

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**PRODUCCIÓN DE VESTIDOS DE NOVIA**  
**“WHITE HOUSE” S.R.L.**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:**

- MARAZA APAZA DAYANA
- MARCA POMA AMANDA MARIAN
- MEDINA LIMACHI JACI ADALIA
- MOLLERICONA RODRIGUEZ CLAUDIA

**PARALELO: “B”**

**ASIGNATURA DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS**

**DOCENTE: Ph.D. ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA**

**GESTIÓN: 2022**

**LA PAZ - BOLIVIA**

## ÍNDICE

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>7</b>
<b>CAPÍTULO PRIMERO</b>	<b>10</b>
<b>1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO</b>	<b>10</b>
1.1. Características del proyecto de inversión	10
1.1.1. Nombre de la empresa a crear	10
1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta	10
1.2. Costo de Ingreso al mercado	10
1.2.1. Tabla N° 1 Costo para obtener el NIT	10
1.2.1.1. Tabla N° 1.1 Sondeo de mercado de notario de fe pública	11
1.2.1.2. Tabla N° 1.2 Sondeo de mercado de abogados - minutas	11
1.2.1.3. Tabla N° 1.3 Sondeo de mercado notarios - Poder de Representante Legal	11
1.2.2. Tabla N° 2 Costo para obtener registro de FUNDAEMPRESA	12
1.2.2.1. Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de contadores	12
1.2.3. Tabla N° 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	12
1.2.4. Tabla N° 4 Costo de Obtener registro en AFP	13
1.2.5. Tabla N° 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	14
1.3. Otros costos de ingreso al mercado	14
1.3.1. Calendario y presupuesto de costo de estudio de proyecto	15
1.3.2. Tabla N° 6 Calendario de los estudios del proyecto	15
1.3.3. Tabla N° 7 Presupuesto del costo del estudio del proyecto	15
<b>CAPÍTULO SEGUNDO</b>	<b>17</b>
<b>2. ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>17</b>
2.1. Características del tipo de mercado	17
2.2. Sitio Estratégico - Lugar y aspectos sociológicos	17
2.3. Investigación cualitativa - características del oferente a emular en el sitio estratégico	17
2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto	17
2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	17
2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	17
2.3.4. Forma de presentación envase del producto o presentación de personal del servicio	17
2.3.5. Precio del sustituto perfecto	18
2.4. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado próximo	18
2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante	20
2.5.1. Tabla de Proyección de demanda	23

## **ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”**

2.6. Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo- Método de ecuación de regresión	24
2.7. Investigación cuantitativa – Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	24
2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial Nombre de la empresa a crear	24
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	24
2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	25
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	26
2.8.4. Descripción en forma de comercialización	26
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	27
2.9.1. Tabla No 15 Fondo de lanzamiento	28
2.9.2. Tabla No 16 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	28
<b>CAPÍTULO TERCERO</b>	<b>30</b>
<b>3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO</b>	<b>30</b>
3.1. Investigación cualitativa 3.2.1.	30
3.1.1. Tiempo del ciclo de productivo	30
3.1.1.1. Tabla No 17 Tiempo de duración de un ciclo de transformación	30
3.2. Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital	31
3.2.1. Tabla No 18 tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades	31
3.2.2. Tabla No 19 capacidad de producción en secuencia paralela de un año	32
3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	33
3.3.1. Tabla No 20 Elementos del conjunto transformador	33
3.3.2. Tabla No 21 de suministros del proyecto de vestidos de novia	33
3.3.3. Tabla No 22 Elementos de soporte al proceso de producción	34
3.3.4. Tabla No 23 Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación	34
3.3.5. Tabla No 24 Programa de abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año	34
3.3.6. Tabla No 25 Programa de Abastecimiento por ciclo-explicación	35
3.4. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	36
3.4.1. Tabla No 26 Sondeo de mercado de elemento principal	36
<b>CAPÍTULO CUARTO</b>	<b>37</b>
<b>4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN</b>	<b>39</b>
4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	39
4.1.1. Tabla No 27 Cuadros de campos de actividad	39
4.1.2. Tabla No 28 Aplicación de factores de organización para reducir campos	39

## ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”

4.2. Procesos o campos en tiempo de operación, empresa de operaciones	40
4.2.1. Tabla No 29 Aplicación de factores para reducir campos	40
4.2.2. Tabla No 30 Organigrama de tiempo de operación	41
4.2.3. Tabla No 31 Funciones de personal de tiempo de operación	41
4.2.4. Tabla N°32 Costo laboral mensual de tiempo de operación	42
4.2.5. Tabla No 33 Costo laboral anual de tiempo de operación	43
CAPÍTULO QUINTO	45
<b>5. INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN</b>	<b>45</b>
5.1. Tabla No 34 Listado de Ambientes por Proceso	45
5.1.1. Tabla N°35 Sondeo de mercado de locales	45
5.2. Tabla No 36 Método de puntaje en la micro localización	46
5.3. Tabla No 37 de costo mensual, anual de sitio elegido comentario sobre decisión de micro localización	47
<b>6. COSTOS</b>	<b>47</b>
6.1. Tabla No 38 Costo Variable	47
6.2. Tabla No 39 Costo medio variable	48
6.3. Tabla No 40 A costo fijo	48
6.4. Tabla No 41 Costo medio fijo	49
6.5. Tabla No 42 gastos de organización	50
6.6. Tabla No 43 Activo diferido	52
6.7. Tabla listada de equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)	53
6.7.1. Tabla No 44 listado de máquinas.	53
6.7.1.1. Tabla N°45 sondeo de mercado de máquinas	54
6.7.1.2. Tabla N°48 sondeo de mercado de equipos de computación	54
6.7.2. Tabla No 50 Muebles	54
6.7.2.1. Tabla No 50.1 Sondeo de mercado Mesa de corte	55
6.7.2.2. Tabla No 50.2 Sondeo de mercado Escritorio	56
6.7.2.3. Tabla No 50.3 Sondeo de mercado Espejo de pared	56
6.7.2.4. Tabla No 50.4 Sondeo de mercado Sillas	56
6.7.2.5. Tabla No 50.5 Sondeo de mercado Maniqués de coser	56
6.7.2.6. Tabla No 50.6 Sondeo de mercado Maniqués	56
6.7.2.7. Tabla No 50.7 Sondeo de mercado Herramientas	57
6.7.2.8. Tabla No 50.8 Sondeo de mercado para Mostrador	57
TABLA N°54 Sondeo de mercado – MOSTRADOR	57
6.7.2.9. Tabla No 50.9 Sondeo de mercado para Mostrador	57
6.7.3. Tabla No 51 Depreciación de activo fijo	57
6.8. Tabla No N°52 Costo total	58
6.9. Tabla No 53 Costo Unitario	58
6.10. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	59

## **ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

6.10.1. Determinación funcional	59
6.10.2. Determinación Tabular Tabla No 54	59
6.10.3. Determinación Gráfica	60
<b>CAPITULO SEPTIMO</b>	<b>60</b>
<b>7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b>	<b>62</b>
7.1. Tabla No 55 Presupuesto de Inversión	62
7.2. Notas al cuadro	62
7.2.1. Tabla N°56 capital de explotación	63
7.2.2. Cálculo de inventario inicial de suministros	64
7.2.3. Cálculo de inventario final de productos terminados	64
7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica	64
<b>CAPÍTULO OCTAVO.</b>	<b>66</b>
<b>8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA</b>	<b>66</b>
8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV tipo de cambio 2,36	66
8.2. Ejercicio 1	67
8.2.1. Libro anual de registro ejercicio uno	67
8.2.2. Mayor caja ejercicio uno	73
8.2.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno	74
8.2.4. Estados financieros ejercicio uno	75
8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno	75
8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio uno	75
8.2.5. Balance general ejercicio uno	76
8.3. Ejercicio 2	76
8.3.1. Libro anual de registro ejercicio dos	76
8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos	78
8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos	79
8.3.4. Estados Financieros ejercicio dos y cierre	80
8.3.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio dos	80
8.3.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio dos	80
8.3.5. Balance general ejercicio dos	81
8.4. Ejercicio 3	81
8.4.1. Libro anual de registro ejercicio tres	81
8.4.2. Mayor de caja ejercicio tres	83
8.4.3. Balance de comprobación de sumas y saldos	84
8.4.4. Presentar Estados Financieros ejercicios tres y cierre	85
8.4.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio tres	85
8.4.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio tres	85
8.4.5. Balance general ejercicio tres	86

## **ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”**

8.5. Tabla N° 59 de Balances Generales	86
8.6. Tabla N° 60 de cuadro de origen y uso de fondos	87
8.7. Valor actual neto	88
8.7.1. Gráfica del VAN Comentario	88
8.8. Tasa interna de retorno en UFV	90
8.8.1. Deducción	90
8.8.2. Comentario-Criterio técnico de TIR	90
<b>9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA</b>	<b>92</b>
9.1. Balance de apertura de evaluación económica - comentario	92
9.2. Método de servicio de deuda constante	93
9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja	95
9.4. Valor actual neto financiero – Gráfico del VANF	95
9.5. Tasa interna de retorno financiera – comentario – criterio técnico.	97
9.6. Comentario de apalancamiento	97
<b>10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN</b>	<b>99</b>
10.1. Inclusión de impuestos en vigencia	99
10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados.	99
10.3. Ejercicio 1	100
10.3.1. Libro anual de registro ejercicio uno	100
10.3.2. Asientos de apertura y de cierre de costos	104
10.3.3. Mayor de caja ejercicio uno	105
10.3.4. Balance de comprobación de sumas y saldos	106
10.3.5. Presentar Estado de resultados ejercicio uno y cierre	107
10.3.6. Balance general ejercicio uno	108
10.4. Ejercicio 2	109
10.4.1. Libro anual de registro ejercicio dos	109
10.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos	111
10.4.3. Presentar Estado Financieros ejercicio dos y cierre	112
10.4.4. Balance general ejercicio dos	113
10.5. Ejercicio 3	114
10.5.1. Libro anual de registro ejercicio tres	114
10.5.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres	116
10.5.3. Presentar Estados financieros Tres y cierre	117
10.5.4. Balance general ejercicio tres	118
10.6. VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO	119
<b>11. CAPITULO UNDECIMO</b>	<b>120</b>
11.1. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	122

## ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

11.2. Cuadro de secuencia de actividades	122
11.3. Planificación con Red de Flechas	123
11.4. Elaborar las actividades por campo con sus objetivos	124
11.5. Tabla N° 64 de secuencia con programación e incorporando un camino crítico	125
11.6. Programación con red de flechas	126
11.7. Cuadro simplificado de actividades	126
11.8. Programación con cuadro de doble entrada	127
<b>12. ANEXOS</b>	<b>127</b>
12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado.	128
12.1.1. Requisitos para la obtención del NIT	128
12.1.2. Sondeo de mercado de abogados y notarias	128
12.1.3. Requisitos para Caja Nacional de Salud	129
12.1.4. Tabla de valor bruto de producción a precios corrientes, según la actividad económica (en miles de bolivianos)	130
12.1.5. Requisitos para AFP	130
12.2. Anexos de estudio de mercado	132
12.2.1. Fotos de sustituto principal	133
12.3. Anexo de inversión	134

## RESUMEN EJECUTIVO

### **Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer**

La finalidad del presente proyecto es proponer y analizar los diversos beneficios que se pueden obtener al incurrir en el mercado de comercialización y producción de vestidos de novia.

Los vestidos tienen como característica trascendental sus diseños innovadores exclusivamente para clientes del género femenino.

### **Nombre de empresa a crear es:**

"WHITE HOUSE" S.R.L., el nombre del producto, escrito en inglés, significa: Casa Blanca, una de las principales razones para escoger dicho nombre surge con el propósito de resaltar en el mercado de Vestidos de Novia, debido a que el mencionado nombre logra generar interés, glamour y curiosidad en el cliente.

### **Marca del producto o servicio:**

La empresa lleva por nombre "WHITE HOUSE"

Se desea cambiar la atención en la que no se tiene en cuenta los gustos de la novia ni lo que espera del productos de ese modo no se busca engañar al cliente en cuanto al precio de su diseño para que este quede realmente satisfecho con el producto en cuanto su calidad y comodidad al usar el vestido en su día más especial y único. La empresa pretende motivar a la comunidad presentando diseños agradables, buena calidad, atención única para nuestra novia

### **Características de mezcla de mercadotecnia**

- **Atributos físicos:** existen variedad de vestidos de todo tamaño, de toda forma, cuenta con muchos diseños para la elección de la clientela.

#### **Tamaño:**

**Las medidas son:** las medidas serán tomadas en ese instante a nuestras clientas, las cuales estas medidas serán indefinidas y modificables.

- **Atributos químicos, o técnicos del producto o servicio**

**Químicos:** El material que usa, Telas: TELA VISÓN, TELA TUL, GASA ESPOSA BELLA, GASA BOAL, TUL AMERICANO, TELA GUIPUR, FORROS BUNGE PARA VESTIDOS, TELA PIEL DE SIRENA, TELA CHARME, entre otros.

**Técnicos:** Moda juvenil exclusivamente para mercado femenino

- **Precio probable:** Bs 3000
- **Forma de comercialización:** El método que se empleara para comercializar el producto es la relación directa, creando así locales comerciales que interactúen directamente con el cliente.

## **ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

La comercialización de los vestidos de novia se realizará en la Ciudad de La Paz (Galería Luz) entre Socabaya y Mercado

**Producción por ciclo:** Por ciclo se producirán dos vestidos de novia.

**Producción Anual:** La producción con secuencia paralela es de 192 vestidos al año.

**Total programa de abastecimiento UFV 69.800**

**Total cuadro de otros suministros UFV 3.512.83**

**Costo variable UFV 73.312,83**

**Costo medio variable UFV 3.986,41**

**Costo Fijo UFV 85.964,58**

**Costo medio fijo UFV 382,04**

**Costo total UFV 182,804.72**

**Costo unitario UFV 4.368,45**

**Presupuesto de Inversión UFV 45.536,88**

**Tasa Interna de Retorno Económica 142,15%**

**Tasa Interna de Retorno Financiera 176.13%**

**Tasa Interna de Retorno Sensibilizada 111.9%**

**Tiempo optimista de fundación 32 días.**

**Tiempo pesimista de fundación: 44 días**



## CAPÍTULO PRIMERO

### 1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

#### 1.1. Características del proyecto de inversión

1.1.1. Nombre de la empresa a crear

1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta

#### Finalidad

La finalidad del proyecto de inversión es satisfacer las necesidades de las demandantes del producto y a un buen precio, agregando a ello las nuevas tendencias en moda y estilo que a menudo se va actualizando. Además que brindamos una buena atención al cliente, con una responsabilidad mutua, por lo tanto los clientes de "WHITE HOUSE" S.R.L. pueden estar seguros de que se cumplirá con cada una de sus expectativas.

#### Carácter

El proyecto es de carácter económico ya que se espera obtener utilidades.

#### Naturaleza

El proyecto es de naturaleza de fundación, debido a que se pretende crear una nueva empresa cuyo objetivo es la creación de un nuevo estilo de prendas de vestir.

#### Categoría

De acuerdo a la categoría los proyectos se relacionan con un sector de actividad económica social.

El proyecto de inversión pertenece a la categoría de Proyectos del sector secundario, debido a que se emplea maquinaria para la elaboración de los vestidos.

#### 1.2. Costo de Ingreso al mercado

1.2.1. Tabla N° 1 Costo para obtener el NIT

Tabla N° 1

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
1	Testimonio de Constitución	1.1.1	350.00
2	Minuta	1.2.1	400.00
3	Poder de representante legal	1.3.1	180.00
4	Fot. De carnet del representante legal		0.50
5	Fotocopia Factura de Luz del domicilio de		0.50

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

	Representante Legal		
<b>6</b>	Fotocopia Factura de Luz del domicilio Fiscal		0.50
	<b>Total</b>		<b>931.50</b>

**1.2.1.1. Tabla N° 1.1 Sondeo de mercado de notario de fe pública**

**SONDEO DE MERCADO NOTARIO DE FE PÚBLICA**

(Expresada en bolivianos)

<b>N<sup>a</sup></b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	Mary Burgoa – Av. 16 de Julio Edif. Herman	1.1.1	350.00
<b>2</b>	Plácido Callisaya – Calle comercio Edif. Peralta	1.1.2	380.00

**1.2.1.2. Tabla N° 1.2 Sondeo de mercado de abogados - minutas**

**SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS - MINUTAS**

(Expresada en bolivianos)

<b>N<sup>a</sup></b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	Jaime Carlo C. – Av. Juan pablo II No.1145	1.2.1	400
<b>2</b>	Raul Gutierrez – Calle Socabaya No. 240	1.2.2	500
<b>3</b>	Fernanda Valeriano – Av. Juan Pablo II (Ceibo) piso 2 of. 4	1.2.3	450

**1.2.1.3. Tabla N° 1.3 Sondeo de mercado notarios - Poder de Representante Legal**

**SONDEO DE NOTARÍAS - PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL**

(Expresada en bolivianos)

<b>N<sup>a</sup></b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	Mary Burgoa – Av. 16 de Julio Edif. Herman	1.3.1	180.00
<b>2</b>	Plácido Callisaya – Calle comercio Edif. Peralta	1.3.2	200.00

**1.2.2. Tabla N° 2 Costo para obtener registro de FUNDAEMPRESA  
INSCRIPCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (S.R.L.) A  
FUNDEMPRESA  
(Expresada en bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE Bs.
Publicar el testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica	192,00
Control de Homonimia (arancel)	136,50
Balance de apertura	180,00
Testimonio original	0,00
Poder de Representante Legal original	0,00
Pago de arancel S.R.L	455,00
<b>Total</b>	<b>963,50</b>

**1.2.2.1. Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de contadores  
SONDEO DE CONSULTORAS – BALANCE DE APERTURA  
(Expresada en bolivianos)**

N <sup>a</sup>	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Colegio de auditores o contadores públicos de La Paz	1.7.1	1.400,00
2	Audicrack S.R.L	1.7.2	180 ,00

**1.2.3. Tabla N° 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social**

N°	DOCUMENTO	IMPORTE Bs
1	FORMULARIO AVC - 01	5,00
2	FORMULARIO AVC - 02	5,00
3	FORMULARIO RCI - 1A	3,00
4	Carta dirigida a la jefatura del Departamento Nacional de Afiliación	1,50

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

<b>5</b>	Fotocopia C.I del Representante Legal	0,40
<b>6</b>	Fotocopia del NIT	0,20
<b>7</b>	Balance de apertura aprobado y sellado por el Servicio de Impuestos Nacionales	5,00
<b>8</b>	Fotocopia de testimonio de constitución si la Empresa se encuentra en sociedad	0,50
<b>TOTAL</b>		<b>20,60</b>

**1.2.4. Tabla N° 4 Costo de Obtener registro en AFP**

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
<b>1</b>	Fotocopia de Certificado de NIT	0,20
<b>2</b>	Fotocopia C.I del Representante Legal	0,40
<b>3</b>	Fotocopia simple de Testimonio del Representante Legal	0,30
<b>4</b>	Otros gastos	5,00
<b>TOTAL</b>		<b>5,90</b>

**PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADO**

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
<b>1</b>	Doc. de dependencia laboral	0,00
<b>2</b>	Fotocopia C.I	0,40
<b>3</b>	Formulario de registro seguro social obligatorio	Gratuito
<b>4</b>	Formulario de declaración de derechohabiente	Gratuito
<b>TOTAL</b>		

1.2.5. Tabla N° 5 Costo de Licencia de Funcionamiento

N°	DETALLE	IMPORTE
1	Folder amarillo con fastener	1,50
2	Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	0,00
3	C.I. del representante legal (original y fotocopia)	0,40
4	NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0,20
5	Última factura de luz del local (original y fotocopia)	0,20
6	Fotocopia del testimonio de constitución de la sociedad	5,00
7	Fotocopia del poder notariado del representante legal	2,00
8	Croquis de la ubicación de la actividad económica	0,50
<b>TOTAL</b>		<b>9,80</b>

El costo para obtener la Licencia de funcionamiento asciende a Bs 9,80

**FUENTE:** GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ - Calle Mercado Esquina Colón

1.3. Otros costos de ingreso al mercado

- A. Costo del registro sanitario.
- B. Costo de licencia ambiental
- C. Costo de autorización de un sindicato de control del campo de implantación de la empresa.

NO EXISTE OBLIGACIÓN DE TENER REGISTRO SANITARIO, LICENCIA AMBIENTAL, AUTORIZACIÓN DE IMPLANTACIÓN EN UN SITIO DE MERCADO.

- No existe obligación de tener registro sanitario, licencia ambiental, en el caso de la implantación es posible que tengamos que afiliarnos al sindicato esto tendría un costo aproximado de Bs. 1500

**COSTO DE AUTORIZACIÓN DE UN SINDICATO**

DETALLE	IMPORTE Bs
Costo de autorización de implantación en un sitio de mercado	1.500
<b>TOTAL</b>	<b>1.500</b>

1.3.1. Calendario y presupuesto de costo de estudio de proyecto

1.3.2. Tabla N° 6 Calendario de los estudios del proyecto

TIEMPO DE ESTUDIO	SEMANAS											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ESTUDIO DE MERCADO												
ESTUDIO DE ASPECTOS TÉCNICOS												
ESTUDIO DE EVALUACIÓN Y ARMADO FINAL												

1.3.3. Tabla N° 7 Presupuesto del costo del estudio del proyecto

DETALLE	T/C	\$us	IMPORTE Bs
Profesional técnico en ciencias económicas	6,96	2.000	13.920
Tecnico en ingenieria especifico	6,96	1.000	6.960
Gastos de impresión	6,96	100	696
<b>TOTAL</b>		<b>3.100</b>	<b>21.576</b>



## CAPÍTULO SEGUNDO

### 2. ESTUDIO DE MERCADO

#### 2.1. Características del tipo de mercado

Ciudad de La Paz (Galería Luz) entre Socabaya y Mercado.

