

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
CARRERA DE SOCIOLOGIA**



**SUBSUNCIÓN FORMAL Y LIBERAL DEL CAPITAL EN LAS COMUNIDADES
CAMPESINAS DE UMALA**

TESIS DE GRADO PARA OPTAR LICENCIATURA EN SOCIOLOGIA

POSTULANTE: Rogers Franklin Choque Valdez
TUTOR: Ph. D. Felix Patzi Paco

LA PAZ - BOLIVIA

2015

SUBSUNCIÓN FORMAL Y LIBERAL DEL CAPITAL EN LAS COMUNIDADES CAMPELINAS DE UMALA.

INDICE GENERAL

i.	Prólogo	1
ii.	Introducción.	5
I.	Marco teórico y metodológico de la investigación	8
	1. Justificación.	8
	2. Planteamiento del problema.	9
	3. Planteamiento del problema.	10
	4. Preguntas de investigación.	12
	5. Objetivos.	12
	6. Objetivos específicos.	13
	7. Hipótesis.	13
	8. Marco teórico y metodológico de la investigación.	14
	9. Metodología.	14
	10. Estrategia metodológica.	15
	11. Marco teórico.	16
II.	Descripción general de Umala.	20
	1. Ubicación geográfica e historia de Umala.	20
	2. División política administrativa de Umala.	25
	3. Sistemas productivos en transición en las comunidades de Umala.	28
III.	Estructura económica de las comunidades y ayllus de Umala.	30
	1. Producción tradicional de las comunidades de Umala.	32
	2. Primeras comunidades que inician la producción de leche en Umala.	33
	a). Comunidad Carachuyo.	35
	b). Comunidad Tola Circa	41
	3. Impacto de la producción lechera en Umala.	50
	4. Mercado local de Umala.	53
	5. Transformación de las relaciones de producción comunal en Umala.	57
	6. Paulatina transformación de las relaciones de propiedad en Umala.	66
	7. Mercantilización de la economía campesina y la tierra.	76
	a) Propiedad colectiva de la tierra.	84
	b) Uso y goce de las qallpas y hectáreas.	86
	c) Medios de producción	89
	d) Fuerza de trabajo familiar y asalariada	93
	8. Producción general en Umala.	100
	9. Mercado regional.	108

IV. Estructura política de los ayllus, comunidades y pueblo de Umala.	113
1. Estructura política originaria de los ayllus de Umala.	113
2. Cargos ligados a las fiestas patronales.	116
3. Estructura política de las comunidades de Umala.	119
3.1. Estructura política de las comunidades.	119
3.2. Transmisión de mando y transformaciones organizativas del sindicato.	121
4. Estructura política del pueblo de Umala.	123
V. Estructura política del municipio de Umala antes y después de la Ley de Participación Popular.	138
1. Estructura política del municipio de Umala.	138
2. Estructura política del municipio de Umala de 1996 a 2005.	139
3. Municipio anterior y la actual.	139
4. Impacto de las reformas estructurales.	142
5. Imbricación de las normas nacionales en el municipio de Umala.	147
5.1. Impacto de la Ley de Participación Popular.	148
VI. Rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación política.	149
1. Ruptura de la economía campesina.	149
2. Ruptura del pueblo con las comunidades originaria.	150
3. Ruptura de la nueva élite local con las autoridades originarias.	150
4. Ruptura organizativa del sindicato.	152
5. Ruptura de la élite local con los nuevos líderes del año 2000.	153
6. Continuidad de las relaciones de dominación.	156
7. Ensalzamiento de la identidad cultural.	158
8. Lo individual y colectivo en la política comunal.	160
9. La rotación y turno: retorno a las raíces aymaras.	162
10. Absorción de las raíces culturales por el Estado.	163
11. Dominación cultural.	164
VII. CONCLUSIONES.	165
VIII. BIBLIOGRAFÍA.	167

SUBSUNCIÓN FORMAL Y LIBERAL DEL CAPITAL EN LAS COMUNIDADES CAMPESINAS DE UMALA.

i. PRÓLOGO.

La Segunda Sección Municipal Umala de la Provincia Aroma ha profundizado la especialización de la producción lechera, para su consolidación ha tenido que transitar por momentos de discusión política muy críticas guiados por una élite política que se ajustaba a esas necesidades de transformación productiva. La consigna de que “la política neoliberal, con las Reformas Estructurales, ha profundizado las relaciones de dominación”¹¹ fue uno de los elementos detonantes de las bases campesinas para profundizar la organización política corporativa del sindicato que ante año sirvió para consolidar la producción lechera, esta vez Umala requería expandir la producción lechera a las 68 comunidades por la demanda en ascenso de la industria lechera, para su expansión era necesario el cuestionamiento al sistema político y social neoliberal que ha desfigurado el concepto del sindicato campesino para establecer un control político tradicional y vertical sobre la organización campesina mediante el uso de la prebenda, la formación de clientelas políticas de carácter individual y discriminatorias, para ello contaban con una élite local en decadencia que sustentaba esas prácticas políticas e internalizaba a casi todas las comunidades campesinas de Umala bajo el criterio de que los de abajo son productores lecheros y los de arriba productores de camélidos, en consecuencia se limitaba la expansión de la producción lechera. Sustituida la élite política local, también se ha sustituido esta lógica tradicional de sistemas de subordinación, las bases de las comunidades han iniciado un proceso de control social enorme sobre el municipio y a sus propias autoridades comunales, originarias y sindicales para cuotearse en el municipio la mayor asignación presupuestaria para cada una de las 68 comunidades.

Y no fue casual las reuniones emprendidas por los nuevos líderes muy jóvenes que se entremezclaban con la experiencia de muchos viejos dirigentes que aún conservaban sus principios, por ello las reuniones formales de ambos estamentos sociales manifestaban ese

¹¹ La convocatoria al XII Congreso Ordinario de la Federación Sindical Única de Trabajadores Agrarios de la Provincia Aroma señala con claridad el rumbo de las reformas estructurales implementadas por los gobiernos neoliberales: política clientelar, pactos oscuros, compadrazgo, manipulación política, cuoteo de espacios y proyectos comunales de acuerdo a la población votante, etc. Enero de 2002.

espíritu de organización: *“el objetivo de la presente es para hacerle llegar una invitación cordial para una reunión de coordinación de unidad y discusión política de la situación coyuntural que vive la Provincia Aroma y sus posibles soluciones”*² señalaba un documento emitido por los líderes emprendedores de la nueva política comunal de enfoque inclusivo e integrador de Umala.

En la propuesta productiva de los nuevos líderes se presentaba la transformación de la matriz productiva de toda Umala, industrialización de los productos tradicionales, la implementación de energía eléctrica trifásica, el mejoramiento de la infraestructura productiva y otras menores que permitirían la formación del mercado interno umaleño que no existe, estos planteamientos estuvieron sustentados por una propuesta ideológica política orientada al empoderamiento del sistema de turno y la rotación de cargos para una equitativa representación de los Cantones y Regiones en la estructura política de Umala, propuestas políticas que constituían las bases de una representación equitativa entre los sectores de la Segunda Sección Municipal de Umala y empoderaba las bases de la democracia participativa comunal para la apertura de nuevos escenarios de libre competencia emprendida por la nueva dirigencia umaleña de manera sostenida, en respuesta a la política clientelar y cupular de ese entonces que predominaba en todos los ámbitos políticos: sindicales, municipales y sub prefecturales.

No cabe duda que la negación de la negación es uno de las leyes que se viene demostrando fácticamente en Umala por la misma transformación social de la comunidad hacia sistemas de producción mucho más especializados que ha definido, incluso, la dinámica social por la sustitución de las élites locales anteriores por otras nuevas con visiones más horizontales, con la finalidad de mantener y revalorizar la identidad cultural mediante la resistencia activa de las comunidades campesinas de Umala, estas acciones estaban orientadas también a recuperar y preservar la cosmovisión del pueblo aymara en una sociedad donde se privilegia la homogeneización cultural, lingüístico y racial. Sin embargo la comunidad necesita,

² Nota de invitación realizada por el subcentral de San Miguel de Copani a otros Cantones aledaños del sector de arriba que ha dado lugar a la organización política del Sindicato que recupera la identidad y valorización de los usos y costumbres, con la finalidad de provocar la ruptura de la vieja estructura política partidaria del MIR, del MNR y NFR.

históricamente, madurar sus estructuras y modelos de desarrollo, inventar y preservar, refuncionalizar y reajustar sus estructuras productivas y sociales.

A pesar de ello Umala traerá a la sociedad una mirada diferente de la revalorización cultural ajustada a los propios enfoques de la comunidad originaria, que no solamente a empoderado a la comunidad sino a unido la historia subterránea de los pueblos con el sindicato, por eso hoy el sindicato comunal, o mejor dicho en ese momento coyuntural dejó de expresar la corriente civilizadora de la sociedad rural porque terminó expresando, de manera nítida, la recuperación y valorización de la identidad cultural aymara, seguramente de aquí a no muy lejano, se estará implementando los sistemas de administración propias de las comunidades en el municipio mediante la conformación de las autonomías locales.

Ha sido muy importante mirar la realidad umaleña para entender las rupturas y continuidades de las relaciones de poder político entre Estado y comunidad, porque de ella se puede aprender las dinámicas de reorganización que sepultan elementos caducos de la comunidad ajustándose a las nuevas propuestas estatales que contribuyan a desarrollar la organización colectiva y empoderamiento comunal.

De esa forma se ha evidenciado un panorama de mucha agitación política en determinados momentos, pasividad en otros casos, alianzas coyunturales y en otros momentos contraofensivas de la comunidad hacia los centros de poder político. Esperemos que estas líneas de reflexión sean parte de un cúmulo de informaciones que permitan a la comunidad reorientar sus acciones no desde el punto de vista parcial, sino de manera integrada y holística, y a los intelectuales mirar las relaciones de poder político de manera más desideologizada, por eso mismo tardamos demasiado en la elaboración de esta tesis por que constituye, de alguna manera, una mirada diferente de las relaciones de poder político a partir de las transformaciones económicas y productivas.

Pero también Umala nos demuestra las múltiples relaciones institucionales, económicas, políticas, sociales y culturales en distintos escenarios, por eso, a nuestro entender las comunidades de Umala están más ligadas al mercado regional y las políticas municipales

orientadas a vincular la comunidad con el Estado. Hace mucho tiempo dejaron la economía natural. Aquella comunidad campesina originaria supuestamente basada en la economía natural que antes parecía marginada del mercado, ahora se puede evidenciar que ciertas estructuras económicas y políticas de las comunidades sufren rupturas históricas para ajustarse a los nuevos procesos sociales que vive la sociedad nacional. Esa apariencia de la diferencia entre la ciudad y el campo, en la que el capitalismo nos tiene acostumbrados, se debela con más fuerza hoy demostrando a los distintos ojos que existe una permanente relación económica, política, social y cultural de las comunidades con el Estado y la sociedad Nacional.

Finalmente un gran agradecimiento a mis padres y hermanos que me dieron valor para enfrentar esta tarea, a mis cinco hijos que se han internalizado el concepto de la tesis en sus vidas, a mi estimada esposa que me impulsó a realizar este trabajo con todo ahínco. Agradecimientos a los compañeros que me recomendaron efectuar cambios y orientaciones teóricas en la tesis y finalmente a los docentes que me orientaron de manera muy crítica la elaboración de esta investigación.

ii. INTRODUCCIÓN.

La especialización de la producción comunal es una categoría económica que permite mirar el proceso productivo de la comunidad bajo el enfoque de la economía mercantil simple, es decir, toda la actividad productiva de las comunidades está orientada al mercado industrial y comercial, las finanzas contribuyen al desenvolvimiento de la economía mercantil y en la especialización de la producción, el comercio dinamiza y profundiza mucho más la actividad especializada de la comunidad mediante la demanda de los derivados de la producción lechera. En cambio la oferta de productos agrícolas y pecuarios también es constante en diferentes volúmenes y cantidades tanto de productos agrícolas, ganados ovino y vacuno, y una diversidad de derivados que son producidos en las comunidades de Umala. Entonces la especialización no implica la liquidación total de la diversificación, sino la subordina a sus propios ritmos productivos, transforma las relaciones de producción y las relaciones de propiedad para una mayor apertura de la frontera agrícola de los forrajes o la producción intensiva de la papa y la quinua. A ello debemos sumar la presencia del mercado industrial y regional que genera mayores condiciones de intercambio mercantil e imprime en cada sector umaleño una dinámica distinta de desarrollo agropecuario: en un sector mayor desarrollo de la producción lechera y papa, y en otro sector menor desarrollo de la producción lechera sustentado en una fuerte tradición productiva tradicional. Sobre esta realidad productiva de las comunidades se desenvuelve las relaciones de subordinación consistentes en ciertas relaciones jerarquizadas y establecidas convencionalmente, es decir, son relaciones sociales políticamente estructuradas entre las clases sociales que se manifiestan de manera territorial: comunidad – Municipio y Comunidad - Estado. Estas relaciones, subordinadas unas veces y asimiladas en otros momentos, no se constituyen en esferas autónomas de la sociedad sino la materialización de la unidad de lo diverso que se manifiesta en un espacio territorial mucho menor: el municipio. Pero la acción política de esta subordinación y jerarquías dinamiza los escenarios de apertura y ruptura de la dominación, donde los actores sociales de la jurisdicción no pueden salir de los marcos jurisdiccionales porque existe una aparente frontera institucional demarcada por la división política administrativa del Estado, en ese sentido, los distintos niveles de organización social se ajustan a esos ritmos de transformación social y política internos sujetos a transformaciones sustanciales por factores externos. Es en este ámbito que

las clases sociales pueden enriquecer y evolucionar el desarrollo de la comunidad, por el otro lado, también pueden frustrar el espíritu emprendedor de las nuevas élites locales o simplemente preservar el viejo sistema político como parte de la cotidianidad social, pero los tres elementos pueden fusionarse simultáneamente haciendo más complejas las relaciones políticas. En esta combinada acción las estructuras materiales de la comunidad empujan a las esferas estatales a generar espacios de rupturas y continuidades de las relaciones políticas de subordinación: se busca sepultar una vieja estructura organizativa productiva y social que ya no corresponde a las revolucionadas estructuras económicas e introduce innovaciones al interior de las comunidades ajustándose a los ritmos económicos que se vive en cada región. De la misma forma el Estado genera espacios de ruptura y continuidad de las relaciones de dominación dirigidas hacia la comunidad para mantener el orden social establecido pero en otras condiciones superadas.

Desde el ámbito formal y legal las relaciones de subordinación económica y política aparecen encubiertas con una serie de mecanismos institucionales separados por una división política administrativa que autonomiza territorios y encubre la circulación económica, política y poblacional de los comunarios. En este proceso las élites locales juegan un rol preponderante en la ampliación de la participación y representación de las comunidades con las nuevas estructuras políticas impuestas sutilmente por el Estado.

Definitivamente es necesario comprender que las nuevas relaciones de producción requieren de otras formas de subordinación política que correspondan a los cambios de la estructura económica de las comunidades, pero también las estructuras políticas pueden influir en los cambios económicos de las comunidades, particularmente aquellas relacionadas a un conjunto de políticas sociales y económicas diseñadas desde los aparatos públicos para fortalecer y profundizar la producción comunal. Esta dinámica no implica la eternidad de un sistema social sino procesos de maduración de las economías campesinas y estructuras políticas de las comunidades y pueblos, hacia una permanente evolución orgánica y productiva. Y finalmente el Municipio se constituye en un mecanismo institucional descentralizado por el Estado hacia las Secciones de Provincia para legitimar el control político y administrativo de la población.

Pero no ha logrado la identidad institucional en la comunidad por lo que el poder local queda obscuro y en entredichos.

Esta tesis comprende ocho Capítulos centrales de los cuales el primero corresponde al marco metodológico y teórico de la investigación; el segundo Capítulo está relacionado a una breve reseña histórica de la Segunda Sección Umala de la Provincia Aroma y su ubicación geográfica; el tercer Capítulo está relacionado a describir la estructura económica de las comunidades de Umala referidos al proceso de especialización de la producción y su impacto en las distintas comunidades, las transformaciones de las relaciones de producción y de propiedad comunal por la ligazón al capital industrial, comercial y financiero; el cuarto Capítulo analiza la estructura organizativa de los ayllus, comunidades y pueblo de Umala; el quinto Capítulo está referida a describir la estructura organizativa del municipio anterior y posterior a la Promulgación de la Ley de Participación Popular que ha contribuido a la especialización de la producción comunal y aperturado nuevas relaciones de subordinación; el sexto Capítulo está relacionado a demostrar las distintas rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación que se han establecido a partir de las condiciones materiales y políticas de dominación; el séptimo Capítulo está referido a las conclusiones de la investigación y finalmente el octavo Capítulo referido a una vasta bibliografía consultada para la realización de la investigación.

Espero que esta tesis, muy humilde por su puesto, implique otra lectura de las relaciones de producción especializada, las rupturas y continuidades que requiere el nuevo sistema productivo para consolidarse como dominante, las transformaciones sociales que se generan a partir de estos cambios económicos es sumamente ilustrativo para observar la integralidad de las transformaciones comunitarias ligadas a escenarios regionales y nacionales, estos constituyen temas para las futuras investigaciones que puedan aportar con más precisión a las conclusiones planteadas en este documento.

I. MARCO TEÓRICO Y METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN.

1. Justificación.

Las corrientes sociológicas, antropológicas y políticas de estos últimos tiempos enfatizan la consuetudinaria forma de organización social, económica, política y cultural de las comunidades, ayllus y capitanías (TICONA, Esteban. 1995) en base a la preponderancia de la participación corporativa y colectiva de los miembros de la comunidad (PRADA, Raúl. 2002; Luis TAPIA. 2002), por consiguiente, se ve a la comunidad como elemento sustancial de la otra Bolivia (GUZMÁN, Omar. 2007) donde supuestamente no ha ingresado las relaciones de producción capitalistas, incluso se considera a la comunidad y a los pueblos y naciones indígena originaria campesinas como la reserva moral de Bolivia (REYNAGA, Fausto. 1971; CSUTCB. 2006).

Valorizada la comunidad como una institución ancestral de comportamientos corporativos y prácticas políticas colectivas se ha planteando incluso el socialismo comunitario (GARCIA, Álvaro.2010) como una nueva forma de organización social propia basada en las raíces culturales de la Bolivia profunda, sin considerar que las comunidades campesinas ya desde hace tiempo vienen insertándose en la economía mercantil simple en combinación con sus propias formas de intercambio comunal y valores culturales adaptadas a ese medio.

Por estas razones es necesario analizar detenidamente la transformación estructural de la economía de las comunidades del Altiplano muy relacionadas al mercado industrial y ferias locales (COLQUE, Gonzalo. 2015) bajo la lógica de la economía mercantil simple (Lenin. 1981), que está promoviendo la evolución de las relaciones de propiedad y la nueva matriz productiva especializada. Esta transformación productiva influye de manera considerable en la nueva configuración de la estructura social de las comunidades de Umala. En esa medida las transformaciones económicas y políticas de las comunidades de Umala han provocado ciertas rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación y la construcción de jerarquías mucho más clientelares, este proceso es objeto de nuestra investigación que

realizamos en las comunidades de la Segunda Sección Municipal de Umala de la Provincia Aroma donde se observa los acontecimientos de esta transformación productiva y social.

2. Planteamiento del problema.

El problema central de la investigación es: la economía de los campesinos de Umala está subsumido por el proceso de producción capitalista?, es la relación de los pequeños productores con la industria lechera la que ha especializado la producción familiar? , Qué otros factores de la producción han cambiado?, qué nuevas formas de subordinación y hegemonías ha generado el proceso de subsunción formal del trabajo campesino al capital en las comunidades de Umala?

A partir de esta problemática central se derivan varias problemáticas secundarias que permiten explicar la problemática de la subsunción formal del trabajo campesino al capital industrial.

Una primera problemática está relacionada a la transformación social de las autoridades originarias en sindicatos campesinos como la consecuencia de las transformaciones de la matriz productiva de las comunidades campesinas. En este caso el sindicato no solamente ha servido como mecanismo contestario y reivindicativo sino un instrumento de organización productiva especializada.

El segundo problema está relacionada a la formación de una élite política local, residentes en su mayoría, conformada por intelectuales de las distintas comunidades de Umala los que han jugado un papel de articulador entre la comunidad y el Estado reproduciendo elementos de dominio estatal en las comunidades mediante aparatos y prácticas tradicionales de la partidocracia del modelo neoliberal.

Y un tercero relacionado a las rupturas y continuidades de las relaciones de dominio que se han profundizado mediante el uso desproporcionado de la identidad cultural de los propios umaleños legitimados por un ordenamiento jurídico constitucional.

3. Descripción del problema.

La influencia de la industria lechera en Umala, sobre todo PIL ANDINA, DELIZIA y otras empresas menores, contribuyeron en la especialización de la producción de lácteos en las comunidades de Umala, pero el impacto de esta actividad productiva no solamente fue en la expansión de la producción lechera a otras comunidades aledañas, sino también ha incidido en la modificación paulatina de las relaciones de propiedad sobre la tierra y la fuerte ligazón al mercado regional. La presencia de la industria lechera ha impuesto al campesino lo que debe producir, además, define en el mercado el precio, la cantidad y calidad del producto. Marx señalaba al respecto que “es en la esfera de la agricultura donde la gran industria opera de la manera más revolucionaria, ya que liquida el baluarte de la vieja sociedad, el “campesino”, sustituyéndolo por el asalariado” (MARX, Carlos. 1988:611). Aunque, en las comunidades de Umala, la gran industria no ha separado del todo al campesino con los medios de producción, sino las ha especializado la fuerza de trabajo en ordeños, manejo cuidadoso de la leche, manejo sostenido de forrajes e insumos de sanidad animal adecuados, pero que no deja de ser producción para el mercado industrial y regional. También es cierto, como señalara Kaustky, que el sobrante de la fuerza de trabajo familiar es expulsado al mercado laboral (KAUTSKY, Karl. 1974), sobre todo las y los jóvenes de las comunidades de Umala.

Para la consolidación de la producción especializada, las comunidades insertadas en esta actividad, requería conformar una élite política local compuesta por “intelectuales” de los once cantones de Umala, casi todos residentes, un grupo político selecto de líderes locales que se ajustaba a los ritmos de la producción lechera: entre las actividades mayores estaba la electrificación I, II y III fase, mejoramiento de ganado lechero de raza Holstein y pardo suizo, mejoramiento de forraje, establos integrales e insumos de sanidad animal, para el logro de estos objetivos se ha impulsado el sindicato como instrumento de lucha reivindicativa en desmedro de la antigua organización originaria: el Jilakata fue negado por el Secretario General.

Las comunidades campesinas de Umala van especializando la producción de leche pero no se ha profundizado la división social del trabajo por esta especialización. La paulatina ruptura de

la producción tradicional por la lechera tiene un impacto enorme en casi todas las comunidades de Umala, así mismo las relaciones de dominio pueblerino han cambiado, se han renovado por otras nuevas relaciones de dominación. El vaciamiento poblacional del pueblo, la municipalización, la organización de la élite política local y la transformación de la organización originaria en sindicatos de Umala constituyen los hechos más relevantes de esta etapa histórica de las comunidades umaleñas, las que se van renovando constantemente por presiones internas y externas para ajustarse a los cambios del mercado y las políticas nacionales, son estructuras sociales que permanentemente se van transformando en concomitancia a la realidad nacional. En la medida en que la producción especializada de la comunidad se impone sobre las relaciones de producción comunal tradicionales, requieren espacios de libre competencia, entonces, en definitiva, como el sistema económico, político y social del pueblo no evoluciona necesariamente a la par de las estructuras económicas, la comunidad como una institución económica busca relacionarse con otros espacios económicos para materializar el intercambio de mercancías, así surge la profundización de las relaciones mercantiles con el mercado regional y la ruptura con la producción tradicional, además con las viejas relaciones de dominación, para ello las nuevas condiciones económicas ha tenido que derrumbar todo un conjunto de prácticas políticas, visiones, ideologías y proyecciones y instaurar nuevas actitudes, percepciones y valoraciones del sector bajo de Umala.

Si bien, el inicio de la producción lechera, fue el comienzo de la producción especializada y la paulatina división social del trabajo en las comunidades de Umala, este hecho encuentra sus limitaciones en la consuetudinaria y consanguínea posesión de la propiedad agraria, sobre todo en el sector de arriba, en cambio en sector bajo se percibe la paulatina apertura del mercado de tierras, arriendos, alquileres y hasta anticréticos. Estas transformaciones estructurales ha tenido un impacto enorme en la estructura social y organizativa de las comunidades: un individualismo secante que va socavando las formas colectivas de organización social, mecanismos clientelares construidos sobre la base de la partidocracia tradicional, comportamientos políticos en torno a la amistad y compadrazgos, pactos oscuros definidos para consolidar las relaciones de poder político y una desvalorización de la identidad cultural de la nación aymara, etc. En respuesta a este escenario económico y político surgen las nuevas élites de extracción comunal que plantean la supremacía de la identidad cultural,

implementación de las prácticas colectivas y el ejercicio de los cargos en base a la rotación y turno.

A esta valorización del mundo aymara, las corrientes antropológicas y sociológicas de la última década enfatizan el hecho como la emergencia de los pueblos y naciones indígenas originarias campesinas consideradas como actores sociales portadoras de su propia cultura que han estado subordinadas durante milenios a esferas de un estado colonial, por tanto es necesario profundizar las prácticas inclusivas y de reconocimiento de los pueblos y naciones ancestralmente constituidos en sus propios territorios, estas fueron las primeras medidas estatales y constitucionales, pero se olvidaron que el modo de producción capitalista es dominante en nuestra sociedad que está matizado por nuestras propias particularidades nacionales.

4. Preguntas de investigación.

Si el campesino umaleño produce leche para las empresas lecheras, ¿Cuál es el impacto de la producción lechera en todas las comunidades de Umala?, ¿Quiénes han impulsado la especialización de la producción comunal?, ¿junto a la especialización de la producción lechera también los medios de producción se han especializado?, ¿qué tipo de fuerza de trabajo se usa en el proceso de la producción comunal?, ¿la nueva matriz productiva de las comunidades de Umala ha modificado las relaciones de propiedad?, ¿Qué formas de subordinación y hegemonías se ha establecido en las comunidades de Umala?, son preguntas de la investigación que desarrollaremos en el documento.

5. Objetivos.

Investigar las rupturas y continuidades de las relaciones de dominación en tanto subordinación y hegemonías establecidas a partir del cambio de la matriz productiva de las comunidades de Umala.

6. Objetivos específicos.

- Analizar la transformación productiva de las comunidades de Umala y su impacto inmediato en el municipio de Umala.
- Investigar la mercantilización de las relaciones de producción comunal.
- Investigar la conformación de la élite política local de Umala y su participación en la consolidación de la producción especializada.
- La participación decisiva de los productores lecheros en el mercado industrial y regional.
- Estudiar la paulatina sustitución de las estructuras organizativas originarias por el sindicato producto de la transformación de la matriz productiva de las comunidades de Umala y cómo este se readecua a las nuevas circunstancias políticas.
- Investigar el rol institucional del municipio en la consolidación de la base productiva de las comunidades y su papel institucional de garantizar ciertas subordinaciones y jerarquías.
- Analizar las rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación y el nuevo elemento de dominación que impera en las comunidades de Umala.

7. Hipótesis.

La producción familiar se va especializando cada vez más en las comunidades umaleñas por la enorme influencia del mercado industrial y regional que ha empujado al campesino de Umala a una dependencia económica de sus ingresos para el sostenimiento del núcleo familiar promoviendo la inserción de otras comunidades circundantes a la especialización de la producción, así el campesino productor de materias primas seguirá subordinado a la economía mercantil simple, sin posibilidades de profundizar la división social del trabajo en la comunidad.

Las comunidades, para ingresar a la especialización de la producción mercantil simple, se organizan y movilizan en contra de ciertas estructuras económicas, políticas, sociales y culturales atrasadas que no se ajustan a ese proceso productivo provocando rupturas con las

viejas formas de subordinación, por el otro, implementan otras nuevas formas de relaciones subordinadas que le dan continuidad a esas relaciones de subordinación establecidas con anterioridad.

8. Marco teórico y metodológico de la investigación.

El periodo de investigación que nos interesa realizar es de los años 1995 a 2005 en la Segunda Sección Municipal San Francisco de Umala de la Provincia Aroma, periodo en que se ha profundizado la producción especializada de la lechería y su impacto en las distintas comunidades de Umala. Para comprender el inicio de la producción lechera se ha tomado a dos comunidades productoras de leche, Carachuyo y Tola Circa, como caso tipo y algunas comunidades de los once cantones de Umala seleccionadas aleatoriamente para comprobar el impacto de la producción lechera. Para la parte social se ha tomado datos cualitativos para comprobar la incidencia del modo de producción comunal especializado en las transformaciones sociales y organizativas de Umala, las que evidencian las rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación y hegemonías. La metodología se ha trabajado de acuerdo a los requerimientos de la investigación como también el marco teórico como veremos a continuación.

9. Metodología.

Para la realización de la investigación se ha tomado a dos comunidades de Umala: Carachuyo y Tola Circa consideradas primeras comunidades que han iniciado la producción lechera como caso tipo para nuestro cometido, y también se ha seleccionado varias comunidades de manera aleatoria, uno por Cantón para verificar el impacto de la producción lechera. Se ha usado la metodología cuantitativa y cualitativa para combinar datos y fuentes orales acerca del proceso de la especialización de la producción, las formas de organización social y la formación de la élite local de Umala, rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación.

10. Estrategia metodológica.

Para profundizar el tema de investigación se ha tomado la siguiente estrategia metodológica orientada a acercarnos más a la objetividad, a lo concreto real de la investigación:

Observación participante, la participación en estructuras organizativas de la Central Agraria de Umala fue un mecanismo técnico fundamental para acercarnos a cada una de las comunidades de Umala mediante el uso técnico de la entrevista estructurada y no estructuradas, visitas a las comunidades en coordinación con las autoridades de cada una de las comunidades para observar los sistemas productivos e intentar generalizar los sistemas productivos de cada uno de los sectores de Umala, además para comprender de manera general los comportamientos políticos de ambos sectores de Umala, sus contradicciones, antagonías y unidad de la jurisdicción territorial.

Para ingresar a cada uno de los sectores de Umala se ha usado las entrevistas estructuradas y no estructuradas ha informantes clave como los ex dirigentes, autoridades sindicales, concejales, ex autoridades políticas del municipio, actores sociales clave antes y después de la ley de Participación Popular.

Para analizar la parte social se ha usado las entrevistas estructuradas y no estructuradas a autoridades sindicales de ambos sectores de Umala, autoridades originarias para comprender la transformación organizativa de las comunidades.

Para estudiar las transformaciones productivas de las comunidades de Umala se ha usado la encuesta como técnica que recoge los datos cuantitativos acerca de la cantidad de comunidades que producen leche para demostrar la tendencia ascendente de la producción especializada, 10 comunidades seleccionadas aleatoriamente, durante el trabajo de campo en situ nos hemos permitido realizar las entrevistas a los comunarios de ambas comunidades, encuestas cerradas y abiertas para comprender la evolución de la producción comunal.

Para analizar el impacto de la producción lechera en las comunidades circundantes se ha usado la encuesta con preguntas cerradas y abiertas. Se han seleccionado diez comunidades para la encuesta, en el cual se han aplicado las encuestas a diez comunarios por comunidad, en total 100 personas encuestadas.

Para fundamentar el proceso de la especialización productiva se han usado bibliografía secundaria sobre la subsunción del trabajo campesino al capital industrial, así como las relaciones de subordinación, complementadas con documentos extraídos de los archivos de los ex concejales, ex dirigentes y ex autoridades de Umala.

11. Marco teórico.

Asumiremos como concepto central de la investigación la subsunción formal del trabajo campesino al capital para comprender la relación subordinada de la producción campesina de Umala a la industria lechera y al mercado regional de Patacamaya. Esta relación ha profundizado la especialización de la producción comunal, pero también los factores de la producción agraria han cambiado, esto es lo que nos interesa describir y no ingresaremos en el terreno de la valorización del capital industrial. En consecuencia entendemos el concepto de la subsunción formal del trabajo campesino al capital como “El proceso de trabajo /que/ se subsume en el capital (es su propio proceso) y el capitalista se ubica en él como dirigente, conductor; para éste es al mismo tiempo, de manera directa, un proceso de explotación ajeno. A esto a lo que denomino subsunción formal del trabajo en el capital” señala Marx (1979:54). Es decir que existe un trabajo campesino preexistente que se ha sumado al proceso productivo industrial, en este caso el campesino de las comunidades de Umala se ha subordinado a las directrices de la industria lechera: económicamente dependen de la venta de su producto a la empresa PIL ANDINA o DELIZIA, esta dependencia a su vez va generando una serie de transformaciones sociales, culturales y políticas al interior del municipio de Umala.

Además es necesario señalar que el productor directo de Umala está subordinado al capital industrial (las industrias lecheras PIL ANDINA y DELIZIA), al capital comercial (mercado de Patacamaya) y al capital financiero que contribuye a fortalecer las relaciones de subordinación

(Banco Fie, Eco futuro, Sartawi y Prodem) de los productores campesinos al capital industrial, esta tríada de capitales definen la **intensidad del trabajo campesino**: el trabajador personal trabaja de sol a sol, en cambio el asalariado estacional trabaja las ocho horas establecidas por la norma nacional. En este caso el proceso de trabajo del campesino se subsume en el capital usando esas dos modalidades de uso de la fuerza de trabajo, además, el campesino se presenta como productor de mercancía leche y la empresa portadora de dinero, en fin la relación entre productor y empresa se constituye y convierte en una relación específicamente monetaria.

Para que la economía campesina esté subsumido al capital es necesario también considerar, como señala Marx, que “la **relación es puramente monetaria** entre el que se apropia el plus trabajo y el que lo suministra”, además, en segundo lugar, “sus condiciones objetivas de trabajo (medios de producción) y condiciones subjetivas de trabajo (medios de subsistencia) se le enfrentan como capital. Cuanto más plenamente se le enfrentan esas condiciones de trabajo como propiedad ajena, tanto más plena y formalmente se establece la relación entre el capital y el trabajo asalariado” (MARX, Carlos. 1979:61), aunque la relación de los productores campesinos de Umala con la empresa industrial, el comercio y las finanzas cobra mayor proporcionalidad por la especialización del trabajo personal y familiar, la relación monetaria define el carácter mercantil de la producción comunal donde el salario es estacional en la parte baja de Umala, contrariamente a ello, en el sector de arriba, no se establece nítidamente el trabajo asalariado por el sustancial uso de la fuerza de trabajo familiar.

Para que se comprenda de manera formal la subsunción es necesario añadir también que “la relación capitalista se considera como **relación coercitiva** que apunta a arrancar más plus trabajo mediante la prolongación del tiempo de trabajo” (MARX, Carlos, 1979:56), en este caso, toda norma social que establece la jornada laboral de ocho horas es quebrantada porque el campesino recurre a la prolongación del tiempo de trabajo de acuerdo a los requerimientos de la empresa lechera.

Finalmente la subsunción formal del trabajo campesino al capital implica también la existencia de la plusvalía absoluta (MARX, Carlos. 1988) como un medio por el cual el trabajo personal del campesino es considerado como normal, así como la ampliación de la jornada laboral.

Los efectos de la especialización de la producción comunal, en el plano social, han sido variados. Para ello ciertas estructuras económicas y sociales han tenido que pasar por ciertas **rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación**, los dos sectores de Umala han generado una serie de demandas económicas para desarrollarse como tal, las comunidades del sector bajo de Umala se han organizado en asociaciones y módulos lecheros. Esta nueva forma de producción también requería conformar una elite política que pueda viabilizar las necesidades más apremiantes que exigía la producción especializada según requerimientos de la empresa lechera. Así **elite local** de Umala se ha conformado por todos intelectuales procedentes de La Paz, prsonas de doble residencia, profesionales e intelectuales de cada Cantón, sobre todo de Llanga Belén, San José, Collana y Huari Belén, entre diputados, profesores, profesionales y empresarios conformaban esta élite política. Para esta investigación se entiende a la élite política como “los intelectuales surgidos sobre la base original de una función esencial en el mundo de la producción económica, establece junto a él, orgánicamente, uno o más tipos de intelectuales que le dan homogeneidad no sólo en el campo económico, sino también en el social y en político” (GRAMSCI, Antonio. 1967:21), esta definición contempla dos elementos fundamentales para comprenderlos: el primero relacionado a la actividad de relacionamiento entre la comunidad y el estado, por el otro, mediadora en momentos de conflicto entre dos sectores de Umala.

La relación antagónica de los sectores de Umala es producto de la distribución asimétrica de los recursos de Participación Popular: el sector de abajo goza de buenos beneficios de inversión municipal para profundizar la producción especializada de la leche, en cambio los de arriba intentan gozar los recursos municipales por la paulatina inserción a la actividad lechera. De acuerdo a la pugna de estos dos sectores, marcadamente diferenciados, se define la intensidad de las relaciones de dominación y subordinación con arreglo a las condiciones de la producción de cada sector Umaleño. Una actividad productiva que brinda materia prima a la industria lechera y derivados, como el queso, destinado al mercado regional de Patacamaya.

Finalmente, entendemos por dominación política como las relaciones de subordinación y absorción política que establecen los dominadores sobre los dominados (Marx. 1965 y

Gramsci. 1979) que puede adoptar escenarios diversos de acuerdo al contexto de la sociedad en que se desarrolla la dominación, en este caso, para nuestra investigación es necesario enfocar el concepto a las relaciones de subordinación, en el que el territorio es básicamente comunal, donde el carácter de la propiedad es familiar definido por las relaciones consanguíneas al interior de cada familia.

Las relaciones políticas de ambos sectores implican procesos de subordinación que consiste en la enajenación de un conjunto de mecanismos colectivos y políticos comunitarios por el Estado. Además la cultura originaria es absorbido por la política municipal en razón inversa de la desvalorización cultural mediante el reconocimiento e inclusión de los campesinos y originarios en la participación política del municipio como criterio dominante³, principalmente del municipio que intenta congraciarse con la comunidad usando los elementos culturales y simbólicos para materializar la legalidad y legitimidad del Alcalde y sus Concejales, en el marco del poder local que aglutina a las sesenta y ocho comunidades de Umala.

³Será de mucha importancia usar el concepto Weberiano de la dominación en términos institucionales del municipio ya que el autor señala que “en el sentido general del poder y, por tanto, de posibilidad de imponer la propia voluntad sobre la conducta ajena, la dominación puede presentarse en las formas más diversas”(WEBER, Max. 2004:696) en términos administrativos y formales, la que está ligada a factores de desarrollo local y comunal de manera inquebrantable. Sin embargo no es nuestro interés en esta investigación.

Sin embargo entendemos aquí el dominio como una de las formas de dominio manifiestas, es decir las relaciones políticas institucionales entre Estado y Comunidad mediada por el municipio, para comprender esta realidad “...entendemos aquí por “dominación” un estado de cosas por el cual una voluntad manifiesta (“mandato”) del “dominador” o de los “dominadores” influye sobre los actos de otros (del “dominado” o de los “dominados”), de tal suerte que un grado socialmente relevante estos actos tienen lugar como si los dominados hubieran adoptado por sí mismos y como máxima de su obrar el contenido del mandato (“obediencia”)(WEBER, Max. 2004:699), en este caso es fundamental el mandato del Estado al Municipio y éste a la comunidad donde el mandato es aceptado de manera consciente o inconsciente por la comunidad, “sin embargo, para la subsistencia continuada de la sumisión efectiva de los dominados es de suma importancia en todas las relaciones de dominio el hecho, ante todo, de la existencia del cuerpo administrativo y de su actuación ininterrumpida en el sentido de la ejecución de las ordenaciones y el aseguramiento (directo o indirecto) de la sumisión a las mismas. Este aseguramiento, realizador del dominio es el que se entiende con la expresión de “organización”. Y para la lealtad del cuerpo administrativo es importante la solidaridad de intereses con el mismo” (Weber. 2004:713).

II. DESCRIPCIÓN GENERAL DE UMALA.

1. Ubicación geográfica e Historia de Umala.

El Pueblo de Umala es una población escasamente habitada por los cuidadores de casa que provienen de las comunidades aledañas, son los únicos habitantes del pueblo, estas familias que suplen en la función social a los propietarios emigrados a otras regiones del país se las conoce como los utawawas⁴, estas familias que cuidan la “casa” realizan actividades de diversa naturaleza, incluido la vida orgánica del sindicato, entonces el pueblo de origen republicano, está conformado por comunarios advenedizos y un par de familias de la tercera edad descendientes de los “mistis”⁵ que abandonaron Umala por la crisis del tributo indígena, se ocupaban en actividades comerciales, artesanales y administrativas por el funcionamiento de la Alcaldía Municipal. Umala está ubicada en una quebrada del altiplano central al oeste de la Provincia Aroma. Los límites de la segunda sección municipal son las siguientes:

“el municipio de Umala es la Segunda Sección Municipal de la Provincia Aroma, con su capital San Francisco de Umala. Geográficamente se encuentra ubicada en la región sudoeste de la Provincia Aroma, sus límites son: al sur con la primera Sección (Sica Sica), al Este con la Quinta Sección (Patacamaya), hacia Noroeste y Oeste, con la provincia Pacajes y al sur con la Provincia Gualberto Villarroel”(DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL, UMALA. 2000:5).

Pero, geográficamente Umala está ubicada también

“a 130 Km. de distancia respecto de la ciudad de La Paz, para el acceso desde la sede de gobierno se recorre un primer tramo que es la carretera Panamericana (La Paz - Oruro), hasta llegar a Patacamaya, desviándose hacia la carretera Patacamaya – Tambo Quemado”, hasta llegar al cruce Cañaviri, pasando por Villa Remedios hasta llegar al pueblo de Umala. En cuanto a la latitud y longitud “el Municipio a partir de la línea del ecuador y el meridiano de Greenwich, se ubica entre los 17ª 04` y latitud sur y 68ª 06` de longitud Oeste, situación por la cual /se encuentra/ en pleno altiplano Central de Bolivia” (PDM. 2007:1).

Una de las características particulares que distingue a Umala, del resto de los pueblos de la provincia Aroma, es el sitio espacial de su territorio que se encuentra ubicada en una

⁴Utawawa. Hijos cuidadores de casa. Los propietarios de las propiedades rústicas de Umala sobre la plaza principal y aledaños son los mistis (mestizos hijos de criollos) que han migado a distintos países. Solamente regresan en las fiestas patronales para recordar su tierra natal.

⁵Mistis implica persona que vive en el pueblo de descendencia española, en nuestro caso hijos de españoles que por diversos motivos se organizaron en familias en un determinado territorio para reproducirse como casta en Umala. El apelativo mayor que usan los comunarios de Umala para tipificar socialmente a los mistis es Ichutata o padrino por imposición para garantizar fuerza de trabajo indio y control social y político en la colonia y la república.

hondonada, cubierto por algunas serranías de poca elevación por donde cruza el río Uma Jala⁶. El pueblo se ha levantado sobre las orillas de este río árido del mismo nombre, con una población de comunarios advenedizos que han sustituido a la anterior población de mistis que habían logrado concentrar a varias familias del mismo origen. El pueblo presenta una característica arquitectónica semi urbana, acorde a los tiempos históricos de mediados del siglo XIX, con plaza, calles angostas y viviendas abandonadas en su gran mayoría. La plaza principal es una construcción republicana que expresa la estructura territorial de los cuatro Ayllus como la base de toda la jurisdicción del pueblo y los ayllus originarios, recoge además, la forma de organización sociopolítica de los cuatro ayllus originarios que está distribuidas en las cuatro esquinas de la plaza principal: en la parte norte de la plaza Ayllu Liki y Maka, en la parte sur de la plaza Ayllu Collana y Llanka.

La organización territorial originaria de los ayllus está sujeta a la lógica de la división política administrativa del Estado desde la República hasta nuestros tiempos, subordinada a la centralidad del pueblo. En su esencia esta organización ancestral estaba sometida política y administrativamente al pueblo, sustentado por una mitología milenaria que aún circula subterráneamente en la memoria de los habitantes originarios de los cuatro ayllus, que combinados con orígenes recurrentes y coloniales⁷ constituye una mitología sincrética de sus orígenes.

En la época Republicana el territorio de Umala ancestral pertenecía administrativamente a la Provincia Sika Sika, fue uno de los Cantones más rebeldes de la región donde convergían originarios, agregados y yanaconas al servicio de una casta criollo mestiza (BARNADAS, Joseph. 1978:29-31). Pero el servicio prestado a los dominadores blancos, de manera obligada, sin ningún derecho, pronto se convertiría en sublevaciones enormes en 1781. Concluida esta

⁶ El río de Umala, ancestralmente se denominaba Uma Jala porque en las arenas del río flotan las aguas apenas se levanta unos 20 centímetros de capa arenal, entonces los pobladores de Umala no sentían la necesidad de buscar aguas en otros espacios.

⁷ La mitología umaleña se refiere a los indígenas que traían dos santos, aunque otros señalan tres, pero en el pueblo de Umala se conserva la memoria de dos santos que dejaron en las cuevas del río del mismo nombre, de donde salía agua en abundancia: el Santo San Francisco y la virgen del Rosario. No se sabe por qué circunstancias la virgen del Rosario salió de la cueva y fue llevado a Sica Sica, en cambio a San Francisco no pudieron sacarlo, por eso se quedó en Umala. Debido a este santo la Segunda Sección Municipal de la Provincia Aroma lleva el nombre de San Francisco de Umala.

etapa de rebeliones las prestaciones obligatorias de los indios umaleños pasarán a la voluntad soberana de los mestizos.

Umala fue también un espacio histórico de movimientos de rebelión posteriores a la primera rebelión. En Umala se ha organizado el ejército indígena de Zárate Willka (CONDARCO, Ramiro.1982) en 1899 durante la República. Este hecho de importancia histórica contribuyó, de manera significativa, a la victoria política de los liberales del norte frente a los conservadores del sur.

De la misma forma en el siglo XX Umala contribuye a desarrollar una política comunal de resistencia frente a las haciendas, expulsando a los criollos y algunos mestizos del pueblo, de su territorio y del poder político, subordinándolos al resto de los mestizos a la voluntad de la comunidad por su exagerada política discriminatoria; este proceso de rebeliones sociales sirvió para reducir la capacidad de dominio de los vecinos sobre las comunidades.

Ya en 1952 para adelante, el comunario Francisco Choque Llusco⁸ encabeza la formación de los sindicatos agrarios con la que se expulsa ferozmente a los hacendados de Umala, un proceso de emergencia comunal que cambió la relación de dominio entre pueblo – comunidad.

En la década de los setenta la comunaria Ninfa Valdez, Nely Vásquez de Romero⁹, Felipe Villca Ordoñez y otros comienzan a reorganizar el sindicato independiente de carácter clasista hasta finales de la década de los ochenta, sin embargo, en su seno también se venía fortaleciendo la corriente originaria frente a una corriente sindical que no reflejaba la estructura organizacional originaria y comunitaria, quedando cuestionada sustancialmente la tarea civilizadora del sindicato (RIVERA, Silvia. 1992).

⁸ En la memoria de los ex dirigentes y ancianos de las comunidades de Huancarama, Vituyo Vinto, San Miguel de Copani y Santiago de Ventilla existe la figura tenue del ex líder umaleño que ha encabezado las revueltas después de la consolidación de la Reforma Agraria de 1953. Aunque su participación es paradójica se puede constatar que la participación del mencionado líder fue importante en la organización de resistencia y rebelión de las masas campesinas para reducir o expulsión de los hacendados.

⁹ Aunque la figura de las compañeras es bastante desconocido, fueron las primeras mujeres que incursionaron en la organización de la Federaciones de Mujeres Campesinas de la Provincia Aroma y del Departamento de La Paz. Una es Oriundo de Vituyo Vinto y la otra del Pueblo de Umala.

