UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA

PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE TORTAS

Autor: Alanoca Mamani Victor Hugo

Bautista Santander Danitza Carla

Escobar Tarifa Aldahir Mauricio

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.

La Paz – Bolivia

2018

INDICE

1. RESUMEN EJECUTIVO 11
CAPITULO PRIMERO 13
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO 13
1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION 14
Nombre de la empresa a crear DULCE CAPRICHO 14
Propósito de producción o de prestación de servicio 14
2. COSTOS DE INGRESO AL MERCADO 15
TABLA No 1 - COSTOS PARA OBTENER EL NIT 15
TABLA No 1.1 - SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS 16
TABLA No 1.2 - SONDEO DE NOTARIO DE MERCADOS – TESTIMONIO DE CONSTITUCION 16
TABLA No 1.3 - SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTACION LEGAL 17
TABLA No 2 - COSTO DE OBTENCION DE REGISTRO DE FUNDAEMPRESA 17
TABLA No 2.1 - SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES 18
TABLA No 2.2 - SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA 18
TABLA No 3 - COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL 19
TABLA No 4 - COSTO DE ONTENCION DE REGISTRO EN LAS AFP 20
TABLA No 5 - COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO 20
TABLA No 6 - OTROS COSTOS DE INGRESO A MERCADO 21
CAPITULO SEGUNDO 22
ESTUDIO DE MERCADO 22
1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO 23

1.1. SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO -LUGAR, CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS 23
1.2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA 23
1.3. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA 27
TABLA No 7 - TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE 29
1.4. PROYECCION DE DEMANDA: METODO VENCIMIENTO VEGETATIVO 30
1.5. PROYECCION DE OFERTA: METODO EXTRAPOLACION 31
1.6. TABLA DE PROYECCION DE SITUACION DEL MERCADO 32
1.7. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL 32
1.7.1. ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO 33
1.7.2. ATRIBUTOS QUIMICOS, COMPOSICION DEL PRODUCTO 34
TABLA No 8 - COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD 36
CAPITULO TERCERO 38
PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO 38
1. INVESTIGACION CUALITATIVA 39
TABLA No 9 - TIEMPO DE DURACION DE ACTIVIDAD A CUMPLIR 41
3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL 45
TABLA No 10 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL 46
TABLA No 10 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO MENSUAL 47
TABLA No 10 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DIA 48
4. OTROS SUMINISTROS 49
TABLA No 11 - TABLA DE OTROS SUMINISTROS 50
CAPITULO CUARTO 51
ASPECTOS DE ORGANIZACION 51
1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPOS DE EJECUCION 52
TABLA No 12 - ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION 52
2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCION 52
3. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPOS DE OPERACIÓN 53

TABLA No 13 - ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACION 53
4. MANUAL DE FUNCIONES 58
TABLA No 14 – ORGANIGRAMA 58
TABLA No 15 - COSTO LABORAL DE UN MES 64
5. COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACION 64
TABLA NO 16 - COSTO LABORAL DE UN AÑO 65
CAPITULO QUINTO 66
INMUEBLE Y LOCALIZACION 66
1. LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLE 67
TABLA NO 17 - LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLE 67
2. METODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACION 69
CAPITULO SEXTO 71
COSTOS 71
3. TABLA DE COSTOS VARIABLES 72
TABLA 19 - TABLA DE COSTOS VARIABLES 72
4. COSTO MEDIO VARIABLE 73
TABLA No 20 - TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE 73
5. ACTIVO DIFERIDO 74
TABALA No 21 - TABLA DE ACTIVO DIFERIDO 74
6. EQUIPO Y MAQUINARIA 74
TABLA No 22 – EQUIPO Y MAQUINARIA 74
TABLA No 22.1 - SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADORES 75
TABLA No 22.2 - SONDEO DE MERCADO LÍNEA BLANCA 75
7. MUEBLES 75
TABLA No 23 - MUEBLES 75
TABLA No 23.1 - SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES 76
TABLA No 23.2 - SONDEO DE MERCADO DE MOSTRADORES 76
8. COSTO FIJO 76

TABLA No 24 - TABLA DE COSTO FIJO 76
9. COSTO MEDIO FIJO ANUAL 78
TABLA No 25 - TABLA DE COSTO MEDIO FIJO ANUAL 78
TABLA No 26 - TABLA DE COSTO MEDIO FIJO MENSUAL 78
10. COSTO TOTAL 78
TABLA No 27 - TABLA DE COSTO TOTAL ANUAL 79
11. COSTO UNITARIO 79
TABLA No 28 - TABLA DE COSTO UNITARIO ANUAL 80
12. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD 80
DETERMINACION FUNCIONAL 80
DETERMINACION TABULAR 81
TABLA No 29 - TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD 81
DETERMINACION GRAFICA 81
COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD 82
CAPITULO SEPTIMO 83
PRESUPUESTO DE INVERSION 83
1. PRESUPUESTO DE INVERSION 84
TABLA No 30 – PRESUPUESTO DE INVERSION 84
Código 84
Detalle 84
Importe 84
2. NOTA AL CUADRO 84
3. BALANCE DE APERTURA 86
CAPITULO OCTAVO 87
ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA 87
1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO DE 2.30 88
2. EJERCICIO 1 88
TABLA No 32 – ASIENTO DE APERTURA 89

TABLA No – 33 89
TABLA No 34 - ASIENTO DE COSTO FIJO 90
TABLA No 35 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE 91
TABLA No 36 – POR LA VENT ANUAL 92
TABLA No 37 93
TABLA No 38 93
TABLA No 39 - MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO 93
TABLA No 40 - HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS 94
TABLA No 41 - ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS 95
TABLA No 42 - ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS 96
3. EJERCICIO 2 99
TABLA No 43 – ASIENTO DE APERTURA 99
TABLA No 44 100
TABLA No 45 100
TABLA No 46 – POR LA VENTA ANUAL 101
TABLA No 47 102
TABLA No 48 102
TABLA No 49 - MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO 102
TABLA No 50 - HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS 103
TABLA No 51 - ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS 104
TABLA No 52 - ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS 104
4. EJERCICIO 3 106
TABLA No 53 - ASIENTO DE APERTURA 106
TABLA No 54 107
TABLA No 55 107
TABLA No 56 – POR LA VENTA ANUAL 109
TABLA No 57 109
TABLA No 58 109

TABLA No 59 - MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES 110
TABLA No 60 - HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS 111
TABLA No 61 – ASIENTO DE CIERRE COSTO FIJO 112
TABLA No 62 – ASIENTO CIERRE DE VENTAS 112
5. CUADRO DE BALANCE GENERAL 114
TABLA No 63 114
6. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS 114
TABLA No 64 114
7. VALOR ACTUAL NETO 115
8. CALCULO DEL TIR MEDIANTE EXCEL 117
CAPITULO NOVENO 118
ESTUDIO DE EVALUACION FINACIERA 118
1. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA EN UFV 119
TABLA No 65 - BALANCE GENERAL EN UFV 119
2. METODO DE SERVCIO DE DEUDA CONSTANTE 120
TABLA No 66 - METODO AMORTIZACION CONSTANTE 120
TABLA No 67 - METODO DE SERVICIO CONSTANTE 120
3. EFECTO DE LOS INTERESES EN EL ESTADO DE RESULTADOS 121
TABLA No 68 121
4. EFECTO DE SERVICIOS DE DEUDAS SOBRE SALDOS DE CAJA 121
TABLA No 69 121
5. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO 122
TABLA No 70 122
6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO 123
7. APALANCAMIENTO 123
CAPITULO DECIMO 124
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION DE TRIBUTACION 124
1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA 125

2. EJERCICIO 1 125
TABLA No 71 ASIENTO DE APERTURA 126
TABLA No 72 - COSTO FIJO CON FACTURA 126
TABLA No 73 - COSTO FIJO SIN FACTURA 127
TABLA No 74 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE CON FACTURA 128
TABLA No 75 129
TABLA NO 76- POR LA VENTA ANUAL 131
TABLA No 77 131
TABLA No 78 131
TABLA No 79 - REGISTRO DEL IVA 132
TABLA No 80 - REGISTRO DEL IVA 133
TABLA No 81 – MAYOR DE CAJA 133
TABLA No 82 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS 134
TABLA No 83 – REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTOS 135
TABLA No 84 136
3. EJERCICIO 2 138
TABLA No 85 – ASIENTO DE APERTURA 138
TABLA No 86 - COSTO FIJO CON FACTURA 139
TABLA No 87 - COSTO FIJO SIN FACTURA 139
TABLA No 88 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE CON FACTURA 141
Importe 141
TABLA No 89 – POR VENTA ANUAL 142
TABLA No 90 142
TABLA No 91 143
TABLA No 92 - REGISTRO DEL IVA 143
TABLA No 93 144
TABLA No 94 – MAYOR DE CAJA 144
TABLA No 95 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS 145

TABLA No 96 – REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS 146
TABLA No 97 147
4. EJERCICIO 3 149
TABLA No 98 – ASIENTO DE APERTURA 149
TABLA No 99 - COSTO FIJO CON FACTURA 150
TABLA No 100 - COSTO FIJO SIN FACTURA 150
TABLA No 101 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE CON FACTURA 152
TABLA No 102 – POR LA VENTA AUAL 153
TABLA No 103 154
TABLA No 104 154
TABLA No 105 - REGISTRO DEL IVA 154
TABLA No 106 – REGISTRO DEL IVA 155
TABLA No 107 – MAYOR DE CAJA 155
TABLA No 108 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS 156
TABLA NO 109 - REGISTRO POR PAGO DE IMPUESTOS 157
TABLA No 110 158
5. CUADRO DE BALANCES GENERALES 160
TABLA No 111 – BALANCE GENERALES 160
6. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS 161
TABLA No 112 161
7. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO 161
8. CALCULO DE LA TIR MEDIANTE EXCEL 162
CAPITULO UNDECIMO 163
PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO 163
1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION 164
2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES 165
3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS 167
4. PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES 168

5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS 169
6. PROGRAMACION CONCUADRO DE DOBLE ENTRADA -COMENTARIO. 170
CAPITULO DUODECIMO 171
ANEXOS 171
ANEXO -1 172
ANEXO- 2 173
ANEXO - 3 174
ANEXO - 4 175
ANEXO - 5 176
ANEXO - 6 177
ANEXO - 7 178
ANEXO - 8 179
ANEXO - 9 180
ANEXO - 10 181
ANEXO -11 182
ANEXO - 12 183
ANEXO - 13 184
ANEXO-14 185
ANEXO - 15 186
ANEXO - 16 187
ANEXO -17 188
ANEXO – 18 189
ANEXO-19 190
ANEXO- 20 191
ANEXO-21 195
ANEXO-22 197
ANEXO-23 198
ANEXO-24 199

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente proyecto de inversión tiene por objetivo determinar la evaluación económica y financiera del proyecto de inversión, siendo su actividad principal la elaboración y comercialización de tortas de chocolate; pretende mostrar la idea de impulsar al desarrollo del negocio la cual lleva por nombre "DULCE CAPRICHO"

Atiende una necesidad, si, satisfacer con excelentes servicios las necesidades de los clientes, en cuanto a los trabajadores permite ofrecer empleo.

Características de mezcla de mercadotecnia

ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO

ATRIBUTO FISICO	DETALLE
➢ **Marca del Producto**	➢ Dulce Caprichito
➢ **Producto**	➢ Chocolate con leche
➢ **Envoltura**	➢ trozos de almendra ➢ Vainilla ➢ cajas para capacidad de 1 torta
➢ **Medida**	➢ 30 cm de diámetro
➢ **Peso**	➢ 600 gramos por torta
➢ **Forma**	➢ Circular

ATRIBUTOS TECNICOS

Para la elaboración de este producto los atributos técnicos no son pertinentes puesto que estos atributos hacen referencia a los servicios.

- **Precio probable: Bs 100**
- **Forma de comercialización**

TABLA DE PRODUCCION NORMAL ANUAL

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Torta de chocolate	Unidad	24	576	6912
TOTAL	Unidades	24	576	6912

Total programa de abastecimiento UFV: 88546.74

Total cuadro de otros suministros UFV: 4200

Costo variable UFV: 92746.74

Costo medio variable UFV: 13.96

Costo Fijo UFV: 135663.31

Costo medio fijo UFV: 19.63

Costo total UFV: 232187.07

Costo unitario UFV: 33.59

Presupuesto de Inversión UFV: 39171.89

Tasa Interna de Retorno Económica: 299%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 489%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 170%

Tiempo optimista de fundación: 27dias

Tiempo pesimista de fundación: 37 días

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

Nombre de la empresa a crear DULCE CAPRICHO

Propósito de producción o de prestación de servicio

- POR SU CARACTERISTICA Este proyecto por su carácter tiene un fin económico, y busca generar mayores ingresos que egresos, nos proyectamos a generar utilidades de gestión cada vez mayor.
- POR SU NATURALEZA Esta empresa por su naturaleza es de implementación a partir de la creación y fundación de la empresa y con plena capacidad de competir en el mercado.
- POR SU CATEGORIA Este nuevo emprendimiento se relaciona con el sector secundario, ya que la actividad económica social a la a que está dirigida la empresa, es la venta de tortas d chocolate
- POR SU TIPO El proyecto esta destinado a brindar un producto de calidad a precios económicos que ofrece un concepto integral de satisfacción al cliente.

a) IDEA DEL PROYECTO

Estudio del mercado que se pudo evidenciar la existencia de demanda del producto en el cual introducimos un producto de alta calidad

b) FINALIDAD

La finalidad de este proyecto es satisfacer la demanda del cliente elaborando productos de alta calidad y a precios competitivos.

c) OBJETIVO

Posicionamiento en los primeros lugares del mercado de productos de alimentos de confitería y pastelería.