Características sociológicas de compradoras:

**Niveles de ingreso:** a partir de Bs. 500, 800, 1000 incluso puede llegar a los 5000

**Edades:** De 25 a 40 años

**Género:** Femenino

#### 2.2. Sitio Estratégico - Lugar y aspectos sociológicos

Ciudad de La Paz (Galería Luz) entre Socabaya y Mercado.

#### 2.3. Investigación cualitativa - características del oferente a emular en el sitio estratégico

##### 2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto

**Marca del producto del Sustituto Perfecto,**

##### 2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio

Tiene vestidos de todo tamaño, de toda forma, cuenta con muchos diseños para la elección de la clientela

##### 2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

El material que usa, Telas: TELA VISÓN, TELA TUL, GASA ESPOSA BELLA, GASA BOAL, TUL AMERICANO, TELA GUIPUR, FORROS BUNGE PARA VESTIDOS, TELA PIEL DE SIRENA, TELA CHARME, entre otros.

##### 2.3.4. Forma de presentación envase del producto o presentación de personal del servicio

Sus trabajadoras portan un uniforme adecuado para la comercialización de sus vestidos.

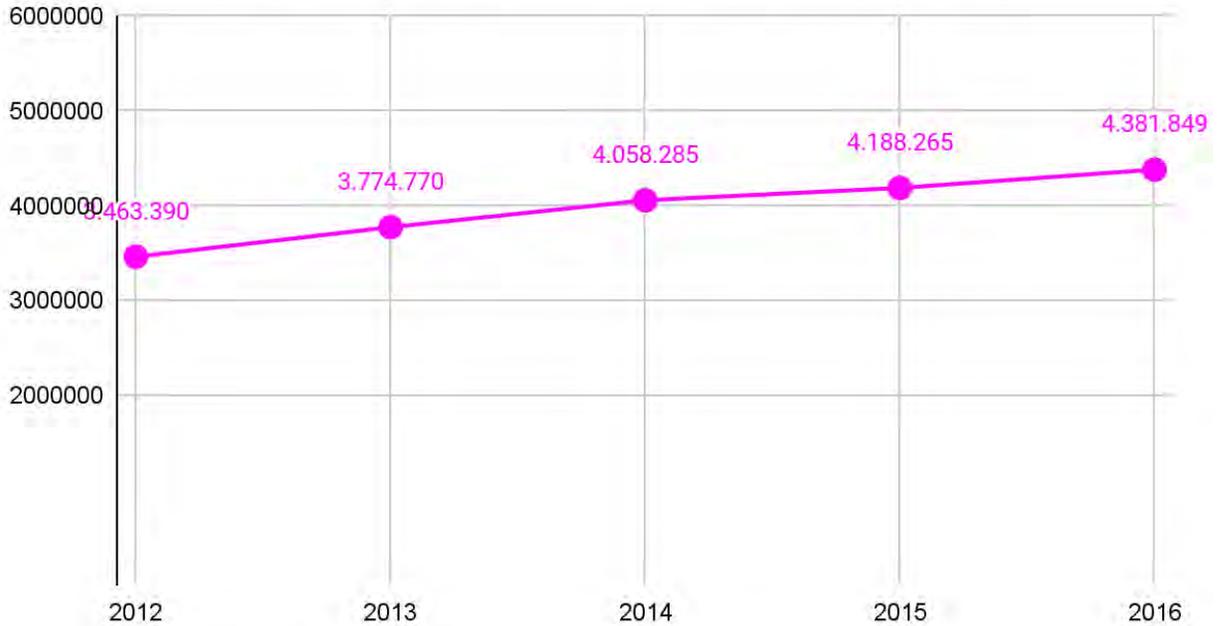
## ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

### 2.3.5. Precio del sustituto perfecto

El precio varía dependiendo del material (tela) que se usa en el diseño de los vestidos.

### 2.4. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado próximo

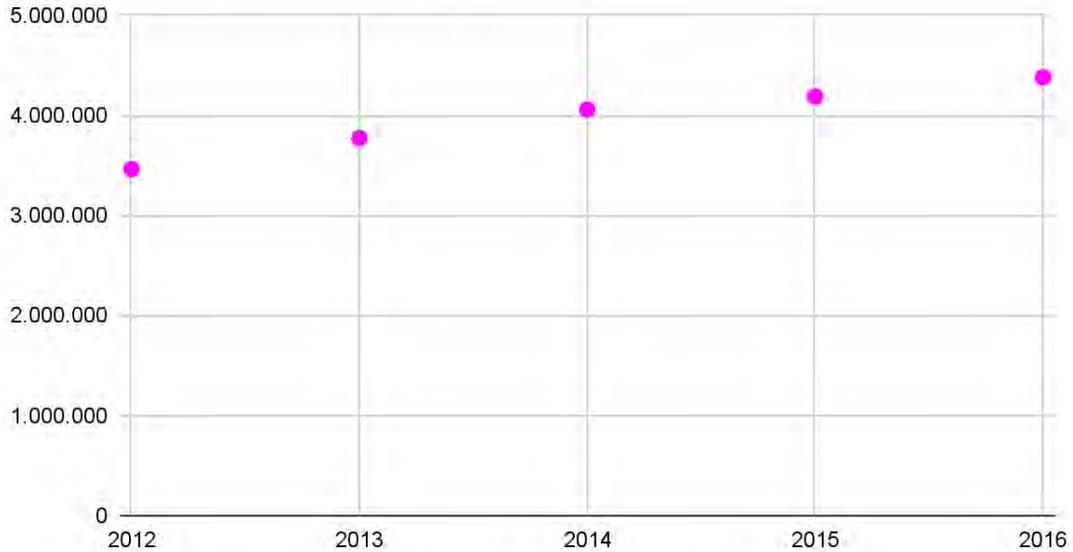
#### TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO



AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016
PERÍODOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto producción precio corriente	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849

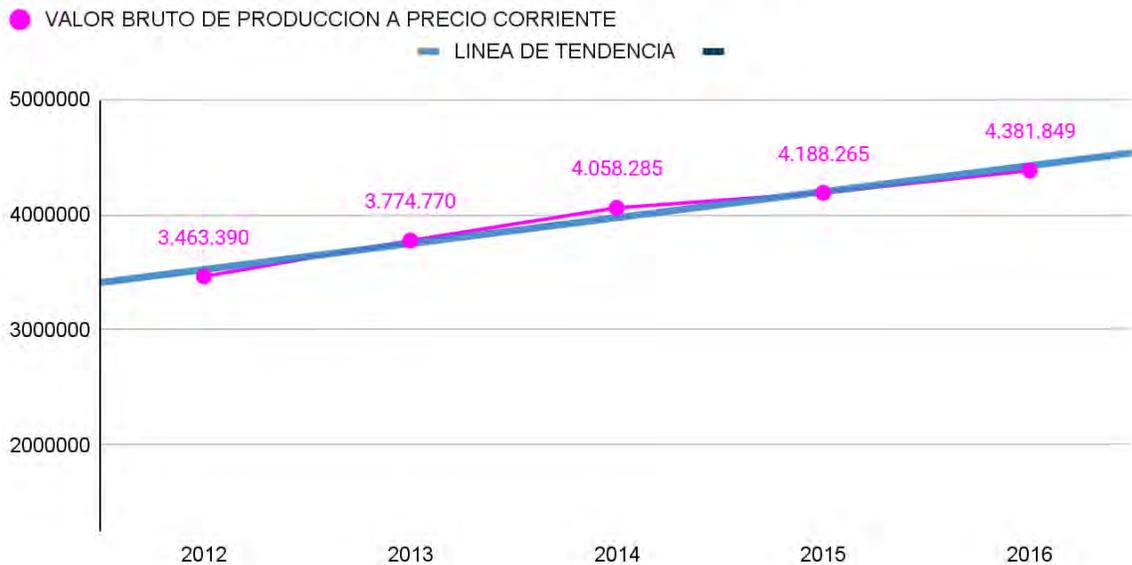
Presentar el gráfico de dispersión de los datos observados

GRAFICA DE DISPERSION



Trazar la línea de tendencia que pase por los puntos medios de datos representados en gráfico anterior

VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIO CONSTANTE



Aplicar método de extrapolación de tendencia

Primera ecuación normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

Segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

$$19.866.559 = 5a + 15b$$

$$a = \frac{19.866.559 - 15b}{5} \quad (1)$$

$$61.850.090 = 15a + 55b$$

$$a = \frac{61.850.090 - 55b}{15} \quad (2)$$

**Iguamos (1) y (2)**

$$\frac{19.866.559 - 15b}{5} = \frac{61.850.090 - 55b}{15} \quad (2)$$

$$3(19.866.559 - 15b) = 61.850.090 - 55b$$

$$59.599.677 - 45b = 61.850.090 - 55b$$

$$10b = 2.250.413$$

$$b = 225.041,3 \quad (3)$$

**Reemplazamos (3) en (1)**

$$a = \frac{19.866.559 - 15(225.041,3)}{5}$$

$$a = 3.298.188$$

**2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante**

**TABLA N°8**

<b>AÑOS X</b>	<b>XY</b>	<b>VALOR DE PRODUCCIÓN Y</b>	<b>X<sup>2</sup></b>
1	3.463.390	3.463.390	1
2	7.549.540	3.774.770	4
3	12.174.855	4.058.285	9
4	16.753.060	4.188.265	16
5	21.909.245	4.381.849	25
<b>Σ15</b>	<b>61.850.090</b>	<b>19.866.559</b>	<b>55</b>

**Deducir ecuación de regresión**

$$Y = a + bx \quad \rightarrow \quad Y = 3.298.188 + 225.041,3 (x)$$

$$P6 = 3.298.188 + 225.041,3 * (6) \quad \rightarrow \quad = 4.648.436$$

$$P7 = 3.298.188 + 225.041,3 * (7) \quad \rightarrow \quad = 4.873.477$$

$$P8 = 3.298.188 + 225.041,3 * (8) \quad \rightarrow \quad = 5.098.518$$

$$P9 = 3.298.188 + 225.041,3 * (9) \quad \rightarrow \quad = 5.323.560$$

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**P10=** 3.298.188 + 225.041,3 \* (10) → = 5.548.601

**P11=** 3.298.188 + 225.041,3 \* (11) → = 5.773.642

**P12=** 3.298.188 + 225.041,3 \* (12) → = 5.998.684

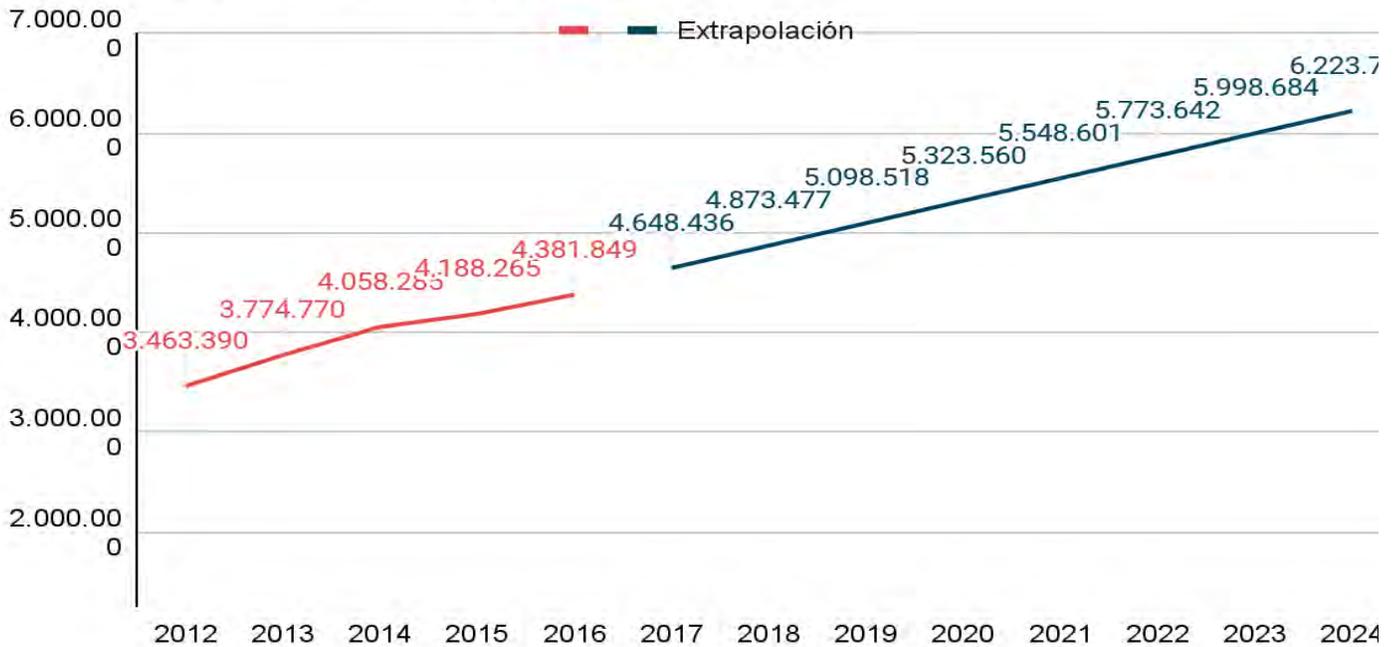
**P13=** 3.298.188 + 225.041,3 \* (13) → = 6.223.725

**Tabla N° 9 de proyección de 5 años**

EJERCICIOS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TIEMPO AÑOS	SEIS	SISTE	OCHO	NUEVE	DIEZ	ONCE	DOCE	TRECE
Valor bruto producción precio corriente	4.648.436	4.873.477	5.098.518	5.323.560	5.548.601	5.773.642	5.998.684	6.223.725

**Gráfico de extrapolación.**

**GRAFICO DE EXTRAPOLACION**



## PROYECCIÓN DE 2 AÑOS DE CONSUMO

**Datos:**

VF: 4.381.849

VP: 4.058.285

n: 2 años

i: ?

$$VF = VP (1 + i)^n$$

$$i = \left( \sqrt[n]{\frac{VF}{VP}} \right) - 1$$

$$i = \left( \sqrt[2]{\frac{4.381.849}{4.058.285}} \right) - 1$$

i = 4%

**TABLA N° 10 PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Consumo Aparente del agregado próximo</b>	4.557.122,96	4.739.407,88	4.928.984,19	5.126.143,56	5.331.189,30	5.544.436,88	5.766.214,36

$$CA_{2017} = 4.381.849 + 4.381.849 * 0.04 = 4.557.122,96$$

$$CA_{2018} = 4.557.122,96 + 4.557.122,96 * 0.04 = 4.739.407,88$$

$$CA_{2019} = 4.739.407,88 + 4.739.407,88 * 0.04 = 4.928.984,19$$

$$CA_{2020} = 4.928.984,19 + 4.928.984,19 * 0.04 = 5.126.143,56$$

$$CA_{2021} = 5.126.143,56 + 5.126.143,56 * 0.04 = 5.331.189,30$$

$$CA_{2022} = 5.331.189,30 + 5.331.189,30 * 0.04 = 5.544.436,88$$

$$CA_{2023} = 5.544.436,88 + 5.544.436,88 * 0.04 = 5.766.214,36$$

El consumo aparente por habitante = 0,14

CA = 1689680,24

CI = 11633371

$$C. Cl. = \frac{1689680,24}{11633371} = C. Cl. = 0,14$$

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

Los datos del INE [www.ine.gob.bo](http://www.ine.gob.bo).

	2019	2020
<b>POBLACIÓN</b>	11501900	11633371

Fuente: Google

Proyectar 2021, 2022, 2023, 2024

Tasa de crecimiento 1.4% inter censal.

AÑOS	2021	2022	2023	2024
<b>POBLACIÓN</b>	11,837,073	12,002,792	12,170,831	12,341,223
<b>C.CI</b>	0,14	0,14	0,14	0,14

Nro. de población 2021: ( 11,673,642 ) +( 11,673,642\*1.4%) =11,837,073

Nro. de población 2022: ( 11,837,073 ) +( 11,837,073\*1.4%) =12,002,792

Nro. de población 2023: ( 12,002,792 ) + (12,002,792\*1.4%)=12,170,831

Nro. de población 2024: ( 12,170,831 ) +( 12,170,831\*1.4%)=12,341,223

**TABLA N° 11 DE CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2021	2022	2023	2024
<b>POBLACIÓN</b>	11,837,073	12,002,79	12,170,831	12,341,223
<b>C.CI</b>	0.442869	0.442869	0.442869	0.442869
<b>Consumo Aparente del agregado próximo</b>	5.242.273	5.315.66418	5.390.0844	5.465.545

**2.5.1. Tabla de Proyección de demanda**

**Tabla N° 12 de Proyección de demanda**

AÑOS	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>DEMANDA = CONSUMO APARENTE</b>	5.098.515,19	5.169.894	5.242.273	5.315.664,18	5.390.0844	5.465.545

2.6. Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo- Método de ecuación de regresión

Tabla N° 13 de proyección de oferta  
En miles

AÑOS	UNO 2020	DOS 2021	TRES 2022	CUATRO 2023	CINCO 2024
CONSUMO APARENTE = OFERTA	5.323.560	5.548.601	5.773.642	5.998.684	6.223.725

2.7. Investigación cuantitativa – Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.

Tabla N° 14 del balance oferta demanda del agregado de ...

EJERCICIOS AÑOS PROYECTADOS	2019 UNO	2020 DOS	2021 TRES
OFERTA	5.098.518	5.323.560	5.548.601
DEMANDA	5.098.515,19	5.169.894	5.242.273
BALANCE:			
OFERTA EXCEDENTARIA	2,81	153.666	306.328

2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial Nombre de la empresa a crear

El PRODUCTO (Servicio) **VESTIDOS DE NOVIAS**

**WHITE HOUSE M`S S.A**

2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

Atributos físicos:

- ❖ Tamaño en productos (Tipo de instalaciones en servicio, tamaño de ambientes de prestación de servicio).
- ❖ Largo
- ❖ Ancho
- ❖ Alto
- ❖ Peso

## ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”

- ❖ Envase
- ❖ Servicios complementarios
- ❖ Razón social

### 2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

#### Atributos químicos – composición (Técnica empleada en servicios).

- ❖ Componentes del producto en salida de sistema

#### a) FÍSICO

Las prendas a elaborarse serán confeccionadas no en una sola talla, ya que se tiene en cuenta que cada persona cuenta con diferente tipo de cuerpo, pero también se confeccionarán vestidos de diferentes tallas o ajustables en caso de flete, nosotros nos iremos al trabajo hecho a medida y pedido del cliente para comodidad del mismo.

#### b) QUIMICO

El material a utilizarse en la confección de los vestidos son una gran variedad, por lo cual no definimos un material base para la elaboración de los mismos ya que varían de acuerdo a las exigencias de los clientes, las telas para la elaboración de los vestidos serán las siguientes: TELA VISÓN, TELA TUL, GASA ESPOSA BELLA, GASA BOAL, TUL AMERICANO, TELA GUIPUR, FORROS BUNGE PARA VESTIDOS, TELA PIEL DE SIRENA, TELA CHARME, entre otros. Estos productos los podemos encontrar en diferentes tiendas de los mercados locales, por ejemplo: en la Zona Max Paredes, galería La Paz, calle Isaac Tamayo, Avenida Santa Cruz, entre otras.

El precio de los materiales va variando desde aproximadamente los Bs 15, dependiendo del tipo de material porque hay otros que cuestan un poco más, podríamos decir que arriba de los Bs 200 eso debido a que tienen adornos o tienen bordados.

#### c) TÉCNICOS

Nosotros nos basaremos en diferentes modas, no podemos establecer una moda en especial debido a que cada cliente tiene diferente visión de cómo quiere su “VESTIDO” y nosotros buscamos complacer al cliente en cuanto a lo que piden, ya también tendremos en cuenta que debemos realizar “vestidos” sencillos pero elegantes para el flete.

El mercado en el cual nosotros nos enfocamos es al mercado femenino, entre las edades de 20 años para adelante.

Para esta producción de vestidos de novias se requerirá la maquinaria necesaria para que pueda abastecer la producción, maquinaria con un buen rendimiento en relación a la calidad.

Se utilizará:

- Máquina recta.
- Máquina overlock.
- Máquina overlock riqui riqui.

**2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal**

**ENVASE**

En lo que es el envase, los vestidos al momento de ser entregados estarán puestos dentro de una caja para empaque especializado en caso de que algún cliente tenga que viajar con su vestido, también podemos empacar el vestido en una caja de conservación para llevarlo al destino de su boda evitando cualquier tipo de arrugas o de pliegues.

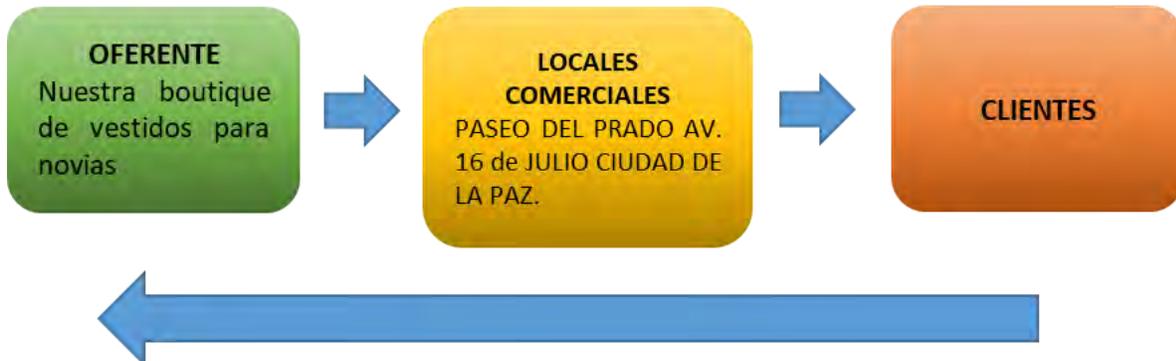
**2.8.4. Descripción en forma de comercialización**

**1. El organigrama, personal de ventas**



2. Las instalaciones requeridas para venta en metros cuadrados.
3. Los muebles y/o equipos para ventas

SOLUCIÓN DIRECTA



## ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”

La solución es la directa, ya que nuestra empresa atenderá personalmente a nuestros clientes y eso porque es esencial para la elaboración de los vestidos ya que son personalizados, atenderemos en nuestra tienda en la Avenida 16 de Julio “Paseo del Prado” en la ciudad de La Paz.