En los inicios de la década de los noventa, resurge el movimiento originario encabezados por los comunarios René Choque Marca del Cantón Vituyo Vinto y Demetrio Barreto de Santiago de Ventilla (RIVERA, Silvia. s/f). Esta emergencia tenía como causas la paulatina mercantilización de la economía campesina que comenzaba a desvalorizar la identidad cultural. Así se comienza con la conformación de la élite política local conformado por líderes migrantes que usaban el sindicato como el vehículo apropiado para insertarse en estructuras de los partidos políticos tradicionales, mediante esta incorporación de la elite política umaleña a los distintos partidos políticos ha ingresado a la vida política de Umala todas las prácticas políticas de la democracia pactada que ha provocado una enorme desilusión de la organización sindical, paradójicamente la organización originaria y comunitaria se fortalecía en respuesta ante las constantes manipulaciones políticas del sindicato, así la estructura organizativa del sindicato fue negado en algunas comunidades como mecanismo de representación. En este tránsito muchas comunidades y cantones de Umala reorganizaron sus estructuras organizativas y recuperaron las autoridades originarias en correspondencia a la organización sociopolítica ancestral, sin embargo, otras comunidades refuncionalizaron las ancestrales formas de organización originarias mediante el empoderamiento cultural de la comunidad sin desmerecer el actual sistema organizativo del sindicato: ponchos, chicote, chalinas y sombreros identifican a las autoridades del sindicato. Así se había estructurado la Central Agraria de Comunidades Originarias de Umala para reconstituir la organización territorial de los cuatro ayllus y de sus autoridades originarias. Toda esta corriente estuvo promocionada y sustentada por ciertas ONGs¹⁰ y algunos partidos de extracción campesina casi ligadas a los partidos neoliberales; grupos e individuos que buscaban la reconstitución de las autoridades originarias y de los territorios que fueron absorbidos por la división política del Estado y la estructura política tradicional del cual se sirvió los partidos neoliberales para imponer una estructura política colonial.

Ya entrado al Siglo XXI, Umala profundiza la reorganización del Sindicato Agrario independiente frente a los partidos tradicionales que había estructurado una serie de aparatos

¹⁰ Una de las instituciones más identificadas con los procesos de reconstitución de las autoridades originarias fue el Taller de Historia Oral Andina, que ha hecho de Umala el intento de reconstituir la Central de Ayllus y Comunidades Originarias de Umala que no prosperó de manera exitosa por la enraizada estructura sindical en casi todas sus comunidades del municipio de Umala.

clientelares y pongueaje político partidista a través de la manipulación del sindicato. Tanto la Federación provincial, las Centrales Agrarias, Subcentrales y Secretarios Generales habían sido cooptados por los partidos tradicionales. Desde las Alcaldías se apoyaba económicamente el sostenimiento de la estructura política tradicional para garantizar el poder político de las elites locales como un mecanismo de control político para cualquier momento electoral. Esta forma de actuación política reflejaba en los hechos la materialización de grupos de poder políticos que se distribuían los privilegios, las iniciativas estatales y proyectos de organizaciones no gubernamentales, en realidad fue una estructura política tradicional que frenaba toda apertura de las relaciones mercantiles de las comunidades hacia los centros industriales y centros urbanos por la equivocada concepción del desarrollo local, además, la circulación de los recursos económicos solamente beneficiaba a ciertos grupos de poder político local ligados a esferas políticas de los partidos tradicionales que en la práctica constreñía la participación plena de los comunarios en las decisiones políticas del municipio y del Estado, mientras ello sucedía en la política en la base material de las comunidades ocurría un hecho trascendental: la especialización de la producción lechera avanzaba a ritmos vertiginosos terminando así el campesino umaleño subordinado al capital industrial y el mercado regional de Patacamaya.

En síntesis, Umala ha participado en las distintas rebeliones y transformaciones históricas del país a niveles organizativos y políticos. El desplazamiento del pueblo por las comunidades originarias, de manera paulatina, ha generado una serie de ascensos sociales de los comunarios en la representación institucional del pueblo. Un desplazamiento territorial y político gradual ha sucedido hasta mediados de la década de los 1990. La representación de los habitantes del pueblo duró aproximadamente hasta 1994- 1996, desde ese momento surge la declinación del pueblo siendo sustituidos, en la representación política, por comunarios más renombrados. La primera elección municipal fue el inicio de la participación comunitaria y de los residentes en la representación institucional del municipio de Umala, a principios existió una interesante combinación de los residentes de las distintas generaciones con algunos pueblerinos y comunarios, y desde el año 2005 se consolidó la presencia de las comunidades en la administración municipal y cargos políticos otrora pueblerinos.

2. División política administrativa de Umala.

En la historia de las civilizaciones andinas, el pueblo de Umala no existió como territorio de los mestizos, solamente se registra la existencia de los ayllus Kullana, Llanka, Liki y Maka (PAREDES, Rigoberto. 1984:27) que pertenecían a la nación Pakaxaqis de la parcialidad Aransaya de la Provincia Sika Sika, se podría señalar que Umala es casi una construcción de pobladores mayoritariamente mestizos(Ídem. 1984), que han logrado subordinar la estructura organizativa de los ayllus al poder centralizado del pueblo, aprovechando además, la planificación política y territorial de la población de los Ayllus para consolidar las relaciones de producción comunales al servicio de los vecinos; de esa manera, también se organizó la nueva administración local para garantizar el sistema hacendal promovido por el Estado colonial; el pueblo se organizó para administrar las instituciones estatales creadas en Umala para legitimar el dominio político institucional del Estado, lo que obligó a los vecinos mestizos consolidar la presencia estatal mediante una institucionalidad que reflejaba el poder despótico del pueblo hacia las comunidades: la alcaldía, el colegio prestigioso de Umala, la justicia, la religión y otras más reflejaban la centralización del poder político y religioso del pueblo.

La constitución del pueblo de Umala, por pobladores mestizos (PAREDES. 1984) ha traído consigo toda una lógica distinta de la vida social que expresaba una relación social jerarquizada, un poder político excluyente y discriminatoria muy diferente a la vida social de los ayllus. A finales del siglo XIX con el advenimiento del liberalismo boliviano, fue fundado oficial y legalmente como

“la segunda Sección Municipal de la provincia /Sika Sika/ (lo que hoy es Aroma), /el pueblo/ San Francisco de Umala, con su capital del mismo nombre, fue creado por Decreto Ley de 18 de noviembre de 1912, bajo la presidencia de Heliodoro Villazón” (DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL. UMALA. 2000:4), *“...como parte de la Provincia de Sica Sica, en base a los cuatro ayllus que son: Collana, Lique, Llanga y Maca Pueblo”* (Ob. Cit. 2000: fjs 4).

Las que fueron subordinadas legalmente, desde ese momento, al pueblo de Umala por obra y gracia del pacto de reciprocidad colonial (TRISTAN, Platt. 1987).

Desde el tiempo de la fundación de Umala se sucedía una serie de relaciones administrativas asimétricas entre los habitantes del pueblo y las comunidades, una desigual combinación política y hasta un intercambio económico usurero se realizaba en la población umaleña entre mistis y comunarios; una minoría se beneficiaba del esfuerzo de una gran mayoría de agricultores. Un mercado incipiente sin libertades de concurrencia de compradores y vendedores estaba por constituirse en el centro de las relaciones comerciales, artesanales y políticas de Umala, sin embargo estas iniciativas económicas fueron frustradas por varios factores internos y externos.

Durante el siglo XX, Umala sufrió una de las peores fragmentaciones internas del territorio originario en distintos cantones, por factores políticos y confrontaciones intra comunales de poder local, fomentados por un Estado que reducía su presencia al sólo hecho de controlar las relaciones de dominio territorial entre pueblo y comunidades, para garantizar el supuesto orden institucional y político del territorio de Umala, de ahí la identidad del Estado con el pueblo: derecho de propiedad hacendal. Por el otro lado, las rivalidades y faccionalismos comunales (BARNADAS. 1978; ALBO, Xavier: 1988) han empujado también a las divisiones y subdivisiones del territorio umaleño hasta constituirse en una Sección Municipal con más Unidades Administrativas Cantonales que las aldeañas, pero además, ambas causas fueron producto de las transformaciones socioeconómicas de la región Aromeña; la nueva configuración económica de la región se había orientado hacia el futuro desarrollo económico de Patacamaya subordinando la actividad económica de las comunidades de Umala al mercado regional. Esta Ciudad Intermedia encontró su crecimiento por la construcción de dos infraestructuras viales muy importantes implementadas durante los sesenta: el ferrocarril y la construcción de la carretera Panamericana le daba a Patacamaya el privilegio de hegemonizar y centralizar el comercio, la industria doméstica y servicios fortaleciendo el nuevo eje económico de la región (PATZI, Félix. 1997: cap. III), desplazando a todas las ferias y circuitos económicos tradicionales de Umala, y con la consiguiente absorción de la producción comunal de Umala por las ferias dominicales de la ciudad intermedia que se efectúan sobre la carretera ferroviaria y caminera los días domingos y jueves de cada semana. Con estos adelantos de integración regional, Patacamaya constituía el futuro mercado regional que subordinará a casi todas las comunidades de la región, donde se establecen las nuevas

relaciones económicas mercantiles de los compradores y vendedores, de productores directos a consumidores, de comerciantes minoristas y mayoristas, una ciudad intermedia que pretende convertirse en el espacio económico más importante de la región.

La nueva configuración económica de la región empezó a subsumir la economía de los cuatro Ayllus originarios de Umala que ya no participaban de manera obligatoria en las ferias dominicales del pueblo, sino orientaron su producción hacia el mercado de Patacamaya donde el campesino encontraba una relación “social libre”; con lo que la feria usurera de Umala quedó diezmada. El proceso de desarrollo del eje económico de la región empujó a las comunidades de Umala a mayores fragmentaciones internas de todo el territorio umaleño, convirtiéndose en poco tiempo en diez espacios cantonales que pretenden construir sus propias identidades culturales negando su pasado histórico y la unidad territorial originaria. Hasta hoy Umala cuenta con 11 Cantones y 68 comunidades producto de la lógica de administración territorial del Estado Boliviano, políticas estatales que también se orientaron a consolidar la fragmentación de los antiguos ayllus en nuevas configuraciones territoriales denominados cantones y junto a ello las subdivisiones de las tierras en pequeñas parcelas y otras en hectáreas: el primero es característico de la zona de arriba y el segundo es la forma de tenencia de la tierra del sector de abajo, que permiten garantizar la subsistencia de las familias campesinas en las comunidades de un sector, y en el otro sector, destinado para la industria lechera.

Pero es importante señalar que la Distribución Territorial de Umala en dos sectores productivos sumamente diferenciados definen ciertas relaciones políticas y administrativas del municipio, una división casi natural que configura una serie de relaciones sociales y políticas: los de abajo, los de arriba (PDM, Umala. 2007) y los del centro constituyen la estructura de organización territorial de estos últimos tiempos. En fin, los tres sectores de Umala conforman once Cantones que se reducen a estructuras organizativas por la nueva organización territorial del Estado plurinacional, en este sentido la división política administrativa de la Segunda Sección Municipal es como sigue: en la parte de arriba están los Cantones San miguel de Copani, Asunción de Huancarama, Vituyo Vinto, Santiago de Ventilla y Kellhuiri lo que anteriormente fue denominado como el Ayllu Liki, en la parte

central están los cantones de Umala y Cañaviri que correspondía al antiguo Ayllu Maka Pueblo, y finalmente los de abajo están compuestos por los Cantones de Huari Belén, Santiago de Collana, San José y Llanga Belén que pertenecían a los Ayllus Llanka y Qullana (PDM. 2007). La parte central de Umala desaparece cuando existen fuertes contradicciones y antagonismos al interior del municipio de Umala, porque Cañaviri termina sumándose a los Cantones de Arriba y Umala se identifica más con los cantones de abajo con lo que queda patentizada la diferencia de las identidades históricas en dos sectores territoriales bien demarcadas que se disputan toda representación institucional del Estado, del sindicato y cargos políticos de importancia (Mallea, Enrique. Entrevista 15/01/2011).

Cada uno de los Cantones representa a una determinada cantidad de comunidades de Umala. Las características organizativas sindicales y administrativas de los cantones varía por su contenido poblacional y territorial: los Cantones de arriba contienen comunidades con población dispersa y pueblos poco centralizados, en cambio en la parte de abajo las comunidades han centralizado la población en un determinado espacio territorial conocida como pueblo¹¹ (PDM. 2007), las comunidades alejadas del Cantón también se han organizado de la misma forma por la fuerte presión productiva de la lechería (LIZÁRRAGA, Gloria. 2003). El centro de Umala se orienta a estructurar una combinación entre la centralización y dispersión de la población con características organizativas propias de cada sector: arriba y abajo.

3. Sistemas productivos en transición en las comunidades de Umala.

Durante la colonia, la república, el ciclo nacionalista y su etapa neoliberal, los campesinos de Umala mantenían un sistema productivo tradicional: entre sus productos más notables estaba la papa de casi 60 variedades, cebada, papalisa, cañahua y la quinua en todas sus variedades, pero la diferencia de productos se manifestaba de acuerdo a las condiciones naturales de cada sector umaleño: en las comunidades de abajo se producían habas en abundante para

¹¹ Es bastante sintomático denominar al pueblo con el nombre del Cantón. Por ejemplo: en el Cantón Collana el pueblo tendrá por nombre Collana, que suele señalarse permanentemente como “pueblo de Collana”, así sucesivamente los pueblos llevan el nombre del Cantón por constituirse en Capital del territorio Cantonal, por el otro el pueblo representa la representación social de la elite local. El rostro institucional de la élite que acoge a las comunidades que las conforman dicha unidad administrativa.

intercambiar en las ferias anuales y semanales de la región, en cambio las comunidades de arriba producían más papa para transformarlo en chuño. Esta actividad productiva duró hasta aproximadamente 1985 donde comienza los primeros vestigios de la producción lechera en dos comunidades de Umala como veremos en el siguiente Capítulo. Si bien no se tenía la presencia de las empresas lecheras que demandasen el producto, los comunarios se dedicaban a vender el producto en las ferias y mercado regional de Patacamaya incluido los derivados como el queso. Con la presencia de la industria lechera el panorama productivo de las comunidades de Umala, sobre todo del sector bajo, han cambiado sustancialmente porque lograron profundizar la especialización de la producción dejando de lado los sistemas productivos tradicionales, en cambio en el sector de arriba las comunidades han ingresado paulatinamente al sistema productivo de la lechería después del año 2005, por estas razones la producción tradicional pervive para garantizar los ingresos mínimos de la familia nuclear. En función de estas transformaciones económicas la organización social también fue transformándose paulatinamente generando una serie de rupturas y continuidades de subordinación, para viabilizar este proceso social y político se ha conformado una elite política de intelectuales que expresaban las necesidades de la especialización de la producción. Todos estos detalles consideraremos en los siguientes capítulos.

III. ESTRUCTURA ECONÓMICA DE LAS COMUNIDADES Y AYLLUS DE UMALA.

Una de las causas fundamentales por las que las comunidades de Umala se insertan en otras actividades alternativas a la producción tradicional¹² fue el desastre natural provocada por la sequía en los años 1982 y 1983 que ha movilizó a todas las comunidades umaleñas por alimento y la generación de ingresos económicos para la manutención familiar, muchos productores salieron de sus comunidades en busca de otras actividades rentables y otras familias ensayaron otras actividades complementarias a la agricultura, que permitan generar recursos adicionales para cada una de las familias afectadas por este acontecimiento natural: *“si bien antes producíamos habas y papa para intercambiar con los de arriba que producían papa, quinua y cañawa, chuño y tunta, desde la sequía ya no se podía intercambiar nada, por eso muchos comunarios se han ido de la comunidad y otros han persistido para cambiar la producción agrícola por otra que genere más recursos”* (Huanca Teófilo. Entrevista. 24/02/2010). Esta problemática del desastre natural ha desnudado también la falencia institucional de la Administración del Gobierno Central de ese entonces por la poca, escasa y oportuna asistencia humanitaria a los afectados, a ello se suma la incapacidad de atender las demandas de compensación y asistencia técnica para resarcir los daños ocasionados por el fenómeno climático. Las distintas instituciones no Gubernamentales civiles y eclesiásticas¹³ venían sustituyendo esa ausencia estatal promoviendo otras actividades productivas que sustituya la producción tradicional, entre ellas, la producción de alfalfa ranger americano, la introducción de variedades de semillas de papa acompañados por un fuerte uso de los agroquímicos que deteriorarían aún mucho más las condiciones inestables de la tierra, las que establecían, en apariencia, las nuevas condiciones productivas de las comunidades de Umala, sin embargo con el tiempo se malograrían los suelos fértiles paulatinamente.

¹² Entre los productos agrícolas más sembradas están las variedades de Phiñu (tubérculos muy harinosos que se coloca en cocción sin pelar, sin embargo no se tiene el registro de las variedades de esos tubérculos). Otro producto tradicional fue la quinua para el autoconsumo, la papalisa y otros para el consumo familiar.

¹³ La institución católica de Cochabamba PROMINCA, el proyecto INGAVI, CIPCA, IBTA, PAC II y otros han contribuido en alguna medida la profundización del cambio de la matriz productiva comunal mediante la asistencia de talleres y la perspectiva del mejoramiento del ganado lechero.

CUADRO N° 1. INTRODUCCIÓN DE NUEVOS PRODUCTOS EN COMUNIDADES DE UMALA EN HECTAREAS. 1985.

N°	Productos nuevos Comunidades	Papa holandesa Has.	Papa Imilla roja Has	Alfalfa Ranger Americano Has.	N° de Familias Que ha introducido semilla nueva
1	Collana	2	1.5		5
2	Carachuyo			0.5	2
3	Tola Circa			0.5	1
4	Total	2	1.5	1	8

Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas realizadas a comunarios de la tercera edad en comunidades de Collana, Carachuyo y Tola Circa. 22/06/214.

El cuadro nos demuestra que la introducción de otras variedades de semillas de papa y las de alfalfa constituyen los primeros ensayos y pruebas que los comunarios de las tres comunidades de Umala comienzan a ensayar en la siembra, este proceso de asimilación de las nuevas variedades de semillas y el manejo adecuado de alfalfa en la alimentación del ganado vacuno durará aproximadamente hasta 1987. A partir de ese año muchas familias observan con buena predisposición la iniciativa de introducir otras variedades de semilla de papa y forraje.

Paralelamente a estas iniciativas, en otras comunidades de Umala la improductividad de la mayor parte de los suelos se ha profundizado, la crisis productiva de las familias campesinas comenzó a provocar constantes migraciones de los hijos mayores, por lo que los comunarios de Umala se vieron obligados a cubrir la canasta familiar con ingresos que enviaban los hijos que habían migrado hacia distintos centros urbanos para buscar mejores condiciones de vida social y generar una pequeña acumulación de capitales destinados a las comunidades de origen a manera de paliar la ausencia de ingresos de la familia provocado por el desastre natural.

Bajo estas condiciones de producción existentes en las comunidades de Umala la vida social cada vez mas ingresaba en una enorme precariedad, en la década de los ochenta, se ha dado las condiciones adecuadas para introducir una nueva matriz productiva en las comunidades, para ello se ha establecido una alianza importante entre dos instituciones que intentarían paliar la crisis productiva de las comunidades de Umala, sobre todo en Carachuyo y Tola Circa: esta

alianza entre las Organizaciones No Gubernamentales, como PROMINCA y Proyecto Ingavi, con las comunidades Umaleñas, para emprender actividades productivas aparentemente menos riesgosas, contribuirían en el mejoramiento de la economía campesina mediante la producción lechera, que por detrás traían un conjunto de paquetes alimenticios y veterinarios para un conjunto de ganado vacuno criollo, esta actividad impulsada por una ONG sería el inicio de las transformaciones económicas de las comunidades de Umala. El comienzo de la actividad lechera, como una primera idea, se materializaba de manera rústica y de enormes esfuerzos por los comunarios persistentes que han experimentado frustraciones y victorias con la producción lechera orientada hacia el mercado interno en una primera instancia. El siguiente paso consistió en el mejoramiento del Ganado lechero que orientará la producción lechera hacia mercados externos mediante la ligazón de los productores lecheros de las primeras comunidades con la empresa PIL Andina como veremos en los siguientes cuadros.

1. La producción tradicional de las comunidades de Umala.

De manera general, tradicionalmente las comunidades de Umala se caracterizaban por la producción de papa, quinua, habas, cebada, papalisa, cañahua, izaña y la transformación de la papa en chuño y tunta. Así como los derivados del ganado ovino y vacuno. Para esta forma de producción tradicional fue suficiente el establecimiento del mercado local en el pueblo de Umala, en este caso las ferias dominicales y las anuales del 16 de julio, del 10 de diciembre (BLANES, José. 1983), las ferias de San Miguel de Copani, las ferias de LLanga Belén y Collana del mismo municipio eran suficientes para un intercambio de bienes. Como se puede observar aun, hasta 1985, no existe la presencia considerable del mercado regional de Patacamaya, intermitentemente los campesinos de Umala asistían a este mercado incipiente, en ese entendido las relaciones de intercambio todavía son fuertemente mediatizados por sistemas de trueque y monetarios secundariamente.

La sequía de 1982 y de 1983 ha provocado el desastre enorme de la producción campesina de los umaleños con enormes efectos sociales: la falta de ingresos y el sostenimiento de las necesidades básicas de la familia ha provocado la migración masiva de los hijos e hijas de la comunidad hacia los centros urbanos y los Yungas de La Paz. El paulatino proceso de

transformación de los sistemas productivos muy pronto negaría la tradicionalidad de la producción campesina.

Si bien, algunas comunidades de Umala, estaban dedicadas a la implementación de nuevos sistemas productivos, a partir de 1985 hasta 1996 se ha desarrollado el mejoramiento de la infraestructura vial, la construcción de la Carretera a Oruro y Tambo Quemado, y con ello la concentración y crecimiento poblacional en el centro territorial de la Provincia Aroma, como es Patacamaya, contribuirá enormemente en la transformación productiva de las comunidades de Umala. Esta transformación vial ha contribuido en el desarrollo del mercado regional por la intensificación de la economía informal. Los campesinos de Umala se insertaban paulatinamente al mercado de la futura ciudad intermedia, el mismo que servirá como un espacio atractivo para la venta de los productos derivados de la leche, por consiguiente la paulatina inserción también ha provocado la especialización de la producción familiar y comunal. Esta inserción de la economía campesina umaleña también ha contribuido en el fortalecimiento del mercado regional, y en consecuencia, todas estas transformaciones han influido en ciertas comunidades de Umala para que la agricultura tradicional sea sustituido por la especialización de la producción agrícola, sobre todo en las comunidades de Tola Circa y Carachuyo donde se han sembrado los primeros alfares que a la larga tendrán gran impacto en la economía campesina y la transformación social y política que conllevara este proceso.

2. Las primeras comunidades que inician la producción de leche en Umala.

La primera producción de alfalfa se ha dado en las comunidades de Carachuyo y Tola Circa, tres familias¹⁴ sembraron una hectárea de alfalfa ranger americano. Durante dos años probaron, asimilaron y aprendieron a alimentar al ganado vacuno con el nuevo forraje introducido, en ese intento murieron muchos ganados, sin embargo estas cuatro familias persistieron y empezaron a producir leche para transformarlo en queso. Insertado plenamente en la producción de leche los ingresos familiares pronto mejorarían, como señala el comunario de Carachuyo *“dos familias hemos empezado a sembrar alfalfa en la comunidad, primer año*

¹⁴ Los comunarios Félix Guarachi, Juan Mamani y Mario Mamani fueron los primeros que han dado comienzo a la producción de alfalfa con el que alimentaban a sus ganados vacunos, por cierto no tuvieron mucha fortuna como se transcribe más abajo el testimonio de un comunario.

ha crecido bien, pero no sabíamos cómo alimentar al ganado como sea hemos alimentado y varias vacas de mi han muerto, pero seguía insistiendo hasta que he aprendido y he empezado a producir leche y producía queso para vender en Patacamaya, poco a poco mis ingresos han mejorado y la gente ha visto eso y poco a poco se han animado” (Comunario de Carachuyo. Entrevista. 22/06/2014). Posteriormente algunas familias de Iñacamaya y San José, también se han sumado a esta actividad productiva, posteriormente se ampliará hacia otras comunidades del municipio umaleño. Las primeras familias productoras de leche de las dos comunidades mencionadas constituían el modulo lechero número uno, posteriormente aparecerá el módulo lechero número dos conformado por algunas familias de la comunidad Iñacamaya y San José.

A partir de 1985 se había iniciado, en una comunidad del sector sur de Umala, (los de abajo) principalmente en la comunidad de Carachuyo que está ubicada al Sur Este de del territorio de Umala, la iniciativa de mejorar la ganadería orientada a la producción de la leche. El módulo lechero N° 1, que implica la asociación de productores lecheros de la comunidad, comenzaba a formarse en pleno altiplano de Umala la iniciativa de un nuevo modo de producir para el mercado en base a la comunidad de Carachuyo que ha lograría su influencia en las comunidades aledañas con el apoyo de la organización católica PROMINCA¹⁵. Aunque no tenía las condiciones adecuadas en infraestructura productiva, la iniciativa de la especialización comenzaba en la mencionada comunidad por el incremento de la población periurbana de Patacamaya que demandaba mayor consumo de la leche y de sus derivados, demanda necesaria de la población que mostraba la constitución del nuevo mercado regional.

Si bien, aproximadamente en octubre de 1985, PROMINCA comienza una iniciativa de implementar la producción de forraje y mejoramiento de ganado lechero, en ese momento nadie imaginaba la repercusión y el impacto que causaría en las economías de las comunidades de Umala y las unidades domésticas que poseen mejores condiciones de tierra

¹⁵ MALLEA, Enrique. Ex concejal del Gobierno Municipal de Umala en la gestión 1996 – 2001. PROMINCA fue una institución de la iglesia católica que tenía su centro de operaciones en la ciudad de Cochabamba en una granja de criadero de ganado vacuno para el mejoramiento y producción de la leche. Lo comentado por el Sr. Mallea confirma esta fuente señalada por el mismo. Aparentemente los contactos fueron logrados por hijos residentes de Carachuyo en Cochabamba, específicamente fue un funcionario de la misma institución que provenía de la comunidad Carachuyo.

fértil para el cultivo de forrajes y crianza de vacuno mejorado. Así Carachuyo comenzará a insertarse en la actividad lechera.

a). La comunidad de Carachuyo.

La comunidad de Carachuyo es parte integrante del Cantón Umala ubicada en la parte baja del territorio municipal colindante con Araj Llanga y Taypi Llanga del municipio de Patacamaya, en 1985 presentaba una población dispersa por la actividad agrícola tradicional practicada en esos tiempos: la agricultura estacionaria. El ganado criollo existente se ajustaba a ese proceso productivo; la yunta y el arado egipcio correspondían a ese modo de producción para roturar la tierra, el aporque y la siembra de productos tradicionales, esta actividad fue una constante de la vida cotidiana de la comunidad, una población totalmente dispersa como señalan los propios comunarios.

“antes vivíamos muy alejados unos de otros porque pasteábamos ovejas y ganados vacunos, producíamos papas y quinua, habas y cebada. Casi cada comunario trabajaba con la agricultura de sobrevivencia por eso la mayoría se iba a trabajar a otras ciudades porque no había ingresos económicos para mantener una familia. La sequía también nos ha arruinado totalmente y cada familia pensaba como salir adelante de esta crisis porque la producción ya no cubría nada por eso cada comunario ha ido viendo cómo solucionar su problema en la misma comunidad, los hijos han ido saliendo poco a poco de las comunidades pero no se podía pedir plata a los migrantes porque ellos también apenas viven en las ciudades” (Ernesto Calle. Entrevista. 03/03/2012)

Una crisis productiva provocada por causas naturales ha hecho de la comunidad Carachuyo un espacio de constantes migraciones y de reflexión permanente para transformar la estructura productiva de la comunidad. Las condiciones naturales de la tierra, por la enorme fertilidad, presentaba un adecuado escenario para la producción de hortalizas, así como para el cultivo de forrajes que no fueron imaginadas por los comunarios sino pasadas la media década de los ochenta.

“en la década de los ochenta la comunidad Carachuyo producía haba, cebada, papas y quinua, después de la sequía cada uno hemos pensado como mejorar nuestra economía familiar. Experimentos tras experimentos hemos ido caminando, había un momento en que nos han planteado sembrar alfalfa para el ganado vacuno y nosotros como no conocemos no hemos creído pero no faltan comunarios inquietos que son unos cuantos, han hecho la prueba sembrando alfalfa, pero cuando han empezado a alimentar a los ganados algunos han fracasado porque sus ganados se han muerto, aún así existen comunarios persistentes hasta que han aprendido bien a manejar la alfalfa y desde ese momento muchos se han animado a producir alfalfa para el ganado” (comunario de Carachuyo. Entrevista. 03/03/2012).

Este espíritu emprendedor no solamente existía en las comunidades de Carachuyo sino también en casi todas las comunidades de Umala, fundamentalmente en las comunidades de Abajo porque las condiciones de producción y la fertilidad de la tierra son muy favorables para actividades de agricultura intensiva.

“en 1982 yo he sembrado alfalfa pero no sabía cómo alimentar a los ganados con alfalfa, por eso se me han muerto muchos ganados, he perdido casi todas mis vacas, viendo eso la comunidad nadie quería sembrar alfalfa todos desvalorizaban, pero yo sabía que la alfalfa es un buen alimento para el ganado vacuno, desde ese momento he andado averiguando como alimentar a las vacas con alfalfa, después de 1986 he vuelto a sembrar alfalfa porque me he recuperado con algunos ganados y ya sabía cómo alimentar al ganado, una vez que ha dado resultado muchos comunarios me han seguido, encima ha aparecido el proyecto lechero con eso mas he empezado a producir leche en pequeñas cantidades” (Senobio Huanca. Comunario de San José. Entrevista. 02/01/2012).

Han tenido que transcurrir siete a ocho años desde el momento de la sequía, aproximadamente en 1989 aparecen algunas instituciones dedicadas a fortalecer la producción comunal, por ese entonces, primaba la crianza de ganado vacuno criollo como tracción animal para la

producción agrícola. Pero los primeros comunarios que han cambiado la matriz productiva agrícola por otra de carácter agropecuario han experimentado una serie de pruebas para lograr la sostenibilidad de la producción ganadera y generar los recursos económicos necesarios para la subsistencia familiar, en esa prueba muchos quedaron frustrados por la falta de experiencia y asistencia técnica en el manejo del forraje y ganado criollo lechero, pero otros persistían aún con esas pérdidas.

La iniciativa de las primeras familias de la comunidad Carachuyo estuvo centrada en la necesidad de contar con mayores recursos para la familia campesina, de esa forma las

“primeras familias que han empezado a producir leche con ganado lechero fueron don Félix Guarachi, el hermano Juan Mamani y el hermano Mario Mamani, verdaderamente empezamos con el proyecto INGAVI que ha venido a ofrecer vacas mejoradas, las tres personas han visto cómo se producía la leche en esa provincia, el proyecto Ingavi también ha traído alfalfa, el problema era que cualquier momento le daban alfalfa a la vaca y las vacas se morían, muchos comunarios han hecho roturar el alfalfa y se han desanimado al ver morir a sus vacas, pero unos cuantos, como los tres hermanos mencionados, persistían hasta lograr, una vez que han logrado producían queso en primer lugar y tenían nomas ingresos, viendo eso la gente nuevamente se ha animado pero esta vez con más cuidado, encima los cochalos vinieron con tractores para sembrar alfalfa” (Secretario General de la Comunidad Carachuyo. 09/03/2012).

Con esta primera iniciativa familiar se ha dado inicio a la producción lechera en esos años con el fin de garantizar los ingresos económicos para la unidad familiar, pero esta inquietud ha sido promovida mucho más con la Institución PAC II *“con el que arranca verdaderamente la producción de la lechería, y la gente empezó con la lechería porque veían la plata, entonces cada uno se ha dedicado a la lechería”* (Ernesto Calle. Entrevista. 03/03/2012). En esos momentos primaba la producción de queso.

El año 1992 en la comunidad Carachuyo sucede un hecho trascendental en la vida productiva de las familias productoras de leche, la empresa lechera PIL es la ofertante de comprar leche, como materia prima, con la condición de que las familias se organicen para abastecer los litros de leche fijados por la empresa. Este cupo necesariamente debería ser respetado para su cumplimiento ya que ameritaba amonestaciones verbales y sanciones de la empresa a los productores lecheros. De esta manera la empresa PIL ingresa a la Comunidad de Carachuyo con varias novedades: *“en primer lugar la PIL nos ha distribuido unos baldes amarillos, después unas latas y ahora nos han distribuido baldes de aluminio, empezamos con ganado mejorado, cada familia empezamos con 8 vacas”* (Secretario General de la Comunidad Carachuyo. Entrevista. 03/03/2012).

La crianza de ganado lechero ha obligado a las familias campesinas a ocupar un determinado espacio territorial donde la población se ha concentrado, hasta hoy presenta una población concentrada debida al cambio de la matriz productiva que por cierto carece de una planificación urbana, sino es de acuerdo a la ubicación de propiedades rústicas de cada familia. Cada propietario posee de cinco a diez vacas, los más progresistas tienen de 20 a 30 vacas. La producción de forrajes ocupa la primera actividad principal de la comunidad complementados con forrajes naturales, entre ellos: cebada, alfalfa, pasto llorón y totora. Algunas familias se orientan a producir alimento balanceado para que el ganado vacuno lechero genere mayor cantidad de leche. Por ahora cada comunario alimenta a su ganado con forraje natural por separado ya que la infraestructura productiva es aún rudimentaria sin ninguna planificación orientada a la consolidación de la empresa comunitaria ni familiar.

El incremento de la producción de leche, por el mejoramiento constante de ganado lechero, ha impulsado a los comunarios de Carachuyo a la búsqueda de nuevos mercados para ofertar sus productos, de esa forma se han ligado a otras empresas lecheras como DELIZIA. En el transcurso del tiempo esta ligazón de los productores a las empresas lecheras también ha generado una serie de cambios en la estructura organizativa de la organización social acorde a las exigencias de las empresas lecheras.

Las reuniones de la asociación de los productores lecheros cobra mayor importancia que la del sindicato, es casi nula la participación del sindicato en las decisiones productivas, de esa manera, los comunarios de Carachuyo, están organizados socialmente, de acuerdo a la ligazón de los productores lecheros a las dos empresas, en tres organizaciones internas: unos organizados en función de la empresa PIL, otros de acuerdo a la disposición de la empresa DELIZIA, y un tercer grupo se han independizado de las empresas lecheras y han instaurado su propia empresa de quesos ligados a los grandes comerciantes mayoristas provenientes de los mercados de La Paz, Cochabamba y súper mercados de la ciudades metropolitanas.

CUADRO N° 2. PRODUCTORES LECHEROS AFILIADOS A DISTINTAS EMPRESAS LECHERAS DE LA COMUNIDAD CARACHUYO, 2013.

N°	Organización de productores	PIL Andina	Delizia	Propios
1	Asociación de productores de leche	11		
2	Asociación de productores de leche		11	
3	Productores de queso			7

Fuente: elaboración propia en base a los datos obtenidos en la comunidad de Carachuyo. 20013.

Cuantitativamente la comunidad está dividida en tres grupos: 11 productores lecheros afiliados a la empresa lechera DELICIA, 11 productores destinan su producto a la empresa PIL y 7 productores independientes dedicadas a la producción de queso. En cada uno de los grupos productivos existen ciertas gradaciones sociales por el carácter diferenciado de la propiedad agraria y la cantidad de ganado lechero que genera un diferenciado nivel de ingresos en cada familia: pequeños, medianos y grandes propietarios. Esta característica de las relaciones de propiedad, de alguna u otra manera define la cantidad y magnitud del ganado vacuno mejorado. Por ejemplo *“don Juan tiene 30 cabezas de ganado lechero, pero no entrega a ninguna empresa, hace puro queso porque él tiene tres sayañas grandes, en total casi debe tener ochenta hectáreas”* (Comunario de Carachuyo. Entrevista. 9/03/2012).

Para sostener el ganado lechero mejorado cada una de las familias de la comunidad tiene *“alfalfa, pasto natural y totora, aunque este último ha sido traído del sector lago, arrancado desde las propias raíces, entonces lo que ha pasado es que en las raíces también se ha*

trasladado la faciola hepática, y para contrarrestar esta enfermedad cada uno tenemos medicamentos para el ganado, casi veterinarios somos todos. Porque esperar a un experto es perder un ganado” (Secretario General de la Comunidad Carachuyo. 09/03/2012).

CUADRO N°. 3 PRODUCCIÓN DE FORRAJE PARA GANADO LECHERO DE LA COMUNIDAD CARACHUYO EN HECTAREAS. 20014.

Distribución de las tierras por hectáreas	Nº de familias	Porcentaje	Forraje
2 – 4	15	52%	Alfalfa – Cebada
4 – 6	9	31%	Cebada – Alfalfa
6 – 8	3	10%	Cebada – Alfalfa
8 – 10	2	7%	Cebada – Alfalfa
TOTAL	29	100%	

Fuente: Elaboración propia en base a los datos obtenido en la encuesta comunal realizado por Edwin Mamani. 2014.

La comunidad Carachuyo ha destinado casi el total de sus propiedades en la siembra de forraje. Si bien durante la década de los ochenta se ha puesto en práctica la siembra de alfalfa como primer alimento para el ganado vacuno, la cebada estaba considerada como el segundo alimento para el ganado de labor. Sin embargo a partir de 1990 la producción de forraje sufre un incremento sustancial, con la experiencia anterior, donde se ha obtenido resultados nefastos en la alimentación del ganado vacuno, los campesinos crían su ganado vacuno vía alimentación balanceada, las familias productoras de leche combinan el forraje de la cebada con alfalfa. Como se puede verificar en el anterior cuadro 15 familias siembran de 2 a 4 hectáreas de cebada y alfalfa lo que representa a un 52% de la producción comunal; 9 familias siembran de 4 a 6 hectáreas de cebada y alfalfa, lo que equivale en términos porcentuales a 31%; por el otro lado, existen 3 familias siembran de 6 a 8 hectáreas de cebada y alfalfa lo que significa el 10% de la producción comunal y; finalmente existen 2 familias que siembran cebada y alfalfa de 8 a 10 hectáreas de cultivo.

Cada comunario, *“cualquiera sea su extensión de su sayaña tiene ganado mejorado como ser el Holstein holandesa, criollos, cruce entre criollo y holstein, y algunos ahora están introduciendo el pardo zuiso”* (Secretario General de la Comunidad. 09/03/2012). Sin

embargo la actividad del mejoramiento de ganado parece haber concluido su rol histórico porque las Familias comunarias de Carachuyo “*ya no hacen mejoramiento genético por eso ya no tenemos ganado mejorado*” (Comunario de Carachuyo. Entrevista. 03/03/2012).

Por el otro lado “*de un total de 28 familias de la Comunidad de Carachuyo 16 familias tienen establos rudimentariamente construidos familiarmente y otra mitad no tiene establos. Esta ausencia de infraestructura productiva afecta grandemente al rendimiento de la vaca en relación a la producción de la leche, por ejemplo de una vaca que produce 10 litros de leche baja a cinco litros fuera del establo, porque las condiciones climáticas son adversas a la producción lechera, en cambio dentro del establo una vaca puede producir de 10 a 15 litros, por eso es importante cuidar bien a la vaca*” (Secretario General de la Comunidad. 09/03/2012).

El problema más grande de la comunidad Carachuyo es la no existencia de los pozos de riego para producir de la mejor manera posible forraje para el ganado lechero, en ese sentido la producción de alimentos para el ganado vacuno es estacional, lo que no permite mejorar la producción de la leche e incrementar su volumen. Algunos están con la finalidad de adquirir bombas de agua para regar los cultivos de cebada y alfalfa, así incrementar la producción de la leche.

La actividad productiva de la leche ha revolucionado los medios de producción y transporte de la Comunidad Carachuyo porque los tiempos son administrados en función al movimiento de la producción lechera tomando en cuenta que el ganado vacuno requiere mayor atención en todos sus aspectos: alimentación, cuidado climático relacionado al mal de altura, veterinarios y magnitud de la producción lechera. Esta misma actividad había repercutido en una comunidad aledaña como es Tola Circa donde se ha establecido con más cuidado la producción lechera.

b). La Comunidad Tola Circa.

La comunidad Tola Circa es una de las Organizaciones Territoriales de Base del Cantón Llanga Belén que ha alcanzado la misma transformación productiva que la comunidad

Carachuyo, convirtiéndose en el módulo lechero número 2¹⁶, la cercanía con la primera comunidad lechera ha hecho de Tola Circa el siguiente módulo a organizarse.

Tradicionalmente la comunidad Tola Circa se caracterizaba por la producción de *“habas, quinua y algo de papa que se intercambia con las comunidades de arriba, eso ha debido durar hasta aproximadamente hasta finales de 1988 desde ahí para adelante las condiciones de vida han cambiado totalmente y cada uno de ellos ha buscado mejorar las condiciones económicas de sus hogares”* (PACO, Juan. Entrevista. 25/01/2012). La crisis económica de las familias de la comunidad Tola Circa, provocada por la sequia, ha creado las condiciones necesarias para la implementación de nuevos sistemas productivos, pero el mismo desastre natural también ha expulsado población joven a los distintos espacios socioeconómicos en busca de mejores condiciones de vida, sin embargo, la población umaleña estuvo en constante crecimiento que ha hecho de las familias que viven en la comunidades circundantes imitar, buscar, probar y concretizar en la práctica distintas actividades productivas que puedan generar mayores y mejores ingresos familiares. Esta inquietud no dejaba de circular en la mente de los comunarios de Tola Circa de ese entonces, los más inquietos se atrevieron a sembrar primero alfalfa sin saber cómo alimentar al ganado vacuno provocando enormes pérdidas económicas por la muerte de mucho ganado por la mala alimentación.

CUADRO N°. 4. NUMERO DE GANADO LECHERO Y ALFALFA SEMBRADA EN PROMEDIO DE LA COMUNIDAD TOLA CIRCA EN HECTAREAS. 2014.

Características		N° ganado lechero		Tierras cultivadas con alfalfa y cebada en Has.		N° familias encuestadas
Comunidad	Tola Circa	1995	2014	1995	2014	37
		3	11	2	8	

Fuente: Elaboración propia en base a los datos obtenidos en la comunidad Tola Circa. 2014.

Las familias de la comunidad Tola Circa han logrado realizar inversiones enormes en el mejoramiento del ganado lechero, en promedio muchas familias han comenzado la producción lechera con 3 ganados desde el año 1995, para incrementar el volumen de la producción de leche tuvieron que mejorar y aumentar su ganado lechero mediante la obtención de créditos de

¹⁶ Hasta aquí los módulos lecheros son provisionalmente establecidos, se establecerán de manera sólida cuando la producción lechera se ha consolidado como actividad primordial de las familias umaleñas.

inversión de los distintos bancos que ofrecen préstamos en la ciudad intermedia de Patacamaya. Esta asistencia del capital financiero para el mejoramiento del ganado vacuno ha promovido el incremento del ganado lechero en la comunidad Tola Circa llegando a consolidar, en promedio, 11 ganados lecheros por familia hasta el año 2014. En relación a la producción de forraje se evidencia que en 1995 los comunarios de la Comunidad señalada cultivaban en promedio 2 hectáreas de tierra entre alfares y cebada, por el incremento del ganado vacuno lechero hasta el año 2014 la producción de forrajes se ha incrementado a 8 hectáreas en promedio, al parecer la frontera agrícola de forrajes encuentra sus límites en la reducida propiedad agraria a pesar de las hectáreas, esta parece ser la limitación de la producción de forrajes e incremento de la producción de leche, existe la imposibilidad de ampliar la frontera agrícola de forraje.

En los inicios de la producción lechera, la comunidad Tola Circa se reúnen en un grupo de 12 familias para producir leche y transformarla en queso, esta fue la primera actividad de los comunarios, sobre esta organización de lecheros se constituye la Asociación de Productores Lecheros de la Comunidad Tola Circa¹⁷ *“porque no se podía abastecer, sólo a los intermediarios de queso, entonces lo que hemos hecho es reunirnos y producir en mayor cantidad, entonces no estábamos sentados en las ferias sino vendíamos rápido plata a la mano, rápido y violento era la venta porque ya teníamos nuestros caseros y ellos no compraban diez o veinte quesos sino en gran cantidad, entonces la gente ha visto que había dinero y muchas familias han visto conveniente dejar de producir habas y quinua y producir leche, para ello han hecho todos los esfuerzos necesarios para cambiar de actividad”* (Comunario de Tola Circa. 25/03/2012).

Según los comunarios de Tola Circa cada familia tenía de dos a tres vacas criollas lecheras y cada familia producía dos litros de leche, algunos dos litros y medio y otros medio litro inclusive, para ese momento no se tenía muchos alfares ni forrajes, menos el manejo de alimento para ganado lechero aunque en 1962 el Dr. Cardoso fue el primero que plantó alfalfa que nadie la tomo en cuenta, posteriormente en la década de los setenta el Comunario

¹⁷ Los productores lecheros tienen un estatuto de carácter voluntario, es un estatuto que obliga la pertenencia de los afiliados, en el mencionado estatuto no solamente se establece la actividad lechera como única actividad, sino otras actividades de carácter agrícola.

Severino había sembrado alfalfa para el ganado vacuno lo que permanece hasta ahora, algunos asistentes americanos también han sembrado alfalfa denominada Ranger Americano¹⁸. Los esfuerzos comunales fueron enormes para lograr una transformación productiva de las unidades económicas familiares con el objetivo de incrementar y generar recursos propios que permita mantener el núcleo familiar en condiciones más o menos adecuadas. A este esfuerzo se ha sumado la ausencia de un mercado adecuado para la producción lechera ya que muchas familias comenzaron a producir leche, entonces, *“no sabíamos donde vender nuestro producto, producíamos queso pero mucha gente ha despertado en la producción lechera y no había mercado, los intermediarios que nos compraban queso tenían sus caseros y no era fácil que otros vendieran sus productos, entonces se ha buscado mercado para nuestro producto”* (Comunario de Tola Circa. 15/03/2012).

En octubre de 1989 comienza la producción lechera de magnitud en condiciones rudimentarias para la elaboración de queso, pero en 1992 ocurre otro fenómeno sustancial en la comunidad de Tola Circa; tres familias inquietas comienzan la apertura de la producción lechera para la empresa PIL Andina: el comunario Macario Castro, Eugenio Sarsuri y Fortunato Paco que tenían ganado lechero holandés se afiliaron a la empresa como proveedores directos de leche. Estos vacunos lecheros obtenidos mediante la ayuda institucional de PAC II¹⁹, con una contraparte comunal del 50%, ha contribuido también en el mejoramiento del ganado vacuno lechero. Este enorme salto de la producción familiar ha despertado muchas expectativas en las distintas comunidades aledañas de Umala, asimismo ha movilizado el retorno de residentes hacia la comunidad Tola Circa. Posteriormente en los años 1998 la Prefectura del Departamento de La Paz, mediante el Programa de Desarrollo Lechero ha coadyuvado de la mejor manera posible a los productores lecheros porque ha introducido una nueva raza de ganado vacuno: el holstein y un conjunto de paquetes veterinarios para la prevención de todos los males que posiblemente presentaría el ganado mejorado en un medio ambiente de altura.

¹⁸ Una de las instituciones importantes, en sus inicios, fue el Instituto Tecnológico Boliviano Agropecuario (IBTA) que tuvo su sede en las instalaciones de Patacamaya donde llegaban investigadores de distintas características y países con la finalidad de realizar sus investigaciones de grado, post grado y Doctorado en temas agrarios. Los americanos que sembraron alfalfa ranger americano provenían de esta institución en convenio con el país boliviano.

