

2015

U

M

S

A

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE SALCHIPAPAS EMPRESA “EL ENCANTADOR S.R.L”

PROYECTO SOBRE LA ELABORACION DE SALCHIPAPAS

DOCENTE: LICENCIADO A. PEDRO GUEVARA
MATERIA: PREPARACION Y EVALUACION DE
PROYECTOS
ESTUDIANTES: VICTOR CARLOS VALDEZ
VILLARREAL

EMPRESA EL ENCANTADOR S.R.L

03/11/2015



CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. CARACTERISTICAS GENERALES DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Consideramos clasificación, fases, y etapas.

1.1.1. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Los proyectos se clasifican por su carácter, naturaleza, categoría, tipo.

1.1.1.1. CARÁCTER.- El presente proyecto tiene carácter económico, dado que se identifican utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación (Y_p), que superan a los egresos o pagos (E_p), que se realiza para incorporar insumos a transformar.

$$Y_p > E_p$$

$$U_t = Y_p - E_p$$

La Utilidad (U_t) refleja la sinergia del sistema

1.1.1.2. NATURALEZA.- La naturaleza del proyecto es de fundación o implementación, porque es un proyecto para la creación de una nueva organización o de un sistema.

1.1.1.3. CATEGORIA.- Corresponde al sector secundario, debido a que se utiliza maquinaria para la producción de un bien tangible.

1.1.2. FASES DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Las fases de un proyecto son: preparación, evaluación de promotores del proyecto de inversión, negociación de fundación y ejecución.

1.1.2.1. PREPARACIÓN.- En el presente proyecto consideramos el estudio de mercado, estudio de ingeniería, estudio de evaluación.

1.1.2.2. EVALUACIÓN DE PROMOTORES DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.- Comprende un conjunto de actividades para tomar la decisión de invertir o no, los recursos en la ejecución del proyecto de inversión.

1.1.2.3.- NEGOCIACIÓN DE FUNDACIÓN.- Es la fase, en la que se realiza actividades ante los organismos reguladores o financistas para ingresar a mercados u obtener fondos, de la cual podemos mencionar:

1. Obtener el número de identificación tributaria (NIT).
2. Obtener el padrón municipal.
3. Obtener la licencia de funcionamiento.
4. Obtener el manifiesto ambiental y su ficha.
5. Lograr si es pertinente al proyecto la autorización de alguna autoridad de regulación
6. Inscribir a la empresa en la Caja de Seguro Social.
7. Inscribir a la empresa en la gestora del fondo de pensiones.

1.2.4. EJECUCIÓN.- Es la fase en la que la secuencia de actividades de gasto de inversión permite implementar al proyecto, corresponde al tiempo de fundación del sistema.

1.1.3. ETAPAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Distinguimos las etapas de: idea, perfil, estudio de pre factibilidad, estudio de factibilidad.

1.1.3.1. IDEA.- Es el descubrimiento del problema o de alguna necesidad en el entorno económico social que podría resolverse con la producción de un bien o servicio.

En el presente proyecto se tomó en cuenta principalmente a los viajeros que llegan a la ciudad de La Paz, pero también incluimos al resto de la población que se sitúa por la terminal y sus alrededores.

La idea primordial es tratar de satisfacer la necesidad alimentaria que tienen la población ya sea por falta de tiempo u horarios poco accesibles para poder ir a casa a almorzar. Nuestro objetivo es poder entregar un ambiente accesible y atención rápida, no solo a la población viajera, sino también al mismo personal que trabaja dentro la terminal.

1.1.3.2. PERFIL.-Es la elaboración del estudio del proyecto con la información proporcionada en fuentes primarias y secundarias.

- **FUENTES PRIMARIAS.-** Se tomó en cuenta la experiencia de Snack's de salchipapas con los antecedentes de producción, comercialización, administración.

- **FUENTES SECUNDARIAS.-** Se tomó en cuenta información procesada por entidades especializadas, como el Instituto Nacional de Estadística (INE), FUNDEMPRESA, y proyectos ya elaborados.

1.1.3.3. ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD.-Es la elaboración, del documento del proyecto tomando en cuenta alternativas y soluciones óptimas para resolver problemas en todos los estudios.

En la situación de nuestro proyecto este tipo de estudio será fundamental ya que debemos tomar en cuenta las diversas alternativas de maquinarias que se tienda a adquirir, viendo la más conveniente no solo en precio si no en calidad y capacidad de producción.

1.1.3.4. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD.-En el proyecto se detalla el listado de equipos a adquirir, el cual está aprobado por una lista de proveedores, direcciones, condiciones de venta y entrega.

El organigrama apoyado por el manual de funciones, la estrategia comercial planteada en medio de publicidad y los costos con todos los detalles.

1.2. FINALIDAD (Que necesidad satisface y a que nicho de mercado se dirige)

Con este producto al que se dirige el proyecto de inversión se busca satisfacer la necesidad de la clientela, colocando un local de comida rápida dentro la terminal de buses de la ciudad de La Paz, ante la verificación a través de análisis visual de la necesidad alimentaria de la población del sector.

El presente proyecto va dirigido principalmente a los viajeros, turistas y demás personas que se encuentren dentro la terminal o alrededores del mismo, ofreciendo un producto de buena calidad y a precio muy razonable.

1.3. PROPOSITO (Que se va a producir)

El desarrollo del proyecto de inversión tiene como propósito la elaboración del producto denominado SALCHIPAPAS, la cual fue desarrollada debido a la verificación de la necesidad de la población por la comida rápida a causa de diferentes factores como ser la falta de tiempo una de las principales.

1.4. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO

El mercado de la comida rápida es muy competitivo en la ciudad de La Paz, ya que no solo existen restaurantes ofreciendo este tipo de comida, si no micro snack's y carritos de esquinas, y para poder competir contra todo estos obstáculos se ha previsto la realización de publicidad ya sea a través de afiches, medios de radio, entre otros, también se evidencio la ubicación del local en la cual se tomó en cuenta la afluencia de personas por el sector y la cantidad de oferentes competidores.

1.4.1. Actividades para el logro de autorización de ingreso al mercado

A.- FUNDEMPRESA

A-1.- OBTENCION DE MATRICULA DE COMERCIO

- Costo para la adquisición de matrícula de comercio

**TABLA N°1
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REFERENCIA	COSTO
Control de Homonimia o Consulta de Nombre	A-1.1	136,50.-
Balance de Apertura por Contador	A-1.2	200,00.-
Testimonio de Constitución Firmado por el Colegio de Auditores	A-1.3	150,00.-
Protocolización del Testimonio de Constitución	A-1.4	450,00.-
Testimonio de poder de representación legal de la Sociedad	A-1.5	200,00.-
Fotocopias legalizada del Testimonio de Constitución	A-1.6	120,00.-
Publicación del Testimonio de Constitución en periódico de Circulación Nacional(Jornada)	A-1.7	380,00.-
Arancel de Tipo Societario Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L)	A-1.8	455,00.-
Fotocopias varias de Documentos	A-1.9	5,00.-
Gastos de Movilidad	A-1.10	20,00.-
COSTO TOTAL FINAL	-----	2116,50.-

Firma investigador.....

Fecha.....

Comentario.- Los pasos a seguir deben ser tomados y realizados minuciosamente, para evitar contratiempos en lo posterior.

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de A-1 en Anexo#1
- Requisitos de A- 1.1 en Anexo#1
- 1.1 Tabla de sondeo de abogados – minutas

**TABLA N°2
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE PROFESIONAL	DEL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Marlene Jáuregui	E. Cabrera	C/Yanacocha#428 Of.1	1.1.1	200,00.-
Marco Antonio Encinas	Vargas	C/Yanacocha#441 Of.9	1.1.2	180,00.-
Armando Guarachi	Zeballos	C/Yanacocha#428 Of.211	1.1.3	150,00.-

Firma investigador.....

Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.1.1 en anexo # 2
- Tarjeta de 1.1.2 en anexo # 2
- Tarjeta de 1.1.3 en anexo # 2
- 1.2 Tabla de sondeo de notarías – Testimonio

**TABLA N°3
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE PROFESIONAL	DEL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jorge R. Siles Cajas/ N° 028		C/Yanacocha#428 Of.8	1.2.1	450,00.-
Miriam Quisbert/N°043	Aguilar	C/Comercio#994 Of.102	1.2.2	450,00.-
Verónica Pascual/N°022	Molina	Av.Camacho#1277 Of.202	1.4.3	230,00.-

Firma investigador.....

Fecha.....

- 1.3 Tabla de sondeo de notarías - Fotocopias legalizadas de Testimonio

**TABLA N°4
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE PROFESIONAL	DEL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jorge R. Siles Cajas/ N° 028		C/Yanacocha#428 Of.8	1.3.1	70,00.-
Miriam Quisbert/N°043	Aguilar	C/Comercio#994 Of.102	1.3.2	60,00.-
Verónica Pascual/N°022	Molina	Av.Camacho#1277 Of.202	1.4.3	230,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

- 1.4 Tabla de sondeo de notarías
- Poder de representante Legal de la Sociedad

**TABLA N°5
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE PROFESIONAL	DEL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Jorge R. Siles Cajas/	N° 028	C/Yanacocha#428 Of.8	1.4.1	250,00.-
Miriam Quisbert/N°043	Aguilar	C/Comercio#994 Of.102	1.4..2	200,00.-
Verónica Pascual/N°022	Molina	Av.Camacho#1277 Of.202	1.4.3	230,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.2.1 - 1.3.1 - 1.4.1 en anexo # 3
- Tarjeta de 1.2.2 -1.3.2 – 1.4.2 en anexo # 3
- Tarjeta de 1.2.3 - 1.3.3 - 1.4.3 en anexo # 3

1.5 Tabla de sondeo de Profesionales Contadores–Balance de Apertura

**TABLA N°6
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE PROFESIONAL	DEL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Raúl Quispe Monroy		C/Incamayta- Casa Verde Of.2	1.5.1	200,00.-
Luis Espejo Villalobos		C/Mercado N° 995 localN°108	1.5.2	270,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.5.1 en anexo # 4
 - Tarjeta de 1.5.2 en anexo # 4
- 1.6 Tabla de sondeo de Profesionales Contadores – Planilla de Sueldos y Salarios

**TABLA N°7
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE PROFESIONAL	DEL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Raúl Quispe Monroy		C/Incamayta- Casa Verde Of.2	1.6.1	50,00.-
Luis Espejo Villalobos		C/Mercado N° 995 localN°108	1.6.2	80,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.6.1 en anexo # 4
- Tarjeta de 1.6.2 en anexo # 4

Comentario.- Se ha llegado a observar que es muy importante realizar sondeos, ya que debido a una realización de sondeos se puede minimizar costos y entregar en manos de los mejores profesionales la realización de los trámites requeridos dentro del proyecto a iniciar.

- 1.7 Tabla de sondeo de publicación Avisos en Periódicos –
Publicación del Testimonio de Constitución (PRECIO BASE)

**TABLA N°8
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DE LA EMPRESA	UBICACIÓN	REF.	COSTO
EL DIARIO	C/Loayza #118	1.7.1	420,00.-
LA RAZON	AV/16 de julio# 1642	1.7.2	470,00.-
JORNADA	C/Yanacocha- Ed. Arco Iris	1.7.3	390,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjeta de 1.7.2 en anexo # 5
- Tarjeta de 1.7.3 en anexo # 5

COMENTARIO.- El sondeo realizado está sometido a un costo monetario base, debido a que el valor de la publicación de testimonios de constitución tiene una variación según la cantidad de palabras que contenga el mismo.

- 1.8 Tabla de sondeo de licenciados Arquitectos – Plano elaborado del establecimiento de la sociedad

**TABLA N°9
EN BOLIVIANOS**

NOMBRE DEL PROFESIONAL	UBICACIÓN	REF.	COSTO
Arquitectos - ACOR S.R.L	Av. Montes N° 768- Of. 1004	1.8.1	160,00.-
Arquitectos – KRONHOS S.R.L	Av. Montes N° 768- Of. 904	1.8.2	220,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Tarjetas de 1.8.1 en anexo # 6
- Tarjetas de 1.8.2 en anexo # 6

B.-SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS NACIONALES

B-1.-OBTENCION DE NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA.

- Costo Para la adquisición del Número de Identificación Tributaria(NIT)

**TABLA N°10
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REFERENCI A	COSTO
FOTOCOPIAS E INTERNET	B-1.1	7,00.-
BALANCE DE APERTURA	B-1.2	200,00.-
GASTOS DE MOVILIDAD	B-1.3	10,00.-
TOTAL COSTO DE ADQUISICIÓN	-----	217,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de B-1 en anexo #7

Comentario.- La obtención del NIT es uno de los pasos importante de requerimiento primordial, para la apertura o inicio de funciones del proyecto.

C.- GOBIERNO AUTÓNOMO DE LA CIUDAD DE LA PAZ

C-1.-OBTENCIÓN DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

- Costo Para la adquisición de Licencia de Funcionamiento

**TABLA N°11
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCION	REF.	COSTO
PLANO DEL ESTABLECIMIENTO ELABORADO PORARQUITECTO	C-3.1	160,00.-
FOTOCOPIAS	C-3.2	4,00.-
GASTOS DE MOVILIDAD	C-3.3	6,00.-
CARATULA	C-3,4	5,00
TIMBRES	C-3,5	95,00.-
FOLDERS AMARILLOS	C-3.6	5,00.-
TOTAL COSTO DE ADQUISICIÓN	-----	275,00.-.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de C-1 en anexo # 8

Comentario.- Dado que nuestro proyecto tendrá una superficie mayor a 150 mts² en su área de trabajo, es necesaria la adquisición de un plano del ambiente, el cual será realizado por el profesional con conocimiento en el tema en este caso el arquitecto, detallando los ambientes utilizados.

**D.- CAJA NACIONAL DE SALUD
D-1.- AFILIACION DE EMPRESAS**

- Costo para la afiliación de Empresas

**TABLA N°12
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REF	COSTO
FORMULARIO AVC-01	D-4.1	5,00.-
FORMULARIO AVC-02	D-4.2	5,00.-
FORMULARIO RCI-1A	D-4.3	3,00.-
EXAMEN PREOCUPACIONAL POR TRABAJADOR	D-4.4	100,00.-
PLANILLA DE HABERES	D-4.5	50,00.-
FOTOCOPIAS	D-4.6	4,00.-
GASTOS EN MOVILIDAD	D-4.7	6,00.-
FOLDERS AMARILLOS	C-3.6	5,00.-
COSTO TOTAL DE AFILIACIÓN	-----	178,00.-

Firma investigador.....

Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de D-1 en anexo # 9

D-2.-AFILIACIÓN DE EMPLEADOS

- Costo para la afiliación de Empleados

**TABLA N°13
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REF.	COSTO
FORMULARIO AVC-04	4.1.1	3,00.-
FORMULARIO AVC-05	4.1.2	2,50.-
CERTIFICADO DE NACIMIENTO	4.1.3	30,00.-
FOTOCOPIAS	4.1.4	0,20.-
GASTOS DE MOVILIDAD	4.1.5	6,00.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION POR EMPLEADO	-----	41,70.-

Firma investigador.....

Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de D-2 en anexo # 10

Comentario.- Es necesaria la afiliación a la Caja Nacional de Salud, para salvaguardar la salud de todos lo que forman parte de la futura empresa.

E.- ADMINISTRADORAS DE FONDOS DE PENSIONES (AFP)

E-1.-LA AFILIACIÓN DE LA EMPRESA

- Costo para la afiliación de la Empresa

**TABLA N°14
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REF.	COSTO
FOTOCOPIAS	5.1.1	3,00.-
GASTO DE MOVILIDAD	5.1.2	6,00.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION	----	9,00.-

Firma investigador..... Fecha.....

E-2.- AFILIACIÓN DEL EMPLEADO

- Costo para la afiliación del Empleado

**TABLA N°15
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REF.	COSTO
FOTOCOPIAS	5.2.1	1,00.-
GASTO DE MOVILIDAD	5.2.2	6,00.-
COSTO TOTAL DE AFILIACION	----	7,00.-

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de E-1 en anexo # 11
- Requisitos de E-2 en anexo # 12

Comentario.- La afiliación al fondo de pensiones, es necesaria dado que mediante los aportes realizados por el personal conformante de la empresa, en lo posterior podrán tener una jubilación segura.

F.-MINISTERIO DE TRABAJO

F-1.- REGISTRO DE LA SOCIEDAD COMO EMPLEADORA

**TABLA N°16
COSTO DE REGISTRO EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REF.	BOLIVIANOS
DEPOSITO A CUENTA N°1-6036425BANCO UNION	6.1.1	145,00.-
FOTOCOPIAS IMPRESIÓN E INTERNET	6.1.2	5,00.-
GASTOS DE MOVILIDAD	6.1.3	6,00.-
COSTO TOTAL DE REGISTRO	-----	156,00.-

Firma investigador.....

Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- Requisitos de F-1 en anexo # 13

Comentario.- La inscripción en el ministerio de trabajo es fundamental, ya que en cualquier incurrancia negativa ya sea por la empresa al trabajador, o viceversa estos pueden recurrir al ministerio de trabajo para que este actué como juez.