2. COSTOS DE INGRESO AL MERCADO

TABLA No 1 - COSTOS PARA OBTENER EL NIT

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80
Testimonio de constitución	1.2	150
Registro de FUNDAEMPRESA (Matricula de comercio)	2	591.5
Poder del representante legal	1.4	100
Fotocopia de las C.I. del representante legal	-	0.2
Fotocopias de las C.I. de los socios	-	0.2
Factura de luz del domicilio del representante legal y del domicilio fiscal (antiguiedad no mayor a 60 dias)	-	1
Balance de apertura (con solvencia profesional)	2.1	150
Croquis de ambos domicilios	-	0.4
Llenado Formulario MASI 001 y generar numero de tramite	-	1
TOTAL		1074.3

- Ver anexo 1 requisitos de impuestos nacionales
- Ver anexo 2 de sondeo de abogados
- Ver anexo 3 de sondeo de notaria de Fe publica

TABLA No 1.1 - SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Dr.Tomaz V. Calle Mercado	1.1.1	80
Dra. Eloisa Villa Nueva	1.1.2	120
Dra. Maria J. Gardeazabal	1.1.3	450

- Ver anexo 2 sondeo de abogados

TABLA No 1.2 - SONDEO DE NOTARIO DE MERCADOS – TESTIMONIO DE CONSTITUCION

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Dr. Rene Gisberth Conde	**1.2.1**	**150**
Dr. Fabricio Victor Mendizabal	**1.2.2**	**200**
Dra. Maria J. Gardeazabal	**1.2.3**	**300**

- Ver anexo 3 sondeo de notaria de fe publica

TABLA No 1.3 - SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTACION LEGAL

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Dr.Tomaz V. Calle Mercado	1.1.1	150
Dra. Eloisa Villa Nueva	1.1.2	120
Dra. Maria J. Gardeazabal	1.1.3	240

- Ver anexo 3 sondeo de mercado de fe publica

TABLA No 2 - COSTO DE OBTENCION DE REGISTRO DE FUNDAEMPRESA

DETALLE	REF.	IMPORTE
Certificado de homonimia	-	**136,50**
Formulario Nº 0020	-	-
Balance de Apertura (con solvencia profesional)	**2.1**	**150**
Fotocopia legalizada testimonio de constitución en un periodo	**1.1**	**45**
Publicación de testimonio de constitución en un periódico	**1.3**	**300**
Testimonio de Poder de representante legal Fotocopia legalizada	**1.1**	**45**

Arancel SRL	**455**
TOTAL	**995**

- S/C sin costo otorgado por fundaempresa
- Ver anexo 4 inscripcion de sociedades

TABLA No 2.1 - SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Lic. Rodolfo Gavincha	**2.1.1**	**150**
Lic. Eddy Nina Palluca	**2.1.2**	**175**

- Ver anexo 8 grupos de contabilidad

TABLA No 2.2 - SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA

DETALLE	ANEXO	COSTOS POR PLANA DE HOJA	IMPORTE TOTAL
PAGINA 7	1.3.1	160	450
LA RAZON	1.3.2	100	300
EL DIARIO	1.3.3	272	816

- Ver anexo 8 grupos de contabilidad

TABLA No 3 - COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL

DETALLE	REF.	IMPORTE
Form. AVC – 01 (Vacio)	-	5
Form.AVC – 02 (Vacio)	-	5
Form.RCI – 1A(Vacio)	-	3
Solicitud dirigida a jefe Dpto de afiliación	-	1
Fotocopia del poder del representante Legal	-	1
Fotocopia de CI de representante Legal	-	0.4
Fotocopia del NIT	-	0,20
Fotocopia del Balance de Apertura	-	0,20
Fotocopia del Testtimonio de constitución	-	1
Croquis de Ubicación de la empresa	-	0,20
Examen preocupacional (100 Bs por cada trabajador)	-	500
Folder	-	1,50
TOTAL		516.4

- Ver anexo 9 requisitos para la CNS
- Ver anexo 10 formulario de afiliación de caja nacional de salud

TABLA No 4 - COSTO DE ONTENCION DE REGISTRO EN LAS AFP

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia de	-	0.2
Formulario de inscripcion del empleador		0.5
Fotocopia de C.I. Representante Legal	-	0.3
fotocopia simple del testimono de poder del representante		0.4
Fotocopia de poder legal	-	0.4
TOTAL		1.8

- Ver anexo 12 AFP

TABLA No 5 - COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder amarillo con fastener	**-**	**1,50**
Fotocopia y Org. De C.I. del representante legal	**-**	**0.3**
Fotocopia y Org. Del NIT y certificado de inscripción	**-**	**0.4**
Fotocopia y original de la ultima factura de Luz del Local	**-**	**0.4**
Croquis de ubicación detallado	**-**	**0.2**

Fotocopia del Testimonio de constitución	**-**	**1**
Fotocopia del poder del representante Legal	**-**	**0.4**
TOTAL		**4.2**

- Ver anexo 13 de requisitos para licencia de funcionamiento

TABLA No 6 - OTROS COSTOS DE INGRESO A MERCADO

DETALLE	REF.	IMPPORTE
Carta de solicitud	**-**	**0.5**
Fotocopia de Nit	**-**	**0.3**
Formulario de solicitud y formulario de relación ingredientes y aditivis	**-**	**10**
Carta de aprobación de etiquitqas de acuerdo al formato	**-**	**0.5**
Flujograma de procesos por producto	**-**	**1**
Croquis de distribución de ambiente	**-**	**1**
Croquis de ubicación	**-**	**1**
Copia de certificado de registro sanitario	**-**	**0.3**
TOTAL		**14.6**

- Ver anexo 14 para obtener el carnet sanitario

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

El mercado es un mercado de la ciudad de La Paz, es un mercado competitivo.

1.1. SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO -LUGAR, CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

El mercado es en la ciudad de La Paz el sitio estratégico del local de tortas será en la calle Buenos Aires No 295, ya que en esta zona las personas cuentan con un ingreso medio, las tortas están hechas para el consumo de todas las personas desde los niños hasta los adultos tanto mujeres como varones.

También la pastelería está enfocada en realizar pedidos especiales para cumpleaños, bodas, aniversarios, graduaciones, etc.

1.2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA

- **Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.**

El sustituto perfecto se encuentra en la misma calle No 285 cuyo nombre es pastelerías VICTORIA´S además se pretende atraer clientes de DUMBO Y BROSSO las cuales cuentan con gran variedad de tortas.

- ***La empresa nueva en el mercado llevara el nombre de "DULCE CAPRICHO"***
- **Atributos químicos del producto su composición..**

Los atributos o materiales que contendrá nuestro producto es:

Torta de chocolate

INGREDIENTES

- ***Para la torta de chocolate:***
- **100 Gramos** de Harina
- **75 Gramos** de *Cacao en polvo*
- **3** Huevos
- **100 Gramos** de Mantequilla
- **100 Gramos** de Azúcar
- **4 Cucharadas soperas** de Agua
- **5 Gramos** de Polvo de hornear
- **1 Cucharadita** de Esencia de chocolate
- ***Para relleno y cubierta:***
- **2 Cucharadas soperas** de Mantequilla
- **2 Latas** de *Leche evaporada*
- **1,5 Tazas** de Agua hirviendo
- **1 Copa** de Cocoa
- **2 Tazas** de *Leche condensada*

INSTRUCCIONES 45 MINUTOS

1. Para preparar nuestra **torta de chocolate** empezaremos con el bizcocho. Para ello, bate la mantequilla con el azúcar hasta conseguir una crema blanquecina.
2. Seguidamente incorpora los huevos, el agua y la esencia de chocolate a la mezcla y sigue batiendo, con unas varillas eléctricas, hasta conseguir que se integren por completo formando una masa suave.

3. A continuación **incorpora la harina junto con el cacao** en polvo, previamente tamizados ambos ingredientes, añade el polvo de hornear y bate ligeramente hasta se una todo bien y consigas la masa homogénea y uniforme de nuestra tarta de chocolate.
4. Recuerda que el cacao en puede ser cualquier polvo de chocolate que consigas en las tiendas.

5. Para completar la preparación del bizcocho, vacía toda la mezcla en un molde, previamente untado de mantequilla y lleva al **horno precalentado a 180 ºC** por unos 30 minutos.
6. Para saber si la tarta de chocolate está lista puedes pinchar el centro con un palillo. Una vez retirada del horno hay que dejar que repose por 15 minutos y sacarla del molde para enfriar.
7. Ahora continuaremos con la **elaboración de la cubierta**. Para el relleno y baño de la torta de chocolate fácil tenemos que disolver la cocoa o chocolate en polvo en el agua hirviendo. Agregar las leches y llevar a cocinar a fuego suave, moviendo constantemente con una cuchara de madera hasta que la mezcla espese y tome la consistencia deseada. Incorporar la mantequilla. Retirar y dejar para usar.

8. Finalmente para el armado competo de la **torta de chocolate** se divide en dos la torta ya fría, se vuelven a unir ambas partes con una capa de relleno y se cubre todo ligeramente con la crema restante del relleno.

- **Atributos físicos del producto: tamaño, forma.**

Tamaño	30 cm. Para 25 a 30 personas aproximadamente
Forma	Circular
Materiales	material principal chocolate

- **Forma de presentación: envase del producto, para servicios presentación de empleados.**

La presentación en el mercado de estos productos no llama mucho la atención. Es presentada en un envase de cartón para su fácil manejo los empleados llevan su respectivo uniforme

Precio del sustituto perfecto.

VICTORIA´S BS. 180

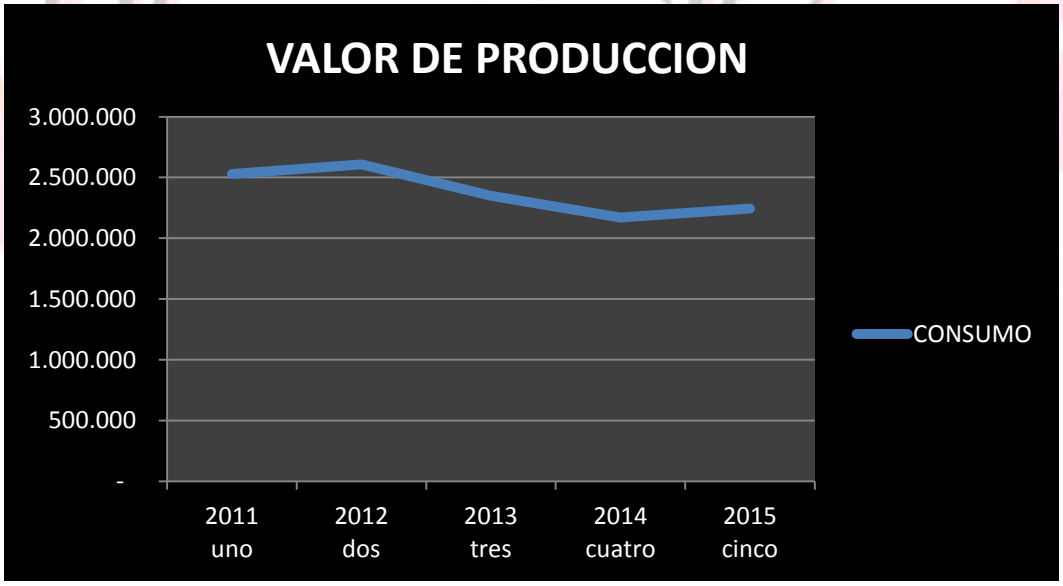
BROSSO BS. 150

1.3. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

TABLA No 7 - VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIOS CORRIENTES

PERIODO O TIEMPO	2013 uno	2014 dos	2015 tres	2016 cuatro	2017 cinco
CONSUMO	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782	2.243.087

- Ver anexo 16 Tabla de Valor Bruto (INE)



Investigación cuantitativa Proyección de la oferta de agregado

Método de ecuación de regresión

La proyección aparente del agregado próximo de cinco años

PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	Xy	Y	X^2
1	2.528.012	2.528.012	1
2	5.216.546	2.608.273	4
3	7.050.954	2.350.318	9
4	8.683.128	2.170.782	16
5	11.215.435	2.243.087	25
15	34.694.075	11.900.472	55

Parámetros de ecuaciones normales

Valores de parámetros obtener los valores de los parámetros a y b con la:

Primera ecuación normal

$\Sigma y = na + b\Sigma x$

11.900.472 = 5a + 15 b

Simplificando por 5

2.380.094,40= a +3b

a = 2.380.094,40 -3b (1)

Segunda ecuación normal

$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma^2$

34.694.075= a 15 + 55 b

Simplificando por 5

6.938.815=3a+11b (2)

Reemplazando, (1) en (2)

6.938.815= 3(2.380.094,40)+11b

6.938.815= 7.140.283,20 -9b+ 11b

-202.468,20=2b

B= -101.234,10 (3)

Sustituyendo (3) en (1)

a=2.380.094,40-3(-101.234,10)

a=2.683.796,70

ECUACIÓN DE REGRESIÓN

Y = a + bx

Y = 2.683.796 + (-101.234,10)

TABLA No 7 - TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

PERIODO O TIEMPO	2016 SEIS	2017 SIETE	2018 OCHO	2019 NUEVE	2020 DIEZ
CONSUMO	2.141.852,90	2.040.618,80	1.939.384,70	1.838.150,60	1.736.916,50

APLICACIÓN DE LA FÓRMULA DE LA TASA DE INTERÉS A PROYECTOS.

Codificación:

VP = Dato de consumo aparente del año más antiguo = Consumo antiguo = CA

VF = Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr.

i = Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = t

n = Es el número de años entre el año base y último año observado.

Por lo tanto:

Cr = 2.243.087

Ca = 2.350.318

$$\sqrt[2]{\frac{2.243.087}{2.350.318}} - 1 = t$$

t = -0.02

CA6 = 2.243.087 + 2.243.087 * (-0.02) = 2.198.225,26

CA7= 2.198.225,26 + 2.198.225,26 * (-0.02) = 2.154.260,76

CA8 =2.154.260,76 + 2.154.260,76 *(-0.02) = 2.111.175,55

1.4. PROYECCION DE DEMANDA: METODO VENCIMIENTO VEGETATIVO

TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO X	Seis	Siete	Ocho
AÑOS	2016	2017	2018
CONSUMO APARENTE	2.198.225,26	2.154.260,76	2.111.175,55

Método de crecimiento vegetativo de la población que consume x o de clientes

2.350.318

C. Cl. = _____ = 0.22
10.600.828

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2017	2018	2019
No clientes	11.488.182,98	1121.393,09	11.959.337,37
C. Cl.	0,22	0,22	0,22
Consumo Aparente	2.527.114,83	2.578.706,48	2.631.054,22

AÑO	2017	2018	2019
DEMANDA DEL BIEN	2.527.400,26	2.578.706,48	2.631.054,22

1.5. PROYECCION DE OFERTA: METODO EXTRAPOLACION

AÑO	2017	2018	2019
OFERTA DEL BIEN X	2.040.618,80	1.939.384,70	1.838.150,60

1.6. TABLA DE PROYECCION DE SITUACION DEL MERCADO

AÑOS	2017	2018	2019
DEMANDA	2.527.400,26	2.578.706,48	2.631.054,22
OFERTA	2.040.618,80	1.939.384,70	1.838.150,60
EXCESO DE DEMANDA	486.781,46	639.321,78	792.903,62

COMENTARIO

Este balance muestra que la demanda es mas que la oferta de modo que existe una demanda excesiva esto es muy positivo para el proyecto a realizar

1.7. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL

Diseño los atributos del producto que corresponde al proyecto e

- Físicos
  - Tamaño
  - Peso
  - Tipo de instalaciones en servicio
  - Servicios complementarios

- Químicos

1.7.1. ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO

ATRIBUTO FISICO	DETALLE
➢ **Marca del Producto**	➢ Dulce Caprichito
➢ **Producto**	➢ Chocolate con leche
➢ **Envoltura**	➢ trozos de almendra
	➢ Vainilla
	➢ cajas para capacidad de 1 torta
➢ **Medida**	➢ 30 cm de diámetro
➢ **Peso**	➢ 600 gramos por torta
➢ **Forma**	➢ Circular

1.7.2. ATRIBUTOS QUIMICOS, COMPOSICION DEL PRODUCTO

ATRIBUTOS QUIMICOS	DETALLE
➢ **1 1/2 tazas de harina cernida**	➢ Energía 500 kcal
➢ **1 1/2 cucharadita de polvo de hornear**	➢ humedad 1.04
➢ **1/4 de cucharadita de sal**	➢ carbohidratos 60,08 g
➢ **1/2 taza de mantequilla sin sal, ablandada**	➢ grasa23.27 g
➢ **1 taza de azúcar**	➢ proteínas 1,04 g
➢ **2 huevos grandes a temperatura ambiente**	➢ hierro 3,09 mg
➢ **1/2 cucharadita de extracto de vainilla**	➢ calcio 164,12 mg
➢ **1/2 taza de leche entera**	➢ fosforo 164,85 mg

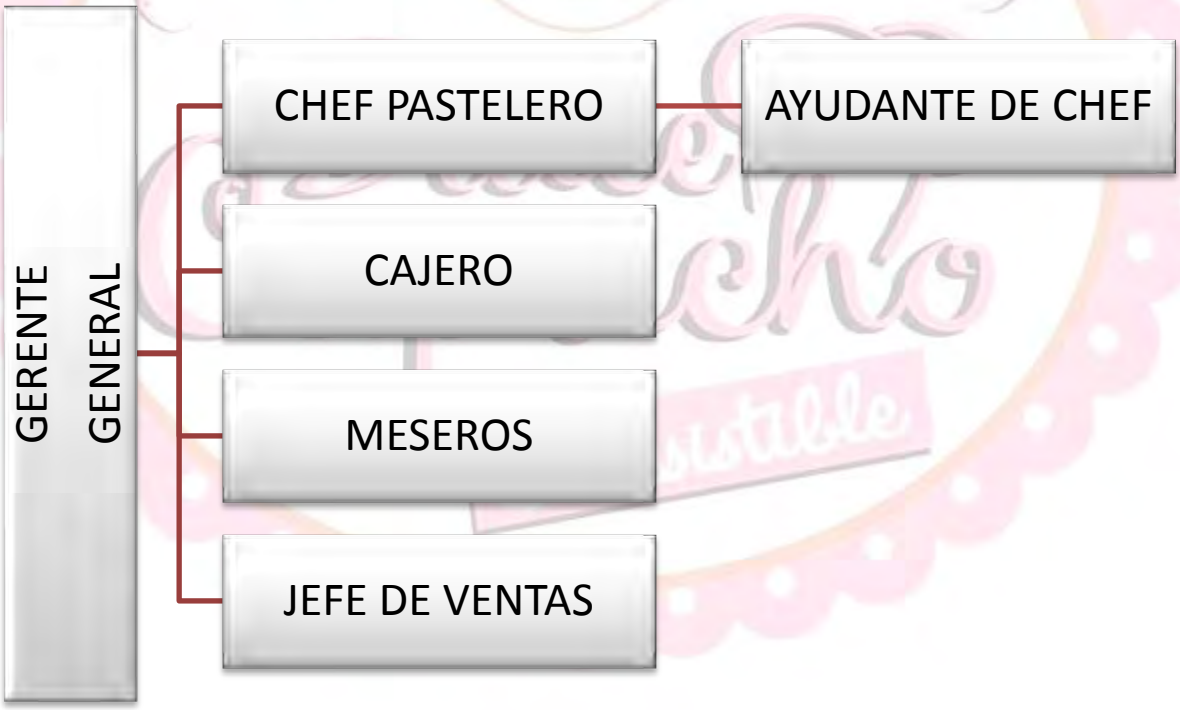
PRODUCTO O DESCRIPCION DEL SERVICIO

ATRIBUTOS TECNICOS

Para la elaboración de este producto los atributos técnicos no son pertinentes puesto que estos atributos hacen referencia a los servicios.