Requerimiento Para ventas	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	5
Muebles	Mesa de corte de tela	2
Muebles	Mostrador	2
Muebles	Juego de sofa	2
Muebles	Escritorio	1
Muebles	Espejo de pared	2
Herramienta	Maniquies de costura	2
Herramienta	Maniquies	4
Equipos	Ordenadores	2
Equipos	Impresoras	1
Maquinaria	Recta	3
Maquinaria	Overlock	2
Maquinaria	Overlock riqui riqui	2

**Destaque en recuadro. el precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio.**

El precio de los vestidos de novia puede variar el precio de los vestidos del sustituto perfecto, podemos decir que un vestido simple con acabados no tan perfectos o materiales no tan finos estarían de entre los Bs. 1.000 a Bs. 1.500 y ya uno perfecto de acuerdo a las exigencias de los clientes Bs. 3.000.

### 2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Fondo de lanzamiento de publicidad

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	1.800

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”**

<b>2 Volanteros</b>	<b>1.000</b>
<b>Total</b>	<b>2.800</b>

**2.9.1. Tabla No 15 Fondo de lanzamiento**

**Tabla N°15 de sondeo de mercado de imprentas**

<b>Nombre de las imprentas y dirección</b>	<b>Bolivianos</b>
<b>1 Gigantografías Super Arte “Av Antofagasta #1226, El Alto”</b>	<b>1.800</b>
<b>2 Grafica Publi GRAF Villa Dolores, El Alto Esq, C. 6 N° 650, El Alto</b>	<b>2.000</b>

**El costo de publicidad anual de recordatorio. Impresión de 2000 volantes, Incluir en los gastos el costo laboral de dos Volanteros. Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.**

**2.9.2. Tabla No 16 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad**

Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

<b>Detalle</b>	<b>Bolivianos</b>
<b>Impresión 2000 volantes</b>	<b>720</b>
<b>2 Volanteros</b>	<b>240</b>
<b>Total</b>	<b>960</b>



## CAPÍTULO TERCERO

### 3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

#### 3.1. Investigación cualitativa 3.2.1.

##### 1. El tipo de transformación de su proyecto de inversión.

El tipo de transformación del Proyecto es transformación de contenido, esta secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información para así obtener el producto o servicio, es decir que se refiere al proceso de producción.

##### Detalle del proceso de transformación:

- Realizar la medida..
- Preparar el molde.
- Doblar la tela.
- Cortar la tela, la gasa, el forro, tul para el faldón.
- Cortar la parte del cuerpo, tela, entretela y guipiur.
- Ensamblado del cuerpo.
- Planchado.
- Unión del faldón con el cuerpo.
- Decorado con perlas, etc.
- Planchado y acabado.
- Empaquetado.
- Prueba del vestido.

#### 3.1.1. Tiempo del ciclo de productivo

##### 3.1.1.1. Tabla No 17 Tiempo de duración de un ciclo de transformación

TABLA N° 17

Actividades.....	Tiempos en Minutos
Realizar las medidas	60
Preparar el molde	60
Preparar la tela	5
Cortar la tela, la gasa, forro, tul para el faldón	40
Cortar la parte del cuerpo, tela, entretela y guipur	60
Ensamblado del cuerpo	120

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

Planchado	30
Unión del faldón con el cuerpo	180
Decorado con perlas, etc.	300
Planchado y acabado	60
Empaquetado	10
Prueba del vestido, 3 ocasiones cada una de 1 hora.	180
<b>Total</b>	<b>1,105/ 18,41 horas</b>

El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, El tiempo es de **18,41 horas**

**3.2. Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital**

**3.2.1. Tabla No 18 tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades**

**TABLA 18**

Actividades de la modista	Tiempos en minutos
Realizar medidas	60
Preparar el molde	60
Cortar la tela, la gasa, forro, tul para el faldón	30
Cortar la parte del cuerpo, tela, entretela y guipiur	30
Ensamblado del cuerpo	120
Unión del faldón con el cuerpo	180
Acabado	30
<b>Prueba del vestido</b>	<b>90</b>
<b>Total</b>	<b>600/10 horas</b>

## ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

Mientras se tenga un ayudante obviamente el aumento de la producción de vestidos aumentará notablemente y ya no solo se podrá producir unos 3 vestidos en un mes se llegaría a realizar el doble es decir 16 vestidos, así también en el año llegara a haber más producción como unos 192 vestidos dependiendo del avance que tengan.

**Comentario:** es importante tener en cuenta que la ayuda nos beneficia bastante para aumentar la producción del proyecto, eso favorece demasiado a la empresa porque mientras vayan de la mano la modista y ayudante habrá un notorio avance.

### 3.2.2. Tabla No 19 capacidad de producción en secuencia paralela de un año

TABLA N° 19

Actividades del ayudante	Tiempos en Minutos
Preparar la tela	5
Cortar la tela, la gasa, forro, tul para el faldón	30
Cortar la parte del cuerpo, tela, entretela y guipur	30
Decorado con perlas, etc.	300
Planchado	30
Prueba del vestido	90
Empaquetado	10
<b>Total</b>	<b>495/8,25 horas</b>

### 3. La producción del ciclo es de:

- **Ciclo productivo:** un vestido no se puede hacer en un solo día, puesto que se necesita incluso hacer pruebas al cliente.
- **Horas trabajadas:** 8 horas
- **Trabajador:** 1

En una semana se lograra hacer unos 2 vestidos, en un mes se podría terminar 8 vestidos y en un año podría realizarse unos 96 vestidos.

**3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio**

**3.3.1. Tabla No 20 Elementos del conjunto transformador**

TABLA N°20

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
a) Administrador. b) Técnico superior en costura. c) Técnico superior en diseño de modas y confección. d) Ayudante de costura.	a) Maquinaria de costura. b) Telas. c) Muebles y enseres. d) Herramientas de costura. e) Vehículo

**3.3.2. Tabla No 21 de suministros del proyecto de vestidos de novia**

**Tabla N° 21 de Suministros**

<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>
Variedad de telas
<b>SUMINISTRO SECUNDARIOS</b>
Máquinas de coser
Hilos
Bobinas o carreteles
Maniquí
Maniquí para costura
Tijeras
<b>OTROS SUMINISTROS</b>
Servicios básicos
Material para medir
Material para marcar moldes y telas
Alfileres

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**3.3.3. Tabla No 22 Elementos de soporte al proceso de producción**

**TABLA N°22**

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO
Mesa de madera para la medición y corte de tela	2	800
Mesas y sillas para las máquinas de coser y la tienda	5	150
Colgadores de madera o maniquís medio cuerpo	3	123
Espejo cuerpo entero para la tienda	3	500
Mostrador	2	1.600
Juego de sofá	2	1.000
Escritorio para ordenador	1	300

**3.3.4. Tabla No 23 Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación**

**TABLA N°23**

DETALLE	CANTIDAD
Cuarto de machimbre (piso de madera) de 11 por 7 metros cuadrados. Se utiliza para el proceso de medición y corte de tela y proceso de costura, por lo que aquí estarán incluidas las máquinas de coser.	1
Mostrador o cuarto de porcelana de 9 por 6 metros cuadrados. Se utilizará tanto para exponer los vestidos, empaque y venta de los productos terminados.	1
Un baño de 6 por 5 metros. Esto para el uso tanto para el personal como para la clientela.	2
Un vestidor de 5 por 3 metros. Para que los clientes se hagan la prueba de los vestidos.	1

**3.3.5. Tabla No 24 Programa de abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año**

**TABLA N°24**

	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	6 DÍA	MES 24 DÍAS	AÑO
Vestido de novia	Pieza	2	8	16	192

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**Comentario:**

- Duración del ciclo: **durante la semana podrán realizar 2 vestidos cada uno.**
- Producción por ciclo: **en condiciones normales se produce 4 vestidos por 6 días para dos trabajadores.**
- Producción por día = Número de ciclos x producción=

Breve explicación:

Se tomaron en cuenta los datos de la práctica número 23, un vestido de novia podrá realizarse en un aproximado de 18,41 es decir que no en un solo día como ya lo mencionamos, se trabajara durante 6 días a la semana con 10 horas de trabajo.

**3.3.6. Tabla No 25 Programa de Abastecimiento por ciclo-explicación**

**TABLA N°25**

<b>CÓDIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	<b>Suministro principal</b>				
<b>1.1</b>	Tela visón	Metros	600	25	15.000
<b>1.2</b>	Tela piel de sirena	Metros	600	15	9.000
<b>1.3</b>	Tela tull	Metros	600	35	21.000
<b>1.4</b>	Tela charme	Metros	600	25	15.000
<b>1.5</b>	Tela guipur	Metros	600	150	90.000
<b>1.6</b>	Gasa esposa bella	Metros	600	15	9.000
<b>1.7</b>	Gasa boal	Metros	100	80	800
<b>2</b>	<b>Suministros secundarios</b>				
<b>2.1</b>	Hilo	Cono	40	10	400
<b>2.2</b>	Hilo polyester (overlock)	Cono	10	15	150
<b>2.3</b>	Perlas	Paquete	40	40	1.600
<b>2.4</b>	Etiquetas	Docena	1000	3	300
<b>2.5</b>	Orilla	Metro	50	100	5000
<b>2.6</b>	Cierres	Paquete	4	50	200

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

<b>2.7</b>	Alfileres	Paquete	2	35	70
<b>TOTAL</b>					<b>167.520</b>

Justificar con transcripción de papeles de trabajo la cantidad de suministro utilizado:

- Por ciclo
- Por día, mes, año

**Vestido de novia** - en una semana por cada ciclo 1 modelo de vestido

- Por semana dos ciclos,  $2 \times 2 = 4$  vestidos a la semana
- Por mes, 4 semanas (24 días)  $\times 4 = 16$  vestidos
- Por año, 12 meses  $\times 16 = 192$  vestidos

**Entretela (da cuerpo al corpiño) para cada ciclo 2 metros**

- Por semana dos ciclos,  $2 \times 4 = 8$  metros de entretela
- Por mes, 4 semanas (24 días)  $\times 8 = 32$  metros
- Por año, 12 meses  $\times 24 = 384$  metros

**Poli seda (tela para el forro) para cada ciclo 3 metros**

- Por semana dos ciclos,  $4 \times 3 = 12$  metros
- Por mes, 4 semanas (24 días)  $\times 12 = 48$  metros
- Por año, 12 meses  $\times 48 = 576$  metros

**Tul grueso (relleno para faldilla) para cada ciclo 6 metros**

- Por semana dos ciclos,  $4 \times 6 = 24$  metros
- Por mes, 4 semanas (24 días)  $\times 24 = 96$  metros
- Por año, 12 meses  $\times 96 = 1.152$  metros

**Satén (Forro que le da brillo) para cada ciclo 5 metros**

- Por semana dos ciclos,  $4 \times 5 = 20$  metros
- Por mes, 4 semanas (24 días)  $\times 20 = 80$  metros
- Por año, 12 meses  $\times 80 = 960$  metros

**Tul de novia (pomposidad) para cada ciclo 9 metros**

- Por semana dos ciclos,  $4 \times 9 = 36$  metros
- Por mes, 4 semanas (24 días)  $\times 36 = 144$  metros
- Por año, 12 meses  $\times 144 = 1.728$  metros

**3.4. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio**

**3.4.1. Tabla No 26 Sondeo de mercado de elemento principal**

**TABLA N°26**

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
<b>1</b>	Servicio de energía eléctrica	Kwh	4.091	0,88	3.600,08
<b>2</b>	Servicio de agua potable	Litros	800	0,75	600

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

<b>3</b>	Agujas	Paquete	6	15	90
<b>4</b>	Tijeras	Unidades	6	120	720
<b>5</b>	Piqueteador	Unidades	6	10	60
<b>6</b>	Cinta Métrica	Unidad	6	15	90
<b>7</b>	Aceite de Máquina	Litros	3	30	90
<b>8</b>	Mantenimiento de máquinas	Meses	3	100	300
<b>9</b>	Caja de presentación	Unidad	192	15	2.880
<b>TOTAL</b>					<b>8.430,8</b>

**Por ciclo, día mes año, según corresponda:**

**Energía eléctrica:**

Por semana dos ciclos,  $2 \times 200 = 400$

Por mes, 4 semanas ( 24 días)  $\times 400 = 960$

Por año 12 meses (288 días)  $\times 960 = 11520 \text{ kWh}$

**Agua:**

Por semana dos ciclos,  $2 \times 25 = 50$

Por mes, 4 semanas ( 24 días)  $\times 50 = 1200$

Por año 12 meses (288 días)  $\times 1200 = 14400 \text{ m}^3$

**Transporte:**

Por semana dos ciclos,  $2 \times 6 = 12$

Por mes, 4 semanas ( 24 días)  $\times 12 = 288$

Por año 12 meses (288 días)  $\times 288 = 3456$



## CAPÍTULO CUARTO

### 4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

#### 4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

##### 4.1.1. Tabla No 27 Cuadros de campos de actividad

**TABLA N°27**

<b>Campos de actividad</b>	<b>Breve explicación de tareas a realizar</b>
1. ACCEDER AL INMUEBLE	Acceder a un inmueble por Alquiler, construcción o adquisición o tomar en anticrético.
2. TRÁMITES LEGALES CUMPLIR CON LAS NORMAS DE INGRESO AL MERCADO	Estudio de mercados y el modo de acceder a los mismos. Realizando las actividades para cumplir con las normas ingreso al mercado, obtener NIT, Registro FUNDEMPRESA.
3. MONTAJE DE MÁQUINAS	Armado y ensamblado de equipos o máquinas necesarias para la producción.
4. COMPRA DE BIENES:	Realizar compras de bienes: de activo fijo y del inventario inicial de suministros.
5. REGISTROS CONTABLES	Instauración de la contabilidad como sistema de control. Elaborar los registros contables de ejecución del presupuesto de inversión.
6. CONTRATAR PERSONAL	Contratación de los recursos humanos necesarios para la producción

##### 4.1.2. Tabla No 28 Aplicación de factores de organización para reducir campos

**TABLA N°28**

<b>Campos de Actividad</b>	<b>Listado de tareas por campo de actividad</b>
1. ABASTECIMIENTO	Compra de materiales y suministros, para inicio de actividades de la empresa. Una persona encargada de la compra de suministros que se realizará cada semana para que no haya faltantes de tela o accesorios que podríamos requerir seguidamente de otra persona que se encargará del mantenimiento de la maquinaria.
2. TRANSFORMACIÓN	Las actividades del proceso, definidas al establecer la secuencia de actividades del ciclo. El personal de elaboración se encargará de los productos, que son los vestidos de novia, ya que el mayor servicio que se puede brindar es la atención cordial y personalizada.

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

3. COMERCIALIZACIÓN	Actividades de venta o distribución en la unidad productiva de los productos terminados. Una persona está encargada de las ventas del establecimiento, para que el público en general pero nuestro principal cliente las futuras novias y así disfrute de la atención que se brindara con amabilidad y tenga un servicio eficiente.
------------------------	---

**4.2. Procesos o campos en tiempo de operación, empresa de operaciones**

**4.2.1. Tabla No 29 Aplicación de factores para reducir campos**

**TABLA N°29**

Campos de actividad	Factores de reducción	Tareas reducidas	Carga laboral
<b>1. Administración:</b> Administrar los recursos económicos establecidos para la compra de telas y accesorios para la producción de vestidos de novias.			Tiempo Completo SD. 3000
<b>2. Transformación</b> <b>A. Costurero:</b> hace la planificación del diseño del vestido, la compra de telas y accesorios y la elaboración del vestido de novia. Encargado de supervisar a los ayudantes de costura. <b>B. Ayudante:</b> su trabajo consiste en ayudar a los dos costureros en la elaboración del vestido.			Costurero tiempo completo SD. 2250  Ayudante tiempo completo SD.2250
<b>3. Abastecimiento</b> A. Especialista en compra de telas	Capital	Compra de telas semanalmente para la producción de vestidos de novia. Almacenamiento en bodega (Campo de actividad transferida al administrador y Costurero)	Eliminado
<b>4. Ventas</b> A. <b>Encargado</b> de ventas: una de sus tareas es el despacho de los vestidos de novia. También ordenar el lugar para la muestra de los vestidos B. Tiene la misión de administrar y procesar los pagos.			Encargado de ventas tiempo completo  SD. 2250

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**4.2.2. Tabla No 30 Organigrama de tiempo de operación**

**TABLA N°30**

<b>CAMPOS DE ACTIVIDAD</b>	<b>TAREAS</b>	<b>FACTOR REDUCTOR</b>	<b>ASIGNACIÓN A:</b>
<b>1. Alquilar local</b>	Contratos	Estudio de mercado	Administración
<b>2. Compra de bienes</b>	Compra de inventario inicial	Estudio de mercado	Administración
<b>3. Montaje</b>	Armado y ensamblado de maquinarias	Producción	Administración
<b>4. Cumplir normas de ingreso</b>	Contratar un abogado para realizar los trámites necesarios	Base legal	Administración
<b>5. Registros contables</b>	Registro de operaciones en documentos de la micro-empresa.	Contabilidad	Administración
<b>6. Contratar personal fase de operaciones</b>	Incorporar personal necesario para la confección de los productos	Recursos humanos	Administración

**4.2.3. Tabla No 31 Funciones de personal de tiempo de operación**

**TABLA N°31**

<b>CAMPO DE ACTIVIDAD</b>	<b>TIEMPO</b>	<b>RESPONSABLE</b>
Alquiler del ambiente: elaborar sondeo de mercado	2 semanas	Ayudante
Compra de bienes: compra de inventario inicial	1 Semana	Administrador
Registros contables -Contratar un contador independiente -Elaborar registros y balance de apertura	1 semana	Administrador
Normas de ingreso al mercado: -Contratar un abogado para realizar los trámites necesarios	2 semanas	Administrador
Contratar personal: -Revisar ofertas de trabajo	1 semana	Ayudante
Montaje de maquinaria:	2 días	Administrador

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

- Compra de maquinaria		
PUESTA EN MARCHA	1 MES, 3 SEMANAS Y 2 DÍAS	

**FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO**

**Campo de actividad:** realizar adquisiciones de suministros de los rollos de telas mencionadas anteriormente, comprar con calidad y un precio adecuado.

**Campo de actividad:** realizar la actividad de coordinar con empresas de entorno, transportar suministros, comercializador de telas, entrega del producto finalizado, depósitos bancarios, consultas de precios, realizar aportes de caja de seguros, administradora de pensiones.

**Campo de actividad:** proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retroalimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestario, registros contables.

**Perfil:** polivalente con conocimiento de administración de operaciones, además de ser amable al recibir a los clientes

**Remuneración:** Salario Bs 3.000.

**FUNCIONES DEL TRABAJADOR EN CONFECCIÓN Y COSTURAS**

**Campo de actividad:** encargado de recibir los suministros adquiridos por el administrador y con ellos confeccionar el vestido según el modelo que se solicitó

- Experiencia en corte y confección
- Estar en coordinación con el ayudante para la elaboración del producto
- Control de solicitar suministros antes que se terminen

**Perfil:** con experiencia en la confección de vestidos

**Remuneración:** recibirá Bs 2.500

**FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCIÓN**

**Campo de actividad:** reparar instalaciones y máquinas de coser, Limpiar el lugar donde se muestran los productos además de atender a la clientela, preparar la empaquetación del vestido. Colaborar en las necesidades de los costureros.