G-1 REGISTRO, PARA LA OBTENCION DE CERTIFICADO Y CARNET SANITARIO (SEDES)

**TABLA N°17
COSTO DE OBTENCION DE CERTIFICADO
EN BOLIVIANOS**

DESCRIPCIÓN	REF.	COSTO
CARNET SANITARIO	7.1.1	
JERINGA DESCARTABLE	7.1.2	4,00.-
FRASCO PEQUEÑO	7.1.3	3,00.-
PAPEL VALORADO	7.1.4	25,00.-
FOTOGRAFIAS	7.1.5	5,00.-
CERTIFICADO SANITARIO	7.1.6	
FOTOCOPIA DE CARNET IDENTIDAD	7.1.7	0,20.-
FOTOCOPIA DE CARNET SANITARIO	7.1.8	0,20.-
COSTO DE VALOR DE CERTIFICADO(FORMULARIO)	7.1.9	10,00.-
TOTAL COSTO DE OBTENCION	7.1.10	47,40.-

Firma investigador..... Fecha.....

NOTA: Para mayor referencia:

- **Requisitos de G-1 en anexo # 14**

Comentario.- Este requisito es primordial en el presente proyecto, dado que mediante la obtención del certificado de sanidad en caso de la empresa y carnet de sanidad en caso de los empleados, se puede confirmar la limpieza y la sanidad de los servicios ofrecidos a los clientes.

1.5. CALENDARIO Y PRESUPUESTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

1. 5.1. CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

**TABLA N°18
CALENDARIO DEL DOCUMENTO
PROYECTO DE INVERSIÓN
MICRO PROYECTO "SALCHIPAPAS" GESTIÓN 2015**

DETALLE DE ESTUDIO	TIEMPO PROYECTADO DE DURACIÓN			
	2 SEMANAS	4 SEMANAS	8 SEMANAS	2 SEMANAS
ESTUDIO DE MERCADO				
ESTUDIO DE INGENIERIA				
ESTUDIO DE EVALUACIÓN				
ARMADO FINAL DEL DOCUMENTO				

Calendario considerando cuatro meses para los estudios de:

- Mercado, (15 días)
- Ingeniería (1 mes)
- Evaluación (2 meses)
- Armado final de documento (15 días).

Comentario.- Esta tabla da a conocer los tiempos de duración que tendrá la elaboración del proyecto.

1.5.2. PRESUPUESTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

**TABLA N°19
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL DOCUMENTO PROYECTO DE INVERSIÓN
MICRO PROYECTO "SALCHIPAPAS"
EN DOLARES AMERICANOS**

DETALLE	IMPORTE
PROFESIONAL O TECNICO EN CIENCIAS ECONOMICAS	\$ 100.-
PROFESIONAL O TECNICO EN EL PROCESO DE PRODUCCION	\$ 500.-
GASTOS APROXIMADOS DE IMPRESIÓN	\$70.-
TOTAL GASTOS EN DOLARE	\$1500.-

TABLA N°20
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL DOCUMENTO PROYECTO DE INVERSIÓN
MICRO PROYECTO "SALCHIPAPAS"
RE-EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	TIPO DE CAMBIO POR DOLAR	IMPORTE EN BOLIVIANOS
PROFESIONAL O TECNICO EN CIENCIAS ECONOMICAS	\$ 100.-	Bs 6.96	Bs 6960,00.-
PROFESIONAL O TECNICO EN EL PROCESO DE PRODUCCION	\$ 500.-	Bs 6.96	Bs3480, 00.-
GASTOS APROXIMADOS DE IMPRESIÓN	\$70.-	Bs 6.96	Bs487, 20.-
TOTAL GASTOS EN DOLARES	\$1500.-	Bs 6.96	Bs10927, 20.-

Asumiendo que el personal es de profesionales en:

- Ciencias económicas, (\$ 1000)
- Ingeniero o técnico en el proceso de producción (\$ 500).
- Gastos aproximados de impresión

Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Comentario.- En esta tabla se da a conocer el costo monetario que tendrá la elaboración del documento del proyecto de inversión.

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1.- INVESTIGACIÓN EXPLORATORIA DEL SITIO ESTRATÉGICO O MINI MERCADO.-

2.2.- IDENTIFICACIÓN DE SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO, CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

Sabiendo que hoy en día en la sociedad, la venta de comida rápida se ha vuelto una necesidad, debido a que por falta de tiempo y otros factores para no poder almorzar en casa o adquirir un almuerzo completo, tienden a la preferencia de servirse la mencionada comida rápida.

Para poder tener una capacidad de competencia y una ubicación que sea de competitividad hacia los oferentes más reconocidos en la ciudad de la paz, es imprescindible la detección del lugar estratégico a realizar la investigación, para la posterior ubicación del proyecto, buscando tener un resultado positivo en posibilidades de poder ingresar al mercado en este sector.

Basándonos en lo mencionado anteriormente, ante semanas de busca del sitio estratégico perfecto en La ciudad de la Paz para desarrollar el proyecto de inversión, se seleccionó la Zona Central, teniendo como ubicación exacta la **Terminal de buses La Paz**, donde se ha detectado mucha afluencia de personas, como ser el caso de los visitantes, donde tras varias horas de viaje, en algunos casos días logran llegar a la ciudad, y lo primero que hacen es buscar comida rápida para poder satisfacer su necesidad de comer.

2.2.1. CARACTERÍSTICAS DEL PRINCIPAL OFERENTE DEL MERCADO

La industria de la comida rápida dentro del mercado paceño cuenta con un sin fin de competidores, muy heterogéneos y distantes, hablando de productos sustitutos, complementarios, homogéneos, u otros, pero en el siguiente cuadro los clasificamos según volumen de ventas.

TABLA N°21
CARACTERÍSTICAS DEL PRINCIPAL OFERENTE DEL MERCADO

CLASIFICACIÓN	TOTAL APROXIMADO N° OFERENTES	OFERENTES NOTABLES
Hamburguesas	1.200 pequeños 500 medianos 50 grandes	Iglú, Burger King, Megaburguer, etc Micro Snack(Carritos) Mastique, Porky's , snack de barrio, etc.
Pizzas	60 medianos 5 grandes	Sergiu's, Toffee, Luigui's, etc. Eli's, Domino's , MrPizza's, etc.
Pollos	100 pequeños 80 medianos 2 grandes	Micro snack de barrios Delicia, restaurantes varios , etc. Cochabamba, Copacabana.
Salteñas y/o Tucumanas	2000 pequeños 300 medianos 20 grandes	Carritos Ambulantes Vendedores en puestos fijos La Gaitia, Potosinas, Dña. Miriam, El Horno, etc.
Varios	500 oferentes	Carritos de salchipapas, hamburguesas, hotdogs y otros.

FUENTE: Proyecto DON SALCHICHON- Contaduría Pública

Aproximadamente existen 5.000 oferentes de comida rápida en el mercado de la ciudad de La Paz.

2.3. SUSTITUTO PERFECTO DEL QUE SE PRETENDE ATRAER SUS CLIENTES.

Se ha observado dos empresas como destacadas en la ciudad de La Paz, referente a la venta de salchipapas, siendo de importancia para la investigación del proyecto de inversión, las cuales detallamos en el siguiente cuadro.

TABLA N°22

N°	Empresa	Nombre de la Firma	Casa Matriz
1	MEGA BURGUER	Yaneth Menacho Kaller	Calle Comercio N° 914
2	YOGGUI'S		AV. Perú N°135

8.2.- (1) Anexo N° 15
 (2) Anexo N°16

2.4.- ATRIBUTOS FÍSICOS, QUÍMICOS Y TÉCNICOS DEL SUSTITUTO PERFECTO.

2.4.1. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

TABLA N°23

OFERENTE N°1		OFERENTE N°2	
Salchichas	Papas	Salchichas	Papas
350 gramos	550 gramos	250 gramos	400 gramos
Cantidad		Cantidad	
45 Trozos de salchichas	56 trozos de papas	29 Trozos de salchichas	36 trozos de papas

Anexo N° 17

2.4.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS

TABLA N°24

OFERENTE N°1	OFERENTE N°2
- Aceite	- Aceite
- Sal	- Sal
- Locoto	- Locoto
- Tomate	- Tomate
- Mayonesa (Sachet)	- Mayonesa
- Kétchup (Sachet)	- Kétchup
- Mostaza	- Mostaza
- Gas licuado	- Gas licuado

2.4.3. ATRIBUTOS TÉCNICOS

TABLA N°25

OFERENTE N°1	OFERENTE N°2
- Restaurante	- Restaurante
- Mesas	- Mesas
- Sillas	- Sillas
- Conservadora de calor	- Conservadora de calor
- 4 Tostadores industriales de papa.	- 2 Tostadores industriales de papa.
- Cocinas de plancha para freír salchichas.	- Cocinas de plancha para freír salchichas.
- Cortador de papas.	- Cortador de papas.
- Refrigerador de papas.	- Refrigerador de papas.
- Impresora para facturas	- Impresora para facturas
- 3 Televisores	- 2 Televisores
- 1 Equipo de sonido	

2.5.- FORMA DE PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO DE LOS OFERENTES MÁS RECONOCIDOS.

TABLA N°26

Empresa	Consumo en local	Consumo para llevar.
MEGA BURGUER	Platillos tamaño panero	Recipientes de plasto formo.
YOGGUI'S	Platillos tamaño panero	Recipientes de plasto formo.

2.6. FORMA DE PRESENTACIÓN DEL PERSONAL DE ATENCIÓN AL CLIENTE, DE LOS OFERENTES MÁS RECONOCIDOS.

TABLA N°27

Empresa	PANTALÓN	CAMISETA	GORRA	ZAPATOS	CHALECO	BARBIJO
	COLOR DE UNIFORME					
MEGA BURGUER	Negro	Roja con vivos Amarillos.	Roja con logo de la empresa	Negros	Rojo y vivos amarillos, con logo de la empresa	Blanco
YOGGUI'S	Negro	No define	No define	No define	No define	No define

Anexo N° 18

2.7. PRECIO DEL PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO.

TABLA N°28

N°	Empresa	PRODUCTO	Cantidad	Precio Bs.
1	MEGA BURGUER	Salchipapas	Unidad	18
2	YOGGUI'S	Salchipapas	Unidad	10

(1) y (2) Anexo N° 19

Comentario.- A través de varias observaciones y análisis de ambos oferentes en sus diferentes características, se eligió como precio de sustituto perfecto a la oferta de su producto a la empresa "MEGABURGER" debido a que su calidad de producto y atención es resaltada y de muy buen ejemplo a tomar en cuenta, pese a su precio elevado a comparación de la otra empresa.

2.8. DETECCIÓN DE ESTADO DE DEMANDA DEL PRODUCTO

Se ha observado que en el restaurante MEGA BURGUER existe amplias filas, para adquirir el producto, estas filas se dan en horas de almuerzo entre las 12.30 a 13.45; y en horas nocturnas a partir de las 19.30 a 23.00 horas, destacando la demanda por el producto.

2.9.- INFORMACIÓN DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO EN ACTIVIDAD ECONÓMICA.

Presentamos la información del Consumo Aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene el mercado del bien, del proyecto que estamos elaborando.

En el caso del producto a elaborar en el proyecto de inversión, se identificado el valor bruto de producción según actividad económica a precio corriente, "Restaurantes y Hoteles", que detallamos en la siguiente tabla.

TABLA N° 29
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN SEGÚN ACTIVIDAD ECONOMICA A
PRECIO CORRIENTE
DEPARTAMENTO DE LA PAZ
(EN MILES DE BOLIVIANOS)

STAURANTES Y HOTELES					
AÑOS	2009	2010	2011	2012	2013
PERIODOS	1	2	3	4	5
CONSUMO APARENTE	914.044	996.857	1.151.053	1.235.073	1.362.029

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

TABLA N° 25 Anexo N° 20

Comentario.- Los datos fueron obtenidos del instituto nacional de estadística, teniendo como rubro aproximado los datos de restaurantes y hoteles.

2.10.- PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO A 5 AÑOS POSTERIORES.

Debemos primeramente obtener la ecuación que nos permita obtener el consumo aparente y para esto debemos minimizar la suma de la diferencia entre valores calculados y valores observados.

$$Z = \sum (Y_o - Y_c)^2 = 0$$

Dónde:

Y_o: Son valores observados de la tabla

Y_c : Son valores a calcular

Z: La variable a minimizar elevada al cuadrado

Siendo Y_c = a-bx

Reemplazamos y Tendremos:

$$Z = \sum (Y_o - a - bx)^2 = 0$$

Posteriormente debemos determinar los parámetros desconocidos a y b considerando cambios infinitesimales de los parámetros a y b podremos deducir las ecuaciones que minimizarían las diferencias entre datos observados y calculados.

Para la variable a

$$\sum Y = na + b \sum x$$

1ra. Ecuación normal

Para la variable b

$$\sum Yx = a\sum x + b\sum x^2$$

2da Ecuación Normal

El siguiente paso a realizar será determinar los componentes de las ecuaciones normales.

Tabla N° 30
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

Años X	XY	Y	X²
1	914.044	914.044	1
2	1.993.714	996.857	4
3	3.453.159	1.151.053	9
4	4.940.292	1.235.073	16
5	6.810.145	1.362.029	25
Σ15	18.111.354	5.659.056	55

Obteniendo los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma Y = na + b \Sigma x$$

Tendremos:

$$5.659.056 = 5a + 15b$$

$$5.659.056 = 5(a + 3b)$$

$$1.131.811,20 = a + 3b$$

$$a = 1.131.811,20 - 3b (*)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma Yx = a \Sigma x + b \Sigma x^2$$

Tendremos:

$$18.111.354 = a 15 + 55 b$$

$$18.111.354 = 5(3a + 11b)$$

$$3.622.270,80 = 3a + 11b (#)$$

Reemplazando, (*) en (#)

$$3.622.270,80 = 3a + 11b$$

$$3.622.270,80 = 3(1.131.811,20 - 3b) + 11b$$

$$3.622.270,80 = 3.395.433,60 - 9b + 11b$$

$$- 3.395.433,60 + 3.622.270,80 = 2b$$

$$2b = 226.837,20$$

$$b = 113.418,60 (\neg)$$

Reemplazando, (¬) en (*)

$$a = 1.131.811,20 - 3b$$

$$a = 1.131.811,20 - 113.418,60$$

$$a = 1.018.392,60$$

El paso a seguir es la obtención de la ecuación de regresión que sería la siguiente:

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b en la ecuación de regresión, tendremos:

$$Y = 1.018.392,60 + 113.418.60(X)$$

Nota: "X" representa el número del periodo a proyectar.

Proyectando para los 5 periodos próximos tendremos:

$$Y = 1.018.392,60 + 113.418.60 (6)$$

$$Y = \underline{\underline{1.698.904}}$$

$$Y = 1.018.392,60 + 113.418.60 (7)$$

$$Y = \underline{\underline{1.812.323}}$$

$$Y = 1.018.392,60 + 113.418.60 (8)$$

$$Y = \underline{\underline{1.925.741}}$$

$$Y = 1.018.392,60 + 113.418.60 (9)$$

$$Y = \underline{\underline{2.039.160}}$$

$$Y = 1.018.392,60 + 113.418.60 (10)$$

$$Y = \underline{\underline{2.152.579}}$$

TABLA Nº 31

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

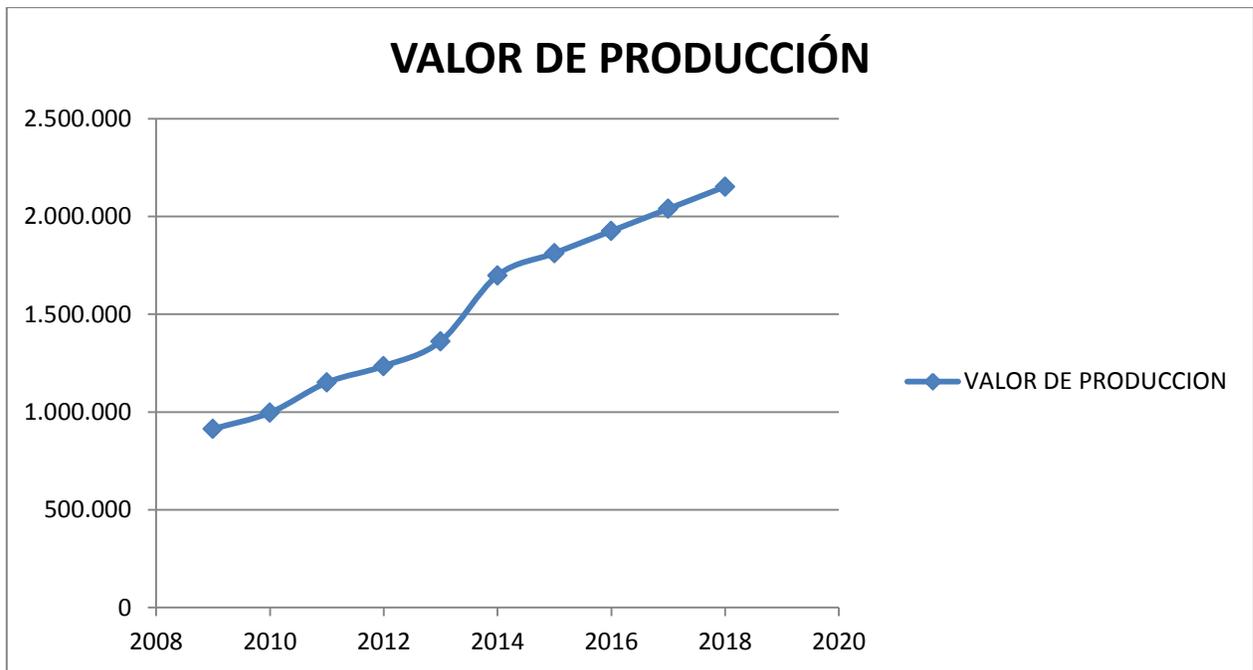
(Método de extrapolación de tendencia)

DEPARTAMENTO DE LA PAZ

(En miles de Bolivianos)

AÑOS	2014	2015	2016	2017	2018
PERIODOS	6	7	8	9	10
CONSUMO APARENTE	1.698.904	1.812.323	1.925.741	2.039.160	2.152.579

GRÁFICO DE LA LÍNEA DE DISPERSIÓN



Comentario.-

La línea de tendencia de consumo aparente según información obtenida en el instituto nacional de estadísticas (INE) es positiva, ya que su tendencia es de crecimiento, lo que nos permite corroborar con el anterior gráfico de dispersión elaborado, demostrando que efectivamente con el lapso del tiempo el consumo de comida rápida incrementara progresivamente.

