

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**

# **PROYECTO DE INVERSION COMERCIALIZADORA “WAWAS”**

Empresa comercializadora de jardineras jeans para niños.

**DISEÑADORA DEL PROYECTO:**

**Est. Laura Cuaquira Kelly Esperanza**

**PARALELO “C”**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

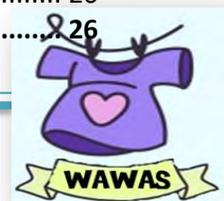
**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2018**



# Contenido

<b>ÍNDICE DE TABLAS Y GRÁFICOS .....</b>	<b>7</b>
<b>RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>14</b>
<b>CAPITULO PRIMERO - ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO .....</b>	<b>16</b>
<b>1.1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION .....</b>	<b>16</b>
1.1.1. LA MICROEMPRESA: COMERCIALIZADORA “WAWAS” .....	16
1.1.2. PROPÓSITO .....	16
1.1.3. CARÁCTER ECONÓMICO .....	16
1.1.4. NATURALEZA DE FUNDACIÓN O IMPLEMENTACIÓN.....	16
1.1.5. CATEGORIA – SECTOR SECUNDARIO.....	17
1.1.6. ESPECIFICIDAD – CONFECCIÓN Y/O ELABORACIÓN DE ROPA PARA NIÑOS “WAWAS” .....	17
<b>1.2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO .....</b>	<b>17</b>
1.2.1. COSTO DE OBTENCION DE NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA.....	17
1.2.2. COSTO DE OBTENER MATRICULA DE FUNDEMPRESA .....	18
1.2.3. COSTO DE INSCRIPCION A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL.....	19
1.2.4. COSTO DE INSCRIPCION A GESTORA DE PENSIONES - AFP FUTURO .....	20
1.2.5. COSTO DE OBTENCION DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO .....	20
<b>1.3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO .....</b>	<b>21</b>
1.3.1. CALENDARIO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN .....	21
1.3.2. PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN .....	22
<b>1.4. COSTOS DE ORGANIZACIÓN.....</b>	<b>22</b>
<b>CAPÍTULO SEGUNDO - ESTUDIO DE MERCADO .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO.....</b>	<b>24</b>
<b>2.2. SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO .....</b>	<b>24</b>
2.2.1. LUGAR.....	24
2.2.2. CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS.....	24
<b>2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA .....</b>	<b>24</b>
2.3.1. PRINCIPAL OFERENTE .....	24
2.3.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO .....	25
2.3.3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO .....	25
2.3.4. FORMA DE PRESENTACIÓN- ENVASE DEL PRODUCTO.....	26
2.3.5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	26
2.3.6. MANIFESTACIÓN DE DEMANDA INSATISFECHA .....	26
<b>2.4. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA .....</b>	<b>26</b>





2.4.1. CONSUMO APARENTE .....	26
<b>2.5. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA –SEGÚN MÉTODO DE CONSUMO POR HABITANTE .....</b>	<b>27</b>
<b>2.6. PROYECCIÓN DE LA OFERTA –SEGÚN MÉTODO DE ECUACION DE REGRESIÓN .....</b>	<b>29</b>
ECUACIÓN DE REGRESIÓN.....	30
<b>2.7. PROYECCIÓN DE LA OFERTA –SEGÚN MÉTODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL .....</b>	<b>31</b>
<b>2.8. BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA.....</b>	<b>33</b>
2.8.1. DEMANDA.....	33
2.8.2. OFERTA .....	34
2.8.3. BALANCE .....	35
<b>2.9. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL .....</b>	<b>36</b>
2.9.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO A OFRECER.....	36
2.9.2. DISEÑO DEL PRODUCTO.....	36
2.9.3. FORMA DE PRESENTACIÓN- ENVASE DEL PRODUCTO.....	37
2.9.4. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS .....	37
2.9.5. PRECIO DEL PRODUCTO .....	37
<b>2.10. DESCRIPCION DE FORMA DE COMERCIALIZACION .....</b>	<b>37</b>
2.10.1. ORGANIGRAMA.....	37
2.10.2. INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTOS REQUERIDOS.....	38
<b>2.11. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO.....</b>	<b>39</b>
<b><u>CAPITULO TERCERO - PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO .....</u></b>	<b><u>40</u></b>
<b>3.1. TIPO DE TRANSFORMACION .....</b>	<b>40</b>
<b>3.2. TIEMPOS DE CICLO PRODUCTIVO.....</b>	<b>40</b>
<b>3.3. PROCESO DE PRODUCCION EN SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES .....</b>	<b>41</b>
<b>3.4. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR .....</b>	<b>42</b>
<b>3.5. SUMINISTROS DE PRODUCCION .....</b>	<b>42</b>
<b>3.6. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN .....</b>	<b>43</b>
3.6.1. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES .....	43
<b>3.7. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO; CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA .....</b>	<b>43</b>
3.7.1. SONDEOS DE MERCADO .....	45
<b>3.8. OTROS INSUMOS VARIABLES.....</b>	<b>47</b>
<b><u>CAPITULO CUARTO - ASPECTOS DE ORGANIZACION .....</u></b>	<b><u>48</u></b>
<b>4.1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DE PROYECTO .....</b>	<b>48</b>
4.1.1. COMPRA DE BIENES .....	48
4.1.2. MONTAJE MAQUINAS .....	48
4.1.3. PERSONAL OPERACIÓN .....	48
4.1.4. REGISTROS CONTABLES.....	49
4.1.5. CUMPLIR NORMAS DE INGRESO A MERCADOS .....	49
4.1.6. ACCEDER A INMUEBLE .....	49
<b>4.2. PROCESOS O CAMPOS DE LA EMPRESA EN TIEMPO DE OPERACIÓN .....</b>	<b>49</b>
<b>4.3. REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.....</b>	<b>49</b>
4.3.1. LOS FACTORES DE ORGANIZACIÓN.....	50
A) CAPITAL A INVERTIR .....	50





B) OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES .....	52
c) TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS .....	52
4.3.2. APLICACIÓN DE REDUCCIÓN DE CAMPOS.....	53
<b>4.4. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.....</b>	<b>53</b>
<b>4.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES .....</b>	<b>53</b>
4.5.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO .....	53
<b>4.6. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACION .....</b>	<b>54</b>
<b>4.7. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN.....</b>	<b>54</b>
4.7.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES .....	54
4.7.2. FUNCIONES DEL ASISTENTE DE PRODUCCIÓN .....	55
<b>4.8. COSTOS LABORALES EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....</b>	<b>55</b>
4.8.1. MENSUAL.....	55
4.8.2. ANUAL.....	55
<b>4.9. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN.....</b>	<b>56</b>
<b><u>CAPÍTULO QUINTO - OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION.....</u></b>	<b><u>57</u></b>
<b>5.1. OBRAS CIVILES POR PROCESO .....</b>	<b>57</b>
<b>5.2. LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLE .....</b>	<b>57</b>
<b>5.3. MÉTODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN .....</b>	<b>58</b>
5.3.1. COMPONENTES DEL MÉTODO .....	58
5.3.2. TALLER .....	59
5.3.3. LOCAL DE VENTA .....	61
<b><u>CAPÍTULO SEXTO - COSTOS .....</u></b>	<b><u>63</u></b>
<b>6.1. COSTO VARIABLE .....</b>	<b>63</b>
<b>6.2. COSTO MEDIO VARIABLE .....</b>	<b>64</b>
<b>6.3. COSTO FIJO .....</b>	<b>65</b>
6.3.1. ACTIVO DIFERIDO .....	65
6.3.2. AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO.....	66
6.3.3. MAQUINARIA .....	66
6.3.4. CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES .....	67
6.3.5. MUEBLES.....	68
6.3.6. CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES .....	69
6.3.7. DEPRECIACION ACTIVO FIJO.....	70
6.3.8. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO .....	70
<b>6.4. COSTO MEDIO FIJO .....</b>	<b>71</b>
<b>6.5. COSTO TOTAL .....</b>	<b>72</b>
<b>6.6. COSTO UNITARIO.....</b>	<b>72</b>
<b>6.7. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD.....</b>	<b>73</b>
6.7.1. DETERMINACIÓN FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD .....	73
6.7.2. DETERMINACION TABULAR .....	74
6.7.3. REPRESENTACIÓN GRAFICA .....	74
<b><u>CAPITULO SEPTIMO – PRESUPUESTO INVERSION .....</u></b>	<b><u>76</u></b>





<b>7.1. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN .....</b>	<b>76</b>
<b>7.2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN .....</b>	<b>77</b>
<b>7.3. BALANCE DE APERTURA.....</b>	<b>78</b>

**CAPÍTULO OCTAVO – ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA..... 79**

<b>8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO UNO .....</b>	<b>79</b>
8.1.1. ASIENTOS CONTABLES .....	79
8.1.2. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE. ....	85
<b>8.2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO DOS .....</b>	<b>87</b>
8.2.1. ASIENTOS CONTABLES .....	87
8.2.2. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE. ....	92
<b>8.3. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO TRES .....</b>	<b>94</b>
8.3.1. ASIENTOS CONTABLES .....	94
8.3.2. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE. ....	99
<b>8.4. ORIGEN Y USO DE FONDOS .....</b>	<b>101</b>
<b>8.5. VALOR ACTUAL NETO .....</b>	<b>102</b>
8.5.1. VAN IGUAL A CERO .....	103
8.5.2. VAN MAYOR A CERO.....	103
8.5.3. VAN MENOR A CERO.....	103
<b>8.6. TASA INTERNA DE RETORNO.....</b>	<b>104</b>

**CAPÍTULO NOVENO – ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA..... 106**

<b>9.1. APLICACIÓN DE METODOS DE AMORTIZACIÓN .....</b>	<b>106</b>
9.1.1. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL .....	107
9.1.2. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE .....	107
<b>9.2. EFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS .....</b>	<b>108</b>
<b>9.3. EFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA .....</b>	<b>108</b>
<b>9.4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO .....</b>	<b>109</b>
<b>9.5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA .....</b>	<b>109</b>
<b>9.6. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO .....</b>	<b>110</b>
9.6.1. DETERMINACIÓN.....	110
9.6.2. CRITERIO DE EVALUACIÓN .....	110

**CAPÍTULO DÉCIMO – EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN..... 111**

<b>.1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA EN PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO UNO .....</b>	<b>111</b>
.1.1. ASIENTOS CONTABLES.....	111
.1.2. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO .....	113
.1.3. DETERMINACIÓN DE COSTO VARIABLE .....	114
.1.4. DETERMINACIÓN DE VENTAS.....	115
.1.5. AJUSTE DE INVENTARIOS .....	116
.1.6. REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS: IVA E IT .....	117





.1.7. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.....	119
<b>.2. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA EN PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO DOS.....</b>	<b>122</b>
.2.1. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO.....	123
.2.2. DETERMINACIÓN DE COSTO VARIABLE.....	124
.2.3. DETERMINACIÓN DE VENTAS.....	125
.2.4. AJUSTE DE INVENTARIOS.....	126
.2.5. REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS: IVA E IT.....	127
.2.6. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.....	129
<b>.3. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA EN PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO DOS.....</b>	<b>132</b>
.3.1. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO.....	133
.3.2. DETERMINACIÓN DE COSTO VARIABLE.....	134
.3.3. DETERMINACIÓN DE VENTAS.....	135
.3.4. AJUSTE DE INVENTARIOS.....	136
.3.5. REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS: IVA E IT.....	137
.3.6. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.....	139
<b>.4. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS).....</b>	<b>142</b>
<b>9.7. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS).....</b>	<b>143</b>
<b>9.8. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO.....</b>	<b>143</b>
9.8.1. DETERMINACIÓN.....	143
9.8.2. CRITERIO DE EVALUACIÓN.....	143
<b><u>CAPÍTULO UNDECIMO – PLAN DE EJECUCIÓN.....</u></b>	<b><u>145</u></b>
<b>11.1. IDENTIFICACION DE ACTIVIDADES.....</b>	<b>145</b>
11.1.1. ADQUISICION DE LOCAL PARA VENTA Y PARA TALLER.....	145
11.1.2. ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS.....	145
11.1.3. CONTRATAR PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.....	145
11.1.4. REALIZAR REGISTROS CONTABLES.....	146
<b>11.2. SIMPLIFICACION DE ACTIVIDADES.....</b>	<b>146</b>
ADQUISICION DE LOCAL PARA VENTA Y PARA TALLER.....	146
ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS.....	146
CONTRATAR PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.....	146
REALIZAR REGISTROS CONTABLES.....	147
<b>11.3. PLANIFICACION DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....</b>	<b>147</b>
<b>11.4. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS.....</b>	<b>148</b>
<b>11.5. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....</b>	<b>149</b>
<b>11.6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS.....</b>	<b>150</b>
<b>11.7. PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA.....</b>	<b>151</b>
<b><u>CAPÍTULO DUODÉCIMO - ANEXOS.....</u></b>	<b><u>152</u></b>
<b>ANEXO Nº 1.....</b>	<b>153</b>
REQUISITOS PARA LA OBTENCIÓN DEL NIT.....	153
<b>ANEXO Nº 2.....</b>	<b>154</b>
SONDEO DE MERCADO - ABOGADOS.....	154





<b>ANEXO Nº 3</b> .....	<b>155</b>
SONDEO DE MERCADO - NOTARIOS.....	155
<b>ANEXO Nº 4</b> .....	<b>156</b>
ARANCEL DEL NOTARIADO PLURINACIONAL.....	156
<b>ANEXO Nº 5</b> .....	<b>157</b>
ARANCEL DEL NOTARIADO PLURINACIONAL.....	157
<b>ANEXO Nº 6</b> .....	<b>158</b>
REQUISITOS PARA INSCRIPCIÓN EN FUNDEMPRESA .....	158
<b>ANEXO Nº 7</b> .....	<b>159</b>
SONDEO DE MERCADO - CONTADORES .....	159
<b>ANEXO Nº 8</b> .....	<b>160</b>
REQUISITOS PARA AFILIACIÓN A CAJA NACIONAL DE SALUD .....	160
<b>ANEXO Nº 9</b> .....	<b>161</b>
REQUISITOS PARA INSCRIPCIÓN A AFP's .....	161
<b>ANEXO Nº 10</b> .....	<b>162</b>
REQUISITOS PARA EL REGISTRO AL GAMLP .....	162
<b>ANEXO Nº 11</b> .....	<b>163</b>
UBICACIÓN - SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO .....	163
<b>ANEXO Nº 12</b> .....	<b>164</b>
<b>ANEXO Nº 13</b> .....	<b>165</b>
BOLETÍN INFORMATIVO DEL INE (INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA) .....	165
<b>ANEXO Nº 14</b> .....	<b>166</b>
SONDEO DE MERCADO - PUBLICIDAD .....	166
<b>ANEXO Nº 15</b> .....	<b>167</b>
CUADROS ESTADÍSTICOS: SALARIO MEDIO REAL, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA.....	167





# ÍNDICE DE TABLAS Y GRÁFICOS

## **CAPITULO PRIMERO - ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO 16**

TABLA Nº 1 - COSTO DE OBTENER EL NIT	17
TABLA Nº 1.1 - SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS MINUTAS	18
TABLA Nº 1.2 - SONDEO DE NOTARÍAS - PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL	18
TABLA Nº 1.3 - SONDEO DE NOTARÍAS TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN	18
TABLA Nº 2 - COSTO DE INSCRIPCIÓN	19
TABLA Nº 2.1 - SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES	19
TABLA Nº 2.2 - SONDEO DE PUBLICACIÓN EN MEDIOS DE PRENSA	19
TABLA Nº 3 - COSTO DE INSCRIPCIÓN A CNS	20
TABLA Nº 4 - COSTO DE INSCRIPCIÓN A AFP	20
TABLA Nº 5 - COSTO DE OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	21
TABLA Nº 6 - CALENDARIO	21
TABLA Nº 7 - COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	22
TABLA Nº 8 – RESUMEN DE LOS COSTOS DE CONSTITUCION	22

## **CAPÍTULO SEGUNDO - ESTUDIO DE MERCADO 24**

TABLA Nº 8 - BASE DE DATOS	27
GRÁFICO Nº 1 - PRODUCCION	27
TABLA Nº 9	28
GRAFICO Nº 2 - CONSUMO APARENTE	28
TABLA Nº 10 - PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES	29
TABLA Nº 11 – TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE	30
GRAFICO Nº 3 – CONSUMO APARENTE	31
TABLA Nº 11 - ANTECEDENTES	31
TABLA Nº 12 – TABLA DE PREOYECCION DE COPNSUMO APARENTE	32
GRÁFICO Nº 4 – CONSUMO APARENTE	33
TABLA Nº 13 – PROYECCION DE LA DEMANDA	33
GRAFICO Nº 5 – DEMANDA PROYECTADA	34
TABLA Nº 14 – PROYECCION DE LA OFERTA	34
GRÁFICO Nº 6 – OFERTA PROYECTADA	34
TABLA Nº 15 – BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA	35
GRAFICO Nº7 - EXCESO DE DEMANDA	35
TABLA Nº16 – ATRIBUTOS DEL PRODUCTO	36
GRÁFICO Nº 8 - ORGANIGRAMA	38
TABLA Nº 17 - RECURSOS REQUERIDOS	38
TABLA Nº 18 - COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD	39
TABLA Nº 19 - COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN	39
TABLA Nº 20 - SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS	39

## **CAPITULO TERCERO - PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO 40**





TABLA Nº 21 – PROCESO DE PRODUCCION LINEAL	40
TABLA Nº 22 – CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN LINEAL	40
TABLA Nº 23 – PROCESO DE PRODUCCION EN SECUENCIA PARALELA	41
TABLA Nº 24 – CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN PARALELO	41
TABLA Nº 25 - ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR	42
TABLA Nº 26 – SUMINISTROS	42
TABLA Nº 27 – ELEMENTOS DE SOPORTE	43
TABLA Nº 28 - INSTALACIONES	43
TABLA Nº 29 – PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE UN CICLO	44
TABLA Nº 29.1 - TELA JEAN LICRADA	45
TABLA Nº 29.2 - TELA POPELINA	45
TABLA Nº 29.3 – LIGA GRUESA	45
TABLA Nº 29.4 – LIGA DELGADA	45
TABLA Nº 29.5 – ESPONJA	45
TABLA Nº 29.6 – HILO GRUESO	46
TABLA Nº 29.7 – HILO DELGADO	46
TABLA Nº 29.8 – BOTON OJAL	46
TABLA Nº 29.9 – BROCHE A PRESIÓN	46
TABLA Nº 29.10 – EVILLAS	46
TABLA Nº 29.11 – ETIQUETAS	46
TABLA Nº 30 - OTROS SUMINISTROS	47

**CAPITULO CUARTO - ASPECTOS DE ORGANIZACION 48**

GRAFICO Nº 10 - MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN	49
GRÁFICO Nº 11 – REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD	50
TABLA Nº 17 - RECURSOS REQUERIDOS	51
GRÁFICO Nº 12 CAMPO DE ADMINISTRACION	53
GRÁFICO Nº 13 - CAMPO DE TRANSFORMACION	54
TABLA Nº 31 - COSTO LABORAL DE UN MES EN "WAWAS"	55
TABLA Nº 32 - COSTO LABORAL DE UN AÑO EN "WAWAS"	55
TABLA Nº 33 - COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN	56

**CAPÍTULO QUINTO - OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION 57**

GRÁFICO Nº 14	57
TABLA Nº 34 - LISTADO FÍSICO	57
TABLA Nº 34 – ALTERNATIVAS LOCALIZACIÓN DE TALLER	59
TABLA Nº 35 - MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE MICRO-LOCALIZACIÓN DE TALLER	60
TABLA Nº 35 – ALTERNATIVAS LOCALIZACIÓN DE LOCAL DE VENTA	61
TABLA Nº 35 - MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE MICRO-LOCALIZACIÓN DE TALLER	62

**CAPÍTULO SEXTO - COSTOS 63**

TABLA Nº 36 - COSTO VARIABLE	63
GRÁFICO Nº 15 COSTO VARIABLE	63





GRÁFICO Nº 16 - COSTO MEDIO VARIABLE DEL EJEMPLO DE SIMULACIÓN	64
TABLA Nº 37 - GASTOS DE ORGANIZACIÓN	65
TABLA Nº 38 – AMORTIZACIÓN	66
TABLA Nº 39 - MAQUINAS CON SONDEOS DE MERCADO	66
TABLA Nº 39.1 – CORTADORA DE OCHO PULGADAS	67
TABLA Nº 39.2 – RECTA	67
TABLA Nº 39.3 – BORDADORA DE 4 CABEZAS	67
TABLA Nº 39.4 – OVER	67
TABLA Nº 39.5 - PRENSA	67
TABLA Nº40 - INVERSIÓN EN MUEBLES	68
TABLA Nº40.1 - MESÓN	69
TABLA Nº40.2 - SILLAS	69
TABLA Nº40.3 - MOSTRADOR	69
TABLA Nº40.3 - MESA	69
TABLA Nº41 - DEPRECIACIÓN	70
TABLA Nº 42 - COSTO FIJO	70
GRAFICO Nº 17 - COSTO FIJO	71
TABLA Nº 43 - CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	71
GRÁFICO Nº 18 – COSTO MEDIO FIJO	72
TABLA Nº 44 - COSTO TOTAL	72
TABLA Nº 45 - COSTO UNITARIO	73
TABLA Nº 46 - UMBRAL DE RENTABILIDAD	74
GRÁFICO Nº 18 – UMBRAL DE RENTABILIDAD	75
TABLA Nº 47 – EXCESO DE INGRESO	75
<b>CAPITULO SEPTIMO – PRESUPUESTO INVERSION</b>	<b>76</b>
TABLA Nº 48 - INVERSION	76
TABLA Nº 49 – COSTO PUBLICIDAD DE LANZAMIENTO	77
TABLA Nº 50 - PRESUPUESTO DE INVERSIÓN del Caso "WAWAS"	77
GRÁFICO Nº 19 – BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA	78
<b>CAPÍTULO OCTAVO – ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA</b>	<b>79</b>
GRÁFICO Nº 20 - BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONÓMICA – En UFV's	79
TABLA Nº 51 – ASIENTO DE APERTURA	80
TABLA Nº 52 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	80
TABLA Nº 53 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	80
TABLA Nº 54 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	80
TABLA Nº 55 – ASIENTO DE COSTO FIJO	81
TABLA Nº 56 – COSTO FIJO EN UFV's	81
TABLA Nº 57 – ASIENTO COSTO VARIABLE	81
TABLA Nº 58 – COSTO VARIABLE EN UFV's	81
TABLA Nº 59 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	82
TABLA Nº 60 – ASIENTO DE VENTAS	82
TABLA Nº 61 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	82
TABLA Nº 62 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	82





TABLA Nº 63 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	83
TABLA Nº 64 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	83
TABLA Nº 65 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	83
TABLA Nº 66 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	83
TABLA Nº 67 - MAYOR DE CAJA	84
TABLA Nº 68 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	84
GRÁFICO Nº 21 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO	85
TABLA Nº 69 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	85
TABLA Nº 70 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	85
GRÁFICO Nº 22 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO	86
TABLA Nº 71 – ASIENTO DE APERTURA	87
TABLA Nº 72 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	87
TABLA Nº 73 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	87
TABLA Nº 74 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	88
TABLA Nº 75 – ASIENTO DE COSTO FIJO	88
TABLA Nº 76 – ASIENTO COSTO VARIABLE	88
TABLA Nº 77 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	89
TABLA Nº 78 – ASIENTO DE VENTAS	89
TABLA Nº 79 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	89
TABLA Nº 80 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	90
TABLA Nº 81 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	90
TABLA Nº 82 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	90
TABLA Nº 83 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	90
TABLA Nº 84 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	90
TABLA Nº 85 - MAYOR DE CAJA	91
TABLA Nº 86 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	91
GRÁFICO Nº 23 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS	92
TABLA Nº 87 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	92
TABLA Nº 88 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	92
GRÁFICO Nº 24 – BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS	93
TABLA Nº 89 – ASIENTO DE APERTURA	94
TABLA Nº 90 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	94
TABLA Nº 91 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	94
TABLA Nº 92 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	95
TABLA Nº 93 – ASIENTO DE COSTO FIJO	95
TABLA Nº 94 – ASIENTO COSTO VARIABLE	95
TABLA Nº 95 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	96
TABLA Nº 96 – ASIENTO DE VENTAS	96
TABLA Nº 97 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	96
TABLA Nº 98 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	97
TABLA Nº 99 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	97
TABLA Nº 100 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	97
TABLA Nº 101 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	97
TABLA Nº 102 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	97
TABLA Nº 103 - MAYOR DE CAJA	98
TABLA Nº 104 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	98
GRÁFICO Nº 25 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES	99
TABLA Nº 105 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	99





TABLA Nº 106 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	99
GRÁFICO Nº 26 – BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES	100
TABLA Nº 107 - RESUMEN DE BALANCES	101
TABLA Nº 108 - ORIGEN Y USO DE FONDOS	101
TABLA Nº 109 RESUMEN CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS	102
GRÁFICO Nº 27 – VAN	103
TABLA Nº 110 - Valor Actual Neto	104
TABLA Nº 111 – CÁLCULO DE TIR - TASA DE INTERÉS 168,3325212%.	104
TABLA Nº 112 – AMORTIZACIÓN DE CAPITAL	105