**Perfil:** obrero con o sin experiencia en la costura y experiencia en manejo de máquinas además de estar comprometido con el trabajo

**Remuneración:** salario Bs 2.250

**4.2.4. Tabla N°32 Costo laboral mensual de tiempo de operación**

**TABLA N°32**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	AP. PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	3000	51,30	300	60	90	3501,30

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

Costurero	2500	42,75	250	50	75	2917.75
Costurero	2500	42,75	250	50	75	2917.75
Ayudante	2250	38,475	225	45	67,5	2625,975
Vendedor	2250	38,475	225	45	67,5	2625,975
<b>TOTAL</b>	<b>12500</b>	<b>213.75</b>	<b>1250</b>	<b>250</b>	<b>375</b>	<b>14588,75</b>

4.2.5. Tabla No 33 Costo laboral anual de tiempo de operación

**TABLA N°33**

<b>CATEGORÍA</b>	<b>TOTAL</b>
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES</b> 14588,75 x 12 meses	175,065
<b>AGUINALDO</b> un sueldo mensual	12,500
<b>PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN</b> un sueldo mensual	12,500
<b>VACACIONES</b> total salario mes / 2 semanas	6,250
<b>TOTAL</b>	<b>206,315</b>

**COSTO DE FASE DE FUNDACIÓN**

<b>COMPONENTES</b>	<b>MENSUAL</b>	<b>CONTRATO</b>	<b>TOTAL</b>
<b>ADMINISTRADOR</b>	3000	3 Meses	9,000
<b>TOTAL</b>			<b>9,000</b>



**CAPÍTULO QUINTO**

**5. INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN**

**5.1. Tabla No 34 Listado de Ambientes por Proceso**

**TABLA N°34**

<b>CÓDIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>METROS CUADRADOS</b>
<b>1</b>	Área de administración	5
<b>2</b>	Área de producción	15
<b>3</b>	Área de comercialización	20
<b>TOTAL</b>		<b>40mts</b>

**5.1.1. Tabla N°35 Sondeo de mercado de locales**

**TABLA N°35**

<b>OPCIONES</b>	<b>CARACTERÍSTICAS</b>	
<b>1. Local A</b>	Alquiler en dólares	\$500,00
	Distancia a la calle principal del nicho en metros o cuadras	A dos cuadras del nicho principal.
	¿Presentación de lugar?	No necesita arreglos
<b>2. Local B</b>	Alquiler en dólares	\$ 300,00
	Distancia a la calle principal del nicho en metros o cuadras.	A 6 cuadras del nicho principal.
	¿Presentación de lugar?	Necesita arreglos e implementación de muebles

5.2. Tabla No 36 Método de puntaje en la micro localización

TABLA N°36

Variables indicadores	Alternativa A)	Alternativa B)
<b>1. COSTO ALQUILER</b>		
Monto	\$ 500,00	\$ 300,00
Importancia	0,40	0,40
Nota	1	2
<b>1.1. Puntaje</b>	0,40	0,80
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	A dos cuadras del nicho principal.	A 6 cuadras del nicho principal.
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
<b>2.1 Puntaje</b>	0,60	0,30
<b>3. ESTÉTICA</b>		
Calidad	No necesita ningún arreglo	Necesita arreglos
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
<b>3.1. Puntaje</b>	0,60	0,30
<b>TOTAL 1.1 + 2.1 + 3.1</b>	1,60	1,40

Comentario.-

1. La mejor ubicación es: la alternativa A)
2. El costo es de \$500

5.3. Tabla No 37 de costo mensual, anual de sitio elegido comentario sobre decisión de micro localización

TABLA N°37

Ubicación de la mejor alternativa	Gasto mensual	Gasto anual
Alternativa A)	\$500	\$6000

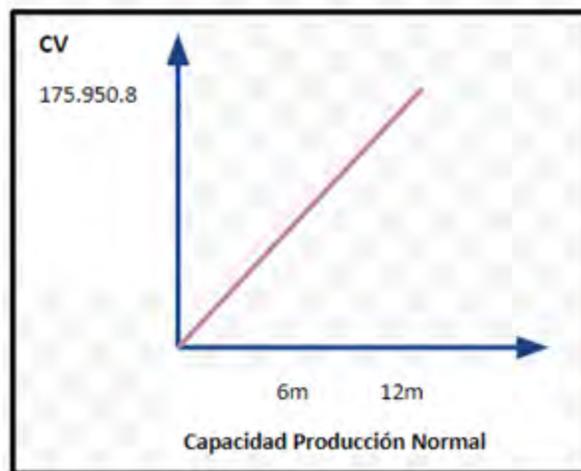
CAPÍTULO SEXTO

6. COSTOS

6.1. Tabla No 38 Costo Variable

TABLA N°38 COSTO VARIABLE DEL PROYECTO WHITE HOUSE

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	167.520
Cuadro de otros suministros anual	8.430,8
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>175.950,8</b>



- El costo variable de un año es: **175.950,8**
- El costo variable de 6 meses es: **87.975,4**
- El costo variable de un mes es: **14.662,56**

**COMENTARIO:** En los 12 meses de la gestión el Costo Variable corresponderá a la producción de un año, tendremos 50% de costo para 50% de producción si esta se realiza en seis meses.

**6.2. Tabla No 39 Costo medio variable**

$$\text{CMV: } \frac{175.950,8}{192} = 916,4104 \text{ por unidad}$$

**TABLA N°39**

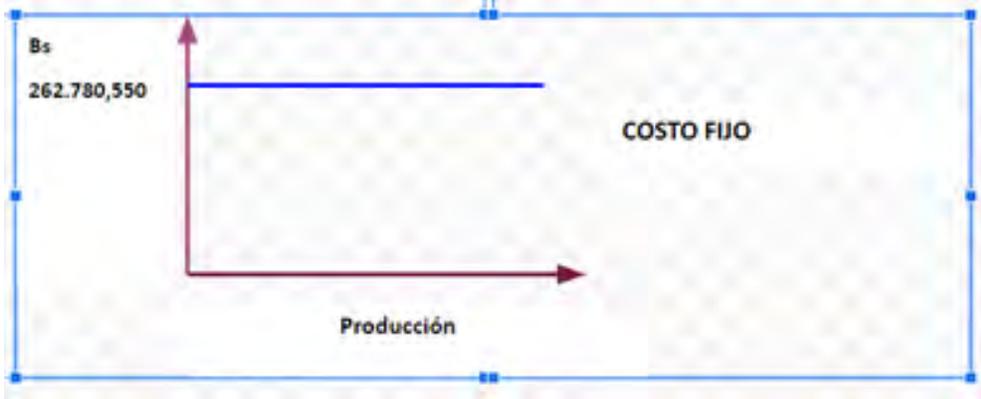
DETALLE	IMPORTE
Costo variable	175.950,8
Capacidad de producción de un año	192
<b>TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>916,4104</b>

**Comentario:** para la producción de 192 vestidos de novia tendrá un costo medio variable de Bs 916,41 por vestido.

**6.3. Tabla No 40 A costo fijo**

**TABLA N°40**

DETALLE	IMPORTE BS
COSTO LABORAL	<b>206,315</b>
DEPRECIACIÓN	<b>5.243,73</b>
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO	<b>8.501,82</b>
ALQUILERES	<b>41.760</b>
PUBLICIDAD	<b>960</b>
OTROS	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>262.780,550</b>



**Comentario:**

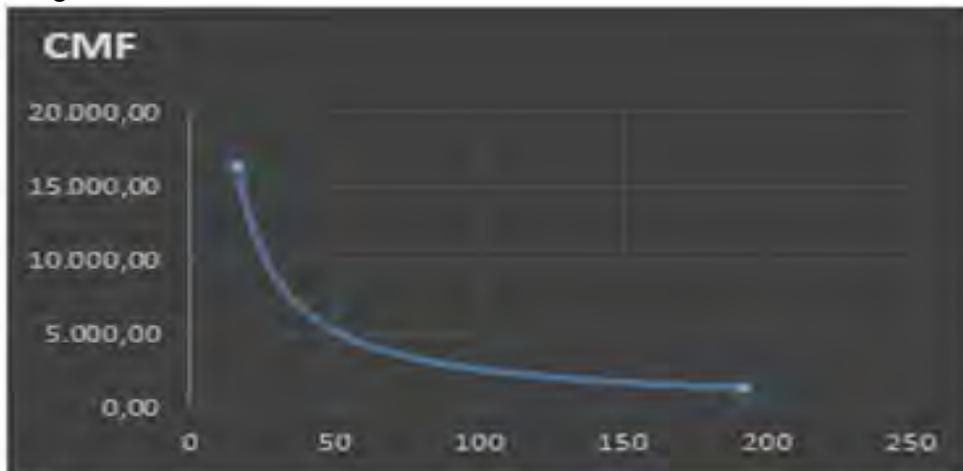
El gráfico nos indica con qué independencia de la producción en el año se tendrá un costo de **262.780,550** bolivianos.

**6.4. Tabla No 41 Costo medio fijo**

**TABLA N°41**

	Un mes	Doce meses
<b>CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN</b>	16	192
<b>COSTO FIJO</b>	262.780,550	262.780,550
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>16.423,784</b>	<b>1.368,649</b>

Dibuje el gráfico



¿Para qué nivel de producción es el más bajo?  
 Para la producción de 192 vestidos, es el más bajo.

6.5. Tabla No 42 gastos de organización

**TABLA N°42**

Costo del NIT	931,50
Costo de Fundempresa	963,50
Costo de licencia de funcionamiento	9,80
Costo de registro en Caja	20,60
Costo registro Administradora Pensiones	5,90
Otros costos de ingreso a mercado	1.500
<b>TOTAL</b>	<b>3.431,3</b>

**COSTO DEL NIT**

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
1	Testimonio de Constitución	1.1	350.00
2	Minuta	1.2	400.00
3	Poder de representante legal	1.3	180.00
4	Fot. De carnet del representante legal		0.50
5	Fotocopia Factura de Luz del domicilio de Representante Legal		0.50
6	Fotocopia Factura de Luz del domicilio Fiscal		0.50
	<b>Total</b>		<b>931.50</b>

**COSTO DE FUNDEMPRESA**

DETALLE	IMPORTE Bs.
Publicar el testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica	192,00
Control de Homonimia (arancel)	136,50
Balance de apertura	180,00
Testimonio original	0,00
Poder de Representante Legal original	0,00
Pago de arancel S.R.L	455,00
<b>Total</b>	<b>963,50</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Folder amarillo con fastener	1,50
2	Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	0,00
3	C.I. del representante legal (original y fotocopia)	0,40
4	NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0,20
5	Última factura de luz del local (original y fotocopia)	0,20
6	Fotocopia del testimonio de constitución de la sociedad	5,00
7	Fotocopia del poder notariado del representante legal	2,00
8	Croquis de la ubicación de la actividad económica	0,50
<b>TOTAL</b>		<b>9,80</b>

**COSTO DE REGISTRO EN CAJA**

<b>N°</b>	<b>DOCUMENTO</b>	<b>IMPORTE Bs</b>
1	FORMULARIO AVC - 01	5,00
2	FORMULARIO AVC - 02	5,00
3	FORMULARIO RCI - 1A	3,00
4	Carta dirigida a la jefatura del Departamento Nacional de Afiliación	1,50
5	Fotocopia C.I del Representante Legal	0,40
6	Fotocopia del NIT	0,20
7	Balance de apertura aprobado y sellado por el Servicio de Impuestos Nacionales	5,00
8	Fotocopia de testimonio de constitución si la Empresa se encuentra en sociedad	0,50
<b>TOTAL</b>		<b>20,60</b>

**COSTO DE REGISTRO DE ADMINISTRADORA DE PENSIONES**

N°	DETALLE	IMPORTE Bs.
1	Fotocopia de Certificado de NIT	0,20
2	Fotocopia C.I del Representante Legal	0,40
3	Fotocopia simple de Testimonio del Representante Legal	0,30
4	Otros gastos	5,00
<b>TOTAL</b>		<b>5,90</b>

**OTROS COSTOS DE INGRESO A MERCADO**

DETALLE	IMPORTE Bs
Costo de autorización de implantación en un sitio de mercado	1.500
<b>TOTAL</b>	<b>1.500</b>

**6.6. Tabla No 43 Activo diferido**

**TABLA N°43**

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Gastos de organización	3.431,3	0,25	857,82
Costo laboral de ejecución	9.000	0,25	2.250
Costo estudio del proyecto	21.576	0,25	5.394
<b>Total</b>	<b>34.007,3</b>	<b>0,25</b>	<b>8.501,82</b>

**GASTOS DE ORGANIZACIÓN**

<b>Costo del NIT</b>	931,50
<b>Costo de Fundempresa</b>	963,50
<b>Costo de licencia de funcionamiento</b>	9,80
<b>Costo de registro en Caja</b>	20,60
<b>Costo registro Administradora Pensiones</b>	5,90
<b>Otros costos de ingreso a mercado</b>	1.500
<b>TOTAL</b>	<b>3.431,3</b>

**COSTO LABORAL DE EJECUCIÓN**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO	TOTAL
ADMINISTRADOR	3000	3 Meses	9,000
<b>TOTAL</b>			<b>9,000</b>

**COSTO ESTUDIO DEL PROYECTO**

DETALLE	T/C	\$us	IMPORTE Bs
Profesional técnico en ciencias económicas	6,96	2.000	13.920
Tecnico en ingenieria especifico	6,96	1.000	6.960
Gastos de impresión	6,96	100	696
<b>TOTAL</b>		<b>3.100</b>	<b>21.576</b>

**6.7. Tabla listada de equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)**

**6.7.1. Tabla No 44 listado de máquinas.**

**TABLA N°44**

MÁQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1 Recta	2.400	3	7.200	900
2 Overlock	2.800	2	5.600	700
3 Overlock riqui riqui	800	2	1.600	200
<b>TOTAL</b>	<b>6.000</b>	<b>7</b>	<b>14.400</b>	<b>1.800</b>
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1 Ordenador	3.800	2	7.600	1.900
2 Impresora	1.350	1	1.350	168,75
<b>TOTAL</b>	<b>5.150</b>	<b>3</b>	<b>8.950</b>	<b>2.068,75</b>
<b>TOTAL MAQUINARIA Y EQUIPO</b>	<b>11.150</b>		<b>23.350</b>	<b>3.868,75</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**6.7.1.1. Tabla N°45 sondeo de mercado de máquinas**

**TABLA N°45 Sondeo de mercado - MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER RECTA.**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
1. Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.	2.400

**TABLA N°46 Sondeo de mercado - MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER OVERLOCK.**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
2. Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.	2.800

**TABLA N°47 Sondeo de mercado MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER OVERLOCK RIQUI RIQUI.**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
3. Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.	800

**6.7.1.2. Tabla N°48 sondeo de mercado de equipos de computación**

**TABLA N°48 Sondeo de mercado – EQUIPO DE COMPUTACIÓN.**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
4. Technology Store, Calle 4 #20 Z. Villa Dolores	3.800

**TABLA N°49 Sondeo de mercado – EQUIPO DE COMPUTACIÓN.**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
5. Technology Store, Calle 4 #20 Z. Villa Dolores	1.350

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**6.7.2. Tabla No 50 Muebles**

**TABLA N°50**

<b>MUEBLES</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN</b>
1. Mesa de corte	800	2	1.600	160
2. Mostrador	1.600	2	3.200	320
3. Juego de sofa	1.000	2	2.000	200
4. Escritorio	300	1	300	30
2. Espejo de pared	500	3	1.500	150
3. Sillas	150	5	750	75
4. Maniqués de coser	600	2	1.200	120
5. Maniquies mostrador	400	4	800	80
<b>TOTAL</b>	<b>5.350</b>	<b>21</b>	<b>11.350</b>	<b>1.135</b>
<b>OTROS</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN</b>
1. Tijeras	120	6	720	180
2. Piqueteador	10	6	60	15
3. Cinta métrica	15	6	90	22,5
4. Agujas	15	6	90	22,5
<b>TOTAL</b>	<b>160</b>	<b>24</b>	<b>960</b>	<b>240</b>
<b>TOTAL DE MUEBLES Y OTROS</b>	<b>5.510</b>		<b>12.310</b>	<b>1.375</b>

**6.7.2.1. Tabla No 50.1 Sondeo de mercado Mesa de corte**

**TABLA N°50.1 Sondeo de mercado – MESA DE CORTE**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>Calle Eloy Salmon Vicente Ochoa</i>	<b>800</b>
<i>Calle Uyustus</i>	850

6.7.2.2. Tabla No 50.2 Sondeo de mercado Escritorio

**TABLA N°50.2 Sondeo de mercado – ESCRITORIO**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>Calle Eloy Salmon Vicente Ochoa</i>	<b>300</b>
<i>Calle Uyustus</i>	<b>400</b>

6.7.2.3. Tabla No 50.3 Sondeo de mercado Espejo de pared

**TABLA N°50.3 Sondeo de mercado – ESPEJO DE PARED**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>El Alto, Feria 16 de Julio</i>	<b>500</b>

6.7.2.4. Tabla No 50.4 Sondeo de mercado Sillas

**TABLA N°50.4 Sondeo de mercado – SILLAS**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>Calle Eloy Salmon</i>	<b>150</b>

6.7.2.5. Tabla No 50.5 Sondeo de mercado Maniqués de coser

**TABLA N°50.5 Sondeo de mercado – MANIQUÍES DE COSER**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>El Alto, Feria 16 de Julio</i>	<b>600</b>
<i>Calle Uyustus</i>	<b>950</b>

6.7.2.6. Tabla No 50.6 Sondeo de mercado Maniqués

**TABLA N°50.6 Sondeo de mercado – MANIQUÍES**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>Av. Tihuanacu Galería Velázquez</i>	<b>400</b>
<i>Ciudad Satélite</i>	<b>600</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

6.7.2.7. Tabla No 50.7 Sondeo de mercado Herramientas

**TABLA N°50.7 Sondeo de mercado – HERRAMIENTAS**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.</i>	<b>120</b>
<i>Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.</i>	<b>10</b>
<i>Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.</i>	<b>15</b>
<i>Máquinas Jack Bolivia Av. 20 de Octubre #1819 entre conchitas y Landaeta.</i>	<b>15</b>

6.7.2.8. Tabla No 50.8 Sondeo de mercado para Mostrador

**TABLA N°54 Sondeo de mercado – MOSTRADOR**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>Calle Eloy Salmon Vicente Ochoa</i>	<b>1.600</b>
<i>El Alto, Feria 16 de Julio</i>	<b>2.000</b>

6.7.2.9. Tabla No 50.9 Sondeo de mercado para Mostrador

**TABLA N°50.9 Sondeo de mercado – JUEGO DE SOFA**

<i>Dirección de proveedor</i>	<b>Precio en Bs</b>
<i>El Alto, Feria 16 de Julio</i>	<b>1.000</b>

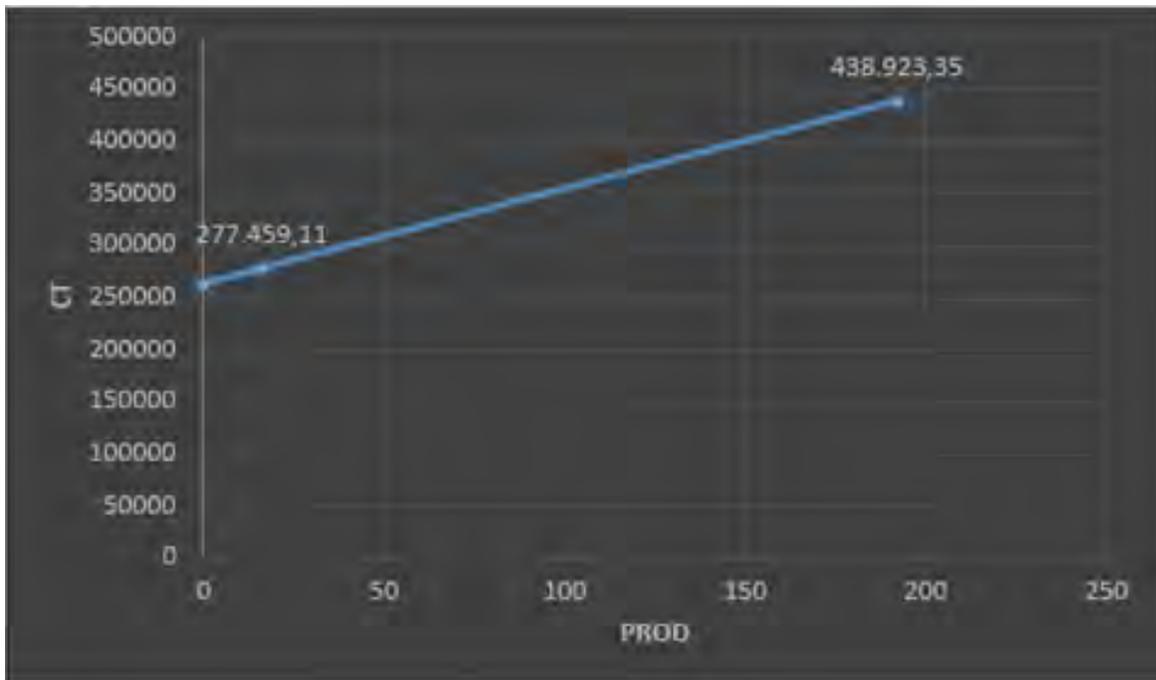
6.7.3. Tabla No 51 Depreciación de activo fijo

<b><u>ACTIVOS</u></b>	<b><u>IMPORTE</u></b>	<b><u>DEPRECIACIÓN en Bs</u></b>
<u>Maquinas</u>	<b><u>6.000</u></b>	<b><u>1.800</u></b>
<u>Equipos</u>	<b><u>5.150</u></b>	<b><u>2.068,75</u></b>
<u>Muebles</u>	<b><u>5.350</u></b>	<b><u>1.135</u></b>
<u>Herramientas</u>	<b><u>160</u></b>	<b><u>240</u></b>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>16.660</u></b>	<b><u>5.243,73</u></b>

6.8. Tabla No N°52 Costo total

TABLA N°52

	Un mes	Doce meses
<b>PRODUCCIÓN</b>	16	192
<b>COSTO VARIABLE</b>	14.662,56	175.950,8
<b>COSTO FIJO</b>	262.780,550	262.780,550
<b>COSTO TOTAL</b>	277.459,11	438.923,35



¿Cómo se obtiene el costo total?

$$COSTO\ TOTAL = COSTO\ VARIABLE + COSTO\ FIJO$$

6.9. Tabla No 53 Costo Unitario

Tabla N° 53 de Costo unitario del proyecto de: VESTIDO DE NOVIA

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

	<b>Un mes</b>	<b>Doce meses</b>
PRODUCCIÓN	16	192
COSTO TOTAL	277.459,11	438.923,35
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>17.341,19</b>	<b>2.286,05</b>

**6.10. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad**

**6.10.1. Determinación funcional**

**262.780,550**

**XUR= ----- = 126,119**

**3.000 - 916,41**

**COMENTARIO:**

Para la producción de 126,119 unidades se da el umbral de rentabilidad, corresponde a 65,69% de la capacidad de la producción anual de 192 vestidos.