¹⁹ El Programa de Ayuda al Campesinado II fue un programa de segunda fase relacionada a contribuir a las familias emprendedoras que requerían apoyo económico para despegar la producción comunal. El primer programa denominado Programa de Asistencia al Campesinado estuvo dirigido a coadyuvar la reducción de la pobreza en el campo mediante la asistencia técnica e insumos.

“Con estas instituciones hemos fortalecido mucho la producción lechera, hemos aprendido a manejar el forraje y todo tipo de actividades relacionadas al cuidado del ganado lechero, para nosotros el ganado es oro, no tenemos tiempo para nada” (Comunario de Tola Circa. 25/03/2012).

CUADRO N° 5. DESTINO DE LA PRODUCCION LECHERA DE LA COMUNIDAD TOLA CIRCA. 2014.

Características	Mercado lechero		
	PIL ANDINA	DELIZIA	PATACAMAYA
Destino de la producción lechera	18	12	
Destino de los quesos			7

Fuente: elaboración propia en base a los datos obtenidos en la comunidad Tola Circa. 2014.

El acopio de leche del primer día fue de 35 litros que corresponden a las tres familias productoras mencionadas arriba, se animaba a las demás familias para que produzcan leche mediante mecanismos de convencimientos caritativos y valorativos pero pocos se entusiasmaron. Actualmente de las 37 familias afiliadas al sindicato agrario de la comunidad Tola Circa 18 familias producen leche para la empresa PIL, 12 familias entregan leche a la empresa DELIZIA, y finalmente, 7 familias nuevas son productores de queso que venden en la ciudad intermedia de Patacamaya.

Cada una de las familias de la comunidad han profundizado la siembra de forraje de diversas variedades como alimento para el ganado lechero mejorado: la alfalfa, cebada, pasto llorón y otras variedades de pastizales producidos por cada unidad familiar sirven para alimentar el ganado lechero. “Nosotros tenemos que producir ahora mas forraje, alfalfa, avena, cebada, pasto llorón y otros, sino hay nos compramos” (Comunario de Tola Circa. Entrevista. 06/06/2014). Si no hubiere alimento para el ganado lechero las opciones necesarias para obtener forraje son también diversos, por un lado se acude a la compra de forraje, en otros casos pasan por otros mecanismos de acceso a la tierra de cultivo: es preferible alquilar o arrendar terreno inutilizado de los migrantes para sembrar forraje por un buen periodo, así señala el comunario de Tola Circa “si no hay forraje nosotros ya sabemos qué año nos irá

mal, entonces alquilamos, arrendamos tierras de los residentes que no viven en la comunidad” (Autoridad originaria de la comunidad Tola Circa. Entrevista. 20/08/2014). La falta de alimento para el ganado lechero provoca el uso de distintos mecanismos y medios de acceso a la tierra, así como la compra y venta de forrajes, de la misma forma, las familias de la comunidad Tola Circa, han desarrollado un sistema de mejoramiento de ganado lechero por rotación, es decir, si una familia mejora su ganado lechero también debe compartir esa mejora con las otras familias brindando información adecuada.

Actualmente la comunidad Tola Circa está compuesta por 37 familias afiliadas al Sindicato Agrario que va desde la primera hasta la tercera generación de la Reforma Agraria. Esta última generación de jóvenes campesinos, nietos de la Reforma Agraria (URIESTE, Miguel. 2007) han llegado a constituir mecanismos de distribución y redistribución de la tierra en correspondencia a la actividad productiva dominante: si bien con la producción agrícola la distribución de la tierra fue hereditaria, con la producción lechera la compra y venta de predios es casi una tendencia ascendente, la legitimidad de este fenómeno se combina con una serie de elementos mercantiles y consuetudinarios que dinamizan las relaciones de propiedad, al mismo tiempo las otras formas de acceso a la tierra para obtener mayor forraje para el ganado lechero se han profundizado, así el arriendo, alquiler y al partir son mecanismos de acceso a la tierra.

CUADRO N° 6. PROMEDIO DE DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA PARA LA PRODUCCIÓN DE DISTINTOS PRODUCTOS 2014.

Características	Distribución de la tierra por tipo de producción			
	Producción papa en hectáreas		Producción de forraje en hectáreas	
Producción de la comunidad Tola Circa	1995	2014	1995	2014
		2	¼	2

Fuente: elaboración propia en base a los datos recogidos en la comunidad Tola Circa. 2014.

El promedio de la propiedad familiar es de 10 hectáreas, de los cuales 8 están destinadas a la producción de forrajes y 2 destinados a la producción de otros productos para el consumo familiar, en algunas comunidades ya no se produce papa sino se compra del mercado de Patacamaya. Como se puede verificar la sustitución de la producción lechera es enorme en la

comunidad Tola Circa, si en 1995 producían 2 hectáreas de papa casi un cuarto de la producción estaba destinados al consumo interno familiar, otra parte destinado al mercado regional para su venta y una mínima parte reservado para la realización del trueque con alimentos vallunos. Durante los años venideros el sistema de producción tradicional va en constante deterioro sustituido por la producción de alfares y cebada, llegando a producir en promedio $\frac{1}{4}$ hectárea de papa cada familia hasta el año 2014. Como se ve en el cuadro hasta el año 2014 se ha incrementado la producción de forraje a 8 hectáreas en promedio. La producción de forrajes se ha intensificado y la intensidad del trabajo campesino también ha aumentado.

Esta comunidad contempla una combinada composición social entre comunarios y residentes, estos últimos están en proceso de asentamiento porque *“han retornado de otros lugares a la comunidad porque han visto que en la producción lechera está el dinero y se gana bien, muchos hemos vuelto porque nuestros padres ya han muerto o algunos porque ya no existe seguridad jurídica de tus tierras porque te quieren quitar nomas cualquier rato”* (PACO, Juan. 25/01/2012).

Toda esta actividad ha modificado los derechos de propiedad y ha dinamizado distintos mecanismos de acceso a la tierra por el enorme requerimiento de forrajes para el ganado lechero. Los derechos de propiedad paulatinamente dejan de ser hereditarios porque las relaciones de propiedad privada se va imponiendo paulatinamente a los usos y costumbres de acceso a la tierra generando acaparamiento y concentración. Por ahora cada una de las familias productores de leche afiliada a la empresa PIL, DELIZIA posee 10 hectáreas de tierra como promedio así como los nuevos agricultores que retornaron a su comunidad.

También es necesario señalar que esta unidad territorial es una comunidad donde mayormente se ha profundizado las relaciones mercantiles modificando la estructura de propiedad y el modo de producción comunal (PATY, Pelagio. 1998) por encima de aquello que se consideraba actividad agrícola tradicional como se ha señalado.

Para cubrir la falta de forraje para el ganado vacuno, las familias productoras de leche alquilan tierra con alfares, el costo varia de entre 1500 a 2500 Bs. De acuerdo a las condiciones de fertilidad de la tierra. Este mecanismo permite a los productores lecheros contar con más forrajes para el ganado, por el otro para los residentes que dinamizan esta forma de actividad económica de alquilar la tierra es un ingreso adicional. El alquiler se da a la familia más cercana de lo contrario al comunario más allegado a las tierras de la familia que alquila los alfares. En muchos casos estos migrantes de doble residencia (LLANOS, David.) no cumplen la función social sino una función mercantil porque transforman las mejoras de la tierra en dinero.

CUADRO N° 7. MECANISMOS DE ACCESO FAMILIAR A LA TIERRA PARA LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES. 2014.

Características	Mecanismos de acceso familiar a la tierra para forraje		
	Alquiler	Arriendo	Al partir
Alfalfa	13	6	0
Cebada	10	16	2

Fuente: Elaboración propia en base a los datos obtenidos en la comunidad Tola Circa. 2014.

En la medida en que la producción especializada de la leche se incremente los mecanismos de acceso a la tierra será cada vez más mercantil como observamos en el cuadro. Hasta el año 2014 las relaciones de propiedad van cambiando, 13 familias alquilan alfares de familiares cercanos, de otras familias y en otras comunidades para segar alfalfa de tres cortes al año, el costo de alquiler de una hectárea de alfalfa oscila entre 2000 a 3000 bolivianos; por el otro lado, 6 familias arriendan alfares durante el año, es decir, las familias usan este mecanismo para cubrir la alimentación del ganado con un corte de alfares o dos. La cebada es otro de los forrajes que requiere sembrarse de manera estacional, en este caso diez familias alquilan tierra para sembrar cebada y 16 familias arriendan tierra para cultivos de cebada, en promedio el costo de ambos oscila entre 300 a 400 bolivianos anuales.

Toda esta actividad dominante también ha modificado los medios de producción: *“el arado, las rejas, el yuco, el arma, incluso el burrito ha sido relocalizado, todo esto ya han pasado a*

la historia porque el tractor ha sustituido todo” (Comunario de Tola Circa. 15/02/2012). El primer tractor que apareció fue con el proyecto Ingavi que ha motivado a varios comunarios a dotarse del medio de producción tecnificado.

A partir de la consolidación de la producción de leche en estas dos comunidades, paulatinamente se ha ampliado la producción de leche a distintas comunidades. En el periodo comprendido entre el año 2000 y 2005 la producción lechera se amplía hacia todas las comunidades de Umala. Sin embargo, las contradicciones muy pronto se manifestarán por las mismas limitaciones de la infraestructura productiva de los lecheros y por la ausencia de condiciones para una posible ampliación de la frontera lechera en casi todas las comunidades de Umala. Al siguiente año, el Módulo lechero se expandió a otra comunidad, en este caso a la comunidad de Iñacamaya que consolidó la tendencia de la producción lechera con el módulo lechero N° 3.

En términos sociales, la vida cotidiana de los campesinos de Umala ha cambiado considerablemente, la leña y el estiércol que anteaño servían como combustibles para la cocina han sido sustituidos por las cocinas metálicas y la garrafa a gas. La vestimenta moderna ha sustituido al ancestral poncho que identificaba a los campesinos de Umala, porque las familias tienen la capacidad adquisitiva de compra, todas las formas tradicionales de indumentaria ancestral se han reducido a un grupo minúsculo de privilegiados: las autoridades de la comunidad, Subcentrales y Centrales Agrarias.

Para ampliar e incrementar los volúmenes de producción de la leche las comunidades han empezado a reorganizar sus estructuras organizativas. Así el periodo de especialización de la producción lechera y el impacto del nuevo sistema productivo dominante ha impulsado a las comunidades productoras de leche la organización de una especie de élite política dedicada a captar financiamiento y proyectos de desarrollo pecuario, entre ellos profesionales y empresarios conformaban esa élite política de Umala rodeados de algunos comunarios inquietos conocidos como líderes comunales. Esta élite política también se ha sumado a las estructuras políticas de los partidos tradicionales a partir del sindicato umaleño como veremos en los siguientes capítulos.

3. Impacto de la producción lechera en Umala

La especialización de la producción lechera ha logrado generar una enorme expectativa en casi todas las comunidades de Umala, pero las condiciones objetivas para la ampliación de la frontera lechera estaban limitadas por varios factores de infraestructura productiva: a). la inexistencia de energía eléctrica trifásica para el funcionamiento de los tanques de enfriamiento requería de una capacidad de energía trifásica lo que no existía hasta 1995, b) el mejoramiento de ganado lechero presentaba elevados costos por ganado; c) los bancos no han aperturado relaciones de confianza para otorgar créditos blancos para la mejora del ganado lechero; d) la infraestructura caminera presentaba deterioros permanentes durante la época de lluvias; e) los instrumentos de trabajo rústicos como el arado no permitían abarcar grandes extensiones de cultivos de forraje por el enorme tiempo invertido en la producción de los mismos; f) el municipio no destinaba recursos para la mejora del ganado lechero, y finalmente, g) las empresas lecheras exigían incrementar los volúmenes de leche sin brindarles ninguna cooperación económica. Estas ausencias fueron canalizadas por la élite política de Umala que se había conformado a raíz de la exigencia de estas necesidades productivas.

Si bien, en el sector de abajo, anterior a la década de los ochenta, producían quinua, papa y cebada, una de las comunidades cercanas a las primeras comunidades que han iniciado la producción lechera también comienzan a emprender esta nueva forma de producción, *“hasta 1984 el Cantón San José producía quinua y otros productos tradicionales como la papa, cebada, papalisa y otros más. A finales de 1985 Ernesto Mamani ha promovido la producción Lechera en todo el sector de abajo”* (Vásquez de Romero, Nely. Entrevista. 04/07/1997). La inquietud de los comunarios del Cantón San José, por la enorme influencia de las comunidades de Carachuyo y Tola Circa, han desarrollado una serie de medidas políticas orientadas a consolidar la producción de la leche, entre ellos el relacionamiento con el Programa de Fomento Lechero PROFOLE, CORDEPAZ y la posibilidad de incursionar en el manejo municipal. Durante el proceso de fortalecimiento de la producción de la leche hasta 1996 los productores lecheros definen participar de las justas electorales y justamente fue Ernesto Mamani el primer Alcalde Electo de Umala, quien ha promovido una serie de medidas

municipales orientadas a dotar y mejorar el ganado lechero²⁰, y por primera vez la Alcaldía participaba en apoyo a los productores lecheros, sobre todo para el mejoramiento del ganado lechero, *“en 1996 generamos el apoyo a la producción lechera, para el cual se ha realizado la feria de exposición de ganado lechero en Taypi Llanga, las comunidades que han participado fueron Taypi Llanga, Churillanga, Tola circa, Carachuyo, Iñacamaya y otra comunidades”* (Mamani Ernesto. Ex Alcalde Umala. 15/02/2012). Esta producción fue promocionada por CORDEPAZ quienes invitaron a la cooperación Dantchurchail que ha contribuido al mejoramiento del ganado lechero promovidos por la élite local conjuntamente el Alcalde de Umala, desde ese momento la producción lechera se ha ampliado a todas las comunidades de del sector bajo de Umala, hasta convertirse en la actividad productiva especializada de los cuatro Cantones: Llanga Belén, San José, Santiago de Collana y últimamente Huari Belén. Esta transformación productiva ha cambiado el rumbo histórico de las comunidades de ese sector, modificando los sistemas de vida familiar en cada una de las comunidades de los cuatro cantones: el consumo de los alimentos industrializados se ha profundizado y el uso del gas licuado se ha intensificado (CHOQUE, Rogers. 2005).

La expansión del mercado regional de Patacamaya ha dinamizado también la participación de todos los campesinos de Umala en el intercambio de bienes, mientras los comunarios de abajo mostraban mayor capacidad adquisitiva, los comunarios de arriba demostraban menor capacidad de compra de bienes. Para cubrir lo que los otros compraban, los campesinos de arriba se han insertado en actividades no agrícolas como el comercio, albañilería, panadería, chóferes y otras menores. Sin embargo, esas actividades no cubrían la canasta familiar, entonces se vieron obligados a organizarse para implementar sistemas productivos alternativos como la lechería, mientras esto ocurría en el sector de arriba, la élite política de Umala frenaba la expansión de la producción lechera hacia ese sector con medidas políticas que aparentemente están acordes a las condiciones naturales y geográficas, en fecha, 15 de enero de 1998, esta élite política realiza el siguiente análisis de desarrollo de las comunidades de Umala, *“se requiere profundizar la producción agrícola, tecnificar e industrializar, para eso*

²⁰ Durante la gestión municipal de Ernesto Mamani se han asignado buena cantidad de recursos económicos para la dotación de ganado lechero mejorado a cada uno de los productores lecheros de las comunidades insertadas en esta actividad, sin embargo no se tiene documentación al respecto, pero existe en la memoria colectiva de los pobladores de Umala.

se ha identificado en Umala dos sectores productivos: el primero, el sector de abajo somos productores lecheros y se requiere mejorar los ganados lecheros de raza, en cambio en el sector de arriba no se puede producir leche por la serranía de su topografía, entonces se debe plantear programas de desarrollo de camélidos, por tanto, el municipio está obligado a emprender estas políticas de desarrollo en cada sector” (SILVA, Richard. 1998. Discurso pronunciado en el ampliado de Umala). En razón a esta política municipal se han emprendido programas de desarrollo lechero y de camélidos sin resultados favorables para las comunidades de arriba. El cabildo abierto del sector de arriba de fecha 22/11/2001 señala con toda claridad *“los cantones de arriba estamos cada vez más postergados (...) la única solución que tenemos es que ingresemos a la producción lechera al igual que los hermanos de abajo”* (Resoluciones del cabildo abierto realizado en San Miguel de Copani. 22/11/2001). El análisis equivocado de la élite política de Umala muy pronto será rebatido por nuevos líderes de extracción comunal desde el año 2000. Las confrontaciones políticas por mejoras económicas de las familias de toda Umala fue el escenario de debates entre la élite y los nuevos liderazgos, el año 2002 fue diezmado esta élite política y los programas de desarrollo lechero se han expandido en toda Umala. La producción especializada llegará paulatinamente a las comunidades de arriba hasta consolidar la producción de la leche, comenzando por Cañaviri en primera instancia, posteriormente San miguel de Copani ingresará desde el año 2000, los demás cantones ingresarán a la producción lechera el año 2005 como veremos más abajo. Sin embargo, las empresas lecheras condicionaban la producción de lácteos a ciertos cupos que debe cumplir el productor, sobre todo los productores del sector bajo, esta presión de las industrias lecheras sobre los productores ha dinamizado también la ampliación de la producción lechera²¹ hacia otras comunidades del sector de arriba la que paliará esa presión.

La expansión de la producción lechera en los cantones de abajo tendrá una duración paulatina de 10 años en casi todas las comunidades, en adelante se presencia la expansión de la producción de leche hacia otros sectores. En relación al ganado lechero se han sustituido algunos ganados de raza holstein por el mejoramiento de ganado lechero pardos suizos porque

²¹ Patzi, Félix. Desarrollo rural integrado a ciudades intermedias. 1997. el autor nos sugiere la formación del mercado regional que ha dinamizado la economía de las comunidades aledañas donde se puede observar la presencia enorme de los cantones de abajo del municipio de Umala. No es casual, en ese sentido, la especialización de la producción pecuaria y agrícola porque el mercado presiona sobre la tierra y en consecuencia también sufre la presión poblacional.

los primeros demuestran mucha delicadeza en el cuidado y alimentación. Entonces se ha visto conveniente pastar los ganados mejorados en tierras de producción tradicionales y en aquellas que fueron copados por la producción de forrajes y cuidado de pastos, entretanto en las comunidades de arriba es relativa la producción de forrajes porque se ingresa paulatinamente a la actividad lechera, tomando en cuenta que existen comunidades que no presentan tierras adecuadas para la producción de forrajes y la crianza de ganado lechero.

Mientras las comunidades de Umala ingresan paulatinamente a la producción lechera, el mercado local no absorbe la producción especializada, ni permite la circulación de capitales porque el mercado interno de Umala es un espacio económico ausente, es decir, las relaciones de intercambio no encuentran su plena realización en el pueblo de Umala, en consecuencia es el mercado regional la que sustituye esta ausencia para la plena realización de las relaciones mercantiles, en síntesis, si en un territorio no existe mercado interno los bienes producidos se desplazan a otros espacios económicos mayores que dinamizan ese proceso de intercambio.

4. Mercado local de Umala.

Las relaciones mercantiles en Umala son muy particulares, como territorio ancestral de los ayllus de la década de los sesenta, solamente ha tenido la capacidad de generar un mercado totalmente estacionario anual y una feria pueblerina que se realizaba cada domingo por la centralización de la población mestiza que ha estructurado ciertas relaciones económicas feudales en base a la estructura organizativa del pueblo que ha logrado anteriormente articular a las comunidades, por ello es fluido escuchar en la memoria de los habitantes del pueblo de Umala que *“antes era muy lleno la feria dominical de Umala, Patacamaya nos ha quitado todo”*(Nely Vásquez de Romero. Entrevista. 25/04/2014). En este sentido la emergencia de los nuevos pueblos como Patacamaya venía subordinando la economía comunal y del antiguo pueblo de Umala a los criterios mercantiles de la ciudad intermedia acompañada por la fuerte presión económica del mercado paceño. Una economía capitalista incipiente se desarrollaba en Patacamaya con una gran influencia en la región altiplánica que ha hecho de las relaciones de producción tradicional, sostenidas por el pueblo de Umala, una economía en constante

deterioro por la subordinación de los productores directos a los criterios del mercado regional como veremos más abajo.

Aproximadamente a finales de los sesenta comienza a declinar la economía de Umala²² por dos razones elementales: el primero referido a las migraciones de los vecinos del pueblo por la enorme atracción de las ciudades que ofrecían mejores condiciones de vida, así han instalado sus talleres de artesanía en los alrededores de la plaza San Francisco de la ciudad de La Paz, y en segundo lugar, los procesos de cantonización que se han sucedido durante la década de los setenta y ochenta implicaba la relativa independencia de los Cantones frente a la Capital, lo que significaba, en términos políticos, la independencia territorial de ciertas comunidades frente al pueblo porque habían logrado instituir una nueva institucionalidad territorial y sus propias autoridades y corregidores propios, en consecuencia, la ausencia de comunarios en Umala como consumidores²³ directos de bienes que ofertaban los vecinos había quedado diezmado. Los comunarios que se trasladaban a la capital por diversas actividades políticas, judiciales y religiosas ya no consumían de las tiendas del pueblo, porque con la cantonización también se han instalado tiendas en la plaza de cada una de los Cantones, otros ya no asistían a Umala para coordinar con las autoridades pueblerinas la realización de las fiestas patronales por que las sectas religiosas instituían la presencia del Dios único. El proceso de cantonización a dejado en total abandono al pueblo de Umala, siendo incluso, las actividades menores relacionadas con el orden social de las comunidades, trasladadas a los asientos administrativos cantonales, en consecuencia la mayor actividad económica centrada en las ferias dominicales del pueblo comienza a sufrir el impacto de las transformaciones territoriales y económicas de la región por que los consumidores ya no requerían de los servicios del pueblo y han sustituido el espacio de intercambios de Umala por el de Patacamaya; el comercio y la artesanía decrecen, esta paulatina desestructuración de la economía del pueblo ha provocado constantes migraciones y contradicciones sociales en su interior, por ello, a principios de la década de los setenta desapareció esta feria.

²² Para finales del año 60, se registra la feria del 16 de julio como la única feria del pueblo de Umala que subsiste por la presencia de los pocos habitantes mestizos que se quedaron esperando mejores condiciones migratorias. BLANES, José. Bolivia: agricultura campesina y los mercados de alimentos. 1983.

²³ Cada comunario que venía a la Capital Umala venía a consumir todo tipo de alimentos: comidas cosidas, panes, frutas, golosinas, refrescos, alcohol, cerveza, herramientas de trabajo, etc. En estos últimos tiempos, todos por cierto, la mayoría de los productos son adquiridos en el mercado de Patacamaya.

“la feria desapareció el año 1970 para adelante, por la construcción de la carretera asfaltada de La Paz – Patacamaya - Oruro, y Patacamaya nos ha absorbido a todas las comunidades, sobre todo empezando con las comunidades de abajo y los de arriba han seguido no más. Por este cambio Patacamaya nos ha quitado la feria de Umala, además han empezado a aparecer nuevos cantones cada uno se ha ido independizando” (Vásquez de Romero, Nely. Entrevista. 15/01/2001).

Aunque a finales de la década de los setenta

“unos pocos quedaron vendiendo carne de llama y cordero hasta el final, pero después desapareció completamente” (Ibidem. 15/01/2001).

La ausencia de la población consumidora, compuesta mayoritariamente por comunarios, ha provocado la desaparición de la feria tradicional del pueblo que quedó en el pasado para el recuerdo añorado de los abuelos. La administración institucional y la economía del pueblo habían sufrido un golpe mortal y una ruptura sustancial de sus estructuras organizativas, lo que obligaba a los vecinos a reorganizar la estructura económica, política y social de Umala a través de la instauración de las nuevas relaciones de dominio entre Estado y Comunidades campesinas: ocupar espacios sindicales y reconocer las autonomías cantonales mediante la institucionalización de las fechas cívicas implementadas por las unidades educativas que asistían, de manera obligatoria, a la capital Umala.

La ruptura de las relaciones de intercambio tradicional entre pueblo y las comunidades²⁴ de Umala han generado una serie de espacios de intercambio mercantil muy desiguales en el mercado de Patacamaya entre los ofertantes y demandantes que provienen de las comunidades umaleñas²⁵ aunque la plena realización del intercambio equitativo tardará en consolidarse en el

²⁴ “El mercado de Umala consistía en el “intercambio desigual, porque los vecinos imponían el precio a su querer, a veces no pagaban, quitaban no mas todo producto que los comunarios iban a vender a la feria. De los ganados se escogían lo mejor y se lo llevaban no mas a la fuerza, si uno reclamaba inmediatamente terminaba en la carceleta de Umala” (comunario de Umala. 02/03/2010).

²⁵ En el mercado de Patacamaya la oferta y la demanda era “más libre porque nadie quitaba productos a los comunarios de Umala sino ellos vendían como quería y a los precios que ellos querían, los comerciantes también

nuevo mercado de la ciudad intermedia, porque no reflejaba de manera nítida la circulación monetizada del intercambio de bienes por el pequeño espacio económico de las ferias dominicales, además de la supremacía de las relaciones de reciprocidad colectiva, es decir que el trueque y la moneda cumplían la función mediadora del intercambio de bienes hasta el año 2000, desde ese momento el dinero fue el equivalente mayoritario para el intercambio de muchas mercancías en las ferias del mercado regional. Pero también el trueque cumplía su función social al establecer una relación recíproca de intercambio entre productores de escasos recursos de Umala con los productores vallunos, pasada las elecciones del 2005²⁶, en adelante, se ha impuesto las relaciones de libre mercado, el trueque ha quedado subsumido por el capital comercial, y las relaciones de producción comunales subsumidos por el capital comercial, industrial y financiero (RIVERA, Silvia. 1992 y REJAS, José 1992). En medio de este panorama de la economía regional dos comunidades logran impactar en la economía del mercado regional y con influencia enorme en las comunidades de Umala porque su capacidad de inversión en la compra de bienes de consumo había aumentado generando mejores condiciones de vida: Carachuyo y Tola Circa. Para el logro de esta condición social las comunidades de Umala llegaron a transformar todo un conjunto de relaciones de producción y de propiedad a partir del cambio de la matriz productiva comunal: la agricultura tradicional por la producción lechera. El impacto de la producción lechera en Umala es fuerte: primero ha impulsado una transformación de las relaciones de producción, y en segundo lugar el impacto sustancial está en el establecimiento de las nuevas relaciones de los derechos de propiedad de la tierra: su uso y acceso a la propiedad rústica. Para comprender esta realidad es necesario explorar las relaciones de producción comunal en Umala y las relaciones de propiedad comunal porque ello definirá el carácter de propiedad y la manera en que se produce para

les bajaban a precios muy bajos pero ya era una negociación voluntaria, no como antes en Umala” (Rosendo Baltazar. Entrevista. 05/02/2009).

²⁶ Una de las peculiaridades más importantes de la política nacional es la profundización de aquel modelo que se condenó durante las jornadas de octubre del 2003 como neoliberal. En las comunidades de Umala los productos agrícolas y los derivados estuvieron congelados hasta el año 2005, después de este proceso político la economía mercantil se ha ampliado mucho más en las comunidades de Umala, un claro ejemplo es relacionados la elevación de los precios del queso: antes de las elecciones cada unidad de queso producido con un litro de leche en la comunidad era de 3 Bs, “desde 1996 se mantiene el precio y no se ha aumentado pero ahora tenemos que fijarnos a como está el precio en la feria de Patacamaya”(Pedro Choque. 25/2/2011). Entonces la subida de precios del queso, después de las elecciones, es permanente de acuerdo a la oferta y demanda del mercado, sobre todo del mercado regional. Por ello es importantes señalar las elecciones del 2005, como la continuación del proceso social y económico de libre mercado porque las relaciones de producción mercantil se han ampliado mucho más hacia todas las comunidades de Umala y el campesinado se ha sumado de manera efectiva a este proceso por la ampliación de la circulación monetaria y de las relaciones de producción.

mejorar las condiciones de vida y las formas de relaciones políticas de las comunidades con el Estado.

5. Transformación de las Relaciones de producción comunal en Umala.

Las características de las relaciones de producción comunal en Umala son familiares, es decir que la familia nuclear es la que está encargada de producir los productos agrícolas y ganaderas aunque los hijos hayan migrado, sin embargo se supone que los hijos vuelven en momentos de siembra y cosecha. En el primer momento los hijos que han migrado a distintos espacios territoriales, en su mayoría, contribuyen económicamente a la familia que vive en la comunidad para sostener la producción familiar, y como consecuencia de esta colaboración los hijos que coadyuvan económicamente trasladan productos agrícolas desde la comunidad hacia las ciudades metropolitanas para cubrir la canasta familiar, en esa medida cada migrante subvenciona la canasta familiar con los productos agrícolas producidos por la familia, en caso de ausencia de la fuerza de trabajo familiar cada familia tiene la posibilidad de contratar fuerza de trabajo o simplemente acudir al uso de los distintos mecanismos de reciprocidad laboral existentes en la comunidad (ALBO, Xavier. 1990). Todo el sistema de producción familiar está orientado a la generación de recursos económicos para que la economía familiar garantice la estabilidad social, lazos de unidad familiar y comunal entre los comunarios y los residentes. Los sistemas productivos alto andino como la agricultura y ganadería fueron la base de la economía de las comunidades de Umala, no obstante, el impacto de la producción lechera ha impulsado una cierta ruptura inicial del territorio umaleño en dos sectores productivos: los de arriba y los de abajo, los productores lecheros y los productores tradicionales, y seguidamente, cada sector organiza a sus líderes para profundizar, unos la producción de la leche y otros el mejoramiento de la producción tradicional.

Aunque anteriormente, cada sector presentaba sus propias peculiaridades productivas, pero en general, la agricultura se imponía sobre todas las actividades y frenaba el desarrollo del comercio de la región por tres razones elementales: no se han desarrollado otras necesidades básicas a la que estaban acostumbradas las comunidades y por consiguiente la agricultura tradicional cubría lo necesario de la canasta familiar porque se proveían de papa, quinua,

cañahua, habas, etc., para la dieta familiar y de los residentes, por el otro lado, en el mercado regional de Patacamaya el precio de la papa no fue expectable por lo que los comunarios de Umala preferían almacenar los tubérculos en los famosos q'aru (una fosa cavada donde se entierra la buena papa para tiempos de invierno) o transformarlos en chuño y tunta para almacenar en las pirwas (depósito de alimentos), y finalmente, el negocio del ganado vacuno y sobre todo ovino cobraba ritmos intermitentes de venta de acuerdo a las necesidades de las familias, *“la papa no se vende bien, bien barato es, para que vamos a llevar a vender mejor es vender para salvar tus ingresos, pero el negocio del ganado es bueno”* (Genaro Barreto. 02/04/2011. Comunario de la comunidad San Miguel), a ello, hay que añadir el desolado “centro urbano” de Umala que ha hecho de las estructuras organizativas endebles que no garantizan la libre circulación de las mercancías por la inapropiada ubicación territorial sin mercado interno. Además las ferias anuales dinamizaban de manera discontinua la oferta y demanda de productos, entonces, el mercado local no pudo consolidar la circulación de bienes ni absorber los valores de uso, en consecuencia, el impacto y la presión del mercado local sobre los sistemas de producción comunales no ha logrado impulsar la especialización de la producción sino no es a partir del mercado regional. Entonces el poco desarrollo de la oferta y demanda de alimentos no ha logrado incentivar la ampliación del mercado local ni la circulación de las mercancías²⁷ por las razones señaladas y por la estrechez de la economía comunal orientado al autoconsumo.

Si bien, en la parte de arriba se producía *“papa, quinua, qañawa, cebada, papalisa y otros en menor cantidad, fundamentalmente para autoconsumo, se tenía maíz en el hogar traídos de los valles, porque se emprendía valladas permanentes a Arcopongo”*(Choque, Pascual. Entrevista 05/08/1998). Se requería complementar la dieta alimentaria durante el año y mejorar el ganado vacuno, por ello los comunarios de Umala mantenían una relación con los distintos pisos ecológicos que satisfacían sus necesidades: en primer lugar era necesario complementar la comida de la casa con otros productos de distintos pisos ecológicos; en segundo lugar, la provisión de la coca para actividades rituales, festivos, productivos y

²⁷ Las valladas a Inquisivi aún persistían en muchas comunidades de Umala, que permitía variar la dieta alimentaria.

akulliku, fundamentalmente dinamizado por los comerciantes de Cañaviri²⁸, y en tercer lugar, el traslado de ganado vacuno desde los valles al altiplano para reemplazar el ganado de descarte que no se ajusta a los ritmos de producción comunal: en este caso la siembra, el barbecho y aporque son actividades agrícolas de fuerza mayor que requieren de la tracción animal joven.

Los esfuerzos necesarios invertidos por los campesinos en la producción tradicional son enormes, así como la apertura de la producción lechera fue un emprendimiento propio de las comunidades del sector de abajo, y lo que se demandaba directamente al Estado estuvo relacionado al mejoramiento de la infraestructura productiva y caminera que no tuvo resultados óptimos hasta hoy, siendo Umala el mayor productor lechero de la Provincia Aroma.

La relación de las comunidades productoras de leche con el Estado, en ese entonces, fue de manera directa, pero el Estado mediatizaba las relaciones políticas a través de CORDEPAZ, y en ese sentido *“las comunidades se relacionaban directamente con el gobierno y mediante CORDEPAZ todo el sector lechero, esta institución de alguna manera nos ha apoyado pero no siempre todo, alguna que otra cosa, era más control político”* (Mallea, Enrique. 15/01/2011)²⁹. De esa manera las comunidades lecheras mantenían relaciones interinstitucionales con otras organizaciones privadas de carácter social; PROMINCA, CORDEPAZ, COOPERACIONES INTERNACIONALES Y GOBIERNO MUNICIPAL (CEDLA. 2002).

A pesar de la producción especializada de la leche, las condiciones de la producción del líquido elemento aun siguen siendo precarios: una desastrosa infraestructura caminera que no cubre la normal transitabilidad de los productores lecheros porque en tiempos húmedos no

²⁸ “Nuestros abuelos traían coca de los yungas de Coroico, pero también traían de Inquisivi” (Comunario de Cañaviri. 10/02/2005). Aunque es muy poca esta afirmación de los cuidadores de casa en Cañaviri, los residentes coqueros de la comunidad tienen en memoria esta evidencia histórica. Incluso en Villazón grandes comerciantes de Coca los Cañavireños.

²⁹ El señor Enrique Mallea es comunario de la Comunidad de Carachuyo, ex Minero, ex concejal de Umala y ex autoridad de la mencionada comunidad. Fue uno de los líderes que encabezó la ruptura del Genarismo en la Provincia Aroma por factores específicamente económicos. El sindicato había sido simplemente un espacio de poder político de unos cuantos dirigentes al servicio de la política oficial que se privilegiaban con cargos políticos u otro tipo de prebendas manteniendo a las comunidades en total atraso económico.

permite el ingreso de la movilidad recolectora de leche; la crianza de ganado vacuno a la intemperie es otro de los elementos que afecta a la producción lechera, forraje no balanceado, la no existencia de establos, el ordeñamiento manual de la leche y la jornada laboral de 16 horas de trabajo³⁰ hacen de este sector lechero de Umala una producción esforzada de acuerdo a sus propios ritmos. Hasta 1994 no encontraba soluciones necesarias para el desarrollo sostenible, es decir, la producción de leche disminuía en épocas de lluvia por la intransitabilidad de la carretera y por la mala infraestructura productiva, por la inundación y falta de transporte no se puede trasladar el producto hasta los centros de acopio sino es Patacamaya donde espera el carro recolector. En épocas de secano la producción de leche se mantiene o disminuye por las heladas, o por falta de forraje es difícil sostener la alimentación del ganado vacuno, entonces la pérdida económica que debe afrontar la familia productora de leche es enorme, por su parte el Estado no podía resolver esta precariedad, al contrario, se tenía pocas respuestas alentadoras de las políticas públicas estatales para solucionar estos problemas, principalmente la carretera, *“durante años hemos solicitado el asfaltado de la carretera principal que parte de Patacamaya, Llanga Belén, San José, Santiago de Collana y Huari Belén”* (Marca Víctor³¹. Entrevista. 25/11/2011). Al no obtener respuestas favorables ante estas necesidades los comunarios productores de leche sentían una desilusión de las autoridades estatales, en consecuencia crecía de manera acelerada el descontento de la población comunal contra el Estado Central, pero también el mercado presionaba a los productores lecheros producir mayores volúmenes de leche. En efecto, una presión económica empujaba a los comunarios de Umala a una acción política comunal y la radicalización de los líderes locales³², quienes mostraban el descontento colectivo de las comunidades de Umala en

³⁰ El comunario comienza su labor a las cuatro de la mañana en alistar todos los elementos necesarios para el ordeño, hasta las cinco de la mañana, de cinco a seis de la mañana es el ordeño de todos los ganados por toda la familia que aún vive en la comunidad hasta las siete de la mañana, de siete a ocho de la mañana se da de comer a los ganados el alimento necesario. Y la jornada de pastoreo es de ocho a seis de la tarde, por la tarde muchas familias ordeñan leche para producir los derivados, en este caso los quesos para el consumo familiar que dura hasta las nueve de la noche, pero también, al mismo tiempo vienen cocinando la cena familiar. Entonces se habla de una jornada laboral de 16 horas.

³¹ Víctor Marca fue el Subcentral Agraria del Cantón Santiago de Collana y el último representante del Comité impulsor de la carretera principal.

³² Los representantes de Umala estuvieron liderizados por Richard Silva de Cañaviri que tenía el cargo de Central Agraria, Demetrio Barreto de Santiago de Ventilla ex Concejal, Teodomiro Rengel Huanca de Llanga Belén ex diputado, José Laura de Huari Belén dirigente de la Federación Departamental, Tomas Pérez de Huancarama ex concejal de Umala, Felipe Villca Ordonéz de Santiago de Ventilla ex dirigente de la CSUTCB y Enrique Mallea de la comunidad Carachuyo ex Concejal que pertenece al Cantón de Umala. Este fue el grupo de líderes locales

las esferas de decisión política sindical y partidaria: en primer lugar surgió el cuestionamiento para el Dirigente Nacional de La CSUTCB Genaro Flores Santos por no participar con el grupo de líderes de Umala, y seguidamente al rol político de los partidos tradicionales que no lograban expresar la realidad económica de las comunidades productoras de leche. Este cuestionamiento también fue promovido por los cantones de arriba aunque no eran productores de leche, la producción tradicional subsistía de manera acelerada disminuyendo los niveles de vida familiar.

En suma, las condiciones de producción comunal seguían siendo precarias pasados los años 1995-1996. La producción lechera presentaba grandes dificultades de almacenamiento y acopio, por la nueva matriz productiva comunitaria que empujaba a la sustitución de los medios de producción en cada una de las unidades productivas lecheras, lo que obligó mayor petición de asistencia técnica ante el Gobierno, sin embargo, este no tenía la capacidad de satisfacer estas demandas de transformación mecánica de los medios de producción de las comunidades retrasando los niveles de crecimiento productivo de la leche, mientras el mercado regional demandaba mayor consumo de leche. Por el otro lado, las industrias lecheras, como la PIL Andina, condicionaban a los productores lecheros mediante cupos de producción, es decir, se le asignaba producir una determinada cantidad de litros de leche por día a cada productor de lo contrario quedaba fuera del módulo lechero, entonces esta actitud empujaba a la mayor producción de leche sin condiciones de producción adecuadas y sin la seguridad de contar con el forraje adecuado para el ganado lechero por las variaciones climatológicas³³, *“lo que quiere decir que a un productor se le asignaba producir una determinada cantidad de litros de leche por día, lo que garantizaba, además, su afiliación a uno de los módulos, de lo contrario el campesino no tenía derecho a vender su producto”* (Mamani, Federico. Entrevista. Junio de 1997), pero las comunidades no podían producir de manera sostenida para cumplir con los cupos asignados por la empresa PIL porque las malas

de Umala que dirigió los descontentos de las comunidades para “fortalecer” la condición económica deteriorada de las comunidades.

³³ En determinados periodos del año, por ejemplo los meses de febrero y marzo suelo caer la helada que destruye los alfares y avenas. Este hecho natural, imprevisto por su puesto, afecta al rendimiento de la producción lechera, ya que el productor debe recurrir a los alquileres de alfares y compra de forrajes como la cebada y la avena. Por el otro lado la falta de lluvias hace que la cebada no tenga la posibilidad de crecimiento, por tanto se retrasa el segado del mismo para la alimentación del ganado vacuno.

condiciones de la infraestructura productiva no permitían aquello. El malestar de las comunidades productoras de leche crecía de manera vertiginosa.

De hecho, *“Esta transformación paulatina de la agricultura en ganadería, según los estudios sería provocada a fines de la década de los ochenta... y a principios de la década de 1990, la lechería se había convertido en un sector importante de la producción mercantil simple”* (PATZI, Félix. 1997: 134) tanto en Umala como en el sector centro de la Provincia Aroma³⁴. En consecuencia, desde 1990 se evidencia un paulatino ascenso de ingresos monetarios en cada una de las unidades familiares productoras de leche de Umala, incluso algunas familias migrantes se dedicaron al arriendo y alquiler de tierras y venta de forrajes.

Es tan evidente apreciar que la producción lechera sufre un incremento sustancial en cinco años: en 1990 se producía 3 litros día, y hasta 1994 la producción sube a 10.5 litros día por productor (PATZI, Félix. 1997); para el año 2004 se incrementa a 13,3 litros día, y para el año 2006 sube a 15,3 litros día (ASPROLPA. 2004 – 2006) con esta directriz económica el campesinado está mucho más ligado al mercado regional y departamental; vía comercio y la industria lechera (CEDLA. 2002). La tendencia mercantil se ha consolidado y el comunario está ligado a una economía monetaria como señalara Kautsky, *“pero a medida que el campesino iba cayendo bajo el dominio del mercado, más necesidad tenía de dinero; más era, por tanto, el excedente de medios de subsistencia que debía producir y vender; tanto mayor era la extensión de tierra que necesitaba en proporción al número de su familiares”* (Kautsky. 1983:12). Esta tendencia ha obligado a los cantones de abajo a movimientos de unidad de los cuatro cantones de carácter reivindicativo que buscaba el fortalecimiento de instituciones como el Municipio que asigne mayores presupuestos a las comunidades productoras de leche, y para conseguir mayor apoyo económico para la producción lechera se relacionaban con instituciones que asignen mayor presupuesto dirigido al fortalecimiento de la infraestructura de la producción lechera, ya que el campesino umaleño produce para el mercado interno y externo, las ganancias de esa producción permiten la reproducción sostenida de las familias.

³⁴ La provincia Aroma está conformada orgánicamente por tres sectores: el sector norte está compuesto por las Secciones Municipales de Collana Norte, Colquencha, Calamarca y Ayo Ayo; el sector centro está conformado por Umala y Patacamaya; y el sector sur por Sica Sica. El impacto de la producción lechera en muchas de las comunidades de los cinco municipios fue importante porque las comunidades que cuentan superficies planicies con riego han ingresado a la producción lechera y no así las comunidades ubicadas en las serranías..

En cuanto a los productores tradicionales de papa, quinua, cebada, papalisa y otros productos, también crecía el malestar social porque los precios de los productos no se incrementaban de acuerdo a la oferta y la demanda del mercado; más al contrario, el intermediario provenientes de la ciudad de La Paz colocaba el precio a su modo en el mercado dominical de Patacamaya: en 1994 la arroba de papa no lograba subir de los 10 Bs., los derivados de la leche, el huevo, la carne de oveja y otros productos no llegaba a cubrir las necesidades de la población rural, *“todo era barato, la papa solo costaba 10 Bs, el queso nos compraban con 2.5 Bs, los huevos criollos a 0.50 Bs. todo era barato no alcanzaba para nada, entonces muchos hijos se han ido a otras partes para ganarse dinero”* (Balvina Baltazar. Comunaria de Huancarama. Entrevista. 02/10/2010). El malestar colectivo empezaba a crecer de manera acelerada, los resultados del descontento estuvieron enmarcados en los votos resolutivos de los cantones de Umala, así por ejemplo en fecha 4 de diciembre de 2001 se señala *“damos plazo de 48 horas para solucionar el convenio firmado en Pucarani para el beneficio de las comunidades, en caso de no cumplirse entraremos en bloqueo de caminos”*. Sin embargo, el emprendimiento comunal no se dejaba esperar: reunir capitales recaudados por los hijos que han migrado para comprar semilla mejorada e insumos productivos, esta fue uno de los primeros mecanismos de apalancamiento, y partió de ellos mismos generar mayores volúmenes de producción de alimentos tradicionales con el apoyo del núcleo familiar, es decir, los hijos se trasladaban a los distintos espacios económicos y los yungas para cosechar coca por un salario más o menos adecuado, la misma que servirá para la compra de semillas o mejoramiento de ganado, y finalmente, de instituciones no gubernamentales como PROIMPA dedicada al mejoramiento de la producción de papa y forraje. Otras actividades adicionales como la albañilería, panadería etc., son actividades de mayor permanencia en las ciudades pero que logra captar recursos para el fortalecimiento de la economía familiar de los cantones de arriba.

Por estas razones también la producción de la papa se ha incrementado, tanto en el sector de abajo como en los de arriba: en 1994 la producción de papa alcanzaba a 20 qq por hectárea, en 1996 sube a 40 qq, en el año 2001 la producción de la papa alcanza a 60 qq por hectárea (PDM. 2003 y Cuaderno de apuntes, 25/02/2012), y finalmente el año 2006 a 2007 la producción se incrementó a 80 qq por hectárea (PDM. 2007 y Quispe, Alberto. 25/06/2011);

esto debido a la intensidad de la producción agrícola por la sustitución técnica de los instrumentos de trabajo y el uso desmedido de los fertilizantes en algunos casos (PDLP. 2001). Como se puede observar la tendencia de la producción comunal, cada vez más está orientada al mercado comercial e industrial (CEDLA. 1997).

El capital financiero también ha contribuido en la ampliación de la frontera agrícola y lechera en el sector de abajo, y esta dinámica sectorial de Umala viene empujando al sector de arriba en la transformación de la matriz productiva tradicional. *“Así el desarrollo del modo de producción capitalista en la ciudad puede transformar por completo la existencia del campesino en sus antiguas formas, aun sin que el capital intervenga directamente en la producción agrícola y sin crear todavía el antagonismo entre la grande y pequeña explotación”* (Kautsky. 1983:14), entonces el proceso de la subsunción de trabajo campesino umaleño por el capital devala, justamente y nítidamente, la contradicción territorial³⁵ de Umala en dos sectores sociales marcadamente contradictorias, aunque los vestigios sociales de las contradicciones de ambos sectores corresponde al espíritu capitalista de la producción especializada, en esta etapa histórica la división en dos sectores productivos es marcadamente evidente, la disputa de ambos sectores por los recursos económicos del municipio para potenciar la nueva matriz productiva mediante la elaboración de políticas públicas municipales se ha profundizado, cada sector pretende ampliar su influencia en los distintos espacios de poder político municipal para la asignación mayoritaria del presupuesto edil, asimismo los proyectos de desarrollo son implementadas por el municipio de Umala en un escenario desigual de acuerdo a la correlación de fuerzas, esta contradicción vislumbra con más nitidez el desarrollo capitalista de la agricultura campesina de Umala: cuando el alcalde es representante de los cantones de abajo los beneficios económicos son enormes y los cantones de arriba terminan cerrando el municipio en momentos en que la relación es contradictoria y puede convertirse en antagónicas hasta llegar a congelar los recursos del municipio, así como también puede suceder a la inversa.