2.11. DETERMINACIÓN DE LA TASA DE CRECIMIENTO Y REALIZACIÓN DE LA PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

2.11.1 MÉTODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL

En matemática financiera encontramos la fórmula de interés compuesto, que permite calcular el valor que tendrá en el futuro un capital actual colocado en una alternativa financiera a una determinada tasa de interés.

$$VF = VP(1 + i)^n$$

$$(1 + i)^n = \frac{VF}{VP}$$

$$i = \sqrt[n]{\frac{VF}{VP}} - 1$$

i= Tasa de interés de crecimiento

El propósito es obtener la tasa de interés de crecimiento cuando se la desconoce.

- **Codificación y aplicación a PROYECTOS:**

VP = Dato de consumo aparente del año más antiguo = Consumo antiguo = **Ca**

VF = Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = **Cr**

i = Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = **t**

n = Es el número de años entre el año base y último año observado.

Por lo tanto:

$$t = \frac{Cr}{Ca} - 1$$

Encontrando la tasa de crecimiento de la demanda cuando la demanda de ultimo año observado según tabla N° es la del periodo cinco con bs 1.362.029 y la demanda del año más antiguo o año tres es de bs 1.235.073.

Datos:

$$Cr = 1.362.029$$

$$Ca = 1.151.053$$

Por tanto tendremos:

$$t = \frac{1.362.029}{1.151.053} - 1$$

$$t = 0.09 \times 100$$

$$t = 9\% \text{ Tasa de crecimiento}$$

La tasa de crecimiento del 9% será utilizada en la proyección del consumo aparente de tres años a futuro .

La Formula seria:

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

Reemplazando en la formula, el consumo aparente seria:

$$CA (2014) = 1.362.029 + (1.362.029 * 0,09) = \mathbf{1.484.612}$$

$$CA (2015) = 1.484.612 + (1.484.612 * 0,09) = \mathbf{1.618.227}$$

$$CA (2016) = 1.618.227 + (1.618.227 * 0,09) = \mathbf{1.763.867}$$

$$CA (2017) = 1.763.867 + (1.763.867 * 0,09) = \mathbf{1.922.615}$$

2.12. DETERMINACIÓN DE LA POBLACIÓN RELACIONADA CON LA MUESTRA (POBLACIÓN DE BOLIVIA O DE LA PAZ), ESTABLECER EL CONSUMO POR HABITANTE.

2.12.1. MÉTODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACIÓN QUE CONSUME X O DE CLIENTES DE X.-

La Población en la ciudad de La Paz el 2012 según fuente del (INE) es de 2.719.344 habitantes.

Tabla de datos – Anexo N°21

Determinando el consumo aparente por habitante tenemos:

$$C. A. Hab. = \frac{\text{Consumo aparente o valor de producción}}{N^{\circ} \text{ de clientes o población}}$$

Reemplazando y utilizando datos de la tabla nº....,para año 2012 el C.A. = 1.235.073

$$C. A. Hab. = \frac{1.235.073}{2.719.344}$$

$$C. A. Hab. = 0.46$$

0.46 es el consumo por habitante

Calculo de la población para años siguientes

Utilizamos:

Población j + 1 = Población J + Población j * tasa de crecimiento

Utilizaremos la tasa de crecimiento vegetativo de la población entre los censos 2001-2012, el cual es de 2.03%.

Reemplazando y calculando tendremos:

$$\text{Población 2013} = 2.706.351 + 2.706.351 * (2.03\%) = \mathbf{2.761.290 \text{ habitantes}}$$

$$\text{Población 2014} = 2.761.290 + 2.761.290 * (2.03\%) = \mathbf{2.817.344 \text{ habitantes}}$$

$$\text{Población 2015} = 2.817.344 + 2.817.344 * (2.03\%) = \mathbf{2.874.536 \text{ habitantes}}$$

$$\text{Población 2016} = 2.874.536 + 2.874.536 * (2.03\%) = \mathbf{2.932.889 \text{ habitantes}}$$

$$\text{Población 2017} = 2.932.889 + 2.932.889 * (2.03\%) = \mathbf{2.992.427 \text{ habitantes}}$$

Para cálculo de Consumo Aparente utilizamos:

$$C. A. = \text{consumo por habitante} * \text{poblacion}$$

Proyectando el consumo de los años 2015, 2016, 2017, tenemos:

$$C. A \text{ 2015} = 0.46 * 2.874.536 = \mathbf{1.322.287 \text{ por habitante}}$$

$$C. A(2016) = 0.46 * 2.932.889 = \mathbf{1.349.129 \text{ por habitante}}$$

$$C. A \text{ 2017} = 0.46 * 2.992.427 = \mathbf{1.376.516 \text{ por habitante}}$$

**TABLA Nº 32
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE
METODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE POBLACIÓN**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
Consumo por Habitante	0.46	0.46	0.46
Población	2.874.536	2.932.889	2.992.427
Consumo Aparente	1.322.287	1.349.129	1.376.516

Comentario.-

En consecuencia es necesario reconocer que aunque se inventaran técnicas de simulación para involucrar a las seis variables independientes que determinan la demanda o las tres de la oferta, los resultados obtenidos continuaran siendo un artificio de orientación de tendencia, debido a que el futuro puede traernos sorpresas como desastres naturales o socio políticos, que dejarían fuera de contexto las más sofisticadas proyecciones matemáticas. Con dichos mencionados continuaremos proponiendo posibles escenarios de aplicación de las técnicas estadísticas.

2.13. APLICACIÓN DE LOS MÉTODOS DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE A PROYECCIONES DE OFERTA, DEMANDA Y DE BALANCE OFERTA DEMANDA

2.13.1. PROYECCIÓN DE DEMANDA

**TABLA N° 33
PROYECCIÓN DE DEMANDA
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
DEMANDA PROYECTADA	1.322.287	1.349.129	1.376.516

NOTA.- Para realizar la proyección de demanda se utilizo datos de tabla N° 32

2.13.2. PROYECCIÓN DE LA OFERTA

**TABLA N° 34
TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
OFERTA PROYECTADA	1.618.227	1.763.867	1.922.615

NOTA.- Para realizar la proyección de oferta se utilizó datos del *método de la ecuación exponencial*

2.13.3. BALANCE OFERTA DEMANDA

**TABLA N° 35
TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
OFERTA	1.618.227	1.763.867	1.922.615
DEMANDA	1.322.287	1.349.129	1.376.516
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	295.940	414.738	546.099

FUENTE: TABLA N°33 Y TABLA N°34

Comentario.- En ese contexto la viabilidad comercial o de ingreso a mercado por demanda insatisfecha no está demostrada y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en mercado.

2.14. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

2.14.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION.-

Tomamos en cuenta las cualidades, la forma de presentación, el nombre.

2.14.1.1. CUALIDADES.- Son las características físicas, químicas en caso de productos y características técnicas para servicios.

TABLA N° 36

TABLA DE CARACTERÍSTICAS FÍSICAS

"SALCHIPAPAS " PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION		
Salchichas	Papas	Postres
400 gramos	500 gramos	100 gramos
CANTIDAD APROXIMADA		
45 Unidades	57 Unidades	6 Unidades

Comentario.- Uno de los principales atributos físicos que tomamos en cuenta en nuestra microempresa de elaboración de comida rápida (salchipapas) es el peso.

TABLA N° 37

TABLA DE CARACTERÍSTICAS QUIMICAS

"SALCHIPAPAS " PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION	
- Aceite	- Sal
- Locoto	- Mayonesa (Sachet)
- Tomate	- Kétchup (Sachet)
- Mayonesa (Sachet)	- Mostaza
- Kétchup (Sachet)	- Palta
- Mostaza	- Limón
- Palta	- Salsa Golf (Sachet)
- Gas licuado	- Salsa de apio

Comentario.- Las características químicas están en base al oferente de sustituto perfecto, teniendo también algunos atributos extras.

TABLA N° 38
TABLA DE CARACTERÍSTICAS TECNICAS

"SALCHIPAPAS " PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION	
- Local	- Cocinas de plancha para
- Mesas	- freír salchichas.
- Sillas	- Cortador de papas.
- Conservadora de calor	- Refrigerador.
- Tostadores industriales de papa.	- Impresora para facturas
	- Televisores
- Mueble para atención de caja.	- Equipo de sonido(Parlantes)
- Maquina receptora de tarjetas de crédito.	- Computadora

Comentario: Al igual que las anteriores características, esta se encuentra en base al oferente de sustituto perfecto, encontrándose con algunas innovaciones.

2.14.1.2. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS.- Tras observaciones de investigación y detectar solamente en los oferentes de la competencia el ofrecimiento de salsas comunes (mayonesa, ketchup, mostaza y llajua); hemos destacado como servicios complementarios el ofrecimiento sin ningún costo adicional de diversos tipos de salsas aparte de las comunes mencionadas anteriormente, para acompañar su plato de comida rápida, como ser la mayonesa de palta y la salsa tártara.

2.14.1.3. PRESENTACION.- El producto será servido y entregado al cliente en platillos paneros en caso de servirse dentro el local, en recipientes de plasto formo en caso de solicitar el producto para servirse fuera del local, en el cual solo se entregaran las salchichas, papas, y los postres.

Los aderezos y salsas serán puestos a disposición de la clientela en la barra del local, en caso de ser el producto para llevar los aderezos serán entregados en sachet unitario.

Para lograr el objetivo de una buena presentación, tomaremos en cuenta la excelente calidad, la higiene del producto, y sobre todo un servicio de atención rápida y calificada.

2.14.1.4 NOMBRE.- La empresa dará sus servicios bajo la denominación de "SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR S.R.L"

2.15. PUESTOS DE VENTA O DISEÑO DE LA COMERCIALIZACIÓN

El sitio de venta del producto del proyecto de inversión al cliente estará ubicado exactamente dentro la terminal de buses de la ciudad de La Paz, ubicada en la Av. Perú dentro el casco urbano central de la ciudad.

Entre las vías o canales se tiene soluciones y alternativas, en este proyecto se utilizara la solución directa, cabe aclarar que no es el mismo lugar de producción, utilizando así la venta en locales comerciales la misma que estará ubicada en el sitio estratégico mencionado anteriormente.

TABLA N° 39

REQUERIMIENTOS DE LOCAL

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
PERSONAL	EMPLEADOS	
	- Administración	1
	- Producción	
	• Maquinista	1
	• Ayudantes	1
	• Meser@s	2
EQUIPOS	- Computadora	1
	- Equipo de facturación.	1
	- Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito.	1
	- Televisores	
	- Equipo de sonido	2
		1
INMUEBLE	- Local Comercial de 160 metros ² , para preparación y venta del producto.	1

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
MAQUINARIA	<ul style="list-style-type: none"> - Freidoras de papa industriales con capacidad de 1/4 @ (3kilos) dependiendo del espesor de las papas con depósito de 200 litros de aceite. - Cocina de plancha para frituras con una capacidad de 2 kilos en bandeja. - Conservadora de calor. - Maquina cortadora de papa con capacidad de corte de 60 kg/h. - Refrigerador de 11 pies, con capacidad de almacenamiento de 800 kg. - Licuadora industrial 	<p>2</p> <p>2</p> <p>2</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
MUEBLES	<ul style="list-style-type: none"> - Sillas - Mesas - Mostradores de 2 mts de largo. 	<p>100</p> <p>25</p> <p>2</p>
ENSERES	<ul style="list-style-type: none"> - Vajilla de porcelana (platillos) - Bañadores recipientes - Espátulas - Trinches de sostén. 	

2.16. PRECIO DEL PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION.

**TABLA N° 40
"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR S.R.L"
PRECIO POR UNIDAD DE SALCHIPAPAS**

EMPRESA	PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO BS.
"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR S.R.L"	Salchipapas	Unidad	18

Comentario: Dado el análisis de la competencia y el objetivo de que nuestro producto sea de igual o de mejor magnitud a la misma, se ha decidido tomar el precio del producto de venta del oferente de sustituto perfecto.

2.17. COSTO LABORAL DE COMERCIALIZACION

**TABLA N° 41
SONDEO DE OBTENCION DE AFICHES DE PUBLICIDAD
FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

DETALLE	REF.	EMPRESA	IMPORTE (En Bs)
IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES A COLOR EN PAPEL BOND	1	DANMATE	230.-
IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES A COLOR EN PAPEL BOND	2	GEMINIS	150.-
IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES A COLOR EN PAPEL BOND	3	TRIPLE @	200.-

1 – 2 -3- EN ANEXO N° 22

**TABLA N° 42
SONDEO DE COSTO DE REPARTICION DE PUBLICIDAD
FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

DETALLE	REF.	IMPORTE (En Bs)
REPARTIDOR DE 500 VOLANTES POR DIA	1	30.-
REPARTICION DE 500 VOLANTES POR DIA	2	40.-

Comentario.- No existe anexo dado de que los repartidores fueron consultados verbalmente y no nos proveyeron ninguna constancia.

TABLA N° 43
COSTO DE AFICHES Y REPARTICION
FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

DETALLE	IMPORTE (En Bs)
IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES EN HOJA BOND FULL COLOR	150,00
2 REPARTIDORES DE VOLANTES POR DIA CADA UNO 30 BS...60 X 15=	900,00.-
TOTAL	1050,00.-

Comentario.- La evaluación se realizó a varias imprentas y trabajadores concedores en la repartición de volantes, pero solamente se tomó en cuenta a los más factibles.

CAPITULO TERCERO

ESTUDIO DE INGIENERIA

3.1. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

La secuencia de actividades es específica a cada tipo de producto o servicio, no admite una generalización.

3.1.1. TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.- El tipo de proceso de transformación que se realizara en este proyecto será el de transformación técnica ya que es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto o servicio.

En el presente proyecto hacemos referencia ala producción de salchipapas.

3.1.2. TIEMPO DE DURACION DE UN CICLO DE TRANSFORMACION CON SECUENCIA LINEAL.- Dado que el producto a desarrollar es denominado comida rápida, y el proceso de elaboración no es complejo, se continua utilizando el método tradicional, pero para la facilitación más rápida de preparación se realiza el uso de maquinarias como ser la freidora de papas, la plancha tostadora de salchichas,etc.

3.1.2.1. PROCEDIMIENTO

- TOSTACION DE LAS SALCHICHAS

1. Lavado de las salchichas.
2. Cortado de salchichas en forma oblicua.
3. Colocado en plancha para su cocción (5minutos).
4. Retirado para su posterior servido.

- FRITURA DE PAPAS Y POSTRES

1. Lavado de papas.
2. Secado de las papas.
3. Pelado de las papas.
4. Corte de las papas (maquina)
5. Reposo en agua para posterior cocción.
6. Llenado de aceite en maquina freidora de papas.
7. Cocción en maquina freidora de papas.
8. Retiro de papas para posterior servido

- SERVIDO DEL PRODUCTO

1. Uso de platillos tamaño Panero, en caso de consumo en local.
2. Uso de recipientes de plasto formó, en caso de consumo fuera del local.
3. Aderezos a gusto del cliente, en situaciones para fuera del restaurante entrega de aderezos en sachet individuales.

TABLA N° 44
SECUENCIA LINEAL DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES	CANTIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Lavado de Salchichas	8 kilos	3
Lavado de Papas	10 kilos	4
Pelado de Papas	10 kilos	15
Pelado de Postres	2 kilo	5
Cortado de salchichas	8 kilos	10
Cortado de papas y postres	12 kilos	10
Cocción de papas postres	12 kilos	15
Cocción de salchichas	8 kilos	5
Total tiempo de producción		67

Comentario.- En la tabla se detalla el proceso y tiempo de producción en minutos de salchipapas por modulo, utilizando la secuencia lineal de actividades; asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

3.2. TIEMPO DE DURACIÓN DEL CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

Un ciclo de transformación con secuencia paralela puede implementarse mediante el cambio en el capital por la multiplicación de galpones de producción o por incremento del empleo con división del trabajo

En el presente proyecto se utilizara la modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital.

El incremento del número de trabajadores permite dividir el trabajo sin modificar el capital, reduciendo el tiempo de duración del ciclo, constituyendo secciones del proceso de transformación, que se reflejan en un organigrama.

A continuación se muestra el flujo de proceso de producción.