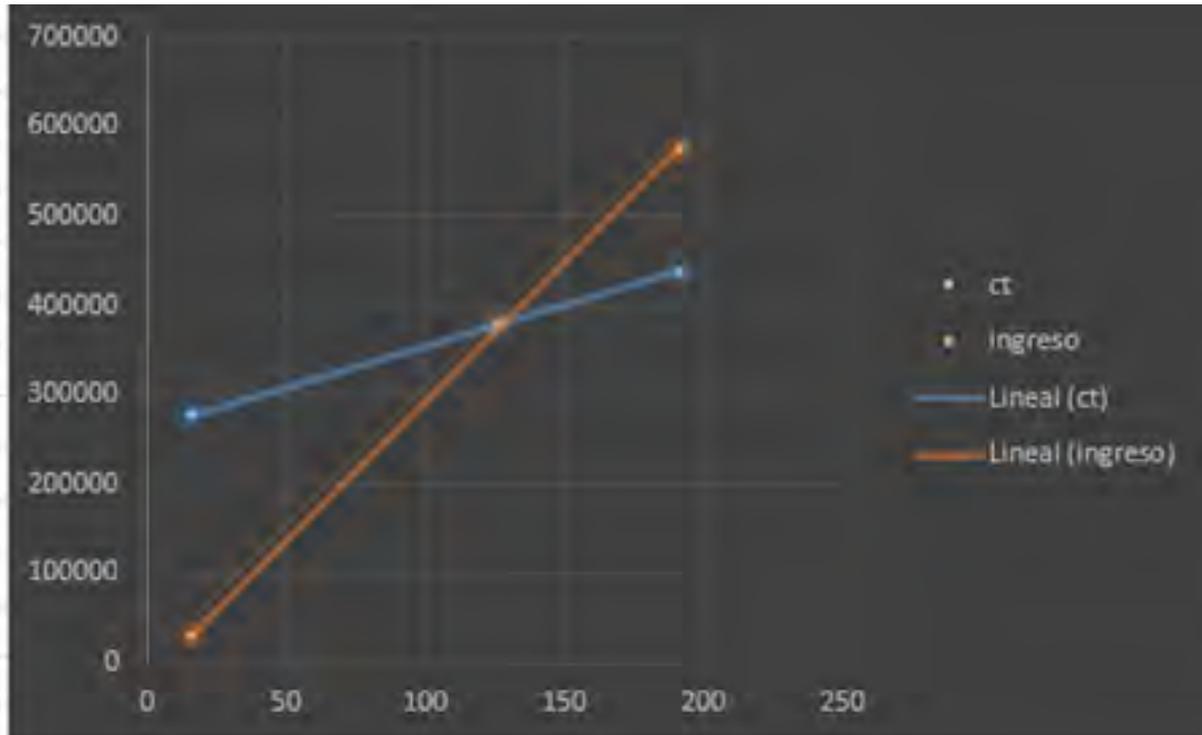
**6.10.2. Determinación Tabular Tabla No 54**

**TABLA N ° 54**

<b>TIEMPO</b>	<b>ENERO</b>	<b>AGOSTO</b>	<b>DICIEMBRE</b>
<b>PRODUCCIÓN</b>	16	126,119	192
<b>COSTO VARIABLE</b>	14.662,56	117.300,48	<b>175.950,8</b>
<b>COSTO FIJO</b>	262.780,550	262.780,550	262.780,550
<b>COSTO TOTAL</b>	277.443,11	380.081,03	438.923,35
<b>INGRESO</b>	32.000	378.357	576.000
<b>MARGEN</b>	(245.443,11)	(1.724,03)	137.076,65

6.10.3. Determinación Gráfica

Gráfico de Umbral de rentabilidad caso de: "vestidos de novias"



En el gráfico intervienen las curvas de: Ingreso y Costo total.



## CAPITULO SEPTIMO

### 7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

#### 7.1. Tabla No 55 Presupuesto de Inversión

#### 7.2. Notas al cuadro

**TABLA N ° 55 Presupuesto de Inversión del Caso de NOVIAS VERSALLES.  
En bolivianos**

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	<b>Inversión fija</b>	<b><u>11,350.00</u></b>
1.0	Terreno	0.00
1.1	Obras civiles	0.00
1.2	Maquinas	6.000,00
1.3	Muebles	5.350,00
1.4	Vehículos	0.00
2	<b>Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción</b>	<b><u>34. 007,30</u></b>
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	9.000,00
2.3	Gastos de organización	3.431,3
2.4	Intereses durante la construcción	0.0
2.5	Otros	
3	<b>Capital de Explotación</b>	<b><u>123.877,26</u></b>
3.1	Fondo inventario de suministros	14.662,56
3.2	Fondo inventario de productos terminados	86.705,95
3.3	Fondo alquileres	
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia	6.960
3.5	comercial	960
	Fondo producto en proceso	0.00
	Caja de contingencia	14.588,75
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>169,234.56</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

<b>ACTIVOS</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN en Bs</b>
<u>Maquinas</u>	<u>6.000</u>	<u>1.800</u>
<u>Equipos</u>	<u>5.150</u>	<u>2.068,75</u>
<u>Muebles</u>	<u>5.350</u>	<u>1.135</u>
<u>Herramientas</u>	<u>160</u>	<u>240</u>
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>16.660</u></b>	<b><u>5.243,73</u></b>

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Gastos de organización	3.431,3	0,25	857,82
Costo laboral de ejecución	9.000	0,25	2.250
Costo estudio del proyecto	21.576	0,25	5.394
Total	<b>34.007,3</b>	<b>0,25</b>	<b>8.501,82</b>

**7.2.1. Tabla N°56 capital de explotación**

**TABLA N ° 56**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
Fondo del inventario inicial de suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	14.662,56
Fondo de productos terminados (Cinco unidades de productos)	2	86.705,95
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	6.960
Fondo de lanzamiento de producto.	4	960
Caja de contingencia (Un mes de costo laboral)	5	14.588,75
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>123.877,26</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**Comentarios**

El capital requerido es 169,234.56 En el presupuesto el agregado de mayor importancia es el capital -

**7.2.2. Cálculo de inventario inicial de suministros**

$$FIS = \frac{167.520 + 8.430,8}{12} = 14.662,56$$

**7.2.3. Cálculo de inventario final de productos terminados**

FPT = Producción de n semanas \* Costo unitario de producción

$$FPT = 5 * 17.341,19$$

$$FPT = 86.705,95$$

**7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica**

**BALANCE DE APERTURA – El Caso de WHITE HOUSE**

<b>ACTIVO</b>	<b><u>123,877.26</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>169,234.56</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>123,877.26</u></b>	PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL	169,234.56
CAJA	14.588,75		
BANCOS	109.288.51		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b><u>11.350,00</u></b>		
TERRENO	0.00		
INMUEBLE	0.00		
EQUIPOS	6.000,00		
MUEBLES	5.350,00		
VEHÍCULOS	0.00		
OTROS	0.00		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>34.007,30</b>		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<b><u>169,234.56</u></b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b><u>169,234.56</u></b>



## CAPÍTULO OCTAVO.

### 8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

#### 8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV tipo de cambio 2,36

PRESENTAR LOS REGISTROS HASTA MOVIMIENTO DE INVENTARIOS .

Tipo de cambio UFV 2,4bs por una UFV. Los asientos deben tener respaldo de Tablas del estudio de preparación

#### BALANCE DE APERTURA EN UFV 2,40

ACTIVO	<u>51.615,52</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>70.514,4</u>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>51.615,52</u>	PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL	70.514,4		
CAJA	6.078,64				
BANCOS	45.536,88				
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b><u>4.729,17</u></b>				
TERRENO	0.00				
INMUEBLE	0.00				
EQUIPOS	2.500,00				
MUEBLES	2.229,17				
VEHÍCULOS	0.00				
OTROS	0.00				
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>14.169,70</b>				
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<u>70.514,4</u>			<b>TOTAL RECURSOS</b>	<u>70.514,4</u>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.2. Ejercicio 1**

**8.2.1. Libro anual de registro ejercicio uno**

**ASIENTO DE APERTURA**

-1-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	<u>CAJA</u>	1	6.078,64	
	<u>BANCO</u>	1	45.536,88	
	<u>EQUIPOS</u>	1	2.500,00	
	<u>MUEBLES</u>	1	2.229,17	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	14.169,70	
	<u>CAPITAL</u>	1		70.514,4
	Por inicio de actividades aplicando la tasa de cambio de 2,40			
			<b>70.514,4</b>	<b>70.514,4</b>

-2-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de suministros</u>	2	6.109,4	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	2	36.127,48	
	<u>Alquileres</u>	2	2900	
	<u>Publicidad</u>	2	400	
	<u>Banco</u>	2		45.536,88
	Para registrar el pago de suministros y gastos por alquileres y publicidad aplicando la tasa de cambio de 2,40			
			<b>45.536,88</b>	<b>45.536,88</b>

Fuente: Tabla (Presupuesto de inversión)

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	REF	IMPORTE	IMPORTE UFV= 2,40
Fondo del inventario inicial de suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	14.662,56	6.109,4
Fondo de productos terminados (Cinco unidades de productos)	2	86.705,95	36.127,48

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	6.960	2900
Fondo de lanzamiento de producto.	4	960	400
Caja de contingencia (Un mes de costo laboral)	5	14.588,75	
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>123.877,26</b>	

Fuente: Tabla (Presupuesto de inversión)

Presupuesto de Inversión del Caso de NOVIAS VERSALLES,  
En bolivianos

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	<b>Inversión fija</b>	<b><u>11.350,00</u></b>
1.0	Terreno	0,00
1.1	Obras civiles	0,00
1.2	Maquinas	6.000,00
1.3	Muebles	5.350,00
1.4	Vehículos	0,00
2	<b>Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción</b>	<b><u>34.007,30</u></b>
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	9.000,00
2.3	Gastos de organización	3.431,3
2.4	Intereses durante la construcción	0,0
2.5	Otros	
3	<b>Capital de Explotación</b>	<b><u>123.877,26</u></b>
3.1	Fondo inventario de suministros	14.662,56
3.2	Fondo inventario de productos terminados	86.705,95
3.3	Fondo alquileres	6.960
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	960
3.5	Fondo producto en proceso	0,00
	Caja de contingencia	14.588,75
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>169.234,56</b>

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFv**

Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te
01.01.01	1	6.109,4	6.109,4	A						01.01.01	1	6.109,4	6.109,4	A
	módulo										módulo			

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te
01.01.01	1 módulo	6.109,4		A						01.01.01	1 módulo			A

-3-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo</u>	3	109.491,89	
	<u>Caja</u>	3		98.556,25
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		2.184,89
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3.542,42
	<u>Provisión Indemnización</u>	3		5.208,33
	Registro por el pago de costos fijos anual			
			<b>109.491,89</b>	<b>109.491,89</b>

Fuente: Tabla (Costo Fijo) Practica 51

Tabla de Costo Laboral Anual (Práctica 39)

**Tabla N° 57 de Costo Fijo**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV= 2.40
COSTO LABORAL	<b>206,315</b>	<b>85.964,58</b>
DEPRECIACIÓN	<b>5.243,73</b>	<b>2.184,89</b>
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO	<b>8.501,82</b>	<b>3.542,42</b>
ALQUILERES	<b>41.760</b>	<b>17.400</b>
PUBLICIDAD	<b>960</b>	<b>400</b>
OTROS	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>262.780,550</b>	<b>109.491,89</b>

**TABLA N° 58 DE COSTO LABORAL ANUAL**

CATEGORÍA	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV=2.40
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES</b>	175.065	72.943,75
<b>AGUINALDO</b>	12.500	5.208,33
<b>PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN</b>	12.500	5.208,33
<b>VACACIONES</b>	6.250	2.604.17
<b>TOTAL</b>	<b>206.315</b>	<b>85.964,58</b>

-4-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	4	73.312,83	
	<u>Caja</u>	4		73.312,83
	Registro por el pago de costos variables			
			<b>73.312,83</b>	<b>73.312,83</b>

Fuente: Tabla (Costo Variable) Práctica 45

**COSTO VARIABLE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO**

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2.40
Programa de abastecimiento anual	167.520	69.800
Cuadro de otros suministros anual	8.430,8	3.512,83
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>175.950,8</b>	<b>73.312,83</b>

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te
01.01.01	1 módulo	6.109,4	6.109,4	A						01.01.01	1 módulo	6.109,4	6.109,4	A

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

31.12.01	12 módulos	6.109,4	73.312,83	B						31.12.01	12 módulos	6.109,4		B
----------	------------	---------	-----------	---	--	--	--	--	--	----------	------------	---------	--	---

- El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12
- El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año, registrados como costo variable

-5-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>	5	240.000	
	<u>Ventas</u>	5		240.000
	Por venta de productos			
			240.000	240.000

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela) Práctica 29

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	CICLO	6 DÍA	MES 24 DÍAS	AÑO
Secuencia Paralela	2	8	16	192

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2.40
Precio de venta	3.000	1.250

$$192 * 1.250 = 240.000$$

-6-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	6	6.109,4	
	<u>Inventario de Suministros</u>	6		6.109,4
	Registro por el pago de costos variables			
			6.109,4	6.109,4

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

-7-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u> Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial	7 7	6.109,4	6.109,4
			6.109,4	6.109,4

-8-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Inventario de productos terminados</u> Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial	8 8 8	23.844.13 12.283.35	36.127,48
			36.127,48	36.127,48

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te
01.01.01	1 módulo	6.109,4	6.109,4	A						01.01.01	1 módulo	6.109,4	6.109,4	A
31.12.01	12 módulo	6.109,4	73.312,83	B						31.12.01	13 módulo	6.109,4	79.422,2	B
					31.12.01	1 módulo	6.109,4	6.109,4	A	31.12.01	12 módulo	6.109,4	73.312,83	A
					31.12.01	11 módulo	6.109,4	67.203,4		31.12.01	1 módulo	6.109,4	6.109,4	B

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS PARA ANIO 1**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01.01.01				A						01.01.01				A
31.12.01				B						31.12.01				B
					31.12.01				A	31.12.01				A
					31.12.01					31.12.01				B

-9-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u>	9	36.127,48	
	<u>Costo Variable</u>	9		23.844.13
	<u>Costo Fijo</u>	9		12.283.35
	Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial			
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

**8.2.2. Mayor caja ejercicio uno**

DEBE	HABER	SALDO DEBE
6.078,64	98.556,25	
240.000	73.312,83	
<b>246.078,64</b>	<b>171.869,08</b>	<b>74.209,56</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.2.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS  
EXPRESADO EN UFV**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	246.078,64	171.869,08	74.209,56	
Equipos de computación	2.500		2.500	
Muebles y enseres	2.229,17		2.229,17	
Activo diferido	14.169,70		14.169,70	
Alquileres pagados por adelantado	2900		2.900	
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	400		400	
Depreciación acumulada		2.184,89		2.184,89
Amortización Acumulada		3.542,42		3.542,42
Provisión indemnización		5.208,33		5.208,33
Ventas		240.000		240.000
Costo fijo	121.775,24	12.283,35	109.491.89	
Costo variable	103.266,36	29.953,53	73.312.83	
Inventario de suministros	12.218,8	6.109,4	6.109,4	
Inventario de productos terminados	72.254,96	36.127.48	36.127.48	
Capital		70.514,4		70.514,4
<b>Total</b>	<b>577.792,88</b>	<b>577.792,88</b>	<b>321.450,04</b>	<b>321.450,04</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.2.4. Estados financieros ejercicio uno**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**Expresado en UFV**

**INGRESOS**

Ventas **240.000**

Menos:

**EGRESOS**

Costo fijo 109.491.89

Costo variable 73.312.83

Publicidad y propaganda pagado 400 183.204,72  
por adelantado

**UTILIDAD DEL EJERCICIO 56.795,28**

**8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno**

-10-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>	10	240.000	
	<u>Costo Fijo</u>	10		109.491.89
	<u>Costo Variable</u>	10		73.312.83
	<u>Publicidad</u>	10		400
	<u>Resultados acumulados</u>	10		56.795,28
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1			<b>240.000</b>	<b>240.000</b>

**8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio uno**

**Asiento de cierre de ventas ejercicio uno**

-11-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Ventas</u>	11	240.000	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	11		240.000
Para registrar el cierre de ventas.			<b>240.000</b>	<b>240.000</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.2.5. Balance general ejercicio uno**

**BALANCE GENERAL**  
**Expresado en UFV**

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>119.346,44</b>	<b>PASIVO</b>		<b>5.208,33</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>74.209,56</b>		Previsión para indemnización	5.208,33	
Caja	74.209,56				
<b>Inventarios</b>	<b>42.236,88</b>				
Inventario de suministros	6.109,4				
Inventario de Productos terminados	36.127,48				
<b>Pagos anticipados</b>	<b>2.900</b>				
Alquileres pagados por adelantado	2.900				
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>13.171,56</b>	<b>PATRIMONIO</b>		<b>127.309,68</b>
<b>Activo fijo</b>	<b>2.544,28</b>		Capital	70.514,4	
Muebles y Enseres	2.229,17		Resultados acumulados	56.795,28	
Equipos de Computación	2.500				
Depreciación Acumulada	-2.184,89				
<b>Activo Diferido</b>	<b>10.627,28</b>				
Activo Diferido	14.169,70				
Amortización Acumulada	-3.542,42				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>132.518,01</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>132.518,01</b>

**8.3. Ejercicio 2**

**8.3.1. Libro anual de registro ejercicio dos**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Caja</u>	1	74.209,56	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	6.109,4	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	36.127,48	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	2.900	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	2.229,17	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.500	
	<u>Activo diferido</u>	1	14.169,70	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.184,89
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.542,42
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		5.208,33
	<u>Resultados acumulados</u>	1		56.795,28
	<u>Capital</u>	1		70.514,4
			<b>138.245,31</b>	<b>138.245,31</b>

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

-2-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo fijo</u>	2	109.491.89	
	<u>Caja</u>	2		98.556,25
	<u>Depreciación acumulada</u>	2		2.184,89
	<u>Amortización acumulada</u>	2		3.542,42
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		5.208,33
			<b>109.491.89</b>	<b>109.491.89</b>

-3-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	3	73.312.83	
	<u>Caja</u>	3		73.312.83
			<b>73.312.83</b>	<b>73.312.83</b>

-4-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>	4	240.000	
	<u>Ventas</u>	4		240.000
	Por venta de productos			
			<b>240.000</b>	<b>240.000</b>

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela) Práctica 29

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	CICLO	6 DÍA	MES 24 DÍAS	AÑO
Secuencia Paralela	2	8	16	192

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2.40
Precio de venta	3.000	1.250

$$192 * 1.250 = 240.000$$

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

-5-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	5	23.844.13	
	<u>Costo Fijo</u>	5	12.283.35	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	5		36.127,48
	Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial			
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

-6-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u>	6	36.127,48	
	<u>Costo Variable</u>	6		23.844.13
	<u>Costo Fijo</u>	6		12.283.35
	Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial			
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos

MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO DEBE
74.209,56		
	98.556,25	
	73.312.83	
240.000		
<b>314.209,56</b>	<b>171.869,08</b>	<b>142.340,48</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS  
EXPRESADO EN UFV**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	314.209,56	171.869,08	142.340,48	
Equipos de computación	2.500,00		2.500,00	
Muebles y enseres	2.229,17		2.229,17	
Activo diferido	14.169,70		14.169,70	
Alquileres pagados por adelantado	2.900		2.900	
Depreciación acumulada		4.369,78		4.369,78
Amortización Acumulada		7.084,84		7.084,84
Provisión indemnización		10.416,66		10.416,66
Ventas		240.000,00		240.000,00
Costo fijo	121.775,24	12.283,35	109.491,89	
Costo variable	97.156,24	23.844,13	73.312,83	
Inventario de suministros	6.109,4		6.109,4	
Inventario de productos terminados	72.254,96	36.127,48	36.127,48	
Capital		70.514,4		70.514,4
Resultados Acumulados año 1		56.795,28		56.795,28
<b>Total</b>	<b>633.304</b>	<b>633.304</b>	<b>389.180,96</b>	<b>389.180,96</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.3.4. Estados Financieros ejercicio dos y cierre**

**Expresado en UFV**

**INGRESOS**

Ventas **240.000,00**

Menos:

**EGRESOS**

Costo fijo	109.491.89	
Costo variable	73.312.83	<u>182.804.72</u>

**UTILIDAD DEL EJERCICIO 57.195,28**

**8.3.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio dos**

**ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS DE EJERCICIOS EJERCICIO DOS**

-7-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>	7	240.000,00	
	<u>Costo Fijo</u>	7		109.491.89
	<u>Costo Variable</u>	7		73.312.83
	<u>Resultados acumulados</u>	7		57.195,28
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1			240.000,00	240.000,00

**8.3.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio dos**

-8-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Ventas</u>	8	240.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	8		240.000,00
Para registrar el cierre de ventas.			<b>240.000,00</b>	<b>240.000,00</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.3.5. Balance general ejercicio dos**

**BALANCE GENERAL  
Expresado en UFV**

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>187.477,36</b>	<b>PASIVO</b>		<b>10.416,66</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>142.340,48</b>		Previsión para indemnización	10.416,66	
Caja	142.340,48				
<b>Inventarios</b>	<b>42.236,88</b>				
Inventario de suministros	6.109,4				
Inventario de Productos terminados	36.127,48				
<b>Pagos anticipados</b>	<b>2.900</b>				
Alquileres pagados por adelantado	2.900				
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>7.444,25</b>	<b>PATRIMONIO</b>		<b>184.104,96</b>
<b>Activo fijo</b>	<b>359,39</b>		Capital	70.514,4	
Muebles y Enseres	2.229,17		Resultados acumulados	113.590,56	
Equipos de Computación	2.500				
Depreciación Acumulada	-4.369,78				
<b>Activo Diferido</b>	<b>7.084,86</b>				
Activo Diferido	14.169,70				
Amortización Acumulada	-7.084,84				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>194.521,62</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>194.521,62</b>

**8.4. Ejercicio 3**

**8.4.1. Libro anual de registro ejercicio tres**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Caja</u>	1	142.340,48	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	6.109,4	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	36.127,48	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	2.900	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	2.229,17	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.500	
	<u>Activo diferido</u>	1	14.169,70	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4.369,78
	<u>Amortización acumulada</u>	1		7.084,84
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		10.416,66
	<u>Resultados acumulados</u>	1		113.590,56
	<u>Capital</u>	1		70.514,4
			<b>206.376,23</b>	<b>206.376,23</b>