Diseñar LA SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas en metros cuadrados y los muebles y/o equipos, del sub sistema de ventas

ORGANIGRAMA



REQUERIMIENTO DE PERSONAL Y MATERIALES

Requerimiento	Detalle	Cantidad
Muebles	Mesas	14
Muebles	Sillas	50
Equipo	Impresora	1
Equipo	Computadora	1
Muebles	Mostradores	3
Personal	Guantes	4
Personal	Uniformes	2
Personal	Empleados	2

TABLA No 8 - COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

Detalle	Bolivianos
Impresión 3000 volantes	630,00
2 Volanteros	240,00
Total	870,00

- Ver anexo tabla 8.1 sondeo de mercado

TABLA 8.1 - TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE Bs.
AGUAY	Calle Chuquisaca No 620	630
GAMA	Calle Inca No 650	790

TABLA 8.2 - COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	210
Volateros	120
Total	330

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

1. INVESTIGACION CUALITATIVA

TIPO DE TRANSFORMACIÓN

Se tiene una secuencia de actividades, su particularidad de que combine los suministros (físico, químico, técnico) para obtener el producto.

1. Para preparar nuestra **torta de chocolate** empezaremos con el bizcocho. Para ello, bate la mantequilla con el azúcar hasta conseguir una crema blanquecina.
2. Seguidamente incorpora los huevos, el agua y la esencia de chocolate a la mezcla y sigue batiendo, con unas varillas eléctricas, hasta conseguir que se integren por completo formando una masa suave.
3. A continuación **incorpora la harina junto con el cacao** en polvo, previamente tamizados ambos ingredientes, añade el polvo de hornear y bate ligeramente hasta se una todo bien y consigas la masa homogénea y uniforme de nuestra tarta de chocolate.
4. Recuerda que el cacao en puede ser cualquier polvo de chocolate que consigas en las tiendas.
5. Para completar la preparación del bizcocho, vacía toda la mezcla en un molde, previamente untado de mantequilla y lleva al **horno precalentado a 180 ºC** por unos 30 minutos.
6. Para saber si la tarta de chocolate está lista puedes pinchar el centro con un palillo. Una vez retirada del horno hay que dejar que repose por 15 minutos y sacarla del molde para enfriar.
7. Ahora continuaremos con la **elaboración de la cubierta**. Para el relleno y baño de la torta de chocolate fácil tenemos que disolver la cocoa o chocolate en polvo en el agua hirviendo. Agregar las leches y llevar a

cocinar a fuego suave, moviendo constantemente con una cuchara de madera hasta que la mezcla espese y tome la consistencia deseada. Incorporar la mantequilla. Retirar y dejar para usar.

8. Finalmente para el armado competo de la **torta de chocolate** se divide en dos la torta ya fría, se vuelven a unir ambas partes con una capa de relleno y se cubre todo ligeramente **con la crema restante del relleno.**

TRASFORMACION DE ESPACIO

Es una secuencia de actividades que desplazan en un punto a otro elemento o suministro que entra al sistema

- Distribución de nuestro producto a Eventos como cumpleaños, aniversarios, graduaciones, etc.
- Contratación de transporte para la distribución

TRANSFORMACION DEL TIEMPO

La ingeniería es una secuencia de actividades que difieren, retrasan el consumo del bien que ingresa y sale del sistema.

- Elaboración del producto
- Venta del producto

TRANSFORMACION DE MODO

Se trata de un proceso de secuencia de actividades que adecua la oferta mayorista o demanda minorista a demanda mayorista.

- Compra de ingredientes al por mayor
- Ventas del producto al por mayor y menor

TABLA No 9 - TIEMPO DE DURACION DE ACTIVIDAD A CUMPLIR

DETALLE	MINUTOS
TECNICA	
1. Precalienta el horno a 200ºC.	10
2. Rocía un molde para torta con mantequilla y espolvorea con harina.	5
3. Tamiza la harina, el polvo de hornear y la sal en un recipiente grande. Agrega la mantequilla de a poco y bate utilizando una batidora eléctrica a baja velocidad, hasta que la mezcla se asemeje a arena gruesa. Agrega el azúcar de a una cucharada a la vez, hasta que la mezcla se parezca a la arena húmeda.	20
4. Añade los huevos, de a uno a la vez, mientras bates. Agrega la vainilla y la leche y bate a velocidad media, hasta que esté todo bien mezclado (ten cuidado de no batir de más).	15
5. Coloca la masa en el molde preparado. Hornea	30-35
Saca del horno y deja enfriar	5
TOTAL	90 MIN

COMENTARIO

Podemos observar el tiempo que dura la elaboración de nuestro producto de acuerdo al tipo de trasformación por el cual pasa el tiempo que necesitamos para la elaboración es de 1 hora y media.

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PASTELERIA

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Por tipo de formación	
Técnicos superior	Máquinas
✯ Jefe de ventas	✯ Batidoras
✯ Chef pastelero	✯ Moldes
Técnico medios	✯ Utensilios
✯ Vendedores	
✯ Cajero	Equipos
Ayudantes	✯ Refrigerador
✯ Ayudante de chef	✯ Horno a gas
✯ Meseros	✯ Computadoras
	✯ Caja registradora

TABLA DE SUMINISTROS

DETALLE	DESCRIPCION
INSUMOS PRINCIPALES	➢ Harina
	➢ Cacao polvo
INSUMOS SECUNDARIOS	➢ Sal
	➢ Azúcar
	➢ Chocolate en barra
	➢ Huevos

OTROS INSUMOS	➢ Levadura ➢ Leche ➢ Manteca ➢ Maicena ➢ Energía eléctrica ➢ Agua ➢ Gas

COMENTARIO

Los elementos transformables cumplen una función pasiva, recibe los impuestos del cambio de movimiento.

TABLA DE ELEMENTOS DE SOPORTE

ELEMENTOS DE SOPORTER DE PRODUCCION	DETALLE	UNIDAD
Computadora	para el registro y evaluación de la empresa con la elaboración del producto dada a cada jefe de área	5
Sillones	para la espera de clientes en el área gerencial	4
Mesas	para el uso al momento de la producción también para la pastelería para los clientes	14

Sillas	para el descanso de los empleados y para el uso de clientes en la pastelería	50
Refrigeradores	para mantener fresco los ingredientes	3
Horno	para la preparación del producto	2
Mostradores	para la presentación de los productos al publico	3

TABLA DE LAS INSTALACIONES

AMBIENTE	METROS
Cocina	36 metros cuadrados
Pastelería	63 metros cuadrados

COMENTARIO

Los ambientes lapa el desarrollo del producto y su comercialización son ambientes alquilados

TABLA DE PRODUCCION NORMAL ANUAL

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Torta de chocolate	**Unidad**	**24**	**576**	**6912**
TOTAL	**Unidades**	**24**	**576**	**6912**

- Producción por día 8 horas * 3 unidades = 24
- Producción por mes 24 días * 24 unidades = 576
- Producción por año 12 meses * 576 unidades = 6912

Capacidad de producción con secuencia a un año

COMENTARIO

La producción en el mes se tomara como 24 días hábiles descansando los días lunes trabajando sábados y domingos manteniendo los feriados por ley.

3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

TABLA No 10 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministro Principal				
Harina	Quintal	264	280	73920
Cacao polvo	Kilo	972	15	14580
Suministro Secundario				
Chocolate en barra	Kilo	2429	4.5	10930.5
Azúcar	Quintal	97	350	33950
Sal	Kilos	8	1	8
Huevos	Unidad	24290	0.7	17003
Levadura	Unidad	56	3.5	196
Leche	Kilo	2429	21	51009
Manteca	Kilo	23	15	345
Maicena	Unidad	78	22	1716
Total				203657.5

TABLA No 10 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO MENSUAL

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministro Principal				
Harina	Quintal	22	23.33	6160.0
Cacao polvo	Kilo	81	1.25	1215.0
Suministro Secundario				
Chocolate en barra	Kilo	202.42	0.38	910.9
Azúcar	Quintal	8.08	29.17	2829.2
Sal	Kilos	0.67	0.08	0.7
Huevos	Unidad	2024.17	0.06	1416.9
Levadura	Unidad	4.67	0.29	16.3
Leche	Kilo	202.42	1.75	4250.8
Manteca	Kilo	1.92	1.25	28.8
Maicena	Unidad	6.50	1.83	143.0
Total				16971.5

TABLA No 10 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DIA

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministro Principal				
Harina	Quintal	0.88	0.93	246.40
Cacao polvo	Kilo	3.24	0.05	48.60
Suministro Secundario				
Chocolate en barra	Kilo	8.10	0.02	36.44
Azúcar	Quintal	0.32	1.17	113.17
Sal	Kilos	0.03	0.00	0.03
Huevos	Unidad	80.97	0.00	56.68
Levadura	Unidad	0.19	0.01	0.65
Leche	Kilo	8.10	0.07	170.03
Manteca	Kilo	0.08	0.05	1.15
Maicena	Unidad	0.26	0.07	5.72
Total				678.86

- Ver anexo Tablas 10.1, 10.2, 10.3 sondeos de mercado por suministro

TABLA 10.1

SONDEO DE MERCADO CACAO

DETALLE	UNIDAS DE MEDIDA	PRECIO
Calle Illampu	Kilo	15
Calle Rodríguez	Kilo	17

- **Ver anexo**

TABLA 10.2

SONDEO DE MERCADO DE HARINA

DETALLE	UNIDAS DE MEDIDA	PRECIO
Almacén de Abarrotes	quintal	280
Abarrote Molino Andino	quintal	300

- **Ver anexo 20 sondeo de mercado de harina**

TABLA 10.3

SONDEO DE MERCADO DE AZUCAR

DETALLE	UNIDAS DE MEDIDA	PRECIO
Mercado Rodríguez	Quintal	385
Av. Buenos Aires	Quintal	350

4. OTROS SUMINISTROS

TABLA No 11 - TABLA DE OTROS SUMINISTROS

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Moldes	Unidad	45	88	3960
Cartón	Unidad	45	9	405
Bombillas	Paquete	120	15	1800
Plásticos	Unidad	45	1	45
Charolas	Unidad	50	69	3450
TOTAL				9660

- Ver anexo 21 de sondeo de mercado de equipo de producción
- Ver anexo 22 de sondeo de refrigeradores y vitrinas

CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACION

1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPOS DE EJECUCION

1.1. ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE EJECUCION

TABLA No 12 - ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCION

- Encargado de adquisición de los locales estas pueden ser compra o alquiler
- Encargado de adquisición de inventarios inicial y equipos para la producción de empresa
- Encargado de la contratación de servicio de terceros para la puesta en marcha

3. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPOS DE OPERACIÓN

1.1 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN

TABLA No 13 - ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACION

- Transformación con las actividades definidas al establecer las secuencias de actividades del ciclo productivo.

Reducir los campos de actividad de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

- CAPITAL A INVERTIR

Para el proyecto DULCE CAPRICHITO se ha indicado que la venta se realizara en el lugar de producción.

Se proyecta contratar un encargado de personal para la supervisión de las tareas

- OFERTA DE SERVISIOS DE ORGANIZACIONES EXTERNAS

Después de un análisis de costos internos y de los costos de servicios externos se podría plantear la eliminación de los campos de actividad diseñadas las operaciones de maquina por otros microempresarios y de esta manera eliminar cargas laborales.

- TECNOLOGIA EN EL PROCESO
  - Tecnología actualizada

    Las computadoras y las facturas electrónicas nos ayudaran a disminuir el trabajo contable y reducir la papelería en la empresa

    La maquinaria y equipo para la elaboración de las tortas deben estar en buen estado no tener ninguna falla.
  - Tecnología blanda

    El contratar a las personas con experiencia en el área mejorara la producción disminuirá costos y trabajaran con eficacia y eficiencia

Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, empresa de operaciones, aplicando los tres principios.

- La influencia del factor capital

Campo de actividad compra de bienes

Para el inicio de operaciones del capital a invertir es de un proyecto que requiere maquinas, equipos y materia prima.

Para el caso de este proyecto el campo de actividad es entregado al campo de administración

Campo de actividad montaje de equipo

A su vez el campo de actividad de montaje de equipo depende de la cuantía de inversión, por lo tanto el campo de la administración es quien la maneja

- Oferta de servicios de organizaciones exteriores

Se tiene la opción de eliminar del campo de cumplimiento de normas de acceso a mercado comprando el costo laboral de tener un asistente administrativo a tiempo completo para los tramites a de ingreso a mercado como obtener el NIT, registro en fundaempresas con el costo de servicio de contratar a una consultora contable que cobrara por el servicio.

- Aplicación de tecnología

Para nuestro proyecto es posible integrar a un polivalente con formación de administrador contable de manera tal que se elimina los campos de contratación de personal para registro contable, cumplimiento de condiciones de ingreso al mercado, compra de bienes de activo fijo y de inventario inicial de materia prima.

Diseño de reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.

FUNCIONES DEL GERENTE GENERAL

1. Desarrollar el mejor método de trabajo
2. Vigilar el cumplimiento de los programas
3. Formular el proyecto del programa general
4. Coordinar el funcionamiento de la empresa antes durante y después de las operaciones diarias
5. Tiene una responsabilidad integral de todas las áreas de la EMPRESA
6. Planear, ejecutar y administrar la adquisición de materia prima e insumos requeridos para la operación eficiente de la empresa, mediante estrategias que permitan optimizar los recursos y contribuir a la rentabilidad de la organización.

FUCIONES DEL JEFE DE PRODUCCION

1. Está a cargo del correcto funcionamiento y de que se cumpla el plan de trabajo establecido
2. Revisa el desempeño del personal así como el de la maquinaria y equipo de trabajo
3. Analiza todos los fallos e imprevistos durante la producción y los soluciona supervisa los componentes ,transferencias de sitio de manufactura rechazos de cliente y retorno de garantía
4. Se asegura de seguir los proyectos de mejora continua y calidad ,revisa el plan de actividades y sugiere ajustes de este si es necesario

FUNCIONES DEL JEFE DE VENTAS

1. Identificar los segmentos existentes en el mercado
2. Identificar la estrategia de marketing que mejor se adapta a la empresa
3. Identificar el mercado objetivo
4. Realizar investigación de mercado para desarrollar perfiles (demográfico. psicografico y comportamental)del conjunto de los clientes)
5. Desarrolla nuevos productos establecer mecanismos de control del entorno para detectar amenazas y oportunidades
6. Comprender las fortalezas y debilidades de la empresa

Presentar organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones

4. MANUAL DE FUNCIONES

TABLA No 14 – ORGANIGRAMA

GERENTE GENERAL

El gerente general debe tener la mira de toda la empresa son un compromiso a la satisfacción del cliente mediante la excelencia operacional y logística, buscando siempre la eficiencia en todos los procesos de la cadena de abastecimiento, desde la compra de la materia prima hasta

la entrega final del producto. Tiene responsabilidad sobre las actividades de las áreas administrativas de la empresa. Responder por proporcionar y/o tramitar el suministro de recursos logísticos, financieros, contables, legales, fiscales y demás necesarios para el desarrollo de las áreas funcionales.