**CAPÍTULO NOVENO – ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA** **106**

GRÁFICO Nº 28 – VERSIÓN FINANCIERA DE BALANCE DE APERTURA	106
TABLA Nº 113 – MÉTODO DE AMORTIZACION CONSTANTE EN UFV's	107
TABLA Nº 114 – MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE EN UFV's	108
TABLA Nº 115 – EFECTO DE INTERÉS DE LA DEUDA	108
TABLA Nº 116 – EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA	108
TABLA Nº 117 – CÁLCULO DE VANF - TASA DE INTERÉS 168,3325212%	109
TABLA Nº 118 – CÁLCULO DE TIRF - TASA DE INTERÉS 184,505158%	110

**CAPÍTULO DÉCIMO – EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN** **111**

TABLA Nº 119 – ASIENTO DE APERTURA	112
TABLA Nº 120 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	112
TABLA Nº 121 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	113
TABLA Nº 122 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	113
TABLA Nº 125 – COSTO FIJO EN UFV's CON DEDUCCIÓN DE IVA	113
TABLA Nº 123 – ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA	113
TABLA Nº 124 – ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA	114
TABLA Nº 126 - COSTO MEDIO FIJO	114
TABLA Nº 126 – ASIENTO COSTO VARIABLE	114
TABLA Nº 127 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	114
TABLA Nº 128– COSTO MEDIO VARIABLE EN UFV's	115
TABLA Nº 129 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	115
TABLA Nº 130 – ASIENTO DE VENTAS	115
TABLA Nº 131 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	116
TABLA Nº 132 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	116
TABLA Nº 133 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	116
TABLA Nº 134 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	116
TABLA Nº135 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	117
TABLA Nº 136 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IVA	117
TABLA Nº 137 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IT	117
TABLA Nº 138 - MAYOR DE CAJA	117
TABLA Nº 139 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	118
GRÁFICO Nº 29 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO	119
TABLA Nº 140 – ASIENTO DE PAGO DE IMPUESTO	119





TABLA Nº 141 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	120
TABLA Nº 142 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	120
GRÁFICO Nº 30 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO	121
TABLA Nº 143 – ASIENTO DE APERTURA	122
TABLA Nº 144 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	122
TABLA Nº 145 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	123
TABLA Nº 146 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	123
TABLA Nº 147 – ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA	123
TABLA Nº 148 – ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA	124
TABLA Nº 149 – ASIENTO COSTO VARIABLE	124
TABLA Nº 150 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	124
TABLA Nº 151 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	125
TABLA Nº 152 – ASIENTO DE VENTAS	125
TABLA Nº 153 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	126
TABLA Nº 154 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	126
TABLA Nº 155 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	126
TABLA Nº 156 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	126
TABLA Nº 157 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	127
TABLA Nº 158 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IVA	127
TABLA Nº 159 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IT	127
TABLA Nº 160 - MAYOR DE CAJA	127
TABLA Nº 170 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	128
GRÁFICO Nº 31 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO	129
TABLA Nº 171 – ASIENTO DE PAGO DE IMPUESTO	129
TABLA Nº 172 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	130
TABLA Nº 173 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	130
GRÁFICO Nº 32 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO	131
TABLA Nº 174 – ASIENTO DE APERTURA	132
TABLA Nº 175 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	132
TABLA Nº 176 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	133
TABLA Nº 177 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	133
TABLA Nº 178 – ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA	133
TABLA Nº 179 – ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA	134
TABLA Nº 180 – ASIENTO COSTO VARIABLE	134
TABLA Nº 181 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	134
TABLA Nº 182 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	135
TABLA Nº 183 – ASIENTO DE VENTAS	135
TABLA Nº 184 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	136
TABLA Nº 185 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL	136
TABLA Nº 186 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	136
TABLA Nº 187 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	136
TABLA Nº 188 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV	137
TABLA Nº 189 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IVA	137
TABLA Nº 190 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IT	137
TABLA Nº 191 - MAYOR DE CAJA	137
TABLA Nº 192 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	138
GRÁFICO Nº 33 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO	139
TABLA Nº 193 – ASIENTO DE PAGO DE IMPUESTO	139





TABLA Nº 194 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	140
TABLA Nº 195 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL	140
GRÁFICO Nº 34 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO	141
TABLA Nº 196 - RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	142
TABLA Nº 197 – CÁLCULO DE VANF - TASA DE INTERÉS 168,3325212%	142
TABLA Nº 198 – CÁLCULO DE TIRF - TASA DE INTERÉS 184,505158%	143

**CAPÍTULO UNDECIMO – PLAN DE EJECUCIÓN** **145**

TABLA Nº 199 – CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	146
TABLA Nº 200 – SECUENCIA DE ACTIVIDADES	147
GRÁFICO Nº 35 – RED DE FLECHAS DE PLANIFICACION EN TIEMPO DE EJECUCION	148
TABLA Nº 201 – CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	149
GRÁFICO Nº 36 - MODELO DE EXPERIMENTACIÓN DE TIEMPOS EN RED DE FLECHAS	150
TABLA Nº 202 – CUADRO DE DOBLE ENTRADA	151





## RESUMEN EJECUTIVO

**Finalidad del proyecto** Demanda de producción nacional - ropa de niños - jardineras jeans.

**Nombre de empresa a crear** **COMERCIALIZADORA "WAWAS"**

**Características de mezcla de mercadotecnia**

**TAMAÑO:** Aproximadamente 50cm X 25cm.

El producto contara con variedad diseños en los bordados y además con variedad de colores.

El diseño del mismo será flexible; es decir estará confeccionado para amoldarse y/o adecuarse al niño o niña.

Además, será regulable; tanto en tirantes como en broches.

Se contará con una óptima capacidad de producción y de comercialización.

**Forma de presentación:**

El producto se presentará doblado con talla a la vista y en bolsas nylon (con el logotipo de la empresa).

**Precio:**

oscilará entre Bs 40 para ventas al por menor y de Bs 35 para venta al por mayor.

**Producción por ciclo** 1 docena

**Producción Anual** 1772 docenas

**Total programa de abastecimiento** 63,40 UFV

**Total cuadro de otros suministros** 4800 UFV





<b>Costo variable</b>	117406,12
<b>Costo medio variable</b>	5,51 por unidad
<b>Costo Fijo</b>	94249,89 UFV
<b>Costo medio fijo</b>	53,07 UFV
<b>Costo total</b>	211656,01 UFV
<b>Costo unitario</b>	9,93 UFV
<b>Presupuesto de Inversión</b>	109734,13 UFV
<b>Tasa Interna de Retorno Económica</b>	168,3325212%.
<b>Tasa Interna de Retorno Financiera</b>	184,505158%
<b>Tasa Interna de Retorno Sensibilizada</b>	111,4767698%
<b>Tiempo optimista de fundación</b>	20 días
<b>Tiempo pesimista de fundación</b>	30 días





# CAPITULO PRIMERO - ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

## 1.1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

### 1.1.1. LA MICROEMPRESA: COMERCIALIZADORA "WAWAS"

Confeccionará jardineras jeans confeccionados para niños y niñas (unisex) de entre 6 meses a 2 años de edad de las familias asalariadas con niveles medios-altos de ingreso.

### 1.1.2. PROPÓSITO

La meta final de toda empresa es obtener ganancias, es un hecho de la causa indesmentible, sin embargo, para alcanzar dicho logro se debe también cumplir con ciertos requisitos; satisfacer las necesidades de los clientes logrando que nuestros productos sean de muy buena calidad, incluyendo nuevas tendencias dentro de la moda, con un personal de trabajo capacitado para la prestación de un excelente servicio, por lo que se aplicará todo lo mencionado.

***El proyecto se identifica:***

### 1.1.3. CARÁCTER ECONÓMICO

Se identificó una demanda efectiva capaz de pagar el precio del bien, por lo que se busca sinergia en donde los ingresos serán mayores a los egresos, generando así utilidades de gestión cada vez mayores.

### 1.1.4. NATURALEZA DE FUNDACIÓN O IMPLEMENTACIÓN

Ya que la misma plantea la creación de una empresa con plena capacidad de competir en el mercado.





### 1.1.5. CATEGORIA – SECTOR SECUNDARIO

El proyecto plantea como actividad económica; la confección de pañaleras de tela jean para niños.

### 1.1.6. ESPECIFICIDAD – CONFECCIÓN Y/O ELABORACIÓN DE ROPA PARA NIÑOS "WAWAS"

Nombre que identifica con precisión el campo del bien a crear para satisfacer la demanda del mercado.

## 1.2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO

### 1.2.1. COSTO DE OBTENCIÓN DE NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA

Las empresas de Bolivia deben inscribirse al Padrón Nacional de Contribuyentes del Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) para la obtención del NIT que es el número de identificación tributaria dicho trámite es gratuito; el costo de la tabla precedente es el de toda la documentación que debe realizar toda empresa al momento de constituirse como sociedad. El costo de los mismos a comparación del tiempo a invertir para obtención es mucho más razonable, puesto que el trámite es muy moroso y burocrático.

En **ANEXO Nº 1** Folleto de requisitos.

**TABLA Nº 1 - COSTO DE OBTENER EL NIT**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (BS)
Minutas	1.1.	400
Poder del Representante Legal	1.2.	370
Testimonio de Constitución	1.4.	470
Fotocopias	1.3.	5
<b>TOTAL</b>		<b>1295</b>





**TABLA Nº 1.1 - SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS  
MINUTAS**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Virginia S. Chipana Guerra- Socabaya Esq. Mercado	1.1.1.	400
Marcela M. Ortuño Pacheco- Ed. Arcoíris 2º Piso Of.201	1.1.2.	450
Michel Vidal Quispe Condori-Yanacocha #428 Mezanine Of.1C	1.1.3	500

1.1.1. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 2**

1.1.2. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 2**

1.1.3. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 2**

**TABLA Nº 1.2 - SONDEO DE NOTARÍAS - PODER DEL REPRESENTANTE  
LEGAL**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Roberto Riveros Villalba – Ed. Mcal. De Zepita – Bloque “A”	1.2.1.	370
Omonte Rivero Nina Marisol- Yanacocha #997 Of.3	1.3.1.	370

**NOTA:** Ambas ofrecen además 4 copias legalizadas.

1.2.1. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 3**

1.2.2. Arancel del Notariado Plurinacional en hoja de **ANEXO Nº 3, 4 y 5**

**TABLA Nº 1.3 - SONDEO DE NOTARÍAS  
TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Roberto Riveros Villalba – Ed. Mcal. De Zepita – Bloque “A”	1.3.1.	470
Omonte Rivero Nina Marisol- Yanacocha #997 Of.3	1.3.2.	470

**NOTA:** Ambas ofrecen además 4 copias legalizadas.

1.3.1. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 3**

1.3.2. Arancel del Notariado Plurinacional en hoja de **ANEXO Nº 3, 4 y 5**

### 1.2.2. COSTO DE OBTENER MATRICULA DE FUNDEMPRESA

FUNDEMPRESA (Fundación sin fines de lucro responsable del Registro de Comercio de Bolivia) otorga la Matrícula de Comercio para contar con





reconocimiento legal del Estado para poder desarrollar las actividades empresariales.

**TABLA Nº 2  
COSTO DE INSCRIPCIÓN**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Balance de Apertura & Solvencia del colegio de contadores	2.1.	100
Publicación en periódico	2.2.	470
Arancel	2.3.	455
Fotocopias	2.4.	5
<b>TOTAL</b>		<b>1080</b>

En **ANEXO No 6** Listado de requisitos.

**TABLA Nº 2.1 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES  
BALANCE DE APERTURA**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Judith Quispe Flores	2.1.1.	150
Careaga y Asociados Av. América esq. Viacha #418	2.1.2.	100

**NOTA:** Ambos cotizaron dos ejemplares.

2.1.1. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 7**

2.1.2. Tarjeta en hoja de **ANEXO Nº 7**

**TABLA Nº 2.2  
SONDEO DE PUBLICACIÓN EN MEDIOS DE PRENSA**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
<b>El Diario</b>	---	470
<b>La Razón</b>	---	580

**NOTA:** No existe referencia escrita. Se debe tener en cuenta que los costos variaran conforme a la cantidad de hojas del testimonio los costos presentados son un promedio.

### 1.2.3. COSTO DE INSCRIPCIÓN A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL

Para la empresa tomaremos a la Caja Nacional de Salud (CNS), es una institución descentralizada de derecho público sin fines de lucro, con





personalidad jurídica, autonomía de gestión y patrimonio independiente, encargada de la gestión, aplicación y ejecución del régimen de Seguridad Social a corto plazo (Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales).

*En ANEXO Nº 8 Listado de requisitos.*

**TABLA Nº 3  
COSTO DE INSCRIPCIÓN A CNS**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Formularios AVC-01, 02 y 04,05,07(3 últimos para trabajadores)	3.1.	30
Examen Pre-ocupacional (100 x trabajador)	3.2.	300
Aporte patronal (10% del total de la planilla)	3.3.	1050
Fotocopias	3.4.	10
<b>TOTAL</b>		<b>1390</b>

#### 1.2.4. COSTO DE INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES - AFP FUTURO

Las Administradoras de Fondos de Pensiones registra a las empresas en el Seguro Social Obligatorio de largo plazo – SSO para administrar los recursos de los trabajadores cuando los mismos lleguen a una edad avanzada.

*En ANEXO Nº 9 Listado de requisitos.*

**TABLA Nº 4  
COSTO DE INSCRIPCIÓN A AFP**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Fotocopias	4.1.	8
<b>TOTAL</b>		<b>8</b>

#### 1.2.5. COSTO DE OBTENCIÓN DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

También se debe contar con una autorización de funcionamiento de parte de los gobiernos autónomos municipales al que corresponden.

En los proyectos relacionados con venta de alimentos deben además establecer el costo del registro sanitario. Algunos proyectos requieren medidas de mitigación de





riesgos contra el medio ambiente, en consecuencia, se presenta el costo de logro de la ficha ambiental.

*En ANEXO Nº 10 Folleto de requisitos.*

**TABLA Nº 5  
COSTO DE OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
<b>Patente (por 20 mts<sup>2</sup>)</b>	5.1.	400
<b>Fotocopias</b>	5.2.	5
<b>TOTAL</b>		405

**NOTA:** La empresa que se plantea se ubicará en La Paz por lo que la información presentada en la tabla es en base al Gobierno Autónomo De La Paz.

### 1.3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO

A continuación, se presenta la planificación tanto del calendario y el presupuesto considerando tres meses para:

#### 1. Técnico ciencias económicas

- mercado, 1mes
- Consultas a técnico de ingeniería 1 mes,
- Evaluación y armado final de documento (1mes). Remuneración \$us 2000.

#### 2. Técnico asesor en ingeniería de proyecto

Aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$us 1000. Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

#### 3. Gastos de impresión \$us 100

#### 1.3.1. CALENDARIO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

**TABLA Nº 6  
CALENDARIO**

ESTUDIOS/TIEMPO	4 SEMANAS	4 SEMANAS	4 SEMANAS
Estudio de mercado	-----		
Estudio de ingeniería		-----	





Estudio de evaluación y armado final

### 1.3.2. PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

**TABLA N° 7  
COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN**

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Técnico en Ciencias Económicas	13920
Técnico asesor en ingeniería	6960
Gastos de impresión	696
<b>TOTAL</b>	<b>21570</b>

### 1.4. COSTOS DE ORGANIZACIÓN

Tomando en cuenta todos los requisitos ya mencionados para la fundación de la empresa, se presenta:

**TABLA N° 8 – RESUMEN DE LOS COSTOS DE CONSTITUCION**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
Costo de obtener el NIT	TABLA N°1	<b>1295</b>
Costo de obtener matricula de FUNDEMPRESA	TABLA N°2	1080
Costo de inscripción a CNS	TABLA N°3	<b>1390</b>
Costo de inscripción a la AFP	TABLA N°4	8
Costo de obtener la licencia de funcionamiento	TABLA N°5	405
Costo del documento del proyecto de inversión	TABLA N°6	21570





TOTAL		25748,00
-------	--	----------





# CAPÍTULO SEGUNDO - ESTUDIO DE MERCADO

## 2.1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

Realizarla en el mini mercado y nicho que corresponde al proyecto de inversión que elabora, con el sumario de:

## 2.2. SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO

### 2.2.1. LUGAR

Ubicado en el departamento de La Paz; en la Plaza Eguino entre Calle Tumusla y Calle Manko Kapac, lugar en donde se identifica la presencia en gran medida de demanda.

*En ANEXO Nº 11 Ubicación.*

### 2.2.2. CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

#### *a. Niveles de ingreso medio*

El producto estará especialmente dirigido a familias asalariadas con niveles medios-altos de ingreso.

#### *b. Edad*

El producto estará dirigido a familias con niños y niñas entre 6 meses a 2 años de edad.

#### *c. Sexo*

El producto estará dirigido tanto a niños como a niñas, es decir el producto será unisex.

## 2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA

### 2.3.1. PRINCIPAL OFERENTE

En el mercado al que se ingresara el principal oferente es la comercializadora LEDNAT; ubicada en la Plaza Eguino entre Calle Tumusla y Calle Manko Kapac a





unos pasos del lugar en el que nos implantaremos, la misma se dedica a la venta de jardineras jeans. Esta empresa cuenta con:

- Precios económicamente accesibles; desde Bs 38.
- Atención de calidad.
- Variedad de diseños en los bordados.
- Cuenta con espacios amplios para la comercialización del producto.
- Óptima capacidad de producción.
- No cuenta con firmas y/o marcas registradas.

### 2.3.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO

El producto está compuesto por:

- Tela Jean licrada
- Tela popelina
- Liga gruesa
- Esponja
- Hilos gruesos
- Hilos delgados
- Botones
- Evillas
- Etiquetas
- Tallas

### 2.3.3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

- **TAMAÑO:** Aproximadamente 50cm X 25cm.
- Talla M (mediana).
- El producto cuenta con variedad diseños en los bordados, pero no cuentan con diversos colores.





- El diseño del mismo es flexible, está confeccionado para amoldarse y/o adecuarse al niño o niña.
- La tela es suave al tacto, levemente áspera.
- Con botones de calidad media.
- Presenta algunas arrugas por el empaquetado.

#### **2.3.4. FORMA DE PRESENTACIÓN- ENVASE DEL PRODUCTO**

Los productos están expuestos en una tienda los mismos se presentarán doblados con sus respectivas tallas y etiquetas a la vista y empaquetados por docena en bolsas nylon (con el logotipo de la empresa).

#### **2.3.5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO**

El precio de la comercializadora LEDNAT es de Bs 40 para ventas al por menor y de Bs 38 para venta al por mayor.

#### **2.3.6. MANIFESTACIÓN DE DEMANDA INSATISFECHA**

Las prendas chinas por sus bajos precios logro invadir el mercado, obviando su mala calidad, reduciendo entonces la producción nacional. En la actualidad los demandantes empiezan a darse cuenta de la calidad de prendas nacionales y de la calidad de prendas chinas, lo que está provocando que la demanda prefiera prendas nacionales.

### **2.4. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA**

#### **2.4.1. CONSUMO APARENTE**

A continuación, se presenta la información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien; ropa para niños. Se presenta entonces el gráfico de expansión o de contracción.



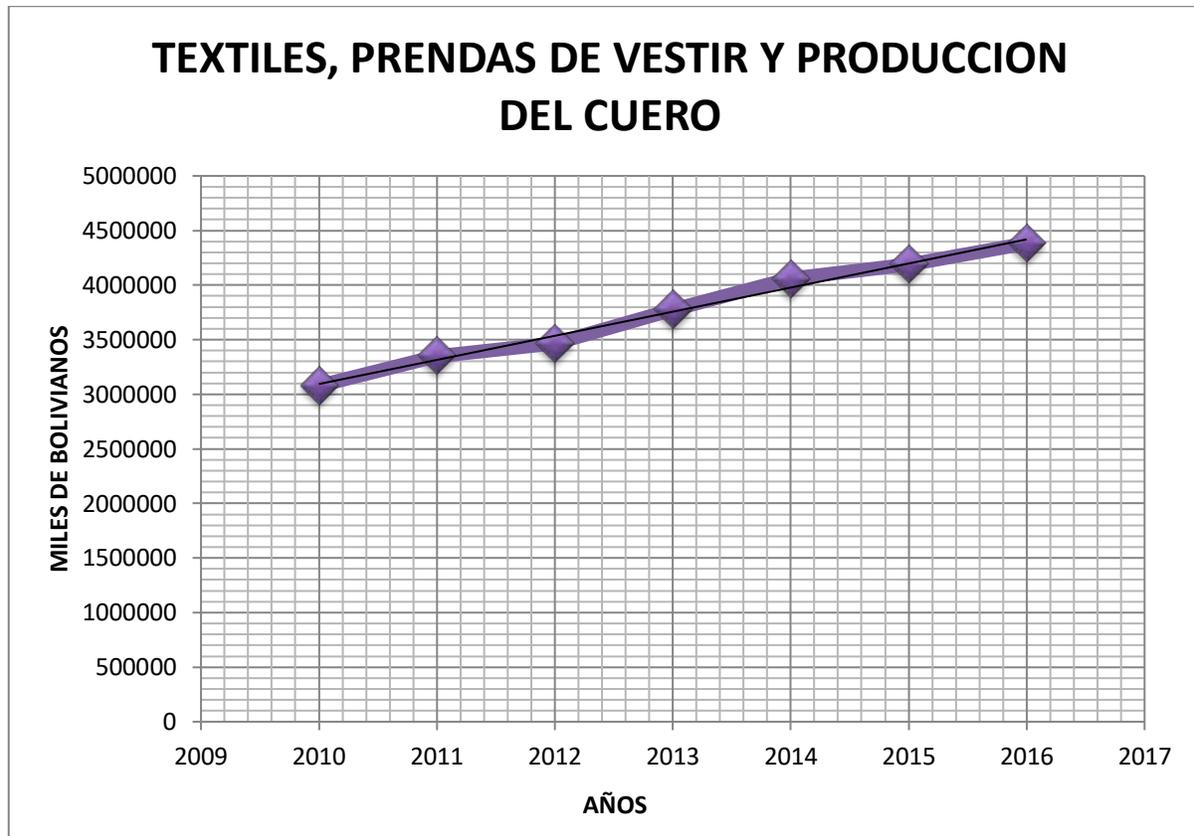


**TABLA Nº 8  
BASE DE DATOS**

AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016
PERIODOS	1	2	3	4	5
PRODUCCION	3463390	3774770	4058285	4188265	4381849

En ANEXO Nº 12 Se adjunta la tabla de fuente de información.

**GRÁFICO Nº 1 - PRODUCCION**



## 2.5. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA –SEGÚN MÉTODO DE CONSUMO POR HABITANTE

Con tasa de crecimiento poblacional (1,07%), se presenta la proyección del crecimiento de la población; relacionada con la muestra (población de Bolivia o de La Paz según corresponda a la base de datos que está utilizando), establecer el consumo por habitante. Aplicar la tasa de proyección del I.N.E.

AÑO J: 2016 CA = 4381849 CLIENTES J = 7000 TASA DE CRECIMIENTO = 2,03%

ANEXO Nº 13 Boletín informativo del INE (Instituto Nacional de Estadística)





$$C.Cl = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{No. Clientes o población}}$$

$$C.Cl = \frac{4381849}{10890000} = 0,40$$

$N^\circ \text{ Clientes de año } j + 1 = \text{ Clientes } j + \text{ Clientes } j * \text{ tasa de crecimiento}$

$N^\circ \text{ Clientes de año 2017} = 10890000 + 10890000 * 2.03\%$

**$N^\circ \text{ Clientes de año 2017} = 11111067$**

**$N^\circ \text{ Clientes de año 2018} = 11336621.66$**

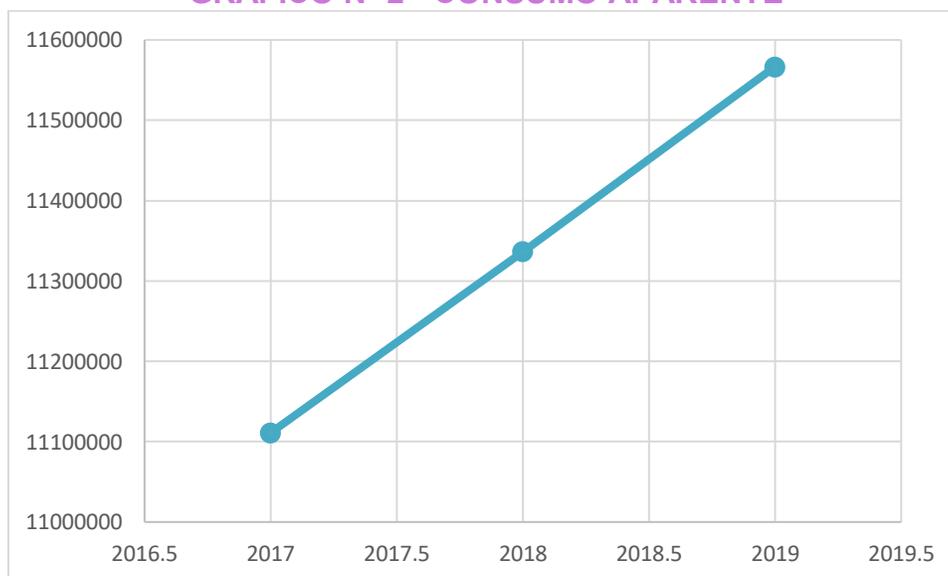
**$N^\circ \text{ Clientes de año 2019} = 11566755.08$**

**TABLA N° 9**

**PROYECCION DE CONSUMO APARENTE-POBLACION**

AÑOS	2017	2018	2019
<b>CONSUMO APARENTE</b>	11111067	11336621.66	11566755.08

**GRAFICO N° 2 - CONSUMO APARENTE**





## 2.6. PROYECCIÓN DE LA OFERTA –SEGÚN MÉTODO DE ECUACION DE REGRESIÓN

Para datos se realizará la de agregado próximo de 5 años:

$$Y = a + bx$$

$$Z = \Sigma (Y_o - Y_c)^2 = 0$$

$$Z = \Sigma(Y_o - a - bx)^2 = 0$$

$$\frac{dz}{da} = \frac{d \Sigma(y - a - bx)^2}{da}$$

$$2 \Sigma (Y_i - a - bx) (-1) = 0$$

$$(\Sigma Y_i - na - b \Sigma x) (-1) = 0$$

$$-\Sigma Y + na + b \Sigma x = 0$$

$$-\Sigma Y = -na - b \Sigma x$$

$$\Sigma Y = na + b \Sigma x$$

$$\frac{dz}{db} = \frac{d \Sigma(y - a - bx)^2}{db}$$

$$2 \Sigma (Y_i - a - bx) - x = 0$$

$$-\Sigma Yx + a \Sigma x + b \Sigma x^2 = 0$$

$$-\Sigma Yx = -a \Sigma x - b \Sigma x^2 (-1)$$

$$\Sigma Yx = a \Sigma x + b \Sigma x^2$$

ENTONCES...