³⁵ Cuando nos referimos a la contradicción territorial hablamos en el sentido del espacio construido socialmente por los anteriores ayllus originarios de Umala que han definido los territorios de acuerdo a la capacidad poblacional de cada ayllu, así por ejemplo se evidencia la organización territorial poblacional del Ayllu Liki: arax pusitunka (arriba cuarenta), taypi pusitunka (al centro cuarenta) y aynacha pusitunka (abajo cuarenta). Aunque actualmente se ha dejado este espíritu ancestral, pervive combinada con las estructuras republicanas de la división política administrativa de los cantones ligados al desarrollo capitalista de la economía regional.

Este fenómeno contradictorio genera transformaciones políticas en el territorio umaleño incluso fragmentaciones sectoriales, en este caso el territorio socialmente construido por los habitantes de Umala se ha convertido en un campo de batalla que individualiza los comportamientos colectivos cantonales y comunales. Este mismo proceso es alentado por un mercado regional que dinamizaba mucho más las relaciones comunales hacia los centros de comercio semi urbanos establecidos en Patacamaya, el mismo que recibe la presión del mercado paceño, cochabambino y orureño producto de las circunstancias de la economía nacional de carácter capitalista atrasado (PATZI, Félix. 1997). En general la producción lechera no deja de ser el típico desarrollo de la acumulación incipiente del capital de cada una de las familias productoras de leche.

El fenómeno de la especialización de la producción (ALBÓ, Xavier.1990) no es reciente, pero se puede apreciar que desde 1990 arranca con mayor fuerza la producción lechera y se consolida en 1994 movilizándolo a la población de Umala en busca de inversiones para consolidar el aparato productivo de las comunidades. Esta movilización social de Umala para el mejoramiento productivo de la leche es por la presión poblacional del mercado regional y metropolitanos que demandan mayor cantidad del producto lácteo, en consecuencia los dos fenómenos presentes en el desarrollo de la economía de las comunidades de Umala contribuirán a cambiar las relaciones de producción de las familias productoras, y en consecuencia los mecanismos de representación institucional del municipio también sufrirán ciertas transformaciones a partir de la promulgación de la Ley de Participación Popular. A partir de 1996 *“con la Alcaldía de Umala se ha potenciado la producción lechera, desde ese momento hemos arrancado bien”* (Mallea, Enrique. Entrevista 12/02/1997). Entonces *“las comunidades de la región, como hemos advertido, cada vez más se especializan en la producción de la leche, la misma que es influenciada directamente por la agencia PIL instalada en Patacamaya, /ya que/ la entrega de leche se ha iniciado en 1990”* (PATZI, Félix. 1997:134). Pero no solamente puede apreciarse esta especialización en la agropecuaria, sino también en la producción de la papa que se ha incrementado en los cantones de Umala por dos motivos fundamentales: el consumo del mercado regional ha incrementado en demasía, *“nosotros consumimos la papa de Umala y otras secciones porque ya no se produce mucho,*

solamente leche, hortalizas y almácigo” (Quispe, Gregorio. 06/08/2010); por el otro lado, la demanda de las comerciantes de La Paz y El Alto ha crecido, por eso *“la plaza principal de Patacamaya antes era vació ahora vendedores de papa hay demasiado, las comerciantes de La Paz de El Alto vienen a comprar”* (Comunaria de Cañaviri. 20/02/2011). Estos dos fenómenos sociales han promovido la sustitución técnica de los medios de trabajo, por tanto, la producción agrícola se ha incrementado: en 1990, en la parte de abajo, aún existían algunas yuntas para el sembrado de la papa y escasos tractores de uso familiar y en la parte de arriba predomina la yunta. Desde 1996 se generaliza la sustitución de los medios de producción tradicionales por los tecnológicos. Los tractores han comprimido la jornada laboral e intensificada la producción agrícola en dos sentidos: por una parte ha profundizado la producción de la papa destinada al mercado, por el otro, se ha profundizado la producción de forrajes para el ganado lechero.

6. Paulatina transformación de las Relaciones de propiedad en Umala.

Una de las particularidades de cada sector umaleño es la posesión de la tierra familiar y el carácter de propiedad colectiva. De manera general, en ambos sectores geográficos existen dos formas de propiedad individual: en la parte de arriba se impone la pequeña propiedad y en la parte de abajo se consolida la mediana propiedad (PDM. 2007) como se ha señalado, son distintas formas de propiedad las que hacen de Umala una economía consolidada y dinámica que permite dinamizar distintos sistemas productivos, pero también los comunarios de ambos sectores territoriales logran intercambios diferenciados en el mercado de Patacamaya³⁶ y con los sectores industriales (PATZI, Félix. 1997). Esta diferenciación del tamaño de la propiedad en ambos sectores no niega la existencia de uno u otra dimensión de propiedad sino que el predominio de una de las dimensiones de propiedad subordina a otras menores a los propios ritmos de la producción dominante³⁷, es decir, en el sector de arriba la existencia generalizada

³⁶ GMU. Diagnóstico Institucional del Gobierno Municipal de Umala. Proyecto de fortalecimiento institucional municipal. Semilla. Servicios Múltiples de Apoyo al Desarrollo. marzo 2000.

³⁷ Una de las particularidades de Umala es la existencia de las pequeñas propiedades agrarias y la mediana propiedad. Consultada a los comunarios de arriba, ninguno mencionada la cantidad de hectáreas que tiene cada comunario sino la generalización de la pequeña propiedad que en aymara es expresado permanentemente por todos los comunarios de los cantones de arriba: “nanakax jisk’a uraqinkamakiptua, aynachanquirinakax jacha uraqinkamaphiwa” (Choque, Pascual. Entrevista. 24/06/2008) (“nosotros tenemos pequeñas tierras los de abajo

de la pequeña propiedad ha subordinado a la escasa mediana propiedad de tierras a las propias formas de organización productiva de las qallpas, asimismo, en la parte de abajo la existencia generalizada de la mediana propiedad a condicionado la existencia mínima de la pequeña propiedad a los ritmos organizativos de la producción por hectáreas³⁸. Así señala la autoridad de Collana: *“nosotros, en su mayoría, tenemos la mediana propiedad por eso hablamos de hectáreas, no hablamos de qallpas, aunque existe también la pequeña propiedad pero no es mucho. Creo que en promedio tenemos 25 a 30 hectáreas por familia, tienen tierras porque se ha distribuido de acuerdo a sus posibilidades. En 1952 la distribución fue desigual, pero en 1980 nosotros tramitamos los derechos de propiedad bajo el concepto de propiedad colectiva con derecho y disfrute individual, por eso tenemos documentos proindiviso”* (Marca, Víctor. Entrevista 09/01/2011) lo que ha permitido la consolidación de la mediana propiedad donde se ha prohibido las subdivisiones de las tierras colectivas hasta 1996³⁹ para cuidar la integridad y la dimensión de las tierras, pero también se debe señalar que la propiedad colectiva de las aynoqas (tierras no tan productivas donde el ciclo productivo rota cada 10 años con una gestión comunal) funciona en la parte de arriba como mecanismo de reservas productivas por el uso rotativo de la tierra cada 10 años, en cambio en la parte baja de Umala esta forma de propiedad desapareció porque es innecesaria la existencia de esa forma de propiedad para un escenario productivo lechero donde prima la producción de forrajes.

En general, las tierras del territorio umaleño están distribuidas de forma desigual; desde la colonia hasta la república se ha profundizado las asimetrías en el tamaño de la propiedad. La Reforma agraria ha legalizado la desigual distribución de las tierras bajo el concepto capitalista de la propiedad privada, entonces, la distribución desigual de las tierras es producto legal del nacionalismo de 1953⁴⁰ en Umala; pero esta política nacionalista de distribución de

tienen grandes tierras”). Los pobladores de abajo señalan “que los de arriba tienen pequeñas tierras nosotros tenemos hectáreas y tenemos tierras depende de trabajarlo” (Quispe Alberto. Entrevista. 25/02/2009).

³⁸ El ejemplo más claro es la comunidad Salla Sirca que ha logrado fusionar las pequeñas parcelas para producir quinua de manera intensiva e extensiva, borrando los linderos de manera ficticia, es decir, estacadas las propiedades individuales, se demarca de manera imaginaria de una estaca a otro un lindero ficticio, lo que permite unir las propiedades para producir en extenso quinua.

³⁹ En las comunidades de abajo se ha prohibido seguir impulsando las dotaciones por herencia porque el tractor era innecesario para la pequeña propiedad, entonces se ha obligado a los hijos a constantes migraciones, por el otro, generar espacios rotativos de manejo de la tierra por cada familia.

⁴⁰ En el proyecto de Resolución Prefectural. “proceso administrativo de delimitación del municipio de Umala”, se establecen los fundamentos del territorio originario de la propiedad de la tierra como la base ancestral de los derechos de propiedad sobre la cual el nacionalismo ha realizado una distribución de tierras de manera desigual,

tierras ha generado condiciones necesarias para las subdivisiones territoriales afectando aún mucho más la integridad de los territorios originarios. Posterior a este fenómeno de la distribución de tierras el reconocimiento por parte de los cantones de los derechos de propiedad colectiva de las tierras ancestralmente ocupadas por ellos se ha realizado de manera desigual. Por ejemplo: los cinco Cantones de arriba ocupan 1/3 del espacio territorial del municipio y los cinco cantones de abajo ocupan más de 2/3 del territorio umaleño⁴¹, esta diferencia no es una concepción originaria, sino una consecuencia del nacionalismo revolucionario y la Reforma Agraria de 1953.

En relación al uso del suelo por parte de los comunarios de Umala se puede evidenciar que *“la superficie territorial de 848.886 km² cuadrados, se usa principalmente en la actividad agropecuaria comunal, destinando la superficie mayor al descanso 29%, seguidamente de pastizales 28%, el área cultivable alcanza a un 23% y el resto se considera terreno erosionado”*(SEMILLA. 2000:7 y MAD 2012.). En realidad, esta distribución del suelo realizada por la institución Semilla nos parece una aproximación a la realidad porque no existen fuentes oficiales que aseguren esta clasificación, además lo erosionado de la tierra se debe entender como la imposibilidad de seguir produciendo de manera natural y sostenible, lo que implica el uso de elementos químicos en la producción (PDLP. 2001). El cálculo realizado sobre el total de la superficie territorial de Umala no toma en cuenta los grados de fertilidad, Umala cuenta aproximadamente con tierras productivas con distintos niveles de fertilidad, pero no existen serranías rocosas que disminuyan la cantidad de tierras productivas, entonces las tierras de descanso corresponden a la existencia de las aynoqas en cada una de las comunidades de Umala, el área cultivable es aquella que permanentemente se usa en el proceso productivo.

entonces, la tarea de delimitación tiene un doble sentido a partir del proceso administrativo: reconocer el territorio originario y los derechos de propiedad ancestral y legalizar ese reconocimiento mediante el ejercicio de la división político administrativo vigente.

⁴¹ Ver el mapa de ubicaciones Cantonales de Umala 2009.

⁴² El informe de la Entidad no Gubernamental Semilla establece que la extensión total del territorio de Umala es de 873 Km. Sin embargo la fuente oficial, como el Ministerio de Autonomías y Descentralización mediante la Unidades Territoriales establece una extensión de 848.886 Km cuadrados, de la misma forma la Fundación TIERRA confirma el mismo dato, la Gobernación del Departamento de La Paz ha confirmado los resultados del proceso Administrativo de delimitación del Municipio de Umala en el mismo sentido. 2005:17.

En los dos sectores de Umala, el carácter de propiedad de la tierra es familiar con una tendencia a convertir la propiedad de la tierra en individual y privado, sobre esta base se organiza una gestión colectiva de la producción, es decir, que la comunidad se organiza para producir de manera rotativa dejando espacios de pastoreo comunal, así el acceso a la tierra, el uso y goce se garantiza para cada una de las familias, las mismas que dejan esas propiedades por sucesión hereditaria, como señala el comunario de San Miguel de Copani *“nosotros hemos recibido tierras de nuestros padres, nos han dejado como herencia a todos nuestros hermanos, casi en todo el sector de Umala es así”* (Genaro Barreto. Entrevista. 03/05/2012). En este sentido, las relaciones consanguíneas son la base social de posesión y legitimidad de los derechos de propiedad sobre la tierra, por tanto, la familia es dueña de la pequeña y mediana propiedad sucesivamente consolidado. Definitivamente *“el acceso al recurso suelo en el municipio se da por sucesión hereditaria de generación a generación. El 40% de los terrenos del municipio son originarios, y el otro 60% ha sido dotado por el Estado, a través del Consejo Nacional de Reforma Agraria”* (GMU. 2000:7). Sin embargo, en ambos sectores de Umala las tierras, en su mayoría, son originarias porque su dimensión y tamaño de la propiedad no fue subdividida por la Reforma Agraria ni por la colonia sino por el crecimiento poblacional. La figura central radica en la influencia indirecta del mercado y el crecimiento poblacional: el primero imprime una distribución no planificada de la tierra, el segundo impulsa las divisiones, subdivisiones y fragmentaciones de la propiedad familiar, incluso, en estos últimos años se siente la presión población de los residentes sobre el recurso tierra, y finalmente, la presión del mercado sobre las tierras productivas de ambas regiones esta dinamizando un incipiente mercado de compra y venta de tierras que ha empujado a muchas comunidades a mercantilizar la propiedad familiar dejando de lado las relaciones consanguíneas de acceso a la tierra, en 1999 los comunarios de abajo deciden pagar impuestos sobre la propiedad rústica con la finalidad de valorizar la propiedad.

En la década de los noventa, en el sector de arriba, por su composición geográfica y sus tradiciones arraigadas, las relaciones consanguíneas de propiedad se han mantenido provocando la subdivisión de la pequeña propiedad al extremo, sin embargo, la pequeña propiedad encuentra sus limitaciones en la producción porque ya no permite la sobrevivencia de las familias que aún quedan en las comunidades, entonces surgen distintos mecanismos de

acceso a la tierra compensatorios a la pequeña propiedad, ello implica que un pariente cercano que vive en la comunidad pague un determinado monto de dinero a otro que vive en la ciudad que posee parcelas abandonadas, este proceso se viene realizando bajo el supuesto acto de compra y venta de tierras con un precio simbólico acordado entre partes, pero en la documentación oficial se coloca aparentemente el precio real de la propiedad vendida; en otros casos el mercado también ha influido en este proceso de compra y venta de tierras; en algunas familias se ha logrado concentrar la totalidad de las tierras dejadas por el padre en una sola propiedad, las que se conocen como agrupamiento y reordenamiento de predios (URIOSTE, Miguel. 2007) porque la capacidad productiva de las familias que poseen una pequeña propiedad no puede satisfacer la demanda del mercado, aunque muchas familias producían de manera individual y familiar, hasta en pequeñas parcelas, para el mercado de Patacamaya es insuficiente, por consiguiente, en cada una de las comunidades de arriba existe una diferenciada fragmentación de las tierras en distintos tamaños, es decir que la pequeña propiedad se reproduce permanentemente, para salvaguardar esta forma de propiedad y no llegar al surcofundio las familias campesinas expulsan a los hijos a otros espacios económicos. Al parecer la lógica liberal de los derechos de propiedad se va imponiendo paulatinamente sobre las relaciones consanguíneas de propiedad familiar en los cuatro cantones de arriba⁴³, subordinando las formas de propiedad, de trabajo y gestión colectiva de la producción comunal a las relaciones de intercambio mercantil.

La ubicación geográfica juega un elemento muy importante en la existencia de la pequeña propiedad⁴⁴, porque la geografía accidentada no permite ocupar grandes propiedades para la producción, entonces los comunarios usan las tierras de cultivo en pequeñas qallpas (tierras poco productivas que requieren un descanso de diez años) de acuerdo a la capacidad

⁴³ Existen evidencias en que varios comunarios vendieron sus propiedades a bajos precios, por ejemplo en la comunidad Santiago de Lupipi se ha vendido toda una sayaña en 4000 mil bolivianos.

⁴⁴ Se ha evidenciado que la planificación de la comunidad, entendida como los acuerdos colectivos de la comunidad sobre la dimensión, lugar y cantidad de las qallpas (tierras poco productivas que requieren un descanso de diez años) a distribuirse en espacios geográficos poco fértiles. Esta práctica ordenada está ligado a la gestión colectiva de la distribución de las tierras en espacios naturales poco favorables, es bastante ordenada porque corresponde a la comunidad brindar las mejores condiciones de producción para cada familia afiliada para garantizar la vida familiar en común bajo criterios de solidaridad colectiva, pero cuando ingresa otros factores externos, como la formas de distribución de tierras bajo mentalidad individualista, la figura de la distribución de tierras en espacios poco favorables no permite realizar la gestión rotativa de la producción comunal ni ampliar la dimensión de las qallpas, por el mismo hecho de que las condiciones de la producción no son adecuadas ya que cada familia vela por su parcela antes que velar el interés colectivo.

productiva, es decir, buena producción sin que las lluvias vayan bajando la buena tierra y las heladas no contribuyan en su pérdida, por ello es impensable la existencia de la mediana y gran propiedad en el sector de arriba porque se erosionaría de manera rápida y acelerada los suelos por su condición accidentada; por eso, no es casual escuchar a los de arriba señalar que *“si sembramos grandes propiedades la lluvia sabe lavar todo, y la buena tierra se lo lleva para los de abajo donde hay buenas tierras”*⁴⁵.

Por su parte en el sector de abajo, las relaciones consanguíneas se han complementado con la gestión familiar y rotativa de la tierra para evitar las futuras fragmentaciones, es decir, que las familias no han llegado a fragmentar sus tierras por la presión poblacional sino han dinamizado la producción rotativa familiar⁴⁶, asimismo entre los miembros de la familia se establece el cumplimiento de las obligaciones comunales de manera rotativa, entonces permite a cada uno de los miembros de la familia usar la tierra más fértil para obtener buena producción, las demás parcelas también son tierras designadas por igual para todos los miembros de la familia destinados a la producción agrícola. Este mecanismo de control familiar sobre la tierra y la producción está regulado, en algunos casos, por las actas de acuerdo familiar, en otros casos, por acuerdos verbales, en tal razón la familia dispone la inversión de capitales, tecnología y fuerza de trabajo familiares para garantizar la producción familiar que permite, en primer lugar, abastecer de alimentos a la casa, luego proveer de productos al mercado de Patacamaya por la demanda de los consumidores y comerciantes, y finalmente a la demanda industrial, en consecuencia, la relación de los miembros de la comunidad con la tierra es rotativa y por turno que permite el acceso de la familia a la propiedad agraria, en muchos casos estos beneficios pueden ampliarse a las familias extendidas, es decir, un familiar lejano puede gozar de los beneficios del uso de la tierra siempre y cuando tenga la posibilidad de cumplir las obligaciones comunales por la propiedad

⁴⁵ Comunario de la Comunidad Kellhuiri del Cantón San Miguel de Copan. 2001. Registro de notas.

⁴⁶ La producción rotativa familiar implica, en primer lugar la no fragmentación de la tierra y en segundo lugar la producción agrícola y pecuaria es planificada de manera rotativa entre los miembros de la familia por turno de acuerdo al ciclo productivo, es decir, cada año uno debe cumplir las obligaciones comunales y ocupar mayor extensión de tierra para producir bien, pero los demás miembros de la familia también tienen tierras para producir en menor extensión, aunque no es la única medida rotativa existen otros donde se reúnen capitales cada mes para garantizar el cumplimiento de las obligaciones comunales, entonces, la distribución de la tierra para la producción es casi por igual. Así la propiedad de la tierra no se subdivide en pequeñas propiedades sino se mantiene como propiedad familiar, donde cada uno de los miembros cumple una función social, es decir, el cumplimiento de los servicios obligatorios a la comunidad.

que se quiere usar, entonces, mantener las hectáreas que cada familia posee es una condición de existencia social. A partir del 2001 y fundamentalmente desde el 2005 se han profundizado las relaciones recíprocas del turno y la rotación de la propiedad familiar en la producción, para contrarrestar los efectos del mercado que viene promoviendo la producción mercantil intensiva y el acceso a la tierra mediante la compra y venta de la propiedad familiar.

Durante los primeros años del nuevo siglo el mercado viene definiendo lo que debería producir el campesino umaleño, tanto en las qallpas (pequeñas propiedades que consiste en menos de una media hectárea, tierras poco fértiles que requieren el descanso de diez años) como en las hectáreas (tierras fértiles que pasan de 1 hectárea para adelante). Esta condición mercantil paulatinamente viene impulsando cambios y transformaciones en la matriz productiva de las comunidades: así, en las tierras consideradas como hectáreas se ha profundizado con más intensidad la producción mercantil que ha obligado a los comunarios realizar cambios tecnológicos en los medios de producción, y en la pequeña propiedad los impactos han sido de menor intensidad manteniéndose los medios de producción tradicionales en su mayor parte. Es decir, la sustitución de los medios de producción están acompañados por la especialización de la producción (ALBO, Xavier. 1990), y esta actividad es más intensa en la parte de abajo porque está orientado al mercado comercial e industrial la mayor parte de su producción, en cambio en la parte de arriba se mantiene una producción diversificada para el sustento familiar y el mercado de Patacamaya, sin embargo, la producción especializada de leche se ha expandido hacia todas las comunidades de Umala a partir del año 2005, la demanda de leche por las empresas industriales ha influenciado a muchas familias de arriba para la producción de dicho elemento, sobre todo por los ingresos que esta actividad genera. En consecuencia la producción está sujeta a los ritmos del mercado empresarial y regional, por ello mismo las relaciones de propiedad familiar se van diferenciando cada vez más entre pequeños, medianos y grandes propietarios⁴⁷ en cada una de las comunidades, esta tendencia se va consolidando paulatinamente en casi todas las comunidades de Umala. En el ámbito sectorial de Umala la diferenciación de la propiedad agraria, entre la pequeña (qallpas) y

⁴⁷ Se entiende como pequeños propietarios a las familias que han subdividido la propiedad agraria, y se entiende como medianos propietarios a las familias que dividieron la sayaña en partes razonables y finalmente se entiende grandes propietarios a las familias que no han fragmentado sus sayañas.

mediana propiedad (hectáreas) define también el modo de comportamiento político de los actores sociales.

De alguna manera, las dos formas de propiedad de la tierra, también ha venido definiendo la forma de acceso de la mujer al uso del suelo. Es verdad que *“Umala tiene dos sectores: los de arriba y los de abajo. Los de arriba tienen pequeñas tierras particularmente qallpas (tierras pequeñas que requieren mucho descanso por la poca fertilidad de la tierra) de vocación productiva agrícola. A esta forma de posesión de la tierra se suma las Aynocas (tierras poco fértiles que requieren un ciclo de rotación de 10 a 15 años de manera colectiva que están ubicadas principalmente en las lomas o serranías). En la parte de abajo, las parcelas de cada una de las familias son extensas, las aynoqas están en un constante deterioro y desaparición, pero tienen muchas hectáreas, que favorece a la producción extensiva, principalmente se dedican a la ganadería mejorada para la producción lechera”* (Máximo Choque López. Ex Concejal. Entrevista. 07/05/0/2012).

En ambos sectores de Umala, el carácter hereditario patrilineal de acceso a la tierra por parte del varón está consagrado por los usos y costumbres de las comunidades, en ese sentido, las mujeres están supeditadas al derecho de propiedad varonil, es decir, la mujer tiene derecho a la propiedad de la tierra a través del marido, en caso de ausencia definitiva o parcial del marido, la mujer debe cuidar la propiedad para que el hijo mayor asuma el derecho propietario. Las hijas no tienen derecho a la propiedad sino es a través del hermano⁴⁸ o su marido. La nueva tendencia que va surgiendo en la parte de abajo es la consolidación de la política municipal sobre la equidad de género porque la mujer ha instituido espacios de acceso al derecho de propiedad de la tierra reduciendo los derechos masculinos sobre este recurso.

El promedio de la propiedad familiar *“en la parte de abajo es de 26 a 29 hectáreas, tomando en cuenta a las familias nucleares primarias, ya que debido a la sucesión hereditaria, se encuentran propietarios de media hectárea”* (GMU. 2000:7). No se tiene con claridad datos

⁴⁸ El Subcebral Agraria del Cantón Collana hace notar los ejemplos claros de esta dinámica de transferencias hereditarias de carácter paterno: “como los hermanos Mistos se han dividido entre los dos hermanos, y a la hermana no le han dado nada, no tenía tierras, sólo cuidaba el terreno de su hermano que más le apreciaba y por ciudad y usufructuar y gozar de la tierra del hermano tenía que hacer todos los servicios a la comunidad” 14/01/2011.

sobre el promedio de la propiedad de la tierra, sin embargo, en la parte de arriba (araxa) existe, de manera general, un promedio de 5 a 7 hectáreas por familia y en la parte de abajo (aynacha) el promedio es lo señalado, aunque el PDM del Gobierno Municipal de Umala del 2007 muestra un promedio de 10 hectáreas para los de arriba y 25 para los de abajo por familia, promedios que varían de acuerdo a la posesión y tamaño de la propiedad rústica heredada de los abuelos por cada familia. La posesión y extensión de la propiedad agraria por familia es diferenciada en cada una de las comunidades de Umala de ambos sectores, esta diferenciación del tamaño de la propiedad por familia también está relacionada con la ubicación dispersa y mezclada⁴⁹ de las tierras fértiles, poco fértiles y de descanso en casi todas las comunidades umaleñas que dificulta una producción sostenible de la leche como de la agricultura tradicional, sobre todo en las comunidades de arriba, por ello las comunidades han desarrollado componentes de reciprocidad donde uno de las actividades importantes es el trabajo colectivo, ayuda mutua que es remunerados por la familia en distintas formas: pago en dinero, en especie o ayni.

En cuanto a la ubicación de la propiedad familiar e individual se puede evidenciar que existe una dispersión total de los predios rústicos en ambos sectores, *“es una mixtura señalan muchos comunarios”* (ch`aliwa), por eso *“la tenencia de la tierra de los comunarios no se concentra en una sola área, está distribuida en varias parcelas en diferentes lugares y en comunidades aledañas, esta mixtura de propiedades inter comunales e inter familiares no permite definir con claridad las nuevas delimitaciones y creaciones de nuevas comunidades porque la mezcla es una forma distinta de planificación productiva⁵⁰ y uso del suelo diferenciado por los umaleños”*. Sin embargo, *“como antes las tierras estaban desordenadas*

⁴⁹ Uno de los problemas mayores es la dotación de tierras con la Reforma agraria del 53 donde se establece una determinada cantidad de tierra como cultivable, sin embargo, una parte muy pequeña es la tierra productiva. Por ejemplo: el comunario Marcelino Choque posee 20 hectáreas de tierras de los cuales 10 son cerros pedregosos y diez debe hacer rotar permanentemente en el proceso productivo, la tierra productiva alcanza aproximadamente 5 hectáreas porque 5 hectáreas corresponde a las aynocas que rota cada 15 años.

⁵⁰ La anterior planificación distributiva y productiva de las tierras de comunidades de Umala obedecía necesariamente al sistema de producción tradicional donde se sembraba papa, paliza, cebada, habas, etc, sin embargo con la especialización de la producción comunal existen cambios enormes en la matriz productiva de las comunidades y reordenamientos de las tierras individuales dispersas en un determinado espacio territorial familiar, entre estos mecanismos de reordenamiento estarían el cambio de terrenos de la misma calidad productiva, cambios de terrenos con recompensa económica en caso de sea medianamente productiva con otra productiva, etc.

ahora se intenta reordenar por el tema del cuidado del ganado lechero” (Marca, Víctor. Entrevista 09/01/2011).

En este caso la propiedad dispersa de una familia nuclear se centraliza en un espacio determinado que bordea la vivienda mediante mecanismos de permutación y compensatorios. No solamente el ganado es el factor de reordenamiento de propiedades individuales en un determinado espacio familiar sino también la producción de la quinua: *“en el Cantón San José cinco familias se han unido para producir quinua, para producir en gran cantidad han tenido que unir sus tierras, casi convertirlo en tierra común, para producir de manera intensiva, como toda producción está orientada al mercado, entonces han tenido que darse modos para sembrar en grandes extensiones y con pura maquinaria”*(Marca, Víctor. 09/01/2011).

No es casual esta tendencia de unir las propiedades rústicas productivas en uno solo, sino es un fenómeno económico de carácter externo porque existe una demanda enorme de quinua en el mercado regional de Patacamaya y Challapata donde los peruanos compran quinua al instante y en volúmenes apreciables (20 a 30 quintales). Entonces esta unión de predios rústicos permite la producción extensiva de la quinua en unas comunidades y en otras para la producción de la papa, este fenómeno reciente apareció en las comunidades del sector de abajo, por ejemplo, se ha observado que en el Cantón San José cinco familias nucleares han unido sus tierras productivas para producir quinua, los límites vecinales se han estacado superficialmente para que no existan sobre posiciones de las tierras individuales.

Entonces la intensidad de uso de la qallpas y hectáreas está definida por la dinámica del mercado, y la capacidad de gozar los frutos de la producción está limitada por la extensión de la propiedad rústica del núcleo familiar. La composición familiar también influye en el buen o reducido uso y goce de la propiedad rústica y de la producción agrícola, el grado de fertilidad del suelo de cada sector define la magnitud de la producción familiar. Además por el grado de inserción de la producción comunal a los mercados regional y nacional, que no solamente dinamiza la producción comunal sino el precio de la tierra por hectárea y qallpas, con ello el paulatino crecimiento del mercado familiar y comunal de tierras, lo que estimula la

mercantilización de las relaciones de reciprocidad colectiva comunal negando toda posibilidad de desarrollo local, entonces la relación mercantil se impone en cada una de las comunidades de los diez cantones.

La diferencia de uso de los medios de producción en cada uno de los sectores de Umala también contribuye en la dinámica productiva de las comunidades: donde se usa el tractor la jornada laboral es corta y ágil, pero donde pervive el arado la jornada laboral no ha variado, toda la familia debe invertir esfuerzos máximos en el proceso productivo, por ejemplo: en una hectárea de cultivos de papa se requiere cinco días de trabajo con la yunta, en cambio con el tractor esa hectárea se cultiva en un día, entonces la reducción de la jornada laboral en unas comunidades ha logrado relacionar a los comunarios con el municipio casi de manera permanente por el tractor agrícola y con otras de manera intermitente porque la accidentada topografía no permite la circulación de la maquinaria agrícola..

Estas transformaciones de las relaciones de producción y de propiedad fueron impulsadas por las élites locales que habían sido conformados por la fuerte necesidad de contar con representantes en las esferas sindicales y partidarios en los inicios de la producción lechera hasta el año 2002. Producto de estas condiciones materiales la economía campesina se mercantilizó enormemente provocando una transformación cultural de la población umaleña.

7. Mercantilización de la economía campesina y la tierra.

Antes de la primera elección municipal de 1996 la producción campesina tradicional, la distribución de los productos guiados por normas y procedimientos propios, y la circulación de mercancías se encontraba constreñida por la estreches del mercado interno umaleño y los grupos de poder local que buscaban intereses personales que las comunales, de esa manera muchas inversiones dirigidas a fortalecer la producción de las comunidades de Umala se desviaron a otras provincias del Departamento de La Paz y no específicamente a Umala. Uno de los proyectos desviados fue el mejoramiento del ganado lechero hacia Achacachi bajo criterios de favoritismo político en la Gestión de Genaro Flores cuando fue el representante máximo de la CSUTCB: *“a Genaro lo bajamos en Aroma porque solamente beneficiaba a*

Omasuyos, todo llevaba a ese lado, ha formado líderes con semejantes recursos, proyectos y nosotros que empezábamos con la lechería reclamábamos y no había nada, Umala no tenía nada por eso lo bajamos” (Mallea, Enrique. Entrevista 09/01/2011). Las actitudes políticas de muchos liderazgos de Umala y de la Provincia Aroma ha tenido un doble efecto en la estructura social: acumulación económica de pocas familias, empobrecimiento de la mayor parte de las familias campesinas que han engrosado las filas de la pobreza y por el otro lado emerge una clase media rural emprendedora dedicada a la producción de la leche de acuerdo a sus propios esfuerzos.

Para la apertura económica de las comunidades del sector sur de Umala se buscaba todos los mecanismos institucionales y organizativos que generen espacios de inversión económica orientadas al mejoramiento de la agricultura y ganadería lechera. Las reivindicaciones económicas se trasladaban inmediatamente hacia el Gobierno mediante las notas enviadas, resoluciones y votos resolutivos a los ministerios respectivos exigiendo la atención inmediata del Gobierno para el mejoramiento de la producción de las comunidades de Umala, sin embargo, la representación de grupos de poder local no tuvo los resultados óptimos para el beneficio de los sectores productivos, debido a la miniatura institucional y económica del Estado que favorecía al desarrollo de la ciudad intermedia y grupos de poder local (PATZI, Félix.1997) de la Segunda Sección San Francisco de Umala.

Como efecto de estos procesos económicos y políticos las comunidades de Umala han reestructurado sus formas de organización social y productiva para dinamizar la economía mercantil, aunque la relación de los comunarios de Umala en el mercado de Patacamaya y con capitales comerciales, industrial y financiero fue desigual, los productores realizaban todos los esfuerzos necesarios para cubrir la demanda de productos, para el efecto el campesino se relacionó de manera práctica con los distintos capitales para consolidar las distintas actividades productivas, aunque la producción agrícola y pecuaria beneficiaba al capital comercial e industrial los productores siempre tenían márgenes de ganancia aunque en algunos casos sean insignificantes, ya que los precios de las mercancías agrícolas no se modificaban de acuerdo a la oferta y la demanda, sino de acuerdo a la definición de precios del intermediario comerciante y del industrial lechero, en ese sentido el mercado de tierras, la especialización de

la producción y el mercado de la fuerza de trabajo se han consolidado como el inicio de la economía mercantil simple; los arriendos, alquileres y anticréticos de la tierra y formas recíprocas de relaciones económicas comunales funcionan en base a las relaciones mercantiles, aunque las distintas formas de reciprocidad estén encubiertos por una fuerte estructura política tradicional están subordinados a la economía mercantil, sin embargo, el atraso económico de algunas comunidades no permitía la inserción del campesinado en la economía libre de mercado. El siguiente cuadro nos muestra el incipiente costo de producción mercantil:

CUADRO N° 8. VALOR DE LOS MEDIOS DE PRODUCCIÓN DE 1994 A 2000 AÑOS EN AMBOS SECTORES⁵¹.

N°	Características	Valor de la f. t. familiar y jornalero Hasta 1994		Uso de la Tecnología* año 2000	
		f. t. familiar	Jornalero**	Tractor A1	Yunta A2
1	Fuerza de trabajo día	No pago	20 Bs.		
2	Roturada de la tierra 1 Has	No pago	20 Bs.	80 Bs.	50 Bs.
3	Siembra 1 Has.	No pago	20 Bs.	120 Bs.	60 Bs.
4	Cosecha	No pago	20 Bs.	80 Bs.	40 Bs.
5	Compra y venta de tierras	No existen		-	-

Fuente. Elaboración propia en base a las entrevistas orales realizadas a las autoridades de Umala 1998, 1999 y 2000. La parte de tecnología comprende precios hasta Junio de 2005

* A1 corresponde al sector de abajo y A2 corresponde al sector de arriba.

** El jornalero es la persona que vende su fuerza de trabajo al día en la roturada, siembra y cosecha de papas.

Como se puede observar, el valor de los medios de producción no sufre ninguna variación de 1994 a 2000. La participación de la fuerza de trabajo familiar en el proceso productivo de las comunidades es indistinto, por una parte se usa la fuerza de trabajo familiar en unidades domésticas donde se ha reducido el número de hijos producto de las constantes migraciones, en otros casos funciona el ayni como un mecanismo de cooperación mutua que no contempla una remuneración económica, pero en familias nucleares donde está ausente la fuerza de trabajo familiar se acude a la contratación del jornalero de la comunidad que cuesta 20 Bs. día para las distintas actividades mencionadas en el recuadro.

⁵¹ Los datos se han levantado en periodos de siembra, septiembre de 1998, marzo de 1999 y febrero de 2000. La roturada de las parcelas comienza en los meses de febrero y marzo donde la tierra aún es húmedo, la primera siembra de productos comienza en el mes de septiembre, la segunda siembra se realiza al final del mes de septiembre y la última siembra a finales del mes de octubre.

El precio de la fuerza de trabajo jornalero está fijada de manera convencional por la comunidad de acuerdo a las condiciones de vida, si nos fijamos cuidadosamente la relación monetaria con la fuerza de trabajo veremos que existe uniformidad de precios para la producción de la papa, pero para el segado de la cebada el precio es otro, la fuerza de trabajo asalariada aparece en ausencia de la familiar, en este caso el costo es fijado de manera comunitaria de acuerdo a las relaciones de reciprocidad y familiar donde la oferta y la demanda de la fuerza de trabajo no ha definido el valor de la fuerza de trabajo porque la comunidad utiliza los usos y costumbres para definir los precios de la fuerza de trabajo y omite la relación mercantil de la oferta y demanda. Por ello, el valor de la fuerza de trabajo es fijado de manera convencional, así como el roturado de la tierra y siembra, en el mismo sentido el jornal de la cosecha es fijada de manera recíproca, así el manejo de la tierra se sustenta mucho más en las relaciones de reciprocidad para mejorar la producción pecuaria y agrícola con un contenido económico considerable.

De alguna manera la especialización de la producción, en determinado momento, se ha estancado por los límites de la propiedad, para salir del estancamiento, Umala requería romper las estructuras de producción tradicional en las comunidades de arriba mediante acciones políticas concretas que dinamicen la libre circulación e intercambio de productos en el mercado. Fruto de esta paralización económica muchos productos de las comunidades no sufrían alteraciones en los precios y se mantenían por debajo de su valor, en consecuencia, el comerciante local y paceño se beneficiaron con los bajos precios, por el otro los industriales lecheros fijaban el valor del litro de leche a su modo.

Después de 1996 la propiedad de la tierra comienza a valorizarse en cuatro Cantones de abajo por influencia del mercado regional que ha empujado a profundizar la especialización de la producción comunal, por eso, muchos comunarios decidieron pagar los impuestos a la propiedad rústica en el municipio de Umala con el fin de vender y revender tierras, aunque esta medida fue cuestionada por los cantones de arriba porque no querían pagar impuestos por la pequeña propiedad (qallpas y aynoqas) entonces decidieron, en mayo de 1999, adoptar una medida de presión que consistía en la marcha de los cuatro cantones del sector de arriba hacia

el municipio de Umala, en tal sentido, las autoridades Municipales dejaron sin efecto esta política municipal de impuestos (Choque Máximo. 2001. Apuntes de registros personales 1999), sin embargo, esta orientación municipal también ha generado una serie de inquietudes en la población sobre la valorización de la propiedad rústica familiar.

Hasta el año 2000 la propiedad de la tierra, el derecho de uso y goce seguía normado débilmente por las relaciones consanguíneas, además, sobre la base de esta relación se han venido reconfigurando una serie de mecanismos jurídicos familiares que consiste en adoptar estrategias de compra y venta de tierras simulados entre hijos y padres que se ha traducido en la minuta ficticia.

A partir de los años 2005 y 2006, la tierra como bien material familiar, se ha convertido en una mercancía transable en el sector de bajo, aunque es un mercado de compra y venta de tierras intrafamiliar e intra comunal. Mientras que en el sector de arriba continúa imponiéndose las relaciones consanguíneas de acceso a la tierra. Estas dos visiones de propiedad en el territorio umaleño hacen de la economía regional una dinámica constante de pugnas políticas al interior del municipio como también en el seno de cada sector: unos por mejorar la ganadería lechera y otros por imitarla.

La propiedad de la tierra, paulatinamente ingresa a las relaciones mercantiles generando el mercado de compra y venta de tierras⁵² entre familiares y comunarios, sobre todo de aquellas propiedades que pertenecen a los migrantes. En este caso la concentración de la propiedad agraria está más ligado a la producción de mercancías para el mercado y la industria, asimismo, se apertura el mercado de tierras, se apertura el mercado laboral de la fuerza de trabajo en Patacamaya provenientes de las distintas comunidades de la Provincia Aroma para

⁵² No se tiene datos oficiales de la compra y venta de tierras en la parte de abajo como en la parte de arriba, pero de hecho la compra y venta de predios rústicos productivos es una realidad. Se ha constatado muchas ventas de tierras que fueron efectuadas en los dos sectores: una que fue comprada por un comunario de San José una cantidad de 4 hectáreas en 7 mil Dólares. Y la otra venta está relacionada a la compra de una propiedad familiar (varias qallpas, aproximadamente 8 hectáreas) en 5000 mil Bs., en el cantón Vituyo Vinto, y finalmente, en San Miguel de Copani, en una de sus comunidades, de igual manera se oferta el predio familiar en 2500 Dólares de una extensión de 1 hectárea porque es alfares. Estos últimos fueron vendidos por un familiar a otro familiar, en ese sentido, las relaciones mercantiles aún están siendo viabilizados por relaciones consanguíneas ya que la comunidad no puede aceptar extraños en su estructura organizativa, sino familiares, entonces está restringido el ingreso de terceros a la propiedad individual.

cosechar la producción de papa y quinua del sector de abajo u otro, por eso los productores contratan peones: “antes entre nosotros nomás nos ayudábamos, ahora, desde el año 2001 se contrataba de 5 a 10 peones, en estos últimos años se contrata de 50 a 70 peones de Patacamaya. Antes en la comunidad ayudaban por 20 Bs, del 2001 hasta el 2006 ha subido a 30 Bs, en estos últimos años está 70 a 80 Bs.” (Quispe, Alberto. junio de 2010), si bien es cierto que la ampliación del mercado de la fuerza de trabajo es estacional se prevé la demanda de la fuerza de trabajo para los años venideros por la orientación casi intensiva de la producción agrícola y ganadera, y por consiguiente la consolidación del mercado de la fuerza de trabajo de manera permanente.

De la misma manera la producción lechera se ha ampliado hacia las comunidades de arriba dando lugar a la profundización de las relaciones mercantiles, casi todas las comunidades han ingresado a la producción lechera con cantidad mínima de ganado lechero poco mejorado (Planilla de Acopio de Leche. 2012). Con esta actividad se está transformando las relaciones de propiedad en esas comunidades reemplazando las ancestrales relaciones consanguíneas de los derechos de propiedad sobre la tierra, y con ello, el uso de la fuerza de trabajo, todas estas transformaciones también afecta a un conjunto de elementos organizativos colectivos que comienza a modificarse, así las organizaciones productivas de Umala han profundizado la transformación de las relaciones de producción comunal y los derechos de propiedad familiar bajo el concepto de la propiedad privada. Veamos los datos acerca de este proceso de transformación estructural de la economía campesina de Umala.

CUADRO N° 9. COSTOS DE LA FUERZA DE TRABAJO, ROTURADA, SIEMBRA Y COSECHA AGRÍCOLA EN AMBOS SECTORES DE 1994 A 2008.

N°	Características	Procedencia f / t.		Costo unitario				Tecnología	
		Familiar	Patacamaya	1994	2000	2008	2014	Tractor A.1	Yunta A. 2
1	Fuerza de trabajo jornal	Si	Si	20 Bs	40 Bs.	80 Bs	100 Bs	Si	Si
2	Roturada de tierra 1 Has	Si		80 Bs	120 Bs	280 Bs	300 Bs	Si	Si
3	Siembra 1 Has.	Si		20 Bs	140 Bs	240 Bs	380 Bs	Si	Si
4	Cosecha	Si	Si	20 Bs	40 Bs	80 Bs	100 Bs	Si	Si
5	Compra y venta de tierras	Si		No	Si	Si	Si	Si	Poco

Fuente. Elaboración propia en base a las entrevistas realizadas a las autoridades de Umala. Junio de 2008.

Esta transformación económica de la producción comunal ha llevado a las familias de Umala de ambos sectores a dinamizar las relaciones mercantiles de manera más efectiva, por ello aparece en el espacio rural el incipiente mercado de tierras, el mercado de la fuerza de trabajo y la transformación técnica de la producción.

Si observamos el cuadro de Tecnología y el consiguiente recuadro tractor A.1 que corresponde al sector de abajo vemos que la yunta fue sustituida hace tiempo por el tractor obtenido mediante créditos bancarios, mientras que en el sector de arriba permanece la yunta como medio de producción, sin embargo, ello no implica separación del mercado, en ambos casos las relaciones mercantiles se han profundizado por la gran influencia del mercado de Patacamaya y la industria lechera. Los costos de producción son similares en la parte de abajo como en la parte de arriba, pero lo sustancial es la conversión de las relaciones de intercambio no monetarias a monetarias, por consiguiente el campesino busca más dinero para cubrir las distintas necesidades familiares y productivas, por consiguiente, queda más subordinado a la industria lechera y los bancos para ampliar su producción, los ritmos de trabajo se intensifican y la imposición de capitales promueve los tiempos de producción y la magnitud de la misma diferenciando a los productores de un sector como de otros.

CUADRO N° 10. DESPLAZAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA POR LA LECHERIA. 1985 A 2015.

Sector años	Producción agrícola por familia en los dos sectores de Umala									
	Papa		Lechería		Cebada		Alfalfa		Quinoa	
	Arriba	Abajo	Arriba	Abajo	Arriba	Abajo	Arriba	Abajo	Arriba	Abajo
1985	50	35	-	6	-	6	-	6		
1995	50	6	-	29	-	25	-	25		
2005	50	5	30	41	50	30	16	30	10	4
2015	50	4	14	35	50	35	12	35	16	6
NP			6							

Fuente: Elaboración propia en base a las encuestas realizadas en diez comunidades de Umala 2015.

Como se puede observar la especialización de la producción lechera ha tenido una enorme influencia en la economía de las familias campesinas de Umala. Si observamos con detenimiento a los 100 encuestados, 50 arriba y 50 abajo, veremos que la producción de papa se mantiene con regularidad en el sector de arriba, considerando que la tierra cultivada son parcelas que no están definidas por medidas exactas, sin embargo, en el sector de abajo ha disminuido la producción de papa por cultivos de forrajes y la quinua, fundamentalmente a partir del año 2005, muchas familias han optado por ingresar a la producción lechera y producir papa para el autoconsumo. Esta hegemonía productiva requería también sustituir los actores sociales anteriores por otros de carácter más incluyente, es decir que consolide la ampliación de la frontera lechera para lograr la sostenibilidad de la producción lechera destinado a la empresa PIL ANDINA.

Hasta aquí, la nueva dirigencia surgida a finales de la década de los ochenta, se había desarrollado hasta finales de la década de los noventa impulsando políticas públicas dirigidas a consolidar la producción lechera y otras actividades como veremos más abajo, sin embargo, para que las comunidades de Umala pudieran desarrollar todas las transformaciones productivas y tecnológicas necesitaban de otros representantes más genuinos que comprendan la situación económica de las comunidades, para ello eliminaron al viejo liderazgo de la década anterior, desde el año 2000 hasta el 2004 el viejo grupo de líderes había cumplió su rol histórico y fueron sustituidos por otra generación de líderes más ligados al concepto de la propiedad privada, los anteriores que estaban ligadas a las estructuras políticas tradicionales obstaculizaban y comprimían las relaciones mercantiles porque los beneficios y proyectos destinados a las comunidades de Umala fueron a beneficiar a grupos dominantes de la ciudad intermedia y familias de la elite local⁵³. Tanto la propiedad de la tierra como la producción agrícola y pecuaria se vieron constreñidas por estos factores políticos también. Por el otro, la débil presencia institucional del Estado en las comunidades de Umala no lograba consolidar

⁵³ Desde el año 2000 hasta el año 2005, tanto en Umala como en la provincia Aroma, se suceden transformaciones muy profundas en la estructura política del sindicalismo, porque ha permitido romper con toda la estructura política tradicional de los partidos políticos tradicionales incrustados en el sindicato. Los pactos, las alianzas de los partidos, coimas, compra y venta de dirigentes, clientelismos, etc primaban en las decisiones de los sindicatos campesinos para definir los proyectos de desarrollo escasamente existentes. Las élites locales del sector centro y sur de la provincia Aroma (Umala y Sica Sica) no permitían el desarrollo democrático del sindicato ni el ejercicio pleno de las decisiones políticas porque cada grupo social de poder local buscaba los proyectos de desarrollo con fines individuales y familiares o para sus allegados.

las relaciones de propiedad individual, por el otro la población de las ciudades intermedias garantizaba el desarrollo del mercado local, las que dinamizaron de la mejor manera posible las relaciones mercantiles y la economía de las comunidades de Umala, de ahí la relación permanentes entre los productores de Umala y el mercado de Patacamaya, y mediante ella con la industria lechera.

a). Propiedad colectiva de la tierra.