FUNCIONES ESPECÍFICAS

- ✓ planificar, organizar, integrar, dirigir, controlar y evaluar todas las actividades de la empresa.
- ✓ debe establecer los objetivos que se deben lograr, anticiparse y prever los posibles escenarios y las acciones que se han de adoptar frente a ellos, la planeación puede ser de mediano, largo o corto plazo.
- ✓ diseñar y determinar la estructura organizacional, prevé los requerimientos de personal, asigna los roles y tareas a la persona, prevé la necesidad de materiales maquinarias, establecer los procesos de trabajo y asignar los recursos que se requieren.
- ✓ motivar, guiar, liderar y conducir las actividades del personal, tomar decisiones y orientar las actividades en dirección de los objetivos de la empresa.
- ✓ medición y evaluación de las actividades de los subordinados y de toda la empresa, implica la rentabilidad y la competitividad en general, también se encarga de la ejecución presupuestal, el análisis de las ventas y la productividad.
- ✓ actuar en coherencia con los valores organizacionales.
- ✓ es el que realiza las negociaciones y representa los intereses de la organización ante los proveedores, clientes.

DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN

El departamento de producción coordina y supervisa las operaciones dentro de una empresa para que esta opere de la mejor manera, supervisa las líneas de producción, durante todo el proceso realiza la atención a los proveedores.

FUNCIONES ESPECÍFICAS

- ✓ el departamento de producción tiene como objetivo la transformación de insumos en productos finales.
- ✓ diseño del producto que se desea comercializar, tomando en cuenta todas la especificaciones requeridas por los clientes.
- ✓ es responsabilidad del departamento de producción realizar el diseño pertinente de las instalaciones tomando en cuenta las especificaciones requeridas para el adecuado mantenimiento y control del equipo.
- ✓ formula y desarrolla los métodos más adecuados para la elaboración de los productos.
- ✓ determinar cuántas unidades se necesitan producir en un mes.
- ✓ determinar cómo se obtendrán las unidades requeridas a producir.
- ✓ determinar cuántos turnos de trabajo serán requeridos.
- ✓ determinar el tamaño y localización de la instalación.

CHEF DE REPOSTERIA

Su objetivo es responder por la producción garantizando un producto de calidad con las siguientes funciones:

- ✓ será el responsable directo de la producción.
- ✓ manipulación directa del producto.
- ✓ vigila y controla la calidad de los productos.
- ✓ mantenimiento de la maquinaria.
- ✓ cuadrar las órdenes.

AYUDANTES

El horneado es la etapa que se debe aprovechar correctamente en tanto a tiempo y necesita permanente supervisión. Sus principales funciones son:

- ✓ calentar previamente el horno por un espacio de 3 a 4 horas y asegurarse de que no existan fallas en la preparación de dicho calentamiento (que este el combustible necesario, que no exista fugas de calor del horno, que el manómetro de temperatura esté funcionando correctamente).
- ✓ durante el turno de trabajo debe procurar mantener el ritmo de horneado de forma que se aproveche el máximo de tiempo y velar estrictamente por el tiempo que debe permanecer la galleta en el horno.
- ✓ debe informar sobre el abastecimiento de gas.

5.4. DEPARTAMENTO DE VENTAS

El departamento de ventas se encarga de establecer los precios y tener permanente control en cuanto a salidas del producto, para al suficiente abastecimiento para un óptimo retorno en ingresos.

- ✓ elaborar pronósticos de ventas, establecer precios ,realizar publicidad y promoción de ventas
- ✓ llevar un adecuado control y análisis de las ventas
- ✓ planificar las acciones del departamento tomando en cuenta los recursos necesarios y disponibles para llevar a cabo dichos planes
- ✓ establecer metas y objetivos
- ✓ determinar la demanda real de mercado y considerando nuestra participación en el mismo podamos pronosticar las ventas
- ✓ determinar el tamaño y la estructura de la fuerza de ventas

DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CONTADOR PÚBLICO

Un contador público es importante para la empresa, con las constantes transacciones en base efectiva y devengada, es necesario llevar la contabilización de d2aca movimiento para luego realizar una óptima toma de decisiones, por eso el objetivo de contador es mantener las cuentas al día para saber el estado económico de la empresa

FUNCIONES ESPECÍFICAS

- ✓ clasificar ,registrar ,analizar ,interpretar la información financiera del plan de cuentas

- ✓ llevar en orden en los libros mayores
- ✓ preparar y presentar informes sobre la situación financiera de la empresa
- ✓ asesorar al gerente y a la junta de socios
- ✓ clasificar los estados financieros

COSTO LABORAL MENSUALDE TIEMPO DE OPERACIÓN

TABLA No 15 - COSTO LABORAL DE UN MES

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP	APORTE CNS	APORTE PATRONAL VIVIENDA	APORTE SOLI	TOTAL
		1.71%	**10%**	**2%**	**3%**	
Administrador	3000	51.3	300	60	90	3501.30
Chef	2500	42.75	250	50	75	2917.75
Ayudante de chef	2150	36.77	215	43	64.5	2334.20
Cajera	2150	36.77	215	43	64.5	2334.20
Meseros	2150	36.77	215	43	64.5	2334.20
TOTAL	11500	196.65	1150	230	345	13421.65

5. **COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACION**

TABLA NO 16 - COSTO LABORAL DE UN AÑO

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	161059.8
AGUINALDO	11500
PREVISÓN INDENMINIZACIÓN	11500
VACACIONES	5750
TOTAL	189809.8

Ver Anexo tabla de costos laborales del mes

Estimación costo laboral de ciclo de ejecución empresa administradora del proyecto.

COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO
		3 MESES
Administrador	3000	9000
jefe de ventas	2500	7500
TOTAL	5500	16500

CAPITULO QUINTO

INMUEBLE Y LOCALIZACION

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

1. **LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLE**

TABLA NO 17 - LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLE

LISTADO FÍSICO - EN METROS CUADRADOS

Código	Detalle	Metros Cuadrados
1	Área administración	
1.1	AP- Oficina gerente	16 metros cuadrados
1.2	AC- Secretaría	
2	Área técnica	
2.1	AP- Área de operación	30 metros cuadrados
	AC Almacén Suministros	
3	Área comercialización	
3.1	AP- Local Comercial	63 metros cuadros
	TOTAL	82 metros cuadrados

TABLA INMOBILIARIA

1. Local A.	**Alquiler en Dólares** **$ 1200** **Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras** **Av. Arce** **¿Necesita arreglos?** **No**
2. Local B	Alquiler en Dólares $ 3500 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras Plaza Isabel la Católica ¿Necesita arreglos? No
3. Local C	Alquiler en Dólares $ 2200 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras Pérez Velasco ¿Necesita arreglos? No

2. METODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACION

TABLA No 18 - METODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACION

VARIABLE INDICADORES	ALTERNATIVA A AV. ARCE	ALTERNATIVA B PLAZA ISABEL LA CATOLICA	ALTERNATIVA C PEREZ VELASCO
1 alquiler			
Importe	1200	3500	2200
Importancia	0,04	0,4	0.4
Nota	3	1	1
1,1 puntaje	1,2	0,4	0.4
2 distancia			
Ubicación	Ideal	Ideal	Ideal
Importe	0,3	0,3	0,3
Nota	3	3	3
2,1 puntaje	0,9	0,9	0,9
3 estética			
Calidad	no necesita mantenimiento	no necesita mantenimiento	no necesita mantenimiento
Importancia	0,3	0,3	0,3
Nota	3	3	2
3,1 puntaje	0,9	0,9	0,6
TOTAL	3	2,2	2,9

INDIQUE

LA MEJOR ALTERNATIVA ES

La mejor alternativa es A

PORQUE

Porque obtuvo un mayor puntaje ya que nos sale más económico el alquiler

- Ver anexo 23 de localización del local.

CAPITULO SEXTO

COSTOS

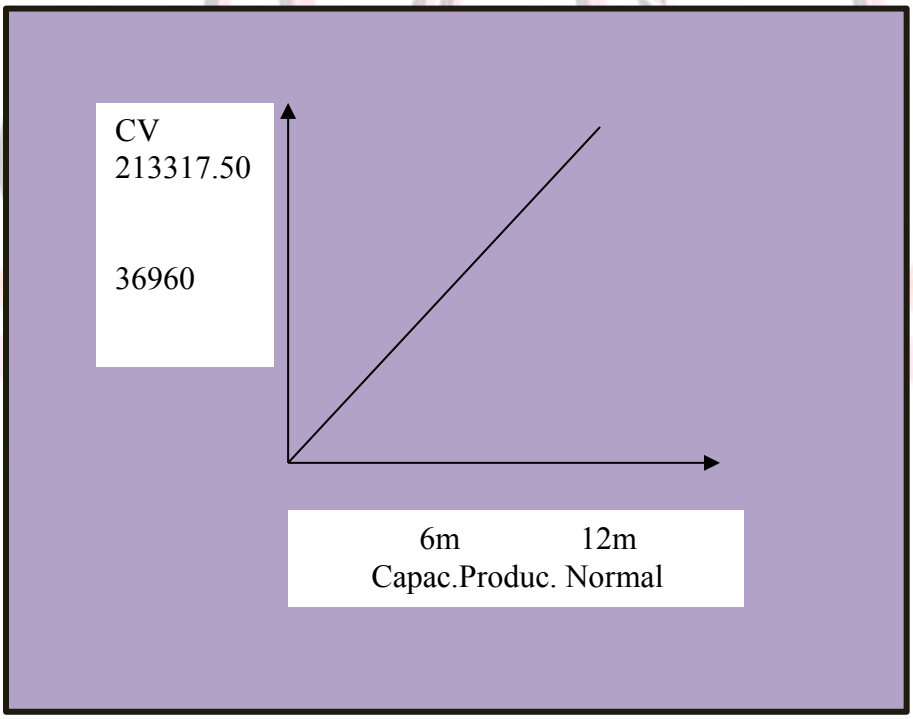
3. TABLA DE COSTOS VARIABLES

TABLA 19 - TABLA DE COSTOS VARIABLES

TORTAS DE CHOCOLATE "DULCE CAPRICHO"

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual.	**203657.50**
Cuadro de otros suministros anual.	**9660.00**
TOTAL COSTO VARIABLE	213317.50

GRAFICO DE COSTO VARIABLE



COMENTARIO

El costo variable de 7200 unidades en un año es de Bs 223892.5 con una capacidad producida normal.

Ver anexo Tabla Programa de Abastecimiento Anual- Tabla de otros suministros

4. COSTO MEDIO VARIABLE

TABLA No 20 - TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE
Costo variable	213317,50
Capacidad de producción anual	6912
COSTO MEDIO VARIABLE	**30.86**

CMV: $\frac{213317.50}{6912}$ = Bs 30.86 por unidad

La unidad de cada torta tendrá un costo medio variable de Bs. 30.86 por unidad

5. ACTIVO DIFERIDO

TABALA No 21 - TABLA DE ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	13299	0.25	3324.75
Costo laboral de ejecución	5500	0.25	1375
Gastos de organización	1431.5	0.25	357.88
TOTAL	20230.5		5057.63

6. EQUIPO Y MAQUINARIA

TABLA No 22 – EQUIPO Y MAQUINARIA

DETALLE	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Maquinaria y equipo	6690	2	13380	12.50%	1672.5
Equipo de computación	3500	2	7000	20%	1400
TOTAL	10190	4	20380		3072.5

- **Ver anexo sondeo de mercado**

TABLA No 22.1 - SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADORES

DETALLE	UNIDADES	TOTAL DOLARES	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE
Refrigerador	1	290	6.69	1940,1
Refrigerador	1	300	6.96	2088

TABLA No 22.2 - SONDEO DE MERCADO LÍNEA BLANCA

DETALLE	UNIDADES	TOTAL DOLARES	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE
cocina, batidora, licuadora	1	1000	6,69	6690
cocina, batidora, licuadora	1	1200	6,96	8352

7. MUEBLES

TABLA No 23 - MUEBLES

Muebles	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
Juego mesas y sillas	2784	5	13920	10%	1392
Escritorios	500	2	1000	10%	100
Estantes	800	2	1600	10%	160
TOTAL	4084	9	16520		1652

- Ver anexo sondeo de mercado

TABLA No 23.1 - SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

DETALLE	UNIDADES	TOTAL DOLARES	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE
1 mesa y 6 sillas	5	400	6,69	2784
1 mesa y 6 sillas	5	375	6,96	2610
1 mesa y 6 sillas	5	450	6,96	3132

TABLA No 23.2 - SONDEO DE MERCADO DE MOSTRADORES

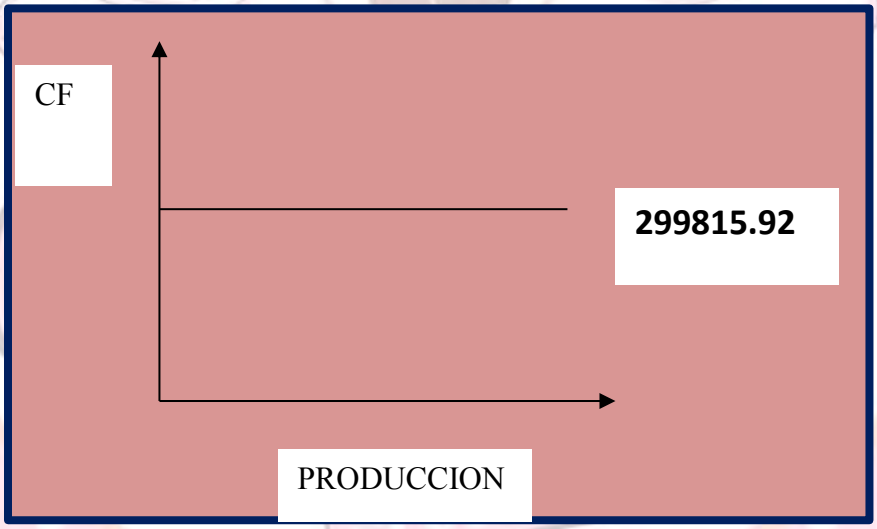
DETALLE	UNIDADES	TOTAL DOLARES	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE
Vitrinas	3	230	6.69	1680.8
Vitrinas	3	250	6.96	1740

8. COSTO FIJO

TABLA No 24 - TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	189809.80
Depreciación	4724.50
Amortización de activos diferidos	5057.63
Alquiler anual	100224.00
Publicidad	300.00
TOTAL	299815.92

GRAFICO DE COSTO FIJO



COMENTARIO

El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo de **299815.92**

9. COSTO MEDIO FIJO ANUAL

TABLA No 25 - TABLA DE COSTO MEDIO FIJO ANUAL

DETALLE	IMPORTE
Costo fijos del año	299815.92
capacidad de producción	6912
TOTAL	43.38