3.2.1. RECEPCION Y ALMACENAMIENTO DE SUMINISTROS.- Las materias primas se reciben de la siguiente manera:

- Salchichas de un peso aproximado de 800 gramos cada sachet.
- Papas aproximadamente de un peso de 8 arrobas equivalente a 1 quintal.
- Sal, 2 Bolsas de 1 kilo día
- Aceite ,5 bidones de 5 litros día
- Mayonesa, 3 paquetes de 250 unidades
- Kétchup, 3 paquetes de 250 unidades
- Mostaza , 2 paquetes de 250 unidades

OTROS SUMINISTROS:

- Recipientes de plasto formo , 1000 unidades aprox. mes
- Mondadientes, 8 paquetes de 100 unidades mes
- Bolsas de Plástico, aproximadamente 200 por día.

3.2.2. INSPECCION DE LOS SUMINISTROS Y DEL LOCAL DONDE SE COMERCIALIZA.- La revisión e inspección de los suministros es visual, para evitar recepciones con defectos o daños en los suministros o en el peor de los casos con fechas de vencimiento expiradas.

En la siguiente tabla daremos a conocer la secuencia paralela que indicara la división de tareas y actividades para poder reducir el tiempo de producción del producto de comida rápida.

**TABLA Nº 45
SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES**

ACTIVIDADES		CANTIDAD	MINUTOS
AYUDANTE DE COCINA	Inspección de suministros	-----	3
	Lavado de Salchichas	8 kilos	3
	Lavado de Papas	10 kilos	4
	Pelado de Papas	10 kilos	15
	Pelado de postres	2 kilo	5
	Cortado de papas y postres	12 kilos	10
	Total tiempo de producción		
MAQUINISTA	Cortado de salchichas	8 kilos	10
	Cocción de papas y postres	12 kilos	15
	Cocción de salchichas	2 kilos	5
	Inspección de cocción	-----	1
	Proceso de servido	total	9
	Total tiempo de producción		

Comentario.-El proceso productivo para la elaboración es continuo, dando por lo tanto un tiempo de duración para la producción por ciclo de salchipapas de 40 minutos.

3.3. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

TABLA N° 46

ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN ELABORACIÓN DE SALCHIPAPAS

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Un administrador encargado de la recepción de clientes (Gerente, Cajero)	Tostadoras y Freidoras industriales de plancha.
	Máquinas adecuadas para cortado de papas y salchichas.
Un técnico preparador (Maquinista especialista en manejo de maquinaria y control de cocción de elaboración)	Vajilla adecuada para cocina y entrega de pedidos al cliente (Paneros, cuchillos, espátulas,etc.)
Ayudante de Cocina (Con conocimientos en el proceso de elaboración)	Computadora e impresoras para recepción de pedidos y entrega de facturas a clientes.
Dos meser@s	Televisores y equipo de sonido para amenizar el local.

Comentario.- En la presente tabla se señaló todos los posibles elementos de transformación, para lograr la elaboración del producto de salchipapas.

3.3.1. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR A DETALLE

3.3.3.1.1. TRANSFORMACION DE RECURSOS HUMANOS

1. ADMINISTRADOR DE COMPRAS Y DEMÁS TAREAS FINANCIERAS.

- Pago a proveedores y acreedores.
- Operaciones bancarias y legales.
- Encargado de contabilidad.
- Pago de sueldos a empleados.
- Encargado de control del higiene y calidad de elaboración del producto.

2. MAQUINISTA ESPECIALISTA

- Encargado en manejo de maquinaria.
- Encargado de control de cocción.
- Encargado de corte de salchichas.
- Encargado de control de proceso de transformación para elaboración de producto.
- Encargado de control de higiene de trabajo de ayudante de cocina.

3. AYUDANTE DE COCINA

- Encargado de lavado (papas y salchichas).
- Encargado de pelado de papas.
- Encargado de cortado de papas.
- Encargado de lavado de vajilla.
- Encargado de limpieza de cocina.

4. MESER@S

- Encargados de atención al cliente.
- Encargados de limpieza de mesas.
- Encargados de limpieza de local.

5. BIENES INSTRUMENTALES

- Maquinaria de plancha para cocción de papas.
- Maquinaria de plancha para cocción de salchichas.
- Maquinaria conservadora de calor.
- Garrafas.
- Vajilla para pedidos (platillos, tenedores, cuchillos)
- Vajilla para cocina (recipientes, espátulas, escurridor)
- Mostradores.
- Televisores.
- Equipo de Sonido.
- Refrigerador
- Mesas.
- Sillas.
- Mondadientes.
- Servilletas.
- Envases de plasto formo.
- Bolsas de nylon.

3.3.2. CONJUNTO TRANSFORMABLE.-

Componen el costo de operación, los dividimos en:

- Suministro o elemento Principal.
- Suministro o elemento secundario.
- Otros suministros o elementos.
-

TABLA Nº 47

TABLA DE SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

SUMINISTRO PRINCIPAL
- Salchichas
- Papas
- Aceite
SUMINISTROS SECUNDARIOS
- Sal
- Mayonesa
- Kétchup
- Mostaza
- Aderezos Varios
- Lljua (tomate, locoto, quirquiña)
- Postre

OTROS SUMINISTROS
- Bolsas de Nylon - Gas Licuado
- Energía eléctrica
- Agua
- Vajilla de cocina
- Mondadientes
- Servilletas

Comentario.- Los suministros son los elementos que definen la esencia del producto, acompañan al suministro principal, y participan en el proceso sin formar parte del producto.

3.3.3. CONJUNTO DE SOPORTE Y COBERTURA

Son elementos de inversión o de costo que dan cobertura al proceso o sirven de soporte a elementos de este.

3.3.3.1. ELEMENTOS DE SOPORTE DE LAS ACTIVIDADES.- Se constituyen en parte del conjunto permanente es el acervo que se financia con la inversión.

**TABLA N° 48
ELEMENTOS DE SOPORTE DE RESTAURANTE**

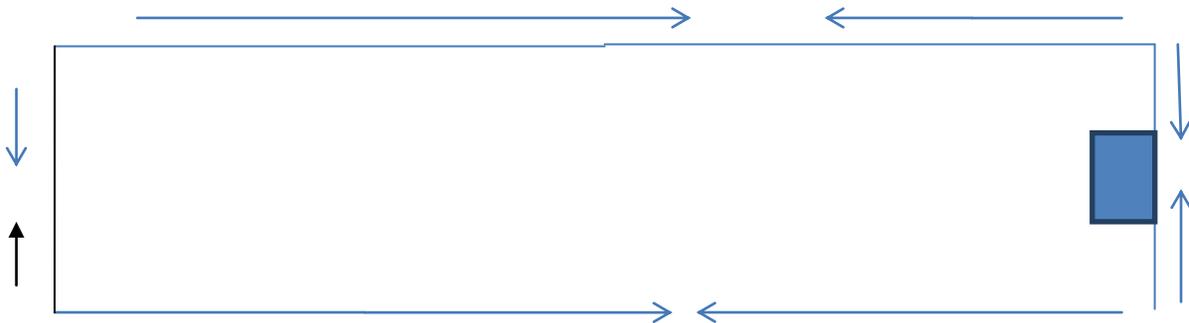
ACTIVOS FIJOS			
MUEBLES	EQUIPO	MAQUINARIA	ENSERES
Mesas	Televisores	Tostadoras	Tenedores
Sillas	Equipo de sonido	Freidoras	Cuchillos
			Platillos Envases descartables.
Mostradores	Computadora	Cortador de papas	Servilletas.
			Saleros
			Envases para llajua.
	Mondadientes		
	Facturador		
	Refrigerador		

Comentario.- Los elementos de conjunto de soporte en el caso de nuestro Proyecto sirven de sostén para la producción de nuestro producto y entrega al cliente, considerándose como activos fijos de la empresa.

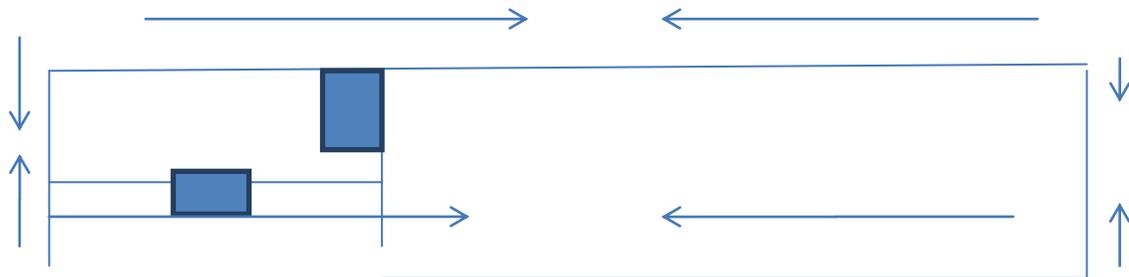
3.3.3.2. ELEMENTOS DE COBERTURA.- Son las instalaciones requeridas para implementar el proceso.

- De acuerdo al requerimiento de nuestro proyecto la necesidad es de un inmueble con cuatro ambientes.

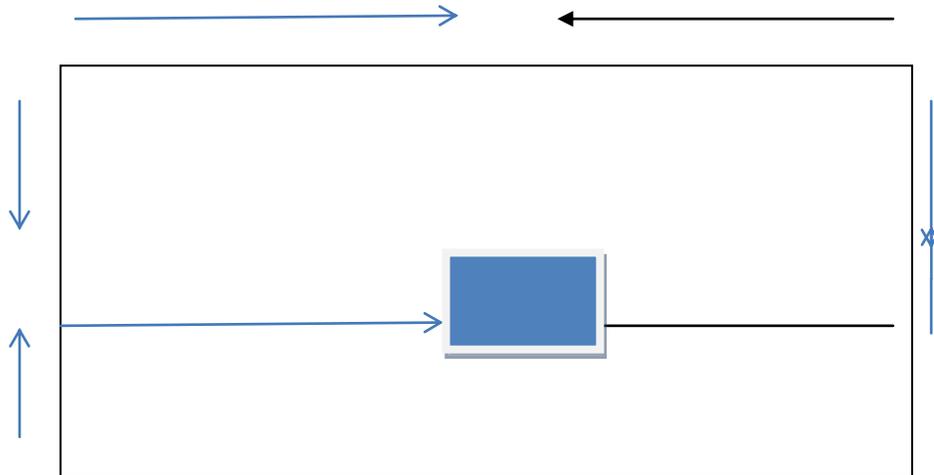
- Ambiente donde se establecerá la atención al cliente (LOCAL)



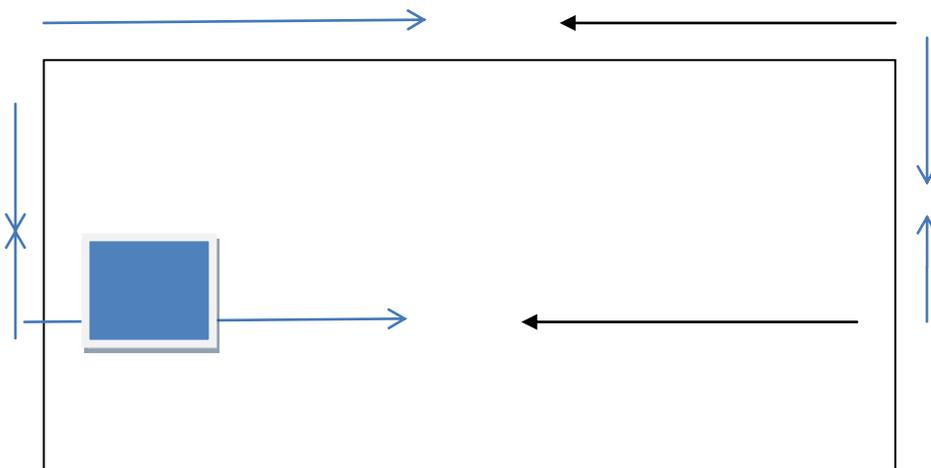
- Ambiente donde se establecerá el proceso preparación del producto (COCINA)



Ambiente donde se establecerá el almacenamiento de los insumos principales, secundarios y otros suministros.



- Ambiente donde se encuentra según local los baños, para los clientes y personal de la empresa.



Comentario.- El ambiente de todo el local tendrá un total de 160 metros².

3.4. TAMAÑO O DIMENSION DEL PROYECTO

3.4.1. CATEGORÍA DE FLUJO.- Son el flujo de entrada y salida.

3.4.1.1. FLUJO DE SALIDA.- Es al capacidad de producción que tendrá el proyecto.

3.4.1.2. FLUJO DE ENTRADA.- Capacidad de procesamiento del suministro o elemento principal

**TABLA N° 49
PRODUCCION POR CICLO EN PORCIONES**

DETALLE DE PRODUCTO	CANTIDAD POR PORCION	PRODUCCION POR CICLO (GRAMOS)	PORCIONES A PRODUCIR
Salchichas	800 (GRAMOS)	8000 (GRAMOS)	20
Papas	1000 (GRAMOS)	10000 (GRAMOS)	20
Postres	200 (GRAMOS)	2000 (GRAMOS)	20
Aceite	0.25 (LITROS)	5 (LITROS)	20
TOTALES	2000 (GRAMOS) Y 0.25 (LITROS)	20000 (GRAMOS) Y 5 (LITROS)	20

Comentario.- Dado el análisis las porciones producidas por ciclo son 20, en periodo de tiempo de 40 minutos basándonos en tabla N°45.

TABLA N° 50

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS**

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21600	259200
	Horas	12	360	4320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6480
Producción de salchipapas	Porción	360	10800	129600

Comentario.- La producción de porciones de salchipapas será constante considerando una demanda continua y 12 horas de atención continua a la clientela.

3.5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

Cuadro elaborado con el propósito de obtener el costo de los suministros o elementos principales o secundarios, requeridos para atender a la capacidad de transformación normal de un año de actividad.

**TABLA N°51
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD DE PRODUCCION
NORMAL DE 129600 PORCIONES ANUAL DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES**

DETALLE	UNIDAD	PRECIO POR UNIDAD EN BS	CANTIDAD REQUERIDA	IMPORTE TOTAL EN Bs
SUMINISTRO PRINCIPAL	1.+607.040,00.-
- Salchichas	100 Kilos	2000.-	518,40.-kl X 100	1.036.800,00.-
- Papas	Carga	380.-	648.- cargas	246.240,00.-
- Aceite	Litro	10.-	32.400.- lts	324.000,00.-
SUMINISTROS SECUNDARIOS	76.132,00.-
- Postre(7u = 1 kl)	Cabeza de 70 unidades aproxim.	60.-	185,50.- cabezas	11.130,00.-
- Sal	Paquete de 50 kilos	45.-	6.- paq.	270,00.-
- Mayonesa	Caja 250 unidades	45.-	518.- paq.	23.310,00.-
- Kétchup	Caja 250 unidades	38.-	518.- paq.	19.684,00.-
- Mostaza	Caja 250 unidades	35.-	518.- paq.	18.138,00.-
- Tomate	Caja 20 kilos.	75.-	24.- cajas	1.800,00.-
- Locoto	Arroba – 25 libras	150.-	12.- arrobas	1,800,00.-
TOTAL IMPORTE DE ADQUISICION DE SUMINISTROS				1.683.172,00.-

Comentario.- Los precios están dados en base a calidad y costo de compra de los productos.

Los cálculos de unidades de requerimiento para la producción anual de los suministros primarios están dados en base a tabla N° 50 y los secundarios en base a criterio lógico de cálculo y necesidad aproximada.

3.5.1 SONDEOS

**3.5.1 .1 SONDEO DE MERCADO COSTO DE SALCHICHAS/ POR MAYOR
TABLA N°52**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
SOFIA	100 KILOS	2000.-
A GRANEL	100 KILOS	1800.-
ROSARITO	100 KILOS	1900.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°52 EN ANEXO N° 23

3.5.1.2. SONDEO DE MERCADO COSTO DE PAPAS

TABLA N°53

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
PAPA HOLANDESA	CARGA	380.-
PAPA BLANCA PERUANA	CARGA	390.-
PAPA BLANCA KIA	CARGA	400.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°53 EN ANEXO N° 24

3.5.1.3. SONDEO DE MERCADO COSTO DE ACEITE

TABLA N°54

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
FINO	LITRO	12.-
AGRANEL GIRASOL	LITRO	10.-
RICO	LITRO	12,50.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°54 EN ANEXO N° 25

3.5.1.4. SONDEO DE MERCADO COSTO DE POSTRE

TABLA N°55

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
POSTRE MANZANO	CABEZA	68.-
POSTRE VERDE	CABEZA	80.-
POSTRE AMARILLO	CABEZA	60.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°55 EN ANEXO N° 26

3.5.1.5. SONDEO DE MERCADO COSTO DE SAL

TABLA N°56

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
SAL FINA DE MESA	PAQUETE DE 50 KILOS	45.-
SAL DE ORO	PAQUETE DE 50 KILOS	45.-
SAL YODADA IRIS	PAQUETE DE 50 KILOS	45.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°56 EN ANEXO N° 27

3.5.1.6. SONDEO DE MERCADO COSTO DE MAYONESA

TABLA N°57

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
KRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	45.-
HELMANS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	50.-
DON JUAN	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	39,50.-
Firma de investigador		Fecha

**3.5.1.7. SONDEO DE MERCADO COSTO DE KETCHUP
TABLA N°58**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
KRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	38.-
IRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	35.-
DON JUAN	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	32.-
Firma de investigador		Fecha

3.5.1.8. SONDEO DE MERCADO COSTO DE MOSTAZA

TABLA N°59

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
KRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	35.-
IRIS	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	32.-
DON JUAN	CAJA DE 250 UNIDADES PERSONALES(9 GRAMOS)	30.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°57 – N° 58- N°59 EN ANEXO N° 28

**3.5.1.9. SONDEO DE MERCADO COSTO DE TOMATE
TABLA N°60**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
MEDIANOS	CAJA 40 LIBRAS	75.-
GRANDES	CAJA 40 LIBRAS	90.-
PEQUEÑOS	CAJA 40 LIBRAS	65.-
Firma de investigador		Fecha

**3.5.1.10. SONDEO DE MERCADO COSTO DE LOCOTO
TABLA N°61**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
CHINCHI	ARROBA (25 LIBRAS)	90.-
LOCOTO	ARROBA (25 LIBRAS)	150.-
ULUPICA	ARROBA (25 LIBRAS)	98.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N° 60 y N°61 EN ANEXO N° 29

Comentario.- Los sondeos realizados para los suministros principales y secundarios, están dados en base exclusiva de precios de mercado local.