**TABLA N° 10 - PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES**

AÑOS	VALOR PRODUCCION		
X	Y	X*Y	X <sup>2</sup>
1	3463390	3463390	1
2	3774770	7549540	4
3	4058285	12174855	9
4	4188265	16753060	16
5	4381849	21909245	25
15	19866559	61850090	55

$$\Sigma y = na + b \Sigma x$$

$$19866559 = 5a + 15b$$





$$a = \frac{19866559 - 15b}{5} \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$61850090 = a 15 + 55 b$$

$$61850090 = 15a + 55b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$61850090 = 15 \left( \frac{19866559 - 15b}{5} \right) + 55b$$

$$61850090 = 59599677 + 10b$$

$$b = 225041 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = \frac{19866559 - 15 * 225041}{5}$$

$$a = 3298187 \quad (4)$$

### ECUACIÓN DE REGRESIÓN

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b:

$$Y = 3298187 + 225041 x$$

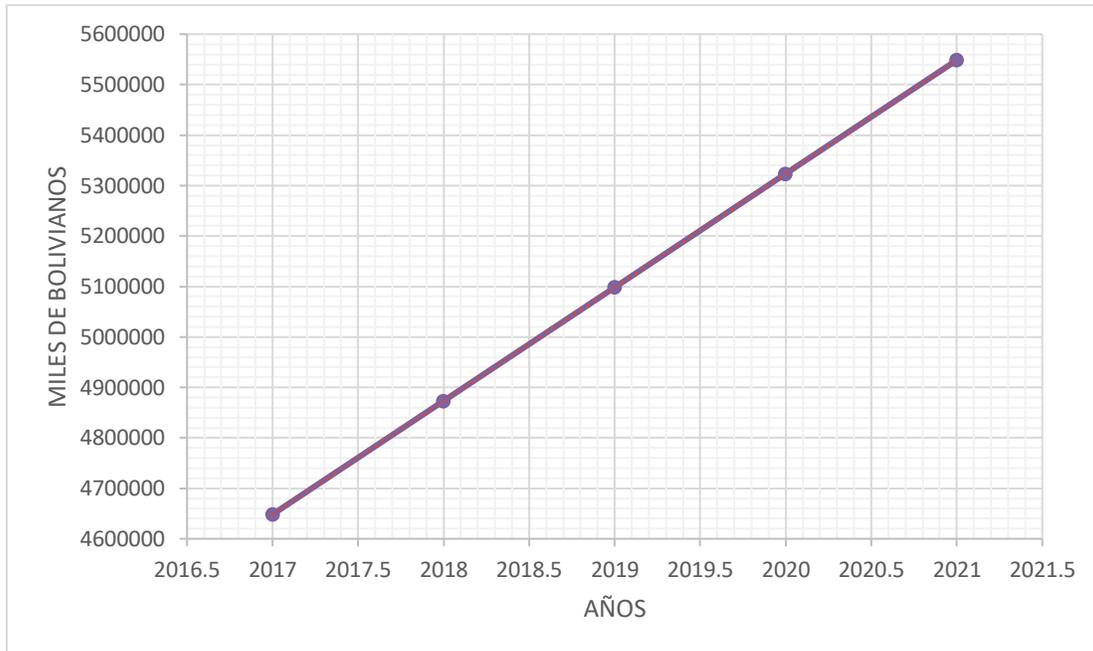
**TABLA N° 11 – TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE**

AÑOS TIEMPO CONSUMO APARENTE	2017	2018	2019	2020	2021
	6	7	8	9	10
	4648433	4873474	5098515	5323556	5548597





GRAFICO Nº 3 – CONSUMO APARENTE



## 2.7. PROYECCIÓN DE LA OFERTA –SEGÚN MÉTODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL

Considerando el año reciente y el más antiguo determinar la tasa de crecimiento y proyección de consumo aparente.

TABLA Nº 11 - ANTECEDENTES

AÑOS	VALOR DE PRODUCCION
2014	4058285
2015	41882265
2016	4381849

$$1 = \sqrt[n]{\frac{vf}{vP}} - 1$$

$$T = \sqrt{\frac{CAU}{CAJ}} = 1 \rightarrow$$

$$T = \sqrt{\frac{8455287}{3463390}} - 1$$





$$T=0,25\%$$

TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE



$$CA\ 2017 = 4381849 + (4381849 * 0.25\%)$$

$$CA_{2015} = 5477311.25$$

$$CA\ 2018 = 5477311.25 + (5477311.25 * 0.25\%)$$

$$CA_{2016} = 6846639.06$$

$$CA\ 2019 = 6846639.06 + (6846639.06 * 0.25\%)$$

$$CA_{2017} = 8558298.83$$

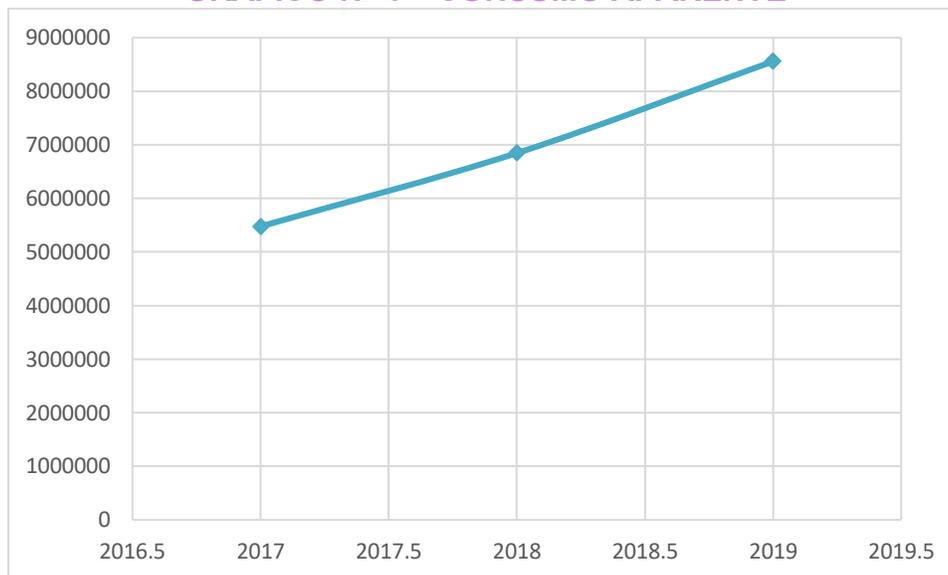
TABLA Nº 12 – TABLA DE PREOYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	5477311.25	6846639.06	8558298.83
TIEMPO	6	7	8





GRÁFICO N° 4 – CONSUMO APARENTE



## 2.8. BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA

### 2.8.1. DEMANDA

De tres años, 2017, 2018, 2019.

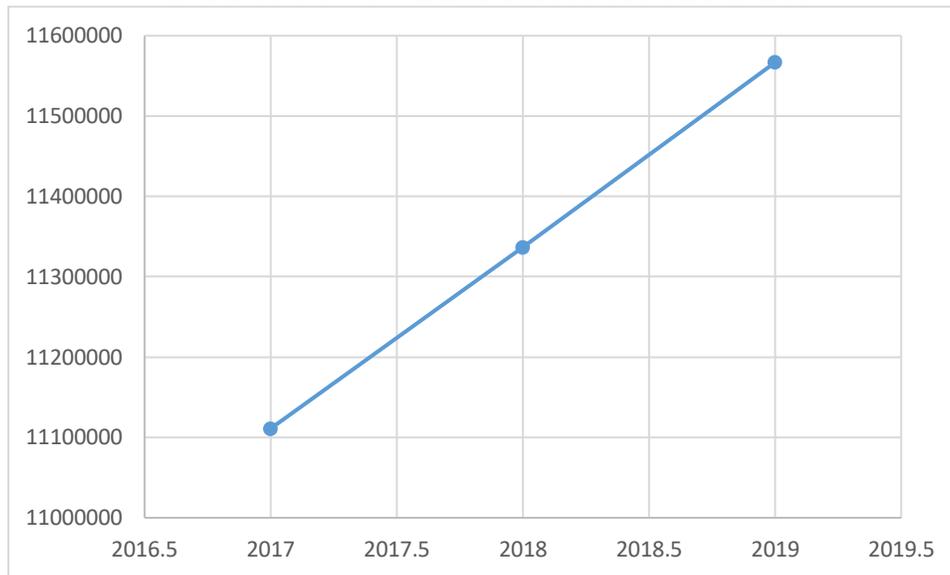
TABLA N° 13 – PROYECCION DE LA DEMANDA

AÑOS	2017	2018	2019
DEMANDA	11111067	11336621.66	11566755.08





GRAFICO N° 5 – DEMANDA PROYECTADA



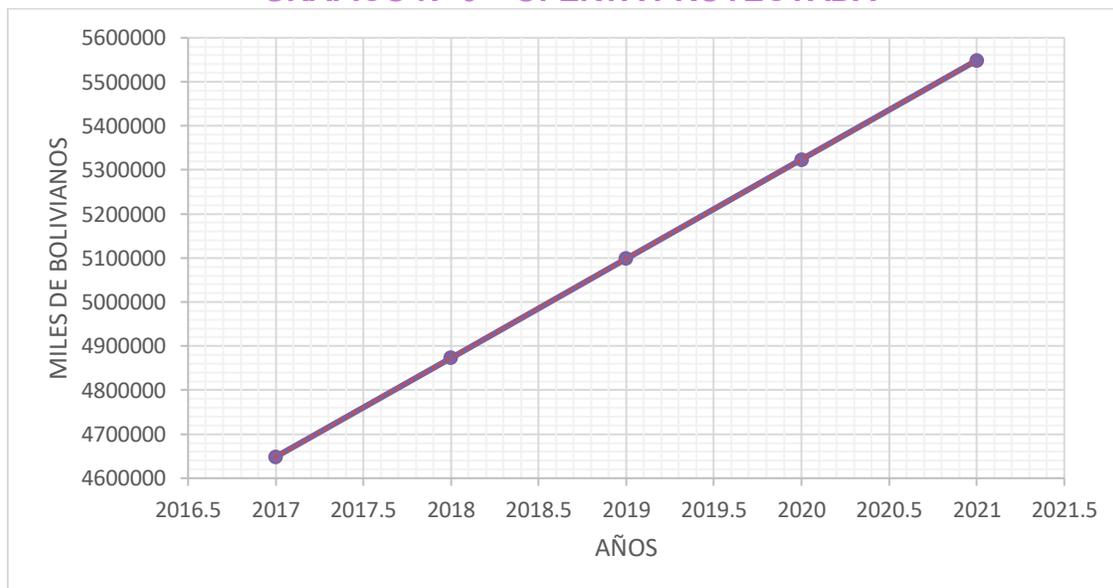
### 2.8.2. OFERTA

De tres años, 2017, 2018, 2019.

TABLA N° 14 – PROYECCION DE LA OFERTA

AÑOS	2017	2018	2019
<b>OFERTA</b>	4648433	4873474	5098515

GRÁFICO N° 6 – OFERTA PROYECTADA





### 2.8.3. BALANCE

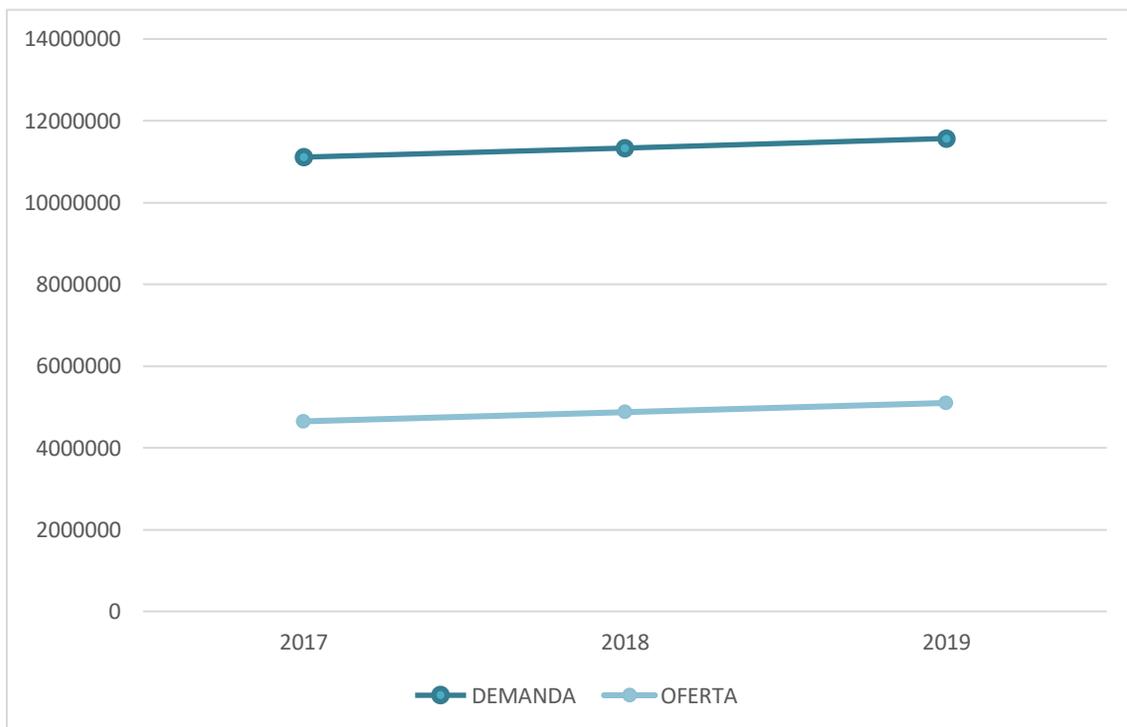
En el proyecto tras haber realizado los pronosticos observa:

**TABLA N° 15 – BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA**

AÑOS	2017	2018	2019
<b>OFERTA</b>	4648433	4873474	5098515
<b>DEMANDA</b>	11111067	11336621.66	11566755.08
<b>EXCESO DEMANDA</b>	<b>6462634</b>	<b>6463147.66</b>	<b>6468240.08</b>

Entonces queda demostrado que en el mercado existe exceso de demanda. Es decir que existe demanda insatisfecha que reduce casi completamente la incertidumbre sobre el futuro y asegura la viabilidad comercial del proyecto.

**GRAFICO N°7 - EXCESO DE DEMANDA**





## 2.9. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

### 2.9.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO A OFRECER

TABLA N°16 – ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

ATRIBUTOS	NATURALEZA
<b>FÍSICOS</b>	TAMAÑO: Talla media o "2" (Aproximadamente 50cm X 25cm)
<b>QUÍMICOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tela Jean licrada</li> <li>• Tela popelina</li> <li>• Liga gruesa</li> <li>• Liga delgada</li> <li>• Esponja</li> <li>• Hilos gruesos</li> <li>• Hilos delgados</li> <li>• Botones</li> <li>• Evillas</li> <li>• Etiquetas</li> </ul> <p>Todos los atributos son ANTIALERGICOS.</p>
<b>TÉCNICOS</b>	<p>Moda y diseño infantil</p> <p>Se contará con una óptima capacidad de producción y de comercialización.</p>

### 2.9.2. DISEÑO DEL PRODUCTO

La jardinera jean es una especie de pantalón; con tirantes y con botones que facilitan el cambio de pañales para los bebés este es súper cómodo, liviano, fresco y amoldable a todos los niños. Ya que el mismo, será regulable; tanto en tirantes como en broches.

El producto contará con variedad de diseños en los bordados y además con diversos colores.





### 2.9.3. FORMA DE PRESENTACIÓN- ENVASE DEL PRODUCTO

Los productos serán expuestos en una tienda los mismos se presentarán doblados con sus respectivas tallas y etiquetas a la vista y embolsados individualmente en bolsas nylon transparente (con el logotipo de la empresa).

### 2.9.4. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Además, si se realizan pedidos mayores a 10 docenas se realizará la entrega hasta su tienda y/o domicilio.

### 2.9.5. PRECIO DEL PRODUCTO

El precio del producto es:

**35 Bs**

## 2.10. DESCRIPCIÓN DE FORMA DE COMERCIALIZACIÓN

Se diseñó el organigrama tomando en cuenta las instalaciones requeridas en metros cuadrados y los muebles y/o equipos, del sub sistema de ventas.

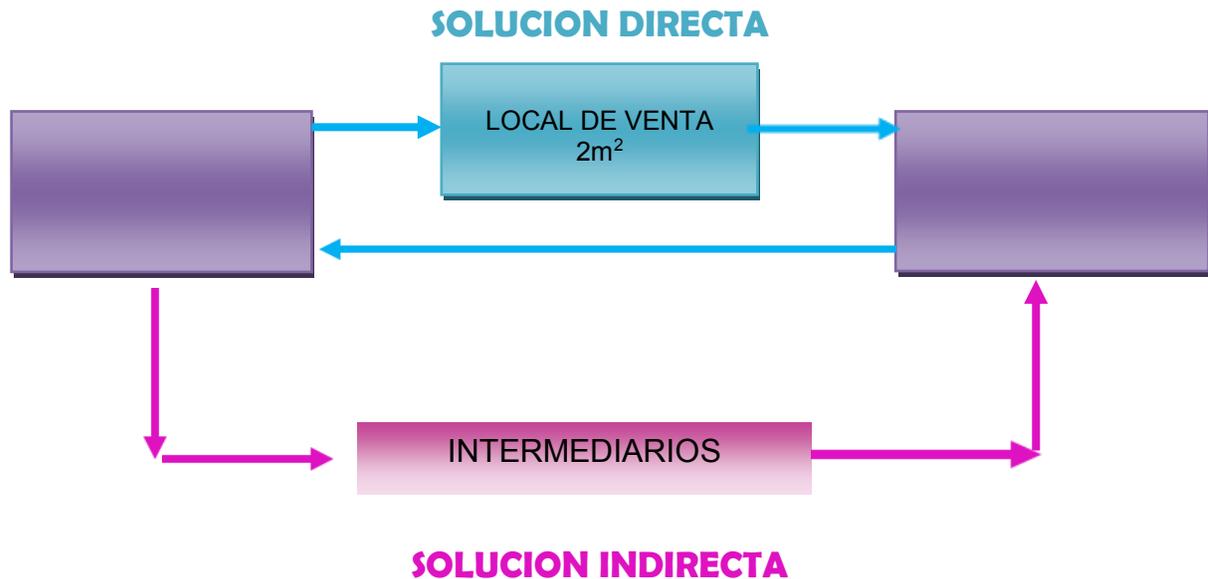
### 2.10.1. ORGANIGRAMA

Solución y alternativa de comercialización:





GRÁFICO Nº 8 - ORGANIGRAMA



2.10.2. INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTOS REQUERIDOS

TABLA Nº 17 - RECURSOS REQUERIDOS

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleado	6
Muebles	Mesón	2
	Sillas	6
	Mostrador	2
	Mesas	2
Equipos	Cortadora	1
	Prensa	2
	Máquina de coser	5
	• 3 Rectas	
• 2 Over		
	• 1 Bordadora (4 cabezas)	





## 2.11. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

Se cuantificará el fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 5000 volantes de presentación y 2000 de recordatorio para cada año y el costo laboral de dos volanteros. A continuación, se presenta el sondeo de mercado de dos imprentas.

**TABLA Nº 18 - COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD**

Detalle	Referencia	Importe (Bs)
Impresión 5000 volantes	18.1.	1500
Volanteros	18.1.	130
<b>Total</b>		<b>2700</b>

**TABLA Nº 19 - COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (BS)
Impresión 2000 volantes	18.1.	660
Volanteros	18.1.	130
<b>Total</b>		<b>790</b>

**TABLA Nº 20 - SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS**

NO.	NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
1	"GVR impresiones" ubicado en Calle Chuquisaca no.579 – entre C. Unión y Av. Pando	600
2	"Impresiones graficas Aguay Offset" ubicado en calle Chuquisaca no. 620	750

Tarjeta en **ANEXO Nº 14**





## CAPITULO TERCERO - PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

### 3.1. TIPO DE TRANSFORMACION

Es TRANSFORMACION TECNICA; ya que en la empresa la secuencia de actividades de producción combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto. en otras palabras, un proceso de producción.

### 3.2. TIEMPOS DE CICLO PRODUCTIVO

El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, en el que se asume que el proceso es realizado por una sola persona.

**TABLA N° 21 – PROCESO DE PRODUCCION LINEAL**

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
<b>Doblar y trazar la tela</b>	15 minutos
<b>Cortar la tela</b>	10 minutos
<b>Bordar</b>	40 minutos
<b>Costura</b>	260 minutos
<b>Acabados</b> (Botones, broches, evillas, doblar, embolsar, etiquetar y entallar)	65 minutos
<b>TOTAL</b>	390 minutos

**TABLA N° 22 – CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN LINEAL**

	Unidad de Medida	Día	Mes	Año
<b>Jardinera jean (niños)</b>	docenas	1,4	28	336





Duración del ciclo de ingreso a salida del taller = 390 minutos, en un ciclo se produce una docena; es decir que en una jornada de 8 horas se realizan 15 jardineras.

### 3.3. PROCESO DE PRODUCCIÓN EN SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

Se determina el tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades. Aplicando el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental.

**TABLA N° 23 – PROCESO DE PRODUCCIÓN EN SECUENCIA PARALELA**

	Actividades	Tiempo en minutos
<b>AYUDANTE N°1</b>	Doblar y trazar la tela	15 minutos
	Cortar la tela	10 minutos
	Bordar	40 minutos
<b>COSTUREROS (4)</b>	Costura	65 minutos
<b>AYUDANTE N°2</b>	Acabados (Botones, broches, evillas, doblar, embolsar, etiquetar y entallar)	65 minutos

**TABLA N° 24 – CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN PARALELO**

	Unidad de Medida	Día	Mes	Año
<b>Jardinera jean (niños)</b>	docenas	7,4	148	1776

Duración del ciclo de ingreso a salida del taller = 65 minutos, es decir que se hace 7 ciclos en un día; tomando en cuenta la jornada laboral de 8 horas. Con capacidad de producción de 7 docenas y 5 unidades. En un mes se hace 148 docenas.





### 3.4. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

TABLA Nº 25 - ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
AYUDANTE Nº1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesa Mesón</li> <li>• Cortadora</li> <li>• Mostrador</li> <li>• Máquinas de coser</li> <li>• 1 Bordadora</li> </ul>
COSTUREROS 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Máquinas de coser</li> <li>• 3 Rectas</li> <li>• 2 Over</li> </ul>
AYUDANTE Nº2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prensa</li> <li>• Mesas</li> </ul>

(Concentrándonos solo en unidad de producción)

### 3.5. SUMINISTROS DE PRODUCCION

Se identifica primero los suministros en el proyecto de inversión en diseño sin considerar sus precios.

TABLA Nº 26 – SUMINISTROS

<b>Suministro principal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tela Jean licrada</li> </ul>
<b>Suministros secundarios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tela popelina</li> <li>• Liga gruesa</li> <li>• Liga delgada</li> <li>• Esponja</li> <li>• Hilos gruesos</li> <li>• Hilos delgados</li> <li>• Botones y evillas</li> <li>• Etiquetas</li> </ul>
<b>Otros suministros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía eléctrica</li> <li>• Agua</li> </ul>





### 3.6. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN

Elementos de soporte de las actividades:

**TABLA Nº 27 – ELEMENTOS DE SOPORTE**

MUEBLES	CANTIDAD	MEDIDAS/CARACTERÍSTICAS
<b>Mesones</b>	2	4 x 5 mts., madera mara.
<b>Sillas</b>	6	Madera mara- primera calidad.
<b>Mostrador</b>	1	Especie de vitrina más grande y elegante; 2,5 mts de alto y 3 mts de ancho.
<b>Mesas</b>	2	3 x 3 mts., madera mara.