TABLA No 26 - TABLA DE COSTO MEDIO FIJO MENSUAL

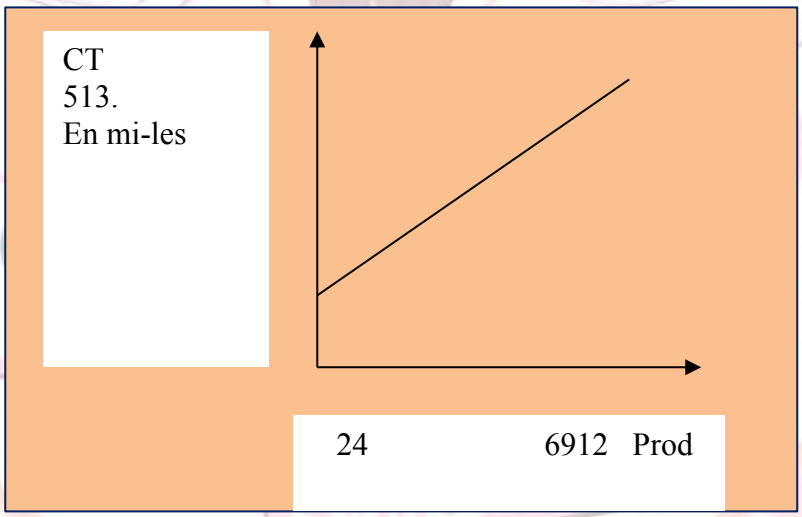
DETALLE	IMPORTE
Costo fijos del año	299815.92
capacidad de producción	576
TOTAL	520.51

10. COSTO TOTAL

TABLA No 27 - TABLA DE COSTO TOTAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE
costo fijo	299815.93
costo variable	213317.50
TOTAL	513133.42

GRAFICO COSTO TOTAL



11. COSTO UNITARIO

TABLA No 28 - TABLA DE COSTO UNITARIO ANUAL

DETALLE	IMPORTE
PRODUCCION	6912
COSTO TOTAL	513133.42
COSTO UNITARIO	74.24

12. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

DETERMINACION FUNCIONAL

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV} = \frac{299815.93}{100 - 30.86} = \frac{299815.93}{69.14} = 4336.36$$

CAPACIDAD PRODUCTIVA EN PORCENTAJE

$$\% = \frac{4336.36}{6912} = 62.74\%$$

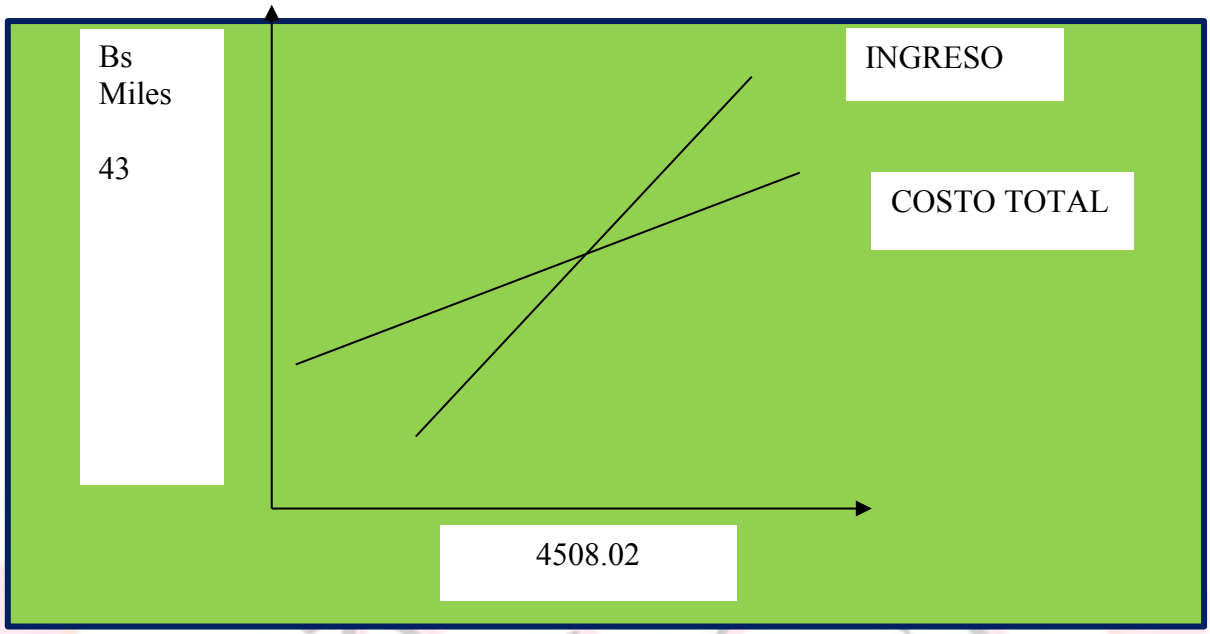
DETERMINACION TABULAR

TABLA No 29 - TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	ENERO	AGOSTO	DICIEMBRE
Producción	555.00	4508.02	6912.00
Costo variable	17688.96	150987.00	213317.50
Costo fijo	299815.93	299815.93	299815.93
Costo total	317504.89	450802.93	513133.43
Ingreso	55500.00	450802.00	691200.00
Margen	-262004.88	-0.92	178066.58

DETERMINACION GRAFICA

GRÁFICO DE UMBRAL DE RENTABILIDAD



El porcentaje es de 62.74 %

COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

El porcentaje de rentabilidad es de 62.74 % a una producción de 6912 unidades de torta a un precio de Bs 100 cada una.

CAPITULO SEPTIMO

PRESUPUESTO DE INVERSION

1. PRESUPUESTO DE INVERSION

TABLA No 30 – PRESUPUESTO DE INVERSION

Código	Detalle	Importe
1	**Inversión fija**	**36900**
1.1	Maquinas	13380
1.2	Muebles	16520
1.3	equipos de computación	7000
2	**Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción**	**16455.5**
	Costo estudio proyecto	13299
2.1	Costo laboral de ejecución	1725
2.2	Gastos de organización	1431.5
3	**Capital de Explotación**	**33214.37**
3.1	Fondo inventario de suministros	17688.96
3.2	Fondo inventario de productos terminados	454.36
3.3	Fondo alquileres	8352
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	300
3.5	Caja de Contingencia	6419.05
	Total Inversión	**86569.87**

- **Ver anexo 24 de Costo laboral mensual y activos diferidos**

2. NOTA AL CUADRO

TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	17688.96
Fondo de Productos Terminados	2	454.36
Fondo alquileres anticipados	3	8352.00
Fondo de lanzamiento de producto	4	300.00
Caja de Contingencia	5	6418.05
Otros	6	
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		33213.37

3. BALANCE DE APERTURA

TABLA No 31 - BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA

ACTIVO	86569.87	PASIVO PATRIMONIO	86569.87
ACTIVO CORRIENTE	**33214.37**	**PATRIMONIO**	
CAJA	6419.05	CAPITAL	**86569.87**
BANCO	26795.32		
ACTIVO FIJO	**36900**		
EQUIPOS DE COMPUTACION	7000		
MUEBLES Y ENSERES	16520		
MAQUINARIA Y EQUIPOS	13380		
ACTIVO DIFERIDO	**16455.5**		

- **Ver anexo 25 fotos de maquinaria y equip**

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

1. **PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO DE 2.30**

BALANCE EN UFV

ACTIVO	37639.07	PASIVO PATRIMONIO	37639.07
ACTIVO CORRIENTE	**14441.03**	**PATRIMONIO**	
CAJA	2790.89	CAPITAL	**37639.07**
BANCO	11650.14		
ACTIVO FIJO	**16696.83**		
EQUIPOS DE COMPUTACION	3043.48		
MUEBLES Y ENSERES	7182.61		
MAQUINARIA Y EQUIPOS	5817.39		
ACTIVO DIFERIDO	**7154.57**		

- Ver tabla 30

2. **EJERCICIO 1**

TABLA No 32 – ASIENTO DE APERTURA

ASIENTO – 1		
FECHA:01/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	2790.89	
BANCO	11650.14	
EQUIPOS DE COMPUTACION	3043.48	
MUEBLES Y ENSERES	7182.61	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	5817.39	
ACTIVO DIFERIDO	7154.57	
CAPITAL		37639.07

TABLA No – 33

ASIENTO – 2		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	8004,05	
ALQUILERES ANTICIPADOS	3779,19	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	205,59	
PUBLICIDAD	135,75	
BANCO		11650.14

TABLA DE COSTO VARIABLE

En bolivianos y UFV

DETALLE	Bs	UFV
Programa de abastecimiento anual. Cuadro de otros suministros anual.	203657.50 9660.00	88546.74 4200
Total Costo Variable	**213317.50**	**92746.74**

TABLA No 34 - ASIENTO DE COSTO FIJO

ASIENTO – 3		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	135663.31	
CAJA		126033.39
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
AMORTIZACION ACUMULADA		2288.52
PREVICION DE INDEMNIZACION		5203.62

- **ver tabla 24**

TABLA No 35 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE

ASIENTO – 4		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	92746.74	
CAJA		92746.74

- Ver tabla 19

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	8043.64	8043.65	A					

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Tortas	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	10	13.96	139.64	A					

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	8043.64	8043.64	A					
31/12	12 módulo	8043.64	96523.76	B	31/12	1 modulo	8043.64	8043.64	A
					31/12	11 modulo	8043.64	88480.04	B

TABLA No 36 – POR LA VENT ANUAL

ASIENTO – 5		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	312760.18	
VENTAS		312760.18

TABLA No 37

ASIENTO – 6		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	8043.64	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		8043.64

TABLA No 38

ASIENTO – 7		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO DE SUMINISTROS	8043.64	
COSTO VARIABLE		8043.64

TABLA No 39 - MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
2904.55		2904.55
	126033.39	-123128.84
	96523.76	-219652.60
312760.18		93243.34

- Según tablas 31,33,34,35

TABLA No 40 - HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	93243.34	
Inventario de suministros	8004.05	
Alquiler anticipado	3779.19	
Productos terminados	205.59	
Publicidad	135.75	
Equipos y maquinarias	6054.3	
Muebles	7475.11	
Equipos de computación	3167.42	
Activo diferido	7445.93	
Depreciación acumulada		2137.78
Amortización activo diferido		2288.52
Previsión indemnizaciones		5203.62
Capital		39171.89
Ventas		312760.18
Costo fijo	135663.3	
Costo variable	96523.75	
SUMAS	**361561.99**	**361561.99**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1

En UFV

Ingresos		**312760.18**
Ventas	312760.2	
Egresos		232187.06
Costo fijo	135663.3	
Costo Variable	96523.75	
Utilidad del Ejercicio		80573.12

TABLA No 41 - ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

ASIENTO – 8		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
PERDIDA Y GANANCIA	312760.18	
COSTO FIJO		135663.31
COSTO VARIABLE		96523.75
RESULTADO ACUMULADO		80573.12

TABLA No 42 - ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

ASIENTO – 9		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
VENTAS	312760.18	
PERDIDAS Y GANANCIAS		312760.18

BALANCE GENERAL

EN UN AÑO

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
Disponibilidades		Pasivo	
Caja	93243.34	Previsión para indemnización	5203.62
Alquileres anticipados	3779.19		
Inventario		**TOTAL PASIVO**	**5203.62**
Inventario de suministros	8004.05	Patrimonio	
inventario de productos terminados	205.59	Capital	39171.89
Activo no corriente		Resultados Acumulados	80573.12
Activo fijo			
Equipo y maquinaria	6054.3	**TOTAL PATRIMONIO**	**11974501**
Muebles y enseres	7475.11		
Equipo de computación	3167.42		
Depreciación Acumulada	-2137.78		
Activo diferido			
Activo Diferido	7445.93		
Amortización Activo diferido	-2288.52		

TOTAL ACTIVO	**124948.63**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**124948.63**

3. EJERCICIO 2

TABLA No 43 – ASIENTO DE APERTURA

ASIENTO – 1		
FECHA:01/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	93243.34	
ALQUILERES ANTICIPADOS	3779.19	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	205.59	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	8004.05	
EQUIPOS DE COMPUTACION	3167.42	
MUEBLES Y ENSERES	7475.11	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	6054.3	
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
ACTIVO DIFERIDO	7445.93	
AMORTIZACON		2288.52
PREVICION PARA INDEMNIZACION		5203.62
CAPITAL		39171.89
RESULTADOS ACUMULADOS		80573.12

TABLA No 44

ASIENTO – 2		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	135663.3	
CAJA		126033.39
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
AMORTIZACION ACUMULADA		2288.52
PREVICION DE INDEMNIZACION		5203.62

TABLA No 45

ASIENTO – 3		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	96523.75	
CAJA		96523.75

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	**Cantidades**	**C/U**	**Importe**	**Lote**	**Fecha**	**Cantidades**	**C/U**	**Importe**	**Lote**
01/01	**1 modulo**	**8043.64**	**8043.65**	**A**					

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Tortas	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	10	13.96	139.64	A					

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	8043.64	8043.64	A					
31/12	12 módulo	8043.64	96523.76	B	31/12	1 modulo	8043.64	8043.64	A
					31/12	11 modulo	8043.64	88480.04	B

TABLA No 46 – POR LA VENTA ANUAL

ASIENTO – 4		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	312760.18	
VENTAS		312760.18

TABLA No 47

ASIENTO – 5		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	8043.64	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		8043.64

TABLA No 48

ASIENTO – 6		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO DE SUMINISTROS	8043.64	
COSTO VARIABLE		8043.64

TABLA No 49 - MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
93243.34		93107.58
	126033.39	-32925.81
	96523.75	-129449.56
312760.18		183446.38

- Según tablas 42,43,44,45

TABLA No 50 - HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	183310.63	
Inventario de suministros	8004.05	
Alquiler anticipado	3779.19	
Productos terminados	205.59	
Publicidad	135.75	
Equipos y maquinarias	6054.3	
Muebles	7475.11	
Equipos de computación	3167.42	
Activo diferido	7445.93	
Depreciación acumulada		4275.56
Amortización activo diferido		4577.04
Previsión indemnizaciones		10407.24
Capital		39171.89
Resultados acumulados		80573.12
Ventas		312760.18
Costo fijo	135663.3	
Costo variable	96523.75	
SUMAS	**451765.03**	**451765.03**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 2

En UFV

Ingresos		**312760.18**
Ventas	312760.2	
Egresos		232187.06
Costo fijo	135663.3	
Costo Variable	96523.75	
Utilidad del Ejercicio		80573.12

TABLA No 51 - ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

ASIENTO – 7		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
PERDIDA Y GANANCIA	312760.18	
COSTO FIJO		135663.31
COSTO VARIABLE		96523.75
RESULTADO ACUMULADO		80573.12

TABLA No 52 - ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

ASIENTO – 8		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
VENTAS	312760.18	
PERDIDAS Y GANANCIAS		312760.18

BALANCE GENERAL

EN AÑO DOS

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
Disponibilidades		Pasivo	
Caja	183446.38	Previsión para indemnización	10407.24
Alquileres anticipados	3779.19		
Inventario		**TOTAL PASIVO**	**10407.24**
Inventario de suministros	8004.05	Patrimonio	
inventario de productos terminados	205.59	Capital	39171.89
Activo no corriente		Resultados Acumulados	80573.12
Activo fijo		Estado de resultado del periodo	80573.12
Equipo y maquinaria	6054.3		
Muebles y enseres	7475.11	**TOTAL PATRIMONIO**	**200318.13**
Equipo de computación	3167.42		
Depreciación Acumulada	-4275.56		
Activo diferido			
Activo Diferido	7445.93		
Amortización Activo diferido	-4577.04		
TOTAL ACTIVO	**210725.37**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**210725.37**

4. EJERCICIO 3

TABLA No 53 - ASIENTO DE APERTURA

ASIENTO – 1		
FECHA:01/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	183446.38	
ALQUILERES ANTICIPADOS	3779.19	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	205.59	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	8004.05	
EQUIPOS DE COMPUTACION	3167.42	
MUEBLES Y ENSERES	7475.11	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	6054.3	
DEPRECIACION ACUMULADA		4275.56
ACTIVO DIFERIDO	7445.93	
AMORTIZACON		4577.04
PREVICION PARA INDEMNIZACION		10407.24
CAPITAL		39171.89
RESULTADOS ACUMULADOS		161146.24

TABLA No 54

ASIENTO – 2		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	135663.3122	
CAJA		116403.47
DEPRECIACION ACUMULADA		4275.57
AMORTIZACION ACUMULADA		4577.04
PREVICION DE INDEMNIZACION		10407.24

TABLA No 55

ASIENTO – 3		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	96523.75	
CAJA		96523.75

