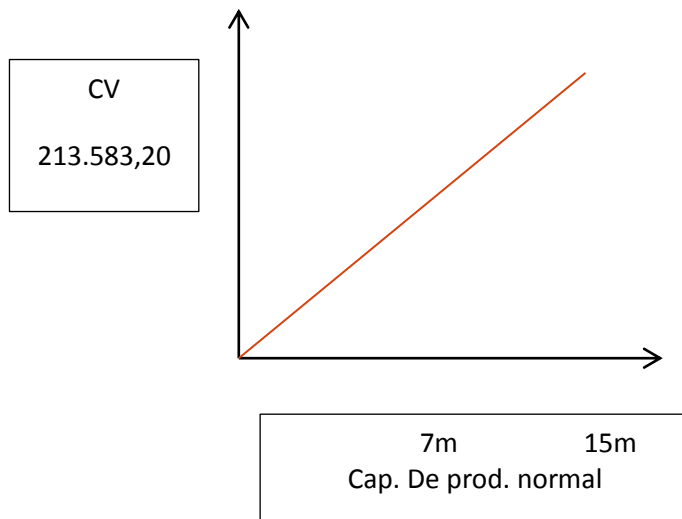
TABLA N°35
COSTO VARIABLE TRAJES DE DAMA DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION
NORMAL DE 576 TRAJES CE DAMA CON SECUENCIA PRALELA DE
ACTIVIDADES

DETALLE	IMPORTE	REF.
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	1
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	2
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	

REFERENCIA:

- 1.- TABLA N°27 Programa de abastecimiento
- 2.- TABLA N°33 Cuadro de otros suministros

GRAFICO N°9
GRAFICO DE COSTO VARIABLE DE 576 TRAJES DAMA EN UN AÑO



COMENTARIO:

Los costos de suministros es menor porque se considera opcional y no una prioridad en caso de uniformes.

Siendo de esta manera el costo variable alcanza a un importe de bs213.538, 20

6.2) Costo medio variable anual con secuencia paralela.

TABLA N° 36
COSTO MEDIO VARIABLE DE 576 TRAJES DAMA
Expresado en Bolivianos

DETALLE	IMPORTE	REF.
Costo variable anual	213.583,20	1
producción anual	576,00	2
TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE	370,80	

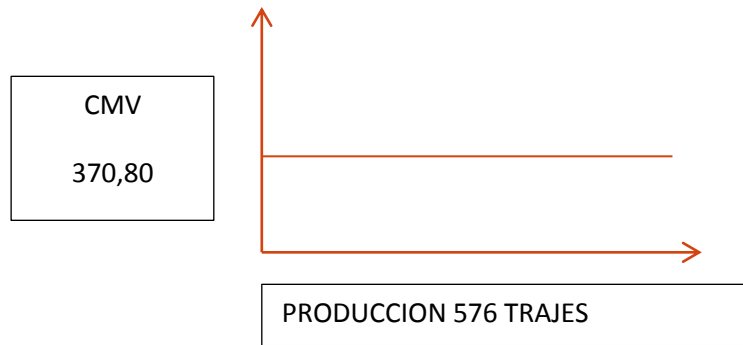
REFERENCIA:

1.- TABLA N° 35 Costo Variable

2.- TABLA N° 26 Tabla de capacidad de transformación

GRAFICO N° 10

COSTO MEDIO VARIABLE DE TRAJES DAMA



COMENTARIO:

Cada traje tendrá un costo medio variable de bs 370,80 es el costo variable por unidad del producto, es el costo unitario solo considerando los costos variables

6.3) Gastos de Organización

TABLA N°37
GASTOS DE ORGANIZACIÓN
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE	REF.
Costo de NIT	951,40	1
Costo de Funda Empresa	1.042,30	2
Costo de licencia de funcionamiento	41,20	3
Costo de registro en caja	115,00	4
Costo registro Administradora de pensiones	0,60	5
Otros costos de ingreso a mercado	-	6
TOTAL	2.150,50	

REFERENCIA:

- 1.- TABLA N° 1 obtención de NIT
- 2.- TABLA N° 2 registro en funda empresa
- 3.- TABLA N° 3 obtención de licencia de funcionamiento

4.- TABLA N° 4 inscripción en CNS

5.- TABLA N° 5 inscripción en la AFP's

COMENTARIO

Los gastos de organización para nuestro proyecto ascenderán a bs 2.150,50.

6.4) Activo Diferido

TABLA N°38
ACTVO DIFERIDO
Expresado en bolivianos

DETALLE	IMPORTE	REF.
Costo estudio de proyecto	21576	1
Costo laboral de fundación	8400	2
Gastos de Organización	2150,5	3
Otro gasto previo a producción	0	
TOTAL	32126,5	
Amortización de activo diferido (0,25)	8031,625	

REFERENCIAS

1.- PRACTICA N°6

2.- TABLA N° 31 costo laboral de fundación

3. TABLA N° 37 gastos de organización

6.5) Inversión en maquinaria.

TABLA N° 39
INVERSION EN MAQUINAS

Expresado en bolivianos

MAQUINAS	IMPORTE	TASA %	DEPRECIACION
Máquina de coser recta	11.312,00	0,13	1.414,00
Máquina de coser overlock (2)	7.070,00	0,13	883,75
Máquina para forrar botones	200,00	0,13	25,00
Plancha	200,00	0,13	25,00
TOTAL	18.782,00		2.347,75

Ver anexo 19

Ver Anexo 20

Ver Anexo21

Ver anexo 22

Ver anexo 23

Ver anexo 24

6.6) Tabla de inversión en muebles.

TABLA N° 40
GASTOS EN MUEBLES Y OTROS

Expresado en bolivianos

MUEBLES	IMPORTE	TASA %	DEPRECIACION
Mesas	1.400,00	0,10	140,00
Sillas	420,00	0,10	42,00
Sillones	500,00	0,10	50,00
Mostrador	1.000,00	0,10	100,00
Vitrinas	1.500,00	0,10	150,00
Espejos	400,00	0,10	40,00
Maniquies	400,00	0,10	40,00
Colgadores	70,00	0,10	7,00

TOTAL	5.690,00		569,00
HERRAMIENTAS	IMPORTE	TASA%	DEPRECIACION
Tijeras	700,00	0,25	175,00
Reglas	70,00	0,25	17,50
Cinta metrica y otros	390,00	0,25	97,50
TOTAL	1.160,00		290,00

Ver anexo 25
 Ver anexo 26
 Ver anexo 27
 Ver anexo 28
 Ver anexo 29
 Ver anexo 30
 Ver anexo 31
 Ver anexo32
 Ver anexo33
 Ver anexo34
 Ver anexo35
 Ver anexo36
 Ver anexo 37

6.7) Costo Fijo.

TABLA N°41
COSTO FIJO
 Expresado en bolivianos

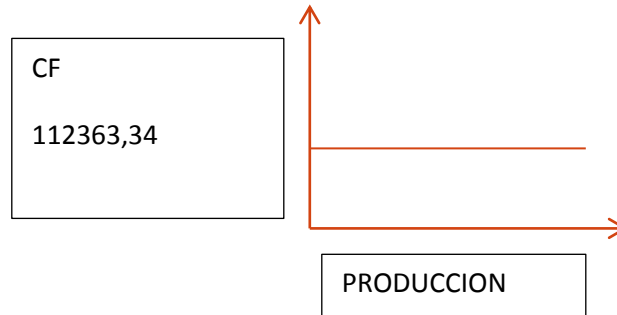
DETALLE	REF	IMPORTE
Costo laboral	1	79224,96
Depreciación	2	3.206,75
Amortización activo diferido	3	8031,625
Alquileres	4	15.600,00
Publicidad	5	6.300,00
Otros		-
Total costo fijo		112363,34

REFERENCIA

1. TABLA N° 30 costo laboral
2. TABLA N° 39 Y 40 depreciación

3. TABLA N° 38 amortización activo diferido
4. TABLA N° 34 alquileres
5. TABLA N° 16 Y 18 publicidad

**GRAFICO N° 11
COSTO FIJO**



COMENTARIO

Como se puede ver la tabla de costo fijo asciende a bs 112363,34 es la suma de la depreciación, amortización, costo laboral, alquileres y gastos de publicidad

6.8) Costo medio fijo .

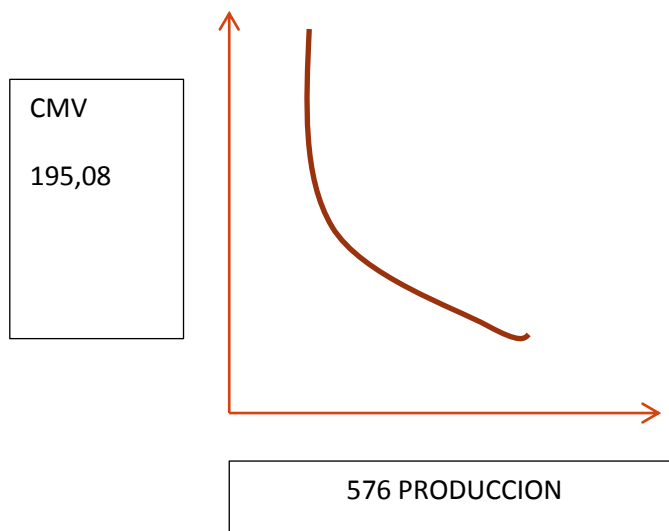
**TABLA N° 42
COSTO MEDIO FIJO**
Expresado en bolivianos

DETALLE	REF	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
PRODUCCION	1	48	576
COSTO FIJO	2	9.363,61	112363,34
TOTAL COSTO MEDIO FIJO		195,08	195,08

REFERENCIA:

1. TABLA N° 26 Producción
2. TABLA N° 41 Costo fijo

**GRAFICO N° 12
COSTO MEDIO VARIABLE**



COMENTARIO:

Asignación de costo medio fijo por todos los ordenadores para capacidad normal de un año.

6.9) Costo total .

TABLA N° 43
COSTO TOTAL

Expresado en bolivianos

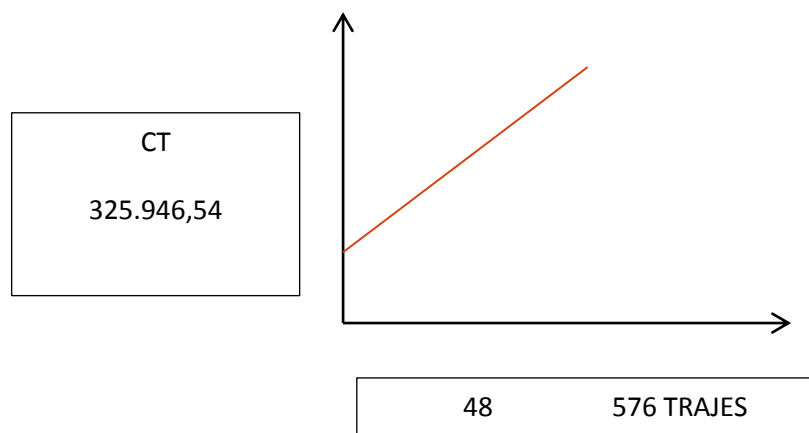
DETALLE	REF.	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Produccion	1	48	576
Costo variable	2	17798,6	213.583,20
Costo fijo	3	9.363,61	112.363,34
Costo total		27.162,21	325.946,54

REFERENCIA:

1. TABLA N°26 Producción
2. TABLA N° 35 Costo variable

3. TABLA N° 41 Costo fijo

GRAFICO N° 13
COSTO TOTAL TRAJES DAMA



COMENTARIO

Asignación del costo total para la capacidad de producción normal mensual de bs 27.162,21 y de bs 325.946,54 para un año

6.10) Costo unitario .

TABLA N° 44
COSTO UNITARIO TRAJES DAMA
Expresado en bolivianos

DETALLE	REF	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Produccion	1	48	576
Costo total	2	27.162,21	325.946,54
Costo unitario		565,88	565,88

REFERENCIA

1. TABLA N°26 Producción
2. TABLA N°43 Costo tota

6.11) Umbral de rentabilidad y comentario.

$$X = \frac{COSTOFIJO}{PRECIO - COSTOMEDIOVARIABLE}$$

$$X = \frac{112363,34}{795 - 370,80}$$

$$X = 264,88$$

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL

$$\% = \frac{100\% * 264,88}{576}$$

$$\% = 0,45 = 46\%$$

MES APROXIMADO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO:

$$MES = 0,4598611111 * 12$$

$$MES = 5$$

mayo

COMENTARIO:

Para la producción de 576 unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 46% de la capacidad de producción anual de 576 unidades de trajes dama

6.11.1) Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.

TABLA N°45 TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD

REF	TIEMPO	ENERO	mayo	DICIEMBRE
1	PRODUCCION	48	264,88	576
2	COSTO VARIABLE	17798,4	98217,504	213.583,20
3	COSTO FIJO	112363,34	112363,34	112363,34
4	COSTO TOTAL	130.161,74	210.580,84	325.946,54
5	INGRESO	38160	210579,6	457920
6	MARGEN	-92.001,74	equilibrio	131.973,46

REFERENCIA:

1.- TABLA N° 26 producción

2.- TABLA N° 40 Costo variable
 $CV = CMV * PRODUCCION$
 TABLA N°36 $CMV = 370,8$

3.- TABLA N° 41 costo fijo

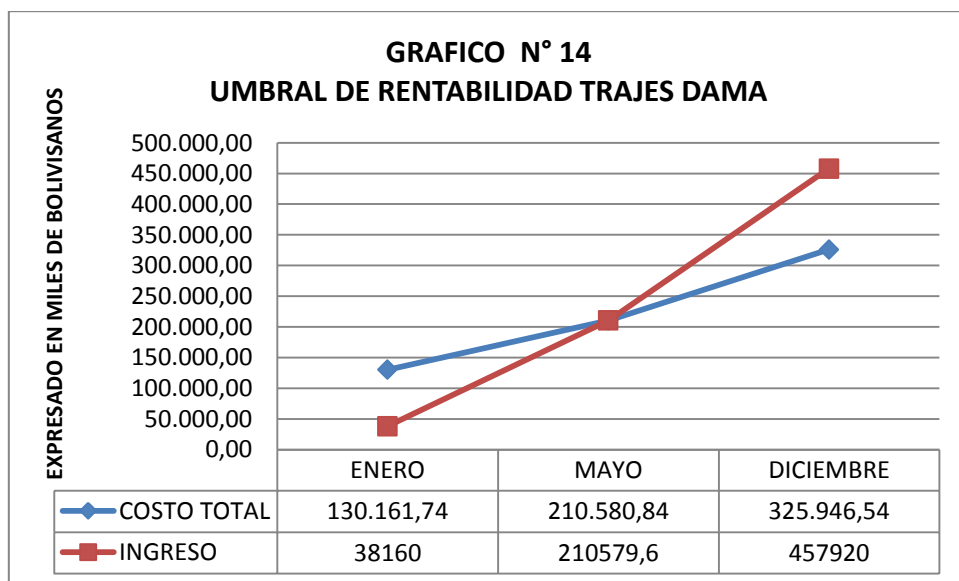
4.- TABLA N° 43 Costo total $CT = CV + CF$

5.- $INGRESO = PRECIO (795) * PRODUCCION$

6.- $MARGEN = INGRESO - COSTO TOTAL$

6.11.2) Gráfico de umbral de rentabilidad y comentario.

Indicación de porcentaje de la capacidad de producción del año corresponde.



COMENTARIO

Para la producción de 576 trajes de tres piezas se da el umbral de rentabilidad que corresponde a 46% de la capacidad de producción normal, se logra con la venta del mes de mayo

Como se observa en el grafico tenemos un punto de equilibrio en el que igual el costo total y el ingreso que ascienden a bs 210580,84 según datos de la tabla N° 45

CAPITULO VII: PRESUPUESTO DE INVERSION

7) Presupuesto de inversión.

7.1) Cuadro de inversión.

TABLA N° 46
CAPITAL DE EXPLOTACION
Expresado en bolivianos

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	17.798,60
Fondo de Productos Terminados (Cinco productos terminados)	2	2829,40
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	2.600
Fondo de lanzamiento de producto	4	454,16
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral) Otros	5	5602,08
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		29.284,24

REFERENCIAS

1.- PROCEDIMIENTO DE DETERMINACIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS.