#### 3.6.1. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

**TABLA Nº 28 - INSTALACIONES**

DETALLE	SUPERFICIE
Ambiente de trabajo – TALLER	10 m2
Ambiente de venta – LOCAL DE VENTA	6 m2
<b>TOTAL</b>	<b>16m2</b>

### 3.7. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO; CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA

Para capacidad producción normal de 1 docena de jardineras jeans niños con secuencia paralela de actividades.





TABLA N° 29 – PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE UN CICLO

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1.	<b>Suministro Principales</b>				
1.1.	Tela Jean licrada	Metros	5	20	100,000
2.	<b>Suministros Secundarios</b>				
2.1.	Tela popelina	Metros	1/2	5	2,500
2.2.	Liga delgada	Metros	2,5	0,54	1,350
2.3.	Esponja	Metros	0,2	9	1,800
2.4.	Hilos				
2.4.1.	Hilo ...	Cono	1	16	16,000
2.4.2.	Hilo grueso	Cono	2	8	16,000
2.4.3.	Hilo delgado	Cono	1/2	7	3,500
2.5.	Botones				
2.5.1.	Broche a presión	Juego	12	0,1	1,200
2.5.2.	Botón ojal	Par-juego	24	0,54	1,080
2.6.	Evillas	Docena	1	4,20	4,200
2.7.	Etiquetas	Docena	1	1,2	1,200
	<b>TOTAL</b>				145,830





### 3.7.1. SONDEOS DE MERCADO

#### CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES

**TABLA N° 29.1 - TELA JEAN LICRADA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	Metro	<b>25</b>
Entre calles Aroma e Illampu	Metro	<b>20</b>

**TABLA N° 29.2 - TELA POPELINA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	<b>Metro</b>	7
Calle Isaac Tamayo	Metro	5

**TABLA N° 29.3 – LIGA GRUESA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	8
Calle Aroma/ #004	Metro	9,5

**TABLA N° 29.4 – LIGA DELGADA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	7
Calle Aroma/ #004	Metro	7

**TABLA N° 29.5 – ESPONJA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	9,5
Calle Aroma/ #004	Metro	9





**TABLA N° 29.6 – HILO GRUESO**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	Cono	8
Calle Isaac Tamayo	Cono	9

**TABLA N° 29.7 – HILO DELGADO**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	Cono	7
Calle Isaac Tamayo	Cono	8,5

**TABLA N° 29.8 – BOTON OJAL**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" /#16</i>	Par-juego	0,54
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" /#5</i>	Par-juego	1,00

**TABLA N° 29.9 – BROCHE A PRESIÓN**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" /#16</i>	Par-juego	0,1
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" /#5</i>	Par-juego	0,25

**TABLA N° 29.10 – EVILLAS**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" /#16</i>	Unidad	4,20
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" /#5</i>	Unidad	5

**TABLA N° 29.11 – ETIQUETAS**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" / #6</i>	Docena	1,2
Calle Graneros, <i>Centro Comercial "Condor" / #10</i>	Docena	2





### 3.8. OTROS INSUMOS VARIABLES

Se presenta el cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela.

A continuación, se presenta la tabla de otros suministros para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela de docena de jardineras jeans.

**TABLA N° 30 - OTROS SUMINISTROS**

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE En bolivianos
1	<b>Energía eléctrica</b>	Factura	12	870	10440
2	<b>Agua</b>	Factura	12	50	600
					<b>11040</b>





# CAPITULO CUARTO - ASPECTOS DE ORGANIZACION

## 4.1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DE PROYECTO

Diseñarla del tiempo de fundación y breve explicación de actividades.

GRAFICO Nº 9 - MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



### 4.1.1. Compra de Bienes

Se realizará en 2 semanas será realizado por el administrador; teniendo en cuenta el sondeo de mercado realizado.

### 4.1.2. Montaje Maquinas

En los 3 últimos días de compras y será realizado por el administrador y un colaborador.

### 4.1.3. Personal Operación

Se realizará previa entrevista y prueba especialmente para los costureros, se prevé una semana para establecer el acuerdo con los trabajadores.





#### 4.1.4. Registros Contables

Se estima que en una semana preparado por el administrador.

#### 4.1.5. Cumplir Normas de ingreso a mercados

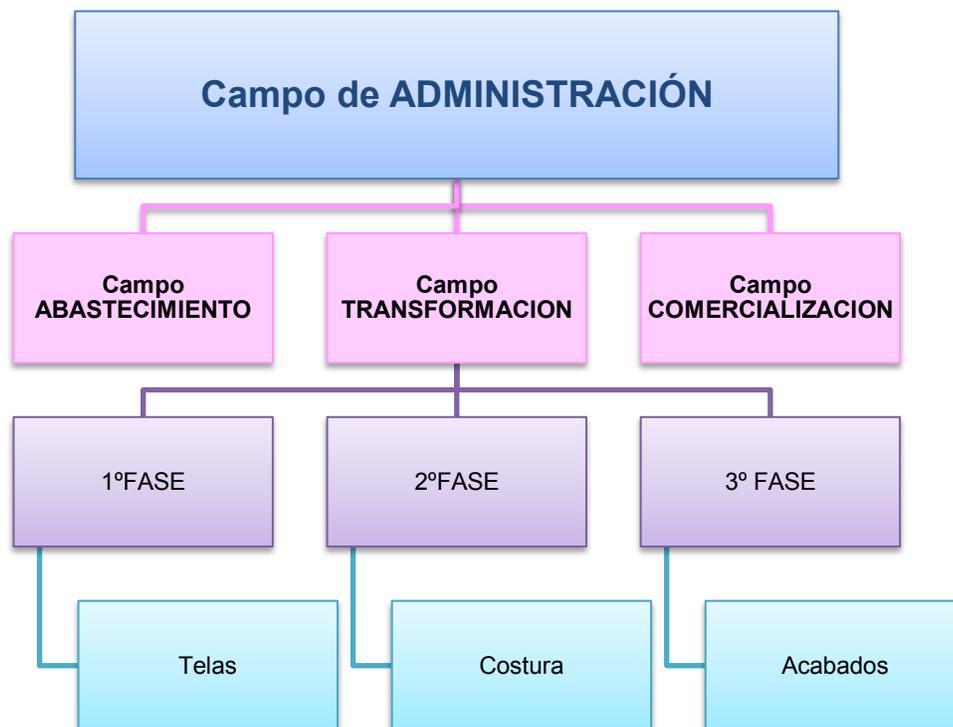
Es decir, cumplir con todos los requisitos para que la empresa pueda funcionar; entre ellos inscripción a Fundempresa, obtención del NIT, entre otros.

#### 4.1.6. Acceder a Inmueble

Una vez suscrito contrato de alquiler o anticrético.

## 4.2. PROCESOS O CAMPOS DE LA EMPRESA EN TIEMPO DE OPERACIÓN

GRAFICO Nº 10 - MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN



## 4.3. REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN





Empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

GRÁFICO Nº 11 – REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD



#### 4.3.1. LOS FACTORES DE ORGANIZACIÓN

En la estructura de las actividades a ejecutar y los puestos a crear, influyen los factores de:

- Capital a invertir
- Oferta de servicios de organizaciones exteriores
- Tecnología en los procesos

##### a) CAPITAL A INVERTIR

A mayor capital a invertir se espera en tiempo de ejecución realizar más tareas, por lo contrario, si el capital a invertir es de un **micro proyecto** como lo es el que se presenta son menos actividades.

##### ***Campo de actividad compra de bienes***

En el campo de actividad compra de bienes los recursos que se requieren no son muchos (ya que depende de la cuantía de inversión) y queda demostrado con la tabla de recursos requeridos.





TABLA N° 17 - RECURSOS REQUERIDOS

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleado	6
Muebles	Mesón	2
	Sillas	6
	Mostrador	2
	Mesas	2
Equipos	Cortadora	1
	Prensa	2
	Máquina de coser <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 Rectas</li> <li>• 2 Over</li> <li>• 1 Bordadora (4 cabezas)</li> </ul>	5

Entonces el campo de actividad tiene muy pocas tareas, puede ser integrado al campo de administración y se presenta la **primera eliminación**.

***Campo de actividad montaje de equipos***

Así también el campo de actividad de montaje de equipos depende de la cuantía de inversión, o presenta una relación funcional directa. En el caso de la empresa "WAWAS" esta tarea y/o actividad tranquilamente la realiza el administrador y un colaborador por las máquinas de costura, por lo que este **campo queda eliminado**.

Las tareas de cumplimiento de normas de acceso a mercado se las integra a campo de administración y se **elimina el campo**.





## b) OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES

### ***Campo de contratación de personal capacitado***

Todo el proceso de contratación de personal puede y debe ser realizado por el administrador, por lo que queda también **eliminado ese campo**.

### ***Campo de registros para ingreso al mercado***

Se debe comparar el costo laborar de tener un asistente administrativo a tiempo completo para los trámites de ingreso a mercado como obtener el NIT, Registro en Fundempresa versus el costo de servicio de contratar a una consultora contable o de abogados que cobrara por el servicio. Entonces se **elimina el puesto**.

Luego de aplicación del último factor todos los campos han sido eliminados, un empleado polivalente administrador contable y un colaborador se encargarán de ejecutar el micro proyecto.

## c) TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS

### ***Aplicación de tecnología dura***

La incorporación de tecnología dura permite definir procesos intensivos en capital o intensivos en mano de obra, en este caso serán los registros contables ya que **se elimina** a su vez auxiliares contables mediante incorporación de un ordenador y programa contable como DAC EASY, Mónica, Orion u otro,

### ***Incorporación de tecnología blanda***

Incorporamos tecnología blanda en el capital humano que porta conocimientos de una ciencia, experiencias y competencias. Un administrador polivalente será capaz de tener todo en orden para acceder al inmueble por lo que este campo queda **eliminado**.





#### 4.3.2. APLICACIÓN DE REDUCCIÓN DE CAMPOS

GRÁFICO N° 12  
CAMPO DE ADMINISTRACION



#### 4.4. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.

*Organización de puestos para el tiempo de operación – empresa de operaciones*

**ADMINISTRACIÓN DE PROYECTO**

#### 4.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES

El diseño del proyecto luego de haber aplicado los factores de organización queda reducido a los campos de actividad

##### 4.5.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- Campo de actividad - Alquilar el local para la venta previsto en la zona céntrica de La Paz y alquiler de un taller - 3 semanas.

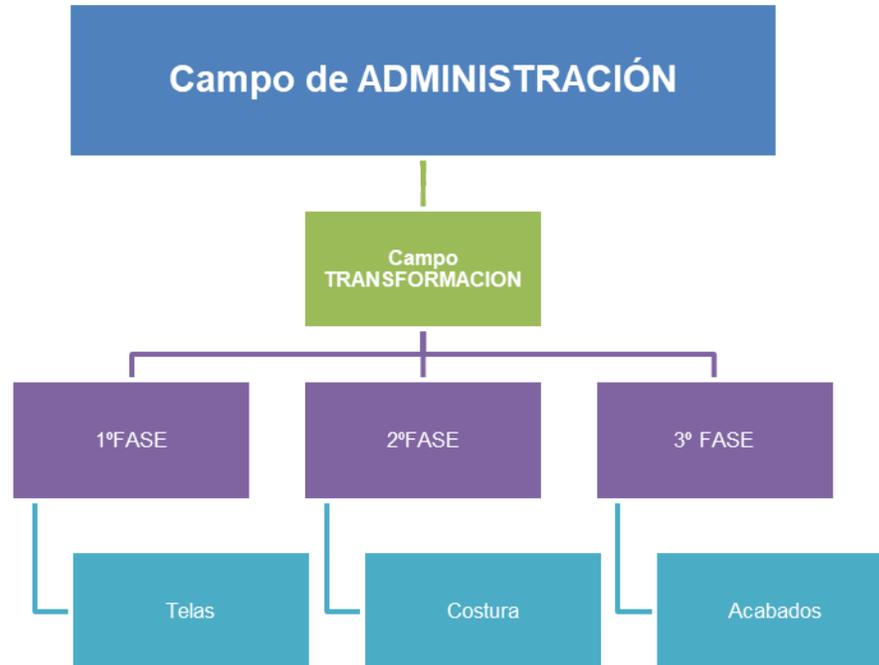




- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 2 semana para contratar y un mes de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables – 1 semana.

#### 4.6. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACION

GRÁFICO N° 13 - CAMPO DE TRANSFORMACION



#### 4.7. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN

##### 4.7.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES

- Campo de actividad: Realizar adquisiciones de suministros es de poder adquirir por mayor los materiales necesarios para cada mes en nuestra empresa "WAWAS"
- Campo de actividad: Coordinar actividad con empresas de entorno, encontrar un proveedor que nos pueda facilitar las materias Primas, comercializador de tela para nuestros jeans, depósitos bancarios, consultas a nuestros compradores sobre nuestros productos.





- Campo de actividad: proceso administrativo, planificación, organización, estandarización, objetividad, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- Campo de actividad técnico: Supervisar: la oferta y demanda en nuestro entorno; además, ayudar a rebajar costos del producto para que exista el mantenimiento de la demanda de nuestro hermoso producto.

#### 4.7.2. FUNCIONES DEL ASISTENTE DE PRODUCCIÓN

Campo de actividad técnico: Ofrecer un buen producto para los niño(a)s de la sociedad. Tiempo completo atendiendo en nuestras instalaciones céntricas **COMERCIALIZADORA “WAWAS”**.

### 4.8. COSTOS LABORALES EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Cabe recalcar en este punto que los trabajadores de la empresa no poseen seguro por acuerdo mutuo y por el tamaño de la empresa.

#### 4.8.1. MENSUAL

**TABLA Nº 31 - COSTO LABORAL DE UN MES EN “WAWAS”**  
En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
AYUDANTE Nº1	870	-	-	-	-	870
AYUDANTE Nº2	1800	-	-	-	-	1800
COSTUREROS 4	2250	-	-	-	-	2250
<b>TOTAL</b>	<b>4920</b>	-	-	-	-	<b>4920</b>

#### 4.8.2. ANUAL

Se presenta a continuación la Tabla de empresa de operaciones.

**TABLA Nº 32 - COSTO LABORAL DE UN AÑO EN “WAWAS”**  
En bolivianos





CATEGORÍAS	TOTAL
Costos Laborales Mensuales	4920
Aguinaldo	3000
<b>TOTAL</b>	<b>7920</b>

#### 4.9. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN

**TABLA N° 33 - COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN – empresa administradora del proyecto**  
**En bolivianos**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2,5 MESES
<b>Administrador</b>	2000	<b>3000</b>
<b>Colaborador</b>	500	<b>1250</b>
<b>TOTAL</b>		<b>4250</b>

Fuente: INE, CUADROS ESTADÍSTICOS

(ID TABLA: 41202303 BOLIVIA: SALARIO MEDIO REAL, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA)

Fuente en hoja de **ANEXO N°15**





# CAPÍTULO QUINTO - OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

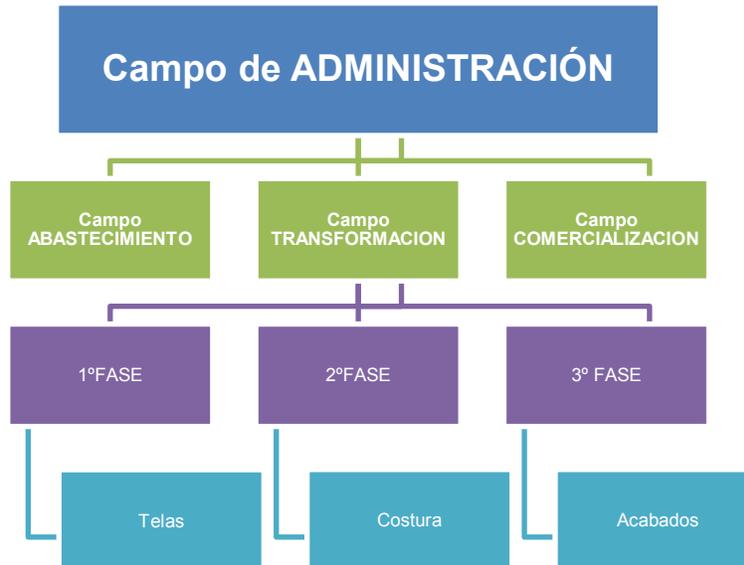
## 5.1. OBRAS CIVILES POR PROCESO

Estimar el requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en:

- Estudio de mercado – forma de comercialización.
- Estudio técnico – conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

GRÁFICO N° 14



- TALLER - 12 m<sup>2</sup>
- LOCAL DE VENTA - 4 m<sup>2</sup>

## 5.2. LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLE

TABLA N° 34 - LISTADO FÍSICO  
En metros cuadrados

Código	Detalle	Metros
1	Área administración	1x2
2	Área abastecimiento	2x2
2.1.	Almacén Suministros	2x2





<b>3.</b>	<b>Área transformación – técnica</b>	<b>9x8</b>
3.1.	Corte de tela	3x4
3.2.	Costura	5x4
3.3.	Acabados	1x2
<b>4</b>	<b>Área comercialización</b>	<b>4x4</b>
4.1.	Local Comercial	3x3
4.2.	Almacén Productos	1x1

### 5.3. MÉTODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

La Investigación cualitativa se realizó utilizando aviso de periódicos preguntando lugar por lugar; mismos que se encontraban próximos al nicho de mercado.

Se analiza para verificar la conveniencia sobre el costo de locales en alquiler, tanto para el taller donde se elaborará el producto como del local en el que se realizará la venta.

#### 5.3.1. COMPONENTES DEL MÉTODO

##### a) ATRIBUTOS DE COMPARACION

Es uno de los componentes del método; con el que se identifica los puntos a tomar en cuenta al momento de realizar la evaluación de alternativas.

- Costo de alquileres apoyado por sondeo de mercado de las alternativas a considerar.
- Proximidad a los clientes, distancia en metros del sitio estratégico.
- Estética, belleza del lugar, pregunta a expertos.
- Gastos de habilitación de ambientes.

##### b) ASIGNACIÓN DE IMPORTANCIA RELATIVA

Distancia a grupo meta	40%
Estética (presentación de las instalaciones)	30%
Alquiler mensual	30%





**c) CALIFICACIONES A LAS ALTERNATIVAS.**

Nota mala                    1  
 Nota buena                 2

**5.3.2. TALLER**

La mejor alternativa es el taller "A" por qué, aunque el precio no es muy conveniente no requiere de ninguna reparación ni tiempo para ningún arreglo está a disposición inmediata, además que el espacio es más grande y exacto para realizar nuestras actividades, y solo existe 2 cuadras de distancia hasta la avenida principal. Además de que queda demostrado con la aplicación del método de puntajes a ambas alternativas.

**TABLA Nº 34 – ALTERNATIVAS LOCALIZACIÓN DE TALLER**

TALLER	
ALTERNATIVA	DETALLE
<b>A (ZONA ALTO LLOJETA)</b>	Alquiler Bolivianos= 10500 Distancia a calle principal: 2 cuadras 12 m <sup>2</sup> <i>¿Necesita arreglos?</i> <i>No necesita arreglos está completamente en buen estado para realizar nuestros servicios en ventas.</i>
<b>B (ZONA LLOJETA)</b>	Alquiler Bolivianos= 9500 Distancia a calle principal: 4 cuadras 8 m <sup>2</sup> <i>¿Necesita arreglos?</i> <i>No necesita arreglos está completamente en buen estado para realizar nuestros servicios en ventas.</i>





**TABLA N° 35 - MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE MICRO-LOCALIZACIÓN DE TALLER**

TALLER		
VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A)	ALTERNATIVA B)
<b>1. VALOR ALQUILER</b>		
Importe	10500	9500
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	2	4
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
<b>3. ESTÉTICA</b>		
Calidad	No necesita ningún arreglo.	No necesita ningún arreglo.
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
<b>TOTAL (1.1+2.1+3.1)</b>	<b>1.60</b>	<b>1.40</b>





### 5.3.3. LOCAL DE VENTA

La mejor alternativa es el local "A" por qué el precio es mucho más conveniente, no requiere de ninguna reparación ni tiempo para ningún arreglo está a disposición inmediata, además que el espacio es más grande, si existe ½ cuadra de distancia, pero se compensa con el precio el tamaño y la calidad del local. Además de que queda demostrado con la aplicación del método de puntajes a ambas alternativas

**TABLA N° 35 – ALTERNATIVAS LOCALIZACIÓN DE LOCAL DE VENTA**

LOCAL DE VENTA	
ALTERNATIVA	DETALLE
<b>A (CALLE TUMUSLA)</b>	<p>Compra Bolivianos= 4550</p> <p>Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras: ½ cuadra 5 m<sup>2</sup></p> <p><i>¿Necesita arreglos?</i></p> <p><i>No necesita arreglos está completamente en buen estado para realizar nuestros servicios en ventas.</i></p>
<b>B (CALLE TUMUSLA)</b>	<p>Compra Bolivianos= 5000</p> <p>Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras: 0 4 m<sup>2</sup></p> <p><i>¿Necesita arreglos?</i></p> <p><i>Necesita una pintada, pero el dueño se compromete a pintarlo entonces está completamente en buen estado para realizar las ventas.</i></p>





**TABLA N° 35 - MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE MICRO-LOCALIZACIÓN DE TALLER**

LOCAL DE VENTA		
VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A)	ALTERNATIVA B)
<b>1. VALOR ALQUILER</b>		
Importe	4550	5000
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	½	0
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0.30	0.60
<b>3. ESTÉTICA</b>		
Calidad	No necesita ningún arreglo.	Necesita una nueva capa de pintura.
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
<b>TOTAL (1.1+2.1+3.1)</b>	<b>1.70</b>	<b>1.30</b>





## CAPÍTULO SEXTO - COSTOS

### 6.1. COSTO VARIABLE

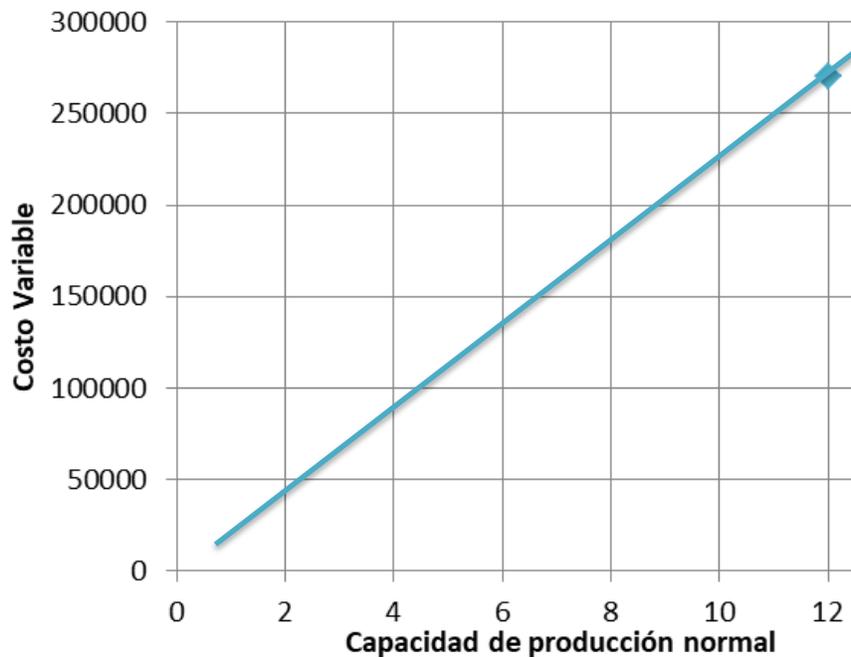
Costo Variable = Importe del Programa de Abastecimiento de un año + Costo de suministros variables de un año del cuadro de otros elementos variables.