Si bien es cierto que la propiedad familiar se ha impuesto en Umala, desde 1980 hasta 1990 aún existían tierras colectivas de pastoreo; sin embargo, en la década de los noventa las tierras colectivas de pastoreo ingresan en un acelerado proceso de fragmentación e individualización de la propiedad pastizal por el grado de crecimiento del ganado lechero, la distribución de los pastizales se realiza entre las familias que ocupaban el espacio pastoril, el fenómeno surgió debido a la necesidad de obtener mayor forraje para el ganado lechero, entonces las subdivisión de las tierras colectivas se han definido por las condiciones de la producción y por la manera cómo produce la comunidad (PATY, Pelagio.1998), y en el ámbito externo por la presión del mercado de alimentos.

En las comunidades originarias de Umala también se ha impuesto la propiedad familiar e individual, por ello es que las tierras colectivas no expresan con claridad la antigua organización de los ayllus y marcas sino la lógica de administración estatal, en ese sentido las tierras colectivas van en proceso de fragmentación paulatina por la misma necesidad familiar de contar con mas tierras para el sostén del ganado lechero, en comunidades donde pervive la producción tradicional aún se mantiene algunos espacios de pastoreo colectivos, y otros han reducido esas propiedades colectivas en propiedades individuales sujetas a una gestión colectiva de la producción y pastoreo comunal. Es decir, que las propiedades familiares son administradas de acuerdo a las actividades económicas de la comunidad, por ejemplo un año siembran todos en un determinado lugar para que los otros espacios de tierra sean destinados al pastoreo, al próximo año se destina otro lugar para la producción, pero las tierras usadas el año anterior son destinadas al descanso y pastoreo.

En ese sentido es muy poca la existencia de las comunidades originarias en Umala que se han mantenido durante la colonia y la república, por decirlo, algunas se han mantenido apegados a la lógica de la administración territorial del Estado republicano, es el caso de la comunidad Toloma del Cantón Umala, las comunidades de Vilaque, Cha`nkhawayt`u, y Yuruxsa, del Cantón Asunción Huancarama, y la comunidad Payamaya que pertenece al Cantón Umala aunque no se encuentra en su jurisdicción territorial cantonal. Si bien son comunidades originarias las tierras de cada familia fueron dotadas por la reforma agraria donde prima la propiedad individual. Sin embargo, la producción de alimentos no escapa a los ritmos del mercado regional, frente al cual la autoridad originaria es un simbolismo.

En relación al manejo colectivo de la propiedad agraria conocida como aynoqas (administración colectiva por la comunidad de las tierras familiares) la comunidad establece ciertos criterios de gestión productiva: rotar el ciclo productivo obligatoriamente, la roturación de las tierras, sembrado de papas y la cosecha del mismo está planificado de acuerdo a determinados tiempos fijados por la comunidad. La existencia de estas formas de propiedad no es generalizada pero existen en ambos sectores de Umala, está más pronunciado en el sector de arriba y menos en el sector de abajo. Al interior de las Aynoqas existe la propiedad de las qallpas (pequeñas tierras (más o menos de 300 a cuatrocientos metros cuadrados) de propiedad familiar y de menor fertilidad de carácter individual⁵⁴, así como el usufructo de la producción también es familiar, entonces el uso y goce de las qallpas es individual en el sentido familiar, en ese sentido la recuperación y valorización de la administración tradicional de las tierras colectivas es una respuesta comunal frente a las corrientes de liberalización de la organización productiva de las comunidades por el mercado, que empuja a las subdivisiones de la propiedad rústica para engrosar a la pequeña propiedad a las relaciones mercantiles de la oferta y demanda de tierras.

⁵⁴ En esta investigación se denomina individual en el sentido de la propiedad familiar tomando en cuenta que en la cultura aymara existió la propiedad común que administraba la autoridad originaria, en momentos de siembra la autoridad del Ayllu distribuía las tierras comunales de acuerdo a las necesidades de cada familia.

b). Uso y goce de las Qallpas y Hectáreas.

El uso de las tierras consideradas como hectáreas en la parte de abajo está dinamizado por la especialización de la producción pecuaria, en este caso, *“En las comunidades de abajo hay el alquiler de una hectárea de alfalfa es de 1200 Bs. las que dan tres veces al año: dos veces para segar y una para pastar”*. Asimismo *“existen anticréticos por cinco años máximo de las hectáreas de alfalfa por préstamos de dinero, fundamentalmente los residentes dan en anticrético los forrajes y alfalfa por dinero”* porque existen familias que no tienen la capacidad de producción de forrajes para el ganado, *“yo por ejemplo tengo que alquilarme tres hectáreas de alfalfa para mi ganado, tengo diez ganados lecheros, entonces, mi forraje no me alcanza”* (Marca, Víctor. Entrevista. 09/01/2011).

La intensidad de la producción lechera y pecuaria ha convertido al campesino umaleño en un comunario bastante inquieto que busca mayores oportunidades de acumulación a través del mejoramiento de ganado lechero que a corto plazo implica mayor producción de leche, y por tanto, mayores ingresos económicos para el núcleo familiar. Esta actividad económica dominante impulsada por las mismas fuerzas del mercado, también ha obligado al comunario a incrementar los volúmenes de producción de forrajes ampliando la frontera agrícola de los forrajes para alimentar al ganado lechero, además, para él es una necesidad usar los distintos mecanismos mercantiles y recíprocos que puedan cubrir la falta de alfalfa y cebada en berza para el ganado lechero.

CUADRO N° 11. FRONTERA AGRÍCOLA DE LOS FORRAJES EN HECTAREAS. 1995 – 2014

Características	Producción de forrajes en hectáreas	
	1995	2014
Ampliación de la frontera agrícola de los forrajes	2	9
Producción de papa	9	2

Fuente: elaboración propia en base a los datos recogido en las encuestas y entrevistas realizadas en diez comunidades de Umala. 2014.

Como se verá las transformaciones productivas en Umala se han profundizado inversamente proporcional en relación a los datos de 1995 donde el cultivo de los forrajes alcanza en promedio a dos hectáreas y la producción de papa a 9 hectáreas, este producto fue el centro de la economía campesina, sin embargo hasta el año 2014, la actividad económica de las comunidades umaleñas ha dejado de ser tradicional sustituido por la agricultura de los forrajes. Para sostener esta cantidad de tierras productivas los comunarios de las distintas asociaciones productivas acuden a instrumentalizar los distintos mecanismos consuetudinarios de acceso a la tierra.

De la misma manera los productores de papa alquilan las hectáreas de tierra para producir en mayores cantidades para el mercado medidos en cargas⁵⁵, y en el sector de arriba se alquilan las qallpas sobrantes de las familias migrantes para la producción agrícola, sobre todo por familias que poseen poca tierra, en otros casos por familias que requieren cultivar forrajes para el ganado lechero. Estas actividades son mecanismos de acceso estacional a la tierra que brindan todos los residentes que no poseen ganado y que desean alquilar sus tierras a los comunarios del mismo lugar; pero para el migrante, estos ingresos representan una posibilidad de ampliar los recursos económicos de su familia para vivir en mejores condiciones sociales en las ciudades, por su parte para el comunario una posibilidad de incrementar sus utilidades.

CUADRO N° 12. ALQUILER DE TIERRAS POR FAMILIA EN HECTAREAS AL 2014.

Descripción	N° de familias	Alfares Has.	Cebada Has.
Comunarios que se alquilan	20	1	
Migrantes que alquilan	10		1
Comunarios que alquilan	10	1	
No alquilan	60	-	-
Costo de alquiler por hectárea		3000	300

Fuente: elaboración propia en base a los datos recogidos mediante la entrevista realizada a las autoridades sindicales de Collana, San José y Llanga Belén. 2014.

⁵⁵ Una carga de papa contiene de 6 a ocho arrobas de papa, de una hectárea de siembra de papas se ha calculado que se obtiene 80 cargas de papa. Esta producción se da en algunos cantones de Abajo como San José, Santiago de Collana y Huari Belén. Pero en algunas comunidades de Arriba también obtienen esta cantidad de productos por carga, aunque es una minoría, en su mayor parte llega de 6 a 7 cargas por hectárea.

De las 100 personas encuestadas 20 comunarios se alquilan alfares de tres cortes año que cuesta 3000 bolivianos, en cambio los residentes alquilan tierra para la producción de cebada con un valor de 300 bolivianos la hectárea de tierra. Existen también comunarios de la tercera edad que no pueden cumplir la función social de la comunidad, es decir trabajar la tierra, por tanto ofertan tierras en alquiler.

El arriendo que consiste en el acceso del comunario a la tierra ajena mediante una compensación no monetaria y en algunos casos monetarios, es otro de los mecanismos de uso de la tierra que convive con otras formas recíprocas de uso de la parcela o la hectárea. Estas formas de relaciones de producción están orientadas a mantener relaciones de reciprocidad en la comunidad por la forma en que se gestiona la producción comunal, para ello se sigue implementando la Partida y la Sataqa⁵⁶ como un principio de solidaridad para los que menos tierras tuvieron, aunque subordinado a las relaciones de libre intercambio, el beneficio solidario está orientada a las familias que no alcanzan a producir mínimamente sus medios de subsistencia.

Las transformaciones sustanciales en

las relaciones de propiedad han generado una serie de cambios relacionados al derecho y posesión de la propiedad rústica en estricta correspondencia a la especialización de la producción comunal.

En suma el uso y goce de las tierras, tanto en el sector de arriba como en el de abajo están destinados a cubrir estas nuevas necesidades que han surgido producto de la especialización de la producción. Sin embargo, las ganancias no se quedan en la comunidad, sino son transferidas a las empresas lecheras, al comercio Inter departamental y la banca financiera, esta subsunción del trabajo campesino al capital (Marx. 1979) valoriza más al empresario industrial (PDM.

⁵⁶ La partida es una colaboración recíproca entre dos familias distintas. Una que posee tierras y semillas, pero no tiene ganado para labrar, entonces la otra familia ofrece la yunta y abono, esta familia siembra la tierra con la condición de que la producción sea dividida en dos partes iguales realizando todo el proceso de trabajo. En cambio la sataqa es un sistema de reciprocidad colectiva que consiste en otorgar un pedazo de tierra para que pueda sembrarse la familia sin tierra. En este caso la familia escasa de tierra contribuye en todos los trabajos de la cosecha y barbecho.

1999), comercial y financiero (PDM. 2007), que al propio campesino, el ahorro depende de la extensión de la jornada laboral de sol a sol como señalaran los productores lecheros y agrícolas de Umala preocupados por el destino futuro que les depara la historia: “wali willxtat arumkama irnaqañawa suma jaqasiñatakixa, wali chama tukuñaxiwa, nayrxax janiw ukhamakanti”⁵⁷

c). Medios de producción

Los inicios de la sustitución de los medios de producción tradicionales por los tractores en la producción agrícola comenzaron a finales de la década de los ochenta en tres comunidades de Umala: Tola Circa, Carachuyo e Iñacamaya, considerada como el módulo 1 en la producción de la leche. Desde principios de la década de los noventa se ha profundizado la renovación de tecnologías en el proceso productivo, la sustitución de la yunta por el tractor agrícola fue una necesidad histórica porque se requería dedicar mayor tiempo en el cuidado del ganado vacuno para mantener los ritmos de la producción lechera, lo contrario implicaba la disminución de la producción de leche y la expansión del mal de altura a los ganados les afectaba permanentemente, por el otro lado, los productores lecheros requerían emplear menor tiempo posible en la producción de forrajes para incrementar capital con actividades extra agrícolas con el fin de aumentar ganado lechero, para ello el uso de la tracción animal en la producción agrícola ya era un obstáculo, además el ganado mejorado que posee el comunario no es apto para trabajos rígidos. En el sentido económico el comunario necesita emplear un buen tiempo en el cuidado y mantenimiento de la producción de leche lo que le permite generar una seguridad económica.

En la parte de arriba varias comunidades no usan el tractor para la siembra de forrajes, la topografía accidentada no admite la implementación de los tractores en la producción agrícola por lo que persiste la yunta y el arado egipcio. En general el uso de la yunta y el arado egipcio como medios de trabajo aún cumplen la función principal en el proceso productivo de las

⁵⁷ GUARACHI, Gregorio. Junio de 2001. cuaderno de anotaciones. “para vivir bien hay que trabajar desde el amanecer hasta el anochecer, es la realización de muchos esfuerzos, antes no era así”.

comunidades de Umala: de abrir los surcos de la tierra para la producción de productos agrícolas destinados al mercado y autoconsumo.

El proceso de sustitución de los medios de trabajo se inició en la década de los ochenta por la necesidad de ampliar los cultivos agrícolas para cubrir la demanda de papas por el mercado de Patacamaya y la producción de leche, para ello era necesario producir, en el menor tiempo posible, los productos agrícolas y forrajes. El paulatino crecimiento de los tractores y decrecimiento de la yunta en los cantones de abajo, desde la década de los ochenta, ha transformado los sistemas de reciprocidad colectiva empleados en el proceso productivo de la comunidad por relaciones salariales, aunque en 1999 aún persistían estos instrumentos de trabajo en la mayoría de las unidades de producción familiar, la tendencia histórica de este medio de trabajo se orienta a la plena desaparición, en el PDM de ese año se señala que *“en el municipio la tecnología utilizada en las actividades agrícolas es tradicional y mecanizada, la tecnología tradicional se realiza utilizando pocos y sencillos instrumentos como el arado de palo tipo egipcio con tracción animal (yunta), la zona alta se caracteriza por utilizar esta tecnología, con un porcentaje igual a 90%. La zona baja emplea tecnología mecanizada cerca del 75% de los agricultores trabajan con tractores”* (PDM.1999:100). En los cantones de arriba este instrumento de trabajo es elemental por la existencia de la pequeña propiedad de tierras accidentadas.

Como la producción agrícola (arriba) y pecuaria (abajo) orientada al mercado requiere aminorar los tiempos del proceso productivo era innegable la sustitución de los instrumentos de trabajo agrícola de la yunta por el tractor en muchos cantones de Umala. Aproximadamente hasta el año 2005, y hace cinco años atrás, desapareció este instrumento de trabajo en las comunidades de la parte de abajo, *“el arado egipcio cumplió las funciones históricas en determinadas comunidades y territorios de planicie extensa”*, es así que *“en los cantones de abajo la yunta desapareció hace cinco años, ese instrumento de trabajo pasó a la historia, la mayoría usa pura maquinaria”* (Marca Víctor⁵⁸. 09/01/2011). Para la roturada, siembra y aporque de la producción la maquinaria agrícola moderna ha simplificado los tiempos y el

⁵⁸ Víctor Marca es comunario de la Comunidad Salla Sirca y Ex Subcentral Agraria del Cantón Santiago de Collana de formación politólogo está muy ligado a su comunidad porque posee 15 vacas lecheras que requieren mucho cuidado.

costo de la producción, porque permite reducir los costos de producción de forrajes, aminorar el uso excesivo de la fuerza de trabajo familiar, dinamizar otras actividades no agrícolas que contribuyan a generar ingresos económicos para la familia nuclear: la fabricación de yogurt y quesos también se ha intensificado y el comunario destina sus tiempos para otras actividades relacionadas a la transformación de la leche.

Una de las comunidades que ha sustituido el arado por el tractor es justamente Carachuyo donde *“ya no tenemos arados en la comunidad, solamente tenemos siete tractores que pertenecen a siete familias de la comunidad, el tiempo de producción se ha reducido y se ha mejorado mucho, ahora vivimos como señor campesino pues no como cualquiera como antes”* (Mallea, Enrique. Entrevista. 15/01/2011). En fin, la especialización de la producción también ha contribuido en la especialización de la fuerza de trabajo, de hecho el tiempo invertido en la producción ha disminuido de manera sustancial, antes los cultivos de papa sembradas en una hectárea con tracción animal se realizaba en una semana usando fuerza de trabajo familiar y comunal de diez personas, ahora la misma hectárea se rotura en una hora y media sin la participación de la mano de obra familiar ni comunal, en consecuencia, el gasto de energía humana se ha reducido sustancialmente provocando en las familias transformaciones materiales de vida relacionadas a la alimentación, condiciones de vida distintos, cambios sociales y de pautas culturales diferenciados.

En los años 2004 – 2009, se evidencia con más claridad la tendencia de las transformaciones técnicas en la producción agrícola en casi todas las comunidades de Umala: se habla de la tracción animal y tracción mecánica. En el primer caso se señala que *“esta tecnología es utilizada en comunidades de la zona alta del municipio, pues a nivel familiar se cuenta con al menos una yunta en el hato criado a nivel familiar. La yunta de toros es parte importante en la actividad agrícola, para lo cual el comunario está obligado a domar torillos desde tempranas edades con la finalidad de ayudar en el establecimiento de cultivos; roturado (kolly), cruzado (cotejado), siembra y en algunos casos en el aporque (picha)”* (PDM. 2007:101).

El uso de la yunta es inevitable en el sector de arriba por las composición topográfica de las tierras accidentadas que obstaculiza el ingreso de la tracción mecánica, como también por falta de capitales y erosión de la tierra, en consecuencia, *“el uso de la tracción animal, está limitado por la fuerza de la naturaleza, en términos de rendimiento, pues no se puede roturar muy profundo, y asimismo se emplea mayor tiempo en el trabajo. Las condiciones del porte del ganado (yunta) son determinantes para el trabajo y más aún en sectores pedregosos y suelos compactos”* (Ob. Cit. 2007:101). El uso de este instrumento de trabajo evita la erosión de la tierra y conserva espacios productivos porque no *“arranca las plantas con toda su raíz, sino una mitad deja en la tierra que humedece un poco”* (Comunario del Cantón Vituyo Vinto. 02/02/2010). *“el acceso a este tipo de tecnología en la zona alta existe en algunas comunidades, aunque con menor frecuencia en comparación a la Baja (sector de abajo), pues la topografía y los relieves variados, restringen en cierta manera la implementación de maquinaria”* (PDM. 2007:101). Si bien el instrumento de trabajo rústico presenta ventajas muy favorables para la fertilización de la tierra también presenta aspectos negativos relacionados al tiempo de trabajo socialmente necesario. En cambio, con el ingreso de la tracción mecanizada en el proceso productivo (siembra, aporque y cosecha) de la comunidad se disminuye el tiempo de trabajo socialmente necesario pero contribuye a la erosión desmedida de las tierras productivas porque se requiere el uso de fertilizantes para una buena producción, lo que conlleva la desertificación de las tierras productivas en el menor tiempo posible.

En el segundo caso, el empleo de la maquinaria agrícola en el sector de abajo es importante por la transformación de la matriz productiva. *“El uso de la tracción mecánica se da principalmente en la mayoría de los Cantones de la zona Baja, debido a que en esta áreas la topografía y los relieves existentes, permiten el uso del tractor con arado de discos, reja y rastra; en actividades como el roturado, rastreado, siembra y en algunos casos aporque y cosecha. Asimismo el factor económico es determinante, pues este tipo de tecnología requiere de costos de mantenimiento, combustible y otros que implican gastos económicos casi de manera continua en el proceso productivo”* (Ob. Cit. 2007:101). Estas transformaciones técnicas en la producción agrícola cada vez más influyen en la expansión de la frontera

agrícola forrajera de carácter familiar como consecuencia del incremento del ganado lechero mejorado que requiere mucho forraje.

En realidad, el sistema productivo comunal ha cambiado en la parte baja de Umala arrastrando detrás de sí a vastas comunidades del sector de arriba, por ello mismo está cambiando los modos de vida y las condiciones de alimentación, a ello hay que sumar las transformaciones urbanas de las poblaciones rurales en espacios centralizados de los cinco cantones de abajo, contrariamente a esta transformación poblacional las viviendas del sector de arriba aún presentan una dispersión poblacional porque existe una menor actividad económica especializada que dinamice la centralización de la población

d). Fuerza de trabajo familiar y asalariada.

En la década de los noventa el empleo de la fuerza de trabajo familiar es vital en la producción agrícola y pecuaria, por eso en el sector de arriba *“nosotros toda la familia sembramos, todos llegamos ese día de todo lado, porque cada uno tenemos una partecita que sembrar, entonces toda la familia trabajamos la tierra, todos cosechamos, si uno no puede venir, nos tiene que avisar para contratar gente, él solo debe mandar dinero para pagar al peón y después tendrá su parte, si no puede siempre a un hermano de la familia le damos esa parte, después él verá si puede compartir o no”* (Jacinto Huayta. Comunario del Cantón Vituyo Vinto.05/03/2000), y en la parte de abajo, *“nosotros contratamos jornaleros para sembrar y cosechar, nuestros hijos nos apoyan con dinero para pagar a los trabajadores, tractor, alimentación porque la merienda para los trabajadores cuesta preparar”* (Senobio Huanca. Comunario del Cantón San José. 12/02/2012). En otros casos la fuerza de trabajo está relacionada con sistemas recíprocos más complejos, social y localmente conocidas: la fuerza de trabajo de los uta wawas (cuidadores de casa) por ejemplo, no implica solamente cuidar la casa del dueño que se fue sino trabajar la tierra y criar ganado al partir (cuidar el ganado a mitad), cosechar la producción y distribuir a mitades para el disfrute del dueño y el cuidador; la sataqa que es un sistema de reciprocidad de la siembra y el empleo de la fuerza de trabajo, consiste en dotar un pedazo de tierra a una persona que no posee mucha tierra a cambio de que la siembra anual sea realizada por el beneficiario con su propia yunta, la tierra dotada para la siembra puede variar

sustancialmente, unos se beneficiaran por surcos y otros por parcelas en beneficio del productor que no posee mucha tierra. Otro de los trabajos recíprocos es el sistema al partir que consiste en compartir la producción a mitades entre el dueño de la propiedad y el beneficiario, pero el empleo de la fuerza de trabajo es propio del beneficiario y la semilla es colocada por ambas partes; la *anxata* es otra manera de empleo de la fuerza de trabajo colectivo de carácter solidario que contiene la premisa de hoy por ti mañana por mí, finalmente el jornalero que proviene del mercado de Patacamaya o en algunos casos de la misma comunidad sujetas a una relación salarial.

Las relaciones de producción familiar y comunal son la base de la reproducción social de las familias *umaleñas*, pero las relaciones de producción mercantil son la base de la producción familiar que dinamiza el mercado regional, en esta perspectiva, las relaciones familiares y mercantiles se fusionan mutuamente para lograr la producción, distribución y consumo de productos por la población *umaleña* y circundantes. Si bien, las relaciones de producción asalariada van imponiéndose en la agricultura familiar y la ganadería, sin embargo, en una buena parte de las comunidades de Umala persiste el uso de la fuerza de trabajo familiar.

En otros casos el uso de la fuerza de trabajo familiar tiene un doble sentido: por una parte es una función sustancial para la familia nuclear producir ellos mismos para distribuirse familiarmente los frutos de la tierra que poseen, en segundo lugar, es un principio comunal que la fuerza de trabajo de la familia extendida pueda coadyuvar en el proceso productivo de la familia nuclear. En este sentido, los sistemas de reciprocidad contempla el uso de la fuerza de trabajo familiar por su carácter dinámico, solidario y práctico invertido en las pequeñas propiedades. Estas propiedades de menor tamaño también ha generado un excedente de la fuerza de trabajo familiar destinado a constantes migraciones de la mano de obra joven, cada una de las familias nucleares de Umala expulsa jóvenes en busca de mejores condiciones de vida, sin embargo, la expulsión de la fuerza de trabajo familiar en propiedades consideradas como hectáreas también existe, muchos han migrado con destino a otras ciudades para lograr una especialización adecuada para la transformación de la materia prima y contribuir de la mejor manera posible en la economía familiar. En ambos casos, la fuerza de trabajo migrante retorna a la comunidad y a la familia para contribuir en el proceso productivo, pero aquí ocurre

un hecho diferente: los migrantes de abajo han consolidado sus expectativas de la mejor manera posible “*casi todos estamos bien, alguna que otra familia está mal pero por no trabajar*” (Federico Mamani. Entrevista. 20/02/2012). Mucha fuerza de trabajo joven ofertado en otros espacios económicos requieren volver permanentemente a la comunidad para contribuir en la producción familiar, en otros casos, muchos migrantes no retornan a sus comunidades porque han consolidado una actividad económica expectable en otros espacios económicos, por ello no están muy ligados a la familia por lo que es necesario contratar la mano de obra para la producción de la parcela familiar. El primer caso de los migrantes ocurre en la parte de arriba que no encuentran mejores condiciones de vida, entonces están en constante relación con la comunidad de origen por ello es que las familia no llega a contratar la mano de obra para el proceso productivo de la parcela familiar. El segundo caso ocurre en la parte de abajo. Entonces, tanto para unos como para otros, es decir los de arriba y abajo, el uso de la fuerza de trabajo familiar y asalariada está ajustado a los ritmos de la producción especializada y del mercado regional.

CUADRO N° 13. CUADRO DE OFERTANTES Y DEMANDANTES DE LA FUERZA DE TRABAJO 2014.

Oferta de la fuerza de trabajo	Uso de la fuerza de trabajo por cada Productor campesino		
	Sector bajo	Sector arriba	Actividad
Tecnificado - Tractor	20		Segar
Fuerza de trabajo familiar	15	40	Escarbar
Fuerza de trabajo Comunal	10	10	Escarbar
Fuerza de trabajo proveniente de Patacamaya	5		Segar Escarbar
TOTAL	50	50	100

Fuente: elaboración propia en base a las encuestas realizadas en diez Comunidades de Umala. 2014.

La actividad especializada y el incremento de la producción agrícola en algunos cantones de abajo ha generado una demanda de fuerza de trabajo agrícola familiar, son 15 productores campesinos los que usan fuerza de trabajo familiar para la cosecha de papa, 10 productores contratan fuerza de trabajo de la misma comunidad y 5 productores agrícolas contratan fuerza de trabajo desde Patacamaya para escarbar papa. Para el segado de alfalfa y cebada los

productores lecheros contratan los servicios de un tractor agrícola, son 20 productores los que cosechan forraje bajo este sistema. En cambio en las comunidades de arriba es importante la contribución de la fuerza de trabajo familiar en la cosecha de los distintos productos, 40 familias usan la fuerza de trabajo familiar y 10 productores contratan fuerza de trabajo de la misma comunidad para las distintas actividades de cosecha.

La salida de la fuerza de trabajo joven están provocadas por el factor estructural, la subdivisión de las parcelas en pequeñas propiedades implosiona la unidad familiar haciendo insostenibles la estabilidad económica de la familia, entonces como respuesta a esta problemática, la familia controla la división de la propiedad familiar expulsando la mano de obra joven desde las comunidades bajo el pretexto de que *“deben ir a buscarse la vida porque ya son grandecitos”* o sencillamente el slogan generalizado *“yaqhachaqaruwa irnaqiri sari, akanx janiw jisk`a uraqimpix jakañxamakiti”*⁵⁹ (Cristina Rojas comunaria del Cantón Asunción de Huancarama. 10/08/1999). En consecuencia, cuidar la propiedad familiar sin llegar a fragmentaciones enormes es una responsabilidad familiar y comunal para preservar la propiedad familiar de la tierra y mantener intactas para las futuras generaciones dando lugar al imaginario colectivo de que la tierra es tierra para siempre⁶⁰, por ello, es necesario reducir el núcleo familiar mediante las sucesivas migraciones a cambio de la contratación de la fuerza de trabajo asalariada estacional, sobre todo en la parte baja de Umala que requiere menor presupuesto en su mantenimiento, *“alejar del dominio paterno la fuerza de trabajo excedente poniéndola al servicio de extraños como obreros agrícolas, como soldados o como proletarios urbanos...”* (Kautsky.1983:12) es una necesidad para aminorar gastos en el mantenimiento de la fuerza de trabajo familiar en las comunidades de Umala, por eso se dice que *“ya no puedo atenderles a mis hijos porque son muchos”* (Pascual Choque. Entrevista. 01/06/1998). Pero además, aminora los costos de mantenimiento de la unidad familiar, por ello es preferible contratar mano de obra ajena en la comunidad o desde Patacamaya que mantener fuerza de trabajo familiar durante el año.

⁵⁹ “Se fue a otra parte a trabajar, con estas pequeñas tierras no se puede vivir aquí”. No es una excepción de los comunarios de arriba es una generalización de todos los comunarios de Umala, ya que se percibe el vivir bien como el encuentro de las mejores condiciones de vida.

⁶⁰ La conclusión de toda una vida familiar de una generación es esta: *“Jaqix jiliwa, uraqix janiw jilkiti”*, es decir, *“la población crece incesantemente pero la tierra no crece”*, paulatinamente de reduce a pequeñas extensiones producto de la distribución hereditaria de la propiedad familiar.

Sin duda alguna, el mercado de la fuerza de trabajo comienza a desarrollarse, en todos los espacios productivos, sobre todo en Patacamaya. Si observamos la esquina de Capitol⁶¹, uno se da cuenta del enorme mercado de la fuerza de trabajo femenino provenientes de distintas comunidades de la Provincia Aroma, sobre todo en momentos de cosecha, aunque es muy estacional el mercado de la mano de obra, implica en los hechos la compra de la energía humana por el alto grado de producción agrícola de los cantones de abajo, no obstante, los de arriba contratan de las propias comunidades. En fin la fuerza de trabajo familiar en muchas comunidades de Umala fue sustituida por la fuerza de trabajo asalariada: los jornaleros que ciegan la cebada, los que escarban papa, los cosechadores de alfalfa, etc., reciben un salario al día.

El rol de la fuerza de trabajo familiar es mucho más presente en la parte de arriba, ya que las relaciones de producción mercantil no se han realizado de manera efectiva manteniéndose la producción tradicional, por consiguiente, existen formas de trabajo y cooperación recíproca que se ajusta a ese proceso combinadas con relaciones salariales al interior de la misma comunidad, por eso, cada una de las unidades domésticas emplea la fuerza de trabajo familiar y el trabajo de los jornaleros en el proceso productivo lo que constituye la fuente de ingresos económicos de la familia de ambos sectores.

En el caso de las pequeñas propiedades del sector de abajo sucede lo mismo, *“antes la fuerza de trabajo era familiar, ahora la fuerza de trabajo familiar y los peones contratados desde Patacamaya cosechan los productos, tanto para escarbar papa y segar cebada”* (Marca, Víctor. Entrevista. 09/01/2011). Esta mano de obra contratada es casi diferenciada en relación al género, por ejemplo, para el escarbado de papa mayormente se contratan a las mujeres porque se considera una actividad femenina, en cambio para el segado de la cebada se contratan mano de obra masculina porque los esfuerzos del segado son enormes.

⁶¹ Capitol es un espacio de servicios alimenticios ubicada en la carretera a Oruro donde se concentran las personas de diferentes comunidades de la provincia Aroma que quieren escarbar papa chuntilla (instrumento de trabajo pequeño parecido a la picota que sirve para escarbar papa) en mano, además es la parada de minibuses y taxis de distintos sindicatos de Patacamaya que prestan sus servicios a las distintas comunidades de la provincia Aroma. Esta calle conecta directamente el ingreso a la feria de dominical de Patacamaya.

CUADRO N°. 14. VALOR DE LA FUERZA DE TRABAJO POR ACTIVIDAD EN UMALA, EN BOLIVIANOS 1994 – 2010.

Fuerza de trabajo por actividad	Evolución del valor de la fuerza de trabajo en años por hectárea (varones y mujeres)				
	1994	1999	2005	2010	2014
cosecha de papa	15	20	40	80	180
segado cebada	15	20	30	70	200
segado alfalfa	15	20	30	80	300

Fuente: Elaboración propia en base a las entrevistas a comunarios de ambos sectores 2014.

La evolución del valor de la fuerza de trabajo desde 1994 hasta el 2014 parece ser importante, sobre todo en los períodos 1999 a 2005 en un 100% de incremento nominal de la fuerza de trabajo, y entre los años 2005 y 2010 el incremento es del 100% y del 2010 al 2014 el incremento más del cien por ciento. Ahora bien, el incremento del valor de la fuerza de trabajo no está en estricta relación con el incremento de los precios del producto en el mercado regional, sino al incremento de la productividad. Aunque los precios de los bienes de uso industrializados se incrementan, las mercancías de las comunidades no se incrementan de manera significativa, entonces el valor de la fuerza de trabajo comprada no logra cubrir la canasta familiar de las familias que venden la mano de obra. También se puede señalar que este salario no contempla la inflación producida durante el año, es una mano de obra al margen de las normas legales que se oferta en el mercado de Patacamaya.

Si bien el aumento del valor de la fuerza de trabajo se debe al acelerado crecimiento productivo de Umala que requiere más fuerza de trabajo asalariado estacional que la propia fuerza de trabajo familiar, esta última contribuye con capitales, en algunos cantones de abajo, para contratar tractores para el mejoramiento de la producción y asesoramiento técnico en sanidad animal e inseminación artificial que contribuya a tareas de mejoramiento y control fitosanitario del ganado bobino, y finalmente, a la transformación de los productos con valor agregado, esta transformación de productos constituye una relación salarial necesaria a falta de mano de obra calificada y también por el mantenimiento costoso de la misma.

Un elemento central de las transformaciones de la estructura productiva de las comunidades es la especialización de la mano de obra familiar como consecuencia de la conformación de las microempresas familiares de carácter privado (CEDLA. 1997:35-49), esta reorganización del sistema de trabajo y de la mano de obra calificada está directamente ligada a la especialización de la producción a la que las otras comunidades de Umala se han sumado con mucha seguridad en un doble sentido: por una parte por la presión del mercado comercial, industrial y financiero y por otra la necesidad de generar acumulación de recursos económicos para la familia constituyen elementos que dinamizan el mercado de la fuerza de trabajo. Por ello en muchas familias de Umala, el trabajo pagado en dinero se va generalizando en sustitución de la fuerza de trabajo familiar, es decir, que las familias productoras de papa y forrajes contratan jornaleros para sustituir la fuerza de trabajo joven que ha migrado a otros lugares del país. Esta presencia de mano de obra pagada está condicionada por los siguientes factores: las condiciones de producción de las comunidades lecheras ha cambiado totalmente desde 1992 hasta la fecha; la fuerza de trabajo migrante no retorna a las comunidades lecheras de manera permanente, el mejoramiento de ganado lechero se ha incrementado, la producción de leche también, la producción de forrajes se ha extendido e intensificado su producción ocupando todas las tierras destinadas anteriormente a la agricultura tradicional, el tractor ha sustituido el arado rústico disminuyendo el tiempo de producción, entonces, se requiere aminorar los tiempos del proceso productivo y para ello contratan fuerza de trabajo asalariada joven para dinamizar la actividad productiva de la leche como los mismos lecheros señalan:

“en realidad lo que prima en la producción es la organización del trabajo familiar pero no como antes, ahora todo es salarial, todo trabajo se paga, entonces lo que hacemos es que todos reunimos el capital para invertir en el año en dólares, los sistemas organizativos de trabajo nos hemos copiado de Sica Sica, que hacen ahí, lo que hacen es que todos los hijos se juntan para reunir dinero, y ahí ven cada uno cuanto puede aportar para la próxima siembra, pero también se fija la devolución del capital después del ciclo productivo, también me he copiado de Cañaviri, ellos usan buena tecnología para sembrar, porque nosotros no podemos tecnificar la agricultura sembrando grandes extensiones de tierra, y finalmente me he copiado de Ayo Ayo, ellos no solamente producen leche sino transforman la leche en sus derivados,

entonces dijimos porque no especializamos a una de nuestras hijas en tema de agronomía, y así hemos hecho, por eso hoy en día la familia reúne el capital, compra tecnología, mejora la semilla y se distribuye el capital haciendo trabajar a los peones” (Mallea, Enrique. Entrevista. 15/01/2011).

Para la consolidación de la producción lechera fue necesaria la ruptura de los resabios de las relaciones de producción tradicionales que fueron sustentados por los líderes locales de la década de los ochenta porque frenaban el desarrollo de la economía comunal ya que todas las contribuciones y ayudas económicas externas manejaban de acuerdo a favores políticos, constreñía las relaciones de producción libres empujando a muchas comunidades a un conservadurismo de las estructuras productivas y a otros a cambios sustanciales en la estructura organizativa de la producción comunal, seguida de una transformación política de los espacios cantonales.

El cambio del modo de producción comunal desde 1994 hasta el 2005 implica la apertura de la producción mercantil de las comunidades de Umala hacia los centros productivos y comerciales del mercado regional y nacional en la que el Estado jugó el papel neutralizador como veremos más abajo.

8. Producción general en Umala.

Durante de década de los ochenta y noventa Umala era considerada como uno de los municipios más pobres de la Provincia Aroma establecido en la categoría C. En el ámbito de la producción, también se considera como el municipio más pobre de la región por las siguientes razones manifestadas en el PDM de 1997:

“la agricultura en el altiplano depende de factores externos a los que está sometida: a) el suelo está erosionado con baja fertilidad y presencia de enfermedades, b) el agua es escasa y salinizada, c) la vegetación, ofrece poca protección al suelo, baja producción y elevada variabilidad genética, d) el clima, es adverso, existen heladas, sequías, granizos, mala distribución de lluvias y erosión eólica, y e) el agricultor posee un

conocimiento tradicional, trabaja con mano de obra familiar, con tendencia a la migración, limitado acceso al servicio de salud, tiene organización tradicional y está sometido a la pérdida de valores culturales”(PDM.1999:96-97).

Esta apreciación no es del todo completa porque la producción aumentó casi en todas las comunidades de Umala después de los dos períodos municipales, tanto en las qallpas como en las medianas propiedades, en ese sentido el incremento de la producción pecuaria y agrícola es muy evidente como se puede evidenciar en los cuadros siguientes, con la salvedad de que los capitales que se invierten en el Municipio de Umala no retornan en la misma magnitud sino se redistribuye entre Umala – Patacamaya, la Ciudad de El Alto⁶² y La Paz.

Uno de los insumos agrícolas que ha sido sustituido, para “mejorar” la producción es el guano natural por fertilizantes químicos, el intercambio de semillas mejoradas por las semillas naturales para una variada producción de papa, cebada, alfalfa y avena.

Así, paulatinamente está siendo sustituido la producción natural, y se perfila con más intensidad el uso de los agroquímicos, *“antes la producción era muy natural, ahora se fumiga la producción de la papa, se produce con urea, recientemente se hace esto, sino colocamos abono ni fumigamos no da bien, sólo así produce bien”* (Marca Víctor. 09/01/2011).

La erosión de la tierra, la baja fertilidad, falta de riegos integrales, subdivisiones parcelarias son las condicionantes para el uso permanente de los agroquímicos que posiblemente en el tiempo se convierta en el generador de “mejores condiciones” para la producción y el futura agro negocio de la región.

De una u otra manera la producción agrícola se ha incrementado, así también la producción de ganado ha sufrido un sustancial incremento.

⁶² Llamamos distribución de capitales a la inversión de dineros que realiza un comunario en tres sectores fundamentales; primeramente en el sector ganadero y agrícola, en segundo lugar en la ciudad intermedia de Patacamaya en inmuebles o negocios, y finalmente, en la compra de inmuebles en las distintas zonas de El Alto, particularmente en la zona de Zenkata.

Si nos centramos en la producción específicamente pecuaria veremos que el crecimiento de las cabezas de ganado lechero se incrementó abismalmente en esta última década, en cada uno de los sectores de Umala entre los años 1999 a 2007 en una diferencia considerable. La producción de la leche es la actividad principal de los comunarios de abajo, no solamente como materia prima para las industrias lecheras sino para procesos de transformación en derivados para convertirse en mercancías con valor agregado destinados a los distintos mercados de la región, departamental y nacional. Pero esta transformación productiva también está en estricta relación con la producción especializada de los forrajes para el ganado lechero. La cebada, alfalfa, trigo y el cuidado de pastos silvestres es elemental porque está destinado a la producción de forrajes, así se achica paulatinamente los espacios destinados para la producción tradicional como veremos a continuación en el siguiente cuadro.

CUADRO N° 15. INCREMENTO DE GANADO LECHERO Y FORRAJES EN UMALA DEL 1999 A 2007.

Años	Incremento de ganado, módulos y forraje		
	Ganado lechero	Módulos lecheros	Forraje En %
1999	975	8	7.2
2004	1688	13	9.1
2005	1929	19	9.9
2006	2695	20	10.2
2007	2723	23	10.9

Fuente: elaboración propia en base a los datos del censo agropecuario de 2004, 2005 y 2006

Realizado por ASPROLPA. PDMs 1999 y 2007.

Definitivamente la productividad de la leche ha incrementado durante los años 1999 a 2007, de un total de 975 ganados lecheros que se tenía en 1999 sube en nueve años a 2723 ganados lecheros en toda Umala, así también se incrementa la producción de forrajes en proporcionalidad al incremento de ganado lechero, los centros de acopio lechero se incrementan de acuerdo a la expansión de la producción lechera a otras comunidades de Umala, así quedó atrás el análisis de desarrollo que habían realizado las élites de Umala.

Desde 1985 a 1995 fue un periodo de transición de la producción agrícola a la pecuaria. Con la municipalización de las Secciones de provincia, Umala arranca con la producción lechera de manera sostenible. De las pocas familias dedicadas a la crianza de ganado lechero se ha ampliado sustancialmente su reproducción en ambos sectores, así manifiesta el informe del desarrollo comunitario sobre la actividad ganadera que también ha obligado a la población a concentrarse en un determinado territorio,

Belén con el 61%, siguiendo en importancia Tolerani y Villa Remedios con el 14% y 12% respectivamente. La que presenta la menor concentración es Vituyo Vinto con el 5%. La actividad económica de la población es la pecuaria, con la cría de ganado vacuno, ovino y camélido, práctica que genera ingresos económicos para la subsistencia familiar. Su mercado de comercialización se encuentra en la feria del aledaño municipio de Patacamaya y Lahuachaca del municipio de Sica Sica. Mediante la capacitación en ASPROLPA se empezó a generar otros ingresos a los pobladores, a través de la venta de lácteos como ser Yogurt, queso y otros derivados” (LIZÁRRAGA, Gloria. 2003:8).

Centralización de la población y especialización de la producción van juntas por la misma necesidad de ampliar la frontera agrícola de los pastizales y forrajes para el ganado lechero⁶³, tanto Tolerani que pertenece al sector de arriba, Villa Remedios que pertenece al centro, como Llanga Belén que pertenece al sector de abajo están integradas por el circuito lechero. El incremento de la producción lechera y pecuaria obedece fundamentalmente a la demanda de la industria PIL, DELIZIA y el mercado regional que consume los derivados de la leche transformadas en las propias comunidades de Umala, por ello,

“se establece que el destino de la producción lechera a partir del productor, toma diferentes rumbos: el 46% de la producción se vende a PIL ANDINA y /DELICIA/

⁶³ La ONG Pachamaman Urupa Qhantawi establece, en su informe del cuarto concurso en manejo de recursos naturales del municipio de Umala y Patacamaya, el manejo de praderas nativas y forrajes, manejo y conservación de suelos, forestación y manejo de ganado realizado en julio de 1998 donde se evidencia que el sector de debajo de Umala presentaba todas las destrezas técnicas sobre todos los temas señalados. Un conjunto de elementos técnicos instruidos por la ONG a los ganaderos y lecheros del sector sur de Umala constituía un sustrato elemental para el manejo adecuado del ganado lechero con una perspectiva duradera y sostenible.

mediante el acopio en los diferentes módulos lecheros, el 27% es destinado a la elaboración de queso y el 6 por ciento se utiliza para el consumo del grupo familiar. Por otra parte, el 21% va destinado a uso en otros fines; pudiendo ser éste último para venta fluida (producto - consumidor), elaboración de yogurt, dulces y otros” (PDM. GMU. 2007:115).

Entonces la especialización de la producción no solamente engendra mejoras productivas sino transformación de la materia prima con valor agregado. El valor agregado es una de las alternativas de mayor acumulación de capitales para las familias progresistas de Umala que va orientando la conformación de las microempresas comunitarias de carácter familiar.

A partir del 2005 el crecimiento de la producción lechera se ha profundizado en las comunidades de Umala: por una parte por la demanda del mercado nacional, y por otra por el mercado regional. Esta tendencia de la producción especializada implica la transformación de la estructura económica de las comunidades, por el otro, ampliación de la frontera agrícola de forrajes. Esta doble función de la agropecuaria, motivada fundamentalmente por el mercado y la industria, es una proyección histórica que está dejando atrás la producción tradicional, sobre todo por el fortalecimiento del mercado regional e industrial. De la misma forma la relación del capital industrial con los productores lecheros contribuye en la profundización de la especialización de la producción campesina con el objetivo de valorizar los capitales industriales, destinando una pequeña proporción a la redistribución de capitales entre los productores directos para cubrir el valor de la fuerza de trabajo invertido en la producción lechera, pero la materialización de la auto valorización del capital mediante la circulación de mercancías (Marx. 1987) de manos de los intermediarios también ha contribuido el proceso de valorización de capitales financieros, industrial y comercial, esa circulación de capitales también ha contribuido en el desarrollo del mercado lechero. El comercio del queso también ha promovido el desarrollo de la producción lechera de la mejor manera posible.

CUADRO N° 16. PRODUCCIÓN DE LECHE POR LITRO POR FAMILIA EN COMUNIDADES DE UMALA EN PROMEDIO. 2014.

Comunidades	Litros de leche por familia	Pertenencia sectorial
San Miguel de Copani	13.2	Arriba
Pomposillo	22.1	Arriba
Huayllani	10.7	Arriba
Santiago de Lupipi	8	Arriba
Huacallia	14	Arriba
Santiago de Collana	39.5	Abajo
Carachuyo	33.6	Abajo
Tola Circa	40	Abajo
San José	37.5	Abajo
Huari Belén	38.2	Abajo

Fuente:Elaboración propia en base a los datos de encuesta realizadas en las diez comunidades de Umala. 2014.

Los datos presentados en el cuadro nos permite observar la diferencia abismal que existe entre los productores lecheros de ambos sectores de Umala, las limitaciones productivas del sector de arriba ocasiona una débil presencia de productores lecheros que en promedio llegan a un máximo de 22.1 litros de leche por productor y un mínimo que representa 8 litros como ocurre en la comunidad Santiago de Lupipi, la carencia de propiedades agrarias destinadas a la producción de forrajes es una limitante para que suceda esta mínima producción. Sin embargo, las comunidades de abajo superan los treinta litros de leche por día, por tanto la generación de ingresos económicos es totalmente diferenciado, entonces la satisfacción de necesidades también será diferenciado.

De manera general Umala es el primer productor de leche con 533 familias que proveen el insumo lácteo a las empresas Delizia y PIL Andina (FRICK, Martín 2009:119). Esta actividad productiva, por la inversión de capitales diferenciados por cada familia comunal, ha generado una diferenciación social al interior de cada comunidad, Drick nos demuestra que en la provincia Aroma existen pequeños, medianos y grandes productores de leche (2009:130), esta diferenciación también repercute en el municipio de Umala, es el caso de los productores de la parte de arriba, por la mínima extensión de la tierra favorable para el ganado lechero

condiciona la existencia de una menor cantidad de ganado mejorado por lo que una minoría de las familias está dedicada a la producción de leche, considerados como pequeños productores, en cambio en la parte central de Umala los productores son medianos, finalmente la parte de abajo se considera como los grandes productores lecheros por la condición de medianos propietarios que dedican el mayor tiempo socialmente necesario a la producción lechera .