En este proyecto tomamos los suministros de un mes, para la producción de los trajes que se requiera para la venta y esta para su respectiva venta esta información se encuentra en las tabla n° 27 programa de abastecimiento y tabla n° 28 cuadro de otros suministros

FIS

$$= \frac{\text{IMPORTE DE PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO} + \text{IMPORTE DE OTROS SUMINISTROS}}{12 \text{ MESES}}$$

$$\text{FIS} = \frac{211.363,20 + 2.220}{12}$$

$$\text{FIS} = 17.798,60$$

2.-JUSTIFICACIÓN DEL INVENTARIO DE PRODUCTOS DE LA MUESTRA DE EXPOSICIÓN.

Se requiere productos terminados para muestra de ventas

FPT = CANTIDAD DE PRODUCTOS TERMINADOS PARA LA EXPOSICION

* COSTO UNITARIO

FPT = 5 * 565,88

FPT = 2829,4

3.- TABLA DE CÁLCULO DEL FONDO DE ALQUILERES PARA DOS MESES CONSIDERAR LA FUENTE, MÉTODO DE PUNTAJE. (EN CASO DE DISEÑAR EL ACCESO A UN INMUEBLE MEDIANTE LA SOLUCIÓN DE TOMAR EN ANTICRÉTICO, LOS DATOS TAMBIÉN DEBEN SER RESPALDADOS POR EL MÉTODO DE PUNTAJE)

“TABLA N° 34”

METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE MICROLOCALIZACION

Variables Indicadores	Alternativa A) TIENDA ALFONZO UGARTE	Alternativa B) TIENDA PLAZA LA PAZ
1.VALOR ALQUILER		
Importe	Bs 1300 Mes	Bs 2800 Mes
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Kilometros	3	6
Importancia	0.20	0.20
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0,60	0,30
3. ESTÉTICA		
Calidad	Necesita pintura	No necesita retoque ni pintura
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
3.1 Puntaje	0.30	0,60
TOTAL 1.1+2.1+3.1	2.7	2.3

En consecuencia la alternativa A tienda Alfonso Ugarte define la micro localización por tener el mayor puntaje

FONDO ALQUILER = 1 MES * 2

FONDO DE ALQUILER = 1300 * 2

FONDO DE ALQUILER_{2 MESES} = 2.600

4 JUSTIFICAR CON CITA DEL DATO DE LA TABLA DE LANZAMIENTO DE PRODUCTO.

“TABLA N°16”
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

Detalle	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Impresión 5000 volantes	104,16	1250
Volanteros	350	4200
Total	454,16	5450

5 EXPONER LA TABLA DE CÁLCULO DE COSTO LABORAL DE UN MES.

TABLA N° 29
COSTO LABORAL DE UN MES EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTES CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Sastre Maestro	2800	47,88	280	56	84	3267,88
Ayudante	2000	34,2	200	40	60	2334,2
TOTAL	4800	82,08	480	96	144	5602,08

7.2) Presupuesto de Inversión.

TABLA N° 47
Presupuesto de Inversión del Caso de TRAJES DAMA
En bolivianos

Código	Detalle	REF	Importe
1	Inversión fija		24.472,00
1.0	Terreno		
1.1	Obras civiles		
1.2	Maquinas	1	18.782,00
1.3	Muebles	1	5.690,00
1.4	Vehículos		
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción		32.126,50
	Costo estudio proyecto	2	21.576,00
2.1	Costo laboral de ejecución	2	8.400,00
2.2	Gastos de organización	3	2.150,50
2.3	Intereses durante la construcción		
2.4	Otros		
2.5			
3	Capital de Explotación		29.284,24
3.1	Fondo inventario de suministros	3	17.798,60
3.2	Fondo inventario de productos terminados	3	2.829,40
3.3	Fondo alquileres	3	2.600,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	3	454,16
3.5	Fondo producto en proceso		
3.6	Caja de Contingencia	3	5602,08
3.7	Cuentas por Pagar		
	TOTAL INVERSION		85.882,74

REFERENCIA:

- 1.-
 TABLA N° 39 inversión en maquinas
 TABLA N° 40 gastos en muebles
- 2.-
 TABLA N°38 costo estudio de proyecto
 TABLA N° 38 Costo laboral de fundación
 TABLA N° 38 Gastos de organización
- 3.-

TABLA N° 46

COMENTARIO

El cuadro muestra que la inversión fija, diferida y de explotación son de 80.517,56

7.3) Balance de apertura

TABLA N° 48

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE DE APERTURAA</u>			
Expresado en bolivianos			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>CORRIENTE</u>		<u>CAPITAL</u>	
Disponibilidades		Capital	
Caja	5602,08	Capital	85882,74
Banco	23.682,16		
total activo corriente	29.284,24	Total capital	85,882,74
<u>ACTIVO NO</u>			
<u>CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
Maquinaria yEquipo	18.782,00		
Muebles y Enceres	5.690,00		
total activo fijo	24.472,00		
Otros			
Activo Diferido			
total activo diferido	32.126,50		
TOTAL ACTIVO	<u>85.882,74</u>	TOTAL PASIVO Y	<u>85,882,74</u>
		PATRIMONIO	

REFERENCIA

TABLA N° 47

CAPITULO VIII: ESTUDIO DE LA EVALUACION ECONOMICA

8) Evaluación económica.

8.1) Proyección de estados financieros ejercicio uno UFV,s

Realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,30 .Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

TABLA N° 49

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
Al 01 de enero del año 1			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Disponibilidades		<u>CAPITAL</u>	
Caja	2435,68696	Capital	37340,32
Banco	10.296,59		
total activo corriente	12.732,28	Total capital	37340,32
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
MaquinariayEquipo	8.166,09		
Muebles y Enceres	2.473,91		
total activo fijo	10.640,00		
Otros			
Activo Diferido			
total activo diferido	13.968,04		
TOTAL ACTIVO	<u>37.340,32</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>37340,32</u>

REFERENCIA TABLA N° 48

8.1.1) Registro en libro y kardex.

TABLA N° 50

ASIENTO DE APERTURAN°1

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	Caja	1	2435,68696	
	Banco	1	10.296,59	
	Maquinaria y equipo	1	8.166,09	
	Muebles y enceres	1	2.473,91	
	Activo diferido	1	13.968,04	
	Capital	1		37.340,32

(1) Tabla de presupuesto de inversión tabla 47 y balance de apertura tabla 49

TABLA 51
ASIENTO DIARIO N° 2

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Inventario inicial de suministros	1	7.738,52	
	Inventario de productos terminados	1	1.230,17	
	Alquileres anticipados	1	1.130,43	
	Publicidad	1	197,46	
	Banco	1		10.296,59

(1) Tabla de presupuesto de inversión tabla 47 y balance de apertura tabla 49

(2) REFERENCIA:

Cuenta banco	Bolivianos	Ufv's
Inventario inicial de suministros	17.798,60	7738,52
Inventario de productos terminados	2.829,40	1230,17
Alquileres anticipados	2.600,00	1130,43
Publicidad	454,16	197,46
Totales	23.682,16	10296,59

TABLA N° 52
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFVS

ENTRADAS					SALIDAS								
fecha	Cantid ad	C/U	Import e	Lot e	Fecha	N °	C/ U	Import e	Lot e	Fecha	N °	C/ U	Import e
01.01.01	1 modulo	7738,5	7738,5							01.01.01			

TABLA N° 35

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

TABLA N° 53

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

ENTRADAS					SALIDAS								
fecha	cantida d	C/U	Import e	Lot e	Fech a	N °	C/ U	Import e	Lot e	Fech a	N °	C/ U	Import e
01.01.0 1	5	246 (*UF V	1230	A									

TABLA N° 44 : COSTO UNITARIO

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
576 TRAJES	565,88	325946,88
EN UFV S	(*)246,03	141716,03

TABLA N° 54

COSTO FIJO ASIENTO N°3

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.01.01	Costo fijo	1	48.853,62	
	Caja	2		41.880,42
	Depreciación acumulada	1		1394,23913
	Amortización acumulada	1, 3		3492,01087
	Previsión indemnización	4		2.086,96

REFERENCIA:

(1)

TABLA N°41
COSTO FIJO
Expresado en bolivianos

Detalle	Ref	Importe	Ufv s
Costo laboral	1	79224,96	34445,63478
Depreciación	2	3.206,75	1394,23913
Amortización activo diferido	3	8031,625	3492,01087
Alquileres	4	15.600,00	6782,608696
Publicidad	5	6.300,00	2739,130435
Otros		-	0
Total costo fijo		112363,34	48853,62391

(2) COSTO FIJO – DEPRECIACION – AMORTIZACION – INDEMNIZACION (CORRESPONDIENTE AL PRIMER AÑO

(3) TABLA N° 38.- AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

(4)

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL	UFV S
COSTOS LABORALES MENSUALES	67.224,96	29228,24348
AGUINALDO	4.800,00	2086,956522
PREVISION INDEMNIZACION	4.800,00	2086,956522
VACACIONES	2.400,00	1043,478261
TOTAL	79.224,96	34445,63478

TABLA N° 55
COSTO VARIABLE ASIENTO N° 4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	costo variable	1	92.862,26	
	Caja	1		92.862,26

Referencia (1)

TABLA N° 35
Costo variable

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

ENTRADAS					SALIDAS									
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	lote
01.01.01	1 modulo	7738,5	7738,52	A						01.01.01	1	7738,5	7738,5	A
31.12.01	12 modulo	7738,5	92862,3	B						31.12.01	12	7738,5	92862	B

REFERENCIA

TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

TABLA N° 28 PROGRAMA DE ABSTECIMIENTO- OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 27 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO SUMINISTROS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

TABLA N° 56

VENTAS REGISTRO N° 5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Caja	1	199.095,65	
	Ventas	1		199.095,65

1.- 576 * 795 = 457920 /2,30 = 199095,65

TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.01	1 modulo	7738,5	7738,52	A										
31.12.01	12 modulo	7738,5	92862,3	B	31.12.01	1	7738,5	7738,5	A					
					31.12.01	11	7738,5	85124	B	31.12.01	1 mod	7738,5	7738,5	B

TABLA N° 57

REGISTRO N°6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Costo variable	1	7.738,52	
	inventario de suministros	1		7.738,52

REFERENCIA

1 .- TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

REGISTRO N° 2 Y KARDEX TABLA N° 52

TABLA N° 58

REGISTRO N° 7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	inventario de suministros	1	7.738,52	
	costo variable	1		7.738,52

TABLA N° 59

REGISTRO N° 8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	costo variable	1	806,10	
	costo fijo	1	424,09	
	inventario de productos terminados	1		1.230,20

5 trajes del lote A

REGISTRO N° 9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	inventario de productos terminados	1	1.230,20	
	costo variable	1		806,0956522
	costo fijo	1		424,09

5 trajes dl lote B

REFERENCIA:REGISTRÓ 8 Y 9:

1.-

VER TABLA N° 36 COSTO MEDIO VARIABLE =370,80

VER TABLA N° 42 COSTO FIJO = 195,08

5 TRAJES	EN UFV S	EN UFVS
COSTO VARIABLE	161,22 (MVV 370,80)*5	806,1
COSTO FIJO	84,82 (CMF 195,08) * 5	424,1

KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

ENTRADAS					SALIDAS									
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	lote
01.01.01	5	246,04	1230,15	A		5	246,04	1230,2	A					
31.12-01	576	246	141696	B		571	246,04	140489	B	31.12.01	5	246,04	1230,2	B

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO DEBE
2435,68696		
	41.880,42	
	92.862,26	
199.095,65	0	
201531,3391	134742,6783	66788,65696

8.1.2) Hoja de comprobación suma y saldos.

TABLA N° 60

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO UNO

N°	CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
1	Caja	66788,65696	
2	inventario inicial de suministros	7.738,52	
3	inventario de productos terminados	1.230,17	
4	Publicidad	197,46	
5	alquileres anticipados	1.130,43	
6	mueblas y encerres	2.473,91	
7	maquinaria y equipo	8.166,09	
8	activo diferido	13.968,04	
9	depreciación acumulada		1394,23913
10	amortización acumulada		3492,01087
11	previsión indemnización		2.086,96
12	Capital		37.340,32
13	Ventas		199.095,65
14	costo fijo	48.853,62	
15	costo variable	92.862,26	
	SUMAS	243409,157	243409,18

8.1.3) Estado de resultados ejercicio uno

TABLA N° 60

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>		
<u>ESTADOS DE RESULTADO</u>		
EJERCICIO UNO		
Expresado en UFV's		
<u>INGRESOS</u>		199.095,65
Ventas	199.095,65	
<u>EGRESOS</u>		141.913,35
costo fijo	48.853,62	
costo variable	92.862,26	
Publicidad	197,46	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		57.182,31

TABLA N°61

REGISTRO DE CIERRE DE COSTOS N° 10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	perdida y ganancia	1	199.095,65	
	costo fijo	1		48.853,62
	costo variable	1		92.862,26
	Publicidad	1		197,46
	resultados acumulados	1		57.182,31

TABLA N° 62

REGISTRO DE CIERRE DE VENTAS N° 11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Ventas	1	199.095,65	
	pérdidas y ganancias	1		199.095,65

REFERENCIA

1.- TABLA N° 60, ESTADO DE RESULTADOS

8.1.4) Balance general ejercicio uno.

TABLA N° 63

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE GENERAL</u>			
(Al 31 de enero del año 1)			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Disponibilidades		Previsión indemnización	2.086,96
	66788,66087	total pasivo	2.086,96
Inventario		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario inicial de suministros	7.738,52	Capital	37.340,32
Inventario de productos terminados	1.230,17	Resultados acumulados	57.182,31
total activo corriente	75.757,36	total patrimonio	94.522,62
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
activo fijo			
Mueblas y enceres	2.473,91		
Maquinaria y equipo	8.166,09		
Depreciación acumulada	1394,23913		
Otros activo diferido			
Alquileres anticipados	1.130,43		
Activo diferido	13.968,04		
Amortización acumulada	3492,01087		
total activo no corriente	20.852,22		
<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>96.609,58</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>96.609,58</u>

REFERENCIA:

Referencia tabla n° 60 hoja de comprobación de sumas y saldos

8.2) Registro en libro y kardex ejercicio dos.

Tablas de conversión de bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,30, mayor cuenta caja, hoja de comprobación de sumas y saldos.