3.6. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS O ELEMENTOS

TABLA N°62
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS O ELEMENTOS
PRODUCCION NORMAL DE 129600 PORCIONES ANUAL DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

DETALLE	UNIDAD	PRECIO POR UNIDAD EN BS	CANTIDAD REQUERIDA	IMPORTE TOTAL EN Bs
- Bolsas de Nylon	PAQUETES DE 100	12	1.296	15.552,00.-
- Gas Licuado	GARRAFA	22.50.-	730	16.425,00.-
- Fósforos	PAQUETE DE 10 UNIDADES	4.-	6	24,00.-
- Envases descartables de plasto formo	PAQUETE DE 50 UNIDADES	35.-	1296	45.360,00.-
- Servilletas	PAQUETE DE 500 UNIDADES	15.-	260	3.900,00.-
- Mondadientes	PAQUETE DE 12 CAJAS DE 100	10.-	108	1.080,00.-
TOTAL IMPORTE DE ADQUISION DE SUMINISTROS				82,341,00.-

Comentario.- La cantidad requerida de los suministros varios o de tercera necesidad fueron dados considerando la necesidad de una unidad por porción, exceptuando el suministro de la vajilla no descartable el cual fue su necesidad requerida en 100% de la elaboración de porciones de un día, según tabla N°50, y la utilización completa de 2 garrafas por día, y 1/2 paquete de fosforo mensual, por ultimo el requerimiento de llagueros será dado en requerimiento en un 20% de la elaboración de porciones de un día.

3.6.1.1. SONDEOS

3.6.1.2. SONDEO DE MERCADO COSTO DE BOLSAS DE NYLON

TABLA N°63

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
MEDIANOS	PAQUETES DE 100	12.-
GRANDES	PAQUETES DE 100	18.-
PEQUEÑOS	PAQUETES DE 100	8.-
Firma de investigador		Fecha

3.6.1.3. SONDEO DE MERCADO COSTO DE GAS LICUADO

TABLA N°64

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
PETROGAS	GARRAFA	22,50.-
REPGAS	GARRAFA	22,50.-
GASIN	GARRAFA	22,50.-
Firma de investigador		Fecha

Comentario.- La tabla 64 no tiene anexo dado a que los vendedores del mercado nacional no poseen afiches ni permitieron que se les tome foto alguna, para constancia.

3.6.1.4. SONDEO DE MERCADO COSTO DE FÓSFOROS

TABLA N°65

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
OHO	PAQUETES DE 10 UNIDADES	4.-
CAMELLO	PAQUETES DE 10 UNIDADES	5.-
FIAT LUX	PAQUETES DE 10 UNIDADES	6.-
Firma de investigador		Fecha

Comentario.- La tabla 63, 64 y 65 no requiere anexo dado a que el precio de garrafa por unidad es de 22.50 en todo el mercado nacional que distribuye.

3.6.1.5. SONDEO DE MERCADO COSTO DE ENVASES DESCARTABLES DE PLASTO FORMO

TABLA N°66

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
FORMO PLAST	PAQUETE DE 50 UNIDADES	37.-
PLASTIMOR	PAQUETE DE 50 UNIDADES	43.-
LIASIPOINT	PAQUETE DE 50 UNIDADES	40.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°67 EN ANEXO N° 30

3.6.1.6. SONDEO DE MERCADO COSTO DE SERVILLETAS

TABLA N°67

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
SCOTT	PAQUETE DE 500 UNIDADES	21.-
SERVILIMPO	PAQUETE DE 500 UNIDADES	19.-
ELITE	PAQUETE DE 500 UNIDADES	15.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°68 EN ANEXO N° 31

3.6.1.7. SONDEO DE MERCADO COSTO DE MONDADIENTES

TABLA N°68

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO EN Bs.
MONDADIENTES LUXO	PAQUETE DE 12 CAJAS DE 100	10.-
MONDADIENTES	PAQUETE DE 12 CAJAS DE 100	12.-
MONDADIENTES PLAM	PAQUETE DE 12 CAJAS DE 100	11.-
Firma de investigador		Fecha

TABLA N°69 EN ANEXO N° 32

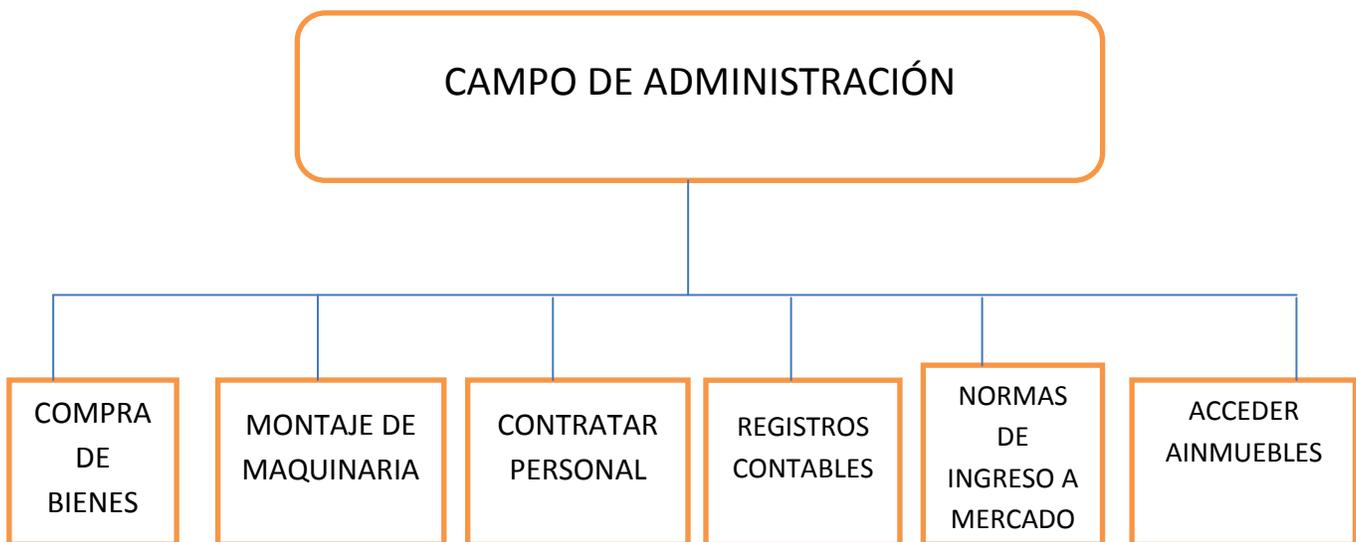
Comentario.- Al igual que los suministros principales, los sondeos fueron realizados en el mercado local.

**CAPÍTULO CUARTO
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

4.1. PROCESO EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES POR PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCION.

**ELABORACION DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARALELA ANUAL**



Comentario.- El administrador es el que estará encargado de planificar, evaluar, cada uno de las funciones de los trabajadores y recepcionar los pedidos de la clientela; así también tendrá la posibilidad de dar ideas nuevas que incentiven al crecimiento de la empresa.

**4.1.1. DETALLE DE ACTIVIDAD
- COMPRA DE BIENES**

TABLA N°69

En esta etapa se realizara la compra de los suministros principales como ser:

PRINCIPALES Y SECUNDARIOS	OTROS
<ul style="list-style-type: none"> • Salchichas • Papas • Postres • Aceite • Mayonesa • Kétchup • Mostaza • Sal 	<ul style="list-style-type: none"> • Bolsas de Nylon • Gas Licuado • Fósforos • Envases descartables de plasto formo • Servilletas • Mondadientes • Servilleta

ACTIVOS FIJOS			
MUEBLES	EQUIPO	MAQUINARIA	ENSERES
Mesas	Televisores	Tostadoras	Tenedores
Sillas	Equipo de sonido	Freidoras	Cuchillos
			Platillos Envases descartables.
Mostradores	Computadora	Cortador de papas	Servilletas.
			Saleros
	Facturador		Envases para llajua.
			Mondadientes

4.1.2. MONTAJE DE LA MAQUINARIA

El requerimiento de maquinaria para la elaboración del producto de proyecto de inversión tiene como necesidad primordial el uso de maquinaria.

Las máquinas para freír salchichas, cocción de papas y postres, para cortado de papas, refrigeradores, conservadoras de calor.

La compra de estas maquinarias están a cargo de la parte administrativa, y el montaje de la misma estará a cargo del técnico conocedor en instalaciones.

4.1.3. CONTRATACION DE PERSONAL

La administración es la que está encargada de la contratación de personal, en este proyecto se hará necesario el siguiente personal.

- 1 Maquinista(encargado de cocina)
- 1 Ayudante de cocina
- 2 Meser@s

4.1.4. REGISTROS CONTABLES

Los registros contables serán realizados por la parte administrativa, exclusivamente por un profesional en el área contable, debiendo llevar los registros contables de forma cronológica y de acuerdo requerimientos legales.

4.1.5. NORMAS DE INGRESO AL MERCADO

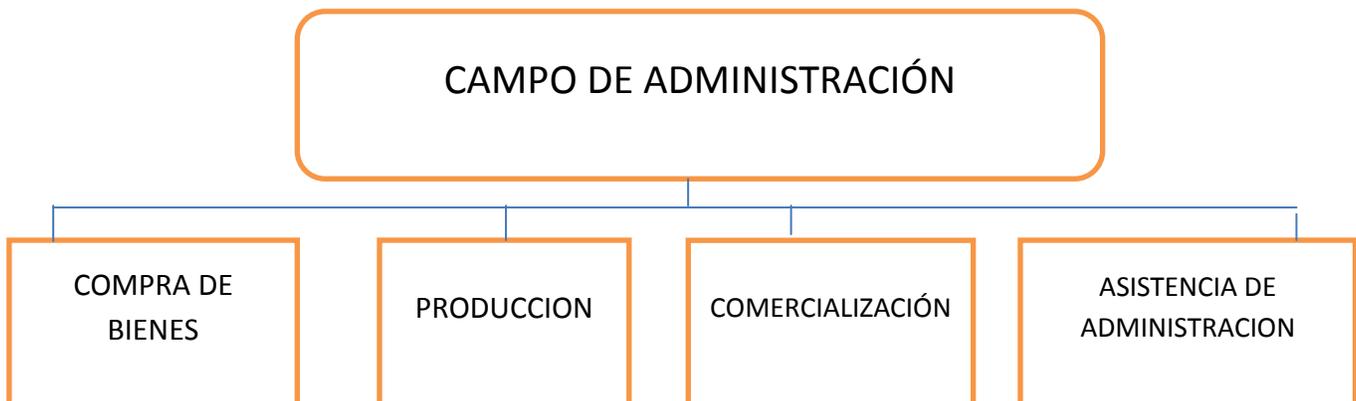
Son los trámites que se realizan para poder establecer la empresa en el mercado legalmente, los cuales ya fueron detallados en puntos anteriores del proyecto.

4.1.6. ACCESO A INMUEBLE PARA INGRESO A MERCADO

Se ingresaran al inmueble a través de un contrato de alquiler, donde se tiene un estimado de costo de alquiler mensual de bs. 1750, debido a que es un área comercial.

4.2. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN

**MATRIZ DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD
PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN
ELABORACION DE SALCHIPAPAS
SECUENCIA PARALELA ANUAL**



4.2.1. COMPRA DE BIENES

En esta etapa se realizara la compra de los suministros principales como ser:

PRINCIPALES Y SECUNDARIOS	OTROS
<ul style="list-style-type: none"> • Salchichas • Papas • Postres • Aceite • Mayonesa • Kétchup • Mostaza • Sal 	<ul style="list-style-type: none"> • Bolsas de Nylon • Gas Licuado • Fósforos • Envases descartables de plasto formo • Servilletas • Mondadientes • Servilleta

TABLA N° 70

ACTIVOS FIJOS			
MUEBLES	EQUIPO	MAQUINARIA	ENSERES
Mesas	Televisores	Tostadoras	Tenedores
Sillas	Equipo de sonido	Freidoras	Cuchillos
			Platillos Envases descartables.
Mostradores	Computadora	Cortador de papas	Servilletas.
			Saleros
	Facturador		Envases para llajua.
			Mondadientes

Comentario.- Al tratarse de un restaurante en proyección este proceso de adquisición de bienes estará a cargo de la administración.

4.2.2. PRODUCCIÓN

Es la transformación con las actividades del proceso definidas al establecer la secuencia de actividades del ciclo productivo.

En el proceso a desarrollar el ciclo tiene una duración de 45 minutos con aplicación de secuencia paralela, dando una duración de 16 ciclos en 12 horas de trabajo por día.

En el siguiente desarrollo daremos a conocer el procedimiento a seguir en cada etapa dentro de un ciclo:

1. INSPECCION DE LOS SUMINISTROS.- Es la visualización previa antes de iniciar el proceso de elaboración, el objetivo es tener todo bajo control y evitar productos en mal estado o algún otro defecto.

2. LAVADO DE SUMINISTROS.- Es el proceso de limpieza que se desarrolla a los suministros principales previamente antes de ser transformados para su elaboración.

3. SECADO.- Es la parte donde se procede al respectivo secado de los suministros para ser posteriormente transformados.

4. PELADO.- Es el desarrollo de quitado de cascara, en este caso de los productos (papas y postres) para posterior trazado o corte.

5. CORTE.- (Papas, salchichas y postre) Proceso donde se realiza la operación a través de máquinas específicas para el corte de las mismas, para apresurar el trabajo de transformación.

6. COCCION.- El penúltimo paso es el de cocción, en este paso se pasa a insertar los suministros ya preparados a las máquinas de cocción adecuadas, según tipo de producto,.

7. RETIRO DE COCCION Y SERVIDO.- El último proceso de la elaboración de la salchipapas, ya que se pasa al retiro de los suministros ya cocinados para dar paso al correspondiente servido en platillos, para ser entregados al cliente.

4.2.3. COMERCIALIZACION

La comercialización del producto será continua por el lapso de 12 horas jornales, el sitio de comercialización será dentro la terminal de buses de la ciudad de La Paz, dado que en este sector de la ciudad se visualizó gran afluencia de personas y la falta de presencia de venta de salchipapas.

4.2.4. ASISTENCIA DE ADMINISTRACION

Es el control de actividades que se realizara, esta se divide en los siguientes:

A. CONTROL DE PERSONAL.- Este control estará a cargo del administrador, teniendo la función de controlar limpieza, uniforme y buena atención del personal hacia la clientela.

B. MANEJO DE CONTABILIDAD.- Estará a cargo al igual que el control de personal de la parte administrativa.

C. SEGURIDAD.- El control de vigilancia estará realizado por monitoreo de cámaras de vigilancia que el local ya tendrá instalado para su alquiler.

D. CONTROL DE LIMPIEZA.- Este punto muy importante para la empresa estará también a cargo de la administración ya que depende de la parte administrativa un buen desarrollo de limpieza del local y cocina de los empleados (meser@s, ayudantes de cocina, maquinista).

- **ADMINISTRADOR.**- El administrador tendrá la mayor responsabilidad dentro del proyecto, ya que estará a cargo de EVALUAR, VERIFICAR, ORGANIZAR y DIRIGIR al negocio a elaborar.