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

-2-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo fijo</u>	2	109.491.89	
	<u>Caja</u>	2		87.620,61
	<u>Depreciación acumulada</u>	2		4.369,78
	<u>Amortización acumulada</u>	2		7.084,84
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		10.416,66
			<b>109.491.89</b>	<b>109.491.89</b>

-3-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	3	73.312.83	
	<u>Caja</u>	3		73.312.83
			<b>73.312.83</b>	<b>73.312.83</b>

-4-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>	4	240.000	
	<u>Ventas</u>	4		240.000
	Por venta de productos			
			<b>240.000</b>	<b>240.000</b>

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela) Práctica 29

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	CICLO	6 DÍA	MES 24 DÍAS	AÑO
Secuencia Paralela	2	8	16	192

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2.40
Precio de venta	3.000	1.250

$$192 * 1.250 = 240.000$$

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

-5-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	5	23.844.13	
	<u>Costo Fijo</u>	5	12.283.35	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	5		36.127,48
	Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial			
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

-6-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u>	6	36.127,48	
	<u>Costo Variable</u>	6		23.844.13
	<u>Costo Fijo</u>	6		12.283.35
	Para registrar el costo del 1 módulo, equivalente al inventario inicial			
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

8.4.2. Mayor de caja ejercicio tres

DEBE	HABER	SALDO DEBE
142.340,48		
	87.620,61	
240.000	73.312,83	
<b>382.340,48</b>	<b>160.933,44</b>	<b>221.407,04</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.4.3. Balance de comprobación de sumas y saldos**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS  
EXPRESADO EN UFV**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	382.340,48	160.933,44	221.407,04	
Equipos de computación	2.500,00		2.500,00	
Alquileres pagados por adelantado	2.900		2.900	
Muebles y enseres	2.229,17		2.229,17	
Activo diferido	14.169,70		14.169,70	
Depreciación acumulada		8.739,56		8.739,56
Amortización Acumulada		14.169,68		14.169,68
Provisión indemnización		20.833,32		20.833,32
Ventas		240.000,00		240.000,00
Costo fijo	121.775,24	12.283,35	109.491,89	
Costo variable	103.266,36	29.953,53	73.312,83	
Inventario de suministros	6.109,4		6.109,4	
Inventario de productos terminados	72.254,96	36.127,48	36.127,48	
Capital		70.514,4		70.514,4
Resultados Acumulados año 2		113.590,56		113.590,56
<b>Total</b>	<b>707.545,31</b>	<b>707.545,31</b>	<b>468.247,51</b>	<b>468.247,51</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.4.4. Presentar Estados Financieros ejercicios tres y cierre**

**Expresado en UFV**

**INGRESOS**

Ventas **240.000,00**

Menos:

**EGRESOS**

Costo fijo	109.491.89	
Costo variable	73.312.83	<u>182.804.72</u>

**UTILIDAD DEL EJERCICIO 57.195,28**

**8.4.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio tres**

**ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS DE EJERCICIOS EJERCICIO TRES**

-7-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>	7	240.000,00	
	<u>Costo Fijo</u>	7		109.491.89
	<u>Costo Variable</u>	7		73.312.83
	<u>Resultados acumulados</u>	7		57.195,28
			240.000,00	240.000,00

**8.4.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio tres**

**ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS DEL EJERCICIO TRES**

-8-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Ventas</u>	8	240.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	8		240.000,00
Para registrar el cierre de ventas.			240.000,00	240.000,00

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**8.4.5. Balance general ejercicio tres**

**BALANCE GENERAL**  
**Expresado en UFV**

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>266.543,92</b>	<b>PASIVO</b>		<b>21.233,31</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>221.407,04</b>		Previsión para indemnización	21.233,31	
Caja	221.407,04				
<b>Inventarios</b>	<b>42.236,88</b>				
Inventario de suministros	6.109,4				
Inventario de Productos terminados	36.127,48				
<b>Pagos anticipados</b>	<b>2.900</b>				
Alquileres pagados por adelantado	2.900				
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>-4.010.37</b>	<b>PATRIMONIO</b>		<b>241.300,24</b>
<b>Activo fijo</b>	<b>-4.010.39</b>		Capital	70.514,4	
Muebles y Enseres	2.229,17		Resultados acumulados	170.785,84	
Equipos de Computación	2.500				
Depreciación Acumulada	-8.739,56				
<b>Activo Diferido</b>	<b>0.02</b>				
Activo Diferido	14.169,70				
Amortización Acumulada	-14.169,68				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>262.533,55</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>262.533,55</b>

**8.5. Tabla N° 59 de Balances Generales**

Cuadro de Balances Generales, Balance de Apertura, ejercicios uno, dos, tres

<b><u>CUENTAS</u></b>	<b><u>BALANCE DE APERTURA</u></b>	<b><u>EJERCICIO UNO</u></b>	<b><u>EJERCICIO DOS</u></b>	<b><u>EJERCICIO TRES</u></b>
<b><u>CAJA</u></b>	6.078,64	74.209,56	142.340,48	221.407,04
<b><u>Bancos</u></b>	45.536,88			
<b><u>Inventario de suministros</u></b>		6.109,4	6.109,4	6.109,4
<b><u>Inventario productos terminados</u></b>		36.127,48	36.127,48	36.127,48

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

<b><u>Alquileres pagados por adelantado</u></b>	2900	2900	2900	2900
<b><u>Muebles y enseres</u></b>	2.229,17	2.229,17	2.229,17	2.229,17
<b><u>Activo fijo</u></b>	<b>4.729,17</b>	<b>2.544,28</b>		
<b><u>Equipo de computación</u></b>	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
<b><u>Depreciación acumulada</u></b>		2.184,89	4.369,78	8.739,56
<b><u>Activo diferido</u></b>	14.169,70	14.169,70	14.169,70	14.169,70
<b><u>Amortización acumulada</u></b>		3.542,42	7.084,84	14.169,68
<b><u>Provisión Indemnización</u></b>		5.208,33	10.416,66	20.833,32
<b><u>Capital</u></b>	70.514,4	70.514,4	70.514,4	70.514,4
<b><u>Resultados acumulados</u></b>		56.795,28	113.590,56	170.785,84

**8.6. Tabla N° 60 de cuadro de origen y uso de fondos**

<b>EJERCICIO / DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1. ORIGEN</b>			
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	2.184,89	4.369,78	8.739,56
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	3.542,42	7.084,84	14.169,68
ACTIVO DIFERIDO	14.169,70	14.169,70	14.169,70
PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN	5.208,33	10.416,66	20.833,32
RESULTADOS ACUMULADOS	56.795,28	113.590,56	170.785,84
<b>SALDO DE CAJA EJERCICIO</b>			
ANTERIOR	6.078,64	74.209,56	142.340,48
<b>2. USOS</b>			
<b>3. SALDOS DE CAJA</b>	74.209,56	142.340,48	221.407,04

8.7. Valor actual neto

8.7.1. Gráfica del VAN Comentario

1. Para VAN igual o próximo a cero.
2. Para VAN mayor a cero
3. Para VAN menor a cero

TABLA N ° 61

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. ORIGEN	74.209,56	142.340,48	221.407,04
2. USO	-	-	-
3. SALDO DE CAJA	74.209,56	142.340,48	221.407,04

CAPITAL A INVERTIR (K) = 70.514,4

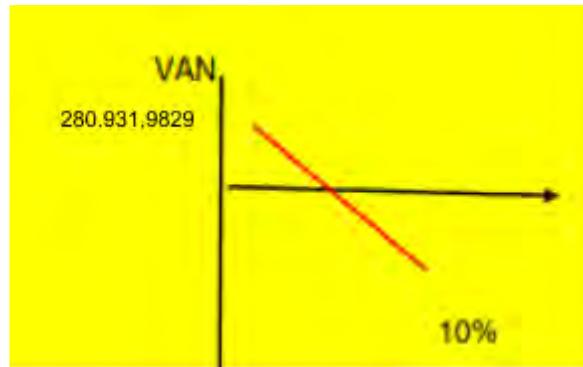
VAN = 10%

$$VAN_{10\%} = \frac{SC}{(1+R)^1} + \frac{SC}{(1+R)^2} + \frac{SC}{(1+R)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{74209,56}{1.1} + \frac{142340,48}{1.21} + \frac{221.407,04}{1.331} - 70514.4$$

VAN = 280.931,9829

Para dar alguna interpretación al Van se utiliza el gráfico del VAN



- 1) Realizando cálculos la tasa de actualización que da un VAN con aproximación a cero es 142,15% como lo muestra la siguiente tabla.

AÑOS	SALDO DE CAJA	(1+r)^n	SC/(1+R)^n
UNO	74.209,56	2,42	30.646,11
DOS	142.340,48	5,86	24.275,01
TRES	221.407,04	14,20	15.593,28
<b>Suma</b>			70.514,40

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

Menos			
<b>Capital</b>			70.514,40
<b>VAN</b>			<b>0,00</b>

2) Realizando cálculos la tasa de actualización que da un VAN mayor a cero es 130% como lo muestra la siguiente tabla.

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	74.209,56	2,30	32.265,03
DOS	142.340,48	5,29	26.907,46
TRES	221.407,04	12,17	18.197,34
<b>Suma</b>			77.369,83
Menos			
<b>Capital</b>			70.514,40
<b>VAN</b>			<b>6.855,43</b>

3) Realizando cálculos la tasa de actualización que da un VAN menor a cero es 150% como lo muestra la siguiente tabla.

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	74.209,56	2,50	29.683,82
DOS	142.340,48	6,25	22.774,48
TRES	221.407,04	15,63	14.170,05
<b>Suma</b>			66.628,35
Menos			
<b>Capital</b>			70.514,40
<b>VAN</b>			<b>-3.886,05</b>

**8.8. Tasa interna de retorno en UFV**

**8.8.1. Deducción**

**8.8.2. Comentario-Criterio técnico de TIR**

Presentar en recuadro la TIR y el criterio técnico de evaluación

TIR	CRITERIO
142,15%	El proyecto es viable porque la tasa de retorno es mayor a la tasa de Costo de Oportunidad del Capital (10%) de esta forma podrá mitigar los riesgos de ingreso a mercado.

Presentar el cuadro de recuperación del capital y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

INVERSIÓN	SALDO CAJA	SALDO INVERSIÓN
70.514,4	Ej. Uno 74.209,56 Ej. Dos 142.340,48 Ej. Tres 221.407,04	(150.892,64)

Comentario.

¿Se recuperaría el capital al tercer año?

El saldo de caja a los tres años es de 221.407,04 de la cual hay que restar el saldo de la inversión de 70.514,4, esto nos dará el saldo de la inversión.

En el periodo de la amortización de tres años no es necesario que el capital sea cubierto por los tres años, solamente puede ser cubierto por el primer año, para no sobrepasar el capital.



## CAPÍTULO NOVENO

### 9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

#### 9.1. Balance de apertura de evaluación económica - comentario

**BALANCE DE APERTURA DE VESTIDOS DE NOVIA  
 VERSIÓN FINANCIERA  
 (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,40)  
 BALANCE DE APERTURA EN UFV 2,40**

ACTIVO	<u>123,877.26</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>169,234.56</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>123,877.26</b>	<b>PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL</b>	<b>169,234.56</b>
CAJA	14.588,75		
BANCOS	109.288.51		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b><u>11.350,00</u></b>		
TERRENO	0.00		
INMUEBLE	0.00		
EQUIPOS	6.000,00		
MUEBLES	5.350,00		
VEHÍCULOS	0.00		
OTROS	0.00		
ACTIVO DIFERIDO	34.007,30		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<b><u>169,234.56</u></b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b><u>169,234.56</u></b>

**BALANCE DE APERTURA DE VESTIDOS DE NOVIA  
 VERSIÓN FINANCIERA  
 (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,40)**

<b>ACTIVO</b>	<b><u>51.615,52</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>70.514,4</u></b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>51.615,52</u></b>	<b>PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL</b>	<b>70.514,4</b>		
<b>CAJA</b>	<b>6.078,64</b>				
<b>BANCOS</b>	<b>45.536,88</b>				
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b><u>4.729,17</u></b>				
<b>TERRENO</b>	<b>0.00</b>				
<b>INMUEBLE</b>	<b>0.00</b>				
<b>EQUIPOS</b>	<b>2.500,00</b>				
<b>MUEBLES</b>	<b>2.229,17</b>				
<b>VEHÍCULOS</b>	<b>0.00</b>				
<b>OTROS</b>	<b>0.00</b>				
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>14.169,70</b>				
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<b><u>70.514,4</u></b>			<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b><u>70.514,4</u></b>

9.2. Método de servicio de deuda constante

AK=Amortización del capital

OF=Obligación Financiera

SOF=Saldo Obligación Financiera

n=Años de plazo

Obligación financiera (Activo fijo) = **4.729,17**

n=3 años

i = 10%

$$AK = \frac{4.729,17}{3} = 1576,39$$

**MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE VESTIDOS DE NOVIA "WHITE HOUSE" EN UFV**

	SALDOS	INTERÉS	AMORT.	SERVICIO
UNO	4.729,17	472,917	1576,39	2049,307
DOS	3.152,78	315,278	1576,39	1891,668
TRES	1.576,39	157,639	1576,39	1734,029
	TOTAL INTERÉS	945,83		

TOTAL INTERESES: 945,83

MÉTODO DE DEUDA CONSTANTE

$$SC = \frac{OFi(1+i)^n}{(1+i)^n - 1} =$$

n = Número de años de préstamo

GF = Tasa de interés Saldos de capital

AK= Servicio constante - GF

$$SC = \frac{4.729,17 * 0,10 (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 1901,67$$

Tasa = 10%

n= 3 años

sc= 1901,67

**MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE EN EL CASO DE "WHITE HOUSE" EN UFV 2,40**

	SALDOS	INTERÉS	AMORT.	SERVICIO
UNO	4.729,17	472,917	1428,753	1901,67
DOS	3.300,42	330,0417	1571,6283	1901,67
TRES	1.728,79	172,8789	1728,7911	1901,67
	TOTAL INTERÉS	975,84		

El interés supera 30,01 al método anterior.

**9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja**

SALDO	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	74.209,56	142.340,48	221.407,04
1. MENOS SERVICIO DE LA DEUDA	1901,67	1901,67	1901,67
2. SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	72.307,89	140.438,81	219.505,37

COMENTARIO

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada periodo proyectado.

**9.4. Valor actual neto financiero – Gráfico del VANF**

$$VANF = \sum SCA - K$$

$$K = 56056$$

VAN a la tasa de 142,15%

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	74.209,56	2,42	30.646,11
DOS	142.340,48	5,86	24.275,01
TRES	221.407,04	14,20	15.593,28
<b>Suma</b>			70.514,40
Menos			
<b>Capital</b>			56056
<b>VAN</b>			<b>14.458,4</b>

VAN a la tasa de 130%

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	74.209,56	2,30	32.265,03
DOS	142.340,48	5,29	26.907,46
TRES	221.407,04	12,17	18.197,34
<b>Suma</b>			77.369,83
Menos			
<b>Capital</b>			56056
<b>VAN</b>			<b>21.313,83</b>

VAN a la tasa de 176.13%

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	74.209,56	2,76	26874,86
DOS	142.340,48	7.62	18668.14
TRES	221.407,04	21.05	10516
<b>Suma</b>			56056
Menos			
<b>Capital</b>			56056
<b>VAN</b>			<b>0,00</b>

**TIR = 176.13%**

La tasa interna de retorno ha aumentado, debido a la obligación financiera contraída, como se mencionaba anteriormente, la TIR de evaluación económica nos dio una VAN positivo, por lo que la misma tuvo que aumentar

**9.5. Tasa interna de retorno financiera – comentario – criterio técnico.**

En evaluación económica se deduce una tasa de rendimiento de 142,15% que daba VAN igual a cero, para evaluación financiera la misma tasa nos da un VAN POSITIVO, por lo que es

necesario aumentar dicha tasa y deducir nuevamente una tasa de rendimiento que nos da VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.

### **9.6. Comentario de apalancamiento**

La influencia positiva del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

TIRF con financiamiento = 176.13%

TIR sin financiamiento = 142,15%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 176.13– 142,15= 33.98 puntos

Influencia del Apalancamiento = 33.98

**COMENTARIO:** Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 88,26141 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



## CAPÍTULO DÉCIMO.

### 10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

#### 10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

A continuación, se realizará la evaluación sensibilizada del presente proyecto, se incluirá el impuesto al valor agregado (IVA) así como el impuesto a las transacciones (IT), diferenciando además los componentes en los registros, los que incluyen factura de los que no tienen, finalmente a efectos de obtener utilidad se incorpora el impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)

#### 10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados.

**BALANCE DE APERTURA DE VESTIDOS DE NOVIA  
VERSIÓN FINANCIERA  
(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,40)**

ACTIVO	<u>51.615,52</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>70.514,4</u>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>51.615,52</u></b>	<b>PATRIMONIO CAPITAL SOCIAL</b>	<b>70.514,4</b>		
<b>CAJA</b>	<b>6.078,64</b>				
<b>BANCOS</b>	<b>45.536,88</b>				
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b><u>4.729,17</u></b>				
<b>TERRENO</b>	<b>0.00</b>				
<b>INMUEBLE</b>	<b>0.00</b>				
<b>EQUIPOS</b>	<b>2.500,00</b>				
<b>MUEBLES</b>	<b>2.229,17</b>				
<b>VEHÍCULOS</b>	<b>0.00</b>				
<b>OTROS</b>	<b>0.00</b>				
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>14.169,70</b>				
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<b><u>70.514,4</u></b>			<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b><u>70.514,4</u></b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**10.3. Ejercicio 1**

**10.3.1. Libro anual de registro ejercicio uno**

-1-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	<u>CAJA</u>	1	6.078,64	
	<u>BANCO</u>	1	45.536,88	
	<u>EQUIPOS</u>	1	2.500,00	
	<u>MUEBLES</u>	1	2.229,17	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	14.169,70	
	<u>CAPITAL</u>	1		70.514,4
			<b>70.514,4</b>	<b>70.514,4</b>

-2-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de suministros</u>	2	5.315,18	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	2	36.127.48	
	<u>Alquileres</u>	2	2900	
	<u>Publicidad</u>	2	348	
	<u>Crédito fiscal -IVA</u>	2		
	<u>Banco</u>	2	826.22	45.536,88
	Para registrar el capital de explotación a ser pagado con Banco			
			<b>45.536,88</b>	<b>45.536,88</b>

**CUADRO DE INVERSIÓN EN BOLIVIANOS**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>IMPORTE UFV= 2,40</b>
Fondo del inventario inicial de suministros	12.756,432	5.315,18
IVA Credito Fiscal	1.982,928	826.22
Fondo de productos terminados	86.705,95	36.127.48
Fondo alquileres anticipados	6.960	2900
Fondo de lanzamiento de producto.	835.2	348
Caja de contingencia	14.588,75	6.078,64
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>123.877,26</b>	<b>51.615,525</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV**

Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te
01.01.01	1 módulo	5.31 5,18	5.315,1 8	A						01.01.01	1 módulo	5.31 5,18	5.315, 18	A

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DE FONDO
<b>16 unidades</b>	$\frac{Bs\ 12.756,432}{UFV\ 5.315,18}$	$\frac{Bs\ 12.756,432}{UFV\ 5.315,18}$

**HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lo te
01.01.01	8	4.51 5,93	36.127. 48	A						01.01.01	8	4.51 5,93	36.127 .48	A

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DE FONDO
<b>8 unidades</b>	$\frac{Bs\ 10.838,24}{UFV\ 4.515,93}$	$\frac{Bs\ 86.705,95}{UFV\ 36.127,48}$

-3-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo con factura</u>	3	15.486	
	<u>Credito Fiscal - IVA</u>	3	2.314	
	<u>Caja</u>	3		17.800
			17.800	17.800

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo sin factura</u>		91.691,89	
	<u>Caja</u>			80.756,25
	<u>Depreciación Acumulada</u>			2.184,89
	<u>Amortización acumulada</u>			3.542,42
	<u>Provisión Indemnización</u>			5.208,33
			91.691,89	91.691,89

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**Tabla N° 62 de Costo Fijo**

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV= 2.40
COSTO LABORAL (sin factura)	<b>206,315</b>	<b>85.964,58</b>
DEPRECIACIÓN (sin factura)	<b>5.243,73</b>	<b>2.184,89</b>
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO (sin factura)	<b>8.501,82</b>	<b>3.542,42</b>
ALQUILERES(con factura)	<b>41.760</b>	<b>17.400</b>
PUBLICIDAD(con factura)	<b>960</b>	<b>400</b>
<b>TOTAL</b>	<b>262.780,550</b>	<b>109.491,89</b>

**TABLA N° 63 DE COSTO LABORAL ANUAL**

CATEGORÍA	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV=2.40
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES</b> (sin factura)	175.065	72.943,75
<b>AGUINALDO</b> (sin factura)	12.500	5.208,33
<b>PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN</b> (sin factura)	12.500	5.208,33
<b>VACACIONES</b> (sin factura)	6.250	2.604.17
<b>TOTAL</b>	<b>206.315</b>	<b>85.964,58</b>

**COMENTARIO**

El costo fijo ha disminuido de 109.491,89 a 91.691,89 la diferencia es de 17.800 que es el IVA crédito fiscal a recuperar.