**TABLA N° 36 - COSTO VARIABLE**

DETALLE	IMPORTE	REF.
Programa de abastecimiento anual	<b>258994,08</b>	(1)
Cuadro de otros suministros anual	<b>11040,00</b>	(2)
<b>Total Costo Variable</b>	<b>270034,08</b>	

- (1) **TABLA N° 29** PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE UN CICLO
- (2) **TABLA N° 30** OTROS SUMINISTROS

**GRÁFICO N° 15**  
**COSTO VARIABLE DE 1772 DOCENAS DE JARDINERAS**





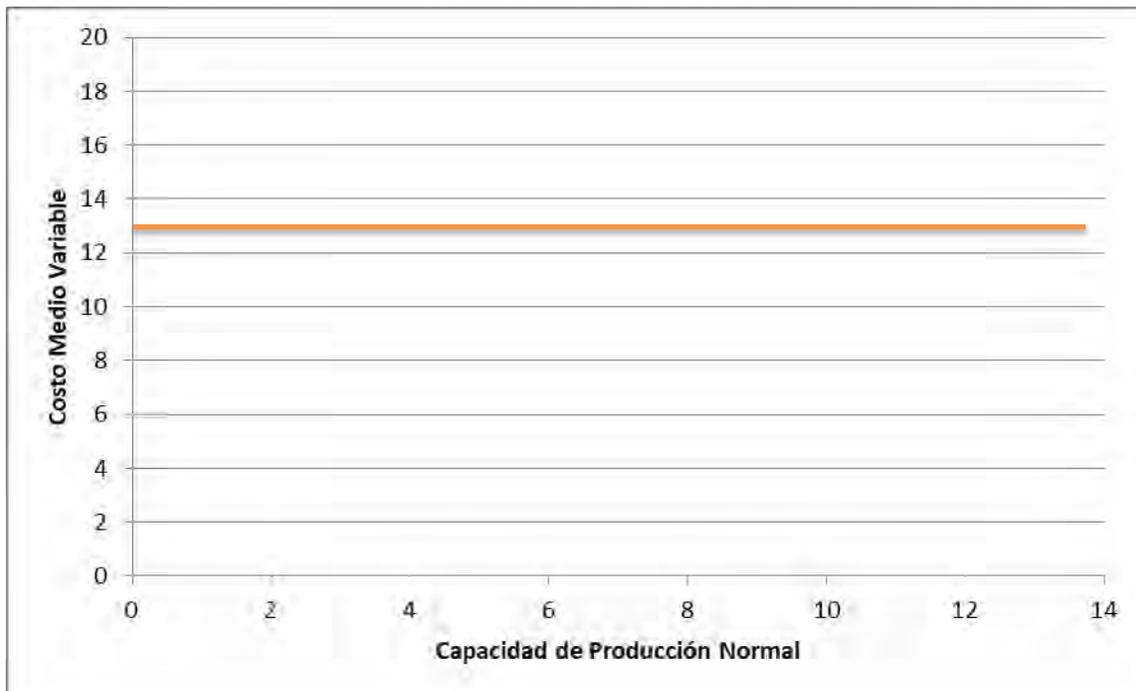
En los 12 meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción del año, tendremos 50% de costo para 50% de producción que corresponde a 6 meses.

## 6.2. COSTO MEDIO VARIABLE

Determinar para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

$$CMV = \frac{270034,08}{1776} = 152,046 \text{ por docena} = 12,670 \text{ por unidad}$$

GRÁFICO N° 16 - COSTO MEDIO VARIABLE DEL EJEMPLO DE SIMULACIÓN



El costo variable de una unidad es constante, para cualquier tipo de bien, debido a que los suministros por unidad de producto o servicio de idéntica calidad, no deben cambiar si se pretende mantener la calidad del producto, en sus especificaciones técnicas.





### 6.3. COSTO FIJO

Para determinar el costo fijo se debe determinar antes las depreciaciones, la amortización de activo diferido, los costos laborales y el costo de alquiler.

#### 6.3.1. ACTIVO DIFERIDO

**TABLA N° 37 - GASTOS DE ORGANIZACIÓN**  
En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Gastos de organización NIT y otros	(1)	1295
Costo de la inscripción de FUNDEMPRESA	(2)	1080
Costo de la inscripción CNS	(3)	1390
Costo de inscripción de gestora de pensiones	(4)	8
Costo de licencia de funcionamiento	(5)	405
<b>TOTAL</b>		<b>4178</b>

(1) Ver **TABLA N° 1**

(2) Ver **TABLA N° 2**

(3) Ver **TABLA N° 3**

(4) Ver **TABLA N° 4**

(5) Ver **TABLA N° 5**





### 6.3.2. AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO

**TABLA N° 38 – AMORTIZACIÓN**

DETALLE	REF.	IMPORTE	TASA %	AMORTIZACION
Gastos de organización	(1)	4178	0,25	1044,5
Costo laboral de ejecución	(2)	4250	0,25	1062,5
Costo de estudio de proyecto	(3)	21570	0,25	5392,5
<b>TOTAL</b>				<b>7499,5</b>

(1) Ver **TABLA N° 37**

(2) Ver **TABLA N° 33**

(3) Ver **TABLA N° 7**

### 6.3.3. MAQUINARIA

**TABLA N° 39 - MAQUINAS CON SONDEOS DE MERCADO**

MAQUINAS	PRECIO	CANTI DAD	IMPORTE	DEPRECIACION
<b>Cortadora de 8 pulgadas</b>	1242	1	1242	155,25
<b>Recta</b>	1380	3	4140	517,50
<b>Bordadora de 4 cabezas</b>	138000	1	138000	17250,00
<b>Over</b>	2070	2	4140	517,50
<b>Prensa</b>	300	1	300	37,50
<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>147822</b>	<b>18477,75</b>





### 6.3.4. CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES

Sondeos de mercado:

**TABLA N° 39.1 – CORTADORA DE OCHO PULGADAS**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	Metro	<b>25</b>
Entre calles Aroma e Illampu	Metro	<b>20</b>

**TABLA N° 39.2 – RECTA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	<b>Metro</b>	7
Calle Isaac Tamayo	Metro	5

**TABLA N° 39.3 – BORDADORA DE 4 CABEZAS**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	8
Calle Aroma/ #004	Metro	9,5

**TABLA N° 39.4 – OVER**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	7
Calle Aroma/ #004	Metro	7

**TABLA N° 39.5 - PRENSA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	9,5
Calle Aroma/ #004	Metro	9





6.3.5. MUEBLES

TABLA N°40 - INVERSIÓN EN MUEBLES

MUEBLES	PRECIO	CANTI DAD	IMPORTE	DEPRECIA- CIÓN
MESÓN	2500	2	5000	625
SILLAS	450	6	2700	337,5
MOSTRADOR	2900	2	5800	725
MESA	400	2	800	100
<b>TOTAL</b>			<b>14300</b>	<b>1787,5</b>





### 6.3.6. CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES

Sondeos de mercado:

**TABLA N°40.1 - MESÓN**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	Metro	<b>25</b>
Entre calles Aroma e Illampu	Metro	<b>20</b>

**TABLA N°40.2 - SILLAS**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calle Isaac Tamayo	<b>Metro</b>	7
Calle Isaac Tamayo	Metro	5

**TABLA N°40.3 - MOSTRADOR**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	8
Calle Aroma/ #004	Metro	9,5

**TABLA N°40.3 - MESA**

Dirección del Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
Calles Aroma/#001	<b>Metro</b>	7
Calle Aroma/ #004	Metro	7





### 6.3.7. DEPRECIACION ACTIVO FIJO

**TABLA N°41 - DEPRECIACIÓN**

DETALLE	REF.	DEPRECIACIÓN ANUAL
<b>MAQUINARIA</b>	(1)	18477,75
<b>MUEBLES</b>	(2)	<b>1787,50</b>
<b>TOTAL</b>		<b>20265,25</b>

(1) Ver **TABLA N° 39**

(2) Ver **TABLA N° 40**

### 6.3.8. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO

**TABLA N° 42 - COSTO FIJO**

DETALLE	REF.	IMPORTE BS
Costo Laboral	(1)	<b>4920,00</b>
Depreciación	(2)	<b>20265,25</b>
Amortización activo diferido.	(3)	<b>7499,50</b>
Alquileres	(4)	<b>180600,00</b>
Publicidad	(5)	<b>3490,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>216774,75</b>

(1) Ver **TABLA N° 31**

(2) Ver **TABLA N° 41**

(3) Ver **TABLA N° 38**

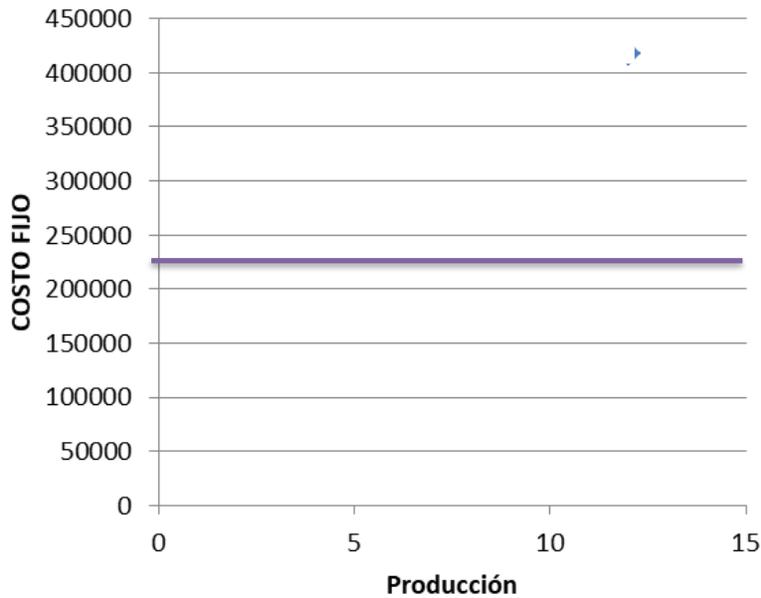
(4) Ver **TABLA N° 35**

(5) Ver **TABLA N° 18 y TABLA N°19**





GRAFICO Nº 17 - COSTO FIJO



El grafico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo **216774,75**.

#### 6.4. COSTO MEDIO FIJO

$$CMF = \frac{COSTO FIJO}{PRODUCCIÓN}$$

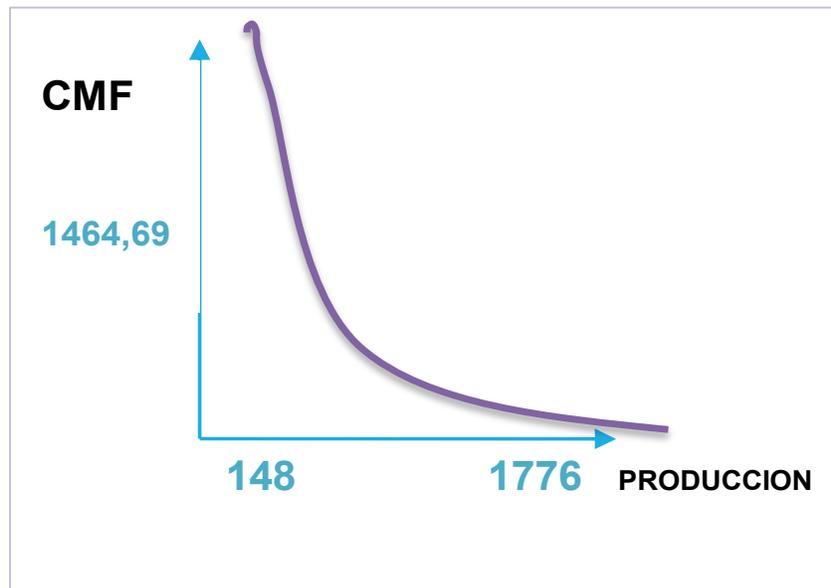
TABLA Nº 43 - CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

TIEMPO	MES	AÑO
Capacidad de producción	148	1776
Costo fijo	216774,75	216774,75
Costo medio fijo	1464,69	122,07





GRÁFICO N° 18 – COSTO MEDIO FIJO



El costo medio fijo es de Bs **122,07** para una producción anual de 1776 docenas.

### 6.5. COSTO TOTAL

$$COSTO\ TOTAL = COSTO\ VARIABLE + COSTO\ FIJO$$

TABLA N° 44 - COSTO TOTAL

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual)

Producción	148	1776
<b>Costo Variable</b>	22502,84	270034,08
<b>Costo Fijo</b>	216774,75	216774,75
<b>Costo Total</b>	<b>239277,59</b>	<b>486808,83</b>

### 6.6. COSTO UNITARIO

$$COSTO\ UNITARIO = \frac{COSTO\ TOTAL}{PRODUCCIÓN}$$





**TABLA N° 45 - COSTO UNITARIO**

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual)

PRODUCCION	148 doc.	1776 doc.
<b>COSTO TOTAL</b>	239277,59	486808,83
<b>COSTO POR DOCENA</b>	1616,74	274,00
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>134,73</b>	<b>22,83</b>

## 6.7. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

### 6.7.1. DETERMINACIÓN FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD

Umbral → Producto  $X$  → Ingreso = Costo Total

$$Y = CT$$

$$Y = P * X$$

$$CT = CF + CMV * X$$

$$P * X = CF + CMV * X \text{ Reemplazando (2) (3) en (1)}$$

$$X(P - CMV) = CF$$

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{216774,75}{35 - 12,67}$$

$$X = 9707,78$$

Para la producción de 9707,78 unidades se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 35 cada jardinera, del sustituto perfecto. El **punto de equilibrio corresponde a 46%** (se logra con la venta del sexto mes) de la capacidad de producción anual de 21312 unidades.





### 6.7.2. DETERMINACION TABULAR

TABLA N° 46 - UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	ENERO	JUNIO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	1776,00	9707,78	21312,00
COSTO VARIABLE	22502,84	123000,36	270034,08
COSTO FIJO	216774,75	216774,75	216774,75
COSTO TOTAL	239277,59	339775,11	486808,83
INGRESO	62160,00	339772,30	745920,00
MARGEN	(177051,59)	(2,81)	295111,17

Para la producción de 9707,78 la diferencia de ingreso con costo es 2,81. Para 1776 unidades se presentaría pérdidas por Bs 177051,59 en tanto que para las 21312 unidades el margen más elevado es de Bs 295111,17.

### 6.7.3. REPRESENTACIÓN GRAFICA





GRÁFICO N° 18 – UMBRAL DE RENTABILIDAD

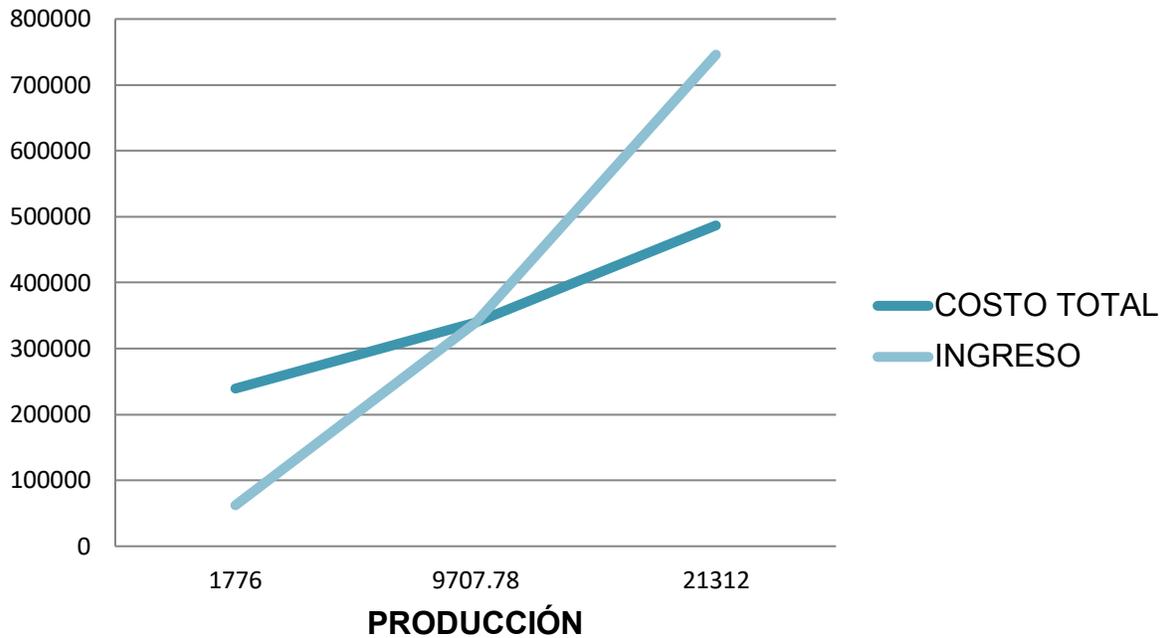


TABLA N° 47 – EXCESO DE INGRESO

PRODUCCIÓN	1776 unidades	9707,78 unidades	21312 unidades
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>239277,59</b>	<b>339775,11</b>	<b>486808,83</b>
<b>INGRESO</b>	62160	339772,3	745920





# CAPITULO SEPTIMO – PRESUPUESTO

## INVERSIÓN

### 7.1. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

**TABLA N° 48 - INVERSIÓN**  
En Bolivianos

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	(1)	22502,84
Fondo de Productos Terminados	(2)	269,46
Fondo alquileres anticipados o anticrédito	(3)	30100,00
Fondo de lanzamiento de producto	(4)	2700,00
Caja de Contingencia	(5)	4920,00
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>60492,30</b>

(1) Fondo del inventario inicial de suministros (fis) suministros de oferta permanente

$$FIS = \frac{IMPORTE\ PROGRAMA\ DE\ ABASTECIMIENTO + CUADRO\ DE\ OTROS\ SUMINISTROS\ VARIABLES}{12}$$

Ver **TABLA N° 29** PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE UN CICLO  
**TABLA N° 30** OTROS SUMINISTROS

(2) Fondo de productos terminados

$$FPT = Producción\ de\ n\ días * Costo\ Unitario\ de\ producción$$

$$FPT = 2 * 22,83 = 45,66$$

Ver **TABLA N° 45**





(3) Ver TABLA N° 35

(4) Ver TABLA N° 19

**TABLA N° 49 – COSTO PUBLICIDAD DE LANZAMIENTO**

Detalle	Importe (Bs)
Impresión 5000 volantes	1500
Volanteros	130
<b>Total</b>	<b>2700</b>

(5) TABLA N° 31

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
AYUDANTE N°1	870	-	-	-	-	870
AYUDANTE N°2	1800	-	-	-	-	1800
COSTUREROS 4	2250	-	-	-	-	2250
<b>TOTAL</b>	<b>4920</b>	-	-	-	-	<b>4920</b>

## 7.2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

**TABLA N° 50 - PRESUPUESTO DE INVERSIÓN del Caso "WAWAS" En Bolivianos**

Código	Detalle	Importe
<b>1.</b>	<b>Inversión fija</b>	<b>162122,00</b>
1.1.	Maquinas	147822,00
1.2.	Muebles	14300,00
<b>2.</b>	<b>Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción</b>	<b>29998,00</b>
2.1.	Costo estudio proyecto	21570,00
2.2.	Costo laboral de ejecución	4250,00
2.3.	Gastos de organización	4178,00
<b>3.</b>	<b>Capital de Explotación</b>	<b>60268,50</b>
3.1.	Fondo inventario de suministros	22502,84





3.2.	Fondo inventario de productos terminados	45,66
3.3.	Fondo alquileres	30100,00
3.4.	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	2700,00
3.5.	Caja de Contingencia	4920,00
<b>Total Inversión</b>		<b>252388,50</b>

### 7.3. BALANCE DE APERTURA

**GRÁFICO Nº 19 – BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA  
COMERCIALIZADORA "WAWAS"**

<b>BALANCE DE APERTURA</b>			
<b>Expresado en Bolivianos</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>			Capital 252388,50
Caja	37720,00		<b>TOTAL PATRIMONIO</b> 252388,50
Inventario Inicial de suministros	22502,84		
Inventario de productos terminados	45,66	60268,50	
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	147822,00		
Muebles	14300,00	162122,00	
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto	21570,00		
Costo laboral de ejecución	4250,00		
Gastos de organización	4178,00	29998,00	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>252388,50</b>	





# CAPÍTULO OCTAVO – ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA

## 8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO UNO

### 8.1.1. ASIENTOS CONTABLES

A continuación, se presentan los registros en libro anual de ejercicio uno con las tablas que respaldan cada uno de los asientos, realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,30.

**GRÁFICO N° 20 - BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONÓMICA – En UFV's**

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b><u>BALANCE DE APERTURA</u></b>			
<b>Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		Capital	109734,19
Caja	16400,00	<b>TOTAL</b>	109734,19
Inventario Inicial de suministros	9783,84	<b>PATRIMONIO</b>	
Inventario de productos terminados	19,85		
	26203,69		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	64270,43		
Muebles	6217,39		70487,83
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto	9378,26		
Costo laboral de ejecución	1847,83		
Gastos de organización	1816,52		13042,61
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>109734,19</b>		





**TABLA N° 51 – ASIENTO DE APERTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>	(1)	16400,00	
	<u>Banco</u>	(1)	9803,69	
	<u>Maquinas</u>	(1)	64270,43	
	<u>Muebles</u>	(1)	6217,39	
	<u>Activo diferido</u>	(1)	13042,61	
	<u>Capital</u>	(1)		109734,19

(1) Ver **GRÁFICO N° 20**

**TABLA N° 52 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<b>2</b>			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		9783,84	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		19,85	
	<u>Banco</u>			9803,69

Este asiento se respalda con las tablas a continuación:

**TABLA N° 53 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84

**TABLA N° 54 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	9,93	2	19,85			2	19,85





**TABLA Nº 55 – ASIENTO DE COSTO FIJO**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	3			
	<u>Costo fijo</u>	(1)	94249,89	
	<u>Caja</u>	(1)		82178,26
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		3260,65

(1) El asiento se respalda con la tabla de costo fijo:

**TABLA Nº 56 – COSTO FIJO EN UFV's**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV's
Costo Laboral	4920,00	2139,13
Depreciación	20265,25	8810,98
Amortización activo diferido.	7499,50	3260,65
Alquileres	180600,00	78521,74
Publicidad	3490,00	1517,39
<b>TOTAL</b>	<b>216774,75</b>	<b>94249,89</b>

**TABLA Nº 57 – ASIENTO COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	4			
	<u>Costo variable</u>		117406,12	
	<u>Caja</u>			117406,12

**TABLA Nº 58 – COSTO VARIABLE EN UFV's**

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's
Programa de abastecimiento anual	258994,08	112606,12
Cuadro de otros suministros anual	11040,00	4800,00
<b>Total Costo Variable</b>	<b>270034,08</b>	<b>117406,12</b>





**TABLA N° 59 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84
31.12.01	9783,84	12 Módulos	117406,08			13 Módulos	127189,92

**TABLA N° 60 – ASIENTO DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>5</b>			
	<u>Caja</u>	(1)	324313,04	
	<u>Ventas</u>	(1)		324313,04

(1) TABLA N° 24:

	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Jardinera jean (niños)	docenas	1	7,4	148	1776

$$1776 * 12 * 35 = Bs 745920 = UFV 745920$$

**TABLA N° 61 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	A	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84
31.12.01	B	9783,84	12 Módulos	117406,08			13 Módulos	127189,92
31.12.01	A	9783,84			1 Módulo	9783,84		
31.12.01	B	9783,84			11 Módulo	107622,24	1 Modulo	9783,84

**TABLA N° 62 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		9783,84	
	<u>Inventario de suministros</u>			9783,84





TABLA Nº 63 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Inventario de suministros</u>		9783,84	
	<u>Costo variable</u>			9783,84

TABLA Nº 64 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.12.01	A	9,93	2	19,85			2	19,85
31.12.01	B	9,93	21312	211628,16			21314	211648,01
31.12.01	A	9,93			2	19,85		
	B	9,93			21310	211608,30	2	19,85

TABLA Nº 65 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Costo variable</u>		8,84	
	<u>Costo fijo</u>		11,02	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			19,86

TABLA Nº 66 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	9			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		19,86	
	<u>Costo variable</u>			8,84
	<u>Costo fijo</u>			11,02





**TABLA Nº 67 - MAYOR DE CAJA**

MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER
16400,00	
	82178,26
	117406,12
324313,04	
<b>141128,66</b>	

**TABLA Nº 68 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	HABER
<b>Caja</b>	141128,66	
<b>Ventas</b>		324313,04
<b>Costo variable</b>	117406,12	
<b>Costo fijo</b>	94249,89	
<b>Depreciación acumulada</b>		8810,98
<b>Amortización acumulada</b>		3260,65
<b>Inventario inicial de suministros</b>	9783,84	
<b>Inventario de productos terminados</b>	19,85	
<b>Maquinas</b>	64270,43	
<b>Muebles</b>	6217,39	
<b>Activo diferido</b>	13042,61	
<b>Capital</b>		109734,19
	<b>446118,79</b>	<b>446118,79</b>





8.1.2. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.