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	**Cantidades**	**C/U**	**Importe**	**Lote**	**Fecha**	**Cantidades**	**C/U**	**Importe**	**Lote**
01/01	**1 modulo**	**8043.64**	**8043.65**	**A**					

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Tortas	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	10	13.96	139.64	A					

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	8043.64	8043.64	A					
31/12	12 módulo	8043.64	96523.76	B	31/12	1 modulo	8043.64	8043.64	A
					31/12	11 modulo	8043.64	88480.04	B

TABLA No 56 – POR LA VENTA ANUAL

ASIENTO – 4		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	312760.18	
VENTAS		312760.18

TABLA No 57

ASIENTO – 5		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	8043.64	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		8043.64

TABLA No 58

ASIENTO – 6		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO DE SUMINISTROS	8043.64	
COSTO VARIABLE		8043.64

TABLA No 59 - MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
183446.38		183446.38
	126033.39	57412.99
	96523.75	-39110.76
312760.18		273513.67

- Ver tablas 52,53,54,55

TABLA No 60 - HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	273513.67	
Inventario de suministros	8004.05	
Alquiler anticipado	3779.19	
Productos terminados	205.59	
Publicidad	135.75	
Equipos y maquinarias	6054.3	
Muebles	7475.11	
Equipos de computación	3167.42	
Activo diferido	7445.93	
Depreciación acumulada		6413.34
Amortización activo diferido		6865.56
Previsión indemnizaciones		15610.86
Capital		39171.89
Resultados acumulados		161146.24
Ventas		312760.18
Costo fijo	135663.3	
Costo variable	96523.75	
SUMAS	**541968.07**	**541968.07**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 3

EN UFV

Ingresos		**312760.18**
Ventas	312760.2	
Egresos		232187.06
Costo fijo	135663.3	
Costo Variable	96523.75	
Utilidad del Ejercicio		80573.12

TABLA No 61 – ASIENTO DE CIERRE COSTO FIJO

ASIENTO – 8		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
PERDIDA Y GANANCIA	312760.18	
COSTO FIJO		135663.31
COSTO VARIABLE		96523.75
RESULTADO ACUMULADO		80573.12

TABLA No 62 – ASIENTO CIERRE DE VENTAS

ASIENTO – 9		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
VENTAS	312760.18	
PERDIDAS Y GANANCIAS		312760.18

BALANCE GENERAL

EN AÑO TRES

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
Disponibilidades		Pasivo	
Caja	273513.67	Previsión para indemnización	15610.86
Alquileres anticipados	3779.19		
Inventario		**TOTAL PASIVO**	**15610.86**
Inventario de suministros	8004.05	Patrimonio	
inventario de productos terminados	205.59	Capital	39171.89
Activo no corriente		Resultados Acumulados	80573.12
Activo fijo		Estado de resultado del periodo	161010.49
Equipo y maquinaria	6054.3		
Muebles y enseres	7475.11	**TOTAL PATRIMONIO**	**280755.50**
Equipo de computación	3167.42		
Depreciación Acumulada	-6413.34		
Activo diferido			
Activo Diferido	7445.93		
Amortización Activo diferido	-6865.56		
TOTAL ACTIVO	**296366.36**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**296366.36**

5. CUADRO DE BALANCE GENERAL

TABLA No 63

CUENTAS	BALANCE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	6419.05	93243.34	183446.38	273513.67
Maquinaria y equipo	6054.3	6054.3	6054.3	6054.3
Muebles y enseres	7475.11	7475.11	7475.11	7475.11
Equipo de computación	3167.42	3167.42	3167.42	3167.42
Depreciación acumulada	0	2137.78	4275.56	6413.34
Activo diferido	7445.93	7445.93	7445.93	7445.93
Amortización activo diferido	0	2288.52	4577.04	6865.56
Previsión para indemnización	0	5203.62	10407.24	15610.86
Capital	39171.89	39171.89	39171.89	39171.89
Resultados acumulados	0	80573.12	161146.24	241719.36

6. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA No 64

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1:ORIGEN	93243.34	183446.38	273513.67
Depreciación acumulada	2137.78	2137.78	2137.78
Amortización acumulada Activo Diferido	2288.52	2288.52	2288.52
Previsión Indemnización	5203.62	5203.62	5203.62
Resultados acumulados	80573.12	80573.12	80573.12
Saldo de caja ejercicio anterior	6419.05	93243.34	183446.38
2:USO			

3:SALDO DE CAJA	93243.34	183446.38	273513.67

- **Según tabla 62**

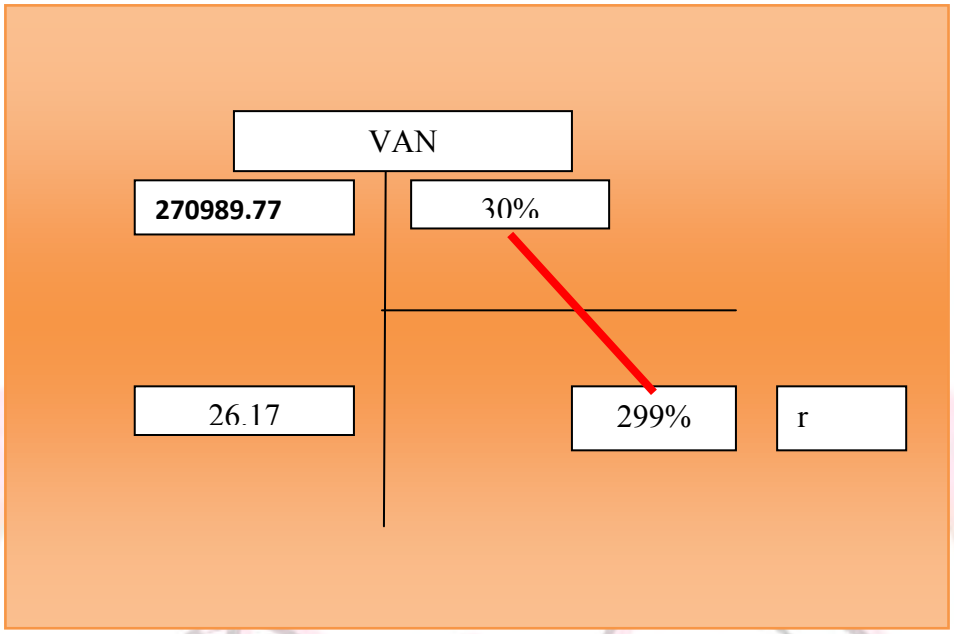
7. **VALOR ACTUAL NETO**

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SALDO DE CAJA
Uno	93243.34	1.3	71725.6462
Dos	183446.38	1.61	113941.851
Tres	273513.67	2.197	124494.16
Suma	----------		310161.657
Menos			
Capital	----------	----------	39171.89
VAN	----------		**270989.77**

CALCULO DEL TIR MEDIANTE EXCEL

CAPITAL	INGRESO 1º AÑO	INGRESO 2º AÑO	INGRESO 3º AÑO
-39171.89	93243.34	183446.38	273513.67
TIR			**299%**

GRAFICO DE LA VAN



Años	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	Saldo de caja
Uno	93243.34	3.99	23369.2581
Dos	183446.38	15.9201	11522.9414
Tres	273513.67	63.521199	4305.86441
Suma	----------		39198.064
Menos			
Capital	----------	----------	39171.89
VAN	----------		26.17

COMENTARIO

El VAN a una tasa del **30%** tubo un saldo de **270989.77** es por eso que para el caso se tuvo que subir la tasa a un **299%**

8. CALCULO DEL TIR MEDIANTE EXCEL

CAPITAL	INGRESO 1º AÑO	INGRESO 2º AÑO	INGRESO 3º AÑO
-39171.89	93243.34	183446.38	273513.67
TIR			**299%**

COMENTARIO

La tasa interna de retorno para que cumpla con la condición de TIR > que la tasa de interés y de ese modo sea viable el proyecto de inversión

Se tuvo que subir la TIR hasta el 299%

Inversión	Saldo Caja	Saldo Inversión
39171.89	93243.34	
	183446.38	
	273513.67	-234341.78

COMENTARIO

Mi saldo de inversión para un cuarto año tendría que incrementar en un 197981

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINACIERA

1. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA EN UFV

BALANCE GENERAL EN BS

ACTIVO	86569.87	PASIVO PATRIMONIO	86569.87
ACTIVO CORRIENTE	**33214.37**	**PATRIMONIO**	
CAJA	6419.05	CAPITAL	**86569.87**
BANCO	26795.32		
ACTIVO FIJO	**36900**		
EQUIPOS DE COMPUTACION	7000		
MUEBLES Y ENSERES	16520		
MAQUINARIA Y EQUIPOS	13380		
ACTIVO DIFERIDO	**16455.5**		

TABLA No 65 - BALANCE GENERAL EN UFV

ACTIVO	37639.07	PASIVO PATRIMONIO	37639.07
ACTIVO CORRIENTE	**14441.03**	**PATRIMONIO**	
CAJA	2790.89	CAPITAL	**37639.07**
BANCO	11650.14		
ACTIVO FIJO	**16043.48**		
EQUIPOS DE COMPUTACION	3043.48		
MUEBLES Y ENSERES	7182.61		
MAQUINARIA Y EQUIPOS	5817.39		

ACTIVO DIFERIDO	**7154.57**

2. METODO DE SERVCIO DE DEUDA CONSTANTE

Condición obligatoria igual a activo fijo Plazo 3 años tasa de interés del 10%

TABLA No 66 - METODO AMORTIZACION CONSTANTE

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	16696.83	1669.68	5565.61	7235.29
DOS	11131.22	1113.12	5565.61	6678.73
TRES	5565.61	556.56	5565.61	6122.17
TOTAL INTERES		**3339.37**		

TABLA No 67 - METODO DE SERVICIO CONSTANTE

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	16696.83	1669.68	5044.36	6714.04
DOS	11652.47	1165.25	5548.80	6714.04
TRES	6103.68	610.37	6103.68	6714.04
TOTAL INTERES		**3445.30**		

COMENTARIO: El método de servicio constante es mayor en 105.93 que el método de amortización constante.

3. EFECTO DE LOS INTERESES EN EL ESTADO DE RESULTADOS

TABLA No 68

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	80573.12	80573.12	80573.12
Menos GASTOS FINANCIEROS	1669.68	1165.25	610.37
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	78903.44	79407.87	79962.75
CONCLUSION: los gastos financieros afectan a las utilidades			

4. EFECTO DE SERVICIOS DE DEUDAS SOBRE SALDOS DE CAJA

TABLA No 69

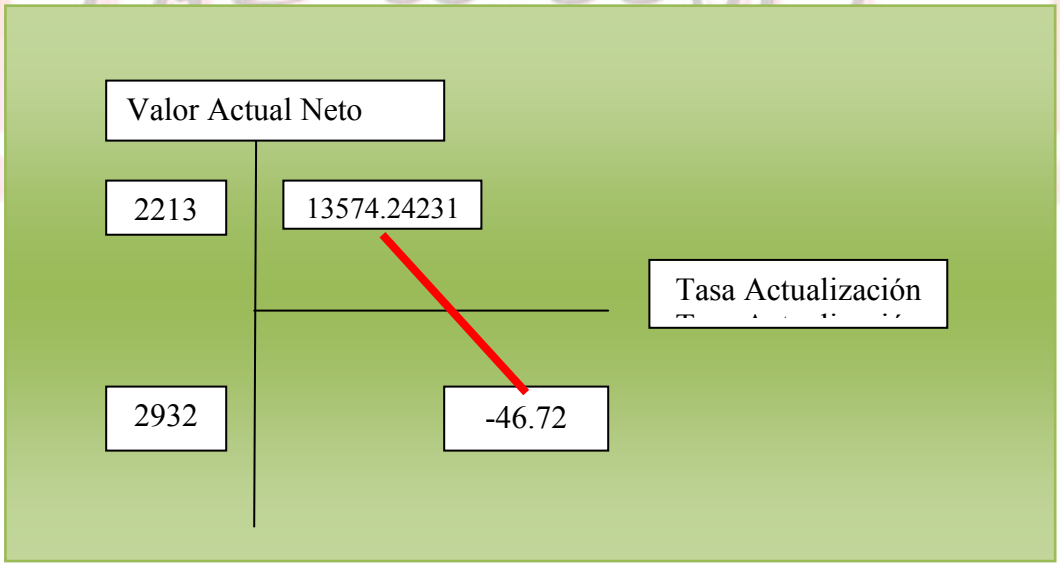
	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	93243.34	183446.38	273513.67
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	6714.04	6714.04	6714.04
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	86529.30	176732.34	266799.63
CONCLUSION: El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado			

5. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

TABLA No 70

Años	SALDO DE CAJA SC	(1+r)ª	Saldo de caja
Uno	93243.34	3.99	23369.2581
Dos	183446.38	15.9201	11522.9414
Tres	273513.67	63.521199	4305.86441
Suma	----------		39198.064
Menos			
Capital	----------	----------	22475.06
VAN	----------		16723.00

GRAFICA VAN



6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

CALCULO DEL TIR MEDIANTE EXCEL

CAPITAL	INGRESO 1º AÑO	INGRESO 2º AÑO	INGRESO 3º AÑO
-22475.06	93243.34	183446.38	273513.67
TIR			**489%**

COMENTARIO

Con la evaluación económica la tasa de interés fue de 299% y con la obligación financiera subió a 489%. Esto nos indica que el proyecto es más beneficioso con la obligación financiera.

7. APALANCAMIENTO

TIR sin financiamiento	299%
TIR con financiamiento	489%
Influencia de apalancamiento	190%

Por lo tanto es conveniente para este caso que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera

CAPITULO DECIMO

EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION DE TRIBUTACION

1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

Los impuestos serán aplicados al proyecto ya que desde el principio nose tomo en cuenta los impuestos de este modo en esta parte el proyecto de inversión se realizara la aplicación del impuesto correspondiente

2. EJERCICIO 1

BALANCE GENERAL

ACTIVO	37639.07	PASIVO PATRIMONIO	37639.07
ACTIVO CORRIENTE	**14441.03**	**PATRIMONIO**	
CAJA	2790.89	CAPITAL	**37639.07**
BANCO	11650.14		
ACTIVO FIJO	**16043.48**		
EQUIPOS DE COMPUTACION	3043.48		
MUEBLES Y ENSERES	7182.61		
MAQUINARIA Y EQUIPOS	5817.39		
ACTIVO DIFERIDO	**7154.57**		

TABLA No 71 ASIENTO DE APERTURA

ASIENTO – 1		
FECHA:01/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	2790.89	
BANCO	11650.14	
EQUIPOS DE COMPUTACION	3043.48	
MUEBLES Y ENSERES	7182.61	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	5817.39	
ACTIVO DIFERIDO	7154.57	
CAPITAL		37639.07

TABLA No 72 - COSTO FIJO CON FACTURA

ASIENTO – 2		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	39572.80	
CREDITO FISCAL- IVA	5913.18	
CAJA		45485.98

TABLA No 73 - COSTO FIJO SIN FACTURA

ASIENTO – 3		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	90313.09	
CAJA		80683.17
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
AMORTIZACION ACUMULADA		2288.52
PREVICION DE INDEMNIZACION		5203.62

FUENTE

TABLA DE COSTO FIJO			**FACTURACION**
DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV	
COSTO LABORAL	189809.8	85886.79	SIN FACTURA
DEPRECIACION	4724.50	2137.78	SIN FACTURA
AMORTIZACION	5057.63	2288.52	SIN FACTURA
ALQUILERES	100224	45350.23	CON FACTURA
PUBLICIDAD	300	135.75	CON FACTURA
	300115.93	135799.07	
COSTO LABORAL DE UNAÑO			FACTURACION

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV	
COSTO LABORAL MENSUAL	161059.8	72877.74	SINFACTURA
AGUINALDO	11500	5203.62	SINFACTURA
PREVISION PARA INDEMNIZACION	11500	5203.62	SINFACTURA
VACACIONES	5750	2601.81	SINFACTURA
	189809.8	85886.79	

TABLA No 74 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE CON FACTURA

ASIENTO – 4		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	83975.66	
CREDITO FISTAL – IVA	12548.09	
CAJA		96523.75