**TABLA N° 64
REGISTRO 1**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.02	Caja	1	66788,66087	
	Inventario inicial de suministros	1	7.738,52	
	Inventario de productos terminados	1	1.230,17	
	Mueblas y enceres	1	2.473,91	
	Maquinaria y equipo	1	8.166,09	
	Alquileres anticipados	1	1.130,43	
	Activo diferido	1	13.968,04	
	Depreciación acumulada	1		1394,23913
	Amortización acumulada	1		3492,01087
	Provision indemnización	1		2.086,96
	Resultados acumulados	1		57.182,31
	Capital	1		37.340,32
			101495,8313	101495,83

(j) balance general año uno ; TABLA N°63

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFVS

ENTRADAS					SALIDAS								
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lot e	Fecha	N°	C/U	Importe	Lot e	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.02	1	7738,5	7738,5	B						01.01.01			
	modulo												

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

ENTRADAS					SALIDAS								
fecha	cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.02	5	246 (*)UFV	1230	B									

**TABLA N° 65
REGISTRO 2**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.01.02	Costo fijo	1	48.853,62	
	Caja	2		41.880,42
	Depreciacion acumulada	1		1394,23913
	Amortizacion acumulada	1,3		3492,01087
	Prevision indemnización	4		2.086,96

REFERENCIA:(1)

TABLA N°41
COSTO FIJO
Expresado en bolivianos

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV S
costo laboral	1	79224,96	34445,63478
Depreciación	2	3.206,75	1394,23913
Amortización activo diferido	3	8031,625	3492,01087
Alquileres	4	15.600,00	6782,608696
Publicidad	5	6.300,00	2739,130435
Otros		-	0
TOTAL COSTO FIJO		112363,34	48853,62391

(5) COSTO FIJO – DEPRECIACION – AMORTIZACION – INDEMNIZACION (CORRESPONDIENTE AL PRIMER AÑO

(6) TABLA N° 38.- AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

(7)

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL	UFV S
COSTOS LABORALES MENSUALES	67.224,96	29228,24348
AGUINALDO	4.800,00	2086,956522
PREVISION INDEMNIZACION	4.800,00	2086,956522
VACACIONES	2.400,00	1043,478261
TOTAL	79.224,96	34445,63478

**TABLA N° 66
REGISTRO 3**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	costo variable	1	92.862,26	
	Caja			
	LOTE C	1		92.862,26

Referencia (1)

**TABLA N° 35
Costo variable**

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
fecha	Cantida d	C/U	Importe	Lot e	Fecha	N °	C/ U	Importe	Lot e	Fecha	N °	C/U	Importe	lote
01.01.02	1 modulo	7738,5	7738,52	B						01.01.01	1	7738,5	7738,5	A
31.12.02	12 modulo	7738,5	92862,3	C						31.12.01	12	7738,5	92862	B

REFERENCIA

TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

TABLA N° 28 PROGRAMA DE ABSTECIMIENTO- OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 27 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO SUMINISTROS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

**TABLA N° 67
VENTAS REGISTRO N° 4**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Caja	1	199.095,65	
	Ventas	1		199.095,65

1.- $576 * 795 = 457920 / 2,30 = 199095,65$

**TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

ENTRADAS					SALIDAS									
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	lote
01.01.02	1 modulo	7738,5	7738,52	A										
31.12.02	12 modulo	7738,5	92862,3	B	31.12.01	1	7738,5	7738,5	A					
					31.12.01	11	7738,5	85124	B	31.12.01	1 mod	7738,5	7738,5	B

TABLA N° 68

REGISTRO N°6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Costo variable	1	7.738,52	
	Inventario de suministros	1		7.738,52

REFERENCIA

1 .- **TABLA N° 35 COSTO VARIABLE**

REGISTRO N° 2 Y CAREDEK TABLA N° 52

TABLA N° 69**REGISTRO N° 7**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Inventario de suministros	1	7.738,52	
	Costo variable	1		7.738,52

TABLA N° 70**REGISTRO N° 5**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Costo variable	1	806,10	
	Costo fijo	1	424,09	
	Inventario de productos terminados	1		1.230,20

5 trajes del lote C**REGISTRO N° 6**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Inventario de productos terminados	1	1.230,20	
	Costo variable	1		806,0956522
	Costo fijo	1		424,09

5 trajes dl lote B**REFERENCIA : REGISTRO 5Y 6:****VER TABLA N° 36 COSTO MEDIO VARIABLE =370,80****VER TABLA N° 42 COSTO FIJO = 195,08**

5 TRAJES	EN UFV S	EN UFVS
COSTO VARUABLE	161,22 (MVV 370, 80)*5	806,1
COSTO FIJO	84,82 (CMF 195,08) * 5	424,1

MAYOR DE CAJA – EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO DEBE
66788,66087		
	41.880,42	
	92.862,26	
199.095,65		
265884,3109	134742,68	131141,6309

8.2.1) Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos.

TABLA N° 71

HOJA DE COMPROBACION SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO DOS

N°	CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
1	Caja	131141,6309	
2	Inventario inicial de suministros	7.738,52	
3	Inventario de productos terminados	1.230,17	
4	Alquileres anticipados	1.130,43	
5	Mueblas y enceres	2.473,91	
6	Maquinaria y equipo	8.166,09	
7	Activo diferido	13.968,04	
8	Depreciación acumulada		2788,47826
9	Amortización acumulada		6984,02174
10	Previsión indemnización		4.173,92
11	Capital		37.340,32
12	Resultados acumulados		57.182,31
13	Ventas		199.095,65
14	Costo fijo	48.853,62	
15	Costo variable	92.862,26	
16	SUMAS	307564,6709	307564,69

8.2.2) Estado de resultado ejercicio dos.

TABLA N° 72

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>		
<u>ESTADOS DE RESULTADO</u>		
EJERCICIO DOS		
Expresado en UFV's		
<u>INGRESOS</u>		199.095,65
Ventas	199.095,65	
<u>EGRESOS</u>		141.715,88
Costo fijo	48.853,62	
Costo variable	92.862,26	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		57.379,77

TABLA N°73**REGISTRO DE CIERRE DE COSTOS N° 10**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	perdida y ganancia	1	199.095,65	
	costo fijo	1		48.853,62
	costo variable	1		92.862,26
	resultados acumulados			57.379,77

TABLA N° 74**REGISTRO DE CIERRE DE VENTAS N° 11**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Ventas	1	199.095,65	
	pérdidas y ganancias	1		199.095,65

REFERENCIA**1.- TABLA N° 72, ESTADO DE RESULTADOS**

8.2.3) Balance general ejercicio dos.

TABLA N 75

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE GENERAL</u>			
Al 31 de enero del año 2			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Disponibilidades		Previsión indemnización	4.173,92
Caja	131141,631	Total pasivo	4.173,92
Inventario		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario inicial de suministros	7.738,52	Capital	37.340,32
Inventario de productos terminados	1.230,17	Resultados acumulados	114.562,08
Total activo corriente	140.110,3	Total patrimonio	151.902,39
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo		7.851,52	
Mueblas y enceres	2.473,91		
Maquinaria y equipo	8.166,09		
Depreciación acumulada	2788,47826		
Otros			
Activo diferido		8.114,45	
Alquileres anticipados	1.130,43		
Activo diferido	13.968,04		
Amortización acumulada	6984,02174		
Total activo no corriente	15.965,97		
	<u>156.076,2</u>		<u>156.076,3</u>
<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>9</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>1</u>

8.3) Registro en libro y kardex ejercicio tres.

Tablas de conversión de bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,30, mayor cuenta caja, hoja de comprobación de sumas y saldos.

TABLA N° 76

REGISTRO 1

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.03	Caja	1	131141,6309	
	Inventario inicial de suministros	1	7.738,52	
	Inventario de productos terminados	1	1.230,17	
	Mueblas y enceres	1	2.473,91	
	Maquinaria y equipo	1	8.166,09	
	Alquileres anticipados	1	1.130,43	
	Activo diferido	1	13.968,04	
	Depreciación acumulada	1		2788,47826
	Amortización acumulada	1		6984,02174
	Previsión indemnización	1		4.173,92
	Resultados acumulados	1		114.562,08
	Capital	1		37.340,32
			165848,7909	165848,81

1.- balance general año DOS ; TABLA N°75

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFVS

ENTRADAS					SALIDAS								
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.03	1 modulo	7738,5	7738,5	C						01.01.01			

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

ENTRADAS					SALIDAS								
fecha	cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.03	5	246 (*)UFV	1230	C									

**TABLA N° 77
REGISTRO 2**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.01.03	Costo fijo	1	48.853,62	
	Caja	2		41.880,42
	Depreciacion acumulada	1		1394,23913
	Amortizacion acumulada	1,3		3492,01087
	Prevision indemnización	4		2.086,96

REFERENCIA:

(1)

TABLA N°41
COSTO FIJO
Expresado en bolivianos

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV S
costo laboral	1	79224,96	34445,63478
Depreciación	2	3.206,75	1394,23913
Amortización activo diferido	3	8031,625	3492,01087
Alquileres	4	15.600,00	6782,608696
Publicidad	5	6.300,00	2739,130435
Otros		-	0
TOTAL COSTO FIJO		112363,34	48853,62391

(8) COSTO FIJO – DEPRECIACION – AMORTIZACION – INDEMNIZACION (CORRESPONDIENTE AL PRIMER AÑO

(9) TABLA N° 38.- AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

(10)

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL	UFV S
COSTOS LABORALES MENSUALES	67.224,96	29228,24348
AGUINALDO	4.800,00	2086,956522
PREVISION INDEMNIZACION	4.800,00	2086,956522
VACACIONES	2.400,00	1043,478261
TOTAL	79.224,96	34445,63478

**TABLA N° 78
REGISTR 3**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo variable	1	92.862,26	
	Caja			
	Lote d	1		92.862,26

Referencia (1)

**TABLA N° 35
Costo variable**

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

ENTRADAS					SALIDAS									
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	lote
01.01.03	1 modulo	7738,5	7738,52	C						01.01.01	1	7738,5	7738,5	A
31.12.03	12 modulo	7738,5	92862,3	D						31.12.01	12	7738,5	92862	B

REFERNECIA

TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

TABLA N° 28 PROGRAMA DE ABSTECIMIENTO- OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 27 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO SUMINISTROS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

**TABLA N° 79
VENTAS REGISTRO N° 4**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	Caja	1	199.095,65	
	Ventas	1		199.095,65

1.- 576 * 795 = 457920 /2,30 = 199095,65

**TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

ENTRADAS					SALIDAS									
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	lote
01.01.03	1 modulo	7738,5	7738,52	A										
31.12.03	12 modulo	7738,5	92862,3	B	31.12.01	1	7738,5	7738,5	A					
					31.12.01	11	7738,5	85124	B	31.12.01	1 mod	7738,5	7738,5	B

**TABLA N° 80
REGISTRO N°6**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	Costo variable	1	7.738,52	
	inventario de suministros	1		7.738,52

REFERENCIA

1 .- TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

REGISTRO N° 2 Y KARDEX TABLA N° 52

TABLA N° 81
REGISTRO N° 7

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Inventario de suministros	1	7.738,52	
	Costo variable	1		7.738,52

TABLA N° 82
REGISTRO N° 5

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo variable	1	806,10	
	Costo fijo	1	424,09	
	Inventario de productos terminados	1		1.230,20

5 trajes del lote D

REGISTRO N° 6

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Inventario de productos terminados	1	1.230,20	
	Costo variable	1		806,0956522
	Costo fijo	1		424,09

5 trajes dl lote C

REFERENCIA : REGISTRO 5Y 6:

1.-

VER TABLA N° 36 COSTO MEDIO VARIABLE =370,80

VER TABLA N° 42 COSTO FIJO = 195,08

5 TRAJES	EN UFV S	EN UFVS
COSTO VARUABLE	161,22 (MVV 370, 80)*5	806,1
COSTO FIJO	84,82 (CMF 195,08) * 5	424,1

8.3.1) HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES
TABLA N° 83

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TRES

N°	Cuentas	Saldo debe	Saldo haber
1	Caja	195494,6009	
2	Inventario inicial de suministros	7.738,52	
3	Inventario de productos terminados	1.230,17	
4	Alquileres anticipados	1.130,43	
5	Mueblas y encerres	2.473,91	
6	Maquinaria y equipo	8.166,09	
7	Activo diferido	13.968,04	
8	Depreciación acumulada		4.182,72
9	Amortización acumulada		10476,03261
10	Previsión indemnización		6.260,88
11	Capital		37.340,32
12	Resultados acumulados		114.562,08
13	Ventas		199.095,65
14	Costo fijo	48.853,62	
15	Costo variable	92.862,26	
16	Sumas	<u>371917,6409</u>	<u>371917,67</u>

8.3.2) Estado de resultado ejercicio tres.

TABLA N° 84

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>		
<u>ESTADOS DE RESULTADO</u>		
EJERCICIO TRES		
Expresado en UFV's		
<u>INGRESOS</u>		199.095,65
Ventas	199.095,65	
<u>EGRESOS</u>		141.715,88
costo fijo	48.853,62	
costo variable	92.862,26	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		57.379,77

TABLA N°85**REGISTRO DE CIERRE DE COSTOS N° 10**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	perdida y ganancia	1	199,095,65	
	costo fijo	1		48.853,62
	costo variable	1		92.862,26
	resultados acumulados			57.379,77

TABLA N° 86**REGISTRO DE CIERRE DE VENTAS N° 11**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Ventas	1	199.095,65	
	pérdidas y ganancias	1		199.095,65

REFERENCIA

1.- TABLA N° 83, ESTADO DE RESULTADOS

8.3.3) Balance general ejercicio tres.

TABLA N° 87

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE GENERAL</u>			
Al 31 de enero del año 3			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Disponibilidades		Previsión indemnización 6.260,88	
Caja	195494,6009	Total pasivo	6.260,88
Inventario		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario inicial de suministros	7.738,52	Capital	37.340,32
Inventario de productos terminados	1.230,17	Resultados acumulados	171.941,85
Total activo corriente	204.463,29	Total patrimonio	209.282,17
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
Mueblas y enseres	2.473,91		
Maquinaria y equipo	8.166,09		
Depreciación acumulada	4.182,72		
Otros			
Activo diferido			
Alquileres anticipados	1.130,43		
Activo diferido	13.968,04		
Amortización acumulada	10476,0326		
Total activo no corriente	11.079,72		
<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>215.543,01</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>215.543,04</u>

8.4) Balance general de tres ejercicios.

TABLA N° 88
CUADRO DE BALANCES GENERALES
EN UFV S

Cuentas	Balance de apertura	Ejercicio uno	Ejercicio dos	Ejercicio tres
Caja	2435,68696	66788,66087	131141,6309	195494,6009
Banco	10.296,59	0	0	0
Inventario de suministros	0	7.738,52	7.738,52	7.738,52
Inventario de productos terminados	0	1.230,17	1.230,17	1.230,17
Muebles y encerados	2.473,91	2.473,91	2.473,91	2.473,91
Maquinaria y equipo	8.166,09	8.166,09	8.166,09	8.166,09
Depreciación acumulada	0	1394,23913	2788,47826	4.182,72
Alquileres anticipados	0	1.130,43	1.130,43	1.130,43
Activo diferido	13.968,04	13.968,04	13.968,04	13.968,04
Amortización acumulada	0	3492,01087	6984,02174	10476,03261
Previsión indemnización	0	2.086,96	4.173,92	6.260,88
Capital	37340,32	37.340,32	37.340,32	37.340,32
Resultados acumulados	0	57.182,31	114.562,08	171.941,85

8.5) Cuadro de origen y uso de fondos.

TABLA N° 89
CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS
EN UFV S

Ejercicio / detalle	Uno	Dos	Tres
1.- Origen	66.788,66	131.141,63	195.494,60
Depreciación acumulada	1394,23913	1394,23913	1.394,24
Amortización acumulada	3492,01087	3492,01087	3492,01087
Previsión indemnización	2.086,96	2.086,96	2.086,96
Resultados acumulados	57.379,77	57.379,77	57.379,77
Saldo de caja ejercicio anterior	2.435,69	66788,66087	131.141,63
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	66788,66348	131141,6374	195.494,61

8.6) Valor actual neto.