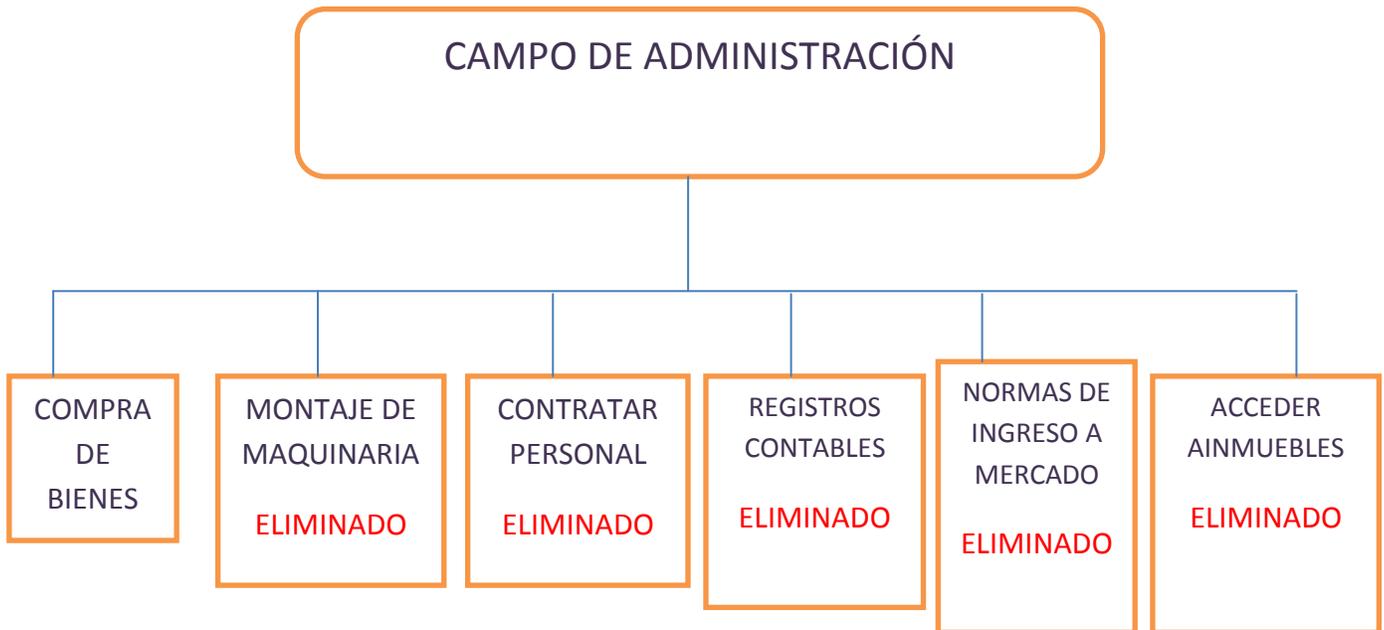
4.3. FACTORES DE ORGANIZACIÓN

En la estructura de las actividades a ejecutar y los puestos a crear, influyen los factores de:

- Capital a invertir.
- Oferta de servicios de organizaciones exteriores.
- Tecnología en los procesos.

Se aplican los factores con el propósito de reducir los campos de actividad y los puestos de empleo atendiendo al criterio de eficiencia que en este caso se expresa en el logro de la capacidad de producción establecida en base al menor costo laboral empleado.

En la matriz de actividades en tiempo de ejecución con secuencia paralela se tenía la tabla siguiente:



Debido a que el presente proyecto es de una microempresa, y el capital a invertir será de un promedio monetario no muy elevado; la necesidad en el campo de administración será reducida solamente a la compra de bienes.

Dado a que los demás puntos de necesidad en el campo de administración pueden ser realizados por una persona polivalente, refiriéndonos a que tenga la posibilidad de poder realizar todas estas necesidades del campo de administración.

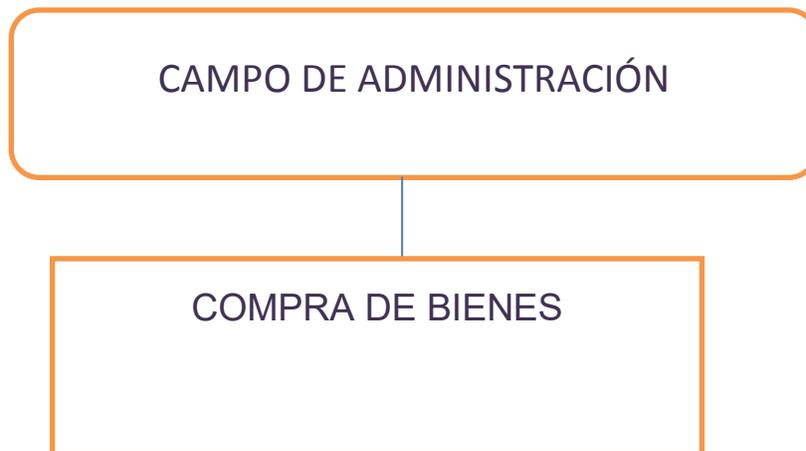
A. INFLUENCIA DE OFERTA DE OTROS SERVICIOS EXTERNOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Tratándose de un micro proyecto como el nuestro, la influencia de otros servicios externos en tiempo de ejecución, solo afectarían en el proceso de ingreso al mercado en el cual tendremos la necesidad de contratar un abogado para la realización de documentos requeridos por ley; dicho proceso ya fue analizado y estudiado anteriormente dentro el proyecto, posterior a ese punto no existe ninguna influencia de oferta externa que afectaría nuestro proyecto.

B. INFLUENCIA DE LA TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

En nuestro proyecto se buscara integrar a un polivalente con formación de administrador contable de manera tal que se elimina los campos de contratación de personal, registro contable, cumplir condiciones de ingreso a mercado, y acceso a inmuebles..

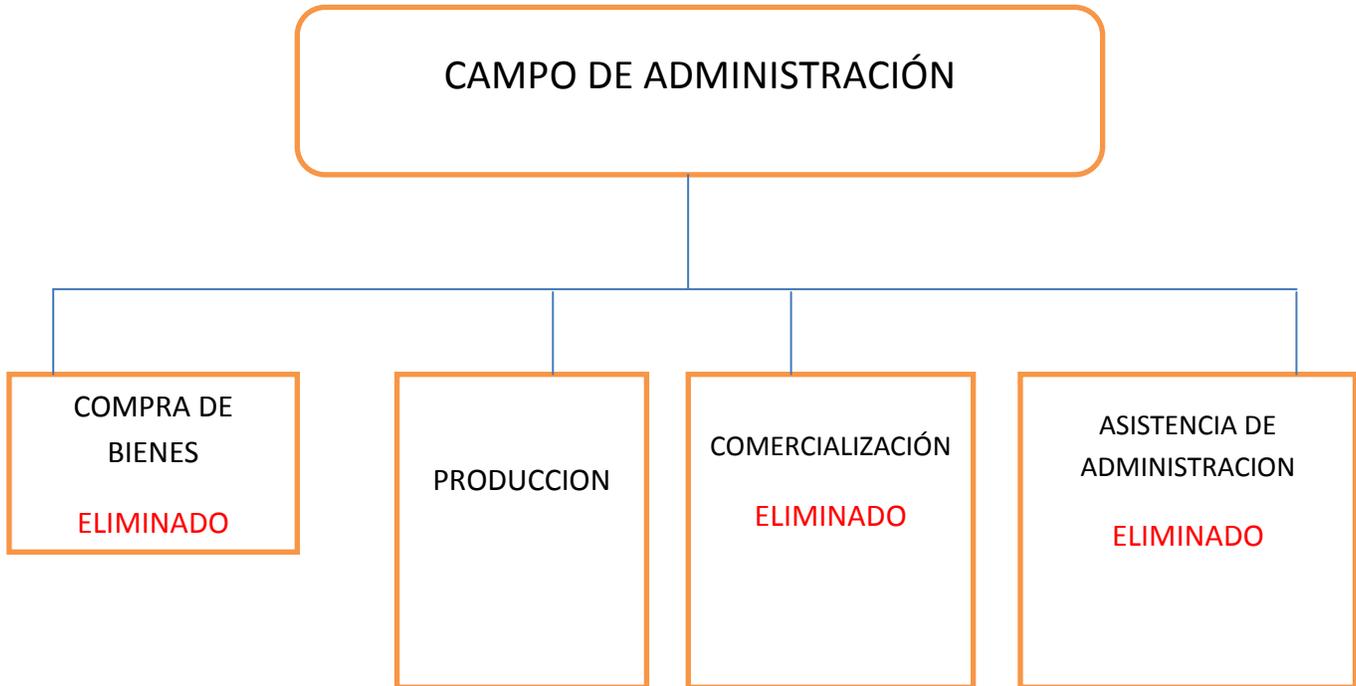
Conociendo los factores ya descritos anteriormente la matriz de necesidades para realización de actividades en el campo de administración quedaría de la siguiente manera:



C. INFLUENCIA DE CUANTIA DE CAPITAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN

De acuerdo a la matriz de actividades en el tiempo de operación con secuencia paralela se tenía la siguiente tabla:

SECUENCIA PARALELA ANUAL



En el tiempo de operación la cuantía de capital invertido va influir sobre la magnitud de flujos de entrada y salida.

Debido a que nuestro proyecto se trata de una microempresa el capital a invertir por lógica será mínimo, por lo cual las tareas a realizar dentro el proyecto deben ser reducidas y las funciones son posibles asignar a un número de empleados reducido.

La mención de la matriz anterior realizada por ejecución de actividades se tiene definido el cargo de compra de bienes. En consecuencia se reduciría la necesidad de contratar personal para la compra de bienes ya que estaría a cargo de esto el administrador.

D. INFLUENCIA DE OFERTA DE OTROS SERVICIOS EXTERNOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN.

En el ciclo de operación luego de análisis de costos internos y de costo de servicios externos, se podría plantear la eliminación de los campos de actividad: como labores de comercialización, quedando la organización estructurada en los campos de: producción, labores de asistencia administrativa que incluye las tareas de secretaría, personal, compra de suministros, registros contables.

Dando entonces la reducción de los campos de área de comercialización la cual puede ser realizada por el área de producción.

E. INFLUENCIA DE LA TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

En el caso de nuestro proyecto dado que se trata de una microempresa, es posible considerar en administración a un polivalente con conocimiento contable de computación que se responsabilice de los registros contables, de administración para monitoreo de la producción y de la compra de los suministros para realizar el campo de abastecimiento que en el micro proyecto planteado corresponde a comprar cada mes.

Dando entonces la reducción de los campos de área de asistencia administrativa, ya que puede ser realizada por el área de producción.

Posterior a las reducciones necesarias realizadas la matriz quedara estructurada de la siguiente manera:



4.4. DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA

Consiste en estructurar cada puesto aplicando principios de organización tales como: línea de mando, nivel de dependencia, carga de trabajo, responsabilidad luego de haber considerado los tres factores de organización, buscando minimizar el número de niveles y puestos para reducir el costo laboral.

4.4.1. ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE EJECUCIÓN

Producción de salchipapas.

4.4.1.1. REGLAMENTO DE FUNCIONES

La producción de salchipapas queda reducida de la siguiente forma:



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO:

- Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad.
- Realizar los trámites para el requerimiento de ingreso a mercado.
- Adquirir muebles e inmueble para desarrollo de proyecto.
- Adquirir los suministros para la elaboración del producto.(salchipapas).
- Realizar los registros contables de la adquisición de bienes muebles e inmuebles, suministros y gastos operacionales.

Remuneración por trabajo realizado bs 1500.- mensual.

4.4.2. ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE OPERACIÓN

4.4.2.1. REGLAMENTO DE FUNCIONES

La producción de salchipapas queda reducida de la siguiente forma:



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO:

- Coordinación con abastecedores de suministros.
- Supervisión de suministros adquiridos.
- Coordinación de actividades con empleados.
- Supervisión de actividades designadas a empleados.
- Manejo del área contable de la empresa.
- Encargado de caja de la empresa.
- Encargado de cancelación de salarios a empleados.
- Encargado del manejo general de la empresa.

PERFIL DEL ADMINISTRADOR POLIVALENTE

- ✓ Conocimientos de administración.
 - ✓ Conocimientos del área contable.
 - ✓ Conocimientos relacionados con el área de marketing.
 - ✓ Experiencia laboral en ventas y atención al cliente.
 - ✓ Responsabilidad dinamismo y manejo de personal.
- Remuneración mensual líquida de Bs 3000 mensuales.

FUNCIONES DE LOS ENCARGADOS DE PRODUCCION Y ATENCION

A. COCINERO (MAQUINISTA)

- Supervisión de trabajo de ayudante de cocina.
- Manejo de máquinas de cocción de suministros.
- Encargado de servido de producto elaborado.
- Encargado de limpieza de cocina.

Remuneración mensual liquida de Bs 2300.

B. AYUDANTE DE COCINA

- Realizar lavado de suministros.
- Realizar preparado de suministros previo cocción.
- Realizar limpieza de área de trabajo
- Realizar preparado de aderezos (llajua).
- En caso de necesidad de colaboración de cocinero, proceder a ayudar.

Remuneración mensual liquida Bs1700.

C. MESER@S

- Atención a clientes.
- Realizar limpieza constante de mesas.
- Realizar limpieza de área de trabajo al finalizar atención.

Remuneración mensual liquida de bs 1250.

4.5. COSTO LABORAL

El costo laboral es una función de la cantidad de personal, de remuneraciones mensuales y cargas sociales.

4.5.1. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE OPERACIONES.-

**TABLA N° 71
COSTO LABORAL DE UN MES
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 12.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRON AL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	3.000.-	381,30.-	300.-	60.-	90.-	3831,30.-
Cocinero	2.300.-	292,33.-	230.-	46.-	69.-	2937,33.-
Ayudante	1.900.-	241,49.-	190.-	38.-	57.-	2426.49.-
Mesero A	1.700.-	216,07.-	170.-	34.-	51.-	2171,07.-
Mesero B	1.700.-	216,07.-	170.-	34.-	51.-	2171,07.-
TOTAL	10.600.-	1347.26-	1060.-	212.-	318.-	13.537.26

Comentario.- Los Costos laborales fueron considerados según área y designación de puesto laboral dentro la empresa.

4.5.2. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	162.447,12.-
AGUINALDOS	21.200,00.-
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	10.600,00.-
VACACIONES (estimación 15 días)	5.300,00.-
TOTAL	199.547,12.-

Comentario.- Los aguinaldos fueron registrados en base a la nueva normativa, por lo tanto se considero la cancelación de dos aguinaldos por cada personal de la empresa.

4.5.3. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

**TABLA N° 73
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN
EN BOLIVIANOS**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	1.500,00.-	3.000,00.-
TOTAL	1.500,00.-	3.000,00.-

Comentario.- El costo laboral de ciclo de ejecución solo será desarrollado por el administrador, el cual será contratado por el lapso de dos mese para realizar todo el proceso de asentamiento, previa apertura hacia la atención a los clientes.

CAPITULO QUINTO

5.1 OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

5.1.1 OBRAS CIVILES EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO

**TABLA N° 74
TABLA DE LISTADO DE OBRAS CIVILES
LISTADO FISICO
EN METROS CUADRADOS**

CODIGO	DETALLE	MTS 2
1	Administración	No requiere
2	Área de Producción	40
2.1	Cocina 3 x 3 mts	9
2.2	Área de autoservicio 3x4	12
2.3	Almacén 3x3 mts	9
2.4	Baños 2x5 mts	10
3	Área de Comercialización	120
3.1	Ambiente de atención	120
TOTAL METROS CUADRADOS		160

Comentario.- El tamaño del ambiente requerido será de 160 metros cuadrados, el cual será utilizado en plenitud y distribuido en diversos ambientes de tamaños ya dados a conocer en tabla N° 74.

5.1.2 LOCALIZACIÓN EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO

Localizar es definir el emplazamiento o lugar de ubicación del inmueble, que dará cobertura a los subsistemas de un proyecto de inversión, tiene influencia sobre los costos de transporte y la capacidad del producto o servicio para ingresar al mercado en ciclo de operaciones. Por lo tanto es necesario analizar los factores de localización y ubicar el posible emplazamiento.

5.1.2.1 MACRO Y MICRO LOCALIZACION

- **MACRO LOCALIZACION.-** El presente micro proyecto tendrá como ubicación el país de Bolivia, en el departamento de La Paz.

- **MICRO LOCALIZACION.-** Este proyecto estará con una ubicación exacta dentro la terminal de buses La Paz, con dirección en la Av. Perú. Zona Central

5.1.2.2 METODO DE PUNTAJES EN LA MICROLOCALIZACION

El objetivo es de ayudar a tomar una decisión cuando se tienen alternativas para la micro localización y surgen dudas por la presencia de factores contradictorios y compensatorios, lo cual da paso ala realización de sondeos, para poder ver diversos factores antes de tomar una decisión.

5.1.2.2.1 VARIABLES DE COMPARACION

Tomaremos en cuenta los aspectos de proximidad a los clientes, estética de instalaciones y factor costo de accesibilidad de anticrético del inmueble.

5.1.2.2.2 ASIGNACION DE IMPORTANCIA RELATIVA

- Distancia a grupo meta (Proximidad a los clientes) – 0,40
- Presentación de las instalaciones (Estética) – 0,30
- Anticrético del inmueble (Factor costo) – 0,30

5.1.2.2.2 APLICACIÓN DEL METODO DE PUNTAJES

TABLA Nº 75

SONDEO DE MERCADO DE LOCALES COMERCIALES EN ANTICRETICO

CIUDAD DE LA PAZ (Provincia Murillo/Zona Central)

COD.	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO EN BS	CANTIDAD EN METROS POR LOCAL	IMPORTE
A	Av. Perú. Zona Central(Dentro terminal de Buses)	Metros	2.100,00	16X10= 160	336.000,00.-
B	Av. Perú. Zona Central(A 0.5 KM DE TERMINAL DE BUSES) Nº 10887	Metros	2.184,00	14X10= 140	305.760,00.-

Nota.- El sondeo se realizo a través de consultas realizadas a propietarios de los locales.

Comentario.- En el sondeo mostrado se evidencia que el costo de precio por metro cuadrado varia, dado que uno de los locales con posibilidades de adquisición por el proyecto esta situado dentro la terminal de buses.