Según los datos presentados por la institución No Gubernamental JATHA los módulos lecheros de Umala son 23 que aglutina a 650 familias productoras de leche entre pequeños, medianos y grandes productores de lácteos. Dos empresas industriales se distribuyen a las comunidades y familias productoras; la empresa PIL ANDINA aglutina a 397 familias grandes del sector de abajo, en cambio la empresa DELIZIA ha logrado aglutinar a 253 familias entre medianos y pequeños productores (JATHA. 2008). En líneas generales del 100% de familias productoras de leche el 39% de familias produce para la empresa DELIZIA y un 61% de las familias para la empres PIL Andina. Como se puede observar esta dinámica productiva está generando una tremenda diferenciación social al interior de las comunidades de Umala.

CUADRO N° 17. FAMILIAS DEDICADAS A LA PRODUCCIÓN DE LA LECHE EN UMALA. 2008.

Descripción	Delizia	Pil andina	Módulos	Totales
Productores de leche	253	397		650
Centros de acopio lechero			23	23

Fuente: elaboración propia en base a los datos del presentados por Martín Frick. En Ganadería bovina de leche en el Altiplano de La Paz.2009, contrastadas con los datos del Gobierno Municipal de Umala. 2007 y los datos de la ONG JATHA 2008.

Bajo estas relaciones de producción mercantil las familias van mejorando sus condiciones de vida por que invierten una desmesurada jornada laboral que nadie la recompensa sino es el precio de la leche. Esta actividad productiva es lo concreto material sobre la cual se mueve toda actividad política.

En general el desarrollo de la producción de ganado en Umala se ha incrementado tomando en cuenta las otras variedades de ganado, los distintos estudios realizados sobre el tema reflejan

de la mejor manera posible el incremento de la producción ganadera en cada uno de los sectores:

CUADRO. N° 18. TENENCIA DE GANADO POR FAMILIA EN PROMEDIO.

Zonas	Ganados							
	Vacuno		Ovino		Llama		Equino	
	1999	2007	1999	2007	1999	2007	1999	2007
Alta	5	6	60	36	5	16	2	2
Baja	13	17	38	40	-	12	2	2

Fuente: elaboración propia en base a los datos recogidos en las comunidades de Umala. 2001. Y corroborados con los datos de los PDMs de 1999 y 2007.

El complejo panorama de la producción pecuaria en Umala es sumamente alarmante, si observamos con claridad en la zona alta existe un evidente decrecimiento de los ganados de crianza principales, en cambio en la zona baja existe un paulatino crecimiento de ganado vacuno y ovino.

En los hechos este poco crecimiento ha sido dificultado por los límites de la propiedad agraria que ya no permite avanzar en la producción pecuaria, en cambio, en otras comunidades otrora productores tradicionales de papa y cebada disminuye la crianza de ovinos para transferir los recursos a la compra de ganado vacuno.

El desplazamiento de capitales del ganado ovino de la zona alta pasó, definitivamente, a fortalecer la producción bovina, porque muchas de las comunidades del sector de arriba ingresaron a los módulos lecheros a pesar de la pequeña propiedad; en cambio en la parte baja el incremento del ganado bovino es evidente por el tipo de producción.

La producción de la leche ha hecho de la actividad pecuaria una prioridad en la economía de las comunidades campesinas, siendo una actividad de importancia que genera ingresos económicos significativos, de la misma forma la crianza de ganado ovino mejorado ha sufrido un incremento también.

9. Mercado regional.

La conformación del mercado regional ha promovido transformaciones en las relaciones pre capitalistas de producción de Umala: de la producción agrícola tradicional con instrumentos típicamente rústicos se ha pasado a un modo de producción agraria comunal tecnificado donde la propiedad de la tierra ha sufrido una redefinición conceptual; la propiedad individual.

Pero también ha jugado un papel importante la transformación de la economía de la población regional: subsumir la economía de las comunidades de Umala que estuvieron sometidos durante años a los criterios feudales del pueblo de Umala, en consecuencia la liberalización de la producción comunal fue un elemento central, una ruptura con los sistemas de producción tradicionales y con las relaciones de poder político entre el pueblo de Umala y las comunidades han servido para legitimar las relaciones mercantiles entre el mercado regional y las comunidades de Umala.

Una producción agrícola umaleña orientada al mercado de libre cambio que liberalizó las relaciones de producción comunal dejando abandonada al pueblo de Umala otrora eje económico de la región.

Establecida el mercado regional, la demanda de productos, por la creciente población de la ciudad intermedia se incrementó de manera significativa, el mercado comienza a presionar sobre las tierras de las comunidades de Umala para satisfacer las demandas de la nueva población urbana: así como la papa, la leche y sus derivados son vendidos en Patacamaya tanto a intermediarios como a pobladores locales.

“La producción de la papa se destina en parte a la comercialización; los agricultores venden lo producido en las ferias de Patacamaya que es una de las ferias más importantes en el ámbito provincial, los productos se comercializan también en la feria de Lahuachaca” (PDM. 1999:107).

Asimismo

“el destino de la producción pecuaria, en lo que se refiere al ganado vacuno está dirigido a la venta en ambas zonas...se comercializa en las ferias de Patacamaya principalmente y en Lahuachaca. La venta de leche es de marcada importancia en especial en la zona baja, cuya producción anual alcanza los 5300 litros, este producto se vende en los módulos de acopio a PIL. El precio en el que se comercializa es igual a 2.45 Bs/lt.” (Ob. Cit. 1999:121).

La definición de los precios a los productos de la comunidad sufrían ciertas fisuras de carácter social, por una parte se intenta considerar el valor de la fuerza de trabajo familiar en la determinación de los precios a la mercancía, por el otro lado se duda en la definición del precio y valor del producto como productor personal, finalmente, se recurre a los criterios convencionales del mercado regional la que definirá el precio del producto ofrecido en la feria dominical, estas relaciones obstaculizaban el normal funcionamiento de las relaciones de intercambio porque el campesino prefería vender el producto regular y conservar lo bueno para la familia migrante, o transformarlo en derivados para enviar a sus familiares para su consumo, o, de la mano de estos hacia los centros de distribución de productos: en suma el mercado regional ha dinamizado la economía campesina para una mejor redistribución de la producción comunal: la contribución económica de la comunidad hacia los centros urbanos es de suma importancia, el envío de alimentos a los migrantes permite garantizar la reproducción de bisnietos de los nietos de la reforma agraria (URIESTE, Miguel. 2007).

La fijación de los precios no es asunto de la comunidad sino del empresario y del intermediario porque es el capital comercial e industrial el que fija los precios en el mercado⁶⁴, en consecuencia, la pérdida que experimenta el campesino que vende sus productos es abismal. Este panorama de la comercialización de la producción de leche aun no ha cambiado, más al contrario se ha profundizado esta relación mercantil con variantes diversos como veremos en el siguiente gráfico:

⁶⁴ Los comunarios saben muy bien que ellos no definen los precios de los productos, por eso señalan permanentemente, “lo que ellos definen vale, nosotros sólo colocamos precios referenciales”.

GRÁFICO N° 1. COMERCIALIZACIÓN DE LA LECHE DE UMALA.



Fuente: PDM del GMU elaborado por la empresa Iniciativas Bolivia 2007.

La inserción de los productores lecheros de Umala en los distintos mercados de la región es de suma importancia porque genera un permanente movimiento económico. Además se va profundizando la producción de forrajes por comunidad sustituyendo a la producción tradicional que deben ser adquiridos en las ferias locales. En ese entendido “*la comercialización de la producción lechera se realiza mediante dos mecanismos; el primer camino es la entrega directa de la leche de los módulos a la empresa PIL ANDINA que lo traslada a su planta de industrialización en la ciudad de El Alto. El segundo caso es la comercialización de subproductos mediante la comercialización directa en las ferias cercanas como Patacamaya y Lahuachaca, y el menor grado a las ciudades de El Alto y La Paz*” (PDM UMALA. 2007:118). Sin embargo, esta actividad es sumamente aprovechada, en cada feria dominical de Patacamaya y las ferias de los martes y miércoles de Lahuachaca, por los intermediarios provenientes de las ciudades de La Paz, Oruro y El Alto, por eso “*La comercialización de subproductos como el queso, en las ferias de Patacamaya los días domingos es rescatada por el intermediario a precios definidos por él, que lo revenden al consumidor en las ciudades de El Alto y La Paz. La elaboración y comercialización de yogurt es reducida, vendiéndose los productos en ferias de municipios vecinos y en las ciudades de El*

Alto y La paz” (Op. Cit. 2007:118). Umala ha profundizado la producción de la leche, ha incrementado la elaboración de quesos y comienza a profundizar la producción de yogurt para todos estos mercados que se señalan, para ello a derribado a todo un conjunto de élites locales que obstaculizaban el desarrollo de Umala y sus comunidades.

En general, las transformaciones que se vienen ocasionando al interior de las comunidades de Umala son paulatinas que a mediano plazo terminará de solidificarse en una economía comunitaria de producción mercantil. Aunque el mercado regional no es la consumidora de toda la producción de Umala, es el espacio donde las relaciones de intercambio se realiza de manera frecuente, entonces, la producción de las qallpas y hectáreas viene a cubrir este espacio de relaciones mercantiles, lo que obliga a profundizar, mediante diversos mecanismos de relaciones salariales, la producción comunal orientada al mercado, en fin, como señalara Kautsky *“hemos visto cómo la industria urbana exigió del campesino un aumento de la demanda del dinero...”* (1983:19).

Para cubrir las distintas necesidades que han surgido con los cambios estructurales que se viene sucediendo en cada una de las familias de Umala los tiempos de ocio se han reducido: los fiestas patronales han desaparecido, ya no asisten a las misas dominicales, los aniversarios de las comunidades se han sustituido por el deporte, como señalan los comunarios de ambos sectores, *“nosotros no tenemos tiempo para nada detrás de las vacas nomas tenemos que andar, solamente nos reunimos un rato para el aniversario del Cantón y para cuidar los ganados tenemos que contar con gente sino perdemos dinero porque ya no habría leche”* (Comunario del Cantón San José. 25/02/2011) y *“no se puede perder tiempo porque tenemos que estar con nuestros ganados aunque no son lecheras tenemos que cuidar bien porque ahí nomas está la ganancia, solamente el 26 de julio nos reunimos todos para divertirnos”* (Francisco Calani. Comunario de Vinto Coopani del Cantón Huancarama. 25/02/2011.). En esa medida las condiciones de vida también sufren ciertos cambios: el combustible local del estiércol y la leña para la cocina paulatinamente están siendo sustituidos por el consumo de gas licuado, la dieta de la familia comunitaria ha sido sustituido por el arroz, fideos y otros productos industrializados, así como su vestimenta. En consecuencia *“la profunda transformación de las condiciones de existencia del campesino se manifiesta directamente en*

su alimentación” (Ob. Cit. 1983:25). Pero además, estas condiciones de vida distintas a la anterior, es decir antes de la lechería, ha contribuido, además, en el mejoramiento de la organización educativa: el castellano fluido de los estudiantes combinada con su lengua originaria constituye la nueva generación de jóvenes de las unidades educativas de Umala, el uso del uniforme de los estudiantes en la escuela es exigido por los padres de familia lo que devela los cambios irreversibles que se viene sucediendo en la población de Umala.

IV. ESTRUCTURA POLÍTICA DE LOS AYLLUS, COMUNIDADES Y PUEBLO DE UMALA

Las relaciones políticas de dominación en Umala han pasado de una subordinación de la comunidad al pueblo, a una subordinación del pueblo a la comunidad, este desplazamiento de la comunidad hacia las esferas del poder político administrativo del pueblo es un acontecimiento de los últimos tiempos producto de la especialización de la producción. Sin embargo, esta relación es combinada y complementaria entre dos estructuras de organización política que ha llevado a la Segunda Sección municipal a una reconfiguración territorial, organizativa y de representación social comunitaria de Umala en todos sus niveles acorde a los ritmos de la producción mercantil como veremos más adelante.

Para comprender la secuencia de las relaciones de poder político en Umala es necesario describir la estructura política de Umala propiamente dicho, antes y después de las transformaciones económicas, compuesta por tres instituciones sociopolíticas jerárquicamente construidas: las estructuras políticas de los anteriores ayllus, de las actuales comunidades campesinas, del pueblo y del Gobierno Municipal de Umala a partir de la implementación de la Ley de Participación Popular.

1. Estructura política originaria de los ayllus de Umala

Como se ha mencionado más adelante que la economía de las comunidades originarias antes de la producción lechera fue la agricultura tradicional: las comunidades de arriba y abajo sembraban los productos tradicionales de manera rotativa, sobre esta base material se organizaba la estructura política y territorial ancestral de los Ayllus de Umala conformada por autoridades propias y naturales. Aun los agregados dependían de las autoridades del Ayllu. La autoridad originaria tenía un sustento material en la existencia de las tierras colectivas que fue la sustancia de unidad social colectiva, el territorio se constituye como la esencia del ayllu. Sobre esta base de unidad social la comunidad y el ayllu estaban ligadas a las distintas haciendas que pertenecían a Sica Sica, por eso

“antes, en cada una de las comunidades había autoridades comunales: Jilaqata, Justicia o Segunda, Alcalde y Yapu Kamana. El Jilaqata fue la máxima autoridad de la comunidad quién presidía el “cabildo comunal”, hacía cumplir las instrucciones

previas del Corregidor. Recaudaba la contribución territorial, él tenía la lista de los sayañeros por originarios y agregados. La gente o el sayañero que no podía pagar la contribución territorial tenían que irse abandonando su sayaña. La contribución era muy cara, para una pobre gente era completamente difícil pagar, no alcanzaba ni vendiendo una vaca. Asimismo, cuando el Jilaqata llevaba un Cabildo comunal invitaba comidas a los asistentes. El Jilaqata designaba a las personas para pasantes a las fiestas o cualquier otro cargo. Esta autoridad portaba un bastón de mando. El Justicia o Segunda fue el seguidor del Jilaqata, cooperaba en todas sus actividades. El Alcalde, igualmente era otra autoridad comunal, tenía una vara o bastón de mando. El se contactaba constantemente con el Corregidor y cumplía su orden” (Pascual Choque. 27/09/2001).

A las autoridades del Ayllu se les encomendaba las distintas obligaciones comunales y de las haciendas en beneficio del Patrón. Las comunidades carecían de derechos y libertades conculcadas por el sistema colonial, pero también fueron legitimados por las propias autoridades del Ayllu, porque el Jilaqata debía cumplir y ejercer mandato recibido de las autoridades coloniales y republicanas.

Para un control adecuado del territorio umaleño los hacendados han ejercido control, sobre todas las autoridades originarias mediante el Corregidor, el aglutinaba a todos para instruirles y recomendarles las nuevas actividades a cumplirse en cada una de las comunidades y ayllus.

“en toda la Jurisdicción de Umala, había 12 Jilaqatas, 12 Justicias o Segundas y 12 Alcaldes comunales, quienes se reunían cada domingo en la oficina del Corregidor para recibir algunas instrucciones” (Ramón, Guarachi. 29/09/2011Umala.).

La territorialidad de la antigua Umala estuvo compuesta por cuatro ayllus ancestrales que dinamizaban la armonía de la población con la naturaleza, la posesión colectiva de la tierra y el trabajo conjunto caracterizaban este sistema de organización productiva y social originaria desde los antepasados:

“toda la jurisdicción de Umala, antes de la Reforma Agraria, estuvo organizado en cuatro ayllus: Ayllu Liki, Ayllu Maka, Ayllu Qullana y Ayllu Llanka”. “el ayllu era una organización indígena originaria, con formas colectivas de trabajo y con tierras colectivas. El Ayllu estaba organizado por comunidades grandes. Y las comunidades fueron conformadas por estancias (istanchha). Cada estancia era un grupo de cinco, ocho, quince a treinta familias” (Pascual Choque. 27/09/2006).

Las formas de propiedad colectiva del ayllu requerían de un sistema de distribución de la tierra para cada una de las familias originarias velando la individualidad mediante el uso colectivo

de la tierra. El sistema del laki (distribución momentánea de la tierra) fue el instrumento comunal más efectivo y elocuente de acceso equitativo a la tierra de acuerdo a la densidad poblacional y capacidad de consumo familiar.

Mientras en las comunidades de hacienda imperaba la propiedad individual supeditada al hacendado, los trabajos forzados consistían en la asistencia de la familia campesina a tres días de trabajo en las tierras del hacendado, quienes encubrían estas relaciones de explotación inhumana con fiestas patronales sagradamente consolidadas por la iglesia católica.

Originarios y agregados, unidos en un mismo destino inhumano, asistían a las fiestas patronales seguidos de las cuatro autoridades de los Ayllus de Umala. Sometidos por la fe religiosa los originarios iniciaban sagradamente los preparativos desde el medio año para cumplir con lo establecido por la hacienda y la iglesia católica.

“En la fiesta de Corpus Christi, los cuatro Ayllus instalaban sus altares en las cuatro esquinas de la Plaza principal de San Francisco de Umala. Este acto era muy importante, era obligatorio cada año, nombraban como prestes o pasantes. Asimismo cada Ayllu conocía sus esquinas correspondientes. Y actualmente se está practicando esa costumbre ceremonial de los antepasados” (Vasquéz de romero Nely. 30/09/2002).

Fueron importantes las fiestas patronales porque, de una u otra manera, aglutinaba a los cuatro ayllus con todas sus autoridades originarias, aún hoy se pueden observar los nombres grabados de cada Ayllu en cada esquina de la Plaza principal del pueblo de Umala. Solamente las personas mayores tenían derecho a establecer relaciones de amistad con las gentes de la comunidad y del pueblo, en otros casos, los menores de edad eran vistas como personas sin experiencia y sin respeto⁶⁵.

⁶⁵ La experiencia estuvo ligado a la adquisición de criterios valorativos sobre las gentes del pueblo en primer lugar y la valoración a las personas de la comunidad sean estos menores o mayores, en otros momentos estas adquisiciones de conocimiento mediante el ejercicio de los cargos también está relacionado a establecer estructuras de conformismo y sometimiento. Por el otro el respeto expresaba muy bien la jerarquía de las clases sociales de la sociedad feudal, el saludo combinado de los comunarios de la época consistía en lo siguiente: “Dios aski uru churatam ñitu” (Dios te dé un buen día patrón). Saludo secundado por la iglesia católica para el mantenimiento del orden social.

Esta forma de organización social originaria, con el transcurso del tiempo, se ha ido modificando paulatinamente hasta 1985. En adelante las estructuras originarias sufren varias transformaciones y modificaciones como veremos más atrás.

2. Cargos ligados a las fiestas patronales

La institución de los cargos comunales y de los ayllus estuvo bien definido generacionalmente, es decir, que solamente los casados tenían el privilegio de ejercer y prestar servicios a la comunidad. Cada recién casado debía cumplir los cargos de manera obligatoria con la finalidad de obtener la categoría de tata pasaru (persona que ha pasado los cargos). El cumplimiento adecuado de ciertos cargos constituía niveles de ascenso social del comunario en el escenario de la estructura política del pueblo.

“Un joven recién matrimoniado tenía que ejercer fiestas o cargos, es decir, (Jucha Luraña) pasar experiencia como: empezando de Yapu Kamana, Mayura (cargos inferiores en la estructura originaria por encima de Kamana), después chacha preste, warmi preste, ch`uri, especialmente por sector arriba de Umala en las fiestas de Tata Santo San Miguel, año redondo empezando desde Todos los Santos y terminando a Santa Bárbara. Otra fiesta fue la Virgen de Concepción que era obligatorio, por la colinda con la Provincia Pacajes en defensa del territorio del Ayllu Liki en el lugar de Huayllaroco. Otra fiesta fue Santa Bárbara de Sica Sica, teníamos que llevar un conjunto de Arachi a la cabeza de un preste” (Pascual Choque. 27/09/2002).

El rol de las autoridades originarias no solamente estuvo ligado a la prestación de servicios al patrón sino también constituía un servicio orientado a preservar la integridad territorial para el cuidado de sus tierras para ello debería de cumplir con la realización de las festividades. Tanto en la parte alta y baja estos servicios estaban sagradamente vigiladas por la comunidad y el ayllu. Cumplidos estos cargos menores el recién casado podía obtener la categoría de pasaru porque cuenta con una experiencia acumulada como persona (jaqixtawa). Este requisito posibilita y habilita al recién casado el ejercicio de otros cargos mayores ya que cuenta en su currículum el haber pasado por la escuela de la experiencia.

“Luego después de haber ejercido estas fiestas una persona ya tenía que ser nombrado como Justicia, Alcalde y por último Jilaqata comunal” (Pascual Choque. 27/09/2003).

“ahora las personas que ya han ejercido todos los cargos o fiestas eran llamados, “tata pasarus”. Tata Pasaru, Tata Jach`a auki tenía palabras en las reuniones o en los cabildos. Ellos decían hay que saber respetar a los mayores y menores (jach`a jaqir, jisk`a jaqir respitañax yatiñaw)” (Pascual Choque. 27/09/2011).

Es de suma importancia para los comunarios pasar por los distintos cargos porque permite formar el carácter y personalidad de los afiliados del ayllu o de la comunidad, pareciera que la realización de este servicio otorga también derechos minoritarios sobre la tierra. En los cabildos de los ayllus y comunidades, las únicas personas que tenían derecho a opinar y orientar a los comunarios eran estas autoridades pasadas, mientras que los jóvenes eran considerados como lluqallas (personas sin experiencia) que no respetan a mayores y menores. Así nos señala nuestro entrevistado

*“sin embargo la persona que no ejercía estos cargos o como pasantes, aunque sean mayores de edad eran considerados como “achach lluqalla”, y le decían: jumaj kuns yattaj, jisk`a jaqir, jach`a jaqir respitañ yattä”*⁶⁶ (Pascual Choque. 27/09/2011).

Como Umala estuvo compuesta por cuatro Ayllus originarios: Ayllu Liki, Ayllu Maka, Ayllu Qullana y Ayllu Llanka. Cada uno de las parcialidades estuvo compuesto por tres zonas; en este caso la parcialidad de arriba estuvo conformado por Jach`a Liki, Isk`a Liki y Maka. Cada una de las zonas divididas en dos suyus: los de arriba y los de abajo, entonces, la representación de las autoridades originarias se contabilizaban a seis Jilaqatas en la parte de arriba y, de la misma forma, los de abajo se dividían en seis Jilaqatas, en consecuencia, Umala tenía 12 Jilaqatas a nivel de los cuatro ayllus.

En cada uno de los ayllus la estructura política estuvo compuesta de las siguientes autoridades subordinadas al Corregidor: la Autoridad máxima del Ayllu fue el Jilaqata, seguido por segunda mayor, una autoridad que debía solucionar los conflictos sociales y familiares con la única salvedad de que el nombre verdadero fue sustituido por el de Justicia⁶⁷, asimismo, a estas autoridades secundaba el Kamana que estuvo encargado del cuidado de las chacras y otros cultivos de los ayllus.

En fin la estructura de los ayllus y comunidades de Umala originaria estuvo compuesta por el Cabildo de las autoridades originarias y el jisk`a y jach`a tantachawi, (la pequeña y la gran

⁶⁶ “Tú qué sabes, sabes respetar a los menores y mayores”.

⁶⁷ El nombre de justicia data de la era colonial, no se tiene información del verdadero nombre de la autoridad segunda de los Ayllus de Umala, sin embargo, solamente se ha cambiado el nombre de la cartera y no se ha alterado de ninguna manera las funciones correspondientes.

reunión): el primero, de carácter interno y de carácter organizativo, es para señalar la rotación y turno de los cargos en la comunidad o ayllu; el segundo para la toma de decisiones extra comunales y de los ayllus ligados a las autoridades del pueblo de Umala.

Esta institución originaria, desde 1952, fue declinando paulatinamente hasta finales de la década de los ochenta. Las causas para esta declinación son las siguientes: se ha introducido el sindicato como una nueva forma de organización social de las comunidades, el concepto de autoridad comunal se transforma en el concepto dirigente, se comienza a desvalorizar a la autoridad originaria de la comunidad como es el Jilakata por su contribución a los patrones en la explotación de sus propios hermanos. Todas estas transformaciones correspondían a la incipiente inquietud de transformar la estructura productiva de los ayllus.

El comienzo de la especialización productiva de la comunidad es en comienzo de la declinación de las autoridades originarias porque ya no expresaban de manera nítida las relaciones mercantiles de producción sino es el servicio a la hacienda, por tanto, el sindicato fue tomando hegemonía en la organización social de las comunidades. Una vez establecido y conformado el sindicato umaleño durante los setenta, las comunidades sustituyen al Jilakata por el Secretario General pero no niegan los usos y costumbres que se practicaban anteriormente. A partir de 1995 el sindicato ingresa en una crisis organizacional que ya no expresa con nitidez las expectativas de la comunidad. En muchas comunidades las autoridades originarias quedaron subordinadas al Secretario General del sindicato agrario. Durante los años 90, después de la caída de Genaro Flores Santos la corriente originaria comenzó a aflorar negando la estructura organizativa del sindicato muy influenciados por el Taller de Historia Oral Andina. Esta restitución de las autoridades originarias estuvo acompañada por una fuerte movilización de empoderar la cultura aymara que el sindicato había desvalorizado anteriormente. Las condiciones materiales que han posibilitado el retorno de las autoridades originarias fue la existencia de la élite local que no permitía el desarrollo y participación plena de los nuevos líderes comunales que buscaban espacios de participación política a título de desarrollar sus propias comunidades. Esta discriminación y exclusión de nuevos liderazgos generó fisuras y rupturas en el sindicato umaleño: unos se mantuvieron en la organización sindical y otras comunidades volvieron a restituir sus autoridades originarias bajo el nombre de Mallkus de comunidad. Actualmente la organización originaria está compuesta de

alrededor de 15 comunidades originarias que han restituido sus autoridades “ancestrales”, pero las comunidades que han reconstituido sus territorios y restituido sus autoridades propias son todas del sector de arriba⁶⁸. Sin embargo, durante los inicios del siglo XXI el sindicato se ha visto fortalecido y menguado la existencia de las comunidades originarias por la exagerada ligazón de sus autoridades originarias a la política y partidos neoliberales.

3. Estructura política de las comunidades de Umala.

3.1. Estructura política de las comunidades.

Con la revolución nacional se ha sustituido la autoridad originaria con el dirigente Sindical. La estructura del Ayllu por el Sindicato Agrario, el territorio por la división política administrativa del estado, en ese sentido la actual comunidad de Umala no ha negado del todo la organización ancestral, se mantiene el sistema de turno y rotación de los cargos en las comunidades *“El tema de la rotación de cargos seguirá habiendo porque muchos ya no quieren hacer también pues, entonces como una medida de fuerza se va a imponer nomás la rotación de cargos”* (Marca Víctor. 09/01/2011). Si bien el cabildo de las autoridades originarias fue sustituido por el cabildo de sindicato y el control colectivo de la administración de la cosa comunal, el sistema de turno y rotación constituye su elemento base sobre la cual gira todo un conjunto de obligaciones comunales.

El sindicato es la expresión organizada de la comunidad que ha suplantado a las antiguas formas de organización originaria de los ayllus (PLATA, Wilfredo. 2007). Sin embargo, no es el sindicato de carácter clasista la que se impone en las comunidades sino aquello que ha recuperado lo bueno del colectivo comunal combinado con sus usos y costumbres, en ese caso, el sindicato se ha fusionado con la autoridad de la comunidad o del ayllu.

“El Sindicato Agrario, manteniendo su identidad cultural reemplaza la antigua organización social tradicional de Mallkus y Jilakatas, que van desapareciendo” (GMU. 2000:12).

“...el sindicato se mueve como uno de los elementos vitales de control social del municipio de las secciones de Provincia” (EL CHICOTE. N° 7 s/f).

⁶⁸ Las comunidades que han logrado la reconversión del sindicato en originaria son los siguientes: Umacuro, Puchuni, Laurani, Payamaya, Tolerani, Chanchahuaytu, Vilaque, Toloma, Chapicollo, Yoroxsa, Cairiri todos del sector de arriba.

Esta fusión cobra vitalidad porque el sindicato une las reivindicaciones sociales con la gestión comunitaria de las bases campesinas, lo que quiere decir, que en los hechos las formas de control colectivo constituyen mecanismos de fiscalización social a todo nivel: sea municipal o sindical. En ese marco la comunidad es la condensación de la política corporativa y solidaria donde no existen opresores ni oprimidos sino la “igualdad social”, aunque paulatinamente se va profundizando la diferenciación social al interior de las comunidades y familias producto de la especialización de la producción.

La relación de poder que se ejerce en la comunidad parte de un hecho trascendental que demarca la permanente relación de la autoridad con su base, es decir, que la Autoridad⁶⁹ Comunal tiene razón de ser porque las condiciones materiales de la producción comunal impone delegar poder colectivo de los afiliados a una sola persona, esta persona concentra la voluntad colectiva de la comunidad para que los miembros mantengan una cierta subordinación y obediencia en razón de su voluntad delegada: unos para conseguir proyectos productivos para la lechería y otros para intensificar la producción agrícola. Sin embargo, la autoridad comunal queda subordinada a la comunidad en obediencia a la voluntad de sus afiliados. En ese marco desaparece los criterios autoritarios de la Autoridad de la comunidad, en fin, la asamblea general es la máxima autoridad e instancia de decisión de toda actividad comunal que afecte su integridad. Es necesario revisar la comunidad organizada en sindicato desde la perspectiva de la producción tradicional, especializada y la ampliación de la actividad lechera en todo el municipio de Umala.

Durante la década de los ochenta la comunidad todavía presentaba sistemas productivos tradicionales, en consecuencia el sindicato expresaba las propias reivindicaciones económicas que se desprendían de este sistema productivo: precios justos a los productos agrícolas, mecanización del agro, mayor inversión económica para el mejoramiento de la producción

⁶⁹ Engels nos señala que los principios de autoridad son necesariamente vitales, porque la expansión de la producción capitalista establece el grado de ensanchamiento de la autoridad. En ese sentido, en la comunidad no ocurre esta realidad no es de manera relativa porque la producción comunal no se ha ampliado territorialmente ni económicamente, mas al contrario se ha contraído.

campesina⁷⁰, etc. (AGUILO, Federico. 1986) Para este escenario las comunidades de Umala habían conformado la élite local ya mencionado, entonces, estos representantes han conducido el sindicato con la finalidad de hacer cumplir las demandas campesinas. Los resultados de este proceso fueron vanos, algunas reivindicaciones como la electrificación I fase fueron logrados con fuertes movilizaciones, y al no contar con la fuerza política necesaria la élite umaleña decide incrustarse en las estructuras de los partidos políticos tradicionales para lograr el cumplimiento de las demandas mediante la participación política como candidatos a distintos espacios políticos, esta representación de los líderes locales a cambiado el rumbo de la independencia sindical hacia una total dependencia del partido tradicional, al final el sindicato funcionaba defendiendo los intereses partidarios antes que de sus propias bases. Así nos señalaba un ex dirigente *“nosotros hemos luchado por la democracia, pero estos representantes de Umala están sometidos a los partidos tradicionales, ellos definen todo, en este caso el MIR, los proyectos entre ellos no mas se reparten, si dan a las comunidades es por cálculos político electorales, por voto. Cuantas veces han postulado para ser diputados nunca ganan, han dicho que mediante el partido van a conseguir todo, ahí está no han conseguido nada, ese grupo nomas goza de todo, el Richard Silva jala todos los proyectos para potenciar sus surtidoras, y para el colmo estos políticos ni siquiera saben de nuestra cultura”*(Felipe Villca. Entrevista. 20/03/2000). Desde 1987 hasta el año 2000, los líderes de Umala han desarrollado una serie de relaciones verticales, sociales, interinstitucionales, políticos y culturales que desvalorizaba a la nación aymara, hasta ese momento la producción lechera avanzaba a ritmos vertiginosos hacia el sector de arriba, pero estos representantes políticos de Umala sentían la incapacidad de ampliar sus esfuerzos políticos para cumplir las demandas de las comunidades que incursionaron en la producción lechera por su carácter excluyente, clientelista, paternalista y discriminatorio, es por esta razón que el año 2000 esta élite política de Umala es derrocado por los nuevos líderes emergentes que plantearon la recuperación de la identidad cultural, el retorno de los ponchos, chicotes y chalinas, y la reorganización del sindicalismo campesino de carácter independiente bajo la modalidad del turno y rotación de cargos. Esta nueva dirigencia y liderazgo joven ha profundizado la

⁷⁰ Al respecto existen varias resoluciones de la Segunda Sección Umala donde se evidencia las demandas enormes de las comunidades a los Gobiernos de Turno solicitando muchos proyectos de desarrollo. Estas demandas no fueron escuchados ni mucho menos atendidos por lo que los líderes emprenden una política del entrismo que implica sumarse a los partidos tradicionales para conseguir aquello que tanto buscaban as comunidades para desarrollar sus economías.

participación política de las comunidades de Umala en la vida política local, planteando el empoderamiento de las autoridades sindicales y originarias y la reconstitución de los territorios ancestrales, tierra y territorio y autogobiernos locales para el desarrollo de Umala y la profundización de la especialización de la producción.

3.2 La transmisión de mando y transformación organizativa del sindicato.

La comunidad es casi una organización autónoma de carácter corporativo que presenta sus propias normas de transmitir el poder colectivo de una autoridad saliente a otra entrante. En cada una de las comunidades de Umala existe una forma simbólica de transmitir el mando del poder comunal:

“Nosotros cambiamos las autoridades comunales los primeros días de enero, hacemos sentar a la autoridad saliente en la mesa y a su lado al entrante. El Secretario General saliente debe colocar la chalina, el chicote, el sombrero y chuspa sobre la mesa, de par en par a cada costado. Se dirige a la comunidad a manera de despedirse, inmediatamente entrega el libro de actas y sellos al entrante, después pide a todas las ex autoridades por jerarquía colocar toda la indumentaria a la nueva autoridad, desde ese momento el nuevo Secretario General debe portarse como la autoridad de la comunidad” (Mamani, Federico. Entrevistado. 12/06/2001)

Las relaciones de poder político en la comunidad son definitivamente horizontales porque no establece jerarquías sociales, sino de semejantes que reconocen a un hermano como su autoridad política. Este reconocimiento constituye la voluntad colectiva desplegada hacia una persona para que pueda representarlos en todas las instancias necesarias, cargada de un conjunto de elementos simbólicos que hacen la diferencia con las autoridades estatales. El ejercicio de este poder comunal es por turno y rotación de acuerdo a la lista de afiliados en la comunidad, en ese sentido es una obligación de la comunidad asistir y escuchar a la nueva autoridad en todas sus convocatorias y llamados. El único mandato que ahora tienen es gestionar el mejoramiento del ganado lechero.

Esta forma de organización social sindical se amplía hacia los espacios mayores de organización territorial como son los Cantones que aglutina a varias comunidades, estos espacios como “... las Subcentrales son niveles de agregación de los Sindicatos Agrarios, ejerciendo la representación de las comunidades” (GMU. 2000:12). Por el otro lado, estas

subcentrales se agrupan en una organización mayor denominado Central Agraria de Umala que aglutina a los once Subcentrales. Esta central agraria estuvo organizado desde su fundación sobre la base de las ocho comunidades, “...*el cargo de la Central Agraria Tupaj Katari, solo ejercía el Cantón Umala, nunca quisieron que salga hacia otros cantones. Desde el mes de noviembre del 2003, la Central Agraria de Umala Tupaj Katari, consolidó la forma rotativa de elección de las autoridades*” (Estatuto orgánico de la Central Agraria de Umala. 2013:9). Esta decisión es producto de la mala organización del sindicato umaleño que la élite de Umala no percibió para organizarlo de la mejor manera posible de acuerdo a las necesidades productivas de las comunidades, a principios de año 2000 el empresario Richard Silva ejercía el cargo de la Central Agraria de Umala, en febrero del mismo año se ha convocado a un ampliado seccional para tratar el bloqueo de caminos, las decisiones tomadas se han realizado con la presencia de las ocho comunidades de Umala, las subcentrales de los diez Cantones no decidían nada y han observado esas decisiones anulándolas, y el Central Agraria anula esas decisiones insertadas en el libro de Acta para reunirse con los diez Subcentrales del cual resulta otra resolución determinativa para ingresar al bloqueo de caminos, las ocho comunidades de Umala cuestionan esa decisión y el Central Agraria vuelve a anularlos, al final no se ha decidido nada y todos retornaron a sus comunidades sin resultado alguno. En la próxima reunión se ha deliberado el tema organizativo llegando a una conclusión sana para reorganizar la Central Agraria, los cargos se ejercerían de manera rotativa y por turno de acuerdo al año de creación por cantones, la misma se legitimará el año 2013 donde “*después de dos de debate se concluyo que la Central Agraria de Túpak Katari y Bartolina Sisa a partir de este magno congreso ordinario será de forma rotativa según creación y antigüedad de los Cantones, ...posteriormente enviada al congreso de la Provincia Aroma... desde ese momento se resuelve la rotación para la elección de las autoridades de la Central Agraria de Tupaj Katari y Bartolina Sisa de Umala dentro de la Segunda Sección Umala*” (Estatuto de CATCU. 2013:9). Esta reorganización de la Central Agraria de Umala se debió a la emergencia de las comunidades que ingresaban a la producción lechera porque necesitaban redistribuir de la mejor manera posible los recursos del municipio, y para consolidar esa actividad especializada, los cantones necesitaban lograr una representación efectiva en la organización matriz de la Segunda Sección para captar proyectos de desarrollo y

recursos económicos que consoliden la producción de la leche. Las reuniones de la Central Agraria se realizan en la plaza principal del pueblo de Umala.

4. Estructura política del pueblo de Umala.

La estructura de la organización colonial condicionaba la conformación de los nuevos pueblos, Umala fue el reflejo de esa forma de organización social basada en la propiedad del latifundio. En los hechos, la estructura política colonial de Umala expresaba la consolidación y expansión del latifundio, de los privilegios de la casta dominante, frente a ello los alcaldes constituían autoridades locales que legitimaban la discriminación, abuso y saqueo de los mestizos a la economía comunal. Los corregidores y Jilaqatas aliados del sistema feudal consolidaban la propiedad feudal. En ese sentido, uno de los métodos feudales y serviles de ese momento fue el postillonaje y otros, actividad forzada que obedecía supuestamente “al pacto colonial” (PLATT, Tristán. 1982) entre Estado y Comunidad, sin embargo *“el postillonaje era el servicio de los comunarios al corregidor en mano de obra, alimentos, ganado, agricultura y dinero. El corregidor era el beneficiario a través del Jilaqata de acuerdo al turno y la rotación”* (Baltasar, Rosendo. Entrevista. 1997) de todos los beneficios de la dominación.

Sin embargo, por las contradicciones internas del sistema feudal se debilitaban ciertas formas de organización social, económico y político del pueblo de Umala, por ello venían enfrentando varias transformaciones estructurales de carácter capitalista. Este nuevo modelo de desarrollo económico requería la participación de la población de Umala en otras condiciones sociales más libres, ya que las relaciones servidumbrales las comprimían y frenaban el libre desarrollo de las relaciones mercantiles. En consecuencia la debilidad institucional de las estructuras sociales y políticas feudales dio paso a la mestización de la población vecina, el resultado de este proceso es la apertura de los espacios políticos del pueblo a los comunarios de renombre, así se ha tenido al primer alcalde indígena de Umala el comunario Rosendo Baltasar. Los méritos, la honestidad, la férrea lucha contra la discriminación lo llevaron a ese cargo: *“he peleado mucho para ascender socialmente, por eso el pueblo me respeta, he hecho todo por cumplir con todas las costumbres del pueblo”*, pero además *“yo era un luchador, por eso parece que me han elegido y el pueblo me respetaba, por luchador el pueblo me apoyaba y he sido un gran luchador”*, y no era una representación casual sino debía erogar todos los gastos

acumulados con su esfuerzo en *“las fiestas como del Carmen donde se bailaba demasiado, en el pueblo los vecinos organizaban estas fiestas juntamente los ayllus y cada ayllu tenía tres Jilaqatas, en total había doce Jilaqatas, el corregidor trabajaba con los doce Jilaqatas”* en un escenario de total debilitamiento de las estructuras de poder político del pueblo de Umala.

En ese sentido, cabe revisar la anterior estructura política de Umala con bastante detenimiento, para ello es necesario remontarse a la forma de organización política anterior del pueblo:

“Umala antes era bien, vivía la buena gente, tenía un colegio grande, nosotros como padres teníamos que mantener a todos los cantones en la educación, todos venían a pasar clases a Umala, teníamos un cuartel donde prestaban servicio militar antes, teníamos una feria dominical lleno, de todas partes venían a la feria, las autoridades salían siempre de Umala, las autoridades originarias eran bien cumplidos, respetaban a las autoridades del pueblo, después de que Patacamaya nos ha quitado la feria, cada uno se ha independizado, en cada cantón han aparecido colegios, sus propias autoridades, ya no venían a la feria todo llevaban a Patacamaya y siguen llevando, lo único que está manteniendo al pueblo de Umala es el Municipio, todo teníamos en Umala, ahora no tenemos nada y eso con un alcalde sin recursos, ahora que tenemos dinero peor no más parece que es, no hay nada” (Vásquez de Romero, Nely. Entrevista. 12/08/2001)⁷¹.

“en el pueblo habían varias autoridades: el alcalde, intendente, comisarios, un juez y un corregidor. Antes estas autoridades hacían sufrir mucho a la gente, quitaban no mas todo lo que el comunario se traía para vender a la feria dominical, pagaba lo que él quería a los comunarios, poco a poco esto ha desaparecido, hasta 1952, para adelante ya no existen saqueos de estas autoridades, pero los vecinos vivían de la platería, y todo lo que fabricaban llevaban a vender a La Paz, eso también poco a poco ha ido desapareciendo ahora ya no hay vecinos del pueblo unos cuantos nomás están viviendo los demás se han ido a otros departamentos y a otros países” (Baltazar, Rosendo. 20/05/2001)⁷².

Un pueblo que oprime a otro pueblo marca su destino y porvenir de su fortaleza o su declinación, el pueblo de Umala fue por el segundo. Si bien existió una relación social totalmente jerarquizada, los vecinos del pueblo excedían en sus actitudes frente a los

⁷¹ La señora Nelly Vásquez de Romero es vecina del pueblo que reside en la Ciudad de La Paz, fue fundadora de la organización de mujeres “Bartolina Sisa”, Concejal de Umala en la segunda gestión después de iniciada la Ley de Participación Popular.

⁷² Es importante señalar que Rosendo Baltazar es el primer Alcalde indígena del Pueblo de Umala que ha logrado estabilidad de las alcaldías sin participación popular. Actualmente vive en el pueblo de Umala donde realiza todas sus actividades. Una de las pocas autoridades del pueblo que ha contribuido en la administración de la cosa pública del pueblo.

comunarios, en ese sentido, la revolución nacional expresó estas demandas sociales que se ha convertido en la primera negación de la comunidad frente al pueblo, lo que ha provocado la migración de las familias del pueblo hacia los emergentes centros poblados, afectando la estructura económica del pueblo y su organización, lo que se ha traducido también en una disminución de la producción artesanal como de la producción agrícola y pecuaria, pero además, sobre todo, se ha creado el elemento que va a subsumir toda la producción de Umala: el mercado regional de Patacamaya.

Desde mediados de 1975 las ferias del pueblo de Umala desaparecieron y las migraciones de los habitantes del pueblo se acentuaron por el diezmado movimiento económico, a ello se sumaba el hostigamiento de los líderes comunales de Umala por la enorme discriminación social, cultural y étnico que soportaban los comunarios, este panorama socioeconómico derivó en la desobediencia de la población a los mandatos de las autoridades del pueblo incrementándose los procesos de cantonización como una forma de independencia y libertad local⁷³; *“una vez apagada la feria de Umala por el crecimiento del mercado de Patacamaya cada uno ha buscado su independencia con sus propios colegios”* (Vásquez de Romero, Nely), entonces, la Alcaldía de Umala, que *“vivía de centajes cobrados en cada feria”* (Bayerman, Rudy. Entrevista. 11/08/2001) Comenzó a debilitarse política y administrativamente. Esta medida económica de los centajes también decae y con ello la administración local va perdiendo paulatinamente el control sobre las autoridades comunales.

En el transcurso de las siguientes décadas la estructura política de las autoridades sufrirá tremendas transformaciones por el impacto de las condiciones políticas del país, por la gran influencia de la economía regional y como también por las propias contradicciones de Umala.

⁷³ Umala se funda el 18 de noviembre de 1912; Cañaviri el 3 de octubre de 1945 durante el gobierno de Gualberto Villarroel; el 15 de septiembre de 1957 se crea el Cantón San Miguel de Copani; en 1958 se crea el Cantón Llanga Belén; en fecha 8 de septiembre de 1964 se crea el Cantón Puerto Huari Belén; en 1983 se crea el Cantón Vituyo Vinto en el Gobierno del Dr. Hernán Siles Zuazo; en fecha 21 de febrero de 1989, mediante ley N° 1065, se crea el Cantón Santiago de Collana; durante el Gobierno de Jaime Paz Zamora se crea el Cantón Asunción de Huancarama en fecha 30 de septiembre de 1991 mediante ley N° 1267; en el mismo gobierno de Jaime Paz se crea también el Cantón San José en fecha 10 de diciembre de 1992 mediante ley N° 1392 (Costa Ardúz, Rolando. Monografía de la provincia Aroma. 1997). De 1983 hasta 1992 se crean cuatro cantones y una nueva conformación de un Cantón que no tiene resolución ministerial como es Santiago de Ventilla. Cinco Cantones que actualmente son de reciente formación dinamizan las relaciones económicas y políticas del municipio de Umala.

Si bien, en este caso la estructura organizativa del pueblo de Umala, durante la década de los setenta y mediados del ochenta funcionaba de manera disminuida, sin un poder real, se mantenía en base a las alianzas implícitas con las comunidades circundantes. Para ese momento la estructura política del pueblo estuvo conformada de la siguiente manera: alcalde, intendente, comisarios, jueces, agentes de campo y Jilaqatas, los que conformaban una combinada estructura política del pueblo y la comunidad.

Aún diezmado, el pueblo de Umala mantenía una relación de dominio directa con las comunidades, a través de un señalamiento y acuerdo de encuentros simbólicos que se materializaban en puntos específicos del territorio comunal; puntos de encuentro necesarios fijados por dos instituciones políticas: comunidad y pueblo, para establecer las relaciones de dominio territorial en cada una de las comunidades legitimadas por las autoridades del pueblo y los ayllus, y, como referencia de unidad y relación entre el dominado y el dominador, existía un símbolo católico que unía ese encuentro. Un elemento simbólico religioso se plasmaba en el punto de coincidencia de la autoridad superior y el inferior: los altares santos de la iglesia católica ubicadas en el centro de cada patio de los templos construidos en las comunidades, es por esta razón que

“el ALCALDE atendía los daños ocasionados en el pueblo, sus plazas e iglesias, salía a los cantones para verificar los daños ocasionados a los altares, los altareros eran de adobe, a eso salía a ver, hacía arreglar los daños, y hacía limpiar las plazas de cada uno de los cantones” (Baltazar, Rosendo. Entrevista. 06/08/2009).