GRÁFICO Nº 21 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30		
<b>INGRESOS</b>		
<u>Ingresos Operativos</u>		
Ventas		324313,04
menos:		
<b>COSTO MERCADERIA VENDIDA</b>		
<u>Costo de Ventas</u>		
Costo fijo	94249,89	
Costo Variable	117406,12	211656,01
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>112657.03</b>

TABLA Nº 69 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.	<b>10</b>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		324313,04	
	<u>Costo variable</u>			94249,89
	<u>Costo fijo</u>			117406,12
	<u>Resultados acumulados</u>			112657.03

TABLA Nº 70 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.	<b>11</b>			
	<u>Ventas</u>		324313,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			324313,04





GRÁFICO Nº 22 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>			
<b>Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		Capital	109734,19
Caja	141128,7	Resultados Acumulados	112657,03
Inventario Inicial de suministros	9783,84		<b>222391,20</b>
Inventario de productos terminados	19,85	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	
	150932,4		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	64270,43		
Muebles	6217,39		
Depreciación acumulada	-8810,98	61676,84	
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto	9378,26		
Costo laboral de ejecución	1847,83		
Gastos de organización	1816,52		
Amortización de activo diferido	-3260,65	9781,96	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>222391,20</b>		





## 8.2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO DOS

### 8.2.1. ASIENTOS CONTABLES

TABLA N° 71 – ASIENTO DE APERTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>	(1)	141128,70	
	<u>Banco</u>	(1)	9803,69	
	<u>Maquinas</u>	(1)	64270,43	
	<u>Muebles</u>	(1)	6217,39	
	<u>Activo diferido</u>	(1)	13042,61	
	<u>Capital</u>	(1)		109734,19
	<u>Resultados Acumulados</u>	(1)		112657,03
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización de activo diferido</u>	(1)		3260,65

(1) Ver **GRÁFICO N° 22**

TABLA N° 72 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<b>2</b>			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		9783,84	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		19,85	
	<u>Banco</u>			9803,69

Este asiento se respalda con las tablas a continuación:

TABLA N° 73 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84





**TABLA N° 74 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	9,93	2	19,85			2	19,85

**TABLA N° 75 – ASIENTO DE COSTO FIJO**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo fijo</u>	3		
		(1)	94249,89	
	<u>Caja</u>	(1)		82178,26
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		3260,65

(1) El asiento se respalda con la **TABLA N° 56:**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV's
Costo Laboral	4920,00	2139,13
Depreciación	20265,25	8810,98
Amortización activo diferido.	7499,50	3260,65
Alquileres	180600,00	78521,74
Publicidad	3490,00	1517,39
<b>TOTAL</b>	<b>216774,75</b>	<b>94249,89</b>

**TABLA N° 76 – ASIENTO COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	4		
		(1)	117406,12	
	<u>Caja</u>	(1)		117406,12

(1) EL asiento se respalda con la **TABLA N° 58:**





DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's
Programa de abastecimiento anual	258994,08	112606,12
Cuadro de otros suministros anual	11040,00	4800,00
<b>Total Costo Variable</b>	<b>270034,08</b>	<b>117406,12</b>

TABLA N° 77 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84
31.12.02	9783,84	12 Módulos	117406,08			13 Módulos	127189,92

TABLA N° 78 – ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>5</u>			
	<u>Caja</u>	(1)	324313,04	
	<u>Ventas</u>	(1)		324313,04

(1) TABLA N° 24:

	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Jardinera jean (niños)	docenas	1	7,4	148	1776

$$1776 * 12 * 35 = Bs 745920 = UFV 745920$$

TABLA N° 79 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	B	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84
31.12.02	C	9783,84	12 Módulos	117406,08			13 Módulos	127189,92
31.12.02	B	9783,84			1 Módulo	9783,84		
31.12.02	C	9783,84			11 Módulo	107622,24	1 Modulo	9783,84





**TABLA Nº 80 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		9783,84	
	<u>Inventario de suministros</u>			9783,84

**TABLA Nº 81 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>7</b>			
	<u>Inventario de suministros</u>		9783,84	
	<u>Costo variable</u>			9783,84

**TABLA Nº 82 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.12.01	B	9,93	2	19,85			2	19,85
31.12.01	C	9,93	21312	211628,16			21314	211648,01
31.12.01	B	9,93			2	19,85		
	C	9,93			21310	211608,30	2	19,85

**TABLA Nº 83 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		8,84	
	<u>Costo fijo</u>		11,02	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			19,86

**TABLA Nº 84 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		19,86	
	<u>Costo variable</u>			8,84
	<u>Costo fijo</u>			11,02





TABLA Nº 85 - MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER
141128,70	
	82178,26
	117406,12
324313,04	
<b>2658557,36</b>	

TABLA Nº 86 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	HABER
Caja	265857,36	
Ventas		324313,04
Costo variable	117406,12	
Costo fijo	94249,89	
Depreciación acumulada		17621,96
Amortización acumulada		6521,30
Inventario inicial de suministros	9783,84	
Inventario de productos terminados	19,85	
Maquinas	64270,43	
Muebles	6217,39	
Activo diferido	13042,61	
Capital		109734,19
Resultados Acumulados		112657,03
<b>TOTAL</b>	<b>570847,49</b>	<b>570847,52</b>





8.2.2. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.

GRÁFICO Nº 23 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30		
<b><u>INGRESOS</u></b>		
<u>Ingresos Operativos</u>		
Ventas		324313,04
<b>menos:</b>		
<b><u>COSTO MERCADERIA VENDIDA</u></b>		
<u>Costo de Ventas</u>		
Costo fijo	94249,89	
Costo Variable	117406,12	211656,01
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>112657.03</b>

TABLA Nº 87 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.	<b>10</b>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		324313,04	
	<u>Costo variable</u>			94249,89
	<u>Costo fijo</u>			117406,12
	<u>Resultados acumulados</u>			112657.03

TABLA Nº 88 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.	<b>11</b>			
	<u>Ventas</u>		324313,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			324313,04





GRÁFICO Nº 24 – BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>			
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		Capital	109734,19
Caja	265857,36	Resultados Acumulados	225314,06
Inventario Inicial de suministros	9783,84		
Inventario de productos terminados	19,85	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>335048,22</b>
	275661,05		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	64270,43		
Muebles	6217,39		
Depreciación acumulada	-17621,96	52865,86	
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto	9378,26		
Costo laboral de ejecución	1847,83		
Gastos de organización	1816,52		
Amortización de activo diferido	-6521,30	6521,31	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>335048,22</b>		





### 8.3. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO TRES

#### 8.3.1. ASIENTOS CONTABLES

**TABLA N° 89 – ASIENTO DE APERTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>	(1)	265857,36	
	<u>Banco</u>	(1)	9803,69	
	<u>Maquinas</u>	(1)	64270,43	
	<u>Muebles</u>	(1)	6217,39	
	<u>Activo diferido</u>	(1)	13042,61	
	<u>Capital</u>	(1)		109734,19
	<u>Resultados Acumulados</u>	(1)		225314,06
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		17621,96
	<u>Amortización de activo diferido</u>	(1)		6521,30

(2) Ver **GRÁFICO N° 23**

**TABLA N° 90 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<b>2</b>			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		9783,84	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		19,85	
	<u>Banco</u>			9803,69

Este asiento se respalda con las tablas a continuación:

**TABLA N° 91 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84





**TABLA N° 92 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	9,93	2	19,85			2	19,85

**TABLA N° 93 – ASIENTO DE COSTO FIJO**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo fijo</u>	3		
	<u>Caja</u>	(1)	94249,89	
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		82178,26
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		8810,98
		(1)		3260,65

(2) El asiento se respalda con la **TABLA N° 56:**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV's
Costo Laboral	4920,00	2139,13
Depreciación	20265,25	8810,98
Amortización activo diferido.	7499,50	3260,65
Alquileres	180600,00	78521,74
Publicidad	3490,00	1517,39
<b>TOTAL</b>	<b>216774,75</b>	<b>94249,89</b>

**TABLA N° 94 – ASIENTO COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo variable</u>	4		
	<u>Caja</u>	(1)	117406,12	
		(1)		117406,12

(2) EL asiento se respalda con la **TABLA N° 58:**





DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's
Programa de abastecimiento anual	258994,08	112606,12
Cuadro de otros suministros anual	11040,00	4800,00
<b>Total Costo Variable</b>	<b>270034,08</b>	<b>117406,12</b>

TABLA N° 95 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84
31.12.03	9783,84	12 Módulos	117406,08			13 Módulos	127189,92

TABLA N° 96 – ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>5</u>			
	<u>Caja</u>	(1)	324313,04	
	<u>Ventas</u>	(1)		324313,04

(2) TABLA N° 24:

	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Jardinera jean (niños)	docenas	1	7,4	148	1776

$$1776 * 12 * 35 = Bs 745920 = UFV 745920$$

TABLA N° 97 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	C	9783,84	1 Módulo	9783,84			1 Módulo	9783,84
31.12.03	D	9783,84	12 Módulos	117406,08			13 Módulos	127189,92
31.12.03	C	9783,84			1 Módulo	9783,84		
31.12.03	D	9783,84			11 Módulo	107622,24	1 Modulo	9783,84





**TABLA N° 98 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		9783,84	
	<u>Inventario de suministros</u>			9783,84

**TABLA N° 99 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>7</b>			
	<u>Inventario de suministros</u>		9783,84	
	<u>Costo variable</u>			9783,84

**TABLA N° 100 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.12.03	C	9,93	2	19,85			2	19,85
31.12.03	D	9,93	21312	211628,16			21314	211648,01
31.12.03	C	9,93			2	19,85		
	D	9,93			21310	211608,30	2	19,85

**TABLA N° 101 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		8,84	
	<u>Costo fijo</u>		11,02	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			19,86

**TABLA N° 102 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		19,86	
	<u>Costo variable</u>			8,84
	<u>Costo fijo</u>			11,02





TABLA N° 103 - MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER
265857,36	
	82178,26
	117406,12
324313,04	
<b>390586,12</b>	

TABLA N° 104 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	HABER
Caja	390586,12	
Ventas		324313,04
Costo variable	117406,12	
Costo fijo	94249,89	
Depreciación acumulada		26432,94
Amortización acumulada		9781,95
Inventario inicial de suministros	9783,84	
Inventario de productos terminados	19,85	
Maquinas	64270,43	
Muebles	6217,39	
Activo diferido	13042,61	
Capital		109734,19
Resultados Acumulados		225314,06
<b>TOTAL</b>	<b>695576,20</b>	<b>695576,20</b>





8.3.2. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.

GRÁFICO Nº 25 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30		
<b><u>INGRESOS</u></b>		
<u>Ingresos Operativos</u>		
Ventas		324313,04
menos:		
<b><u>COSTO MERCADERIA VENDIDA</u></b>		
<u>Costo de Ventas</u>		
Costo fijo	94249,89	
Costo Variable	117406,12	211656,01
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>112657.03</b>

TABLA Nº 105 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.	<b>10</b>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		324313,04	
	<u>Costo variable</u>			94249,89
	<u>Costo fijo</u>			117406,12
	<u>Resultados acumulados</u>			112657.03

TABLA Nº 106 - CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.	<b>11</b>			
	<u>Ventas</u>		324313,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			324313,04





GRÁFICO N° 26 – BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b>BALANCE GENERAL</b>			
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	Capital 109734,19		
Caja 390586,12	Resultados Acumulados 337971,09		
Inventario Inicial de suministros 9783,84	<b>TOTAL PATRIMONIO 447705,35</b>		
Inventario de productos terminados 19,85			
	400389,81		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas 64270,43			
Muebles 6217,39			
Depreciación acumulada -26432,94	44054,88		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto 9378,26			
Costo laboral de ejecución 1847,83			
Gastos de organización 1816,52			
Amortización de activo diferido -9781,95	3260,66		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>447705,35</b>		





## 8.4. ORIGEN Y USO DE FONDOS

**TABLA N° 107 - RESUMEN DE BALANCES**

CUENTAS	BALANCE			
	DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>Caja</b>	16400,00	141128,66	265857,32	390586,04
<b>Inventario inicial de suministros</b>	9783,84	9783,84	9783,84	9783,84
<b>Inventario de productos terminados</b>	19,85	19,85	19,85	19,85
<b>Maquinas</b>	64270,43	64270,43	64270,43	64270,43
<b>Muebles</b>	6217,39	6217,39	6217,39	6217,39
<b>Depreciación acumulada</b>	0,00	8810,98	17621,96	26432,94
<b>Amortización acumulada</b>	0,00	3260,65	6521,30	9781,95
<b>Activo diferido</b>	13042,61	13042,61	13042,61	13042,61
<b>Capital</b>	109734,19	109734,19	109734,19	109734,19
<b>Resultados Acumulados</b>	0,00	112657,03	225314,06	337971,09

**TABLA N° 108 - ORIGEN Y USO DE FONDOS**

EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>1.- Origen</b>	<b>141128,66</b>	<b>265857,32</b>	<b>390586,04</b>
Depreciación acumulada	8810,98	8810,98	8810,98
Amortización acumulada	3260,65	3260,65	3260,65
Activo Diferido	13042,61	13042,61	13042,61
Resultados acumulados	112657,03	112657,03	112657,03
Saldo de caja ejercicio anterior	16400,00	141128,66	265857,32
<b>2.- Uso</b>			
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>141128,66</b>	<b>265857,32</b>	<b>390586,04</b>





## 8.5. VALOR ACTUAL NETO

Es el saldo que queda de sustraer o restar a la sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro de Origen y Uso de Fondos el capital a invertir

$$VAN = \sum SCA - K = @$$

**SC** = Saldo de caja (son cifras del futuro)

**SCA** = Saldo de caja actualizado con una tasa de actualización se convierten en valores presentes

**k** = capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe sacrificar.

**@** PUEDE DAR RESULTADO positivo, negativo o igual a cero

En principio se utilizará la Tasa del Costo de oportunidad a sacrificar de 10% para simplificar operaciones y luego se buscará por aproximación una o dos tasas de actualización que de un Valor Actual Neto positivo y negativo.

**TABLA N° 109 RESUMEN CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO	EJERCICIO
		DOS	TRES
<b>1.- Origen</b>	<b>141128,66</b>	<b>265857,32</b>	<b>390586,04</b>
<b>2.- Uso</b>	0,00	0,00	0,00
<b>3.- Saldo de caja (SC)</b>	141128,66	265857,32	390586,04

Capital a invertir, K=109734,19

$$VAN_{10\%} = \sum SCA - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{141128,66}{1,1} + \frac{265857,32}{1,21} + \frac{390586,04}{1,331} - 109734,19$$

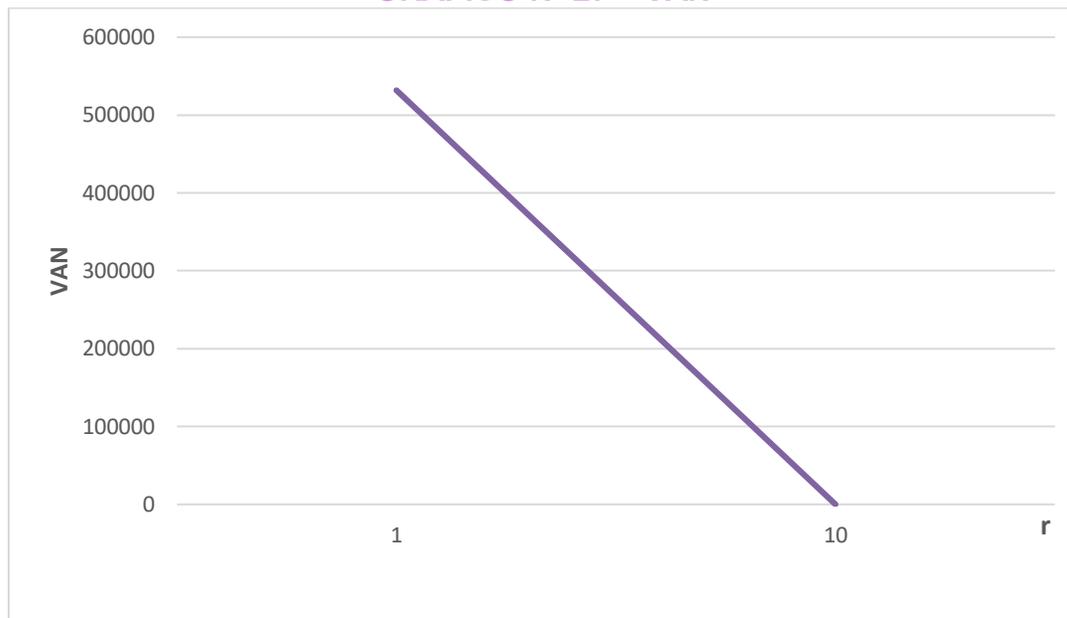
$$VAN_{10\%} = 128298,7818 + 219716,7934 + 293453,0729 - 109734,19$$

$$VAN_{10\%} = 531734,4581$$





GRÁFICO N° 27 – VAN



### 8.5.1. VAN IGUAL A CERO

Cuando el VAN es igual a cero o tiende a cero con aproximación menor a la unidad, la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser tasa de rendimiento.

### 8.5.2. VAN MAYOR A CERO

Tasa de Actualización MENOR a Tasa de Rendimiento.

### 8.5.3. VAN MENOR A CERO

Tasa de Actualización MAYOR a Tasa de Rendimiento.





TABLA N° 110 - Valor Actual Neto para establecer los límites se eleva la tasa de interés a 200%.

Años	Saldos de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	141128,66	3	47042,88667
Dos	265857,32	9	29539,70222
Tres	390586,04	27	14466,14963
Suma			91048,73852
Menos			
Capital			109734,19
VAN			<b>-18685,45148</b>

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10% y 200%

## 8.6. TASA INTERNA DE RETORNO

TABLA N° 111 – CÁLCULO DE TIR - TASA DE INTERÉS 168,3325212%.

Años	Saldos de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	141128,66	2,68	52594,69086
Dos	265857,32	7,2002	36923,42678
Tres	390586,04	19,3206	20216,07236
Suma			109734,19
Menos			
Capital			109734,19
VAN			<b>0</b>





**TABLA N° 112 – AMORTIZACIÓN DE CAPITAL**

INVERSIÓN	SALDO CAJA	SALDO INVERSIÓN
	141128,66	-31394,47
<b>109734,19</b>	265857,32	-297251,79
	390586,04	-687837,83

En el periodo de amortización de tres años restaría un saldo negativo de 687837,83 lo que demuestra que menos de un año se amortiza el capital completo.





# CAPÍTULO NOVENO – ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

## 9.1. APLICACIÓN DE METODOS DE AMORTIZACIÓN

Se aplicará la tasa de interés de 10%.

### GRÁFICO N° 28 – VERSIÓN FINANCIERA DE BALANCE DE APERTURA COMERCIALIZADORA "WAWAS"

#### BALANCE DE APERTURA

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30

#### ACTIVO

##### ACTIVO CORRIENTE

Caja	16400	
Inventario Inicial de suministros	9783,84	
Inventario de productos terminados	19,85	26203,69

##### ACTIVO FIJO

Maquinas	64270,43	
Muebles	6217,39	70487,83

##### ACTIVO DIFERIDO

Costo estudio proyecto	9378,26	
Costo laboral de ejecución	1847,83	
Gastos de organización	1816,52	13042,61

<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>109734,2</b>
---------------------	--	-----------------

#### PASIVO

Obligación Financiera	13042,61
-----------------------	----------

##### PATRIMONIO

Capital	96691,58
---------	----------

<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>109734,19</b>
----------------------------------	------------------





### 9.1.1. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

**AK** = Amortización del capital

**OF** = Obligación Financiera

**SOF** = Saldo Obligación Financiera

**n** = Años de plazo

Los gastos financieros se calculan sobre los saldos:

$$GF = \text{Gastos Financieros} = i * SOF - AK$$

$$\text{Servicio de la Deuda } j = AKj + GFj$$

Se aplicará la tasa de interés de 10%.

**TABLA N° 113 – MÉTODO DE AMORTIZACION CONSTANTE EN UFV's**

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
<b>UNO</b>	13042,61	1304,26	4347,54	5651,80
<b>DOS</b>	7390,81	739,08	4347,54	5086,62
<b>TRES</b>	2304,19	230,42	4347,54	4577,96

TOTAL INTERESES = **2273,76**

### 9.1.2. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

$$SC = \frac{GF(1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

**n** = Número de años del préstamo, ejemplo tres años





$GF = \text{Tasa de Interés} * \text{Saldo de capital}$

$AK = \text{Servicio Constante } j - G F_j$

En los primeros años se paga el interés y en los últimos años se paga el capital.

Se aplicará la tasa de interés de 10%.

**TABLA N° 114 – MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE EN UFV's**

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
<b>UNO</b>	13042,61	1304,26	3940,37	5244,63
<b>DOS</b>	7797,98	779,80	4464,83	5244,63
<b>TRES</b>	2553,35	255,34	5499,97	5244,63

TOTAL INTERESES = **2339.40**; mayor en 65,64 al método de amortización constante. Se aplicará entonces en el proyecto el método de servicio constante.

## 9.2. EFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS

**TABLA N° 115 – EFECTO DE INTERÉS DE LA DEUDA**

	UNO	DOS	TRES
<b>UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA</b>	112657,03	112657,03	112657,03
<b>- GASTOS FINANCIEROS</b>	1304,26	779,80	255,34
<b>= UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>	111352,77	111877,23	112401,69

Los gastos financieros han afectado a las utilidades de ejercicio proyectado.

## 9.3. EFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

**TABLA N° 116 – EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA**

	UNO	DOS	TRES
<b>SALDOS DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONOMICA</b>	141128,66	265857,32	390586,04
<b>- SERVICIO DE LA DEUDA</b>	5244,63	5244,63	5244,63
<b>= SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS</b>	135884,03	260612,69	385341,41





El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de ejercicio proyectado.

#### 9.4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

Como se ha indicado en capítulo anterior se debe obtener por aproximaciones datos del valor de @, que permitan construir el gráfico del VANF, se comienza aplicando la TIR.

$$VAN = \sum SCA - K = @$$

K = Capital = 96691,58.

**TABLA N° 117 – CÁLCULO DE VANF - TASA DE INTERÉS 168,3325212%**

Años	Saldos de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
<b>Uno</b>	135884,03	3	45294,67667
<b>Dos</b>	260612,69	9	28956,96556
<b>Tres</b>	385341,41	27	14271,90407
<b>Suma</b>			88523,54630
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>			96691,58000
<b>VAN</b>			<b>-8168,03370</b>

VAN a tasa de 168,3325212% de evaluación económica da un VAN negativo, por lo tanto, para obtener la tasa de actualización que de @ igual o próximo cero se debe subir la tasa.

#### 9.5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

Por aproximaciones sucesivas se encuentra la Tasa de Retorno de Evaluación Financiera.





TABLA N° 118 – CÁLCULO DE TIRF - TASA DE INTERÉS 184,505158%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	135884,03	2,845051580	47761,53478
Dos	260612,69	8,094318493	32196,98981
Tres	385341,41	23,028753620	16733,05539
Suma			96691,58000
Menos			
Capital			96691,58000
VAN			0

## 9.6. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

### 9.6.1. DETERMINACIÓN

TIRF (con financiamiento) = 184,505158%

TIR (sin financiamiento) = 168,3325212%

**Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento - TIR sin financiamiento**

**Influencia del Apalancamiento = 184,505158 - 168,3325212 = 16,1726368 pts**

**Influencia del Apalancamiento = 16,1726368**

### 9.6.2. CRITERIO DE EVALUACIÓN

Gracias a la *obligación financiera* se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 16,1726368 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Entonces, es conveniente que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.





# CAPÍTULO DÉCIMO – EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

## .1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA EN PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIO UNO

### .1.1. ASIENTOS CONTABLES

A continuación, se presentan los registros en libro anual de ejercicio uno con las tablas que respaldan cada uno de los asientos, realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,30.

En base al **GRÁFICO N° 20** - BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – En UFV's:

<b><u>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</u></b>			
<b><u>BALANCE DE APERTURA</u></b>			
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		Capital	109734,19
Caja	16400,00	<b>TOTAL</b>	109734,19
Bancos	9803,69	<b>PATRIMONIO</b>	109734,19
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	64270,43		







Este asiento se respalda con las tablas a continuación:

**TABLA N° 121 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	8511,94	1 Módulo	8511,94			1 Módulo	8511,94

**TABLA N° 122 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	9,93	2	19,85			2	19,85

**.1.2. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO**

Los asientos se respaldan con la tabla de costo fijo:

**TABLA N° 125 – COSTO FIJO EN UFV's CON DEDUCCIÓN DE IVA**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV's
Costo Laboral (SIN FACTURA)	4920,00	2139,13
Depreciación (SIN FACTURA)	20265,25	8810,98
Amortización activo diferido (SIN FACTURA)	7499,50	3260,65
Alquileres (CON FACTURA)	180600,00	78521,74
Publicidad (CON FACTURA)	3490,00	1517,39
<b>TOTAL</b>	<b>216774,75</b>	<b>94249,89</b>

**TABLA N° 123 – ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01		3		
	<u>Costo fijo con factura</u>	(1)	69634,04	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	10405,09	
	<u>Caja</u>	(1)		80039,13





**TABLA Nº 124 – ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	(1)	14210,76	
	<u>Caja</u>	(1)		2139,13
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		3260,65

El costo fijo ha disminuido de 94249,89 de la tabla de ingeniería 83844,76 la diferencia de 10405,09 es el Crédito Fiscal - IVA a recuperar.

El costo medio fijo se descompone así también en costo medio fijo con factura y sin factura. Con la producción de 1776 docenas de jardineras jeans, se tiene:

**TABLA Nº 126 - COSTO MEDIO FIJO**

Costo medio fijo con factura	39,20835586	83,05%
Costo medio fijo sin factura	8,01554054	16,95%
<b>TOTAL</b>	<b>47,20990991</b>	<b>100%</b>

**.1.3. DETERMINACIÓN DE COSTO VARIABLE**

**TABLA Nº 126 – ASIENTO COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<b>4</b>			
	<u>Costo variable</u>	(1)	102143,32	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	15262,80	
	<u>Caja</u>	(1)		117406,12

**TABLA Nº 127 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	8511,94	1 Módulo	8511,94			1 Módulo	8511,94
31.12.01	8511,94	12 Módulos	102143,28			13 Módulos	110655,22





TABLA N° 128- COSTO MEDIO VARIABLE EN UFV's

DETALLE	IMPORTE UFV's
<b>Total Costo Variable</b>	<b>102143,32</b>
<b>Producción Anual (docenas)</b>	<b>1776</b>
	<b>57,51</b>

**COSTO UNITARIO = CMF + CMV**

De una docena de jardineras jean:  $CU = 47,20990991 + 57,51 = 104,7230405$

De una jardinera jean:  $CU = 104,7230405/12 = 8,726920045$

TABLA N° 129 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.01	9,93	2	19,85			2	19,85
31.12.01	8,73	21312	185988,12			21314	185988,12

**.1.4. DETERMINACIÓN DE VENTAS**

TABLA N° 130 – ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>	5	(1)	324313,04
	<u>Ventas</u>		(1)	282152,34
	<u>Debito Fiscal – IVA</u>			42160,70

(1) Ver **TABLA N° 24**

Ingreso a Caja sin modificación

Para ventas: IVA 13% de flujo de caja

Ventas 87% de flujo de caja





**.1.5. AJUSTE DE INVENTARIOS**

Se constituye el inventario final de productos en proceso considerando los nuevos costos con IVA.