TABLA No 75

ASIENTO – 5		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6963.52	
CREDITO FISCAL – IVA	1040.53	
ALQUILERES ANTICIPADOS	3779.19	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	205.59	
PUBLICIDAD	118.10	
CREDITO FISCAL – IVA	17.65	
BANCO		12124.58

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	**Cantidades**	**C/U**	**Importe**	**Lote**	**Fecha**	**Cantidades**	**C/U**	**Importe**	**Lote**
01/01	**1 modulo**	**6963.52**	**6963.52**	**A**					

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Tortas	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	10	13.96	139.64	A					

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	6963.52	6963.52	A					
31/12	12 módulo	6963.52	83562.24	B	31/12	1 modulo	6963.52	6963.52	A
					31/12	11 modulo	6963.52	76598.72	B

TABLA NO 76- POR LA VENTA ANUAL

ASIENTO – 6		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	312760.18	
DEBITO FISCAL – IVA		40658.82
VENTAS		272101.36

TABLA No 77

ASIENTO – 7		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	6963.52	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		6963.52

TABLA No 78

ASIENTO – 8		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO DE SUMINISTROS	6963.52	
COSTO VARIABLE		6963.52

TABLA No 79 - REGISTRO DEL IVA

ASIENTO – 9		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
DEBITO FISCAL- IVA	40658.82	
CREDITO FISCAL –IVA		19519.45
CAJA		21139.37

TABLA No 80 - REGISTRO DEL IVA

ASIENTO – 10		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
IT	9382.81	
CAJA		9382.81

TABLA No 81 – MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO		
DEBE	HABER	SALDO
2904.55		2904.55
	45485.98	-42581.43
	80683.17	-123264.6
	96523.75	-219788.35
312760.18		92971.83
	21139.37	71832.46
	9382.81	62449.65

- Fuente tablas 70, 71, 72 ,73, 75, 78, 79

TABLA No 82 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO	SALDO
	DEBE	**HABER**
Caja	62449.65	
Inventario de suministros	6963.52	
Alquiler anticipado	3779.19	
Productos terminados	205.59	
Publicidad	118.1	
Equipos y maquinarias	6054.3	
Muebles	7475.11	
Equipos de computación	3167.42	
Activo diferido	7445.93	
Depreciación acumulada		2137.78
Amortización activo diferido		2288.52
Previsión indemnizaciones		5203.62
Capital		39171.89
Ventas		272101.36
Costo fijo con factura	39572.8	
Costo fijo sin factura	90313.09	
IT	9382.81	
Costo variable	83975.66	
SUMAS	**320903.17**	**320903.17**

ESTADO DE RESULTADOS EN UFV

INGRESOS		**272101.36**
Ventas	272101.36	
EGRESOS		223362.46
Costo fijo sin factura	90313.09	
Costo fijo con factura	39572.8	
Costo Variable	83975.66	
IT	9382.81	
Publicidad	118.1	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		48738.9
Impuesto a la Utilidad		12184.73
UTILIDAD DEL EJERCICIO		**36554.175**

TABLA No 83 – REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTOS

ASIENTO – 11		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
IMPUESTO A UTILIDADES	12184.73	
CAJA		12184.73

TABLA No 84

ASIENTO – 12		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
PERDIDA Y GANANCIA	272101.36	
COSTO FIJO		129885.89
COSTO VARIABLE		83975.66
PUBLICIDAD		118.1
IT		9382.81
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		12184.73
RESULTADO ACUMULADO		36554.18

BALANCE GENERAL

AÑO UNO

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
Disponibilidades		**Pasivo**	
Caja	50264.92	Previsión para indemnización	5203.62
Alquileres anticipados	3779.19		
Inventario		**TOTAL PASIVO**	**5203.62**
Inventario de suministros	6963.52	**Patrimonio**	
inventario de productos terminados	205.59	Capital	39171.89
Activo no corriente		Resultados Acumulados	36554.175
Activo fijo			
Equipo y maquinaria	6054.30	**TOTAL PATRIMONIO**	**75726.07**
Muebles y enseres	7475.11		
Equipo de computación	3167.42		
Depreciación Acumulada	-2137.78		
Activo diferido			
Activo Diferido	7445.93		
Amortización Activo diferido	-2288.52		
TOTAL ACTIVO	**80929.68**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**80929.69**

3. EJERCICIO 2

TABLA No 85 – ASIENTO DE APERTURA

ASIENTO – 1		
FECHA:01/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	50264.92	
ALQUILERES ANTICIPADOS	3779.19	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	205.59	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	6963.52	
EQUIPOS DE COMPUTACION	3167.42	
MUEBLES Y ENSERES	7475.11	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	6054.30	
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
ACTIVO DIFERIDO	7445.93	
AMORTIZACION		2288.52
PREVICION PARA INDEMNIZACION		5203.62
CAPITAL		39171.89
RESULTADOS ACUMULADOS		36554.18

TABLA No 86 - COSTO FIJO CON FACTURA

ASIENTO – 2		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	39572.80	
CREDITO FISCAL- IVA	5913.18	
CAJA		45485.98

TABLA No 87 - COSTO FIJO SIN FACTURA

ASIENTO – 3		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	90313.09	
CAJA		80683.17
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
AMORTIZACION ACUMULADA		2288.52
PREVICION DE INDEMNIZACION		5203.62

FUENTE

TABLA DE COSTO FIJO			FACTURACION
DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV	
COSTO LABORAL	189809.8	85886.79	SIN FACTURA
DEPRECIACION	4724.50	2137.78	SIN FACTURA
AMORTIZACION	5057.63	2288.52	SIN FACTURA
ALQUILERES	100224	45350.23	CON FACTURA
PUBLICIDAD	300	135.75	CON FACTURA
	300115.93	135799.07	
COSTO LABORAL DE UNAÑO			FACTURACION
DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV	
COSTO LABORAL MENSUAL	161059.8	72877.74	SINFACTURA
AGUINALDO	11500	5203.62	SINFACTURA
PREVISION PARA INDEMNIZACION	11500	5203.62	SINFACTURA
VACACIONES	5750	2601.81	SINFACTURA
	189809.8	85886.79	

TABLA No 88 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE CON FACTURA

ASIENTO – 4		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	83975.66	
CREDITO FISTAL – IVA	12548.09	
CAJA		96523.75

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	6963.52	6963.52	A					

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Tortas	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	10	13.96	139.64	A					

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	6963.52	6963.52	A					
31/12	12 módulo	6963.52	83562.24	B	31/12	1 modulo	6963.52	6963.52	A
					31/12	11 modulo	6963.52	76598.72	B

TABLA No 89 – POR VENTA ANUAL

ASIENTO – 5		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	312760.18	
DEBITO FISCAL – IVA		40658.82
VENTAS		272101.36

TABLA No 90

ASIENTO – 6		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	6963.52	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		6963.52

TABLA No 91

ASIENTO – 7		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO DE SUMINISTROS	6963.52	
COSTO VARIABLE		6963.52

TABLA No 92 - REGISTRO DEL IVA

ASIENTO – 8		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
DEBITO FISCAL- IVA	40658.82	
CREDITO FISCAL –IVA		19519.45
CAJA		21139.37

TABLA No 93

ASIENTO – 9		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
IT	9382.81	
CAJA		9382.81

TABLA No 94 – MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS		
DEBE	HABER	SALDO
50264.92		50264.92
	45485.98	4778.94
	80683.17	-75904.23
	96523.75	-172427.98
312760.18		140332.2
	21139.37	119192.83
	9382.81	108633.75

- Fuente tablas 84, 85, 86, 87, 88, 91, 92

TABLA No 95 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	108633.75	
Inventario de suministros	6963.52	
Alquiler anticipado	3779.19	
Productos terminados	205.59	
Publicidad	118.1	
Equipos y maquinarias	6054.3	
Muebles	7475.11	
Equipos de computación	3167.42	
Activo diferido	7445.93	
Depreciación acumulada		4275.56
Amortización activo diferido		4577.04
Previsión indemnizaciones		10407.24
Capital		39171.89
Resultados acumulados		36554.18
Ventas		272101.36
Costo fijo con factura	39572.8	
Costo fijo sin factura	90313.09	
IT	9382.81	
Costo variable	83975.66	
SUMAS	**367087.27**	**367087.27**

ESTADO DE RESULTADOS EN UFV

AÑO DOS

INGRESOS		272101.36
Ventas	272101.36	
EGRESOS		223362.46
Costo fijo sin factura	90313.09	
Costo fijo con factura	39572.8	
Costo Variable	83975.66	
IT	9382.81	
Publicidad	118.1	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		48738.9
Impuesto a la Utilidad		12184.73
UTILIDAD DEL EJERCICIO		**36554.175**

TABLA No 96 – REGISTRO PAGO DE IMPUESTOS

ASIENTO – 10		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
IMPUESTO A UTILIDADES	12214.25	
CAJA		12214.25

TABLA No 97

ASIENTO – 11		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
PERDIDA Y GANANCIA	272101.36	
COSTO FIJO		129885.89
COSTO VARIABLE		83975.66
PUBLICIDAD		118.10
IT		9382.81
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		12184.73
RESULTADO ACUMULADO		36554.18

BALANCE GENERAL

AÑO DOS

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
Disponibilidades		**Pasivo**	
Caja	96449.02	Previsión para indemnización	10407.24
Alquileres anticipados	3779.19		
Inventario		**TOTAL PASIVO**	**10407.24**
Inventario de suministros	6963.52	**Patrimonio**	
inventario de productos terminados	205.59	Capital	39171.89
Activo no corriente		Resultados Acumulados	73108.35
Activo fijo			
Equipo y maquinaria	6054.30	**TOTAL PATRIMONIO**	**112280.24**
Muebles y enseres	7475.11		
Equipo de computación	3167.42		
Depreciación Acumulada	-4275.56		101593.60
Activo diferido			
Activo Diferido	7445.93		
Amortización Activo diferido	-4577.04		
TOTAL ACTIVO	**122687.48**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**122687.48**

4. EJERCICIO 3

TABLA No 98 – ASIENTO DE APERTURA

ASIENTO – 1		
FECHA:01/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	96449.02	
ALQUILERES ANTICIPADOS	3779.19	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	205.59	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	6963.52	
EQUIPOS DE COMPUTACION	3167.42	
MUEBLES Y ENSERES	7475.11	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	6054.3	
DEPRECIACION ACUMULADA		4275.56
ACTIVO DIFERIDO	7445.93	
AMORTIZACION		4577.04
PREVICION PARA INDEMNIZACION		10407.24
CAPITAL		39171.89
RESULTADOS ACUMULADOS		73108.35

TABLA No 99 - COSTO FIJO CON FACTURA

ASIENTO – 2		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	39572.80	
CREDITO FISCAL- IVA	5913.18	
CAJA		45485.98

TABLA No 100 - COSTO FIJO SIN FACTURA

ASIENTO – 3		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO FIJO	90313.09	
CAJA		80683.17
DEPRECIACION ACUMULADA		2137.78
AMORTIZACION ACUMULADA		2288.52
PREVICION DE INDEMNIZACION		5203.62

FUENTE

TABLA DE COSTO FIJO			FACTURACION
DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV	
COSTO LABORAL	189809.8	85886.79	SIN FACTURA
DEPRECIACION	4724.50	2137.78	SIN FACTURA
AMORTIZACION	5057.63	2288.52	SIN FACTURA
ALQUILERES	100224	45350.23	CON FACTURA
PUBLICIDAD	300	135.75	CON FACTURA
	300115.93	135799.07	
COSTO LABORAL DE UNAÑO			FACTURACION
DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV	
COSTO LABORAL MENSUAL	161059.8	72877.74	SINFACTURA
AGUINALDO	11500	5203.62	SINFACTURA
PREVISION PARA INDEMNIZACION	11500	5203.62	SINFACTURA
VACACIONES	5750	2601.81	SINFACTURA
	189809.8	85886.79	

TABLA No 101 - ASIENTO DE COSTO VARIABLE CON FACTURA

ASIENTO – 4		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	83975.66	
CREDITO FISTAL – IVA	12548.09	
CAJA		96523.75

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	6963.52	6963.52	A					

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Tortas	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	10	13.96	139.64	A					

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidades	C/U	Importe	Lote
01/01	1 modulo	6963.52	6963.52	A					
31/12	12 módulo	6963.52	83562.24	B	31/12	1 modulo	6963.52	6963.52	A
					31/12	11 modulo	6963.52	76598.72	B

TABLA No 102 – POR LA VENTA AUAL

ASIENTO – 5		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
CAJA	312760.18	
DEBITO FISCAL – IVA		40658.82
VENTAS		272101.36

TABLA No 103

ASIENTO – 6		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
COSTO VARIABLE	6963.52	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		6963.52

TABLA No 104

ASIENTO – 7		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
INVENTARIO DE SUMINISTROS	6963.52	
COSTO VARIABLE		6963.52

TABLA No 105 - REGISTRO DEL IVA

ASIENTO – 8		
FECHA:31/01/2019		
DETALLE	DEBE	HABER
DEBITO FISCAL- IVA	40658.82	
CREDITO FISCAL –IVA		19519.45
CAJA		21139.37

TABLA No 106 – REGISTRO DEL IVA

ASIENTO – 9		
FECHA:31/01/2018		
DETALLE	DEBE	HABER
IT	9382.81	
CAJA		9382.81

TABLA No 107 – MAYOR DE CAJA

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES		
DEBE	HABER	SALDO
96449.02		96449.02
	45485.98	50963.04
	80683.17	-29720.13
	96523.75	-126243.88
312760.18		186516.3
	21139.37	165376.93
	9382.81	155994.12

- Fuente tablas 97, 98, 99, 100, 101, 104, 105

TABLA No 108 - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	155994.12	
Inventario de suministros	6963.52	
Alquiler anticipado	3779.19	
Productos terminados	205.59	
Publicidad	118.1	
Equipos y maquinarias	6054.3	
Muebles	7475.11	
Equipos de computación	3167.42	
Activo diferido	7445.93	
Depreciación acumulada		6413.34
Amortización activo diferido		6865.56
Previsión indemnizaciones		15610.86
Capital		39171.89
Resultados acumulados		109662.53
Ventas		272101.36
Costo fijo con factura	39572.8	
Costo fijo sin factura	90313.09	
IT	9382.81	
Costo variable	83975.66	
SUMAS	**414447.64**	**414447.64**

ESTADO DE RESULTADOS EN UFV

INGRESOS		**272101.36**
Ventas	272101.36	
EGRESOS		223362.46
Costo fijo sin factura	90313.09	
Costo fijo con factura	39572.8	
Costo Variable	83975.66	
IT	9382.81	
Publicidad	118.1	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		48738.9
Impuesto a la Utilidad		12184.73
UTILIDAD DEL EJERCICIO		**36554.175**

TABLA NO 109 - REGISTRO POR PAGO DE IMPUESTOS

ASIENTO – 11		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
IMPUESTO A UTILIDADES	12184.73	
CAJA		12184.73

TABLA No 110

ASIENTO – 12		
FECHA:31/01/2017		
DETALLE	DEBE	HABER
PERDIDA Y GANANCIA	375312.22	
COSTO FIJO		214743.97
COSTO VARIABLE		6963.52
PUBLICIDAD		118.10
IT		11259.37
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		1577.40
RESULTADO ACUMULADO		4732.20

BALANCE GENERAL

DEL AÑO TRES

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
Disponibilidades		**Pasivo**	
Caja	143809.39	Previsión para indemnización	15610.86
Alquileres anticipados	3779.19		
Inventario		**TOTAL PASIVO**	**15610.86**
Inventario de suministros	6963.52	**Patrimonio**	
inventario de productos terminados	205.59	Capital	39171.89
Activo no corriente		Resultados Acumulados	109662.525
Activo fijo			
Equipo y maquinaria	6054.3	TOTAL PATRIMONIO	**148834.42**
Muebles y enseres	2775.57		
Equipo de computación	4751.13		
Depreciación Acumulada	-6413.34		
Activo diferido			
Activo Diferido	13388.24		
Amortización Activo diferido	-6865.56		
TOTAL ACTIVO	**164445.28**	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**164445.28**