Esta actividad tenía un doble sentido: por una parte celebrar el acto religioso de la festividad, y por otra, recoger centajes en cada una de las comunidades visitadas. Para el cumplimiento de esta labor el alcalde de Umala tenía un conjunto de seguidores y subordinados que le coadyuvaban en la administración y orden de la población umaleña, entre ellos el intendente, comisario y jueces. Como en el pueblo no faltaban problemas de diversas características, sean sociales, espirituales o de orden familiar entre vecinos, eran solucionados por los intendentes, en este caso, *“el INTENDENTE solucionaba las demandas del pueblo, las culpas, problemas y pleitos con los policías”* ocasionados en las ferias dominicales. Por el otro, los comisarios debían garantizar el cumplimiento de las normas emitidas por las autoridades del pueblo, pero también *“los COMISARIOS tenían atribuciones de agarrar y detener a los que incumplían las*

tareas asignadas por cada una de las autoridades” del pueblo, y ello ameritaba sanciones pecuniarias y privaciones de libertad dispuestos por las autoridades superiores. Los problemas intra familiares, familiares, sociales y litigios fueron atendidos por los jueces de mínima cuantía y para ello los comisarios eran las autoridades indicadas para la represión y persecución, por ello, “el JUEZ soluciona demandas familiares y problemas sociales del pueblo”.

Finalmente, era necesario controlar la normalidad de las comunidades y sus habitantes con el fin de garantizar el orden social establecido, para ello *“los CORREGIDORES trabajaban directamente con los Jilaqatas de los cuatro ayllus y comunidades para resolver los problemas de las comunidades”*. Para ampliar el control a todas las comunidades los agentes de campo colaboraban directamente al Corregidor, éste se dedicaba a garantizar el cumplimiento de las normas emitidas por voluntad de las autoridades del pueblo de Umala. El brazo operativo de los corregidores fueron los agentes de campo, quienes dinamizaban el cumplimiento de las voluntades superiores en casi todas las comunidades de Umala; de esta forma *“los AGENTES DE CAMPO tenían memorándums otorgados por las autoridades del pueblo para controlar a las comunidades”* (Baltasar, Rosendo. Entrevista. 09/06/2009). Esta estructura política administrativa del pueblo sufrió enormes cambios después de la revolución nacional, si bien es cierto que *“Antes los Jilaqatas y los alcaldes manejaban todo, después de la revolución del 52 los secretarios generales manejan el pueblo, yo incluso he hecho el cargo de secretario General”* (Ibid. 2009). De esta forma el pueblo fue perdiendo su poder político paulatinamente ajustándose a los ritmos de la revolución nacional e insertándose en el nuevo sistema social.

En suma, tanto las contradicciones feudales y la revolución del 52, del cual surgió también el desarrollo del mercado regional, influyeron tremendamente en la desestructuración de la organización política del pueblo de Umala, y con el transcurso del tiempo ocurrió un proceso de debilitamiento de las estructuras políticas del pueblo por la débil relación del Estado con las autoridades del pueblo; por el otro el debilitamiento político y económico ocasionado por el surgimiento de las economías regionales que ha empujado a la población umaleña a constantes migraciones.

La debilidad social del pueblo pronto generaría descontentos y desconfianzas de los vecinos frente al Estado porque no se encontraba soluciones al problema de la desestructuración del pueblo. La interpelación de los vecinos a las políticas públicas de los gobiernos de turno se ha profundizado lo que se extendió a toda la sección municipal rebasando las fronteras seccionales, y así lo expresa el ex alcalde Rudy Bayerman, *“el Estado nunca tomó en cuenta la fiscalización de los dineros y ni sabe si hay desarrollo de los pueblos, nosotros solos hemos salido adelante por el amor al pueblo de Umala porque estábamos en contra de toda forma de discriminación”* (Bayerman, Hugo. Entrevista 18/08/2001).

Esta fue la razón por la que en determinados momentos el pueblo y comunidad terminaron unidos por un interés común: el desarrollo de Umala y sus comunidades. Para la realización de este criterio único Umala debía renovarse sobre la base del sindicato: vecinos y comunarios unidos por un interés común, compartían los mismos sentimientos de progreso y desarrollo de Umala; sin embargo, el sindicato no pudo frenar las constantes migraciones de los vecinos y la consolidación del mercado regional, tuvo que ser absorbido por las fuerzas de la economía mercantil y la atracción de la modernidad, por tanto, los procesos de reorganización y organización de las nuevas estructuras políticas del pueblo como de los sindicatos también sufrirá un enorme cambio⁷⁴ en la orientación orgánica y política de sus organizaciones en busca de caminos de desarrollo local y comunal.

Para que ello ocurra, se había profundizado la interpelación del pueblo frente al Estado y la relación asimétrica de la comunidad con el pueblo se tornaba cada vez más equilibrada. Sin embargo, contrario a ello, en la otra cara de la realidad, el vaciamiento poblacional de los vecinos ocasionó el debilitamiento del dominio político del pueblo que provocó la desintegración de las estructuras políticas de Umala consolidando aun mucho más la relación con todas las comunidades. Este fenómeno provocó un hecho sustancial en las comunidades

⁷⁴ Muchos vecinos del pueblo de Umala consideraban que la crisis del pueblo había llegado fruto de los tremendos abusos ocasionados a los comunarios por muchos pobladores mestizos. Sin considerar el crecimiento de la economía regional. Bajo esta contradicción de la opinión pública umaleño, muchos terminando renegando a su clase y defendiendo a las comunidades mediante la conformación de sindicatos campesinos en las que manifestaban su descontento a nombre de las comunidades campesinas. Es el caso de la señora Nely Vásquez de Romero. Esta debilidad social fue muy aprovechada por las distintas comunidades para lograr procesos de cantonización e independización del pueblo de Umala.

de Umala: el desplazamiento social de los comunarios sobre los vecinos, y es a partir de este último elemento que la convivencia de los últimos vecinos con la comunidad trae una abigarrada composición social: vecinos y comunarios comparten la plaza principal del pueblo provocando otro fenómeno social, como consecuencia del vaciamiento poblacional del pueblo, la mezcla y una combinada mestización de los comunarios que vivían en los alrededores del pueblo de Umala con los restantes vecinos. El efecto de esta combinación social, única en la historia política de Umala, es el fortalecimiento del orgullo comunal traducidos en la categoría de umaleños como su propia identidad frente a un Estado indiferente que provocó el despoblamiento del pueblo y desplazamiento social de los comunarios sobre la villa por las medidas económicas que venía desarrollando los gobiernos de turno, si *“antes vivían puro caballeros ahora la gente nomás vive, vienen de las comunidades, (jaqikamakixiwa)”*. Aproximadamente *“hasta 1983 en Umala vivían puro caballeros, y si miramos hacia atrás vamos a ver que en Umala vivían puro caballeros”*, la ruptura de las relaciones feudales con la revolución del 52, la sequía de los 80, la débil presencia institucional del Estado, el crecimiento del mercado regional de Patacamaya por la construcción de la carretera panamericana, la pérdida de la feria dominical de Umala y el proceso de especialización de la producción constituían las causa materiales y políticas para que muchos pueblerinos hayan migrado a otros espacios urbanos provocando el debilitamiento de la estructura política de Umala, por ello *“desde 1984 para adelante los alcaldes son puro campesinos”* (Bayerman. Hogo. Entrevista. 12/08/2001) con algunas combinaciones de autoridades pueblerinas totalmente disminuidos sin ninguna fuerza política.

Como el flujo migratorio vació el pueblo de Umala debilitando mucho más la economía, tanto el comercio como la artesanía desaparecieron, los ingresos del Alcalde se redujeron al cobro de centajes en las ferias anuales y se diezmaron las estructuras políticas del pueblo. Hasta 1994 la estructura política de la Alcaldía había sufrido enormes transformaciones estructurales: por una parte la especialización de la producción ya no requería de mayores controles municipales sino de una libre apertura de relaciones de intercambio, de comercialización de productos, con todos estos antecedentes, la estructura política de Umala quedó debilitado de la siguiente manera en 1994: Alcalde, Policía, Corregidor, Jilaqatas de los cuatro ayllus, aunque los secretarios generales de las comunidades de Umala concentraban

mucho más poder político que las autoridades originarias, han logrado subordinar a las autoridades del pueblo a sus propios intereses, sin embargo, por los procesos de autonomía iniciados por muchas comunidades en esa época configuraban la desestructuración territorial del dominador, por ello algunos ayllus que pertenecen al pueblo desistieron conformar la estructura de las autoridades de Umala por lo que se redujo la representación política al Cantón de Umala y no así de los cuatro Ayllus, a esta lista de autoridades se sumaban los jueces completando una serie de autoridades debilitadas políticamente.

Por las transformaciones económicas que se venía sucediendo en las comunidades de Umala la estructura de los cargos fue disminuida y el ejercicio de los mismos fue un servicio a la comunidad de carácter híbrida de acuerdo a las circunstancias históricas del momento: *“el ALCALDE maneja el pueblo con sus comunidades, yo me reunía con los vecinos del pueblo como también salía a reunirme con las comunidades del pueblo”*, señalaba el ex Alcalde Bayerman, por el otro estaba el *“CORREGIDOR TERRITORIAL que tenía la obligación de controlar la integridad de Umala y sus comunidades, solucionar algunos problemas de la gente del campo”*, en coordinación con el Subprefecto de la provincia Aroma. En un nivel más bajo estaban los *“JILAQATAS de Umala que representaban a sus comunidades, los que se encargaban de reunir y preparar a las comunidades para recibir la visita de las autoridades del pueblo o del Estado”*, con muy poca coordinación con el Alcalde, y, por último tenemos a los *“JUECES que solucionaban las demandas familiares”* (Bayerman, Hugo. Entrevista 11/08/2011) en el pueblo.

La decadencia de la estructura política pueblerina fue sustituida paulatinamente con la inclusión de las comunidades en la estructura política del pueblo, es decir, la apertura de los vecinos hacia la participación de las comunidades en cargos administrativos del pueblo fue sustancial, en respuesta a la débil organización social del pueblo, a ello, por el otro, muchos pueblerinos se han sumado a las tareas de sindicalización de las comunidades de Umala⁷⁵ respectivamente.

⁷⁵ Una de las vecinas más notables de la época fue la Señora Nely Vásquez de romero de quien se sabe que fue fundadora de la Federación de Campesinas de la Provincia Aroma y del Departamento de La Paz con la finalidad de sepultar todo el conjunto de elementos discriminatorios y excluyentes que habían estructura el pueblo de Umala.

Por esta combinada composición social de Umala empezó a surgir las élites locales para mediatizar la débil relación entre Estado y comunidades campesinas, una necesidad histórica de Umala para garantizar el desarrollo y progreso de sus comunidades dedicadas a la producción de leche, sin embargo, estas élites locales pronto se transformarían en usureras para el beneficio de sus propios intereses económicos y políticos. En síntesis se podría señalar que, a todo el conjunto de transformaciones económicas que comenzaron a vivir las comunidades de Umala debían corresponder también una estructura política adecuada a esos cambios; una estructura económica local y regional requería también de una nueva élite política que expresase con claridad el momento histórico y la coyuntura política de Umala, de intelectuales que sustentasen el proceso de transformación estructural y superestructurales que comenzaba a vivir el pueblo de origen colonial y republicano, pero sobre todo, de las transformaciones productivas que comenzaban a desarrollar las comunidades.

Sin duda alguna, esta transformación política no fue canalizada por los vecinos del pueblo, sino por los comunarios advenedizos que vivían en los alrededores del pueblo, los que terminaron desplazando a los mestizos vecinos de todos los espacios públicos. Es por ello que hoy el pueblo de Umala es habitada por comunarios y *uta wawas*⁷⁶ como señala don Rosendo: *“ahora puro comunarios son los alcaldes, jaqi partikixtanwa⁷⁷, tenemos que seguir hasta el final, porque en el pueblo ya no hay gente”* (09/06/2009). Esta reapropiación territorial por las comunidades de ambos sectores de Umala es el empoderamiento identitario regional de sus habitantes de ser *umaleños*⁷⁸. Está claro que toda transformación de dominio político ocasiona siempre un cambio de actores sociales: en este caso, la nueva conformación de elites locales no está en base a los vecinos del pueblo, sino son representantes de las comunidades y de los

⁷⁶ El fenómeno del despoblamiento de los pueblos como es el caso de Umala y Cañaviri a traído consigo otro fenómeno social: los *utas wawas* que quiere decir cuidadores de casa que comparten el ganado, la producción agrícola y sus derivados al partir. los migrantes no pierden sus tierras contratan a los cuidadores con el fin de que cumpla la función social, así tienen asegurada el derecho propietario tierras. sobre esta base social viene ocurriendo otro fenómeno que es digno de investigación la venta de tierras en el pueblo de Umala, por este fenómeno mercantil muchos comunarios de Umala compraron sus tierras sobre la plaza y sus alrededores adoptando, a veces, lógicas y estructuras mentales pueblerinas.

⁷⁷ Somos puro comunarios, o solamente vive puramente nuestra gente.

⁷⁸ Auto identificarse como *umaleños* no es una cuestión solamente territorial, es necesariamente una identidad regional construida durante años: los residentes de los diez Cantones de de Umala suelen identificarse primero como *umaleños* seguido del nombre de su Cantón y Comunidad. Esta realidad sociocultural y territorial agrupa a varios residentes en distintos territorios del país.

sectores productivos de Umala mediatizados por el Municipio, por ello se constata que después de la Ley 1551 son los propios comunarios quienes conducen las relaciones de dominación entre estado y comunidades campesinas de Umala. Por eso *“desde 1995 con la Ley 1551 ya es totalmente diferente, nosotros con Hirusta, desde mediados de ese año hemos manejado la alcaldía pero no sabíamos en qué consistía la nueva administración de la alcaldía”* (Baltasar, Rosendo. Entrevista. 10/02/2011)⁷⁹.

Esta transformación de las estructuras políticas de Umala se debió definitivamente por varios factores internos, entre ellos el vaciamiento poblacional del pueblo y finalmente, que ha contribuido también para el desarrollo del nuevo escenario económico de la región, el surgimiento de la especialización de la producción comunal por el desarrollo de los mercados regionales, ligados al nuevo sistema económico industrial. De la misma manera ha contribuido a la evolución política de la Jurisdicción Umala, es decir, espacios económicos libres que permitan intercambio de mercancías libres sin ataduras y coercitivas, para esto, la región requería de una nueva reconfiguración política y otra manera de organización productiva que líe la economía de Umala al desarrollo de Patacamaya.

Aunque los últimos alcaldes de Umala trataron de mantener los resabios feudales de la estructura política, la realidad regional fue liquidando uno a uno ciertos espacios de poder político innecesarios, si bien *“con el Alcalde Hugo Bayerman había todas las autoridades: en este caso los alcaldes pedían centajes que se cobraba en la feria de los domingos, el agente controlaba el orden, así se tenía el ingreso propio para el pueblo”* (Delgado René. Entrevista. 10/08/2010). Pero los ingresos obtenidos casi no significaban nada para la administración de la Alcaldía. La cantonización de las diversas regiones ha contribuido en la disminución de los ingresos propios porque los conflictos familiares, sociales, de sobre posiciones de tierras, etc., se han descentralizado a las autoridades propias de los nuevos cantones. El Corregidor del Cantón Vituyo Vinto es taxativo en esa situación: *“yo también he hecho el cargo de Corregidor territorial durante tres años, arreglaba pequeños problemas, tenía que mantener orden en la comunidad para que todo marche bien, cuando he hecho bien el cargo los*

⁷⁹ Rosendo Baltasar fue el primer alcalde indígena sin participación popular, es oriundo del Cantón Asunción Huancarama, de joven se vino a vivir al pueblo después de haber participado en las revueltas de sublevación de las comunidades sobre el pueblo de Umala y sus autoridades.

comunarios me han dicho que debo continuar, así he hecho tres años seguidos, yo tenía que rendir mi informe al subprefecto, con el nos hemos ido a reunir a todas partes para coordinar actividades que él nos encarga para la comunidad” (Jacinto Huayta, Cantón Vituyo Vinto. 02/07/2010). En ese sentido se ha roto totalmente la relación subordinada de la comunidad con el pueblo.

Si la relación del dominador y el dominado han sufrido cierta ruptura institucional necesita transformarse en otra institucionalidad del dominio. Por ello el pueblo de Umala sufría ciertas presiones sociales para reorientar las formas de organización política y sindical de la administración local ajustados al nuevo panorama económico. Toda relación de subordinación de carácter paternalista entre el pueblo y las comunidades había sufrido una ruptura institucional por la nueva configuración de la economía regional con impactos diversos en la organización territorial, política, económica y cultural. Por tanto, las relaciones de subordinación entre pueblo y comunidades pasó directamente a la relación Estado y comunidad campesina sin la mediación del pueblo; *“nosotros como dirigentes teníamos que presionar al Estado todas nuestras demandas, al pueblo ya no íbamos porque ya no era necesario, Patacamaya ha sustituido todo”* (Willca, Felipe. Entrevista. 24/08/2001), entonces fue necesaria transformar esas relaciones de dominio por otras que se ajusten a la realidad de la estructura económica de Umala y la región, en suma una forma de dominio político institucional del pueblo sobre las comunidades de Umala entraba en crisis institucional el cual debería ser sustituido por otra relación de dominio.

Hasta 1985 las autoridades de las comunidades de Umala siguen relacionándose con el pueblo pero en una franca desobediencia, y será en 1987 aproximadamente donde la lógica de las relaciones políticas sufre definitivamente un cambio abismal: son las autoridades de la alcaldía, en este caso el alcalde, quien se traslada a las comunidades para reunirse con todas las autoridades naturales, en ese sentido *“las reuniones se llevaban en las comunidades con todas las autoridades, porque yo empecé a luchar contra la discriminación de la gente del pueblo contra los comunarios”* (Bayerman, Rudy. Entrevista 11/08/2001). Los cambios económicos ocurridos en la región también han afectado a la unidad poblacional del pueblo: unos se adscribían al fortalecimiento de las organizaciones comunales para viabilizar las

luchas reivindicativas de la tecnificación del agro, mientras que otras familias mantenían la lógica de la discriminación. Uno de los últimos Alcaldes más jóvenes del pueblo fue Rudy Bayerman como la muestra de *“una ruptura generacional”* que expresó la lucha contra la *“discriminación y abuso llevó a los jóvenes a ocupar ciertos espacios administrativos de la antigua alcaldía”*. La comprensión racional de derechos igualitarios para todos llevó a muchos jóvenes a engrosar los cargos del pueblo en contra de *“la discriminación y abuso que existía y cometían los del pueblo a los indígenas, eso me llevó a tomar esta decisión de ser alcalde”* (11/08/2001) señalaba Bayerman.

Aunque hubo una apertura de las relaciones sociales del pueblo para incluir a los comunarios de renombre en las estructuras de la organización política del pueblo, estos méritos logrados con esfuerzo y tenacidad sirvieron para encubrir ciertas relaciones veladas de dominio simbólico del pueblo sobre la comunidad, es decir, sin salario el Alcalde debía rendir sus informes a la Prefectura del Departamento de La Paz y sostener a la población del pueblo y las comunidades en orden anulando la confrontación de los vecinos con los comunarios. Así el orgullo de ser alcalde encubría ciertas relaciones feudales que aún quedaban, así nos señala el ex alcalde originario: *“como alcalde yo rendía mi informe al Prefecto Ángel Gómez García”*. Los recursos de su manutención salía de los centajes cobrados en cada feria, *“como alcalde en las fiestas y ferias yo cobraba centajes a los vendedores y con eso arreglaba todo el pueblo aunque era poco pero hacía todo lo posible para quedar bien”*, el sostenimiento de un pueblo que paulatinamente se va desmoronando recae en los comunarios allegados en los alrededores del pueblo, por ello se entiende que la representación del Alcalde solamente se circunscribe al territorio del pueblo de Umala, sus cantones no tenían derecho a ocupar espacios de poder en el pueblo, por eso, *“solamente Maka Pueblo elegía una terna de tres candidatos, en este caso, han sido elegidos Adolfo Salazar, Fernando Millán y Rosendo Baltasar, y en 1990 a 92 me han elegido a mí como Alcalde del pueblo”* (Baltasar, Rosendo. Entrevista. 11/02/2011).

Después del alcalde comunario siguieron una serie de autoridades locales que intentaban hacer prevalecer la condición social de los habitantes del pueblo, entre ellos *“los últimos alcaldes del pueblo fueron Carlos Marqués, Hugo Bayerman y Edgar Irusta”* que no lograron frenar la total decadencia económica y poblacional del pueblo de Umala.

A partir de ese momento hasta 1995 se suceden una serie de resistencias políticas a las formas de organización colonial instaurados por los pueblerinos, mientras ello ocurre las comunidades comienzan a delinear procesos de transformación productiva (Patzi, Félix. 1997) que empujan a las comunidades subordinadas por el pueblo a buscar determinadas formas de libertad económica ligándose cada vez más al mercado de Patacamaya.

Para una transformación institucional política y económica de Umala los pobladores tuvieron que profundizar la ruptura con los resabios del sistema hacendal generando condiciones para el fortalecimiento de las economías regionales, con el cual unos sectores han desarrollado sus capacidades organizativas y otros quedaron en la postergación, así, el desarrollo del mercado de Patacamaya *“ha influido en el desarrollo agrícola de los de abajo y ha abandonado a los de arriba”* (Bayerman, Hugo. 25/01/2001), esta transformación de la estructura productiva de las comunidades ya no requería del municipio exaccionista y pueblerino, sino de un municipio acorde a los cambios económicos que se sucedían en el conjunto del país.

En fin la estructura política del pueblo requería transformar sus estructuras para sostenerse en el tiempo, sin embargo será el Estado quien transforme esta vieja instancia administrativa en una nueva institucionalidad municipal, es decir, sobre las antiguas formas de organización social y política del pueblo se cimentaron una serie de estructuras políticas jerarquizadas sobre modelos de gestión modernos.

La causa fundamental que permitió la modernización de las alcaldías es la especialización de la producción pecuaria y agrícola de las comunidades ligadas a los mercados regionales, entre ellos las comunidades de Umala. Esta actividad en ascenso no encontraba espacios de inversión financiera ni mercados adecuados para desarrollarse, por eso crecía la exacerbada presión poblacional de Umala hacia el Estado Neoliberal, entonces, para los gobiernos de turno era necesario fortalecer las relaciones intermedias de dominio político en las Secciones de Provincia, para ello, en 1994 se ha promulgado la Ley de Participación Popular 1551 que cambió la institucionalidad municipal de Umala y descentralizando las competencias de nivel

estatal a las Secciones de provincia para neutralizar la presión de la población umaleña hacia el Estado.

La Ley de Participación Popular fue el instrumento legal de dominio que sustituyó esa crisis institucional de mediación entre comunidad Campesina y el Estado Neoliberal, pero las relaciones de dominación político institucional anteriores construidas sobre las estructuras coloniales de dominación fueron subsumidos por el modelo neoliberal ajustado a los propios intereses de los habitantes del pueblo de Umala y sus comunidades.

V. ESTRUCTURA POLÍTICA DEL MUNICIPIO DE UMALA ANTES Y DESPUÉS DE LA LEY DE PARTICIPACIÓN POPULAR.

1. Estructura política del municipio de Umala.

El municipio, como forma de administración descentralizada del Estado estaba gobernada por los mistis del pueblo, esta categoría social implica persona que vive en el pueblo de descendencia española, en nuestro caso hijos de españoles que por diversos motivos se organizaron en familias en un determinado territorio para reproducirse como casta en Umala. El apelativo mayor que usan los comunarios de Umala para tipificar socialmente a los mistis es Ichutata o padrino por imposición para garantizar fuerza de trabajo indio y control social y político en la colonia y la república. Con la revolución nacional y particularmente en la década de los setenta los mistis comienzan a migrar a distintos países por la desestructuración del pueblo de Umala. A partir de 1996 algunos nietos retornan a Umala para ejercer cargos en el Municipio.

El Gobierno Municipal de Umala ha logrado legitimar la constitución de las instituciones del Estado, mientras no afecten las estructuras internas de la comunidad son bienvenidas (PLATA, Wilfredo. 2007). La presencia de la Policía boliviana, los SLIMs, la Distrital de Educación, los Centros de Salud y otras instituciones estatales de menor jerarquía prestan servicios legales, médicos, educativos y seguridad ciudadana.

La anterior organización institucional de la Alcaldía estuvo conformada por un Alcalde, intendente, comisarios, jueces, corregidores, autoridades originarias, y agentes de campo que correspondía a la estructura productiva tradicional de las comunidades de Umala. Actualmente el municipio de Umala está organizado por un concejo municipal como la parte legislativa, el poder ejecutivo y la planta administrativa que cuenta de cinco direcciones importantes: desarrollo agropecuario, infraestructura, servicios veterinarios, unidad de proyectos municipales, oficial mayor administrativo, otras menores también juegan un rol importante como la unidad de transporte, logística y servicios múltiples. Esta nueva estructura dista mucho de la anterior Alcaldía descrita más arriba. A partir de 1996 el municipio de Umala fue modificando la estructura institucional de acuerdo a las necesidades de la transformación productiva de las comunidades.

2. Estructura política del municipio de Umala de 1996 a 2005.

En el caso de Umala dos estructuras de organización política se combinaban mutuamente; por una parte la organización política administrativa de las autoridades del pueblo en relación a las comunidades, y por otra, la organización política propia de las comunidades relacionadas al pueblo, ambas esferas conectadas secundariamente al Estado, paralelamente a este fenómeno condicionado por las transformaciones estructurales de las comunidades producto del desarrollo regional, existe la apertura de ciertas estructura políticas cerradas del pueblo hacia las comunidades superando los niveles de organización vertical a espacios mucho más flexibles y representativos de la democracia representativa, por el otro la apropiación de esas estructuras por la comunidad ha hecho de la democracia un espacio de participación social colectivo de acuerdo a las propias características consuetudinarias de los ayllus de Umala: el control social mediante cabildos y ampliados seccionales. En este escenario el municipio juega el rol articulador de ambas estructuras sociales.

La imbricación de las estructuras políticas del pueblo de Umala ha cumplido su ciclo histórico cuando la migración ha provocado el vaciamiento poblacional dejando esas estructuras de dominio a los abuelos, por su parte, los ayllus de Umala cada vez más se estructuran sobre bases colectivas para consolidar su autonomía de gestión sin dañar la unidad territorial de Umala. El resultado es elocuente, el pueblo de Umala se sostiene y pervive de acuerdo a la inversión de esfuerzos y energías colectivas que depositan las sesenta y ocho comunidades. El municipio de Umala también se fortalece por esa dinámica de esfuerzos colectivos al promover el imaginario de los umaleños en busca de políticas de desarrollo municipal acorde a los nuevos tiempos. Desde 1996 hasta año 2014 han pasado cuatro gestiones de alcaldes municipales que han contribuido a legitimar las relaciones de poder político entre la comunidad y el Estado.

3. El Municipio anterior y la actual.

La Ley de Descentralización Administrativa ha creado una nueva forma de jerarquizaciones institucionales y sociales al interior de las comunidades, por lo que los efectos inmediatos son el fraccionamiento y faccionalismos sociales en casi todas las comunidades de Umala, en ese

entendido, la estructura política del pueblo está construida sobre la organización político administrativa del Gobierno Municipal de manera jerarquizada, como consecuencia de la aplicación de la Ley 1551 de Participación popular que regula la forma de comportamiento de la comunidad frente al municipio y de estos con el Estado (BOBBIO. Norberto.), entonces la relación jerarquizada presupone no identidad sino el uso pragmático de la cosa pública municipal por los distintos actores sociales subordinados, que puede incluir a la organización política de las comunidades y su material humano más avanzado bajo criterios paternalistas siempre orientado a satisfacer las demandas de los productores lecheros. Estas autoridades comunales incluidas en la jerarquía administrativa del pueblo no solamente debían administrar la cosa pública sino legitimar el orden social establecido y construido sobre una economía mercantil sustentado con una Ley de Participación Popular que revitalizaba y desfiguraba el espíritu colectivo del control social⁸⁰. Esta contradicción es la manifestación práctica de la nueva relación de dominio político del pueblo con las comunidades de Umala, ahora sostenido por un municipio que solamente establece las reglas de juego institucional del Estado, bajo una democracia concreta: la democracia pactada y legitimada por la comunidad mediante la participación directa de la élite local que se ajustaba a los procesos de transformación regional y municipal.

Las anteriores alcaldías no han aportado en nada al desarrollo de las comunidades, solamente sirvió al pueblo de Umala para mantener una burocracia ligada al Estado semifeudal mediante el cobro de los centajes exaccionados de manera excesiva y abusiva en algunos casos. Esta alcaldía de Umala cumplió su rol histórico, y ahora el sistema productivo de Umala y el mercado regional requerían de otra estructura política de dominio ligada al desarrollo de las comunidades. Aunque *“el último alcalde que ha hecho su cargo era el caballero Rudy Bayerman el era el que manejaba el pueblo, posteriormente, el señor Edgar Irusta hasta*

⁸⁰ Durante las tres pasadas gestiones municipales fueron cerradas tres veces el municipio de Umala por los de abajo en primera instancia, por los de arriba en segunda instancia y finalmente por los de abajo. Este conflicto interno se debió específicamente por los malos manejos económicos del municipio señalados por uno de los sectores que no tienen representación municipal. Estas defraudaciones, a las arcas municipales fueron denunciadas en los tres cabildos realizados por las comunidades de de ambos sectores de Umala donde se ha pedido el congelamiento de fondos a las instancias pertinentes del Estado. Para su descongelamiento primaron los acuerdos entre las autoridades sindicales y municipales de ambos sectores y la nueva distribución de los recursos municipales traducidos en las reformulaciones de los POAS. En fin, la dinámica de la praxis política de ambos sectores define la gobernabilidad y estabilidad del municipio de Umala, los intereses contrapuestos de cada sector afecta el normal funcionamiento del municipio.

mediados del año 1995 sin participación popular y medio año con participación popular yo era Presidente del Consejo, como nadie entendía el nuevo manejo municipal como sea nos hemos nombrado y hemos trabajado en el pueblo”(Baltasar, Rosendo. 09/06/2009). En efecto, las transformaciones estructurales del conjunto de la sociedad boliviana había empujado al Estado boliviano a generar ciertos cambios normativos en la organización del nuevo Estado, de modelo económico, de liberalización del mercado y descentralización política y administrativa como el nuevo enfoque desarrollista del país y de las regiones.

Con la Ley de Participación Popular y la Descentralización Administrativa la Alcaldía de Umala ha empezado a cobrar vida institucional. Si las anteriores Alcaldías ya no se ajustaban a los ritmos de la producción especializada, la actual Alcaldía de Umala se ajusta al proceso de producción especializada, pero encuentra sus limitaciones en la forma de administración controlada desde el Estado central. Este control provoca desajustes y demasiada burocratización de la institucionalidad municipal.

Es evidente que la municipalización de la producción campesina ha obligado a las comunidades a remover sus inquietudes para canalizar sus propuestas de desarrollo, sin embargo, las restricciones presupuestarias del municipio no pueden cubrir de manera objetiva esa inquietudes de desarrollo por la no articulación de las políticas públicas nacionales, regionales y locales (PÉREZ, Mamerto. 2001). Desde la primera elección municipal hasta la segunda elección los comunarios no entendían el funcionamiento de los municipios, su rol en el desarrollo agropecuario y su papel en las transformaciones productivas. En este último periodo los pobladores de Umala debían ajustar sus conocimientos a la altura de los acontecimientos municipales, es así que, en la tercera gestión municipal, el Alcalde de ese entonces dinamiza con fuerza la incursión institucional del municipio en actividades productivas y apoyo a la producción lechera. Así el municipio de Umala se constituye un espacio de pugnas sectoriales por el incremento de los recursos en las arcas municipales: cada sector de Umala se disputa una mayor parte de recursos para sus Cantones con la finalidad de fortalecer el desarrollo de la producción lechera.

En las dos primeras elecciones la élite política de Umala ha participado con sus propios candidatos pero no han logrado ocupar la silla del ejecutivo municipal por las constantes confrontaciones internas, desacuerdos que tenían un trasfondo económico, una mitad de la elite política se negaba a ampliar la producción lechera y solamente beneficiaba a la parte de abajo, mientras que otra mitad sostenía que se debe fortalecer y ampliar la producción de la leche. Estos argumentos terminaron desnudando la incapacidad propositiva de la élite política de Umala. Finalmente la división de la élite en dos bandos ha provocado la profundización de las contradicciones entre dos sectores marcadamente pronunciados que ya plantearon la creación de las Sub Alcaldías en cada sector para evitar mayores confrontaciones que pudiera derivar en fragmentaciones y separaciones administrativas insalvables.

Las pugnas entre abajo y arriba se han profundizado por las constantes confrontaciones en cada ampliado convocado por la Central Agraria. Cada vez que se menciona informe del Alcalde los ampliados se convierten en verdaderos escenarios de pugnas políticas que se traducen en rechazos, adhesiones, disconformidades, desilusiones y enojos.

4. Impacto de las reformas estructurales.

Las reformas estructurales han tenido un impacto muy adverso al espíritu consuetudinario de las comunidades de Umala. El hecho de liberalizar la fuerza de trabajo, de promover las relaciones mercantiles dejando al mercado como único instrumento que fije los precios de los productos de acuerdo a la oferta y demanda, y finalmente, generar un escenario político de prebendas clientelares, pactos cupulares y discriminatorias que se orientaban a desnaturalizar la identidad cultural de las comunidades de Umala. Estas serán las causas que provoquen la emergencia de las comunidades para que el año 2000 Umala participe del Bloqueo nacional de Caminos.

Umala ha transitado por dos momentos políticos de transformación estructural: por una parte la ruptura institucional del viejo municipio por otra nueva, es decir, el cambio de orientación institucional del antiguo municipio por otra nueva institucionalidad municipal que ha cambiado las relaciones administrativas, organizacionales y territoriales. Por el otro, la ruptura

sustancial de la estructura política tradicional de los partidos y del Estado neoliberales el año 2005, que se inició el año 2000 con la guerra del agua en Cochabamba y posteriormente el cerco al departamento de La Paz liderizado por el entonces Ejecutivo Nacional de la CSUTCB Felipe Quispe Huanca (EL CHICOTE. N° 7)⁸¹. Estos dos momentos históricos han marcado profundas transformaciones en las relaciones de dominación política entre estado y las comunidades de Umala, ello se debió a los enormes progresos realizados por las comunidades en la agricultura y agropecuaria que ya no requería de relaciones sociales de producción tradicionales ni de élites locales y estructuras políticas cerradas y tradicionales de la década de los setenta.

Esta transformación de la matriz productiva de Umala requería de un espacio de relacionamiento político flexible con la sociedad regional y nacional, además de otra élite política con más apertura hacia los mercados nacionales y regionales que permitiera ampliar las relaciones mercantiles a través de propuestas productivas orientadas a fortalecer el aparato productivo familiar y de la comunidad.

En efecto, un primer argumento histórico es la ruptura de la masa campesina con la vieja élite sindical forjada en las dictaduras, a finales de la década de los ochenta, ya no expresaba la realidad económica y productiva de las comunidades, y las contradicciones internas de la vieja élite se habían ahondado hasta el extremo que requería ser renovada por otra capa social de dirigentes y comunarios progresistas, esta ruptura sustancial entre la nueva emergencia de las élites locales en las comunidades de Umala y la vieja dirigencia se dio durante los inicios de la década del noventa. Estos nuevos intelectuales orgánicos expresaban la expectativa del desarrollo comunal teniendo como base económica la transformación de la matriz productiva de las unidades familiares que se venía sucediendo en las distintas comunidades de Umala y la Provincia Aroma. La nueva élite social comenzó a dinamizar los proyectos de desarrollo comunitarios antes que las reivindicaciones democráticas y sociales que demandaban las

⁸¹ EL CHICOTE órgano de difusión de la Federación sindical Única de Trabajadores Agrarios de la Provincia Aroma “Túpac Katari” que fue difundido en momentos de la ruptura de la nueva generación de líderes que ha terminado de sepultar a la vieja elite dirigencial y regional. Esta ruptura se manifiesta nítidamente en el periódico campesino del 2002 al 2005, lamentablemente se tiene algunas colecciones de este periódico de difusión de la Federación Provincial Aroma. Además se evidencia el nexo directo entre el líder máximo de ese entonces Felipe Quispe Huanca y el comité ejecutivo de la nueva generación y una relación subterránea con Evo Morales Ayma.

organizaciones sociales en ese momento histórico. La perforación de pozos, el sistema de electrificación Aroma fase III, el mejoramiento del ganado lechero para los de abajo y camélido para los de arriba fueron algunas iniciativas de desarrollo comunal de la élite local de Umala, clase medieros en su esencia compuestos por ex diputados, empresarios y ex dirigentes que habían forjado su pensamiento durante los últimos años de las dictaduras. Subordinada la vieja élite local, el nuevo grupo social dominante⁸² de productores lecheros de Umala terminará arrastrando a los campesinos por las riendas de la política neoliberal con militancia en los partidos políticos tradicionales. Sin embargo, la estructura política clientelar de los partidos tradicionales tendrá sus efectos inmediatos en la praxis política de la nueva élite local: municipios gobernados mediante pactos entre amigos de la élite, sindicatos cooptados por los partidos tradicionales, amplios sindicales manipulados para beneficios personales y orientados a salvaguardar los intereses de los partidos políticos y la repartija de los proyectos políticos entre afines a los partidos tradicionales, en fin, esta práctica política ha hecho del nuevo estamento político una comprimida relación política con las comunidades, entonces esta élite política pronto se convertirá en conservadora y reaccionaria al servicio de los partidos y no de sus propias bases.

El giro político de la élite política local se debió específicamente a la necesidad de contar con los recursos de inversión económica para las comunidades de Umala abandonando la lucha por la democracia y las reivindicaciones sociales de anteaño, por el otro, el Estado requería de otros mecanismos de dominio institucional que dé prioridad a la descentralización de conflictos en las mismas secciones de provincia: los municipios. En esa medida la municipalización del área rural implicaba, en los hechos el pacto sobreentendido entre el Estado y la élite local de Umala para garantizar la estabilidad política de la sociedad mayor, y

⁸² Pronunciamiento de la Federación Sindical Única de Trabajadores Agrarios de la Provincia Aroma “Tupaj Katari” y “Bartolina Sisa” 04/12/2001. En 1989 la vieja dirigencia sindical construida sobre la imagen histórica de Genaro Flores Santos cae frente a la arremetida de los compañeros de filiación Katarista que se había conformado en la ciudad de La Paz con la presencia de varios militantes umaleños que pertenecían a las comunidades del sector de debajo de Umala, principalmente provenientes de la comunidad Carachuyo considerado el módulo lechero N° 1. En el manifiesto se denuncia la política clientelar de los partidos tradicionales y se menciona a la élite umaleña en el siguiente sentido: “colaboradores directos: Richard Silva, Teomiro Rengel Huanca, Simón Laura, José Laura, Sinfioriano Lima, Demetrio Barreto, todos de Umala” (FSUTAPA. 2001:2), también se incluye al ex Vice Ministro de Asuntos Campesinos Ing. Froilán Quispe. Sin embargo existieron también compañeros políticos que abandonaron esa élite regional porque no obtuvieron espacios de acumulación necesarios.

mediante ella la prosecución del modelo neoliberal a partir de la implementación de la Ley de Participación Popular.

Este pacto de hecho, sin firma ni escritura pública, entre la élite local y el Estado neoliberal implicaba trasladar la estructura política tradicional y los aparatos públicos al municipio de Umala con la finalidad de abrir escenarios de participación política de la élite en la administración local, posibilidades de acumulación económica y proyecciones políticas personales hacia estructuras más estamentales. Por su parte el Estado introducía en las comunidades una serie de innovaciones organizativas formales y literales como las OTBs, agentes cantonales y comités de vigilancia como instancias de control social a la gestión municipal.

En términos sociopolíticos la participación popular, implica las relaciones de poder político entre la élite local y el Estado, además, desde las propias comunidades de Umala proyectar la formación de las nuevas élites locales para la Sección Municipal, mediante el establecimiento de las estructuras políticas tradicionales del Estado colonial que intentaba reconocer, de manera formal, las prácticas políticas consuetudinarias de las comunidades incluyendo en su administración al material humano más avanzado de las comunidades. Este reconocimiento formal y la inclusión real de comunarios en la estructura política municipal distorsionaba la relación social entre municipio – comunidad porque convivían dos lógicas de administración y control social distintos manejados por los mismos comunarios en el municipio de Umala: una colectiva y otra individualista, aunque en los inicios de la nueva administración política del municipio los residentes intentaron conjugar las dos lógicas organizativas, en ese sentido jugaron un rol protagónico en el principio; Por una parte se señalaba que el Gobierno Municipal de Umala trabaja respetando los usos y costumbres de sus ayllus (CHOQUE, Máximo. 2001) pero se definía la distribución de los recursos de acuerdo a la lógica del Estado. Se consultaba en los cabildos a las comunidades la forma de administración del municipio aprobándose con bombos y platillos la decisión asumida colectivamente y se enviaba en los papeles acuerdos pactados entre cinco concejales (CHOQUE, Rogers. 1997).

Esta relación asimétrica ha minado los sentimientos colectivos de las comunidades provocando reacciones de transformación estructural del manejo municipal de Umala, aunque se pretendía salvaguardar la relación política de los partidos tradicionales con las comunidades, la práctica política neoliberal ahondaba mucho más la crisis de esa relación sustentado por una estructura política tradicional de pactos entre grupos afines a la élite dejando al margen a las comunidades de Umala, más aún, esta orientación se generalizó hacia estructuras estatales porque se comprendía perfectamente la lógica del manejo individualizado de la administración municipal, que concluía en la siguiente frase popular: “el municipio es otro Estado chiquitito en nuestra provincias y secciones”⁸³.

En términos administrativos la Ley 1551 es la desconcentración de los recursos y de la administración estatal hacia las secciones de provincia para el mejoramiento de los servicios. La Ley de Participación Popular establece con claridad esa visión:

“La presente Ley reconoce, promueve y consolida el proceso de participación Popular articulando a las comunidades indígenas, campesinas y urbanas, en la vida jurídica, política y económica del país. Procura mejorar la calidad de vida de la mujer y del hombre boliviano, con una más justa distribución y mejor administración de los recursos públicos. Fortalece los instrumentos políticos y económicos necesarios para perfeccionar la democracia representativa, facilitando la participación ciudadana y garantizando la igualdad de oportunidades en los niveles de representación a mujeres y hombres” (LEY P.P. 2001:43).

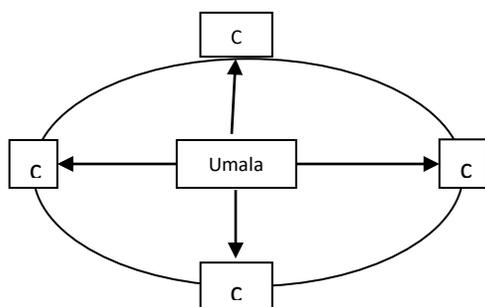
En este marco, la vieja institucionalidad municipal será superada con la nueva organización municipal, y corresponde desarrollar este primer argumento señalado arriba que implica una ruptura institucional del antiguo municipio por otra de características más modernas. En verdad es muy importante la Ley de Participación Popular como el inicio de todas las medidas de descentralización de la administración del Estado hacia las secciones de provincia. Pero también debemos contextualizar la estructura política de dos espacios sociales territoriales, en

⁸³ Durante las jornadas de bloque del año 2000 la Provincia Aroma había sufrido una baja, sin embargo la élite local negoció esta coyuntura por espacios políticos menores en la estructura política del Estado. Esta actitud fue la que provocó la ruptura orgánica entre la élite local y las masas campesinas: los movimientos seccionales de la provincia Aroma se dieron en los distintos municipios ya que no existían obras para las comunidades sino fiesta para amigos, cerveza para el pueblo y un discurso lisonjero para calmar el ánimo de los sentimientos efervescentes de la colectividad. Estos movimientos de control municipal ha dado lugar a la frase señalada arriba, ya que se encubría a los alcaldes corruptos, fehacientemente demostrados, a través de la Comisión de Participación Popular del Senado Nacional y del Ministerio de Hacienda.

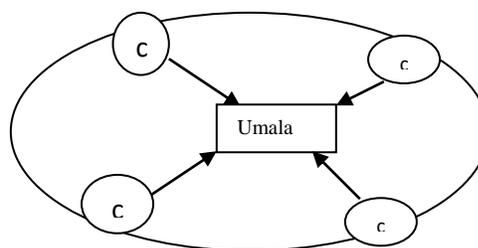
este caso el pueblo y la comunidad, sobre la cual se ha cimentado el proceso político-administrativo de la Ley 1551 de desconcentración de los recursos y servicios del Estado hacia los municipios.

Las reformas estructurales promulgadas durante el gobierno de Gonzalo Sánchez de Lozada ha permitido democratizar la participación ciudadana en la administración pública de los municipios (Muñoz, Diego.2004), paralelamente a descentralizado los conflictos hacia el Municipio. Con todo el conjunto de medidas políticas de desarrollo se ha instaurado también las nuevas relaciones de dominio político entre la comunidad y el Estado mediadas, esta vez, por los municipios con asignaciones presupuestarias. La descentralización político administrativa había revivido a los pueblos bajo el manto simulado del desarrollo local, sin embargo, en ella repercutía todo el conjunto de las prácticas políticas del Estado.

Umala hasta 1995



Umala después de 1995



1. El pueblo tiene control sobre las comunidades. Las autoridades del pueblo son específicamente vecinas.

2. Las comunidades tienen control sobre el pueblo. Las autoridades del pueblo son comunarios.

Fuente: elaboración propia en base a los datos de las entrevistas. 1997 y 2002

5. Imbricación de las normas nacionales en el municipio de Umala.

Las normas nacionales que más impacto han causado en el municipio y las comunidades de Umala fueron la Ley de Participación Popular 1551 y la Ley de Descentralización Administrativa. El primero establece el reconocimiento de todos los actores sociales de la jurisdicción territorial profundizando la plena participación ciudadana en el proceso político del país, el segundo establece la transferencia de responsabilidades administrativas, no privativas del poder ejecutivo, a niveles departamentales y municipales. En Umala, las dos normas han tenido un doble efecto: con la Ley de Participación Popular se profundiza las

subdivisiones territoriales de las comunidades para obtener una asignación presupuestaria que cubra el POA comunal, por el otro, luchar por el incremento de los recursos económicos de la participación popular, para ello han obligado censo obligado de los residentes, la distribución equitativa de los recursos municipales a empujado a dos sectores marcadamente pronunciados a una lucha antagónica y contradictoria para una buena asignación presupuestaria.

5.1. Impacto de la Ley de participación popular.

Las relaciones de producción comunitarias pronto quedarán absorbidas por las estructura políticas tradicionales sin perspectivas de desarrollo comunal por la orientación individualista de la elite política de Umala⁸⁴. Este carácter conservador no permitía el normal desarrollo de la institucionalidad municipal sino en beneficio de sus intereses y allegados políticos afines a la élite dejando a varias comunidades de Umala sometidas al atraso económico que fortificaba los esquemas productivos tradicionales y organizativos en total contradicción con el cambio de la matriz productiva que vienen realizando las familias comunales, mientras la producción de la pecuaria y agricultura se incrementaban incesantemente, ciertas estructuras políticas tradicionales no permitían el desarrollo adecuado de las relaciones de producción comunal de manera acelerada. Esta contradicción se solucionará con la ruptura política el año 2005.

Esta diferencia constante devela la pugna de intereses políticos sectoriales que se disputan los cargos sindicales, políticos y recursos del municipio para consolidar, por una parte, dinamizar la producción especializada y, por otra, el desarrollo de la economía estrecha que mantienen los de arriba. La pugna permanente de los dos sectores umaleños, con intereses contrapuestos, puede generar rupturas políticas y territoriales sumamente riesgosas de unidad seccional: la distritación municipal de Umala.