**TABLA N° 131 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		8511,94	
	<u>Inventario de suministros</u>			8511,94

**TABLA N° 132 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>7</b>			
	<u>Inventario de suministros</u>		8511,94	
	<u>Costo variable</u>			8511,94

**TABLA N° 133 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.12.01	A	8,64	2	17,28			2	17,28
31.12.01	B	8,64	21312	184135,68			21314	184152,96
31.12.01	A	8,64			2	17,28		
	B	8,64			21310	184135,68	2	17,28

**TABLA N° 134 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		8,84	
	<u>Costo fijo con factura</u>		3,27	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		0,67	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			17,28





TABLA N°135 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		17,28	
	<u>Costo variable</u>			8,84
	<u>Costo fijo con factura</u>			3,27
	<u>Costo fijo sin factura</u>			0,67

.1.6. REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS: IVA e IT

TABLA N° 136 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IVA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Débito Fiscal – IVA</u>		42160,70	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			26939,79
	<u>Caja</u>			15220,91

TABLA N° 137 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IT

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Impuesto a las Transferencias</u>		9729,39	
	<u>Caja</u>			9729,39

TABLA N° 138 - MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER
16400,00	
	80039,13
	2139,13
	117406,12
	9729,39





324313,04	
	15220,91
<b>116178,36</b>	

**TABLA N° 139 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	HABER
Caja	116178,36	
Impuesto a las Transferencias	9729,39	
Ventas		282152,34
Costo variable	102143,32	
Costo fijo con factura	69634,04	
Costo fijo sin factura	14210,76	
Depreciación acumulada		8810,98
Amortización acumulada		3260,65
Inventario de productos terminados	8511,94	
Inventario inicial de suministros	19,85	
Maquinas	64270,43	
Muebles	6217,39	
Activo diferido	13042,61	
Capital		109734,19
	<b>403958,09</b>	<b>403958,16</b>





.1.7. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.

GRÁFICO N° 29 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>			
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30			
<b>INGRESOS</b>			
<u>Ingresos Operativos</u>			
Ventas			282152,34
menos:			
<b>COSTO MERCADERIA VENDIDA</b>			
<u>Costo de Ventas</u>			
Costo fijo con factura	69634,04		
Costo fijo sin factura	14210,76		
Impuesto a las transferencias	9729,39		
Costo Variable	102143,32	195717,51	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>			<b>86434,83</b>
Impuesto a las utilidades			<b>21609</b>
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>			<b>64825,83</b>

TABLA N° 140 – ASIENTO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.		11		
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		21609	
	<u>Caja</u>			21609

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA:**

Saldo anterior de caja	116178,36
- Pago de impuesto	21609
<b>= Saldo de caja a Balance</b>	<b>94569,36</b>







GRÁFICO Nº 30 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

**COMERCIALIZADORA "WAWAS"**

**BALANCE GENERAL**

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30

**ACTIVO**

**ACTIVO CORRIENTE**

Caja	94569,36	
Inventario Inicial de suministros	8511,94	
Inventario de productos terminados	19,85	103101,2

**ACTIVO FIJO**

Maquinas	64270,43	
Muebles	6217,39	
Depreciación acumulada	-8810,98	61676,84

**ACTIVO DIFERIDO**

Costo estudio proyecto	9378,26	
Costo laboral de ejecución	1847,83	
Gastos de organización	1816,52	
Amortización de activo diferido	-3260,65	9781,96

**TOTAL ACTIVO** 174560

**PATRIMONIO**

Capital	109734,19
Resultados Acumulados	64825,83
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b><u><u>174560,02</u></u></b>





## .2. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA EN PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIOS

TABLA N° 143 – ASIENTO DE APERTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>1</u>			
	<u>Caja</u>	(1)	94569,36	
	<u>Banco</u>	(1)	9803,69	
	<u>Maquinas</u>	(1)	64270,43	
	<u>Muebles</u>	(1)	6217,39	
	<u>Activo diferido</u>	(1)	13042,61	
	<u>Resultados Acumulados</u>	(1)		64825,83
	<u>Capital</u>	(1)		109734,19
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		3260,65

(3) Ver GRÁFICO N° 20

TABLA N° 144 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>2</u>			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	(1)	8511,94	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	1271,90	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	(1)	19,85	
	<u>Banco</u>	(1)		9803,69

El fondo de productos terminados ha sido calculado en ingeniería a costo unitario, en este asiento, todavía no se puede diferenciar en tiempo de diseño el componente de los costos que tiene factura y el que no tiene, por lo que se registra con idéntico importe a evaluación económica.





Este asiento se respalda con las tablas a continuación:

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	8511,94	1 Módulo	8511,94			1 Módulo	8511,94

**TABLA N° 145 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	9,93	2	19,85			2	19,85

**TABLA N° 146 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

**.2.1. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO**

Los asientos se respaldan con:

**TABLA N° 125 – COSTO FIJO EN UFV's:**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV's
Costo Laboral (SIN FACTURA)	4920,00	2139,13
Depreciación (SIN FACTURA)	20265,25	8810,98
Amortización activo diferido (SIN FACTURA)	7499,50	3260,65
Alquileres (CON FACTURA)	180600,00	78521,74
Publicidad (CON FACTURA)	3490,00	1517,39
<b>TOTAL</b>	<b>216774,75</b>	<b>94249,89</b>

**TABLA N° 147 – ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	(1)	69634,04	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	10405,09	
	<u>Caja</u>	(1)		80039,13





**TABLA N° 148 – ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>01.01.02</b>	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	(1)	14210,76	
	<u>Caja</u>	(1)		2139,13
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		3260,65

El costo fijo ha disminuido de 94249,89 de la tabla de ingeniería 83844,76 la diferencia de 10405,09 es el Crédito Fiscal - IVA a recuperar.

El costo medio fijo se descompone así también en costo medio fijo con factura y sin factura. Con la producción de 1776 docenas de jardineras jeans, se tiene:

Costo medio fijo con factura	39,20835586	83,05%
Costo medio fijo sin factura	8,01554054	16,95%
<b>TOTAL</b>	<b>47,20990991</b>	<b>100%</b>

**TABLA N° 126 - COSTO MEDIO FIJO**

**TABLA N° 149 – ASIENTO COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>01.01.02</b>	<b>4</b>			
	<u>Costo variable</u>	(1)	102143,32	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	15262,80	
	<u>Caja</u>	(1)		117406,12

**TABLA N° 150 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	8511,94	1 Módulo	8511,94			1 Módulo	8511,94
31.12.02	8511,94	12 Módulos	102143,28			13 Módulos	110655,22





**TABLA Nº 128– COSTO MEDIO VARIABLE EN UFV's**

DETALLE	IMPORTE UFV's
<b>Total Costo Variable</b>	<b>102143,32</b>
<b>Producción Anual (docenas)</b>	<b>1776</b>
	<b>57,51</b>

**COSTO UNITARIO = CMF + CMV**

De una docena de jardineras jean:  $CU = 47,20990991 + 57,51 = 104,7230405$

De una jardinera jean:  $CU = 104,7230405/12 = 8,726920045$

**TABLA Nº 151 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.02	9,93	2	19,85			2	19,85
31.12.02	8,73	21312	185988,12			21314	185988,12

**.2.3. DETERMINACIÓN DE VENTAS**

**TABLA Nº 152 – ASIENTO DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>Caja</u>	5	(1) 324313,04	
	<u>Ventas</u>	(1)		282152,34
	<u>Debito Fiscal – IVA</u>			42160,70

(2) Ver **TABLA Nº 24**

Ingreso a Caja sin modificación

Para ventas: IVA 13% de flujo de caja

Ventas 87% de flujo de caja





## .2.4. AJUSTE DE INVENTARIOS

Se constituye el inventario final de productos en proceso considerando los nuevos costos con IVA.

**TABLA N° 153 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>Costo variable</u>	6	8511,94	
	<u>Inventario de suministros</u>			8511,94

**TABLA N° 154 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>Inventario de suministros</u>	7	8511,94	
	<u>Costo variable</u>			8511,94

**TABLA N° 155 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.12.02	B	8,64	2	17,28			2	17,28
31.12.02	C	8,64	21312	184135,68			21314	184152,96
31.12.02	B	8,64			2	17,28		
	C	8,64			21310	184135,68	2	17,28

**TABLA N° 156 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>Costo variable</u>	8	8,84	
	<u>Costo fijo con factura</u>		3,27	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		0,67	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			17,28





TABLA N° 157 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		17,28	
	<u>Costo variable</u>			8,84
	<u>Costo fijo con factura</u>			3,27
	<u>Costo fijo sin factura</u>			0,67

.2.5. REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS: IVA e IT

TABLA N° 158 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IVA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Débito Fiscal – IVA</u>		42160,70	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			26939,79
	<u>Caja</u>			15220,91

TABLA N° 159 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IT

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<b>6</b>			
	<u>Impuesto a las Transferencias</u>		9729,39	
	<u>Caja</u>			9729,39

TABLA N° 160 - MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER
94569,36	
	80039,13
	2139,13
	117406,12
	9729,39
324313,04	





	15220,91
<b>194347,72</b>	

**TABLA N° 170 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	HABER
<b>Caja</b>	194347,72	
<b>Impuesto a las Transferencias</b>	9729,39	
<b>Ventas</b>		282152,34
<b>Costo variable</b>	100871,49	
<b>Costo fijo con factura</b>	69634,04	
<b>Costo fijo sin factura</b>	14210,76	
<b>Depreciación acumulada</b>		17621,96
<b>Amortización acumulada</b>		6521,30
<b>Inventario de productos terminados</b>	8511,94	
<b>Inventario inicial de suministros</b>	19,85	
<b>Maquinas</b>	64270,43	
<b>Muebles</b>	6217,39	
<b>Activo diferido</b>	13042,61	
<b>Resultados Acumulados</b>		64825,83
<b>Capital</b>		109734,19
	<b>480855,62</b>	<b>480855,62</b>





.2.6. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.

GRÁFICO N° 31 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30		
<b><u>INGRESOS</u></b>		
<u>Ingresos Operativos</u>		
Ventas		282152,34
menos:		
<b><u>COSTO MERCADERIA VENDIDA</u></b>		
<u>Costo de Ventas</u>		
Costo fijo con factura	69634,04	
Costo fijo con factura	14210,76	
Impuesto a las transferencias	9729,39	
Costo Variable	100871,49	194445,68
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>87706,66</b>
Impuesto a las utilidades		<b>21927</b>
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>65779,66</b>

TABLA N° 171 – ASIENTO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.		11		
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		21927	
	<u>Caja</u>			21927

CAMBIO EN SALDO DE CAJA:

Saldo anterior de caja	194347,72
- Pago de impuesto	21927
= Saldo de caja a Balance	<b>172420,72</b>







GRÁFICO Nº 32 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>			
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30			
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PATRIMONIO</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>			Capital 109734,19
Caja	172420,72		Resultados Acumulados 130605,49
Inventario Inicial de suministros	8511,94		<b>TOTAL PATRIMONIO</b> <b>240339,68</b>
Inventario de productos terminados	19,85	180952,51	
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	64270,43		
Muebles	6217,39		
Depreciación acumulada	-17621,96	52865,86	
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto	9378,26		
Costo laboral de ejecución	1847,83		
Gastos de organización	1816,52		
Amortización de activo diferido	-6521,3	6521,31	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>240339,68</b>	





### .3. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA EN PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - EJERCICIOS

**TABLA N° 174 – ASIENTO DE APERTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>	(1)	172420,72	
	<u>Banco</u>	(1)	9803,69	
	<u>Maquinas</u>	(1)	64270,43	
	<u>Muebles</u>	(1)	6217,39	
	<u>Activo diferido</u>	(1)	13042,61	
	<u>Resultados Acumulados</u>	(1)		130605,49
	<u>Capital</u>	(1)		109734,19
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		17621,96
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		6521,3

(4) Ver **GRÁFICO N° 20**

**TABLA N° 175 – CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<b>2</b>			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	(1)	8511,94	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	1271,90	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	(1)	19,85	
	<u>Banco</u>	(1)		9803,69

El fondo de productos terminados ha sido calculado en ingeniería a costo unitario, en este asiento, todavía no se puede diferenciar en tiempo de diseño el componente de los costos que tiene factura y el que no tiene, por lo que se registra con idéntico importe a evaluación económica.

Este asiento se respalda con las tablas a continuación:





TABLA N° 176 – HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	8511,94	1 Módulo	8511,94			1 Módulo	8511,94

TABLA N° 177 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	9,93	2	19,85			2	19,85

### .3.1. DETERMINACIÓN DE COSTO FIJO

Los asientos se respaldan con:

TABLA N° 125 – COSTO FIJO EN UFV's:

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV's
Costo Laboral (SIN FACTURA)	4920,00	2139,13
Depreciación (SIN FACTURA)	20265,25	8810,98
Amortización activo diferido (SIN FACTURA)	7499,50	3260,65
Alquileres (CON FACTURA)	180600,00	78521,74
Publicidad (CON FACTURA)	3490,00	1517,39
<b>TOTAL</b>	<b>216774,75</b>	<b>94249,89</b>

TABLA N° 178 – ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo fijo con factura</u>	3	(1) 69634,04	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>		(1) 10405,09	
	<u>Caja</u>		(1)	80039,13





**TABLA N° 179 – ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	(1)	14210,76	
	<u>Caja</u>	(1)		2139,13
	<u>Depreciación acumulada</u>	(1)		8810,98
	<u>Amortización acumulada</u>	(1)		3260,65

El costo fijo ha disminuido de 94249,89 de la tabla de ingeniería 83844,76 la diferencia de 10405,09 es el Crédito Fiscal - IVA a recuperar.

El costo medio fijo se descompone así también en costo medio fijo con factura y sin factura. Con la producción de 1776 docenas de jardineras jeans, se tiene:

**TABLA N° 126 - COSTO MEDIO FIJO**

Costo medio fijo con factura	39,20835586	83,05%
Costo medio fijo sin factura	8,01554054	16,95%
<b>TOTAL</b>	<b>47,20990991</b>	<b>100%</b>

**TABLA N° 180 – ASIENTO COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<b>4</b>			
	<u>Costo variable</u>	(1)	102143,32	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	(1)	15262,80	
	<u>Caja</u>	(1)		117406,12

**TABLA N° 181 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	8511,94	1 Módulo	8511,94			1 Módulo	8511,94
31.12.03	8511,94	12 Módulos	102143,28			13 Módulos	110655,22





**TABLA Nº 128– COSTO MEDIO VARIABLE EN UFV's**

DETALLE	IMPORTE UFV's
<b>Total Costo Variable</b>	<b>102143,32</b>
<b>Producción Anual (docenas)</b>	<b>1776</b>
	<b>57,51</b>

$$\text{COSTO UNITARIO} = \text{CMF} + \text{CMV}$$

De una docena de jardineras jean:  $\text{CU} = 47,20990991 + 57,51 = 104,7230405$

De una jardinera jean:  $\text{CU} = 104,7230405/12 = 8,726920045$

**TABLA Nº 182 - HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

FECHA	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.01.03	9,93	2	19,85			2	19,85
31.12.03	8,73	21312	185988,12			21314	185988,12

### .3.3. DETERMINACIÓN DE VENTAS

**TABLA Nº 183 – ASIENTO DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03		5		
	<u>Caja</u>	(1)	324313,04	
	<u>Ventas</u>	(1)		282152,34
	<u>Debito Fiscal – IVA</u>			42160,70

(3) Ver **TABLA Nº 24**

Ingreso a Caja sin modificación

Para ventas: IVA 13% de flujo de caja

Ventas 87% de flujo de caja





### .3.4. AJUSTE DE INVENTARIOS

Se constituye el inventario final de productos en proceso considerando los nuevos costos con IVA.

**TABLA N° 184 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		8511,94	
	<u>Inventario de suministros</u>			8511,94

**TABLA N° 185 – ASIENTO INGRESO A INVENTARIO FINAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>7</b>			
	<u>Inventario de suministros</u>		8511,94	
	<u>Costo variable</u>			8511,94

**TABLA N° 186 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	LOTE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01.12.03	B	8,64	2	17,28			2	17,28
31.12.03	C	8,64	21312	184135,68			21314	184152,96
31.12.03	B	8,64			2	17,28		
	C	8,64			21310	184135,68	2	17,28

**TABLA N° 187 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>8</b>			
	<u>Costo variable</u>		8,84	
	<u>Costo fijo con factura</u>		3,27	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		0,67	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			17,28





TABLA N° 188 - HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>9</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		17,28	
	<u>Costo variable</u>			8,84
	<u>Costo fijo con factura</u>			3,27
	<u>Costo fijo sin factura</u>			0,67

.3.5. REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS: IVA e IT

TABLA N° 189 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IVA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>6</b>			
	<u>Débito Fiscal – IVA</u>		42160,70	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			26939,79
	<u>Caja</u>			15220,91

TABLA N° 190 – ASIENTO DE LIQUIDACIÓN DE IT

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<b>6</b>			
	<u>Impuesto a las Transferencias</u>		9729,39	
	<u>Caja</u>			9729,39

TABLA N° 191 - MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER
<b>172420,72</b>	
	80039,13
	2139,13
	117406,12
	9729,39
<b>324313,04</b>	





	15220,91
<b>294126,08</b>	

**TABLA N° 192 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	HABER
<b>Caja</b>	272199,08	
<b>Impuesto a las Transferencias</b>	9729,39	
<b>Ventas</b>		282152,34
<b>Costo variable</b>	100871,49	
<b>Costo fijo con factura</b>	69634,04	
<b>Costo fijo sin factura</b>	14210,76	
<b>Depreciación acumulada</b>		26432,94
<b>Amortización acumulada</b>		9781,95
<b>Inventario de productos terminados</b>	8511,94	
<b>Inventario inicial de suministros</b>	19,85	
<b>Maquinas</b>	64270,43	
<b>Muebles</b>	6217,39	
<b>Activo diferido</b>	13042,61	
<b>Resultados Acumulados</b>		130605,49
<b>Capital</b>		109734,19
	<b>558706,98</b>	<b>558706,91</b>





.3.6. ESTADOS FINANCIEROS Y CIERRE.

GRÁFICO N° 33 – ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30		
<b><u>INGRESOS</u></b>		
<u>Ingresos Operativos</u>		
Ventas		282152,34
menos:		
<b><u>COSTO MERCADERIA VENDIDA</u></b>		
<u>Costo de Ventas</u>		
Costo fijo con factura	69634,04	
Costo fijo con factura	14210,76	
Impuesto a las transferencias	9729,39	
Costo Variable	100871,49	194445,68
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>87706,66</b>
Impuesto a las utilidades		21927
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>65779,66</b>

TABLA N° 193 – ASIENTO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.		11		
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		21927	
	<u>Caja</u>			21927

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA:**

Saldo anterior de caja	272199,08
- Pago de impuesto	21927
<b>= Saldo de caja a Balance</b>	<b>250272,08</b>







GRÁFICO Nº 34 – BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

<b>COMERCIALIZADORA "WAWAS"</b>			
<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>			
<b>Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda – UFV = 2,30</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		Capital	109734,19
Caja	250272,08	Resultados Acumulados	<b>196385,15</b>
Inventario Inicial de suministros	8511,94	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>306119,34</b>
Inventario de productos terminados	19,85		
	258803,87		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Maquinas	64270,43		
Muebles	6217,39		
Depreciación acumulada	-26432,94		44054,88
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			
Costo estudio proyecto	9378,26		
Costo laboral de ejecución	1847,83		
Gastos de organización	1816,52		
Amortización de activo diferido	-9781,95		3260,66
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>306119,41</b>		





#### .4. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS)

Como se ha indicado en capítulo anterior se debe obtener por aproximaciones datos del valor de @, que permitan construir el gráfico del VANs, se comienza aplicando la TIR.

$$VAN = \sum SCA - K = @$$

**TABLA N° 196 - RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS**

	UNO	DOS	TRES
<b>SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS</b>	94569,36	172420,72	250272,08

K = Capital = 109734,19.

**TABLA N° 197 – CÁLCULO DE VANS - TASA DE INTERÉS 126,77168%**

Años	Saldos de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
<b>Uno</b>	94569,36	2,267716800	47702,455970
<b>Dos</b>	172420,72	5,142539485	33528,322050
<b>Tres</b>	250272,08	11,661823180	21460,802140
<b>Suma</b>			96691,580000
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>			109734,19000
<b>VAN</b>			<b>-13042,61000</b>

VAN a tasa de 228,95614% de evaluación económica da un VAN negativo, por lo tanto, para obtener la tasa de actualización que de @ igual o próximo cero se debe subir la tasa.





## 9.7. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS)

Por aproximaciones sucesivas se encuentra la Tasa de Retorno de Evaluación Financiera.

**TABLA N° 198 – CÁLCULO DE TIRS - TASA DE INTERÉS 111,4767698%**

Años	Saldos de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	94569,36	2,114767698	44718,55707
Dos	172420,72	4,472242417	38553,52728
Tres	250272,08	9,457753800	26462,10562
Suma			109734,19000
Menos			
Capital			109734,19000
VAN			<b>0</b>

## 9.8. INFLUENCIA DE LA SENSIBILIZACIÓN

### 9.8.1. DETERMINACIÓN

TIRS (sensibilizada) = 184,505158%

TIR (sin sensibilización) = 168,3325212%

**Influencia de impuestos = TIRF sensibilizada- TIR sin sensibilización**

**Influencia de impuestos = 111,4767698 - 168,3325212 = -56,8557514 pts**

**Influencia de impuestos = -56,8557514**

### 9.8.2. CRITERIO DE EVALUACIÓN

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto sigue siendo viable al tener un





TIR que disminuyó en 56,8557514 puntos, pero es positivo; en otras palabras, la suma de saldos de caja disponibles si permiten recuperar el capital invertido.

En conclusión la sugerencia de la diseñadora del proyecto a los emprendedores es la de continuar con la idea de invertir en la COMERCIALIZADORA "WAWAS".