1.- para trajes dama con tasa de costo de oportunidad de capital igual a 10% determinamos VAN:

* FUENTE. Cuadro de origen y uso de fondos TABLA N° 89

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	66.788,66	131.141,63	195.494,60
2.- Uso	0	0	0
3.- Saldo de caja	66.788,66	131.141,63	195.494,60

- Capital a invertir 37.340,32
- VAN a la tasa del 10%

$$VAN_{10\%} = \frac{+SC_2 + SC_3}{(1+r)^1 * (1+r)^2 * (1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{66.788,66 + 131.141,63 + 195.494,60}{(1+0,1)^1 * (1+0,1)^2 * (1+0,1)^3} - (37.340,32)$$

$$VAN_{10\%} = 278636,1425$$

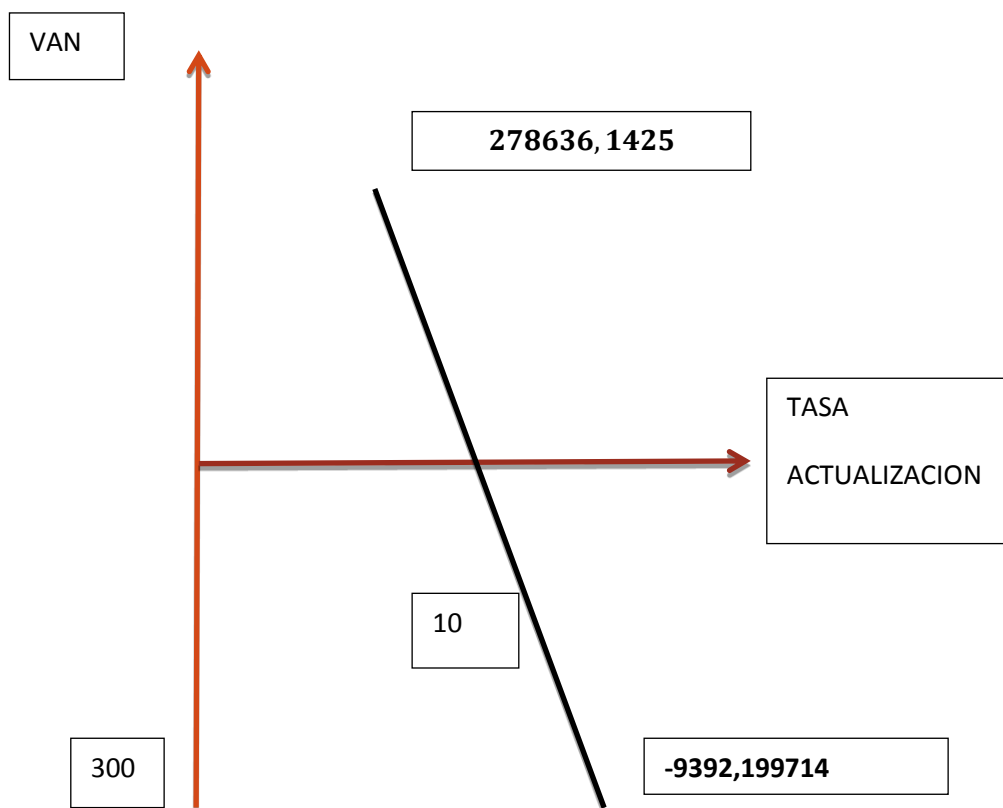
2.- VAN negativo para establecer los limites triplicamos la tasa de interés a 300%:

Años	Saldo de caja SC	$(1+r)^a$	SC
UNO	66.788,66	4	16697,16522
DOS	131.141,63	16	8196,35193
TRES	195.494,60	64	3054,603139
Suma	-----	-----	27948,12029
Menos			
Capital	-----	-----	37340,32
VAN	-----	-----	-9392,199714

3.- buscamos VAN que tienda a cero, tasa de 232,09 %

Años	Saldo de caja SC	$(1 + r)^a$	SC
UNO	66.788,66	3,320924777	20111,46453
DOS	131.141,63	11,02854137	11891,11293
TRES	195.494,60	36,6249563	5337,742911
Suma	-----	-----	37340,32037
Menos			
Capital	-----	-----	37340,32
VAN	-----	-----	0,000374584

GRAFICO N°



COMENTARIO:

El VAN es el saldo que queda al sustraer o restar a la sumatoria de los saldos de caja actualizados de un cuadro de origen y uso e fondos el capital a invertir

- El grafico muestra que a la tasa del 10% el VAN es de 278.636,14, tasa de actualización mayor a tasa de rendimiento

- El grafico muestra que a la tasa del 300% el VAN es de – 9392,19, tasa de actualización menor a tasa de rendimiento.

8.7) Tasa interna de retorno.

LA TIR ES DE 232,09 %

Años	Saldo de caja SC	$(1 + r)^a$	SC
UNO	66.788,66	3,320924777	20111,46453
DOS	131.141,63	11,02854137	11891,11293
TRES	195.494,60	36,6249563	5337,742911
Suma	-----	-----	37340,32037
Menos			
Capital	-----	-----	37340,32
VAN	-----	-----	0,000374584

COMENTARIO:

A la tasa del 232,09% el VAN es de 0,0003 prácticamente

Resulta ser cero significa que la totalidad de los costos los ingresos son equilibrados por consiguiente el inversionista ve que a esta tasa recupera lo invertido.

INVERSION	SALDO CAJA	SALDO INVERSION
37340,32	66.788,66	
	131.141,63	
	195.494,60	158.154,28

COMENTARIO:

El saldo de caja de tres años es de 195.494,60, restaría un saldo de inversión de 158.154,28, mas valor de activo fijo menos el pasivo, la previsión de indemnización. En u ejercicio cuatro probablemente el saldo de la inversión sería cubierto.

CAPITULO IX: ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

9) Evaluación financiera.

9.1) Balance general en bolivianos y ufv`s.

Versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de servicio constante y amortización constante a la tasa de 10 %.

REFERENCIA

TABLA N°48

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
Expresado en bolivianos			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Disponibilidades		<u>CAPITAL</u>	
Caja	5602,08	Capital	85882,74
Banco	23.682,16		
Total activo corriente	29.284,24	Total capital	85,882,74
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
Maquinaria yequipo	18.782,00		
Muebles y Enceres	5.690,00		
Total activo fijo	24.472,00		
Otros			
Activo Diferido			
Total activo diferido	32.126,50		
TOTAL ACTIVO	<u>85.882,74</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>85,882,74</u>

TABLA N° 90
VERSION FINANCIERA

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
Al 01 de enero del año 1			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	
Disponibilidades		Obligación financiera	
Caja	2435,68696		10.640,00
Banco	10.296,59		
Total activo corriente		12.732,28	
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Activo fijo		Capital	
Maquinaria y Equipo	8.166,09		26.700,32
Muebles y Enceres	2.473,91		
Total activo fijo		10.640,00	
Otros			
Activo Diferido			
Total activo diferido		13.968,04	
TOTAL ACTIVO		<u>37.340,32</u>	<u>37340,32</u>
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	

9.2) Método de amortización constante de capital:

$$AK = \frac{OF}{n}$$

AK = Amortización de capital
 OF = Obligación financiera
 SOF = Saldo Obligación Financiera
 n = Años de plazo

$$AK = \frac{10.640,00}{3} = 3546,67$$

TABLA N° 91
METODO AMORTIZACION CONTANTE EN UFV

	SALDO	INTERES=GF	AMORT.	SERVICIO
UNO	10.640,00	1064	3.546,66	4.610,66
DOS	7.093,34	709,334	3.546,66	4.255,99
TRES	3.546,68	354,668	3.546,66	3.901,33

9.3) Método de servicio constante:

N= número de años del préstamo

GF = tasa de interés * saldo de capital

AK = Servicio constante – GF

$$SC = \frac{OFi(1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$sc = \frac{10640 * 0,10(1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1}$$

$$sc = 4278,50$$

TABLA N° 92
METODO DE SERVICION CONSTANTE EN UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	10.640,00	1064	3.214,50	4.278,50
DOS	7.425,50	742,55	3.535,95	4.278,50
TRES	3.889,55	388,955	3.889,55	4.278,50

9.4) Efecto de interés sobre el estado de resultados.

TABLA N° 93

CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

REF		UNO	DOS	TRES
1	UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	57.379,77	57.379,77	57.379,77
2	menos GASTOS FINANCIEROS	10.640,00	7.425,50	3.889,55
	UTILIDADES SENSIBILIZADAS	46.739,77	49.954,27	53.490,22

REFERENCIA:

- 1.- TABLA 89 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS
- 2.- TABLA N° 92 METODO DE SERVICIO CONSTANTE

CONCLUSION: los gastos financieros han afectado a las utilidades

9.5) Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante.

TABLA N| 94

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

REF		UNO	DOS	TRES
1	SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	66.788,66	131.141,63	195.494,60
2	menos SERVICIO DE LA DEUDA	4.278,50	4.278,50	4.278,50
	SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	62.510,16	126.863,13	191.216,11

REFERENCIA:

- 1.- TABLA 89 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS
- 2.- TABLA N° 92 METODO DE SERVICIO CONSTANTE

9.6) Valor actual financiero a la tasa de retorno.

VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO, TASA 232,09%

Años	Saldo de caja SC	$(1 + r)^a$	SC
UNO	62.510,16	3,32092478	18823,1194
DOS	126.863,14	11,0285414	11503,1656
TRES	191.216,11	36,6249563	5220,92391
Suma			35547,2088
Menos			
Capital			26700,32
VAN			8846,88885

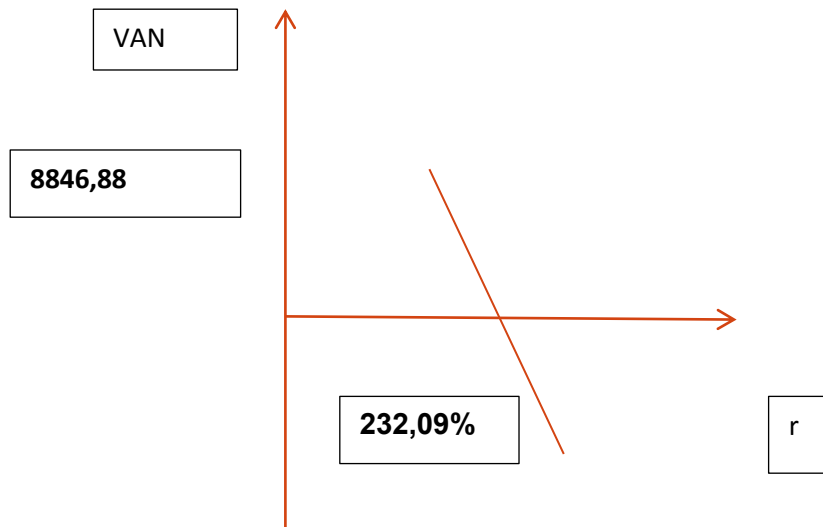
VAN a tasa de 232,09% de evaluación económica da un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de actualización que de VAN igual o próximo a cero se debe subir la tasa

Al encontrar un VANF que tiende a cero habremos obtenido simultáneamente la tasa de rendimiento, denominada tasa interna de retorno financiera :

LA TIRF ES 298,46 %

Años	Saldo de caja SC	$(1 + r)^a$	SC
UNO	62.510,16	3,98464889	15687,747
DOS	126.863,14	15,8774268	7990,15731
TRES	191.216,11	63,2659708	3022,41643
Suma			26700,3207
Menos			
Capital			26700,32
VAN			0,00070775

GRAFICO:



9.7) Apalancamiento.

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

TIRF con financiamiento = 298,46 %

TIR sin financiamiento = 232,09%

Influencia de apalancamiento = TIRF con financiamiento - TIR sin financiamiento

Influencia de apalancamiento = 298,46 - 232,09

Influencia de apalancamiento = 66,37 puntos

Comentario:

Gracias a la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 66,37 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria

**CAPITULO X: EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION
POR INCLUSION DE TRIBUTACION**

10) Proyección estado financiero ejercicio uno

(*) TABLA N° 49

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
Al 01 de enero del año 1			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Disponibilidades</u>		<u>CAPITAL</u>	
Caja	2435,68696	Capital	37340,32
Banco	10.296,59		
Total activo corriente	12.732,28	Total capital	37340,32
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>Activo fijo</u>			
Maquinaria y Equipo	8.166,09		
Muebles y Enceres	2.473,91		
Total activo fijo	10.640,00		
<u>Otros</u>			
<u>Activo Diferido</u>			
Total activo diferido	13.968,04		
TOTAL ACTIVO	<u>37.340,32</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>37340,32</u>

10.1) Registro en libros ejercicio uno.

TABLA N° 95
ASIENTO DE APERTURA - REGISTRO N°1

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	Caja	1	2435,68696	
	Banco	1	10.296,59	
	Maquinaria y equipo	1	8.166,09	
	Mueblas y enceres	1	2.473,91	
	Activo diferido	1	13.968,04	
	Capital	1		37.340,32

1.- Tabla de presupuesto de inversión tabla 47 y balance de apertura tabla 49

TABLA 96
ASIENTO DIARIO N° 2

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	Inventario inicial de suministros	1	6.732,51	
	Iva crédito fiscal	1	1.006,01	
	Inventario de productos terminados	1	1.230,17	
	Alquileres anticipados	1	1.130,43	
	Publicidad	1	171,790957	
	Iva crédito fiscal		25,669913	
	Banco			10.296,59

1.- Tabla de presupuesto de inversión tabla 47 y balance de apertura tabla 49

1.-REFERENCIA:

Cuenta banco	Bolivianos	Ufv's
Inventario inicial de suministros	17.798,60	7738,52
Inventario de productos terminados	2.829,40	1230,17
Alquileres anticipados	2.600,00	1130,43
Publicidad	454,16	197,46
Totales	23.682,16	10296,59

TABLA N° 97
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFVS

Entradas					Salidas								
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe
01.01.01	1 modulo	6732,51	6732,51	a						01.01.01			

REFERENCIA - TABLA N° 35

Detalle	Bolivianos	Ufv
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
Total costo variable	213.583,20	92862,26087

TABLA N° 98

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

Entradas					Salidas								
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe
01.01.01	5	246 (*)ufv	1230	A									

REFERENCIA - COSTO UNITARIO

Detalle	Costo unitario	Importe del fondo
576 trajes	565,88	325946,88
En ufv s	(*)246,03	141716,03

TABLA N° 99
COSTO FIJO ASIENTO N°3

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Costo fijo sin factura	1	39331,90	
	Caja	2		32358,69
	Depreciación acumulada	1		1394,24
	Amortización acumulada	1, 3		3492,01
	Previsión indemnización	4		2.086,96

TABLA N° 100
COSTO FIJO CON FACTURA N° 4

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Costo fijo con factura	1	8283,91	
	Iva crédito fiscal	1	1237,83	
	Caja			9521,74

REFERENCIA: REGISTRO 3 Y 4

TABLA N°41
COSTO FIJO
Expresado en bolivianos

Detalle	Ref	Importe	Ufv s
Costo laboral-sin factura	4	79224,96	34445,63478
Depreciación- sin factura	2	3.206,75	1394,23913
Amortización activo diferido-sin factura	2	8031,625	3492,01087
Alquileres- con factura		15.600,00	6782,608696
Publicidad-con factura		6.300,00	2739,130435
Otros		-	0
Total costo fijo		112363,34	48853,62391

(2) COSTO FIJO – DEPRECIACION – AMORTIZACION – INDEMNIZACION (CORRESPONDIENTE AL PRIMER AÑO

(3)TABLA N° 38.- AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

(4)

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL	UFV S
COSTOS LABORALES MENSUALES-SIN FACTURA	67.224,96	29228,24348
AGUINALDO-SIN FACTURA	4.800,00	2086,956522
PREVISION INDEMNIZACION-SIN FACTURA	4.800,00	2086,956522
VACACIONES- SIN FACTURA	2.400,00	1043,478261
TOTAL	79.224,96	34445,63478

TABLA N° 101
COSTO VARIABLE ASIENTO N° 5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	costo variable	1	80.790,17	
	IVA credito fiscal	1	12072,0938	
	Caja			92.862,26

Nuevo CMV =80790,17 /576=140,26

Referencia (1)

TABLA N° 35
Costo variable

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.01	1 modulo	6732,51	6732,51	A						01.01.01	1	6732,51	6732,51	A
31.12.01	12 modulo	6732,51	80790,12	B						31.12.01	12	6732,51	80790,12	B

REFERENCIA

TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

TABLA N° 28 PROGRAMA DE ABSTECIMIENTO- OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 27 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO SUMINISTROS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

TABLA N° 102

VENTAS REGISTRO N° 6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Caja	1	199.095,65	
	IVA debito fiscal			173.213,22
	Ventas			25882,4345

1.- 576 * 795 = 457920 /2,30 = 199095,65

REFERENCIA:

TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

ENTRADAS					SALIDAS									
fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	lote
01.01.01	1 modulo	6732,51	6732,51	A										
31.12.01	12 modulo	6732,51	80790,12	B	31.12.01	1	6732,5	6732,5	A					
					31.12.01	11	6732,5	74058	B	31.12.01	1 mod	6732,51	6732,51	B

TABLA N° 103

REGISTRO N°7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Costo variable	1	6732,51	
	inventario de suministros	1		6732,51

REFERENCIA

1 .- TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

REGISTRO N° 2 Y CAREDEK TABLA N° 52

TABLA N° 104

REGISTRO N° 8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	inventario de suministros	1	6732,51	
	costo variable	1		6732,51

TABLA N° 105

BAJA DE INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS REGISTRO N° 9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	costo variable	1	806,10	
	costo fijo	1	424,09	
	inventario de productos terminados	1		1.230,20

5 trajes del lote A

REGISTRO N° 10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	inventario de productos terminados		772,20	
	costo variable			701,30
	costo fijo			71,90

5 trajes de lote B

REFERENCIA: REGISTRO 8

1.-

VER TABLA N° 36 COSTO MEDIO VARIABLE =370,80

VER TABLA N° 42 COSTO FIJO = 195,08

5 TRAJES	EN UFV S	EN UFVS
COSTO VARIABLE	161,22 (M _{VV} 370, 80/2,30) *5	806,1
COSTO FIJO	84,82 (C _{MF} 195,08/2,30) * 5	424,1

KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.01	5	246,04	1230,15	A		5	246,04	1230,2	A					
31.12-01	576	246	141696	B		571	246,04	140489	B	31.12.01	5	246,04	1230,2	b

REFERENCIA REGISTRO 9

CMF CON IVA = 8283,91 / 576 = 14,3818

CMV CON IVA= 80790,17/ 576 =140,26

CF= 14,38 * 5 = 71,90

CV = 140,26 * 5=701,30

TABLA N° 106
IVA A PAGAR REGISTRO n°11

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Iva debito fiscal		25.882,43	
	Iva credito fiscal			14.341,60
	Caja			11.540,83

TABLA N° 107
IT – REGISTRO N°12

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	It		5.972,87	
	Caja			5.972,87

Calculamos 3% sobre ingreso 199.095,65 a caja por ventas facturadas

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

Debe	Haber	Saldo debe
2435,69		
	32.358,69	
	9.521,74	
	92.862,26	
199.095,65		
	11.540,83	
	5.972,87	
201531,34	152.256,39	49.274,95

10.2) Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA N°108
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO UNO

N°	Cuentas	Saldo debe	Saldo haber
1	Caja	49.274,95	
2	Inventario inicial de suministros	6.732,51	
3	Inventario de productos terminados	1.230,17	
4	Alquileres anticipados	1.130,43	
5	Publicidad	171,79	
6	Mueblas y encerres	2.473,91	
7	Maquinaria y equipo	8.166,09	
8	Activo diferido	13.968,04	
9	Depreciación acumulada		1394,24
10	Amortización acumulada		3492,01
11	Previsión indemnización		2.086,96
12	Capital		37.340,32
13	Ventas		173.213,22
14	Costo fijo sin factura	39.331,90	
15	Costo fijo con factura	8.283,91	
16	Costo variable	80.790,17	
17	It	5.972,87	-
	Sumas iguales	<u>217.526,74</u>	<u>217526,7455</u>

10.3) Estados de resultado ejercicio uno.