TABLA N° 76
METODO DE PUNTAJES EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION

VARIABLES E INDICADORES		ALTERNATIVA A	ALTERNATIVA B
1	VALOR DE ANTICRETICO
	IMPORTE	336.000,00.-	305.760,00.-
	IMPORTANCIA	0,30	0,30
	NOTA	1	2
1	PUNTAJE	0,30	0,60
2	DISTANCIA
	KILOMETROS	1	1.5
	IMPORTANCIA	0,40	0,40
	NOTA	2	1
2	PUNTAJE	0,80	0,40
3	ESTETICA
	Calidad	Sin necesidad de refacciones	Necesita refacciones
	IMPORTANCIA	0,30	0,30
	NOTA	2	1
3	PUNTAJE	0,60	0,30
	TOTAL(1+2+3)	1,70	1,30

Comentario.- Dado los resultados tendremos por consecuencia la definición de nuestro micro localización la alternativa "A", debido a su mayor puntaje y buena localización.

CAPITULO SEXTO

6.1 COSTO VARIABLE

Es el costo de los flujos que ingresan a sistema, como suministros, sean productos o servicios, para el logro de los diferentes niveles de producción, por lo tanto el costo variable es una función de la producción y en última instancia del tamaño del proyecto de inversión.

$$\text{COSTO VARIABLE} = (F) \text{ PRODUCCION} = (F) \text{ TAMAÑO}$$

6.1.2 CALCULO DE COSTO DE VARIABLE

COSTO DE VARIABLE = Importe del programa de abastecimiento de un año + Costo de suministros variables de un año del cuadro de otros elementos variables.

TABLA N° 77

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600 PORCIONES DE SALCHIPAPA S ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00.-
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00.-
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00.-

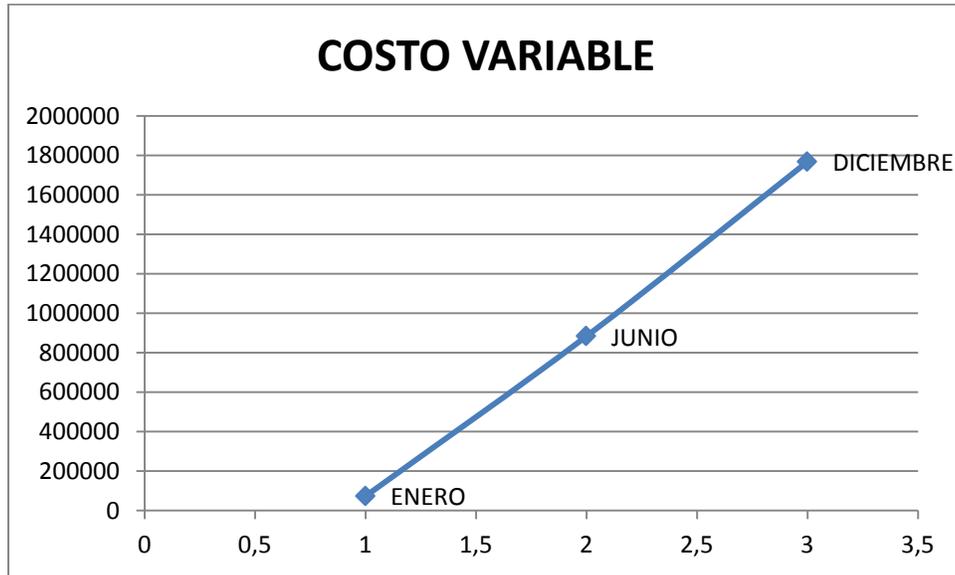
TABLA N° 78

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL (EXPRESADA POR MES)

MESES	PRODUCCION EN UNIDADES	REFERENCIA	COSTO VARIABLE IMPORTE EN BS
ENERO	10,800		
FEBRERO	21,600		
MARZO	32,400		
ABRIL	43,200		
MAYO	54,000		
JUNIO	64,800		882,756,50.-
JULIO	75,600		
AGOSTO	86,400		
SEPTIEMBRE	97,200		
OCTUBRE	108,000		
NOVIEMBRE	118,800		
DICIEMBRE	129,600	TABLA 51 Y 62	1.765.513.00.-

Comentario.- El costo variable esta dado en base a datos de tablas 51 Y 62 anteriores del presente proyecto.

GRAFICO COSTO VARIABLE



Comentario.- El costo variable de una unidad debe ser constante dado que los suministros por unidad del producto o servicio, no deben variar, para poder mantener la calidad del producto.

6.2 COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)

Es el costo variable por unidad producida y se calcula dividiendo el costo variable de la producción normal con organización compleja sobre la producción del año.

CMV

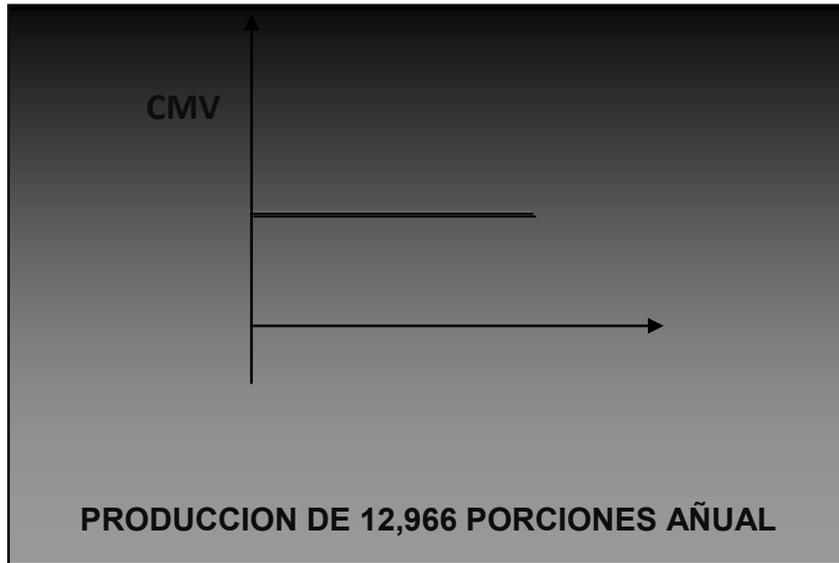
$$= \frac{\text{COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION CON ORGANIZACION COMPLEJA DE UN AÑO}}{\text{PRODUCCION CON ORGANIZACION COMPLEJA}}$$

**TABLA N° 79
COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE EN BS
COSTO VARIABLE ANUAL	TABLA N°77	1,765,513.00.-
PRODUCCION ANUAL	TABLA N°50	129,600.00.-
COSTO MEDIO VARIABLE		13.62

Comentario.- La porción unitaria tendrá un costo medio variable de bs 13.62.

GRAFICO DEL COSTO MEDIO VARIABLE



6.3 COSTOS FIJOS (CF)

Son los costos que no se modifican con los cambios en la producción debido a que son independientes, como alquileres, seguros, depreciación de elementos de activo fijo, se los calcula para un año de operación.

**TABLA N° 80
MAQUINARIA Y EQUIPOS**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Freidoras de papa industriales	CORMAQ	17.400.00.-
Freidoras de papa industriales	Hanssen	6.985.00.-
Freidoras de papa industriales	Impoal	15.920.00.-
Cocina de plancha para frituras	CORMAQ	12.528.00.-
Cocina de plancha para frituras	Hanssen	4.524.00.-
Cocina de plancha para frituras	Impoal	10.685.00.-
Conservadora de calor	CORMAQ	2.784.00.-
Conservadora de calor	Hanssen	2.000.00.-
Conservadora de calor	Impoal	2.999.00.-
Cortadora de papa	CORMAQ	2.600.00.-
Cortadora de papa	Hanssen	2.985.00.-
Cortadora de papa	Impoal	3.050.00.-
Licuada industrial	CORMAQ	1.740.00.-
Licuada industrial	Hanssen	5.460.00.-
Licuada industrial	Impoal	3.765.00.-

TABLA N° 80 EN ANEXO 32

**TABLA N° 81
EQUIPOS DE COMPUTACION**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Computadora	Divar Estrada	2.645.00.-
Computadora	MUNDO D	4.600.00.-
Computadora	HOMITE	4.820.00.-
Equipo de facturación	Divar Estrada	1.980.00.-
Equipo de facturación	MUNDO D	1.700.00.-
Equipo de facturación	HOMITE	1.625.00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito.(facturador)	Divar Estrada	3.750.00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito.(facturador)	MUNDO D	4.085.00.-
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito.(facturador)	HOMITE	3.855.00.-

TABLA N° 80 EN ANEXO 33

**TABLA N° 82
EQUIPOS E INSTALACIONES**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Televisores	D.J.V	4.320.00.-
Televisores	SAMSUNG	4.000.00.-
Equipo de sonido	D.J.V	1.870.-
Equipo de sonido	SAMSUNG	2.500.00.-
Refrigerador	D.J.V	1.550.-
Refrigerador	FRENOLI	1.975.00

TABLA N° 80 EN ANEXO 34

**TABLA N° 83
MUEBLES Y ENSERES**

DETALLE	EMPRESA	PRECIO UNITARIO
Sillas	Muebles niKELCROM	95.00.-
Sillas	Muebles Ayllon	350.00.-
Mesas	Muebles niKELCROM	320.00.-
Mesas	Muebles Ayllon	500.00.-
Mostradores de 2 mts de largo.	Muebles niKELCROM	1.500.00.-
Mostradores de 2 mts de largo	Muebles Ayllon	1.850.00.-
Bañadores de almacén	PAPELERA	57.00.-
Bañadores de almacén	PLASTIBOL	63.00.-
Vajilla (Platos)	PAPELERA	Docena 70.-
Vajilla (Platos)	PLASTIBOL	Docena 90.-
Llagueros	PAPELERA	Docena 10.-
Llagueros	PLASTIBOL	Docena 12.-

TABLA N° 80 EN ANEXO 35

TABLA Nº 84
TABLA DE ELEMENTOS DE ACTIVO FIJO

DETALLE	CANTIDAD	REF.	PRECIO UNITARIO	IMPORTE EN BS
MAQUINARIA Y EQUIPOS	7	-----	-----	66.980.00.-
Freidoras de papa industriales	2	TABLA Nº 80	17.400.00.-	34.800.00.-
Cocina de plancha para frituras	2	TABLA Nº 80	12.528.00.-	25.056.00.-
Conservadora de calor	2	TABLA Nº 80	2.784.00.-	2.784.00.-
cortadora de papa	1	TABLA Nº 80	2.600.00.-	2.600.00.-
Licuada industrial	1	TABLA Nº 80	1.740.00.-	1740.00.-
EQUIPOS DE COMPUTACION	3	-----	-----	8.375.00.-
Computadora	1	TABLA Nº 81	2.645.00.-	2.645.00.-
Equipo de facturación	1	TABLA Nº 81	1.980.00.-	1.980.00
Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito.(facturador)	1	TABLA Nº 81	3.750.00.-	3.750.00.-
MUEBLES Y ENSERES	169	-----	-----	23.002.00.-
Sillas	100	TABLA Nº 83	95.00.-	9.500.00.-
Mesas	25	TABLA Nº 83	320.00.-	8.000.00.-
Mostradores de 2 mts de largo.	2	TABLA Nº 83	1.500.00.-	3.000.00.-
Bañadores de almacén	6	TABLA Nº 83	57.00.-	342.00.-
Vajilla (Platos)	30	TABLA Nº 83	Docena 70.-	2.100,00.-
Llagueros	6	TABLA Nº 83	Docena 10.-	60,00.-
EQUIPOS E INSTALACIONES	4	-----	-----	12.060.00.-
Televisores	2 de 32 pulgadas	TABLA Nº 82	4.320.00.-	8.640.00.-
Equipo de sonido	1	TABLA Nº 82	1.870.-	1.870.00.-
Refrigerador	1	TABLA Nº 82	1.550.-	1.550.00.-
TOTALES		-----	-----	110.417.00.-

Comentario.- Los precios dados en la presente tabla están dados en base a precios de venta de mercado interno.

TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF.	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-
Equipos de computación	8.375.00.-	II	25%	2.093.75
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-
Equipos e instalaciones	12.060.00.-	IV	12.5%	1.507.50.-
TOTALES	110.417.00.-	-----	-----	14.273.95.-

I.-MAQUINARIA Y EQUIPOS

- Freidoras de papa industriales con capacidad de 1/4 @(3kilos) dependiendo del espesor de las papas con depósito de 200 litros de aceite.
- Cocina de plancha para frituras con una capacidad de 2 kilos en bandeja.
- Conservadora de calor.
- Maquina cortadora de papa con capacidad de corte de 60 kg/h.

II.- EQUIPOS DE COMPUTACION

- Computadora
- Equipo de facturación.
- Equipo para cobro por medio de tarjetas de crédito.(facturador)

III.-MUEBLES Y ENSERES

- Sillas
- Mesas
- Mostradores de 2 mts de largo.
- Vajilla (Platos)
- Llagueros

IV.- EQUIPOS E INSTALACIONES

- Televisores
- Equipo de sonido
- Refrigerador de 11 pies, con capacidad de almacenamiento de 800 kg

**TABLA N° 86
GASTOS DE ORGANIZACIÓN**

DETALLE	REF.	IMPORTE
OBTENCION DE MATRICULA DE COMERCIO FUNDEMPRESA	TABLA N°1	2.116,50.-
OBTENCION DE NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA	TABLA N°10	217,00.-
OBTENCIÓN DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	TABLA N°11	275,00.-.-
CAJA NACIONAL DE SALUD	TABLA N°12 Y 13	219,70
ADMINISTRADORAS DE FONDOS DE PENSIONES (AFP)	TABLA N°14 Y 15	16,00.-
MINISTERIO DE TRABAJO	TABLA N°16	156,00.-
OBTENCION DE CERTIFICADO Y CARNET SANITARIO	TABLA N°17	47,40.-
COSTO LABORAL DE EJECUCION	TABLA N° 73	3.000,00
TOTALES		6047,60.-

**TABLA N° 87
ACTIVO DIFERIDO**

DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS
Gastos de organización	TABLA N° 86	6.047,60.-
Costo de estudio de proyecto	TABLA N°20	10.927, 20.-
TOTAL BS ACTIVOS DIFERIDOS		16.974,80.-

**TABLA N° 88
CALCULO DE AMORTIZACIÓN ANUAL DE ACTIVOS DIFERIDOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	FACTOR DE AMORTIZACION	TOTAL AMORTIZACION
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	16.974,80.-	0.25.-	4.203.70.-

ASIENTO CONTABLE DE LA AMORTIZACIÓN ANUAL DE ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER
.....1..... Amortización activo diferido	4.203.70.-	
Amortización acumulada activo diferido		4.203.70.-
- Para registrar la amortización correspondiente de los activos diferidos de una gestión.	4.203.70.-	4.203.70.-

**TABLA Nº 89
SONDEO DE COSTOS DE MANTENIMIENTO DE LOCAL**

DESCRIPCION	DETALLE	COSTO M2	MTS DE LOCAL	IMPORTE BS
ALBAÑIL MULTIPLE	MANTENIMIENTO	12.50	160	2.000,00.-
ALBAÑIL MULTIPLE	MANTENIMIENTO	9.50	160	1.520,00.-
ALBAÑIL MULTIPLE	MANTENIMIENTO	15.00	160	2.400,00.-

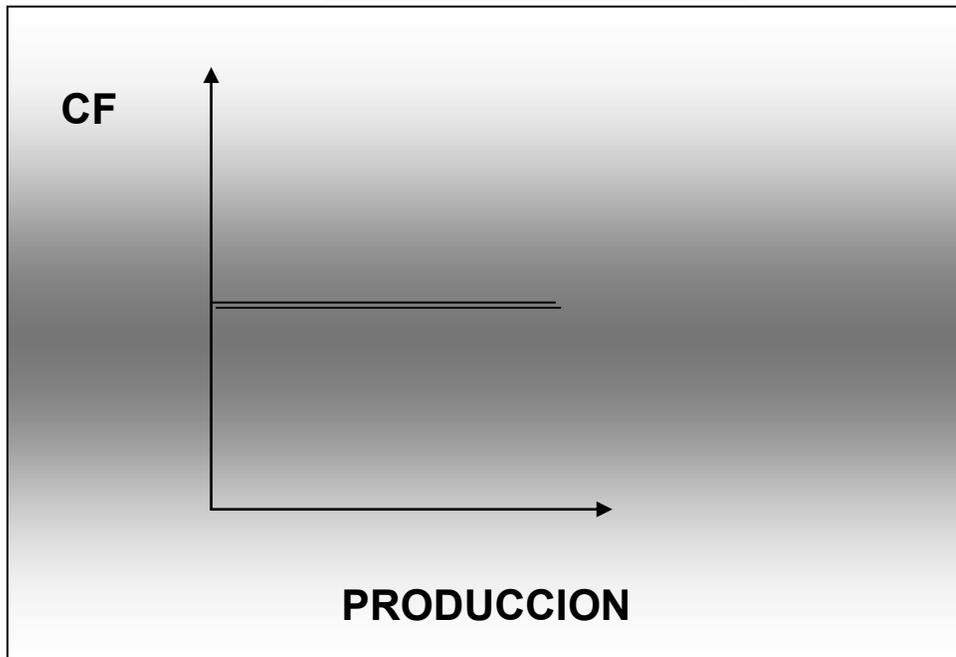
Comentario.- El sondeo para hallar el coto de mantenimiento fue realizado en alrededores del mercado Yungas y plaza San Pedro.