# CAPÍTULO UNDECIMO – PLAN DE EJECUCIÓN

## 11.1. IDENTIFICACION DE ACTIVIDADES

### 11.1.1. ADQUISICION DE LOCAL PARA VENTA Y PARA TALLER

Objetivo: obtención de locales

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar la compra
- Cancelación y firma documentos
- Recepción de locales

### 11.1.2. ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

- Sondear mercado de equipos y de suministros
- Evaluación ofertas
- Calificar propuestas
- Recepción

### 11.1.3. CONTRATAR PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo





#### 11.1.4. REALIZAR REGISTROS CONTABLES

Objetivo: tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

### 11.2. SIMPLIFICACION DE ACTIVIDADES

**TABLA N° 199 – CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

<b>CODIGO</b>	<b>CAMPO Y ACTIVIDAD</b>
<b>A</b>	<b>ADQUISICION DE LOCAL PARA VENTA Y PARA TALLER</b>
<b>A1</b>	Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
<b>A2</b>	Sondeo de mercado
<b>A3</b>	Calificar las propuestas
<b>A4</b>	Evaluar las propuestas
<b>A5</b>	Negociar la compra
<b>A6</b>	Cancelación y firma documentos
<b>A7</b>	Recepción de locales
<b>B</b>	<b>ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</b>
<b>B1</b>	Sondear mercado de equipos y de suministros
<b>B2</b>	Evaluación ofertas
<b>B3</b>	Calificar propuestas
<b>B4</b>	Recepción
<b>C</b>	<b>CONTRATAR PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN</b>
<b>C1</b>	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
<b>C2</b>	Publicar requerimientos
<b>C3</b>	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida





<b>C4</b>	Calificar la oferta de trabajadores
<b>C5</b>	Realizar los contratos y monitoreo
<b>D</b>	<b>REALIZAR REGISTROS CONTABLES</b>
<b>D1</b>	Registro en libro diario
<b>D2</b>	Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
<b>D3</b>	Elaborar Balance de Apertura
<b>E</b>	<b>PUESTA EN MARCHA</b>

### 11.3. PLANIFICACION DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

**TABLA N° 200 – SECUENCIA DE ACTIVIDADES**

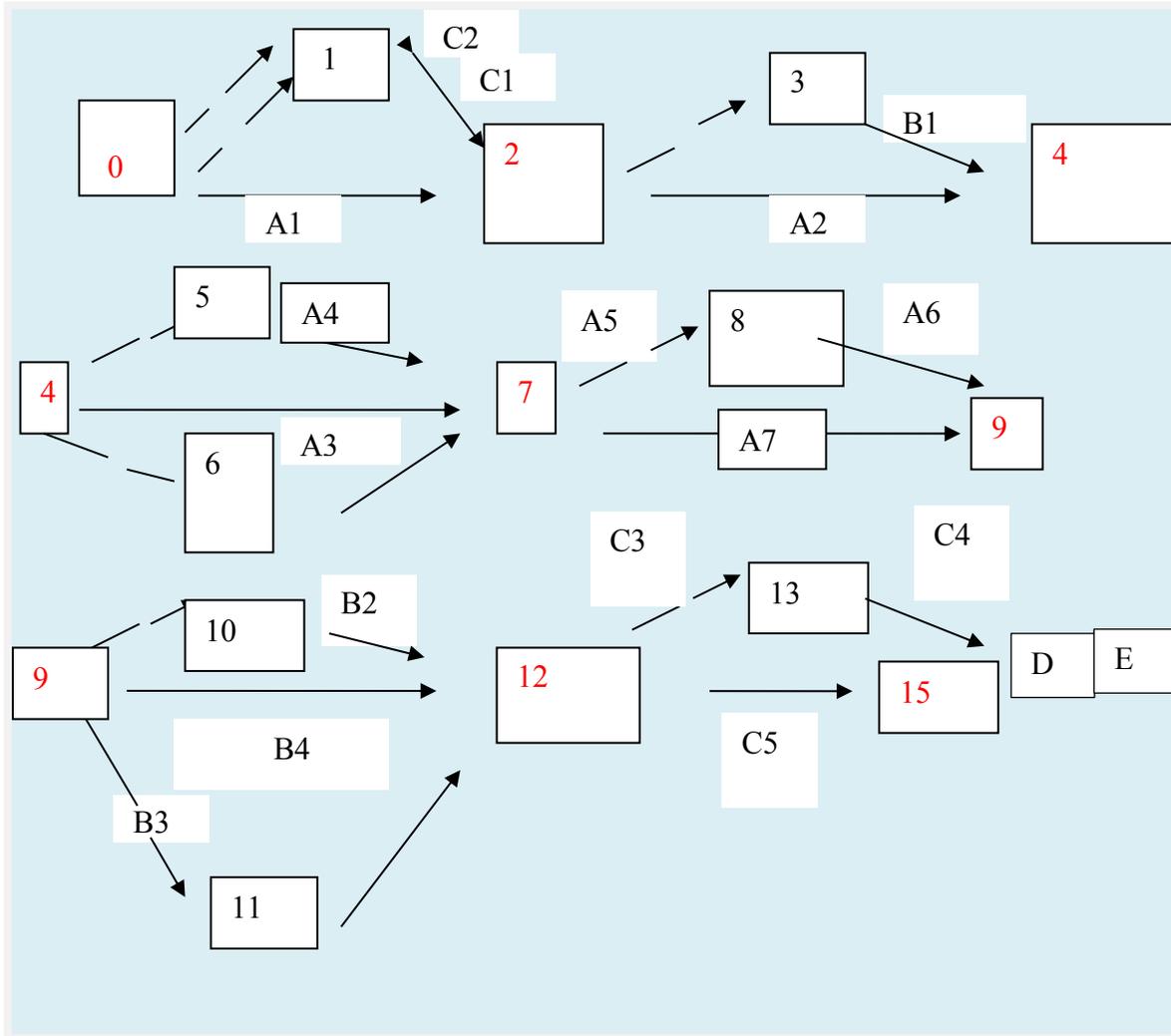
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<b>ACTIVIDADES SIMULTANEAS</b>
<b>A1 Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería (2 Días)</b>	C1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil C2 Publicar requerimientos
<b>A2 Sondeo de mercado (2 días)</b>	B1 Sondear mercado de equipos y de suministros
<b>A3 Calificar las propuestas (1 día)</b>	A4 Evaluar las propuestas
<b>A7 Recepción de locales (1 día)</b>	A5 Negociar la compra A6 Cancelación y firma documentos
<b>B4 Recepción de suministros (3 días)</b>	B1 Sondear mercado de equipos y de suministros B2 Evaluación ofertas B3 Calificar propuestas
<b>C5 Realizar los contratos y monitoreo (3 días)</b>	C3 Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida C4 Calificar la oferta de trabajadores
<b>D Realizar registros contables (8 días)</b>	
<b>E PUESTA EN MARCHA</b>	





### 11.4. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

GRÁFICO N° 35 – RED DE FLECHAS DE PLANIFICACION EN TIEMPO DE EJECUCION





## 11.5. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA N° 201 – CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

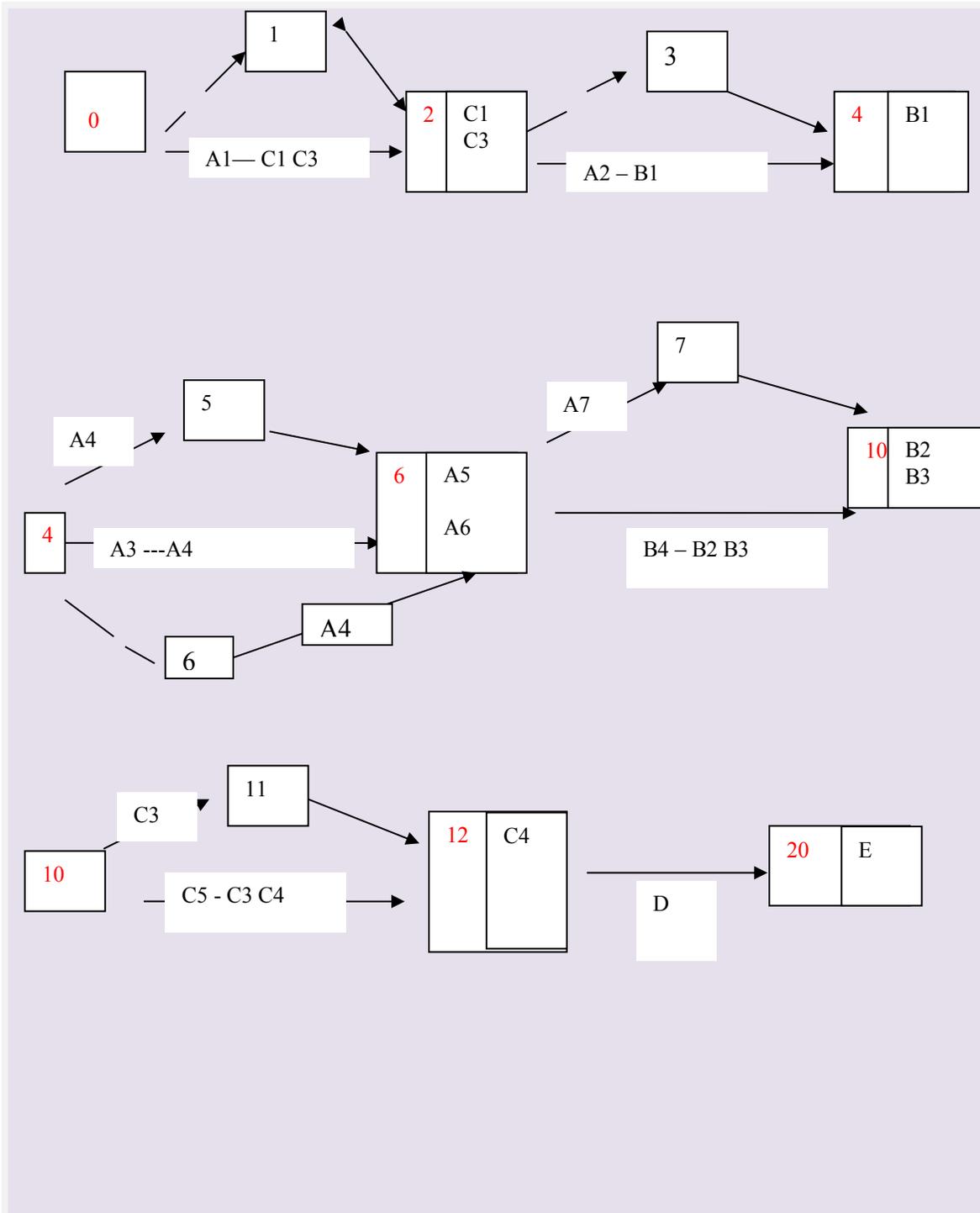
ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO	TIEMPO	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
	OPTIMISTA TO	PESIMISTA TP	
<b>A1 Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería</b>	2 días	3 días	C1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil C2 Publicar requerimientos
<b>A2 Sondeo de mercado</b>	2 días	3 días	B1 Sondear mercado de equipos y de suministros
<b>A3 Calificar las propuestas</b>	1 día	2 días	A4 Evaluar las propuestas
<b>A7 Recepción de locales</b>	1 día	2 días	A5 Negociar la compra A6 Cancelación y firma documentos
<b>B4 Recepción de suministros</b>	3 días	5 días	B2 Evaluación ofertas B3 Calificar propuestas
<b>C5 Realizar los contratos y monitoreo</b>	3 días	5 días	C3 Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida C4 Calificar la oferta de trabajadores
<b>D Realizar registros contables</b>	8 días	10 días	
<b>E PUESTA EN MARCHA</b>	20 días	30 días	





## 11.6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS

GRÁFICO N° 36 - MODELO DE EXPERIMENTACIÓN DE TIEMPOS EN RED DE FLECHAS





## 11.7. PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA

TABLA N° 202 – CUADRO DE DOBLE ENTRADA

CÓDIGOS	12 días	20 días
A1,A2,A3,B4,C5	-----	
C1,C3,B1,A4,B2,B3,C3,C4	-----	
D1		-----

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultaneas en verde y que la actividad de mayor significación es la de realizar registros contables.





# CAPÍTULO DUODÉCIMO - ANEXOS

---





## ANEXO N° 1

### REQUISITOS PARA LA OBTENCIÓN DEL NIT





## ANEXO N° 2

### SONDEO DE MERCADO - ABOGADOS





## ANEXO N° 3

### SONDEO DE MERCADO - NOTARIOS





## ANEXO N° 4

### ARANCEL DEL NOTARIADO PLURINACIONAL





## ANEXO N° 5

### ARANCEL DEL NOTARIADO PLURINACIONAL





## ANEXO N° 6

### REQUISITOS PARA INSCRIPCION EN FUNDEMPRESA





## ANEXO N° 7

### SONDEO DE MERCADO - CONTADORES





## ANEXO N° 8

### REQUISITOS PARA AFILIACIÓN A CAJA NACIONAL DE SALUD





## ANEXO N° 9

### REQUISITOS PARA INSCRIPCIÓN A AFP's





## ANEXO N° 10

### REQUISITOS PARA EL REGISTRO AL GAMLP





## ANEXO N° 11

### UBICACIÓN - SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO





ANEXO N° 12

**BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2010 - 2016**

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2010	2011	2012	2013	2014 <sup>(p)</sup>	2015 <sup>(p)</sup>	2016 <sup>(p)</sup>
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221 976 623	249 487 676	302 009 726	339 542 554	351 019 020	353 019 666	378 860 254
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	8 094 980	9 272 686	10 569 911	12 874 723	14 290 078	16 872 457	18 141 558
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	4 833 764	5 926 406	6 856 459	7 732 913	7 079 819	6 216 754	7 203 116
3. COCA	725 124	850 090	926 948	970 162	1 056 287	1 129 978	1 162 236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5 346 015	5 985 505	6 481 909	7 061 998	7 710 084	8 249 869	8 725 194
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1 827 728	2 182 978	2 565 856	2 712 591	2 533 905	2 617 700	2 801 143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21 549 622	32 719 945	45 793 323	55 805 794	44 279 291	28 745 408	19 129 357
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18 276 467	25 293 259	21 691 002	20 986 330	22 667 835	19 776 501	22 588 013
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7 855 953	9 040 333	9 652 441	10 334 218	12 286 681	12 483 883	13 669 175
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1 804 831	1 913 548	2 076 036	2 249 453	2 476 465	2 664 418	2 884 023
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5 836 666	6 559 890	6 842 562	7 696 311	8 707 565	8 760 659	9 442 218
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1 590 160	2 528 012	2 608 273	2 350 318	2 170 782	2 243 087	2 535 208
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7 633 112	8 751 063	10 121 277	11 534 884	9 354 898	9 649 279	10 492 474
13. BEBIDAS	5 745 057	6 816 809	6 780 217	9 621 281	9 073 848	9 869 198	11 119 129
14. TABACO ELABORADO	359 463	376 522	405 044	434 294	465 350	503 263	571 677
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3 077 918	3 349 695	3 463 390	3 774 770	4 058 285	4 188 265	4 381 849
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3 383 038	3 600 238	4 281 363	4 482 452	4 566 079	4 682 121	4 997 374
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1 158 321	1 273 574	1 375 046	1 426 095	1 490 660	1 534 342	1 630 974
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1 730 725	1 953 956	2 048 471	2 091 875	2 254 210	2 311 420	2 685 660
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5 168 142	5 302 511	5 641 498	6 573 926	6 888 834	7 091 368	7 845 778
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4 670 063	5 424 777	5 904 915	6 732 726	7 220 898	7 645 013	8 488 960
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2 120 897	2 917 346	2 825 787	2 957 304	2 795 814	2 241 912	2 843 187
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445 539	488 680	515 421	514 039	512 499	516 238	556 468
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792 186	821 081	725 491	888 758	750 069	813 661	1 006 415
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4 542 151	5 012 657	5 393 667	5 960 959	6 788 975	7 436 354	8 145 880
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9 985 616	11 686 342	13 608 664	15 490 108	17 646 866	18 464 324	20 273 712
26. COMERCIO	17 418 272	20 207 127	21 357 488	23 242 656	24 266 254	24 915 443	27 997 268
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19 381 743	22 862 395	24 913 639	27 878 636	31 599 339	33 940 198	38 126 340
28. COMUNICACIONES	3 315 501	3 327 335	3 423 668	3 565 780	3 659 601	3 871 454	4 174 244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7 368 463	8 264 226	10 999 319	13 236 650	15 386 014	16 443 952	18 609 345
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4 638 411	4 623 719	5 528 232	6 373 648	6 851 267	7 269 749	8 083 431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3 991 700	4 505 863	5 093 294	5 624 003	6 314 125	7 033 863	7 896 908
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8 190 400	8 977 743	9 912 764	10 848 554	11 989 531	12 986 724	14 315 154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7 254 438	8 451 900	9 054 896	9 904 244	11 123 873	12 057 919	13 254 745
34. SERVICIOS DOMÉSTICOS	579 558	667 536	757 814	851 131	997 636	1 110 044	1 247 260
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21 284 589	27 551 627	29 813 351	34 608 969	39 705 306	47 682 746	51 844 872

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p) Preliminar





## ANEXO N° 13

### Boletín informativo del INE (Instituto Nacional de Estadística)



Inicio > Principales Indicadores > JULIO 2017 > La población de Bolivia se mantiene joven

### La población de Bolivia se mantiene joven

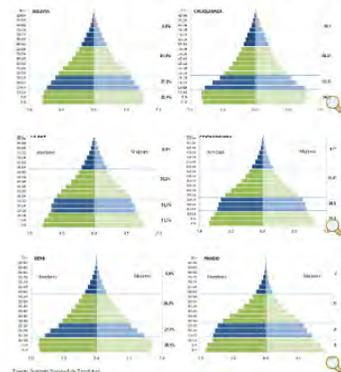
Con más de 11 millones de Habitantes

La población de Bolivia se mantiene joven

La Paz, 11 de julio de 2017 (INE).- En el Día Mundial de la Población, el Instituto Nacional de Estadística informó que la población en el Estado Plurinacional de Bolivia se mantiene joven con una tasa de crecimiento de 1,4%. Según grupo etario, la población menor de 15 años representa 32,4%, la población de 15 a 29 años constituye 27,2%; el grupo de 30 a 59 años, 31,4% y la población adulta mayor, 8,9%.

Gráfico N° 1

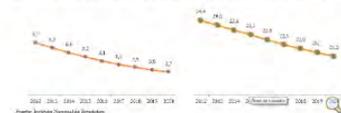
BOLIVIA: PIRÁMIDE POBLACIONAL POR GRUPO DE EDAD, SEGÚN DEPARTAMENTO, 2017



Para junio de 2017, la población en el país llega aproximadamente a 11.146.000 habitantes. Las proyecciones de población son elaboradas con base a información sobre los componentes demográficos como fecundidad, mortalidad y migración.

Gráfico N° 2

BOLIVIA: TASA BRUTA DE MORTALIDAD Y TASA BRUTA DE NATALIDAD, 2012 - 2020



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Para este año se proyecta alrededor de 249.000 nacimientos, una tasa global de fecundidad 2,3 hijos por mujer en edad fértil al final de su vida reproductiva; y 66.000 defunciones. Ambos indicadores (tasa bruta de natalidad y tasa bruta de mortalidad) tienden a disminuir para los próximos años.

UNIDAD DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN  
INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA





## ANEXO N° 14

### SONDEO DE MERCADO - PUBLICIDAD





## ANEXO N° 15

### CUADROS ESTADÍSTICOS: SALARIO MEDIO REAL, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA



BOLIVIA: SALARIO MEDIO REAL, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA  
(1995 = 100)

DESCRIPCION	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015			
	Junio	Diciembre	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre																
GENERAL	1,532	1,480	1,438	1,382	1,311	1,293	1,336	1,327	1,455	1,351	1,386	1,369	1,399	1,386	1,413	1,402	1,410	1,449	1,461	1,526	1,530	1,527
Extracción de Petróleo y Gas Natu	2,918	2,400	2,726	2,282	2,271	2,127	2,129	2,346	2,299	1,955	1,818	1,840	1,649	1,637	1,565	1,791	1,683	1,713	1,621	1,703	1,683	1,680
Extracción de Minerales	1,249	1,287	1,224	1,071	1,055	826	871	909	897	852	920	1,204	1,545	1,613	1,654	1,759	1,684	1,772	2,108	2,068	2,099	2,112
Producción, Procesamiento y Con	894	853	874	777	746	767	790	793	755	669	667	697	689	693	704	803	866	872	866	941	956	979
Preparación, Elaboración y Conse	2,344	2,231	2,171	2,158	1,938	2,055	2,042	2,079	2,525	2,140	2,133	2,137	2,092	2,035	2,146	2,137	2,276	2,364	2,215	2,430	2,385	2,453
Elaboración de Productos Lácteos	1,025	1,011	1,051	970	958	920	991	970	960	902	963	817	851	1,006	1,060	1,052	1,129	1,169	1,120	1,161	1,198	1,196
Elaboración de Productos de Moli	862	836	797	778	788	715	743	762	810	770	724	712	754	747	833	781	833	830	846	896	910	913
Elaboración de Azúcar y Product	669	658	633	618	579	574	636	568	643	655	703	675	699	685	691	684	680	774	769	883	871	881
Elaboración de Bebidas y Product	1,301	1,267	1,198	1,135	1,070	1,076	925	916	992	911	1,153	1,174	1,239	1,281	1,268	1,358	1,120	1,406	1,410	1,484	1,507	1,501
Fabricación de Productos Textiles	836	797	751	694	536	522	563	556	582	575	597	591	593	646	677	678	739	752	788	776	775	785
Producción de Madera y Fabricaci	529	507	541	479	518	522	582	550	667	576	705	678	771	733	771	719	699	678	706	763	733	747
Fabricación de Productos de Pape	1,490	1,430	1,427	1,324	1,300	1,281	1,361	1,291	1,388	1,340	1,368	1,331	1,337	1,322	1,385	1,371	1,473	1,452	1,473	1,534	1,520	1,502
Fabricación de Sustancias y Produ	1,026	986	955	1,222	1,124	831	880	852	921	845	874	862	885	912	968	908	964	1,003	1,041	1,035	1,036	1,027
Fabricación de Productos Mineral	1,038	1,016	1,007	978	1,034	995	1,085	1,083	1,221	1,183	1,268	1,360	1,389	1,374	1,404	1,416	1,421	1,438	1,444	1,530	1,521	1,525
Fabricación de Productos Elaborad	668	667	638	610	622	609	649	653	766	759	777	745	758	744	784	894	1,161	1,238	1,252	1,321	1,323	1,311
Producción y Distribución de Elec	3,165	3,164	3,032	2,898	2,840	2,964	3,049	3,127	3,434	3,297	3,498	3,383	3,336	3,143	3,035	2,899	2,834	3,258	3,135	3,301	3,203	3,140
Construcción	1,199	1,109	1,078	1,014	991	990	1,041	1,029	1,161	1,117	1,208	1,191	1,192	1,220	1,264	1,224	1,261	1,190	1,243	1,297	1,317	1,317
Comercio	1,254	1,227	1,200	1,142	1,125	1,091	1,118	1,150	1,350	1,183	1,143	1,095	1,102	1,114	1,146	1,135	1,142	1,115	1,110	1,178	1,182	1,162
Hoteles	1,056	1,017	991	945	924	931	1,004	984	1,153	1,067	1,127	1,094	1,134	1,114	1,149	1,168	1,209	1,179	1,118	1,215	1,179	1,202
Restaurantes, Bares y Cantinas	485	470	475	440	457	442	498	496	550	500	562	537	559	548	659	639	650	678	681	746	739	734
Transporte y Almacenamiento	1,751	1,680	1,674	1,682	1,581	1,565	1,617	1,600	1,760	1,657	1,622	1,565	1,558	1,519	1,501	1,450	1,449	1,440	1,426	1,429	1,436	1,408
Comunicaciones	3,977	3,638	3,404	3,203	3,079	2,988	3,223	3,167	2,811	2,571	2,710	2,697	2,644	2,648	2,654	2,574	2,733	2,740	2,625	2,745	2,775	2,751
Intermediación Financiera	2,829	2,656	2,569	2,355	2,192	2,116	2,170	2,175	2,242	2,071	2,113	1,993	2,057	2,027	2,021	1,866	1,899	1,930	1,923	2,000	2,008	1,991
Servicios Inmobiliarios, Empresar	1,697	1,745	1,681	1,610	1,580	1,596	1,615	1,670	1,857	1,672	1,647	1,673	1,652	1,655	1,749	1,780	1,779	1,701	1,794	1,846	1,760	1,756
Educación Primaria, Secundaria y	1,290	1,278	1,256	1,225	1,114	1,106	1,111	1,100	1,237	1,186	1,135	1,164	1,182	1,164	1,232	1,298	1,329	1,293	1,362	1,366	1,366	1,368
Educación para Adultos y Otro Tip	1,339	1,306	1,269	1,150	1,221	1,169	1,322	1,311	1,619	1,533	1,420	1,349	1,422	1,387	1,438	1,386	1,515	1,415	1,488	1,656	1,607	1,429
Servicios Sociales y de Salud	1,057	992	971	940	904	870	899	880	924	870	895	887	911	913	987	958	995	986	1,008	1,050	1,077	1,066
Servicios de Cinematografía, Radi	1,130	1,096	1,074	1,060	1,058	1,000	1,048	1,033	1,201	1,038	1,083	984	1,171	1,009	1,034	1,024	1,066	1,042	1,066	1,095	1,075	1,088

\*Fuente: MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y PREVISIÓN SOCIAL"

INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar





## ANEXO N° 15

### SUSTITO PERFECTO





## ANEXO N° 16

### MAQUINARIA



CORTADORA DE TELA INDUSTRIAL  
DE 8 PULGADAS

**MARCA:** ANYSEW - TECNOLOGIA  
JAPONESA



MAQUINA DE COSER RECTA

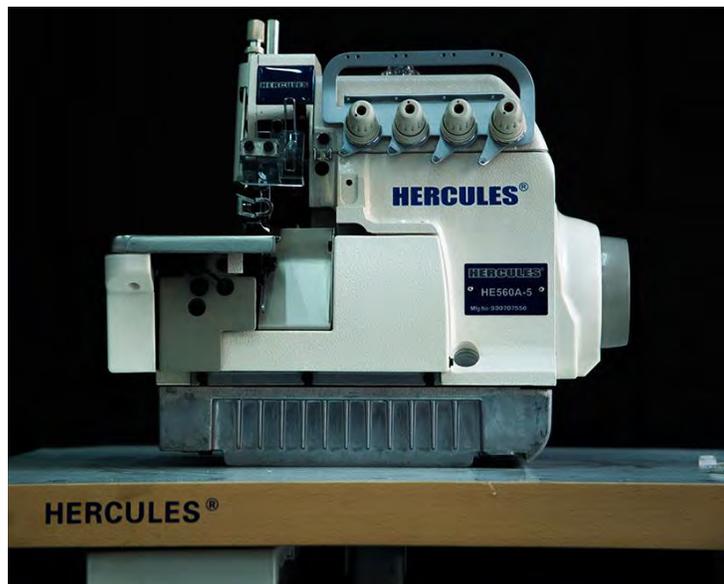
**MARCA:** JUKI CON MOTOR SERVO





MAQUINA BORDADORA DE 4 CABEZAS 12 COLORES

**MARCA:** RICOMA



MAQUINA DE COSER OVERLOCK CON FESTON

**MARCA:** HERCULES, MOD:HE560A-5





MÁQUINA DE PRENSA PARA BOTONES DE PRESIÓN, OJALES/OJALES, REMACHES, ETC.





## ANEXO N° 17

### MUEBLES