TABLA N° 109

<u>Estilo & moda- trajes dama</u>		
<u>Estados de resultado</u>		
Ejercicio uno		
Expresado en ufv's		
<u>Ingresos</u>		173.213,22
Ventas	173.213,22	
<u>Egresos</u>		134.550,64
Costi fijo con factura	8.283,91	
Costo fijo sin factura	39.331,90	
Costo variable	80.790,17	
Publicidad	171,79	
Impuesto a las transacciones	5.972,87	
Utilidad antes de impuesto		38.662,58
Impuesto a utilidades		9665,643761
Utilidad del ejercicio		28.996,93

Cambio en saldo de caja

Saldo de caja anterior	49.274,95
Menos pago de impuesto	9665,643761
Saldo de caja a balance	39.609,31

10.4) Balance general ejercicio uno

TABLA N° 110

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE GENERAL</u>			
Al 31 de enero del año 1			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Disponibilidades		Previsión indemnización	2.086,96
	39.609,31	Total pasivo	
Inventario		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario inicial de suministros	6.732,51	Capital	37.340,32
Inventario de productos terminados	1.230,17	Resultados acumulados	28.996,93
Total activo corriente	47.571,99	Total patrimonio	66.337,25
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
Mueblas y enseres	2.473,91		
Maquinaria y equipo	8.166,09		
Depreciacion acumulada	(1394,24)		
Otros			
Activo diferido			
Alquileres anticipados	1.130,43		-
Activo diferido	13.968,04		
Amortizacion acumulada	(3492,01)	20.852,22	
Total activo no corriente			
<u>TOTAL ACTIVO</u>	-	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>68.424,21</u>
	<u>68.424,21</u>		<u>68.424,21</u>

TABLA N° 111

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	perdida y ganancia		173.213,22	
	costo fijo sin factura			8.283,91
	costo fijo con factura			39.331,90
	costo variable			80.790,17
	IT			5.972,87
	Publicidad			171,79
	impuesto a utilidades			9665,64376
	resultados			
	acumulados			28.996,93

TABLA N° 112

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Ventas		173.213,22	
	perdidas y ganancias			173.213,22

10.5) Registro en libros ejercicio dos.

**TABLA N° 113
APERTURA –REGISTRO N°1**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.02	Caja	1	39.609,31	
	Inventario inicial de suministros	1	6.732,51	
	Inventario de productos terminados	1	1.230,17	
	Muebles y encerres	1	2.473,91	
	Maquinaria y equipo	1	8.166,09	
	Alquileres anticipados	1	1.130,43	
	Activo diferido	1	13.968,04	
	Depreciacion acumulada	1		1394,24
	Amortizacion acumulada	1		3492,01
	Prevision indemnizacion	1		2.086,96
	Resultados acumulados	1		28.996,93
	Capital	1		37.340,32

1.- TABLA 110 – BALANCE GENERAL

**TABLA N° 97
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFVS**

Entradas					Salidas								
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe
01.01.02	1 modulo	6732,51	6732,51	b						01.01.01			

REFERENCIA - TABLA N° 35

Detalle	Bolivianos	Ufv
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
Total costo variable	213.583,20	92862,26087

**TABLA N° 98
HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S**

Entradas					Salidas								
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe
01.01.02	5	246 (*ufv)	1230	B									

REFERENCIA - COSTO UNITARIO

Detalle	Costo unitario	Importe del fondo
576 trajes	565,88	325946,88
En ufvs	(*)246,03	141716,03

TABLA N° 114
COSTO FIJO ASIENTO N°2

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Costo fijo sin factura	1	39331,90	
	Caja	2		32358,69
	Depreciación acumulada	1		1394,24
	Amortización acumulada	1, 3		3492,01
	Previsión indemnización	4		2.086,96

TABLA N° 115
COSTO FIJO CON FACTURA N° 3

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Costo fijo con factura	1	8283,91	
	Iva crédito fiscal	1	1237,83	
	Caja			9521,74

REFERENCIA: REGISTRO 3 Y 4

(1)

TABLA N°41
COSTO FIJO
Expresado en bolivianos

Detalle	Ref	Importe	Ufvs
Costo laboral-sin factura	4	79224,96	34445,63478
Depreciación- sin factura	2	3.206,75	1394,23913
Amortización activo diferido-sin factura	2	8031,625	3492,01087
Alquileres- con factura		15.600,00	6782,608696
Publicidad-con factura		6.300,00	2739,130435
Otros		-	0
Total costo fijo		112363,34	48853,62391

(3) COSTO FIJO – DEPRECIACION – AMORTIZACION – INDEMNIZACION (CORRESPONDIENTE AL PRIMER AÑO

(3) TABLA N° 38.- AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

(4)

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL	UFV S
COSTOS LABORALES MENSUALES-SIN FACTURA	67.224,96	29228,24348
AGUINALDO-SIN FACTURA	4.800,00	2086,956522
PREVISION INDEMNIZACION-SIN FACTURA	4.800,00	2086,956522
VACACIONES- SIN FACTURA	2.400,00	1043,478261
TOTAL	79.224,96	34445,63478

TABLA N° 120
COSTO VARIABLE ASIEN TO N° 4

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Costo variable	1	80.790,17	
	Iva credito fiscal	1	12072,0938	
	caja			92.862,26

Nuevo CMV =80790,17 /576=140,26

Referencia (1)

TABLA N° 35
Costo variable

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.02	1 modulo	6732,51	6732,51	A						01.01.01	1	6732,51	6732,51	A
31.12.02	12 modulo	6732,51	80790,12	B						31.12.01	12	6732,51	80790,12	B

REFERENCIA

TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

TABLA N° 28 PROGRAMA DE ABSTECIMIENTO- OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 27 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO SUMINISTROS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

**TABLA N° 121
VENTAS REGISTRO N° 5**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Caja	1	199.095,65	
	Iva debito fiscal			25.882,43
	Ventas			173213,216

1.- $576 * 795 = 457920 / 2,30 = 199095,65$

REFERENCIA:

**TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES**

Detalle	Unidad de medida	Dia	Semana	Mes	Año
Organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.02	1 modulo	6732,51	6732,51	A										
31.12.02	12 modulo	6732,51	80790,12	B	31.12.01	1	6732,5	6732,5	A					
					31.12.01	11	6732,5	74058	B	31.12.01	1 mod	6732,51	6732,51	B

**TABLA N° 122
REGISTRO N°6**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Costo variable	1	6732,51	
	Inventario de suministros	1		6732,51

REFERENCIA

1.- TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

REGISTRO N° 2 Y CAREDEK TABLA N° 52

TABLA N° 123

REGISTRO N° 7

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Inventario de suministros	1	6732,51	
	Costo variable	1		6732,51

TABLA N° 124

BAJA DE INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS REGISTRO N° 8

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Costo variable	1	806,10	
	Costo fijo	1	424,09	
	Inventario de productos terminados	1		1.230,20

5 trajes del lote A

REGISTRO N° 125

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Inventario de productos terminados		772,20	
	Costo variable			701,30
	Costo fijo			71,90

5 trajes dl lote B

REFERENCIA: REGISTRO 7

VER TABLA N° 36 COSTO MEDIO VARIABLE =370,80

VER TABLA N° 42 COSTO FIJO = 195,08

5 trajes	en ufvs	En ufvs
Costo variable	161,22 (mfv 370, 80/2,30)*5	806,1
Costo fijo	84,82 (cmf 195,08/2,30)*5	424,1

KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.02	5	246,04	1230,15	A		5	246,04	1230,2	A					
31.12.02	576	246	141696	B		571	246,04	140489	B	31.12.01	5	246,04	1230,2	b

REFERENCIA REGISTRO 8

CMF CON IVA = 8283,91 / 576 = 14,3818

CMV CON IVA= 80790,17/ 576 =140,26

CF= 14,38 * 5 = 71,90

CV = 140,26 * 5=701,30

TABLA N° 126 IVA A PAGAR REGISTRO n°11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	IVA debito fiscal		25.882,43	
	IVA credito fiscal			13.309,92
	Caja			12.572,51

TABLA N° 127 IT – REGISTRO N°12

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	IT		5.972,87	
	Caja			5.972,87

Calculamos 3% sobre ingreso 199.095,65 a caja por ventas facturadas

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO HABER
39.609,31		
	32358,69	
	9521,74	
	92.862,26	
199.095,65		
	12.572,51	
	5.972,87	
238.704,96	153288,074	85.416,88

10.6) Hoja de comprobación de sumas y saldos.

TABLA N°128
HOJADE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO DOS

N°	Cuentas	Saldo debe	Saldo haber
1	Caja	85.416,88	
2	Inventario inicial de suministros	6.732,51	
3	Inventario de productos terminados	1.230,17	
4	Alquileres anticipados	1.130,43	
6	Mueblas y enceres	2.473,91	
7	Maquinaria y equipo	8.166,09	
8	Activo diferido	13.968,04	
9	Depreciación acumulada		2788,48
10	Amortización acumulada		6984,02
11	Previsión indemnización		4.173,92
12	Capital		37.340,32
13	Ventas		173.213,22
14	Costo fijo sin factura	39.331,90	
15	Costo fijo con factura	8.283,91	
16	Costo variable	80.790,17	
17	It	5.972,87	-
18	Resultados acumulados	-	28.996,93
	Sumas iguales	253.496,89	253496,8868

10.7) Estado de resultado ejercicio dos.

TABLA N° 129

<u>Estilo & moda- trajes dama</u>		
<u>Estados de resultado</u>		
Ejercicio dos		
Expresado en ufv's		
<u>Ingresos</u>		173.213,22
Ventas	173.213,22	
<u>Egresos</u>		134.378,85
Costo fijo con factura	8.283,91	
Costo fijo sin factura	39.331,90	
Costo variable	80.790,17	
Impuesto a las transacciones	5.972,87	
Utilidad antes de impuesto		38.834,36
Impuesto a utilidades		9708,59055
Utilidad del ejercicio		29.125,77

TABLA N° 130

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Impuesto a utilidades Caja		9.708,59	9.708,59

Cambio en saldo de caja

Saldo de caja anterior	85.416,88
Menos pago de impuesto	9.708,59
Saldo de caja a balance	75.708,29

10.8) Balance general ejercicio dos.

TABLA N° 131

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE GENERAL</u>			
Al 31 de enero del año 2			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Disponibilidades		Previsión indemnización	4.173,92
Caja	75.708,29	Total pasivo	4.173,92
Inventario		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario inicial de suministros	6.732,51	Capital	37.340,32
Inventario de productos terminados	1.230,17	Resultados acumulados	58.122,70
Total activo corriente	83.670,97	Total patrimonio	95.463,02
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
Mueblas y enceres	2.473,91		
Maquinaria y equipo	8.166,09		
Depreciacion acumulada	2788,48		
Otros			
Activo diferido			
Alquileres anticipados	1.130,43		-
Activo diferido	13.968,04		
Amortizacion acumulada	6984,02		
Total activo no corriente	15.965,97		
<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>99.636,94</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>99.636,94</u>

TABLA N° 132

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	perdida y ganancia		173.213,22	
	costo fijo sin factura			39.331,90
	costo fijo con factura			8.283,91
	costo variable			80.790,17
	IT			5.972,87
	impuesto a utilidades			9708,59055
	resultados			
	acumulados			29.125,77

TABLA N° 133

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	ventas		173.213,22	
	perdidas y ganancias			173.213,22

10.9) Registros en libros ejercicio tres.

**TABLA N° 134
APERTURA –REGISTRO N°1**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	Caja		75.708,29	
	Inventario inicial de suministros		6.732,51	
	Inventarios de productos terminados		1.230,17	
	Muebles y enseres		2.473,91	
	Maquinaria y equipo		8.166,09	
	Alquileres anticipados		1.130,43	
	Activo diferido		13.968,04	
	Depreciacion acumulada			2788,48
	Amortizacion acumulada			6984,02
	Prevision indemnización			4.173,92
	Resultados acumulados			58.122,70
	Capital			37.340,32

1.- TABLA 110 – BALANCE GENERAL

**TABLA N° 97
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFVS**

Entradas					Salidas								
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe
01.01.03	1 modulo	6732,51	6732,51	c						01.01.01			

REFERENCIA - TABLA N° 35

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

TABLA N° 98

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

Entradas					Salidas								
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe
01.01.03	5	246 (*)ufv	1230	C									

REFERENCIA - COSTO UNITARIO

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
576		
TRAJES	565,88	325946,88
EN UFV S	(*)246,03	141716,03

TABLA N° 135
COSTO FIJO ASIENTO N°2

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo fijo sin factura	1	39331,90	
	Caja	2		32358,69
	Depreciación acumulada	1		1394,24
	Amortización acumulada	1, 3		3492,01
	Previsión indemnización	4		2.086,96

TABLA N° 136
COSTO FIJO CON FACTURA N° 3

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo fijo con factura	1	8283,91	
	Iva crédito fiscal	1	1237,83	
	Caja			9521,74

REFERENCIA: REGISTRO 3 Y 4

(1)

TABLA N°41
COSTO FIJO
Expresado en bolivianos

Detalle	Ref	Importe	Ufv s
Costo laboral-sin factura	4	79224,96	34445,63478
Depreciación- sin factura	2	3.206,75	1394,23913
Amortización activo diferido-sin factura	2	8031,625	3492,01087
Alquileres- con factura		15.600,00	6782,608696
Publicidad-con factura		6.300,00	2739,130435
Otros		-	0
Total costo fijo		112363,34	48853,62391

(4) COSTO FIJO – DEPRECIACION – AMORTIZACION – INDEMNIZACION (CORRESPONDIENTE AL PRIMER AÑO

(3)TABLA N° 38.- AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

(4)

TABLA N° 30
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EL TALLER DE CONFECCION
En bolivianos

CATEGORIAS	TOTAL	UFV S
COSTOS LABORALES MENSUALES- SIN FACTURA	67.224,96	29228,24348
AGUINALDO-SIN FACTURA	4.800,00	2086,956522
PREVISION INDEMNIZACION-SIN FACTURA	4.800,00	2086,956522
VACACIONES- SIN FACTURA	2.400,00	1043,478261
TOTAL	79.224,96	34445,63478

TABLA N° 137
COSTO VARIABLE ASIENTO N° 4

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo variable	1	80.790,17	
	Iva credito fiscal	1	12072,0938	
	caja			92.862,26

Nuevo CMV =80790,17 /576=140,26

Referencia (1)