19,41%	Costo medio fijo con factura	74,16
80,59%	Costo medio fijo sin factura	307,88
100%	Costo medio fijo	382,04

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Crédito fiscal - IVA</u>		63.782,66	
	<u>Caja</u>		9.530,66	73.312,83
			<b>73.312,83</b>	<b>73.312,83</b>

**COSTO VARIABLE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO**

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2.40
Programa de abastecimiento anual	167.520	69.800
Cuadro de otros suministros anual	8.430,8	3.512,83
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>175.950,8</b>	<b>73.312,83</b>

**CÁLCULO DE COSTO MEDIO VARIABLE**

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Producción anual}} = \frac{63.782,66}{16} = 3.986,41$$

**COSTO UNITARIO**

$$CMU = CMF + CMV$$

<b>Costo medio fijo</b>	382,04
<b>Costo medio variable</b>	3.986,41
<b>Costo Unitario</b>	<b>4.368,45</b>

El costo unitario de una chompa ha bajado de UFV 's 4.515,93 a UFV's 4.368,45 del inventario inicial de suministros que provienen de tiempos de ejecución en que los administradores del proyecto no registran el IVA crédito fiscal.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>		240.000	
	<u>Ventas</u>			208.800
	<u>Debito fiscal IVA</u>			31.200
			240.000	240.000

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	CICLO	6 DÍA	MES 24 DÍAS	AÑO
Secuencia Paralela	2	8	16	192

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2.40
Precio de venta	3.000	1.250

$$192 * 1.250 = 240.000$$

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**10.3.2. Asientos de apertura y de cierre de costos**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>		5.315,18	5.315,18
			5.315,18	5.315,18

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>		5.315,18	5.315,18
			5.315,18	5.315,18

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	
01.01.01	1 módulo	5.315,18	5.315,18	A						01.01.01	1 módulo	5.315,18	5.315,18	
31.12.01	12 módulo	5.315,18	73.312,83	B						31.12.01	13 módulo	5.315,18	79.422,2	
					31.12.01	1 módulo	5.315,18	5.315,18	A	31.12.01	12 módulo	5.315,18	73.312,83	
					31.12.01	11 módulo	5.315,18	67.203,4		31.12.01	1 módulo	5.315,18	5.315,18	

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Inventario de productos terminados</u>		32.966,32 2.543,37 610,55	36.127,48
			36.127,48	36.127,48

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u>		36.127,48	32.966,32 2.543,37 610.55
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

**PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE COMPONENTES DE COSTO UNITARIO**

Costo medio fijo con factura= $74,16 / 4.368,45 = 0,0169 * 36.127,48 = 610,55$

Costo medio fijo sin factura= $307,88 / 4.368,45 = 0,0704 * 36.127,48 = 2.543,37$

Costo medio variable= $3.986,41 / 4.368,45 = 0,9125 * 36.127,48 = 32.966,32$

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Debito fiscal IVA</u> <u>Crédito fiscal IVA</u> <u>Caja</u>		31.200	16.536 14.664
			31.200	31.200

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Impuesto a las transacciones</u> <u>Caja</u>		7.200	7.200
			7.200	7.200

**10.3.3. Mayor de caja ejercicio uno**

DEBE	HABER	SALDO DEBE
6.078,64	17.800	
	80.756,25	
	73.312,83	
240.000	14.664	
	7.200	
<b>246.078,64</b>	<b>193.733,08</b>	<b>52.345.56</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**10.3.4. Balance de comprobación de sumas y saldos**

**WHITE HOUSE S.R.L.  
EXPRESADO EN UFV**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	246.078,64	<b>193.733,08</b>	<b>52.345,56</b>	
Equipos de computación	2.500		2.500	
Muebles y enseres	2.229,17		2.229,17	
Activo diferido	14.169,70		14.169,70	
Alquileres pagados por adelantado	2900		2.900	
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	348			348
Depreciación acumulada		2.184,89		2.184,89
Amortización Acumulada		3.542,42		3.542,42
Provisión indemnización		5.208,33		5.208,33
Ventas		208.800		208.800
Costo fijo con factura	15.486		15.486	
Costo fijo sin factura	91.691,89		91.691,89	
Costo variable	63.782,66		63.782,66	
Inventario de suministros	5.315,18		5.315,18	
Inventario de productos terminados	36.127,48		36.127,48	
Capital		70.514,4		70.514,4
Impuesto a las transacciones	7.200		7.200	
<b>Total</b>	<b>487.828,72</b>	<b>487.828,72</b>	<b>293.750,60</b>	<b>293.750,60</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**10.3.5. Presentar Estado de resultados ejercicio uno y cierre**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**Expresado en UFV**

**INGRESOS**

Ventas 208.800

Menos:

**EGRESOS**

(178.508,55)

Costo fijo con factura 15.486  
 Costo fijo sin factura 91.691,89  
 Costo variable 63.782,66  
 Publicidad y propaganda pagado por adelantado 348  
 Impuesto a las transacciones 7200

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS**

**30.291,45**

Impuesto a las utilidades

7.572,86

**UTILIDADES DEL EJERCICIO**

**22.718,59**

**Asiento de cierre de costos ejercicio uno**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las utilidades Caja		7.572,86	7.572,86
Para registrar el impuesto a la utilidad, del año 1			7.572,86	7.572,86

El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas.

**CAMBIOS EN EL SALDO DE CAJA**

Saldo de caja anterior 74.209,56

Menos:

Pago de impuestos 7.572,86

Saldo de caja actual 66.636,7

**Asiento de cierre de ventas ejercicio uno**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>		208.800	

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

	<u>Costo variable</u> <u>Costo fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Publicidad</u> <u>Impuesto a la utilidad</u> <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>impuesto a las utilidades</u> <u>Resultados acumulados</u>			63.782,66 91.691,89 15.486 348 7200 7.572,86 22.718,59
--	--	--	--	--

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Ventas		208.800	
	Pérdidas y ganancias			208.800

**10.3.6. Balance general ejercicio uno**

**BALANCE GENERAL**  
**Expresado en UFV**

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO</b>		<b>5.208,33</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>66.636,7</b>		Previsión para indemnización	5.208,33	
Caja	66.636,7				
<b>Inventarios</b>	<b>15.732,97</b>				
Inventario de suministros	5.315,18				
Inventario de Productos terminados	10.417,79				
<b>Pagos anticipados</b>	<b>2.900</b>				
Alquileres pagados por adelantado	2.900				
		<b>85.269,67</b>			
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>PATRIMONIO</b>		
<b>Activo fijo</b>	<b>2544,28</b>		Capital	70.514,4	
Muebles y Enseres	2.229,17		Resultados acumulados	22.718,59	
Equipos de Computación	2.500				
Depreciación Acumulada	-2.184,89				
<b>Activo Diferido</b>	<b>10.627,28</b>				
Activo Diferido	14.169,70				
Amortización Acumulada	-3.542,42				
		<b>13.171,56</b>			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>98.441.23</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>98.441.23</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**10.4. Ejercicio 2**

**10.4.1. Libro anual de registro ejercicio dos**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Caja</u> <u>Inventario de suministros</u> <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Alquileres pagados por adelantado</u> <u>Muebles y enseres</u> <u>Equipos de computación</u> <u>Activo diferido</u>  <u>Depreciación acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u> <u>Provisión para indemnización</u> <u>Resultados acumulados</u> <u>Capital</u>		66.636,7 5.315,18 10.417,79 2.900 2.229,17 2.500 14.169,70	2.184,89 3.542,42 5.208,33 22.718,59 70.514,4
			<b>104.167,75</b>	<b>104.167,75</b>

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo con factura</u> <u>Credito Fiscal - IVA</u>  <u>Caja</u>		15.486 2.314	17.800
			17.800	17.800

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo sin factura</u>  <u>Caja</u> <u>Depreciación Acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u> <u>Provisión Indemnización</u>		91.691,89	80.756,25 2.184,89 3.542,42 5.208,33
			91.691,89	91.691,89

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Crédito fiscal - IVA</u>  <u>Caja</u>		63.782,66 9.530,66	73.312,83
			<b>73.312,83</b>	<b>73.312,83</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>  Ventas Debito fiscal IVA		240.000	208.800 31.200
			240.000	240.000

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u>  Inventario de Suministros		5.315,18	5.315,18
			5.315,18	5.315,18

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de Suministros</u>  Costo Variable		5.315,18	5.315,18
			5.315,18	5.315,18

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u>  Inventario de productos terminados		32.966,32 2.543,37 610,55	36.127,48
			36.127,48	36.127,48

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u>  Costo Variable <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u>		36.127,48	32.966,32 2.543,37 610,55
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Debito fiscal IVA</u>		31.200	
	<u>Crédito fiscal IVA</u> Caja			16.536 14.664
			31.200	31.200

MAYOR EN CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
66.636,7	17.800	
	80.756,25	
	73.312,83	
240.000	14.664	
<b>306.636,7</b>	<b>186.533.08</b>	<b>120.103,62</b>

**10.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos**

**WHITE HOUSE S.R.L.**  
EXPRESADO EN UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	<b>306.636,7</b>	<b>186.533.08</b>	<b>120.103,62</b>	
Equipos de computación	2.500		2.500	
Muebles y enseres	2.229,17		2.229,17	
Activo diferido	14.169,70		14.169,70	
Alquileres pagados por adelantado	2900		2.900	
Depreciación acumulada		4369.78		4369.78
Amortización Acumulada		7.084,84		7.084,84
Provisión indemnización		10.416,66		10.416,66
Ventas		208.800		208.800

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Costo fijo con factura	15.486		15.486	
Costo fijo sin factura	91.691,89		91.691,89	
Costo variable	63.782,66		63.782,66	
Inventario de suministros	5.315,18		5.315,18	
Inventario de productos terminados	36.127,48		36.127,48	
Capital		70.514,4		70.514,4
Resultados acumulados		22.718,59		22.718,59
Crédito fiscal	16.536	16.536		
Debito fiscal	31.200	31.200		
<b>Total</b>	<b>588.574,78</b>	<b>588.574,78</b>	<b>354.305,7</b>	<b>354.305,7</b>

**10.4.3. Presentar Estado Financieros ejercicio dos y cierre**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**Expresado en UFV**

**INGRESOS**

Ventas 208.800

Menos:

**EGRESOS**

(170.960,55)

Costo fijo con factura 15.486  
 Costo fijo sin factura 91.691,89  
 Costo variable 63.782,66

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS**

**37.839,45**

Impuesto a las utilidades 9.459,86

**UTILIDADES DEL EJERCICIO**

**28.379,58**

**Asiento de cierre de costos ejercicio uno**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las utilidades Caja		9.459,86	9.459,86

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>		208.800	
	<u>Costo variable</u>			63.782,66
	<u>Costo fijo sin factura</u>			91.691,89
	<u>Costo fijo con factura</u>			15.486
	<u>Impuesto a la utilidad</u>			9.459,86
	<u>Resultados acumulados</u>			28.379,58

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Ventas		208.800	
	Pérdidas y ganancias			208.800

**10.4.4. Balance general ejercicio dos**

**BALANCE GENERAL**  
**Expresado en UFV**

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>124.585</b>	<b>PASIVO</b>		<b>10.416,66</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>105.952,03</b>		Previsión para indemnización	10.416,66	
Caja	105.952,03				
<b>Inventarios</b>	<b>15.732,97</b>				
Inventario de suministros	5.315,18				
Inventario de Productos terminados	10.417,79				
<b>Pagos anticipados</b>	<b>2.900</b>				
Alquileres pagados por adelantado	2.900				
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>7.444,23</b>	<b>PATRIMONIO</b>		<b>121.612,57</b>
<b>Activo fijo</b>	<b>359,37</b>		Capital	70.514,4	
Muebles y Enseres	2.229,17		Resultados acumulados	51.098,17	
Equipos de Computación	2.500				
Depreciación Acumulada	-4369,78				
<b>Activo Diferido</b>	<b>7.084,86</b>				
Activo Diferido	14.169,70				
Amortización Acumulada	-7.084,84				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>132.029,23</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>132.029,23</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

**10.5. Ejercicio 3**

**10.5.1. Libro anual de registro ejercicio tres**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Caja</u> <u>Inventario de suministros</u> <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Alquileres pagados por adelantado</u> <u>Muebles y enseres</u> <u>Equipos de computación</u> <u>Activo diferido</u>  <u>Depreciación acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u> <u>Provisión para indemnización</u> <u>Resultados acumulados</u> <u>Capital</u>		105.952,03 5.315,18 10.417,79 2.900 2.229,17 2.500 14.169,70       	       4369.78 7084.4 10416.66 51.098,17 70.514,4
			<b>143.483,87</b>	<b>143.483,87</b>

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo con factura</u> <u>Credito Fiscal - IVA</u>  <u>Caja</u>		15.486 2.314	 17.800
			17.800	17.800

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo sin factura</u>  <u>Caja</u> <u>Depreciación Acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u> <u>Provisión Indemnización</u>		91.691,89	80.756,25 2.184,89 3.542,42 5.208,33
			91.691,89	91.691,89

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Crédito fiscal - IVA</u>  <u>Caja</u>		63.782,66 9.530,66	 73.312,83
			<b>73.312,83</b>	<b>73.312,83</b>

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>  Ventas <u>Debito fiscal IVA</u>		240.000	208.800 31.200
			240.000	240.000

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u>  <u>Inventario de Suministros</u>		5.315,18	5.315,18

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de Suministros</u>  <u>Costo Variable</u>		5.315,18	5.315,18

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Inventario de productos terminados</u>	8 8 8	32.966,32 2.543,37 610.55	36.127,48
			36.127,48	36.127,48

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u>  <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u>		36.127,48	32.966,32 2.543,37 610.55
			<b>36.127,48</b>	<b>36.127,48</b>

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Debito fiscal IVA</u>  <u>Crédito fiscal IVA</u> <u>Caja</u>		31.200	16.536 14.664
			31.200	31.200

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

MAYOR EN CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
105.952,03	17.800	
	80.756,25	
	73.312,83	
240.000	14.664	
<b>345.952,03</b>	<b>186.533.08</b>	<b>159,418.95</b>

**10.5.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres**

**WHITE HOUSE S.R.L.**  
EXPRESADO EN UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	<b>345.952,03</b>	<b>186.533.08</b>	<b>159,418.95</b>	
Equipos de computación	2.500		2.500	
Muebles y enseres	2.229,17		2.229,17	
Activo diferido	14.169,70		14.169,70	
Alquileres pagados por adelantado	2900		2.900	
Depreciación acumulada		6.554,67		6.554,67
Amortización Acumulada		10627.26		10627.26
Provisión indemnización		15624.99		15624.99
Ventas		208.800		208.800
Costo fijo con factura	15.486		15.486	
Costo fijo sin factura	91.691,89		91.691,89	
Costo variable	63.782,66		63.782,66	
Inventario de suministros	5.315,18		5.315,18	

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Inventario de productos terminados	36.127,48		36.127,48	
Capital		70.514,4		70.514,4
Resultados acumulados		51.098,17		51.098,17
Crédito fiscal	16.536	16.536		
Debito fiscal	31.200	31.200		
Total	627890.11	627890.11	393621.03	393621.03

**10.5.3. Presentar Estados financieros Tres y cierre**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Expresado en UFV**

**INGRESOS**

Ventas 208.800

Menos:

**EGRESOS**

(170.960,55)

Costo fijo con factura 15.486  
 Costo fijo sin factura 91.691,89  
 Costo variable 63.782,66

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS**

**37.839,45**

Impuesto a las utilidades 9.459,86

**UTILIDADES DEL EJERCICIO**

**28.379,58**

**Asiento de cierre de costos ejercicio uno**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las utilidades Caja		9.459,86	9.459,86
			9.459,86	9.459,86

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>  <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo sin factura</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Impuesto a la utilidad</u> <u>Resultados acumulados</u>		208.800	63.782,66 91.691,89 15.486 9.459,86 28.379,58

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Ventas  Pérdidas y ganancias		208.800	208.800

**10.5.4. Balance general ejercicio tres**

**BALANCE GENERAL**  
**Expresado en UFV**

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>165900.2</b>	<b>PASIVO</b>		<b>15624.99</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>147267.23</b>		Previsión para indemnización	15624.99	
Caja	147267.23				
<b>Inventarios</b>	<b>15,732.97</b>				
Inventario de suministros	5.315,18				
Inventario de Productos terminados	10.417,79				
<b>Pagos anticipados</b>	<b>2.900</b>				
Alquileres pagados por adelantado	2.900				
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1716.94</b>	<b>PATRIMONIO</b>		<b>151992.15</b>
<b>Activo fijo</b>	<b>-1825,5</b>		Capital	70.514,4	
Muebles y Enseres	2.229,17		Resultados acumulados	79477.75	
Equipos de Computación	2.500				
Depreciación Acumulada	-6554,67				
<b>Activo Diferido</b>	<b>3.542.44</b>				
Activo Diferido	14.169,70				
Amortización Acumulada	-10627.26				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>167617.14</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>167617.14</b>

10.6. VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO

DETALLE	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Saldos de caja sensibilizados	66.636,7	105.952,03	147267.23

$$VAN_{10\%} = \frac{SC}{(1+R)^1} + \frac{SC}{(1+R)^2} + \frac{SC}{(1+R)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{66.636,7}{1.1} + \frac{105.952,03}{1.21} + \frac{147267.23}{1.331} - 70514.4$$

$VAN = 188.272,12$

$VAN = 142,15\%$

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	66.636,7	2,42	27518.76
DOS	105.952,03	5,86	18069.25
TRES	147267.23	14,20	10371.76
<b>Suma</b>			55959.77
Menos			
<b>Capital</b>			70.514,40
<b>VAN</b>			<b>-14554.63</b>

Al aplicar una tasa del 142.15% se obtiene un Valor Actual Neto sensibilizado negativo, por tanto por aproximación se buscará un VAN que tienda a cero.

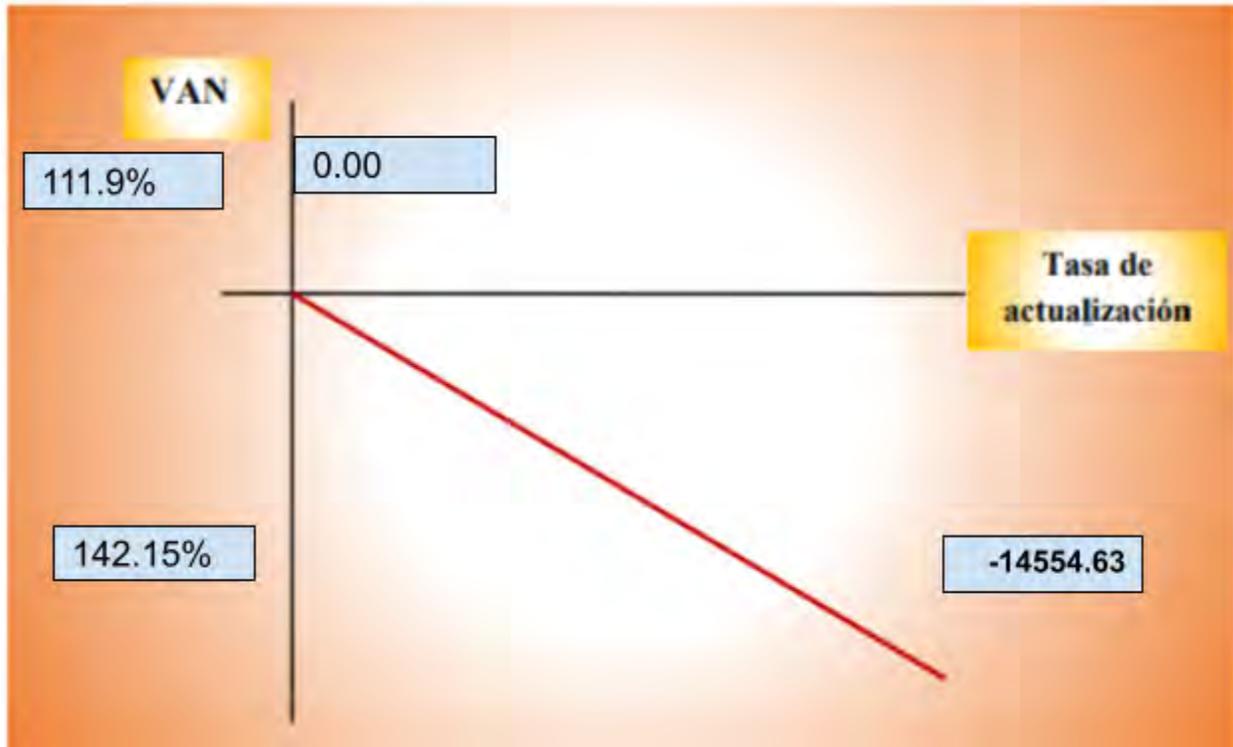
$VAN = 111.9\%$

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+R)^n$
UNO	66.636,7	2,119	31.443.13
DOS	105.952,03	4.49	23593.33
TRES	147267.23	9.51	15477.94
<b>Suma</b>			70.514,40

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

Menos			
<b>Capital</b>			70.514,40
<b>VAN</b>			<b>0</b>

Gráfica



**Comentario:** Según el criterio de evaluación, al aplicar la tasa de actualización de 111.9% obtenemos un VAN igual a cero o con, por lo tanto, el proyecto es viable. La tasa de actualización, también puede ser considerada como la tasa de rendimiento de capital a invertir debido que está igualando la expectativa a valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en el sentido de ser la tasa de rendimiento, en otras palabras, la TIRS es 111.9%