5. CUADRO DE BALANCES GENERALES

TABLA No 111 – BALANCE GENERALES

CUENTAS	BALANCE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	2904.55	50264.92	96449.02	143809.39
Alquileres anticipados	0	3779.19	3779.19	3779.19
Inv. De productos terminados	0	205.59	205.59	205.59
Inventario de suministros	0	6963.52	6963.52	6963.52
Maquinaria y equipo	6054.30	6054.30	6054.30	6054.30
Muebles y enseres	7475.11	7475.11	7475.11	7475.11
Equipo de computación	3167.42	3167.42	3167.42	3167.42
Depreciación acumulada	0	-2137.78	-4275.56	-6413.34
Activo diferido	7445.93	13388.24	13388.24	13388.24
Amortización activo diferido	0	-2288.52	-4577.04	-6865.56
Previsión para indemnización	0	5203.62	10407.24	15610.86
Capital	39171.89	39171.89	39171.89	39171.89
Resultados acumulados	0	36554.175	36552.175	109662.525

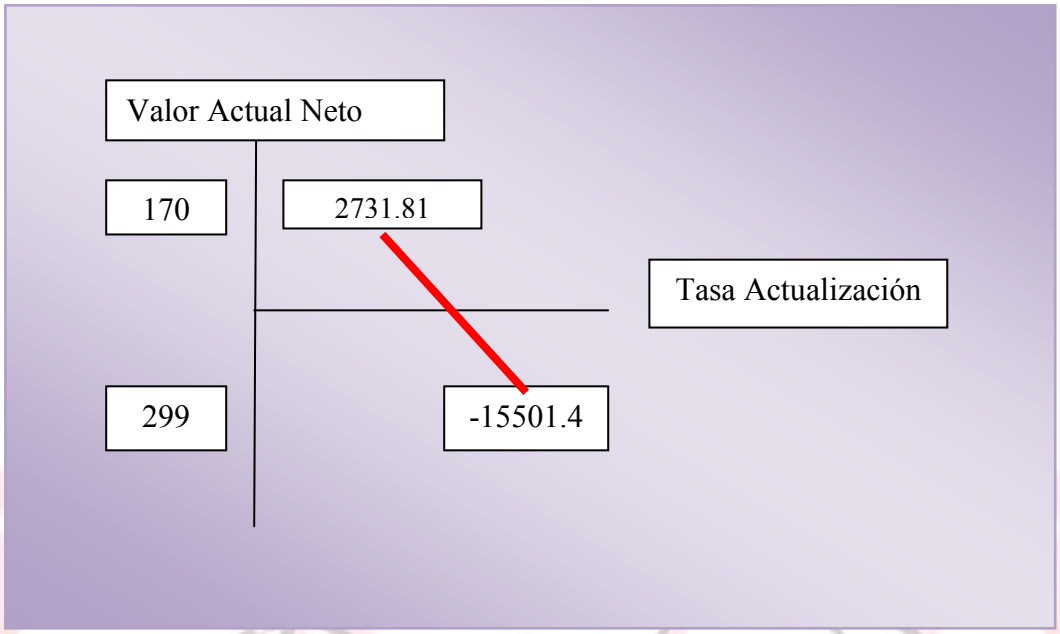
6. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA No 112

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1:ORIGEN	50264.92	96449.02	143809.39
Depreciación acumulada	-2137.78	-2137.78	-2137.78
Amortización acumulada activo diferido	-2288.52	-2288.52	-2288.52
Previsión Indemnización	5203.62	5203.62	5203.62
Resultados acumulados	36554.175	36554.175	36554.175
Saldo de caja ejercicio anterior	2904.55	50264.92	72507.86
2:USO			
3:SALDO DE CAJA	50264.92	96449.02	143809.39

7. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

Años	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	Saldo de caja
Uno	50264.92	3.99	12597.7243
Dos	96449.02	15.92	6058.31747
Tres	143809.39	63.52	2263.959
Suma	----------		20920.0008
Menos			
Capital	----------	----------	36421.42
VAN	----------		-15501.42



8. CALCULO DE LA TIR MEDIANTE EXCEL

CAPITAL	INGRESO 1º AÑO	INGRESO 2º AÑO	INGRESO 3º AÑO
-39171.89	50264.92	96449.02	273513.67
TIR			**170%**

COMENTARIO

La tasa interna de retorno para que se cumpla con la condición de:

TIR> que la tasa de interés y de ese modo sea viable al proyecto de inversión

Se tuvo que bajar la TIR hasta 170%

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO

1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION

- ✯ Campo de actividad: adquisición de un local en alquiler.
- ✯ Campo de actividad: comprar equipos e inventario inicial de suministros.
- ✯ Campo de actividad: contratación de terceros
- ✯ Campo de actividad: contratación de tiempo de operación- monitoreo de puesta en marcha.
- Elaborar las actividades por campo con sus objetivos

A – ALQUILER DE UN LOCAL

- Búsqueda del local
- Publicar el requerimiento
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Contrato de alquiler

B - INGREOS AL MERCADO

- Investigar requisitos
- Reunir los requisitos
- Revisar documentos
- Entrega de los documentos correspondientes
- Obtención de la licencia de funcionamiento

C – COMPRA DE SUMINISTROS

- Sondeo de mercado
- Evaluación de ofertas
- Negociación de los precios
- Adquisición de los suministros

D- CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN

- Publicar requerimiento
- Calificar ofertas
- Entrevistas
- contratacion

E.- **C**OMPRA DE ACTIVOS FIJOS

- Sondeo de mercado
- Compra de activos

2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

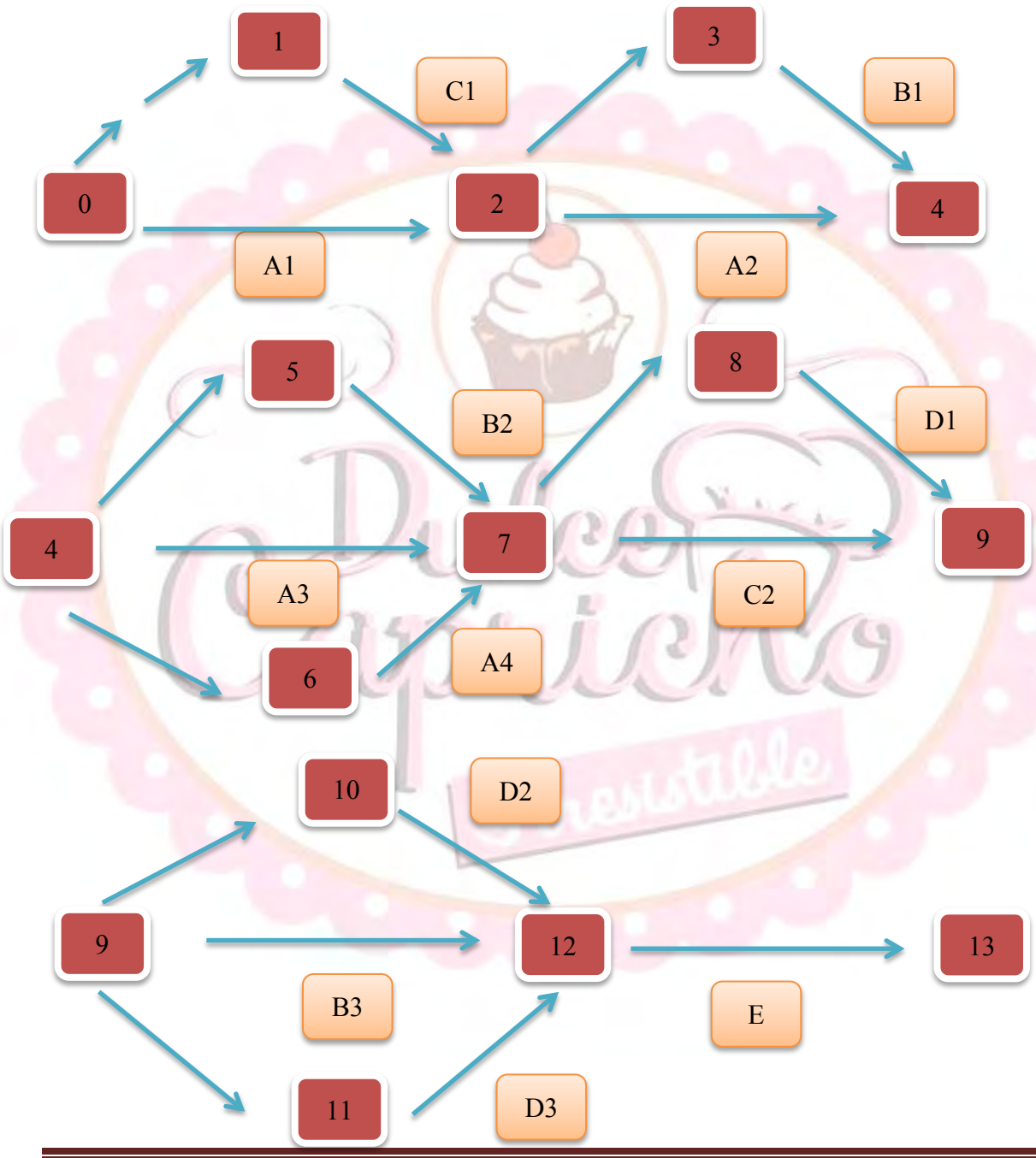
Código	Campo y Actividad
A	*Alquiler del local*
A1	Busqueda del local
A2	Negociar la mejor propuesta
B	*Ingreso al mercado*
B1	Investigar requisitos
B2	entrega de los documentos correspondientes
C	*Compra de suministros*
C1	Sondeo de Mercado
C2	compra o adquisicion de suministros
D	*contratacion del personal*
D1	publicar requerimiento de personal
D	*contratar el personal*
E1	Publicar el requerimiento
E	Compra de activos

E1	Sondeo de mercado de activos
E2	compra de equipos

CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 BUSQUEDA DEL LOCAL	
A2 NEGOCIAR LA MEJOR PROPUESTA	
B1 INVESTIGAR REQUISITOS	D1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL PERSONAL
B2 ENTREGA DE DOCUMENTOS CORRESPONDIENTES	C1 SONDEO DE MERCADO
	E1 SONDEO DE MERCADO DE ACTIVOS
D2 CONTRATAR AL PERSONAL	
C2 ADQUISICION DE SUMINISTROS	
E2 COMPRA DE EQUIPO	

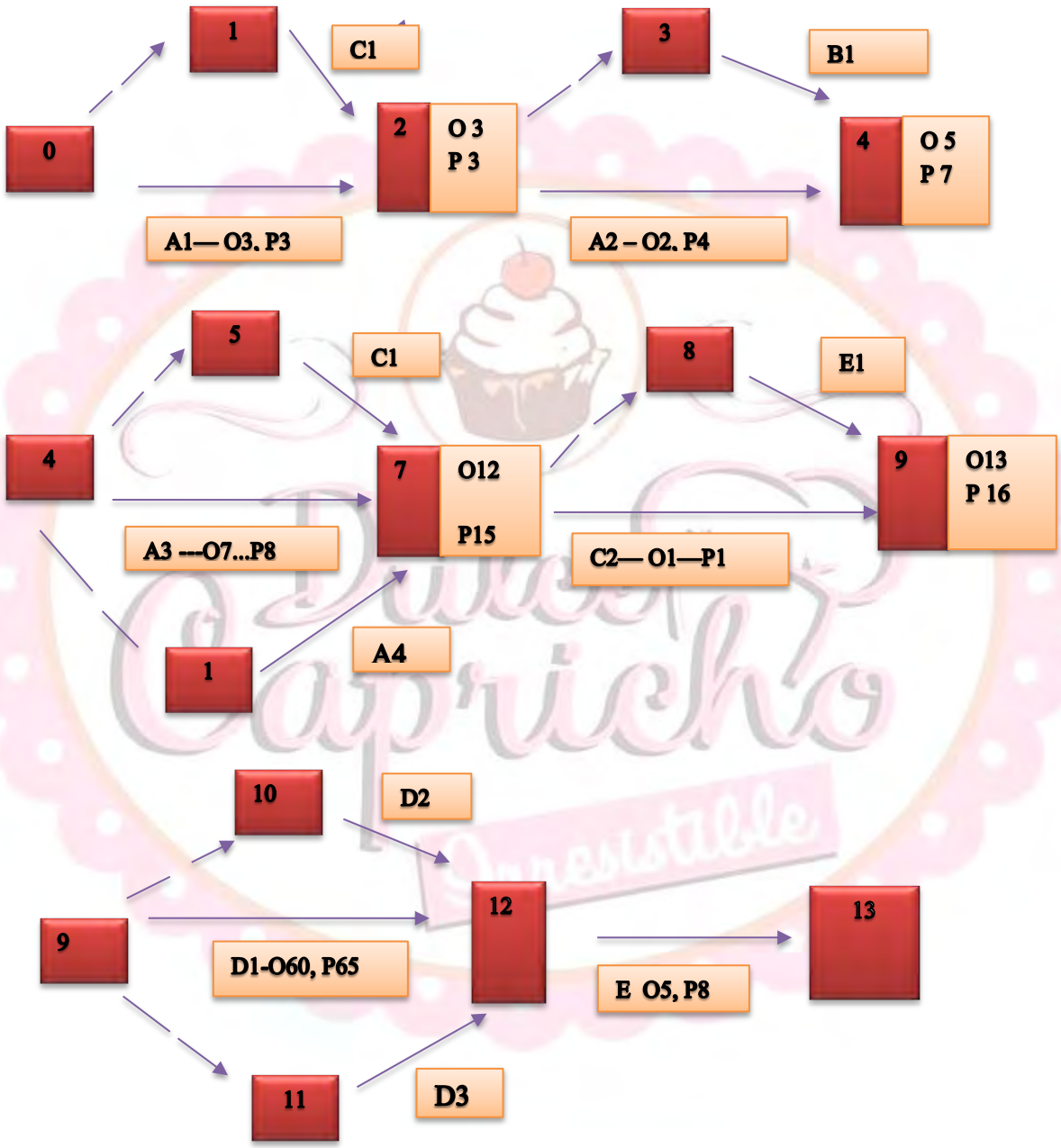
3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS



4. PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Actividades Principales	TO	TP	Actividades Simultaneas
A1 Busqueda de local	4 días	6 días	
A2 Negociar la mejor propuesta	4 días	6 días	
B1 Investigar requisitos	14 días	21 días	D1 Publicar requerimiento de personal
B2 Entrega de los documentos correspondientes	7 días	14 días	C1 Sondeo de mercado
			E1 sondeo de mercado de activos
C2 Compra o adquisicion de sumunistros	1 día	3 días	
D2 Contratar el personal	14 día	21 días	
E2 Compra de equipo	7 días	14 días	
TOTAL	51 dias	85 dias	Holgura 34 días

5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS



6. PROGRAMACION CONCUADRO DE DOBLE ENTRADA -COMENTARIO

Códigos	15 días	30 días
A1,A2,A3, C2	----------	
C1,B1,B2,A4, D1	---------	
B3		---------
D2 D3		-------
E		----------

CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS

ANEXO -1

ANEXO- 2

ANEXO - 3

ANEXO - 4

ANEXO - 5

ANEXO - 6

ANEXO - 7

ANEXO - 8

ANEXO - 9

ANEXO - 10

ANEXO -11

ANEXO - 12

ANEXO - 13

ANEXO-14

ANEXO - 15

ANEXO - 16

ANEXO -17

ANEXO – 18
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

ANEXO-19
SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADORES

ANEXO- 20
SONDEO DE MERCADO DE COCINAS LICUADORAS Y BATIDORAS

Proctor Silex

1200 W

ANEXO-21
SONDEO DE MERCADO DE SILLAS Y MESAS

ANEXO-22
SONDEO DE MERCADO DE VITRINAS

ANEXO-23
SONDEO DE MERCADO ME OTROS SUMUNISTROS

ANEXO-24
SONDEO DE MERCADO DE COMPUTADORAS