TABLA N° 35
Costo variable

DETALLE	BOLIVIANOS	UFV
Programa de abastecimiento anual	211.363,20	91897,04348
Cuadro de otros suministros anual	2.220,00	965,2173913
TOTAL COSTO VARIABLE	213.583,20	92862,26087

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.03	1 modulo	6732,51	6732,51	A						01.01.01	1	6732,51	6732,51	A
31.12.03	12 modulo	6732,51	80790,12	B						31.12.01	12	6732,51	80790,12	B

REFERENCIA

TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

TABLA N° 28 PROGRAMA DE ABSTECIMIENTO- OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 27 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO SUMINISTROS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

TABLA N° 138
VENTAS REGISTRO N° 5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	Caja	1	199.095,65	
	IVA debito fiscal			25.882,43
	Ventas			173213,216

1.- $576 * 795 = 457920 / 2,30 = 199095,65$

REFERENCIA:

TABLA N°26
TABLA DE CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA
POR DIVISION EN TRABAJO EN LA PRODUCCION DE TRAJES

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
organización compleja	Trajes de 3 piezas	2.4	12	48	576

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS - UFV

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.03	1 modulo	6732,51	6732,51	A										
31.12.03	12 modulo	6732,51	80790,12	B	31.12.01	1	6732,5	6732,5	A					
					31.12.01	11	6732,5	74058	B	31.12.01	1 mod	6732,51	6732,51	B

**TABLA N° 139
REGISTRO N°6**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Costo variable	1	6732,51	
	Inventario de suministros	1		6732,51

REFERENCIA

1 .- TABLA N° 35 COSTO VARIABLE

REGISTRO N° 2 Y CAREDEK TABLA N° 52

TABLA N° 140

REGISTRO N° 7

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Inventario de suministros	1	6732,51	
	Costo variable	1		6732,51

TABLA N° 141

BAJA DE INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS REGISTRO N° 8

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo variable	1	806,10	
	Costo fijo	1	424,09	
	Inventario de productos terminados	1		1.230,20

5 trajes del lote A

REGISTRO N° 142

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Inventario de productos terminados		772,20	
	costo variable			701,30
	Costo fijo			71,90

5 trajes dl lote B

REFERENCIA: REGISTRO 7

1.-

VER TABLA N° 36 COSTO MEDIO VARIABLE =370,80

VER TABLA N° 42 COSTO FIJO = 195,08

5 trajes	en ufvs	En ufvs
Costo variable	161,22 (mvv 370, 80/2,30)*5	806,1
Costo fijo	84,82 (cmf 195,08/2,30) * 5	424,1

KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV S

Entradas					Salidas									
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	C/u	Importe	Lote
01.01.02	5	246,04	1230,15	A		5	246,04	1230,2	A					
31.12-02	576	246	141696	B		571	246,04	140489	B	31.12.01	5	246,04	1230,2	b

REFERENCIA REGISTRO 8

CMF CON IVA = 8283,91 / 576 = 14,3818

CMV CON IVA= 80790,17/ 576 =140,26

CF= 14,38 * 5 = 71,90

CV = 140,26 * 5=701,30

TABLA N° 143
IVA A PAGAR REGISTRO n°11

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Iva debito fiscal		25.882,43	
	Iva credito fiscal			13.309,92
	Caja			12.572,51

TABLA N° 144
IT – REGISTRO N°12

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	It		5.972,87	
	Caja			5.972,87

Calculamos 3% sobre ingreso 199.095,65 a caja por ventas facturadas

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

Debe	Haber	Saldo debe
75.708,29		
	32358,69	
	9521,74	
	92.862,26	
199.095,65		
	12.572,51	
	5.972,87	
<u>274.803,94</u>	<u>153288,07</u>	<u>121.515,87</u>

10.10) Hoja de comprobación de sumas y saldos.

TABLA N°145
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TRES

N°	Cuentas	Saldo debe	Saldo haber
1	Caja	121.515,87	
2	Inventario inicial de suministros	6.732,51	
3	Inventario de productos terminados	1.230,17	
4	Alquileres anticipados	1.130,43	
6	Mueblas y encerres	2.473,91	
7	Maquinaria y equipo	8.166,09	
8	Activo diferido	13.968,04	
9	Depreciación acumulada		4182,72
10	Amortización acumulada		10476,03
11	Previsión indemnización		6.260,88
12	Capital		37.340,32
13	Ventas		173.213,22
14	Costo fijo sin factura	39.331,90	
15	Costo fijo con factura	8.283,91	
16	Costo variable	80.790,17	
17	It	5.972,87	
18	Resultados acumulados	-	58.122,70
	Sumas iguales	<u>289.595,88</u>	<u>289595,8689</u>

10.11) Estado de resultados ejercicio tres.

TABLA N°146

<u>Estilo & moda- trajes dama</u>		
<u>Estados de resultado</u>		
Ejercicio tres		
Expresado en ufv´s		
<u>Ingresos</u>		173.213,22
Ventas	173.213,22	
<u>Egresos</u>		134.378,85
Costo fijo con factura	8.283,91	
Costo fijo sin factura	39.331,90	
Costo variable	80.790,17	
Impuesto a las transacciones	5.972,87	
Utilidad antes de impuesto		38.834,36
Impuesto a utilidades		9708,59055
Utilidad del ejercicio		29.125,77

TABLA N° 147

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Impuesto a utilidades Caja		9.708,59	9.708,59

Cambio en saldo de caja	
Saldo de caja anterior	121.515,87
Menos pago impuesto	9708,59055
<u>Saldo de caja a balance</u>	<u>111.807,28</u>

10.12) Balance general ejercicio tres

TABLA N°148

<u>ESTILO & MODA- TRAJES DAMA</u>			
<u>BALANCE GENERAL</u>			
Al 31 de enero del año 3			
Expresado en UFV's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Disponibilidades		Prevision indemnizacion	6.260,88
Caja	111.807,28	Total pasivo	6.260,88
Inventario		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario inicial de suministros	6.732,51	Capital	37.340,32
Inventario de productos terminados	1.230,17	Resultados acumulados	87.248,47
Total activo corriente	119.769,96	Total patrimonio	124.588,79
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo fijo			
Mueblas y enceres	2.473,91		
Maquinaria y equipo	8.166,09		
Depreciacion acumulada	4182,72		
Otros			
Activo diferido			
Alquileres anticipados	1.130,43		
Activo diferido	13.968,04		
Amortizacion acumulada	10476,03		
Total activo no corriente	11.079,72		
<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>130.849,68</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>130.849,67</u>

TABLA N°149

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Perdida y ganancia		173.213,22	
	Costo fijo sin factura			39.331,90
	Costo fijo con factura			8.283,91
	Costo variable			80.790,17
	It			5.972,87
	Impuesto a utilidades			9708,59055
	Resultados acumulados			29.125,77

TABLA N°150

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Ventas		173.213,22	
	Perdidas y ganancias			173.213,22

TABLA N°151

RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

Detalle	Ejercicio uno 1	Ejercicio dos 2	Ejercicio tres 3
Saldo de caja sensibilizado	39.609,31	75.708,29	111.807,28

REFERENCIA

TABLA N° 110 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO
TABLA N° 131 –BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS
TABLA N° 148 – BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES

10.13) Valor actual neto.

DETERMINACION DEL VANS CON TASA INTERNA DE RETORNO ECONOMICA:

- **TIR = 232,09%**

$$VANS \text{ a } 232,09\% = \sum SCA - K$$

$$\begin{aligned} VAN \text{ a } 232,09\% \\ = \frac{39.609,31}{(1 + 2,32092477)^1} + \frac{75.708,29}{(1 + 2,32092477)^2} + \frac{111.807,28}{(1 + 2,32092477)^3} \\ - 37.340,32 \end{aligned}$$

$$VANS \text{ a } 232,09\% = -15.495,60$$

El VANS es negativo por tanto por aproximación se buscara VAN que tienda a cero

10.14) Tasa interna de retorno.

$$\mathbf{TIRS = 141,42\%}$$

$$\begin{aligned} VANS \text{ a } 141,42\% \\ = \frac{39.609,31}{(1 + 1,414278497)^1} + \frac{75.708,29}{(1 + 1,414278497)^2} + \frac{111.807,28}{(1 + 1,414278497)^3} \\ - 37.340,32 \end{aligned}$$

$$VANS \text{ a } 141,42\% = 0$$

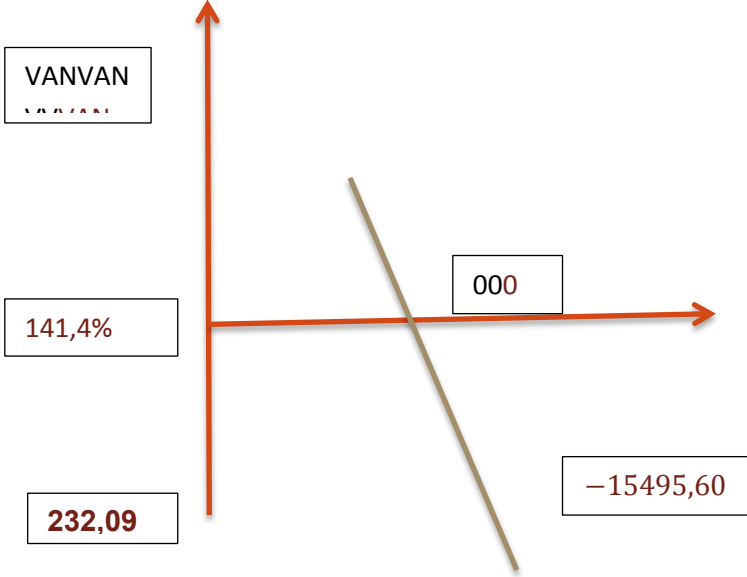
Se verifica que existe una tasa positiva que da un VANS igual a

COMENTARIO

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de 141,42%, en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles de 227.124,88 permite recuperar el capital invertido de 37.340,32 UFV.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de continuar la idea de invertir en la confección de trajes dama

10.15) Gráfico:



CAPITULO XI: PLAN DE ADMINISTRACIÓN

11) LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES

A.- ADQUISICION DE BIENES

- Preparar condiciones del requerimiento
- Publicar el requerimiento
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar la compra
- Alquileres

B.- COMPRA DE SUMINISTROS

- Sondear mercado de suministros
- Selecciona suministros
- Realizar compra de la mejor opción

C.- CONTRATAR A PERSONAL PROYECTO

- Lanzar convocatoria
- Calificación de los postulantes

D.- CONTRATAR A PERSONAL DE OPERACIÓN

- Preparar requerimientos de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

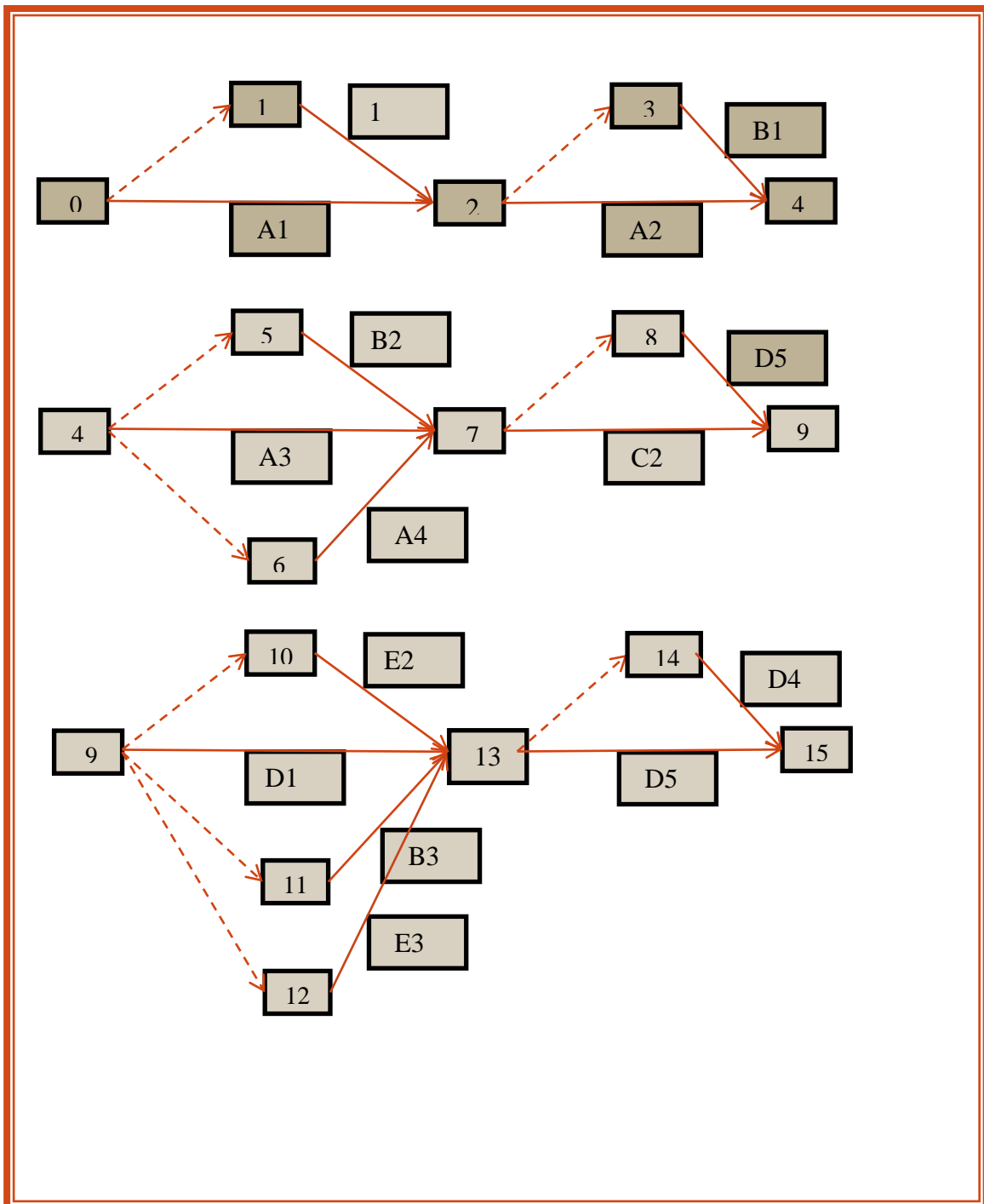
11.1) Cuadro simplificado de actividades.

A	ADQUISICION DE BIENES
A1	preparar condiciones del requerimiento
A2	publicar el requerimiento
A3	calificar las propuestas
A4	evaluar las propuestas
A5	negociar el alquiler
A6	Alquilar
B	COMPRAR SUMINISTROS
B1	sondear mercado de suministros
B2	seleccionar suministros
B3	realizar compra de mejor opción
C	CONTRATAR A PERSONAL PROYECTO
C1	lanzar convocatoria
C2	calificación de los postulantes
C3	realizar los contratos y monitoreo
D	CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN
D1	preparar requerimiento de acuerdo a perfil
D2	publicar requerimientos
D3	evaluar la oferta de trabajadores
D4	calificar la oferta de trabajadores
D5	realizar los contratos y monitoreo

11.2) Tabla de secuencia de actividades.