## 11. CAPITULO UNDECIMO

### 11.1. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

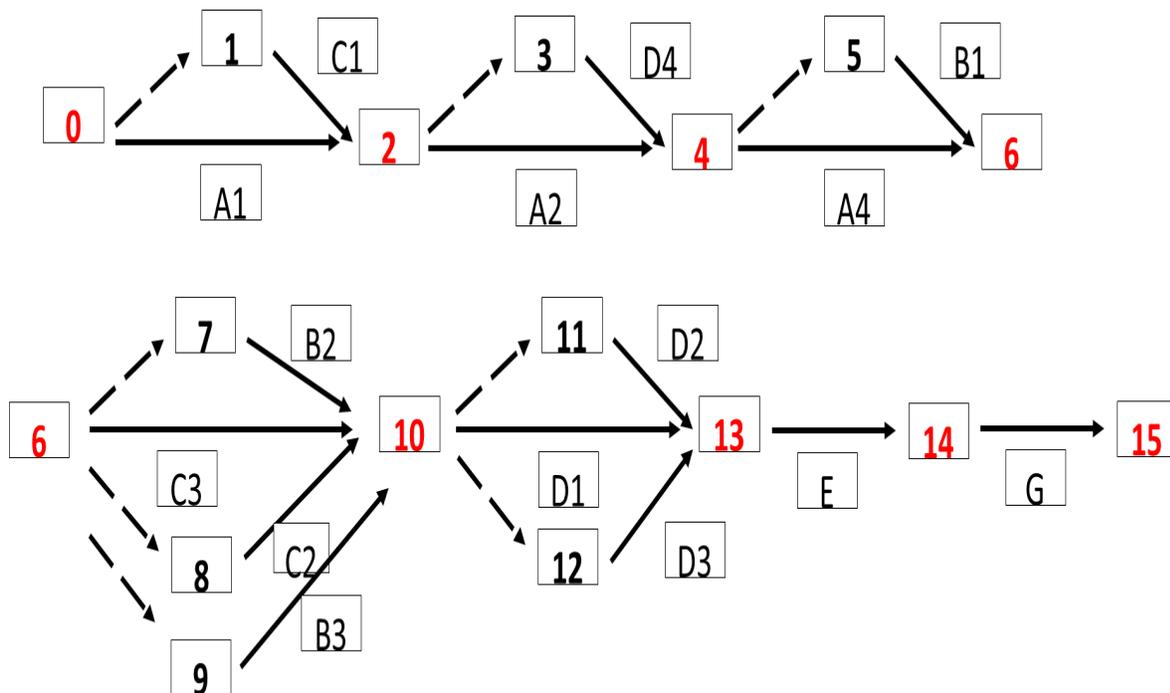
#### REGLAMENTO DE FUNCIONES

- ***Obtención del NIT***
  - ✓ Controlar servicios de terceros abogados notarios
  - ✓ Preparar una minuta, testimonio y poder del representante legal
  - ✓ Publicar por prensa
  - ✓ Registrar en impuestos nacionales
  - ✓ Firmar la declaración jurada
- ***Inscripción en FUNDEMPRESA***
  - ✓ Contratar servicios de un contador
  - ✓ Preparar los estados financieros de apertura
  - ✓ Registrar en FUNDEMPRESA
  - ✓ Publicar por prensa
  - ✓ Firmar la declaración jurada
- ***Obtención de la licencia de funcionamiento***
  - ✓ Registrar en el GAML P
  - ✓ Firmar la declaración jurada
- ***Adquisición de tienda en alquiler***
  - ✓ Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
  - ✓ Sondeo de mercado
  - ✓ Evaluar las propuestas
- ***Adquisición de inventario equipos y de suministros***
  - ✓ Sondear mercado de equipos de suministros
  - ✓ Evaluación de ofertas
  - ✓ Realización de contratos
  - ✓ Calificar propuestas
- ***Contratar personal de operación***
  - ✓ Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
  - ✓ publicar requerimientos
  - ✓ evaluar la oferta de trabajos - hojas de vida

11.2. Cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
<b>A1</b> Sondeo de mercado (Locales en alquiler) 3 días.	<b>C1</b> Sondeo de mercado de equipos y suministros
<b>A2</b> Evaluar propuestas de locales 2 días.	<b>D4</b> Contratar servicio de terceros, abogados, notarios
<b>A4</b> Cancelación y firma de documentos 1 día.	<b>B1</b> Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
<b>C3</b> Compra de equipos y suministros. 15 días.	<b>B2</b> Evaluar la oferta de trabajo <b>C2</b> Evaluación de ofertas <b>B3</b> Realizar los contratos
<b>D1</b> Registro en Servicio de Impuestos Nacionales 3 días.	<b>D2</b> Registro en SEPREC <b>D3</b> Registro en Alcaldía Municipal
<b>E</b> Elaboración de registros contables 8 días.	
<b>G</b> Puesta en marcha	

11.3. Planificación con Red de Flechas



#### 11.4. Elaborar las actividades por campo con sus objetivos

##### **A.- Adquisición de local**

**OBJETIVO:** tener un local (proyecto en zona urbana alquilar inmueble).

- Preparación de condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería, localización y dimensión.
- Sondeo de mercado.
- Calificar las propuestas.
- Evaluar propuestas.
- Negociar el alquiler (meses).
- Cancelación y firma de documentos.

##### **B.- Contratar personal de operaciones**

**OBJETIVO:** tener el o los empleados necesarios.

- Preparar requerimiento de acuerdo al perfil.
- Publicar requerimiento.
- Evaluar la oferta de trabajadores – hoja de vida.
- Calificar la oferta de trabajadores.
- Negociar con los elegidos – Realizar los contratos.

##### **C.- Adquisición de inventario inicial de equipos y suministros**

**OBJETIVO:** Tener equipos y suministros (Proyecto de zona urbana, compra de máquinas, equipos, muebles y suministros).

- Sondeo de mercado de equipos y suministros.
- Evaluación de ofertas.
- Calificar propuestas.
- Realizar la compra.
- Recepción.

##### **D.- Actividades para cumplir normas de ingreso al mercado**

**OBJETIVO:** obtener NIT.

- Contratación de servicio de terceros (abogados, notarios).
- Registro en el Servicio de Impuestos Nacionales.
- Registro en SEPREC.
- Registro en Alcaldía Municipal (Licencia de funcionamiento).

##### **E.- Elaboración de registros contables**

**OBJETIVO:** tener balance de apertura.

- Registro en libro diario.
- Elaboración de mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos.

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO “B”**

- Elaboración de Balance Apertura.

**G.- Puesta en marcha**

**11.5. Tabla N° 64 de secuencia con programación e incorporando un camino crítico**

**TABLA N° 64**

<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<b>TIEMPO OPTIMISTA</b>	<b>TIEMPO PESIMISTA</b>	<b>ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS</b>
<b>A1</b> Sondeo de mercado	3 días	3 días	<b>C1</b> Sondeo de mercado de equipos y suministros
<b>A2</b> Evaluar propuestas	2 días	5 días	<b>D4</b> Contratar servicio de terceros, abogados, notarios
<b>A4</b> Cancelación y firma de documentos	1 día	1 días	<b>B1</b> Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
<b>C3</b> Compra de equipos y suministros.	15 días	20 días	<b>B2</b> Evaluar la oferta de trabajo <b>C2</b> Evaluación de ofertas <b>B3</b> Realizar los contratos
<b>D1</b> Registro en Servicio de Impuestos Nacionales	3 días	5 días	<b>D2</b> Registro en SEPREC <b>D3</b> Registro en Alcaldía Municipal
<b>E</b> Elaboración de registros contables	8 días	10 días	
<b>TOTAL</b>	32 días	44 días	Holgura Total 12 días
Actividades críticas	A1 Y A4		

**Comentarios**

**¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?**

Resp. El proyecto en tiempo optimista será ejecutado aproximadamente de 32 días.

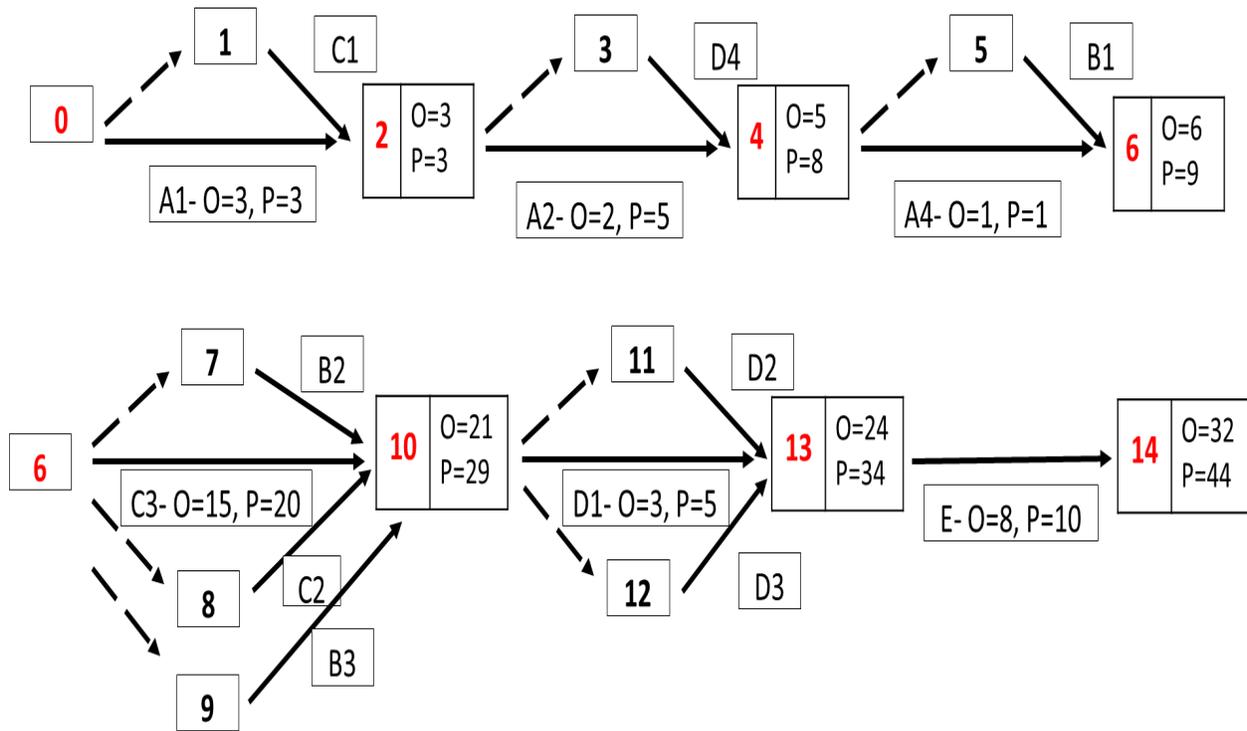
**¿El tiempo pesimista de cuantos días es?**

Resp. El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado aproximadamente en 44 días.

**¿Cuáles son las actividades críticas?**

Las actividades críticas son A1 y A4.

11.6. Programación con red de flechas



**Comentario:**

¿Qué les inspira la red de flechas con programación?

Resp.- Con el cuadro de red de flechas se ve que el tiempo optimista es de 32 días lo que implica que en este tiempo se pondrá en marcha el proyecto de inversión.

¿Se podrá aplicar en una auditoría?

Resp.- Sí, pero con un tiempo optimista más prolongado ya que debemos tomar en cuenta varios puntos y así se pondrá en marcha.

11.7. Cuadro simplificado de actividades

<u>CÓDIGO</u>	<u>CAMPO Y ACTIVIDAD</u>
<b>A</b>	<b>CAMPO DE ADQUISICIÓN DE LOCAL</b>
<b>A1</b>	Sondeo de mercado
<b>A2</b>	Evaluar propuestas
<b>A3</b>	Negociar el alquiler (meses)

**ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"**

<b>A4</b>	Cancelación y firma de documentos
<b>B</b>	<b>CAMPO DE CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIONES</b>
<b>B1</b>	Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
<b>B2</b>	Evaluar la oferta de trabajadores – hoja de vida
<b>B3</b>	Realizar los contratos
<b>C</b>	<b>CAMPO DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE EQUIPOS Y SUMINISTROS</b>
<b>C1</b>	Sondeo de mercado de equipos y suministros
<b>C2</b>	Evaluación de ofertas
<b>C3</b>	Realizar compras
<b>D</b>	<b>CAMPO DE ACTIVIDADES PARA CUMPLIR NORMAS DE INGRESO AL MERCADO</b>
<b>E</b>	<b>CAMPO DE ELABORACIÓN DE REGISTROS CONTABLES</b>
<b>G</b>	<b>PUESTO EN MARCHA</b>

**11.8. Programación con cuadro de doble entrada**

<b>CÓDIGOS</b>	<b>5 días</b>	<b>10 días</b>	<b>15 días</b>	<b>20 días</b>	<b>25 días</b>	<b>30 días</b>	<b>35 días</b>
A1, A2							
C1, D4							
A4, C3, D1							
B1, B2, C2, B3, D2							
E							

**COMENTARIO:** El cuadro de doble entrada nos permite ver la secuencia de actividades principales y actividades secundarias

## CAPITULO DUODECIMO

### 12. ANEXOS

#### 12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado.

En caso de ser Persona Natural:	En caso de ser Persona Jurídica:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Declaración Jurada Formulario N°101 (debidamente llenado y firmado).</li> <li>• Documento de Identidad del Interesado (fotocopia).</li> <li>• Certificado de Registro al Padrón Nacional de Contribuyentes (fotocopia).</li> <li>• Balance de apertura con solvencia profesional.</li> <li>• Plano de Uso de Suelo o croquis de ubicación del domicilio del propietario y ubicación de la Actividad Económica (fotocopia).</li> <li>• Aviso de cobranza de Luz y/o Agua del domicilio de la Actividad Económica (fotocopia).</li> <li>• Evaluación del impacto Ambiental fotocopia.</li> <li>• Foto fondo rojo (tamaño 3x3).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Declaración Jurada Formulario N°101</li> <li>• Certificado de Registro al Padrón Nacional de Contribuyentes (fotocopia).</li> <li>• Fotocopia del Poder del Representante Legal.</li> <li>• Documento de Identidad del Representante Legal (fotocopia a color).</li> <li>• Constitución de la Empresa o Personería Jurídica o Documento que acredite la Asociación (fotocopia).</li> <li>• Aviso de cobranza de Luz y/o Agua del domicilio de la Actividad Económica (fotocopia).</li> <li>• Plano de Uso de Suelo o croquis de ubicación del domicilio del propietario y ubicación de la Actividad Económica (fotocopia).</li> <li>• Ficha técnica ambiental.</li> </ul>

#### 12.1.1. Requisitos para la obtención del NIT



#### 12.1.2. Sondeo de mercado de abogados y notarias



12.1.3. Requisitos para Caja Nacional de Salud

**REQUISITOS PARA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR**

70122719 73251215

- 01.- FORM. AVC-01 (VACIO) { - FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA.
- 02.- FORM. AVC-02 (VACIO) { - Bs. 13.- ADQUIRIR EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 1.
- 03.- FORM. RCI-1A (VACIO) { - FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y NUM. DE CEDULA DE IDENTIDAD.
- 04.- SOLICITUD DIRIGIDA A JEFATURA DE AFILIACIÓN REGIONAL LA PAZ.
- 05.- FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PRESENTAR PODER NOTARIADO.
- 06.- FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRÓNICO).
- 07.- BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL DE AUDITORES, CONTADORES.
- 08.- TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA).
- 09.- PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERÍA JURÍDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO.
- 10.- PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERÍA JURÍDICA.
- 11.- PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADAS POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
- 12.- NÓMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
- 13.- CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
- 14.- EXAMEN PRE-OCUPACIONAL (100 Bs. POR CADA TRABAJADOR). "EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 2".
- 15.- LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACIÓN DE EMPRESAS, UBICADA EN EL MEZZANINE EDIFICIO CENTRAL CALLE BUENO Nº 240, ESQ. AV. CAMACHO.

**A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL**

ECO - 301 PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PARALELO "B"

12.1.4. Tabla de valor bruto de producción a precios corrientes, según la actividad económica (en miles de bolivianos)

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2010 - 2016

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2010	2011	2012	2013	2014 <sup>(p)</sup>	2015 <sup>(p)</sup>	2016 <sup>(p)</sup>
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221.976.623	269.487.676	302.009.726	339.542.554	351.019.020	353.019.656	378.860.254
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	6.094.980	9.272.688	10.569.911	12.974.723	14.290.076	15.872.457	18.141.558
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	4.833.764	5.926.406	6.856.459	7.732.913	7.079.819	6.216.754	7.203.116
3. COCA	725.124	850.090	926.948	970.162	1.056.287	1.129.976	1.162.236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5.346.016	5.985.505	6.481.909	7.061.969	7.710.084	8.249.869	8.725.104
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.827.728	2.182.979	2.565.856	2.712.561	2.533.805	2.617.700	2.801.143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21.649.622	32.719.945	45.793.323	56.805.794	44.279.291	28.745.408	19.129.357
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18.276.467	25.293.259	21.691.002	20.986.330	22.667.835	19.776.501	22.588.013
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.855.963	9.040.333	9.652.441	10.334.218	12.286.681	12.483.883	13.659.175
9. PRODUCTOS LACTEOS	1.804.831	1.913.548	2.076.036	2.249.453	2.476.465	2.664.418	2.884.623
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5.836.666	6.559.890	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.780.659	9.442.218
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782	2.243.087	2.535.286
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.633.112	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.890	9.649.279	10.492.474
13. BEBIDAS	5.745.057	6.816.869	8.780.217	9.821.281	9.073.848	9.869.196	11.110.125
14. TABACO ELABORADO	359.463	376.522	405.044	434.294	465.350	503.263	571.877
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.077.918	3.349.895	3.463.380	3.774.770	4.058.295	4.188.285	4.381.849
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.383.030	3.600.239	4.281.963	4.482.452	4.565.079	4.882.121	4.997.374
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.158.321	1.273.574	1.375.048	1.426.095	1.490.660	1.534.342	1.630.974
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.730.725	1.953.956	2.048.171	2.091.875	2.254.210	2.311.420	2.685.650
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.168.142	5.302.811	5.641.498	6.573.926	6.888.834	7.091.368	7.845.778
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.670.063	5.424.777	5.904.915	6.732.726	7.220.898	7.645.013	8.488.960
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.120.897	2.917.345	2.825.787	2.957.304	2.796.814	2.241.912	2.843.187
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445.539	488.680	515.421	514.039	512.499	516.238	558.468
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792.186	621.081	725.491	888.758	750.069	813.561	1.006.415
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.542.151	5.012.657	5.393.667	5.960.959	6.788.975	7.436.554	8.145.680
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.985.616	11.686.342	13.608.664	15.490.108	17.646.866	18.464.324	20.273.712
26. COMERCIO	17.418.272	20.207.127	21.357.488	23.242.656	24.268.254	24.915.443	27.997.200
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19.381.743	22.862.395	24.913.639	27.878.636	31.599.339	33.940.198	36.126.340
28. COMUNICACIONES	3.315.501	3.327.335	3.423.668	3.565.780	3.659.601	3.871.454	4.174.244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7.368.463	8.264.226	10.999.319	13.236.650	15.386.014	16.443.952	18.609.348
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.538.411	4.823.719	5.528.232	6.323.648	6.851.267	7.269.749	8.083.431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.991.700	4.505.863	5.093.294	5.624.003	6.314.125	7.033.853	7.895.908
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8.190.400	8.977.743	9.912.764	10.848.554	11.989.531	12.968.724	14.315.154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7.254.438	8.451.900	9.054.895	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.745
34. SERVICIOS DOMESTICOS	579.558	667.536	757.814	851.131	997.636	1.110.044	1.247.260
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21.284.589	27.551.627	29.813.351	34.608.969	39.705.308	47.692.746	51.844.819

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar

12.1.5. Requisitos para AFP

**REQUISITOS PARA TRÁMITES**

**INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADOR**

Para efectuar su inscripción a la Seguridad Social de Largo Plazo y realizar el pago de sus contribuciones el empleador deberá suscribir el Formulario de Inscripción del Empleador (disponible en cualquiera de nuestras Oficinas), adjuntando al mismo lo siguiente:

**Empresas Privadas**

- Copia simple del NIT
- Copia simple del documento de identidad del Representante Legal
- Copia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)

**Empresas Públicas dependientes del ION (no descentralizadas)**

- Copia de Código Institucional de acuerdo al clasificador presupuestario del Presupuesto General de la Nación vigente
- Copia de documento que acredite la condición de Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE) del ente administrativa de la Entidad
- Copia del documento de identidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva

## REQUISITOS PARA INSCRIPCION DE EMPRESAS

**EMPRESAS UNIPERSONALES**

- ✓ Fotocopia del Documento de Identidad del Representante Legal.
- ✓ Fotocopia del Certificado de Inscripción del NIT

**EMPRESA CON TIPO DE SOCIEDAD (EJEMPLO S.R.L./S.A./FUNDACION/ASOCIACION)**

- ✓ Fotocopia del Documento de Identidad del Representante Legal.
- ✓ Fotocopia del CERTIFICADO DE INSCRIPCION del NIT
- ✓ Fotocopia del Poder Legal

**ONG/EMBAJADAS**

- ✓ Carta Solicitud del CODIGO SUP
- ✓ Fotocopia del documento de Identidad del Representante Legal
- ✓ Nombramiento o Asignación del Representante Legal (Emitido por el Ministerio de Relaciones Exteriores)

### 12.2. Anexos de estudio de mercado

**GIGANTOGRAFÍAS**  
Superelite  
76214256 - 73703853  
Av. Antofagasta entre calles 9 y 10 N°1226 z/Villa Dolores  
superartegig.17@gmail.com  
erikanina17@gmail.com  
Ing. Jhonny Condori Q.  
Erika Nina T.  
GERENTE ADMINISTRATIVO

**F4**  
Recta  
Totalmente Inaudible  
Ahorrador de Energía  
Modo Reposo Automático

**C4**  
Overlock  
Máquina de Alta Velocidad  
Ahorra Hasta un 7% de Energía  
Corte de Hilos Automático

**Overlock 804D-BK**  
4 Hilos  
Con Atraque  
Motor de bajo consumo



12.2.1. Fotos de sustituto principal



12.3. Anexo de inversión



Comentarios privados



18 ago.  
60P X 0,5 =30

P29 CP 10  
P39 CL 10  
P 48 AD 10  
P 51 CF10  
P56 UR 10  
P59 PI 10  
P60 BA 10  
TOTAL100

[Agregar comentario privado](#)

Comentarios privados



Angel Guevara 13 oct  
82 PRACTICAS X 0,5 =41  
EJ 1 RLD 10  
TIR  
TIRF  
TIRS  
GANT 10  
TOTAL 61

[Agregar comentario para Angel Guevara](#)