⁸⁴ En este caso la nueva élite política de Umala fue casi un conglomerado social de características empresariales vinculadas a partidos políticos del MNR, MIR, UCS, ADN y NFR que usaban el sindicato con fines específicamente empresariales negando toda innovación de desarrollo comunal. Para aceptar proyectos de desarrollo comunal primero debía satisfacer los intereses económicos del nuevo grupo social.

VI. RUPTURAS Y CONTINUIDADES DE LAS RELACIONES DE SUBORDINACIÓN POLÍTICA.

Para desarrollar este capítulo es necesario señalar las fases de ruptura y continuidad de las relaciones de dominio entre Estado y comunidad Campesina de Umala, para ello nos situaremos en tres momentos de ruptura institucional de acuerdo a las transformaciones estructurales que ha vivido Umala en los distintos periodos históricos: a) ruptura de la economía campesina; b) la ruptura del pueblo con las comunidades originarias; c) ruptura de la nueva élite local de Umala con las autoridades originarias; d) ruptura organizativa del sindicato umaleño; e) la ruptura de la élite local de Umala con los nuevos líderes del 2000 y; finalmente f) la continuidad de las relaciones de dominio político en Umala.

1. Ruptura de la economía campesina.

En el capítulo II describimos las transformaciones productivas de las comunidades de Umala. La producción tradicional de la agricultura familiar fue sustituida por la producción lechera. Este hecho histórico en la economía de las comunidades de Umala constituye la mayor especialización de la producción comunal ligada al mercado regional, departamental y nacional. Asimismo es la base productiva de la materia prima de la leche para las empresas industriales PIL Andina y DELIZIA. La ligazón de los productores lecheros a los distintos mercados industrial y regional dinamiza ciertas transformaciones en las relaciones de producción y derechos de propiedad familiar y comunitaria, con ello, la apertura del mercado de tierras y la inserción del campesino umaleño en el mercado de bienes de consumo y medios de producción (REJAS, José. 1992).

Por el otro lado, la persistencia de la producción tradicional, en algunas comunidades de Umala, es para garantizar la estabilidad económica y alimenticia de la familia porque cubre las necesidades más inmediatas de la familia nuclear. Toda la producción tradicional está destinada a la subsistencia y autoconsumo de la familia, sobre todo en el sector de arriba, mientras que en el sector de abajo esta producción está orientada al mercado regional. En consecuencia, la ruptura de las relaciones de producción tradicionales sirvió para que los campesinos de Umala se inserten mucho más en la economía libre de mercado con todas sus particularidades sociales y culturales.

2. Ruptura del pueblo con las comunidades originarias.

La segunda ruptura de importancia es la relación del pueblo con las comunidades de Umala, es decir, la desestructuración organizativa del pueblo ha debilitado totalmente la relación económica, política, social y cultural con las comunidades, acompañado de un proceso de Cantonización que ha otorgado una relativa autonomía de gestión de las comunidades frente al pueblo, pero, además, esta ruptura ha ligado a las comunidades de Umala al mercado regional de Patacamaya por diversos motivos: libre competencia, oferta variada de productos industrializados, mayor apertura comercial para ofrecer los productos pecuarios y agrícolas.

Para sostener la relación débil con las comunidades, los representantes del pueblo organizan los sindicatos agrarios como un instrumento de lucha contra la discriminación, exclusión y racismo instituidos en el pueblo de Umala, sin embargo, las comunidades originarias no engrosan las filas del sindicato campesino, sino de manera paulatina y desconfiada. La presencia definitiva de las comunidades en el sindicato campesino se dará cuando se estructura con más claridad la élite local de Umala incursiona en las filas sindicales, pero el grupo político terminará negando la estructura de las autoridades originarias.

3. Ruptura de la nueva élite local con las autoridades originarias.

La conformación de la élite local de Umala corresponde a una etapa productiva especializada de la lechería, sin embargo, la estructura organizativa de las comunidades originarias no se ajustaban a los ritmos de la transformación productiva ni de las élites locales, todas las funciones y roles de las autoridades originarias estaban dimensionadas de acuerdo a los sistemas productivos tradicionales y las pautas culturales del pueblo de Umala. En esa medida toda la estructura de autoridades originarias comprimía todo un conjunto de relaciones económicas y sociales que demandaba el mercado regional, para que ello suceda debería transformarse los Jilaqatas en Secretarios Generales o simplemente quedar subordinada a la estructura del sindicato campesino de Umala. Muchas comunidades han mantenido sus autoridades originarias y se han encaminado por el segundo paso, diezmados y sin poder de decisión. El sindicato y la nueva élite local necesitaban mayores libertades de acción política sin dominadores pueblerinos, entonces han generado una serie de medidas políticas

encaminadas a desvalorizar la existencia de las autoridades originarias y la identidad cultural de los aymaras, sobre todo impulsar el castellano como única lengua dominante. El Central Agraria del año 2000 no sabía hablar aymara todos los ampliados los dirigían en castellano con un traductor aymara.

Asumida el poder político y sindical, la élite local muy pronto establece las relaciones políticas con los partidos tradicionales, incluso la militancia partidaria, en esa medida han logrado reproducir todo un conjunto de mecanismos clientelares, burocráticos, corruptos, proyectos pactados y electoralmente definidos para militantes afines a la élite, este grupo social y político había entrado en crisis orgánica cuando no supieron estructurar una buena organización de los sindicatos sino sostener organizaciones sindicales con débil estructura organizativa. La reorganización de la Central Agraria se debe a esta crisis organizativa de la vieja élite local.

A nivel de la provincia Aroma necesitaban sepultar a la dirigencia de Genaro Flores. Con la caída del líder aymara en los tres sectores de la provincia Aroma surgen los nuevos liderazgos locales (PATZI, Félix. 2009) que buscaban canalizar demandas económicas de las comunidades de Umala con una visión y criterio radical⁸⁵ bajo las paraguas del líder histórico Túpaj Katari. Las gestiones realizadas por este grupo político sindical no ha tenido mayores resultados en los primeros 10 años de existencia como dirigentes sindicales, de ahí su radicalidad en determinados momentos, pero en su afán de lograr esta expectativa, se fueron vinculando paulatinamente a los partidos tradicionales como un mecanismo de acceso al poder político, en los hechos, han terminado de reproducir todas las prácticas políticas neoliberales: proyectos pactados, políticamente utilizados, municipios que funcionaban de manera clientelar, muchos proyectos han llegado a satisfacer las expectativas del empresario, con estas actitudes políticas la élite política construido por el Katarismo de Genaro Flores había sido

⁸⁵ El nuevo grupo de líderes umaleños estuvo conformado por un empresario como Richard Silva del Cantón Cañaviri que es propietario de varias surtidoras en el territorio nacional, ex diputado del MNR Teodomiro Rengel Huanca del Cantón Llanga Belén, líderes locales como José Laura del Cantón Huari Belén que fungía como colaborador del empresario y ocupó varios cargos sindicales para el beneficio de este grupo social, Tomás Pérez del Cantón Asunción Huancarama ex militante del Katarismo ligado a esferas sindicales e ideólogo de Umala, René Choque del Cantón Vituyo Vinto representante sindical que ha llegado a ocupar los cargos en la Central Obrera Boliviana y Demetrio Barreto Hino del Cantón Santiago de Ventilla de profesión docente que ha ocupado cargos sindicales en la provincia Aroma y la Subprefectura de la misma provincia.

negado rotundamente por los tres sectores de la Provincia Aroma. En fin está ruptura implicaba la separación del MRTKL como partido con el sindicato campesino de la Provincia Aroma, sin embargo, la élite umaleña persistía hasta el año 2000. La separación de Genero Flores Santos de las filas sindicales ha provocado un hecho trascendental: la reorganización de las autoridades originarias de la Provincia Aroma en contraposición del sindicalismo que el mismo había organizado, esta reorganización ha tenido un impacto en todas las secciones sobre todo en Umala, de ahí la división entre sindicalistas y originarios en la organización de la Provincia Aroma.

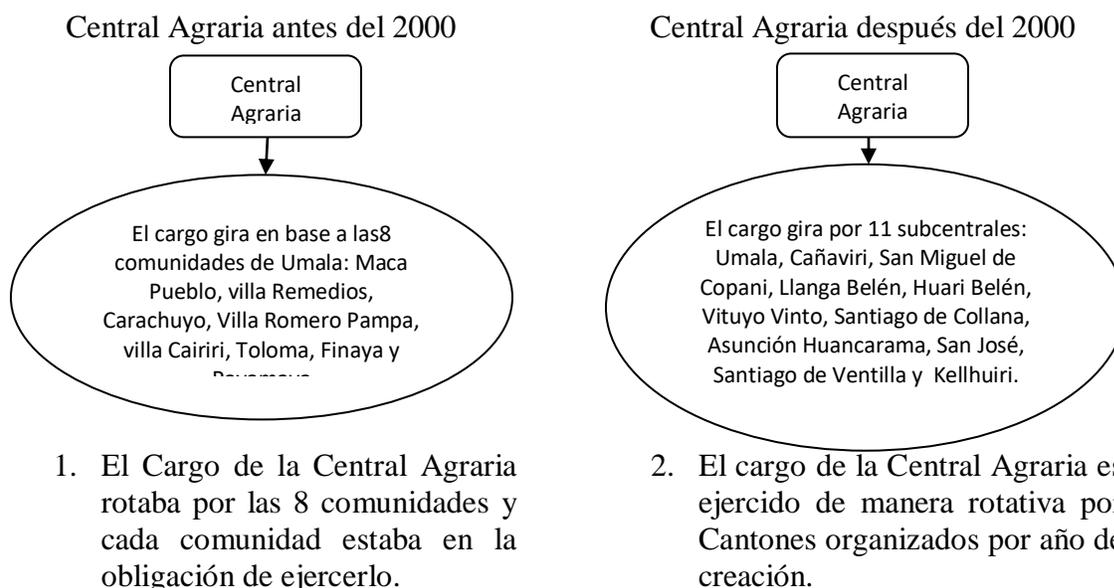
El efecto inmediato de estas divisiones en el seno del sindicato umaleño fue la reconstitución de las autoridades originarias que no solucionaba las necesidades de los productores umaleños, mas al contrario generaba otros escenarios favorables de manejo administrativo de las instituciones locales sustentados por los líderes emergente ligados a las instituciones no gubernamentales, esferas públicas y partidarias, el nuevo grupo de líderes organizó a las comunidades de acuerdo a sus propias visiones, ideas y acciones: conciliar el movimiento de reconstitución de las comunidades originarias con el sindicalismo en Umala.

4. Ruptura organizativa del sindicato.

Una de las rupturas de mayor profundización organizativa del sindicato campesino en Umala es la negación de la vieja estructura organizativa del sindicato umaleño. La Central Agraria de Umala no aglutinaba en modo alguno a todos los Subcentrales, sino estuvo organizado sobre la base de las ocho comunidades de Umala. La élite local del momento no comprendía en qué consistía la organización de la Central Agraria, solamente los ejercían por norma y obligación de la Federación Sindical Única de Trabajadores Agrarios de la Provincia Aroma. En otros términos, la élite política fue incapaz de percibir la forma de organización seccional, no solamente fue el problema en Umala sino en toda la provincia Aroma nadie entendía en qué consistía las Centrales Agrarias, será desde el año 2000 cuando se inicia la profundización organizativa del sindicalismo campesino. El desconocimiento de esta forma de organización ha generado en las comunidades una suerte de adormecimiento organizativo porque no se sabía en qué consiste y cómo funciona la Central Agraria, no obstante, fue un privilegio para

las élite locales de Umala para distorsionar, manipular y tergiversar el funcionamiento de la Central Agraria para fines grupales e intereses personales.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE LA CENTRAL AGRARIA DE UMALA.



Fuente: Estatuto orgánico y reglamento interno de la Central Agraria. 2013.

Para llegar a la reorganización de la Central Agraria de Umala, tuvo que surgir la nueva dirigencia sindical que interpeló la tragedia organizativa del sindicato liderizado por la élite de Umala que traducía la democracia sindical como elección democrática de los representantes mediante voto, ello implicaba que una persona puede ejercer cuantas veces sea necesario los cargos jerárquicos. Para eliminar esta práctica política de la tradicional élite local los jóvenes líderes han planteado la práctica política horizontal que implica la plena participación de las comunidades de acuerdo a normas y procedimientos propios, elección de autoridades sindicales de acuerdo al turno y rotación de cargos, el ensalzamiento de los usos y costumbres y la profundización de la identidad cultural aymara.

5. Ruptura de la élite local con los nuevos líderes del año 2000.

El año 2000 y el 2001 se suceden varios acontecimientos de importancia, pero dos hechos cobran una dimensión política que genera el inicio de ruptura política y sindical en la provincia Aroma y en la Segunda Sección Umala, estos acontecimientos merecen ser citados por la implicancia de los sucesos: el año 2000 se inicia el bloqueo de caminos en la Provincia

Aroma como respaldo a las medidas tomadas por la CSUTCB liderizado por Felipe Quispe. Provincia Aroma ingresa al bloqueo de caminos y lamentablemente en Lahuachaca, uno de los puntos del bloqueo nacional, comienza un fatal enfrentamiento con el Ejército donde se evidencia la pérdida de una vida humana. Este hecho fue utilizado como un argumento de presión frente al gobierno para negociar cargos políticos en el MAIPO(Ex Ministerio de Asuntos Indígenas y Pueblos Originarios). La élite local de Umala ingresa en una fase de negociaciones con toda la dirigencia de la provincia Aroma para ocupar ese sitio, por fortuna la dirigencia provincial decide conceder a la élite de Umala la potestad de seleccionar un candidato para ocupar el VAIPO en alianza con el MIR y ADN (El Chicote. N° 6. 2001). El seleccionado fue el Sr. Froilán Quispe de la comunidad Villa Cairiri del Cantón Umala. Un personaje desconocido que fue utilizado como elemento articulador de los cantones de arriba de Umala, sin embargo esta finalidad no fue cumplida por el Viceministro, al contrario, profundizó mucho más las relaciones paternalistas, excluyentes, prebendales, clientelares y patronazgos. Con estas actitudes las relaciones y prácticas políticas contrarias al modelo neoliberal se habían profundizado aun mucho más en la provincia Aroma y particularmente en Umala, por una parte la élite local lograba alianzas con el MIR y por otra también lograban alianzas con el MNR, con la NFR y ADN para las futuras elecciones y candidaturas a Alcaldes, Subprefecturas y Diputaciones, en consecuencia la distribución y la redistribución de los cargos jerárquicos rondaba en medio de la élite local y sus afines, un ejemplo claro y concreto demuestra aquello: el Sr. Richard Silva es candidato a Diputado por la C. 21 (EL CHICOTE. N° 11. 2001) por VR 9 de abril, se implementa el proyecto de electrificación fase III, los beneficiarios directos fueron las comunidades donde la élite local tiene sus adeptos para obtener una buena votación, esta práctica política también se amplía a los más cercanos hombres de obediencia⁸⁶ y el resto fue excluido hasta el día de hoy acogándose al proceso de electrificación IV y V Fase..

Por el otro lado, el año 2001, el Central Agraria de Umala dirigido por el Sr. Richard Silva del Cantón Cañaviri organiza el primer ampliado de la Segunda Sección Umala, en el temario se estable cuatro puntos importantes: control de asistencia, lectura del acta anterior, postura

⁸⁶ En las comunidades se ha profundizado el manejo del concepto Lluk'u que implica la ciega obediencia de una persona por favores políticos, prebendas, clientelares y hasta manipulaciones en y de la comunidad. En algunos casos estas obediencias mantenían una orden sin favores y obediencias incondicionales.

política de Umala para elegir candidatos al Congreso de la CSUTCB a realizarse en Oruro y asuntos varios, para el efecto, se desarrolla el ampliado, llegado al cuarto punto el Central Agraria que dirigía en castellano el evento sindical sugiere a su traductor José Laura explique en aymara lo que él estaba proponiendo, y en síntesis su propuesta giraba sobre la elección del candidato para Ejecutivo Nacional de la organización matriz de los trabajadores del campo, para ello, usaron sendos discursos censurando al partido oficialista de ADN y MIR, sin embargo, la moción propositiva del Central Agraria encubría la directa influencia de los partidos tradicionales en el sindicato umaleño porque se sugiere que el compañero Félix Santos Zambrana de Sica Sica sea el candidato adecuado para optar el CEN de la CSUTCB, no obstante, el mencionado candidato tiene una militancia muy marcada con el MIR, por esta descarada proposición los jóvenes líderes cuestionan esta actitud política y rechazan la propuesta, inmediatamente el Central Agraria se sugiere un cuarto intermedio al ampliado en su conjunto para resolver el caso “como merece”, convoca a otra reunión a las ocho comunidades del Cantón Umala para definir el caso, ya que sobre la Central Agraria tenía tuición las ocho comunidades, culminada la reunión interna, el Central Agraria nuevamente reúne a todos los dirigentes para proseguir con el ampliado e informa que la Central Agraria con sus ocho comunidades apoyan al Sr Félix Santos como candidato a la CSUTB y se debe asistir al congreso de Oruro, inmediatamente los subcentrales y la nueva dirigencia de Umala cuestiona esta decisión por la unilateralidad de la reunión porque no se ha tomado en cuenta a los diez Subcentrales (el año 2001) de la Segunda Sección Umala, entonces el Central Agraria, por presión del ampliado, anula la decisión tomada con las ocho comunidades y decide definir con los diez Subcentrales el tema en cuestión y una vez más pide un cuarto intermedio para reunirse con todos los Subcentrales, pasado el cuarto intermedio nuevamente convoca a todos los dirigentes para proseguir con el ampliado, hace conocer la decisión tomada apoyando al candidato mencionado y las ocho comunidades de Umala desconocen al Central Agraria, ante la ausencia de autoridad para resolver el problema de representación de los cantones en la máxima organización de Umala, el Central Agraria ruega a su traductor José Laura del Cantón Huari Belén pueda terminar el ampliado y las decisiones tomará él como máximo dirigente seccional al no haber acuerdos suficientes. Concluida el ampliado seccional sin resultado alguno la nueva dirigencia decide no participar del Congreso de Oruro porque ahí se jugaba el destino político de Evo Morales y decide emprender una batalla política de deslegitimación de

la tradicional élite de Umala. En el siguiente ampliado la tradicional élite local, a la cabeza del Central Agraria, nuevamente instala el segundo ampliado sindical donde Richard Silva es acusado por la nueva dirigencia de jóvenes de traficante de la política, negociante de cargos, de estar ligado a todos los partidos tradicionales y buscar espacios políticos para favorecer su negocio⁸⁷. Más tarde fue desconocido y expulsado de Umala.

En realidad la nueva generación de líderes buscaba la mejor distribución económica y redistribución de los cargos en Umala, una representación equitativa donde todos los Cantones puedan ejercer los cargos de jerarquía, para ello han planteado el sistema de turno y la rotación de cargos en la Central Agraria, porque se consideraba que ya no se requerían de la vieja organización sindical ligada a los partidos tradicionales y el modelo político neoliberal, porque frenaba el desarrollo y expansión de la producción lechera en Umala, en realidad, la transformación de la estructura productiva de las comunidades de Umala fue la base organizativa de los nuevos líderes en Umala⁸⁸. Esta ruptura de los nuevos liderazgos con la vieja élite local no ha resuelto los grandes problemas de Umala porque se ha horizontalizado la participación política de los once Cantones y en cada uno de los Cantones existen la conformación de élites Cantonales, incluso comunales.

6. Continuidad de las relaciones de dominación.

La continuidad de las relaciones de dominación entre Estado y comunidades campesinas continua readaptaciones constantes en la Segunda Sección Municipal de Umala, las rupturas generadas por aspectos específicamente estructurales generan también sus propias contradicciones al interior del municipio, es decir que en determinados momentos históricos la producción especializada debería de jugar un doble papel en Umala: primeramente aparecer como producción especializada del sector de debajo en Umala, seguidamente, frente al

⁸⁷ En el periódico semanal de la Federación Sindical Única de Trabajadores Agrarios de la Provincia Aroma “Tupaj Katari” de ese entonces registra este comentario sobre la élite umaleña: “el desconocimiento de la vieja dirigencia significa un hecho histórico, el haber legitimado la nueva dirección sindical de nueva dirección política sepultando a la vieja generación de dirigentes más traidores, más vividores del sindicato, más maniobreros y más ligados a los intereses de la clase dominante. En síntesis la verdad se ha impuesto sobre la mentira, el sindicato de ha impuesto sobre la reacción (dirigentes mentirosos y traidores)” (El Chicote. Año. 2 N° 2. Septiembre de 2001).

⁸⁸ La nueva dirigencia estuvo encabezada por un joven del Cantón Copani, por Víctor Marca de Collana, Apolinar Baltazar y Jaime Baltazar de Huancarama.

Estado, aparecer como productores lecheros de Umala en donde se engloba a todos los umaleños como productores lecheros, por tanto los pliegos petitorios, solicitudes, proyectos de desarrollo y necesidades más primordiales de los productores lecheros se la realiza como Segunda Sección municipal de Umala tomando en cuenta que los beneficios de las demandas corresponden al sector de abajo. Ahora bien, el primer papel, aparecer como productores lecheros en Umala del sector de abajo, genera fricciones con los de arriba de producción tradicional, sin embargo, las rupturas estructurales en Umala generan también su unidad por la cuestión territorial, es decir, los de abajo son productores lecheros, los de arriba productores agrícolas, pero la presión del mercado industrial, financiero y comercial hacen la unidad de Umala para la expansión de la producción lechera como necesidad externa del mercado, en toda la Segunda Sección de la Provincia Aroma, por eso señalan los comunarios de abajo *“para nosotros es bien importante que los de arriba produzcan leche, porque así cubrimos la demanda del mercado, nos legitimamos como productores lecheros y hacemos una sola fuerza frente al Estado”* (comunario de San José. Entrevista. 21/06/20013). El segundo papel consiste en presentarse ante el Estado como Umala dejando de lado la concepción sectorial, en esa medida los de arriba quedan subsumidos por la producción especializada, y el Estado los considera como productores lecheros de Umala dando lugar a planteamientos de desarrollo municipal, en esta relación juega un papel determinante la élite local de Umala: es el portavoz y representante de la Segunda Sección Umala.

Pero veamos con más detenimiento esta situación de la élite de Umala. En la segunda sección municipal, la élite local representa a los sectores de abajo y por añadidura al sector de arriba, las gestiones y representaciones los realizan a nombre de los productores lecheros de los cuatro cantones de Umala, todos los proyectos, planes y programas de desarrollo los plantean a nombre de la producción lechera, y está claro lo que señalaba una autoridad de la Central Agraria *“los que producimos leche necesitamos mayor atención de parte del municipio y del Estado, los que producen papa no necesitan mucho”*(Federico Mamani. Entrevista. 09/01/2014) Entonces, las representaciones a nivel local es sectorial, pero frente al Estado esta concepción sectorial de las demandas se generaliza llegando a constituir toda una sección, en suma los productores lecheros hablan desde la Central Agraria como particulares pero se generaliza cuando se profundiza la relación con el Estado. En consecuencia se debe concluir,

que las rupturas internas que sufre Umala, por sus propias contradicciones internas y externas, constituyen núcleos de transformaciones estructurales dentro del territorio seccional. Estas transformaciones económicas también requiere la sustitución de liderazgos con perspectivas de la producción especializada. Las relaciones de producción y subordinación, de mando y obediencia van reajustándose y readaptándose permanentemente (LEXEMBURGO, Rosa. 2010).

Uno de los elementos muy propios de este proceso de especialización de la producción es presenciar la paulatina sustitución de la producción tradicional por la especializada, en esa medida el mercado industrial y regional de Patacamaya ha jugado también un doble papel: destructora por una parte y regeneradora por otra. Allí donde existen posibilidades mínimas de producir leche la agricultura tradicional se subordina constituyéndose como una actividad productiva de subsistencia familiar. Así paulatinamente se va destruyendo la agricultura tradicional y regenera de manera especializada otro sistema productivo. En el plano político sindical se sucede un doble papel histórico de los liderazgos: la élite local profundiza la concepción y práctica de la democracia occidental que se ajustaba a las relaciones de producción especializada, mientras tanto la nueva dirigencia de jóvenes umaleños plantean la recuperación de los valores culturales del pueblo aymara que se sintetiza en la democracia comunitaria; el ejercicio de los cargos por turno y rotación; establecimiento de los cabildos abiertos como mecanismos de control social, la justicia comunitaria como ejercicio pleno del derecho colectivo de la comunidad en la resolución de conflictos sociales, comunales y familiares, etc., toda esta corriente se debió a la expansión de la producción lechera hacia el sector de arriba donde es sustancial la existencia de todas las prácticas culturales planteadas arriba.

7. Ensalzamiento de la identidad cultural.

La resolución de la comisión orgánica de la Central Agraria de Umala señala lo siguiente: *“la Comisión Orgánica se ha instalado para ajustar el Estatuto Orgánico y Reglamento Interno para normar la vida comunitaria para la libre determinación y territorialidad respetando los saberes y conocimientos tradicionales, sus idiomas, sus rituales y sus símbolos y vestimentas*

sean valoradas respetados y promocionados” (ACTA DE APROBACIÓN DEL ESTATUTO ORGÁNICO. 23/09/2013).

El retorno del poncho, de la chalina, del chicote, la ch`uspa, lluch`u, sombrero blanco, conocido como indumentaria originaria de los umaleños es una reivindicación cultural de las comunidades a la enorme tendencia civilizatoria del sindicato que ha deslegitimado la función del dirigente sindical. Pero también es una medida de política cultural del pueblo aymara, de redefinir el concepto de dirigente sindical por el de la autoridad de la comunidad, una transformación valorativa de la comunidad de los que los representan a la comunidad en los distintos espacios políticos, sindicales y administrativos, en este caso, como señala un comunario *“antes era pues dirigente sindical, como sea se vestían y no parecían autoridades de la comunidad, era cualquier cosa, ahora que hemos recuperado nuestra cultura, nuestro sara thaki nuestras autoridades realmente son autoridades de la comunidad, ahora si merecen un gran respeto, por eso llevan la indumentaria originaria como está señalado en el Estatuto de Umala, así somos legítimos representantes de la comunidad”* (Paulino Pérez. Entrevista. 12/03/2006).

Hasta el año 2000 la Central Agraria de Umala estuvo conformado por dirigentes sindicales que portaban una chalina y un chicote envuelto en el brazo y la vestimenta no era determinante por la exagerada concepción civilizatoria del sindicato y la supuesta “modernidad” que se infundía desde las escuelas y cuarteles, así señalaba un ex dirigente de Umala *“para que estamos usando el poncho, chicote y otras cosas del pasado, ya estamos en el siglo XXI, nos tenemos que modernizar hasta cuándo vamos a usar esas cosas de la colonia, ya no sirven, los Jilaqatas habrán usado esas cosas desde antes pero nosotros porque vamos a retroceder a los tiempos de los achachilas”*(Francisco Marca. Entrevista. 12/03/2014).

Según Ticona – Rojas y Albó (1995) desde la década de los noventa comienza el florecimiento de lo étnico y se concretiza la práctica colectiva el año 2000 donde se impone elementos culturales y prácticas simbólica comunitarias, organizativos y ejercicio de los cargos. Entre ellos lo más importantes es señalar que en Umala se ha empezado a sustituir el ampliado de la

Central Agraria por los Cabildos Abiertos seccionales, la nueva dirigencia salido de las luchas del 2000 vociferaba permanentemente que el “*cabildo abierto: una instancia de decisión de las bases*” (El Chicote. Nº 4. Octubre de 2001) es el único mecanismo de control social colectivo que no permite la manipulación de las decisiones sino la existencia del consenso, el turno y rotación de cargos por Subcentrales, profundización de la democracia y justicia comunitaria (ALBÓ, Xavier. 1999), implementación de los ponchos, chicotes, chalinas, chuspas y sombrero para las autoridades de la comunidad, subcentrales y Central Agraria.

La revalorización cultural estuvo acompañado por un fuerte empoderamiento territorial que ha ido acompañado también por una fuerte reemergencia de elementos simbólicos y la territorialización de la autoridad comunal, aunque existe el sindicato campesino, ya no es el sindicato de anteaño, sino un sindicato que ha recuperado casi toda la representación simbólica de los antepasados para proyectar una nueva visión comunal de lenguaje aymara y un castellano más fluido, esta transformación es como señalara Marx “*la tradición de todas las generaciones muertas oprime como una pesadilla el cerebro de los vivos. Y cuando estos se disponen precisamente a revolucionarse y revolucionar las cosas, a crear algo nunca visto, en estas épocas de crisis revolucionaria es precisamente cuando conjuran temerosos en su auxilio los espíritus del pasado, toman prestados sus nombres, sus consignas de guerra, su ropaje, para, con este disfraz de vejés venerable y este lenguaje prestado, representar la nueva escena de la historia universal*” (1966:233).

La nueva dirigencia umaleña tenía en claro que el pasado representaba la esencia de su ser cultural, de pueblo y nación, poner en práctica los elementos organizativos, culturales democráticos, jurídicos y simbólicos de la comunidad es la reconstitución del territorio y la restitución de sus propias autoridades bajo enfoque comunal y colectivo. Para profundizar aún mucho más esta tendencia las transformaciones estructurales de Umala ha reconfigurado los comportamientos individuales sujetos a comportamientos colectivos donde lo individual se subordina al conjunto.

8. Lo individual y colectivo en la política comunal.

La anterior élite local había profundizado las relaciones sociales individualizadas, es decir, concentrar el poder político en determinadas personas de los Cantones, por ejemplo: Tomás Pérez fue representante del Cantón Huancarama del partido UCS, Demetrio Barreto del Cantón Santiago de Ventilla del partido ADN, René Choque del Cantón Vituyo Vinto del partido CPO - MIR, José Laura del Cantón Huari Belén del partido MIR, Teodomiro Rengel Huanca de Llanga Belén del partido MNR, Richard Silva del Cantón Cañaviri del partido MNR – VS 9 de abril y Froilán Quispe de Umala del MIR. Este grupo selecto de líderes definía el futuro político de Umala, distribución de proyectos productivos y seleccionar los candidatos para las futuras elecciones municipales y diputaciones, los pactos políticos, distribución de espacios administrativos y políticos giraba en torno a este grupo selecto porque cada uno representaba a un partido político. Como se puede observar la mayor parte de los representantes son del sector de arriba pero el que aglutinaba y gestionaba todo proyecto fue el Señor Teodomiro Rengel Huanca de Llanga Belén del sector de abajo en su condición de ex parlamentario.

En consecuencia la gestión pública municipal, los cargos sindicales, la gestión administrativa ante el Estado giraba en torno a las individualidades mencionadas, los que anulaban la participación de las autoridades sindicales y originarias en la gestión de proyectos, los dirigentes sindicales no definían nada sino es en función de la élite, entonces la exaltación de la individualidad como eje articulador de las decisiones políticas fue una corriente muy difundida y acompañada por una fuerte tendencia civilizatoria y práctica de la democracia moderna concebida a su modo: por ejemplo. Para el nombramiento del Subprefecto de la Provincia Aroma, la élite tradicional de Umala designa a Demetrio Barreto Hino como candidato a la Subprefectura en convenio con el partido de la ADN en función de Gobierno, por encima de las instancias de decisión orgánica sindical, en cambio la propuesta de la nueva dirigencia sindical es la elección de las autoridades provinciales mediante espacios de decisión propia es decir en Cabildos y ampliados provinciales de manera orgánica. En términos políticos se planteaba la plena participación ciudadana de las comunidades en la decisión

política, sin embargo la élite política de Umala comprendía esta participación a la inversa, consecuencia, la colectividad estuvo subordinada a la individualidad.

Mientras la nueva dirigencia de autoridades sindicales venía planteando los cabildos abiertos como instancias de decisión colectiva, el ejercicio de los cargos por turno y rotación sean cargos sindicales o políticos, municipales o diputaciones, la elección de los representantes comunales de manera orgánica, etc., por tanto, se impulsaba la primacía de la colectividad sobre la individualidad (ALBÓ, Xavier. 2010) del cual se apropió el MAS para garantizar la participación directa en la elección de las autoridades comunales. En suma es importante resaltar que la identidad individual fue subordinada a la identidad de la comunidad (ALBÓ, Xavier. 2003).

9. La rotación y turno de los cargos: retorno a las raíces aymaras.

La valoración cultural no solamente ha recaído en la recuperación de elementos simbólicos del mundo aymara sino también en el sistema de turno y rotación de cargos, *“incluso en muchos lugares en los que se ha introducido la organización sindical campesina de cuño más moderno, persiste el esquema de que todos los miembros del grupo (...) vayan pasando por turno rotativo a ir ocupando los diversos cargos necesarios para el funcionamiento del grupo. La igualdad de oportunidades para todos y cada uno es considerado un criterio más importante que el de aptitud para el cargo”* (ALBÓ, Xavier. 2010:18-19). Sin embargo debemos definir con claridad qué se entiende por turno y rotación en el ejercicio de los cargos comunales, Subcentrales, Central Agraria y federación provincial. Según la definición comunitaria el turno implica *“que le toca ejercer al responsable de la familia el cargo de autoridad comunitaria, porque existe una lista de afiliados de la comunidad según la cual va girando los cargos cada año, entonces, al que le toca ejercer callado tiene que ejercer porque la lista es una elaboración colectiva por sayaña aprobado por la comunidad, a veces dentro de cada familia los cargos también rota de acuerdo a la organización familiar para el cumplimiento de la función social”* (Sixto Choque. Entrevista. 12/08/2013). En cambio la rotación implica que el ejercicio de los cargos gira por todas las familias de la comunidad, en consecuencia una familia no puede incumplir la función social, es necesario que cada familia prepare con anticipación en ejercicio de los cargos, así *“el cargo del Secretario General rota*

dentro de la comunidad por cada una de las familias, así, todos ejercemos el cargo porque es un servicio a la comunidad donde no existe salario ni sueldo, nosotros gastamos nuestro dinero un año” (Roberto Choque. Entrevista. 05/06/2013). Albó nos describe muy detalladamente este sistema pero a nivel subcentral, *“en el centro tiene un núcleo y en torno a él gira un número variable de planetas, varios de los cuales a su vez se convierten en subnúcleo propiamente dicho, está conformado por una serie de pequeñas agrupaciones. Estas, o las subdivisiones ulteriores de estas, reflejan finalmente las nucleaciones patrilocales en torno a un tatarabuelo común (excepto en lugares muy poblados)...cada uno de los “satélites” va cumpliendo cargos de autoridad, trabajos u otro tipo de servicios y funciones dentro de su centro de gravitación y a los diversos niveles existentes en cada sistema planetario”* (ALBÓ, Xavier. 2010:69).

Con la élite local esta forma de organización del ejercicio de los cargos estuvo circunscrita a la elección “democrática” de los representantes, es decir que los subcentrales en muchos cantones se elegían por voto, el caso de los Centrales Agrarias se elegían por voto aclamativo o por voluntad de una persona. Esta forma de representación no se ajustaba a la altura de los acontecimientos estructurales, la ampliación de la producción especializada requería horizontalizar los nuevos liderazgos que permita dinamizar espacios de decisión y participación colectiva de las comunidades de manera horizontal (PATZI, Félix.2004).

10. Absorción de las raíces culturales originarias y comunales por el Estado.

La efervescencia de la identidad cultural de los umaleños ha contribuido enormemente en la recuperación de los usos y costumbres de las comunidades⁸⁹, sin embargo, esta recuperación fue generalizada a niveles provinciales y departamentales como una medida de revalorización de la existencia nacional originaria de los aymaras; toda indumentaria de las autoridades sindicales y originarias volvía con más fuerza para identificar a la otra Bolivia que reclamaba ser incluido y reconocido por las estructuras del estado republicano, sin embargo, será la

⁸⁹ El año 2000, durante la guerra del agua el bloqueo campesino de la provincia Aroma fue promovido por los líderes de Umala, posteriormente el año 2002, desde Umala se implementa la recuperación de la indumentaria de las autoridades originarias, la implementación del sistema de turno y rotación. A mediados del año 2002 la dirigencia umaleña obliga a las siete secciones municipales de la provincia Aroma implementar el sistema de turno y rotación para mantener una manera distinta de la redistribución del poder político. Del empoderamiento de la identidad cultural aymara de la provincia Aroma se ha ampliado a las 20 provincias del Departamento de La Paz.

Asamblea Constituyente la que incluya el tema de las naciones originarias para justificar el modelo de Estado “Dada la existencia precolonial de las naciones y pueblos indígena originario campesinos y su dominio ancestral sobre sus territorios, se garantiza su libre determinación en el marco de la unidad del Estado, que consiste en su derecho a la Autonomía, al Autogobierno, a su cultura, al reconocimiento de sus instituciones y a la consolidación de sus entidades territoriales, conforme a esta Constitución y la Ley” (CPE. 2013:5-6). Así las naciones y pueblos indígenas originarios campesinos quedan sujetos políticos de Estado, incluidos formalmente en la carta magna y reconocidos las 36 lenguas existentes en el territorio nacional y atribuir a estos pueblos y naciones potestades similares a la institucionalidad del Estado: por ejemplo la implementación de la justicia indígena originaria campesina. Esta absorción política del Estado a los pueblos y naciones indígenas originarios campesinos no solamente ha quedado en un hecho inclusivo y de reconocimiento de sus existencias sino a subsumido sus símbolos, como la wiphala, para subordinar los comportamientos colectivos a criterios individualistas en el ámbito de los nuevos mecanismos de disciplinamiento estatal (PATZI, Félix. 1999).

11. Dominación cultural.

Finalmente, la investigación nos ha develado un hecho trascendental, la inclusión y reconocimiento de los pueblos y naciones originarias que había surgido desde las tierras de Umala, paulatinamente se va convirtiendo en un nuevo sistema de dominación cultural, es decir, son las autoridades originarias y sindicales las que comienzan a defender y controlar aquella identidad política construida a partir de la asunción de Evo Morales al Gobierno, esta identidad entre el poder político y los subordinados se traduce en un concepto sencillo y claro: “nuestro hermano”, ésta sola afirmación de identidad implica procesos de subordinación cultural, mostrar a los pueblos y naciones originarias dotadas de un poder soberano que fue obnubilado durante más de 500 años y que gracias a la vendida inclusión y reconocimiento esto, jurídicamente, se ha revertido. Este autoengaño político cultural se ha profundizado en el municipio de Umala: todo sea por nuestro hermano, no interesa las relaciones de subordinación de los productores lecheros a los capitales industriales, financieros y comerciales.

VII. CONCLUSIONES.

Umala es un territorio desolado que enfrenta hoy un panorama incierto en cuanto a su propio desarrollo por la ubicación geográfica que no converge con el polo de desarrollo de la ciudad intermedia, sin embargo, sus habitantes dependen de ese mercado regional que subsume toda producción comunal, incluso los proyectos productivos lecheros provienen desde Patacamaya hacia los centros de producción lechera, es casi absoluta la dependencia de los habitantes de Umala del mercado de Patacamaya. Como la economía campesina de Umala se ha monetizado, es casi constante la presencia de los campesinos umaleños en las ferias del jueves y dominical por dos motivos: vender los productos agrícolas y comprar valores de uso para el consumo familiar. Probablemente este mercado termine subordinando de manera real toda la producción campesina de Umala, entonces, territorialmente también será anexionada toda Umala a Patacamaya.

La especialización de la producción es una actividad productiva que promueve y genera espacios distintos de participación política de las comunidades de Umala. en el plano económico, ha generado grandes transformaciones estructurales en las 68 comunidades de Umala: la sustitución y transformación de los medios de producción rústicos por otros modernos es un gran avance tecnológico que contribuye en la disminución de la jornada laboral en unas actividades, pero es trasladado ese tiempo adicional a cubrir otras actividades relacionadas con la producción lechera, por eso, el productor lechero trabaja de sol a sol para garantizar los cupos de leche asignado por la empresas lecheras.

Así también las relaciones de producción y de propiedad van revolucionando a la par de la producción especializada de la leche, el mercado de tierras, la venta de la fuerza de trabajo, la mercantilización de los factores productivos es un hecho innegable.

Las élites políticas, conformada por el proceso de especialización de la producción, han cumplido su rol histórico de consolidar la producción lechera, para la ampliación de esta nueva actividad se requería de nuevos líderes locales con visión horizontal.

Además, la especialización de la producción para ampliar su cobertura tuvo que generar rupturas y continuidades de las relaciones de subordinación, es decir sepultar la vieja organización social, política y cultural, y construir las nuevas formas de subordinación sobre la base de aquello que fue renovado. Estas relaciones de subordinación están encubiertas por ciertas relaciones de dominación cultural que encubren las relaciones de producción capitalistas en el agro y la subsunción formal del trabajo campesino al capital.

VIII. BIBLIOGRAFÍA.

- AGUILO, Federico. Sindicalismo boliviano. Principios e historia. CISEP. Oruro – Bolivia. 1986.
- ALBO, Xavier. Estado y comunidades frente a frente. En cuarto intermedio. Ed. Qori llama. N° 9. 1988. Cochabamba – Bolivia.
- Desafíos de la solidaridad Aymara. Ed. WA – GUI. La Paz – Bolivia. 2010.
- Ojotas en el poder local. Cuatro años después. Cuadernos de investigación de CIPCA N° 53. Ed. HISBOL. s.r.l. La Paz – Bolivia. 1999.
- Pueblos indios en la política. Cuadernos de investigación 55. Ed. Plural. La Paz – Bolivia. 2003.
- ALBO, Xavier. Et. Al. Para comprender las culturas rurales en Bolivia. Ed. Offset. Prisa Bolivia. La Paz – Bolivia. 1990.
- BARNADAS, Josep. Apuntes para una historia aymara. Cuadernos de investigación N° 6. CIPCA. La Paz – Bolivia. 1978.
- BARTRA, Armando. La explotación del trabajo campesino por el capital. Ed. Masehual, S.A. México. 1979.
- BLANES, José. Bolivia: agricultura campesina y los mercados de alimentos. CERES. Ed. El Buitre. Cochabamba – Bolivia. 1983.
- CATCU. Estatuto orgánico y reglamento interno. Central Agraria de Trabajadores Campesinos de Umala. Bartolina Sisa y Túpaj Katari. CIPCA. La Paz _ Bolivia. 2013.
- CEDLA. Condiciones y posibilidades productivas del campesino andino en el libre mercado. Ed. EDOBOL. La Paz – Bolivia. 2002.
- Producción campesina y mercados. La ganadería lechera en el altiplano de La Paz. CEDLA. Ed. Muela del diablo. La Paz – Bolivia. 1997.
- COLQUE, Gonzalo. Marginalización de la agricultura campesina e indígena. Dinámicas locales, seguridad y soberanía alimentaria. Ed.

- Creativas producciones. Fundación tierra. La Paz – Bolivia. 2015.
- COSTA ARDUZ, Rolando. Monografía de la Provincia Aroma. Prefectura del Departamento de La Paz. Ed. Stilo – Industria gráfica. La Paz – Bolivia. 1997.
- CPE. Constitución Política del Estado Plurinacional. Vicepresidencia del Estado. La Paz – Bolivia. 2014.
- CSUTCB. Nueva constitución Plurinacional. Propuesta política desde la visión de campesinos, indígenas y originarios. Hacia la reconstitución del sueño suma qamaña – sumaj causay – ñandereko. Ed. Multigraph Bolivia. La Paz – Bolivia. 2006.
- DNDLER, Jorge. El sindicalismo campesino en Bolivia. Cambios estructurales en Ocureña. 1935 – 1952. CERES. Cochabamba – Bolivia. 1983.
- FRICK, Martin. Et. Al. Ganadería bovina de leche en el altiplano de La Paz. Situación actual y proyecciones. Ed. Garza Azul. 2009.
- GRAMSCI, Antonio. La formación de los intelectuales. Ed. Grijalbo. Buenos Aires. 1967.
- KAUTSKY, Karl. La cuestión agraria. Análisis de las tendencias de la agricultura moderna y de la política agraria de la socialdemocracia. Ed. S.XXI. México. 1983.
- LIENDO, Roxana. Participación popular y el movimiento campesino aymara. “volveré y seré millones”. Ed. Scorpions. La Paz – Bolivia. 2009.
- LIZÁRRAGA, Gloria. Informe desarrollo comunitario, Municipio: Umala. Departamento: L Paz. s/e. La Paz – Bolivia. 2003.
- MARX, Carlos. El Capital. El proceso de producción del capital. Libro primero. Tomo I. Vol. 3. Ed. S. XXI. México. 1988.
- El dieciocho Brumario de Luis Bonaparte en Obras escogidas. Tomo I. ed. Progreso. Moscú. 1966.
- El capital. Libro I. capítulo VI. Inédito. Ed. Siglo XXI. México. 1979.

- MUÑOZ, Diego. Políticas públicas y agricultura campesina. Encuentros y desencuentros. Ed. Plural. La Paz – Bolivia. 2004.
- PAREDES, Rigoberto. Historia de Sica Sica. Ediciones pueblo. 1984.
- PATY, Pelagio. El comportamiento político en el modo de producción comunal. 8 comunidades del Cantón Santiago de Llalagua. Tesis de grado. La Paz – Bolivia. 1998.
- PATZI, Félix. Desarrollo rural integrado a ciudades intermedias. Constitución y desarrollo del mercado regional de la provincia Aroma. EDCON Editores. La Paz – Bolivia. 1997.
- Insurgencia y sumisión. Movimientos indígenas – campesinos. (1983-1998). Ed. Comuna. La Paz – Bolivia. 1999.
- Sistema comunal. Una propuesta alternativa al sistema Liberal. Ed. CEA. La Paz – Bolivia. 2004.
- Sistema comunal e identidades culturales contemporáneas. Estudio de los Santiago Llalagüeños que viven el campo y en la ciudad de La Paz. Ed. Vicuña. La paz – Bolivia. 2009.
- PÉREZ, Mamerto. Escenarios virtuales y reales del sector agropecuario y rural del altiplano boliviano. Ed. Muela del Diablo. La Paz – Bolivia. 2001.
- PLATA, Wilfredo. Visiones de desarrollo en comunidades aymaras. Un estudio en Jesús de Machaca, San Andrés y Santiago de Machaca. Ed. Grupo Design. PIEB. 2002.
- PLATT, Tristán. El estado boliviano y el Ayllu Andino: tierra y tributo del norte de Potosí. IEP. Lima – Perú. 1982.
- PRADA, Raúl. **Multitud y contrapoder. Estudios del presente: movimientos sociales contemporáneos** en Democratizaciones Plebeyas. Muela del diablo. La Paz – Bolivia. 2002.
- REJAS S. José. El campesino y su inserción en el mercado. Recursos productivos, mercado de bienes e ingresos. Centro de estudios regionales andinos. Ed. “Bartolomé de las Casas” Cusco - Perú. 1992.

- REINAGA, Fausto. Tesis india. Editorial PIB. La Paz – Bolivia. 1971.
- RIVERA, Silvia. Ayllus y proyectos de desarrollo en el Norte de Potosí. THOA. 1992
- Investigación interactiva y pertenencia socio-cultural: la experiencia del Taller de Historia Oral Andina con el movimiento de reconstitución de los Ayllus en la zona andina boliviana. s/f.
- SEMILLA. Proyecto de fortalecimiento institucional municipal. Gobierno Municipal de Umala. Diagnóstico institucional. Ed. Servicios múltiples de apoyo al desarrollo. 2000.
- TAPIA, Luis. Movimientos sociales, movimiento societal y los no lugares de la política en Democratizaciones plebeyas. Muela del Diablo. La Paz – Bolivia. 2002.
- TICONA, Esteban. Et. Al. Votos y wiphalas. Campesinos y pueblos originarios en democracia. Fundación Milenio serie temas de la modernización. CIPCA cuadernos de investigación 43. Ed. CIMA producciones. La Paz – Bolivia. 1995.
- URIOSTE, Miguel. Los nietos de la reforma agraria. Tierra y comunidad en el Altiplano de Bolivia. Ed. Punto de encuentro. Fundación Tierra. La Paz – Bolivia. 2007.