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 publicar requerimiento de bienes	C1 sondeo de mercado de bienes
A2 evaluar las propuesta de bienes	B1 sondeo de mercado de suministros
A3 alquilar	B2 realizar contratos con oferentes de suministros A4 realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 contratar proyectista	D5 realizar los contratos y monitoreo
D1 preparar requerimiento de acuerdo a perfil	E2 evaluar oferta de trabajo B3 recibir suministros E3 contratar personal de operación
D5 realizar los contratos y monitoreo	D4 calificar la oferta de trabajadores

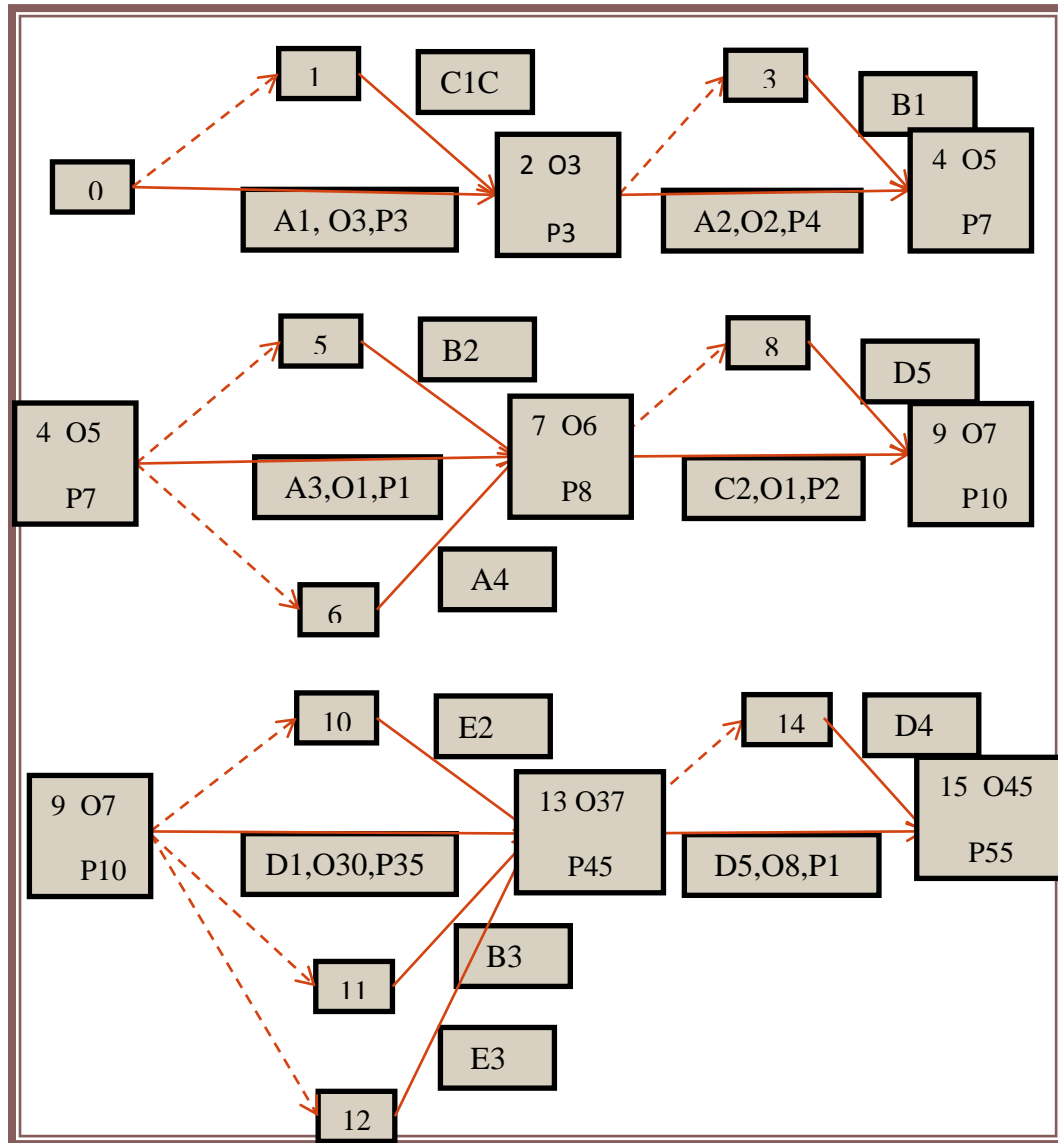
11.3) RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION-TRAJES DAMA



11.4) Cuadro de secuencia de actividades con programación.

ATIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA OP	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 publicar requerimiento de bienes	3 dias	3 dias	C1 sondeo de mercado de bienes
A2 evaluar las propuesta de bienes	2 dias	4 dias	B1 sondeo de mercado de suministros
A3 alquilar	1 dia	1 dia	B2 realizar contratos con oferentes de suministros A4 realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 contratar proyectista	1 dia	2 dias	D5 realizar los contratos y monitoreo
D1 preparar requerimiento de acuerdo a perfil	30 dias	35 dias	E2 evaluar oferta de trabajo B3 recibir suministros E3 contratar personal de operación
D5 realizar los contratos y monitoreo	8 dias	10 dias	D4 calificar la oferta de trabajadores
TOTAL	45 dias	53 dias	holgura 8 dias

11.5) Modelo de experimentación de tiempos en la red de flechas- trajes dama.



11.6) CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO OPTIMISTA

CODIGOS	15 dias	30 dias	45 dias	60 dias	75 dias	90 dias
A1,A2,A3,C2	-----					
C1,B1,B2,A4	-----					
D1		-----	-----			
E2,B3,E3		-----	-----	-----		
D5				-----		
D4				-----		


12) CAPITULO XII: ANEXOS

ANEXO No 1

PERSONA JURÍDICA

NORMATIVA: Ley 843 (Título I, II, III y VI)
RND 10-0009-11, RND 10-0012-16 y RND 10-0012-16

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT




1. Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
2. Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
3. Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
6. Croquis del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal.
7. Llenar el Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

(*) La presentación de éste requisito, sólo se exige, si la dirección del Domicilio Habitual, no es la misma que la consignada en el Documento de Identidad del Representante Legal (Persona Jurídica).

(**) Para domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

NOTA.- Debe presentar documentos originales, los mismos serán devueltos.

IMPUESTOS NACIONALES
¡Tus impuestos, tu País!



CÓMO LLENO EL FORMULARIO MASI 001:

Ingresar a la página del SIN (www.impuestos.gob.bo), acceder a la **Oficin@ Virtual**, seleccionar el **Portal Trámites Tributarios**, elegir la opción **Registro al Padrón Biométrico** donde debe crear un usuario y contraseña (mínimo de 8 caracteres que debe contener una letra mayúscula, una minúscula y un número; ej. Nacho2016). Con estas credenciales podrá iniciar sesión en la opción **Inscripción al Padrón** para acceder al Formulario MASI 001, el cual debe ser completado con la información solicitada hasta obtener el Número de Trámite (El llenado de éste formulario también podrá realizarlo en los Kioscos Tributarios del SIN).

PRINCIPALES OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

MENSUAL, de acuerdo a la terminación de su NIT:

- Impuesto al Valor Agregado (IVA) Formulario 200.
- Impuesto a las Transacciones (IT) Formulario 400.
- Registro y envío del Libro de Compras y Ventas IVA.
- Régimen Complementario del IVA (RC-IVA), AR (Agente de Retención) presenta el Formulario 608, si existe impuesto retenido.

ANUAL, considerando el cierre de gestión:


- Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) Formulario 500 y 605.
- Elaboración de Estados Financieros firmados por un profesional autorizado, en los casos que corresponda Dictamen de Auditoría Externa, Información Tributaria Complementaria (ITC) y Dictamen sobre ésta información.

Recuerde EMITIR FACTURA en forma obligatoria cuando la venta sea igual o mayor a Bs5.- (Cinco 00/100 Bolivianos).

LÍNEA GRATUITA DE CONSULTAS TRIBUTARIAS
800-10-3444

GSCCT - VOL1-04/16-2.500

ANEXO No 2




ESTUDIO JURÍDICO
"BOLIVIA LEX"

ABOGADOS

Edif. Mcal. de Ayacucho Tel. 2200359 Cel. 71500992
P.9 Of. 906 • Calle Loayza Nº 233 bolivialex@hotmail.com
La Paz - Bolivia freddyvampasi@hotmail.com

Asesoramiento
Especializado en Juicios
Civiles, Penales, Familiares
Derecho Administrativo
Derechos Reales
Personería Jurídica y Otros



Hilda Mery Laura Vargas
ABOGADA

Avenida Juan Pablo II, Edificio
"MULTICENTRO EL CEIBO"
Piso 2, Oficina 1A, El Alto - La Paz
Celular: 72508027

ANEXO N°3

Ref. 1.1.1 , 1.1.2:


NOTARIO DE FE PUBLICA DE 1ra. CLASE

Edmundo Terceros Zeballos
ABOGADO

Edificio Asbun (Antiguo)
Calle Yanacocho N° 301
5to. Piso Oficina N° 5

La Paz - Bolivia

Tel. Of. 2407109
Tcl. Dom. 2492195



EDDY FLORES ARANCIBIA
NOTARIO DE FE PUBLICA DE 1ra. CLASE



NOTARIO DE FE PUBLICA
DE 1ra. CLASE

Av. Juan Pablo II, Edif. "EL CEIBO", Piso 2, Of. 211, El Alto
Cel.: 78790023, e-mail: dreddyflores@gmail.com

ANEXO 4



ANEXO 5



ANEXO 6

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA
(En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	148,143,879.00	168,928,629.00	196,364,213.00	204,012,610.00	221,976,623.00	269,487,676	302,009,726	339,542,554	351,019,020	352,896,213
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	5,942,007.00	6,280,117.00	7,521,085.00	7,749,501.00	8,094,980.00	9,272,686	10,569,911	12,874,723	14,290,076	15,872,457
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	3,408,592.00	4,034,489.00	5,017,078.00	5,853,670.00	4,833,764.00	5,926,406	6,856,459	7,732,913	7,079,819	6,216,754
3. COCA	388,569.00	485,042.00	587,969.00	682,131.00	725,124.00	850,090	926,948	970,162	1,056,287	1,129,978
4. PRODUCTOS PECUARIOS	3,967,028.00	3,801,336.00	4,759,804.00	4,986,808.00	5,346,015.00	5,985,505	6,481,909	7,061,998	7,710,084	8,249,868
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	984,011.00	1,077,271.00	1,368,076.00	1,591,729.00	1,827,728.00	2,182,979	2,565,856	2,712,591	2,533,905	2,617,700
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	14,317,240.00	18,871,186.00	19,144,759.00	16,987,197.00	21,649,622.00	32,719,945	45,793,323	55,805,794	44,279,291	28,745,408
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	7,122,725.00	9,467,445.00	16,415,395.00	15,405,070.00	18,276,467.00	25,293,259	21,691,002	20,986,330	22,667,835	19,776,501
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	5,300,024.00	5,904,613.00	6,604,849.00	7,239,251.00	7,855,963.00	9,040,333	9,652,441	10,334,218	12,286,681	12,483,883
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1,260,439.00	1,368,340.00	1,639,225.00	1,715,267.00	1,804,831.00	1,913,546	2,076,036	2,249,453	2,476,465	2,664,418
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	4,664,466.00	5,711,169.00	6,336,327.00	5,888,906.00	5,836,666.00	6,559,890	6,842,552	7,696,311	8,707,565	8,760,659
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1,317,780.00	1,461,328.00	1,534,786.00	1,587,596.00	1,590,160.00	2,528,012	2,608,273	2,350,318	2,170,782	2,243,087
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	4,528,591.00	5,511,482.00	7,374,408.00	7,307,932.00	7,633,112.00	8,751,063	10,121,277	11,534,884	9,354,898	9,649,279
13. BEBIDAS	3,198,593.00	3,639,687.00	4,331,671.00	5,264,667.00	5,745,057.00	6,816,809	8,780,217	9,821,281	9,073,848	9,869,198
14. TABACO ELABORADO	216,059.00	242,895.00	290,726.00	328,814.00	359,463.00	376,522	405,044	434,294	465,350	503,263
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	2,718,661.00	2,939,347.00	3,052,908.00	2,927,815.00	3,077,918.00	3,349,695	3,463,390	3,774,770	4,058,285	4,188,265
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	2,255,551.00	2,586,925.00	2,841,922.00	3,102,323.00	3,383,038.00	3,600,238	4,281,963	4,482,452	4,565,079	4,682,121
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	927,685.00	1,001,316.00	1,101,937.00	1,175,759.00	1,158,321.00	1,273,574	1,375,046	1,426,095	1,490,660	1,534,340
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1,366,344.00	1,481,872.00	1,614,809.00	1,632,974.00	1,730,725.00	1,953,956	2,048,171	2,091,875	2,254,210	2,311,420
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	4,573,560.00	4,992,598.00	5,410,360.00	5,101,354.00	5,168,142.00	5,302,811	5,641,498	6,573,926	6,888,834	7,091,368
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	2,357,509.00	2,776,090.00	3,747,790.00	4,407,637.00	4,670,063.00	5,424,777	5,904,915	6,732,726	7,220,898	7,645,013
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	1,374,686.00	1,558,630.00	2,351,957.00	1,800,324.00	2,120,897.00	2,917,346	2,825,787	2,957,304	2,796,814	2,241,912
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	380,633.00	424,762.00	469,733.00	505,470.00	445,539.00	488,680	515,421	514,039	512,499	516,238
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	1,399,230.00	1,536,313.00	1,290,574.00	1,212,864.00	792,186.00	621,081	725,491	888,758	750,069	813,561
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3,389,746.00	3,612,179.00	3,911,023.00	4,213,606.00	4,542,151.00	5,012,657	5,393,667	5,960,959	6,788,975	7,436,554
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	6,421,073.00	7,421,200.00	8,457,877.00	9,033,991.00	9,985,616.00	11,686,342	13,608,664	15,490,108	17,646,866	18,464,311
26. COMERCIO	10,338,630.00	11,926,544.00	14,676,007.00	14,998,731.00	17,418,272.00	20,207,127	21,357,488	23,242,656	24,266,254	24,915,443
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	14,608,262.00	15,630,317.00	16,479,719.00	17,461,622.00	19,381,743.00	22,862,395	24,913,639	27,878,636	31,599,339	33,940,173
28. COMUNICACIONES	2,929,074.00	2,993,598.00	3,160,368.00	3,234,510.00	3,315,501.00	3,327,335	3,423,668	3,565,780	3,659,601	3,871,454
29. SERVICIOS FINANCIEROS	4,235,863.00	5,150,362.00	6,336,743.00	6,666,640.00	7,368,463.00	8,264,226	10,999,319	13,236,650	15,386,014	16,444,952
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	3,495,065.00	3,824,335.00	4,147,205.00	4,318,479.00	4,538,411.00	4,823,719	5,528,232	6,323,648	6,851,267	7,269,747
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3,048,621.00	3,244,259.00	3,450,312.00	3,699,417.00	3,991,700.00	4,505,863	5,093,294	5,624,003	6,314,125	7,033,853
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	6,082,575.00	6,587,293.00	7,107,996.00	7,752,586.00	8,190,400.00	8,977,743	9,912,764	10,848,554	11,989,531	12,986,722
33. RESTAURANTES Y HOTELES	5,099,045.00	5,424,371.00	6,172,360.00	6,795,573.00	7,254,438.00	8,451,900	9,054,896	9,904,244	11,123,873	12,057,919
34. SERVICIOS DOMÉSTICOS	412,053.00	432,741.00	495,551.00	539,175.00	579,558.00	667,536	757,814	851,131	997,636	1,110,044
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	14,113,886.00	15,527,178.00	17,160,905.00	20,843,218.00	21,284,589.00	27,551,627	29,813,351	34,608,969	39,705,306	47,559,349

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar

BOLIVIA: POBLACIÓN ESTIMADA Y PROYECTADA POR DEPARTAMENTO, SEGÚN AÑOS CALENDARIO, 2000-2025

AÑO	BOLIVIA	CHUQUISACA	LA PAZ	COCHABAMBA	ORURO	POTOSÍ	TARJUA	SANTA CRUZ	BENI	PANDO
2000	8.427.790	551.401	2.415.081	1.483.641	413.600	742.015	397.578	2.004.753	366.864	52.857
2001	8.588.068	555.157	2.444.314	1.510.619	420.946	750.809	406.414	2.069.673	372.175	57.961
2002	8.748.345	558.912	2.473.547	1.537.597	428.293	759.602	415.250	2.134.593	377.485	63.066
2003	8.908.625	562.674	2.502.779	1.564.575	435.639	768.395	424.085	2.199.512	382.796	68.170
2004	9.068.890	566.415	2.532.012	1.591.553	442.986	777.189	432.921	2.264.432	388.107	73.275
2005	9.229.155	570.158	2.561.245	1.618.531	450.332	785.982	441.757	2.329.352	393.418	78.380
2006	9.389.422	573.902	2.590.478	1.645.510	457.679	794.776	450.593	2.394.272	398.728	83.484
2007	9.549.689	577.649	2.619.710	1.672.488	465.025	803.569	459.429	2.459.191	404.039	88.589
2008	9.709.958	581.396	2.648.943	1.699.466	472.371	812.362	468.265	2.524.111	409.350	93.694
2009	9.870.229	585.145	2.678.176	1.726.444	479.718	821.156	477.100	2.589.031	414.661	98.798
2010	10.030.501	588.896	2.707.409	1.753.422	487.064	829.949	485.936	2.653.951	419.971	103.903
2011	10.190.775	592.649	2.736.641	1.780.400	494.411	838.743	494.772	2.718.870	425.282	109.007
2012	10.351.118	596.470	2.765.874	1.807.378	501.757	847.536	503.608	2.783.790	430.593	114.112
2013	10.507.789	601.267	2.783.963	1.833.901	507.577	854.046	513.512	2.857.499	437.016	119.008
2014	10.665.841	606.132	2.802.719	1.860.816	513.511	860.600	523.459	2.931.260	443.390	123.954
2015	10.825.013	611.068	2.822.090	1.888.069	519.548	867.217	533.429	3.004.951	449.697	128.944
2016	10.985.059	616.073	2.842.031	1.915.621	525.675	873.901	543.405	3.078.459	455.928	133.966
2017	11.145.770	621.148	2.862.504	1.943.429	531.890	880.651	553.373	3.151.676	462.081	139.018
2018	11.307.314	626.318	2.883.494	1.971.523	538.199	887.497	563.342	3.224.662	468.180	144.099
2019	11.469.896	631.608	2.904.996	1.999.933	544.608	894.466	573.331	3.297.483	474.257	149.214
2020	11.633.371	637.013	2.926.996	2.028.639	551.116	901.555	583.330	3.370.059	480.308	154.355
2021	11.797.257	642.494	2.949.282	2.057.547	557.708	908.712	593.318	3.442.357	486.321	159.518
2022	11.961.042	648.011	2.971.634	2.086.555	564.360	915.883	603.273	3.514.344	492.280	164.702
2023	12.125.003	653.574	2.994.091	2.115.692	571.089	923.108	613.207	3.586.128	498.205	169.909
2024	12.289.431	659.197	3.016.690	2.144.985	577.905	930.426	623.133	3.657.829	504.117	175.149
2025	12.454.178	664.864	3.039.404	2.174.406	584.803	937.826	633.050	3.729.404	510.006	180.415

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, REVISIÓN 2014

RECOMENDACIÓN: Las proyecciones de población son elaboradas con base a información sobre los componentes demográficos (fecundidad, mortalidad y migración) investigadas en los censos y encuestas de demografía y salud. Cada Revisión de Proyección incorpora en el momento de su realización información más reciente sobre los componentes demográficos y/o cambios metodológicos de cálculo de proyecciones, debidamente explicados en respectivas

XO 7

ANEXO N° 8



ANEXO N° 9				
SONDEO DE MERCADOS				
PRECIOS DE SUPER OVEJA TOME				
(Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. Felixgarcia	Av.alfonzo Ugarte Puesto N°3 Zona 16 de julio	Tela Super Oveja Tome	METRO	110
Sra. Martha guarachi	Calle Tarapaca Zona Garita de Lima	Tela Super Oveja Tome	METRO	130

ANEXO N° 10				
SONDEO DE MERCADOS				
PRECIOS DE ENTRETELA PEGABLE				
(Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. Felixgarcia	Av.alfonzo Ugarte Puesto N°3 Zona 16 de julio	SIMPLE	METRO	20 bs.
Sra. Martha guarachi	Calle Tarapaca Zona Garita de Lima	Buena tela	METRO	18 bs.

ANEXO N° 11				
SONDEO DE MERCADOS				
PRECIOS DE FORRO				
(Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. Felixgarcia	Av.alfonzo Ugarte Puesto N°3 Zona 16 de julio	Forro americano	METRO	6. bs

Sra. Martha guarachi	Calle Tarapaca Zona Garita de Lima	Forro americano	METRO	7 bs

ANEXO N° 12 SONDEO DE MERCADOS PRECIOS DE PELLON (Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. Felixgarcia	Av.alfonzo Ugarte Puesto N°3 Zona 16 de julio	Mas grueso	METRO	6 bs
Sra. Martha guarachi	Calle Tarapaca Zona Garita de Lima	Delgado	METRO	5.50 bs.

ANEXO N° 13 SONDEO DE MERCADOS PRECIOS DE HOMBRRERAS (Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. MariaLopez	Zona Buenos Aires, Max Paredes	Delgado	par	1.00 bs
Sra. Pedro Alvarez	Zona Buenos Aires, Max Paredes	Mas grueso	Par	1.50 bs.

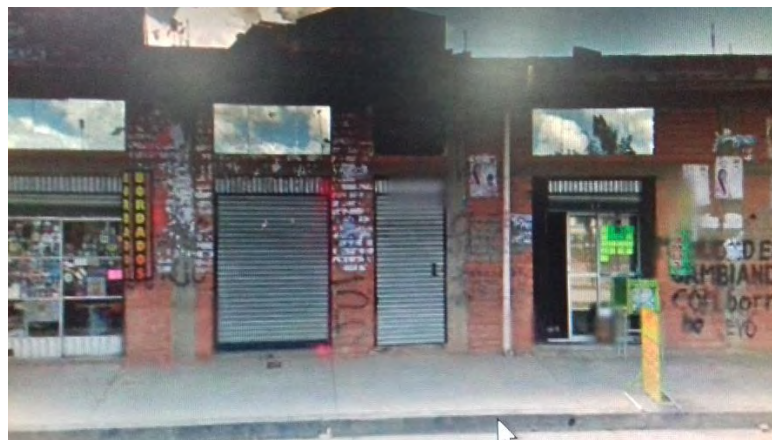
ANEXO N° 14 SONDEO DE MERCADOS PRECIOS DE HILOS (Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. MariaLopez	Zona Buenos Aires, Max Paredes	Cono mediano	Unidad	6.50
	Zona Buenos Aires, Max Paredes	Cono grande	Unidad	90.00

Sra. Pedro Alvarez	Zona Buenos Aires, Max Paredes	Cono mediano	Unidad	6 .00
	Zona Buenos Aires, Max Paredes	Cono grande	unidad	86.40

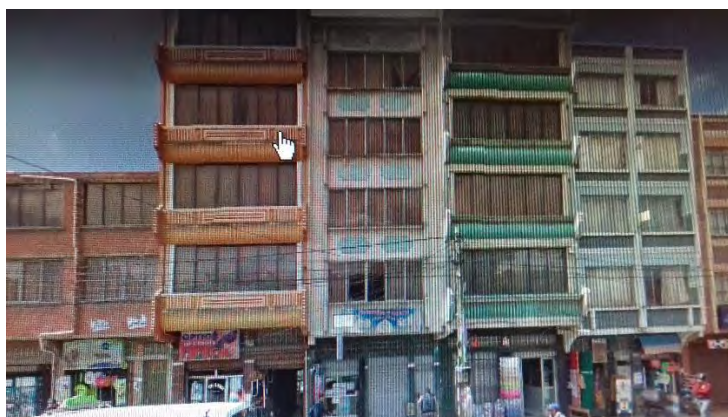
ANEXO N° 15 SONDEO DE MERCADOS PRECIOS DE CIERRES (Expresado en Bolivianos)			
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
Sr. Josearuquipa	Galeria CONDOR	Cierre doble	1.30 c/u
Sr. Emilio Quispe	Centro Comercial "Maximiliano Paredes"	Cierre sencillo	1.00 c/u

ANEXO N° 16 SONDEO DE MERCADOS PRECIOS DE BOTONES (Expresado en Bolivianos)				
NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Sr. Roberto guzman	Zona buenos aires, max paredes	Botones grandes	Unidad	0.40
		Botones pequeños	Unidad	0.30
Sra. Lizbeth cruz	Zona buenos aires , max paredes	Botones grandes	Unidad	0.50
		Botones pequeños	Unidad	0.40

ANEXO N°17



ANEXO N°18



ANEXO N°19

**Sondeo de Mercado
MAQUINA INDUSTRIAL RECTA**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
1Calle Neryn °3041- Zona 16 de julio	2288
2C/Nery N°3026 Comercial "Moises"	2500

ANEXO N°20



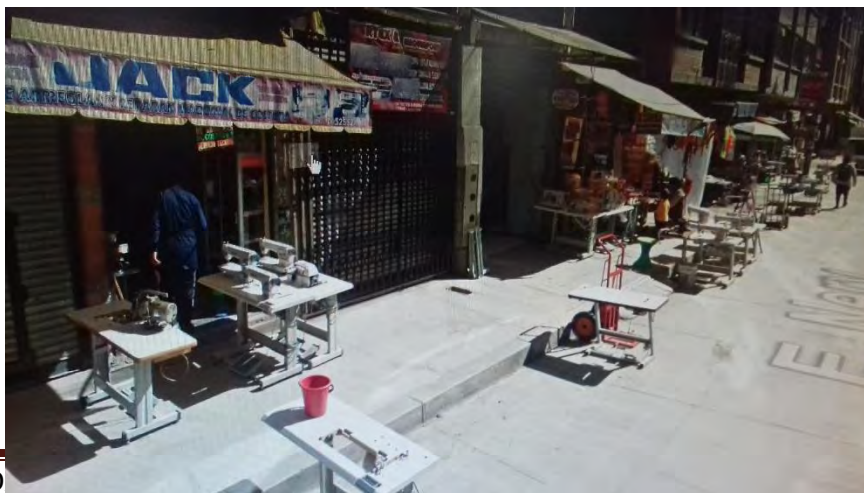
ANEXO N°21

Sondeo de Mercado

MAQUINA INDUSTRIAL OVERLOCK

Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Calle Neryn °3041- Zona 16 de julio	7070
2 C/Nery N°3026 Comercial "Moises"	6330

ANEXO N°22



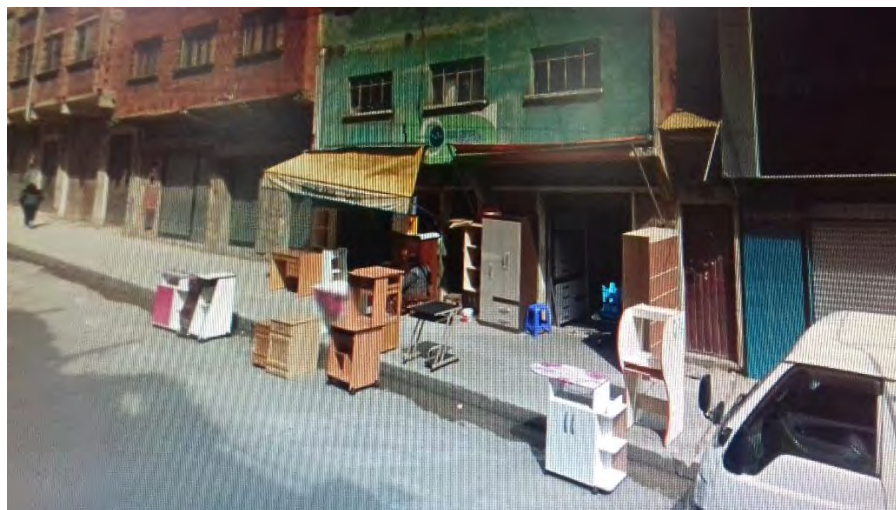
ANEXO N°23 Sondeo de Mercado MAQUINA PARA FORRO DE BOTONES	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 C/Nery N°3026 Comercial "Moises"	200
2 Calle Neryn °3041- Zona 16 de julio	190

ANEXO N°24 Sondeo de Mercado PLANCHA	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Calle Nery N°12 Zona 16 de julio	100*2=200
2 Calle Nery N° 3026 Comercial "Moises"Zona 16 de julio	80*2=160

ANEXO N°25 Sondeo de Mercado MESAS	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Jorge Arzabe N°23 zona 16 de julio	350*2=1400
2jorgearzabe N°14 zona 16 de julio	370*5=1480

ANEXO N°26	
Sondeo de Mercado	
SILLAS	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Jorge Arzabe N°23 zona 16 de julio	580
2jorgearzabe N°14 zona 16 de julio	420

ANEXO N°27

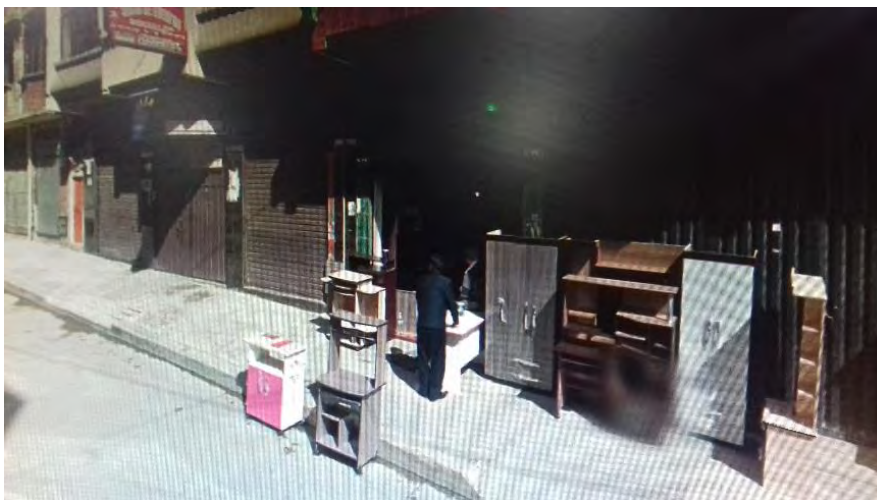


ANEXO N°28	
Sondeo de Mercado	
SILLONES	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1Calle Pascue N°15 Y 16	500
2 Calle Pascue N°3195	700

ANEXO N°29	
Sondeo de Mercado	
MOSTRADORES	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Calle Pascue N°3131	1000
2 Calle Pascue N° 3112	600

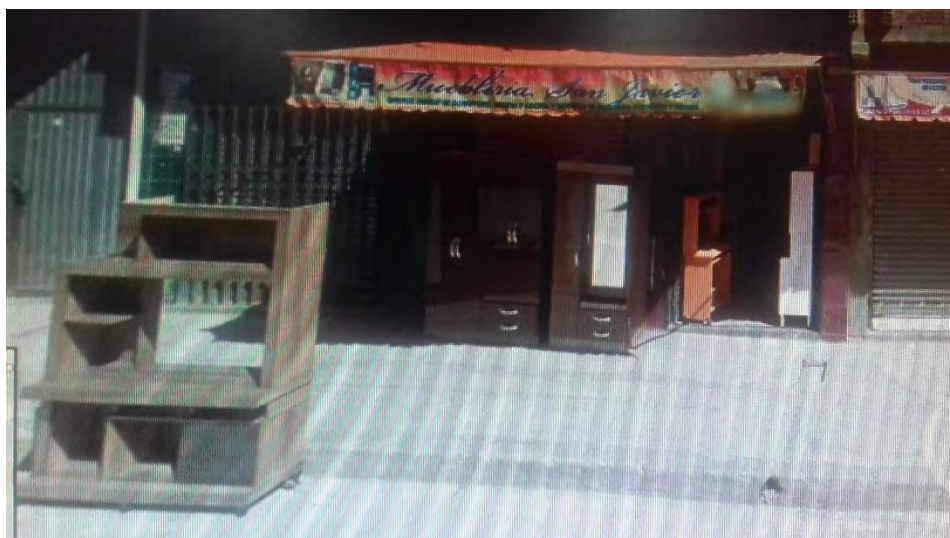
ANEXO N°30	
Sondeo de Mercado	
VITRINAS	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Calle Pascue N°3131	1500
2 Calle Pascue N° 3112	2000

ANEXO N°31



ANEXO N°32	
Sondeo de Mercado	
ESPEJOS	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Zona 16 de julio C/ Nithaus N°15	400
2 Zona 16 de julio C/ Pascue N° 3028	335

ANEXO N°33



ANEXO N°34 Sondeo de Mercado MANIQUIES	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Zona 16 de julio C/ Nithaus N°15	400
2 Zona 16 de julio C/ Pascue N° 3028	450

ANEXO N°35 Sondeo de Mercado COLGADORES	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Zona 16 de julio C/Ninthaus N°51	80
2 Zona 16 de julio C/Pascue N°3028	70

ANEXO N°36 Sondeo de Mercado TIJERAS	
Dirección de proveedor	Precio en Bs

1 Calle Nery N°12 Zona 16 Julio	4*175=700
2 Calle Nery N° 3026 Comercial Zona 16 de Julio	4*160=600

ANEXO N°37 Sondeo de Mercado REGLAS	
Dirección de proveedor	Precio en Bs
1 Calle Nery N°12 Zona 16 Julio	70
2 Calle Nery N° 3026 Comercial Zona 16 de Julio	65