**TABLA Nº 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS
Costo Laboral anual	TABLA Nº 72	199.547,12
Depreciación	TABLA Nº 85	14.273.95.-
Amortización activo diferido	TABLA Nº 88	4.203,70.-
Publicidad	TABLA Nº 43	1.050,00.-
Mantenimiento	-----	1.520,00.-
TOTAL COSTO FIJO	-----	220.594.77.-

Comentario.- El costo de mantenimiento de maquinaria, equipos y muebles será sin cobro alguno por el lapso de dos años dado la oferta que acompaña a los equipos de compra nueva, por lo tanto solo se calculo solamente el costo de mantenimiento de los ambientes del local, el cual esta estimado en un valor de 1520bs.

GRAFICO DEL COSTO FIJO



Comentario.- Se debe resaltar que los alquileres no fueron incluidos en la tabla 86 dado que el local será en anticrético y el mantenimiento será dado su paga como costo fijo.

6.4 COSTO MEDIO FIJO (CMF)

Es el costo fijo por unidad producida o la asignación del costo fija a cada unidad.

$$CMF = \frac{COSTO FIJO}{PRODUCCION}$$

TABLA N° 91

**COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
PRODUCCION DE PORCIONES ANUAL Y MENSUAL**

DETALLE	REF.	PRODUCCION AL MES	PRODUCCION ANUAL
Capacidad de Producción	TABLA N° 50	10.800,00.-	129.600,00.-
Costo Fijo	TABLA N° 90	220.594.77.-	220.594.77.-.-
COSTO MEDIO FIJO		20.43.-	1.70.-

6.5 COSTO TOTAL (CT)

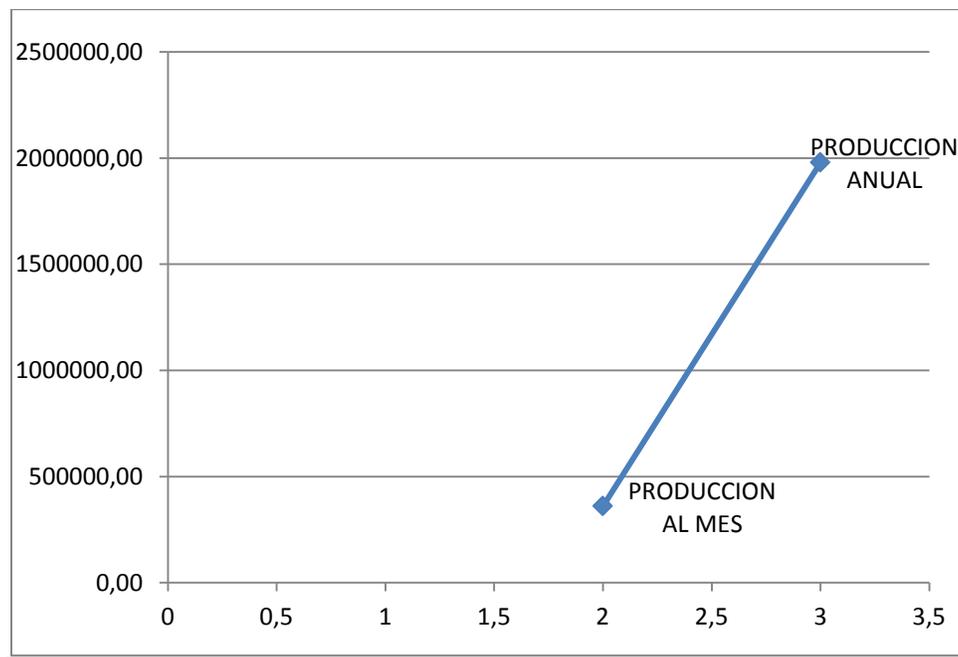
Es el resultado de la adición de costo variable de un nivel de producción mas el costo fijo.

$$CT = COSTO VARIABLE + COSTO FIJO$$

TABLA N° 92
COSTO TOTAL DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
PRODUCCION DE PORCIONES ANUAL Y MENSUAL

DETALLE	REF.	PRODUCCION AL MES EN BS	PRODUCCION ANUAL EN BS
Costo Variable	TABLA N° 78	147.126.08.-	1.765.513.00.-
Costo Fijo	TABLA N° 90	220.594.77.-	220.594.77.-
COSTO TOTAL		367.720.85.-	1.986.107.77.-

GRAFICO DEL COSTO TOTAL DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS



6.6 COSTO UNITARIO (CU)

Es el costo por unidad de producción o la asignación de costo total a cada unidad producida.

$$CU = \frac{COSTO\ TOTAL}{PRODUCCION}$$

**TABLA N° 93
COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
PRODUCCION DE PORCIONES ANUAL Y MENSUAL**

DETALLE	REF.	PRODUCCION AL MES	PRODUCCION ANUAL
Producción	TABLA N° 50	10.800,00.-	129.600,00.-
Costo Total	TABLA N° 92	367.720.85.-	1.986.107.77.-
COSTO UNITARIO		34.05.-	15.32.-

Comentario.- El costo unitario de la capacidad de producción anual de 129.600,00.- porciones de salchipapas es de Bs 15.32.

En el primer mes se eleva al cargar el costo fijo de la producción anual sobre un número reducido de unidades.

6.7 UMBRAL DE RENTABILIDAD

Conocido como punto de equilibrio, la cual es una cierta cantidad del producto o servicio que determina la igualdad del ingreso con el gasto total, determinando el umbral a partir del cual se da un margen positivo en la diferencia ingresos menos egresos; por el contrario, por debajo, la diferencia ingreso menos egreso da perdida.

UMBRAL (PRODUCTO X) Ingreso = Costo Total

a) $Y=CT$

b) $Y= P*X$

c) $CT= CF + CMV * X$

d) $P*X= CF + CMV * X$ Reemplazando (b),(c) en (a)

e) $X (P-CMV) = CF$

f) $X = \frac{\text{COSTO FIJO (CF)}}{\text{PRECIO P} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)}}$

EN EL PRESENTE PROYECTO TENDREMOS

$$X = \frac{220.594.77.-}{18 - 13,62} = \frac{220.594.77.-}{4,38} = 50.364.10.-$$

Comentario.-

Para la producción de 48.692 porciones de salchipapas, se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de bs 18 la porción, del sustituto perfecto. Por lo tanto $(\frac{50.364.10}{129.600.00})x100 = 39\%$.El punto de equilibrio corresponde a 39% de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del quinto mes aproximadamente.

TABLA Nº 94
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR S.R.L

TIEMPO	ENERO	MAYO	DICIEMBRE
PRODUCCION	10.800,00.-	50.364.10.-	129.600,00.-
COSTO VARIABLE	147.126.08.-	685.959.04.-	1.765.513.00.-
COSTO FIJO	220.594.77	220.594.77.-	220.594.77
COSTO TOTAL	367.720.85.-	906.553.81.-	1.986.107.77.-
INGRESO	194.400.00.-	906.553.80.-	2.332.800.00.-
MARGEN	(173.320.85.-)	(0.01)	346.692.23.-

Nota.- Para **COSTO VARIABLE** de mes de mayo se realizo:

$$Px CMV = 50.364.10x 13.62 = 685959.04.-.$$

- Para **COSTO TOTAL** de mes de mayo se realizo:

$$CV + CF = 685.959.04. + 220.594.77 = 906.553.81$$

- Para **INGRESO** de mes de enero, mayo y diciembre se realizo:

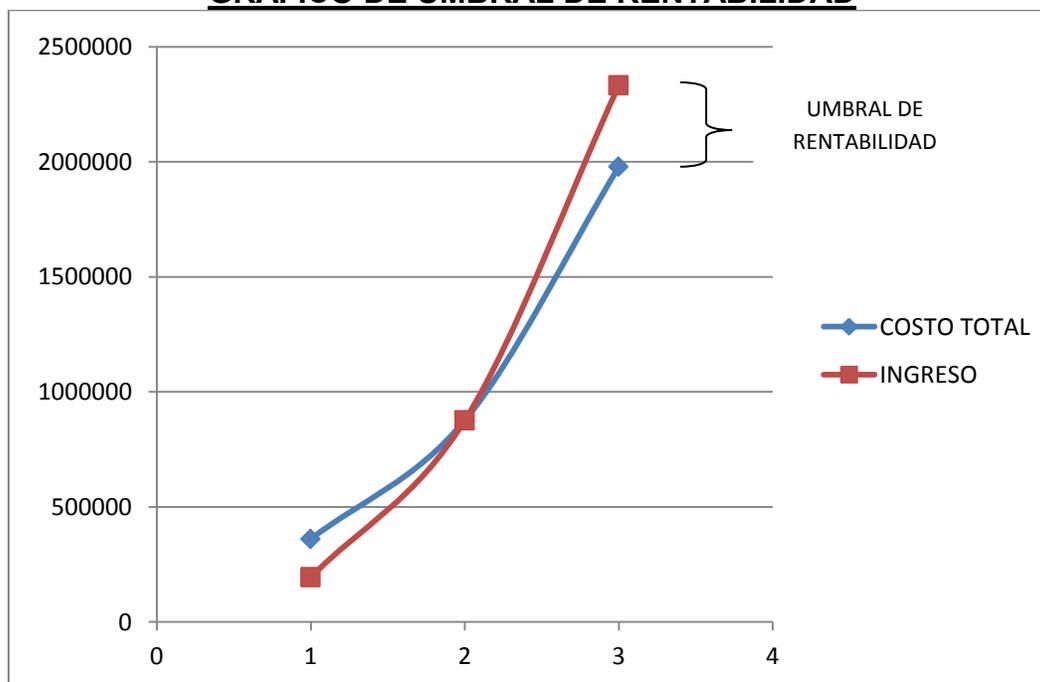
$$PRODUCCION \times COSTO SUSTITUTO PERFECTO$$

- Para **MARGEN** de mes de enero, mayo y diciembre se realizo:

$$INGRESO - COSTO TOTAL$$

Comentario.-Para la producción de 50.364.10.- porciones de salchipapas la diferencia de ingreso con costo es casi cero. Para la producción de 10.800,00.- porciones de salchipapas presentaría perdidas por bs **173.320.85.-** en tanto que para la producción de 129.600,00.- porciones de salchipapas el margen ,mas elevado es de bs **346.692.23.-**.

GRAFICO DE UMBRAL DE RENTABILIDAD



CAPITULO SEPTIMO

7.1 INVERSION

En el diseño del proyecto, la inversión es la elaboración del presupuesto de asignación de recursos del capital del emprendedor para gastos en elementos de activo fijo, diferido y constitución de fondos de capital de explotación del ciclo de operaciones.

TABLA N° 95

CAPITAL DE EXPLOTACION DEL PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF.	IMPORTE
Fondo del inventario inicial de Suministros	TABLA N° 77	147.126.08
Fondo alquileres anticipados o anticrético	TABLA N° 75	336.000,00.-
Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)	TABLA N° 43	1.050,00.-
Caja de Contingencia	TABLA N° 71	13.537.26
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION	-----	497.713.34.-

Nota.- Para obtener el **Fondo del inventario inicial de Suministros (FIS)** se realiza:

$$FIS = \frac{IMPORTE DEL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO + CUADRO DE OTROS SUMINISTROS}{12}$$

$$FIS = \frac{1.683.172.00 + 82.341,00}{12} = \frac{1.765.513.00}{12} = 147.126.08.-$$

Comentario.- En el capital de explotación no se cuenta con un inventario de productos terminados, dado que la producción del presente proyectos es la de salchipapas, las cual es considerada como comida rápida y el mismo no puede estar expuesto por varias horas, ni mucho menos almacenado.

**CUADRO DE INVERSION DEL PROYECTO DE LA ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
TABLA N° 96
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS
1	INVERSION FIJA	-----	110.417.00.-
1.1	Maquinaria y Equipo	TABLA N° 84	66.980.00.-
1.2	Equipos de computación	TABLA N° 84	8.375.00.-
1.3	Muebles y enseres	TABLA N° 84	23.002.00.-
1.4	Equipos e instalaciones	TABLA N° 84	12.060.00.-
2	INVERSION DIFERIDA		16.974,80
2.1	Gastos de organización	TABLA N° 86	3.047,60.-
2.2	Costo de estudio de proyecto	TABLA N°86	10.927, 20.-
2.3	Costo laboral de ejecución	TABLA N° 87	3.000,00.-
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	-----	497.713.34.-
3.1	Fondo del inventario inicial de Suministros	TABLA N° 77	147.126.08
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético	TABLA N° 75	336.000,00.-
3.3	Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)	TABLA N° 43	1.050,00.-
3.4	Caja de Contingencia	TABLA N° 71	13.537.26.-
TOTAL INVERSION			625.105.14.-

Comentario.- El cuadro de inversión refleja los tres componentes más resaltantes e importantes del presente proyecto, dado la magnitud del mismo.

7.2 BALANCE DE APERTURA, PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS/ VERSION ECONOMICA

**"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.
BALANCE DE APERTURA
Expresado en bolivianos**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		Capital	625.105.14.-
Caja	13.537.26.-		
Banco	484.176.08.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Equipos de computación	20,435.00.-		
Muebles y Enseres	23.002.00.-		
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-		
Activo diferido	16.974,80.-		
TOTAL ACTIVO	625.105.14.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	
625.105.14.-			

7.3 BALANCE DE APERTURA, PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS/ VERSION FINANCIERA

**"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.
BALANCE DE APERTURA
Expresado en bolivianos**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
Caja	13.537.26.-	Obligaciones	110.417.00.-
Banco	484.176.08		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Equipos	20,435.00.-	Capital	514688.14.-
Muebles y Enseres	23.002.00.-		
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-		
Activo diferido	16.974,80.-		
TOTAL ACTIVO	625.105.14.-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	
625.105.14.-			

CAPITULO OCTAVO

8.1 ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA
CONVERSION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN UNIDADES DE FOMENTO ALA VIVIENDA UFV'S

- **Operaciones auxiliares:**
- **UFV'S Utilizado en el método de conversión es de 1.97**

Caja= 13.537.26/1.97

Caja=6,871.71.- UFV'S

Banco =484.176.08/1.97

Banco =245774.66.- UFV'S

Equipos=20,435.00/1.97

Equipos =10,373.10.- UFV'S

Muebles y Enseres=23.002.00/1.97

Muebles y Enseres=11,676.14.- UFV'S

Maquinaria y Equipo= 66,980/1.97

Maquinaria y Equipo=34,000.00.- UFV'S

Activo diferido=16.974,80/1.97

Activo diferido=- 8,616.65.- UFV'S

Capital= 625.105.14.- /1.97

Capital=317312.26.-UFV'S

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.

BALANCE DE APERTURA

Expresado en ufv's

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	6,871.71.-	Capital	317312.26.-
Banco	245774.66.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Equipos	10,373.10.-		
Muebles y Enseres	11,676.14.-		
Maquinaria y Equipo	34,000.00.-		
Activo diferido	8,616.65.-		
TOTAL ACTIVO	317312.26	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	
317312.26			

8.2 REGISTRO DEL EJERCICIO N° 1

**TABLA N° 97
CUADRO DE INVERSION DEL PROYECTO DE LA ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV'S**

CODIGO	DETALLE	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
1	INVERSION FIJA	110.417.00.-	56,049.24
1.1	Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	34,000.00
1.2	Equipos	20,435.00.-	10,373.10
1.3	Muebles y enseres	23.002.00.-	11,676.14
2	INVERSION DIFERIDA	16.974,80	8,616.65
2.1	Gastos de organización	3.047,60.-	1,547.01
2.2	Costo de estudio de proyecto	10.927, 20.-	5,546.80
2.3	Costo laboral de ejecución	3.000,00.-	1,522.84
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	497.713.34.-	252,646.37
3.1	Fondo del inventario inicial de Suministros	147.126.08	74,683.29
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético	336.000,00.-	170,558.38
3.3	Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)	1.050,00.-	532.99
3.4	Caja de Contingencia	13.537.26.-	6,871.71
TOTAL INVERSION		625.105.14.-	317,312.26

8.3 LIBRO ANUAL DE REGISTROS N°1

**TABLA N° 98
INICIO DE ACTIVIDADES**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/01	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	6,871.71.-	
	<u>Banco</u>	1	245774.66.-	
	<u>Equipos</u>	1	34,000.00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	10,373.10	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	11,676.14	
	<u>Activo diferido</u>	1	8,616.65.-	
	<u>Capital</u>	1		317312.26.-
	Para registrar inicio de actividades			
	TOTALES IGUALES		317312.26.	317312.26.-

(1) Ver cuadro de inversión tabla n°97 y ver balance de apertura en UFV'S

TABLA N° 99

**HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS**

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01- 01	Inventario de suministro Inicial	10,80 0	6.9 2	74,683 .29				10,80 0	6.9 2	74,683 .29

Nota: Ver cuadro de inversión tabla n°97 y Tabla n° 78 para cantidad de primer mes.

**TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTROS**

DETALLE	MONEDA	C/U	IMPORT
10,800 PORCIONES MENSUAL	BS	13.62	147.126.08
10,800 PORCIONES MENSUAL	UFV'S	6.92	74,683.29

En promedio las 10,800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de ufv's 6.92 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla n° 78.

TABLA N° 101

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----2-----			
	<u>Fondo del inventario inicial de Suministros</u>	TABLA N° 97	74,683.29	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97	170,558.38	
	<u>Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)</u>	TABLA N° 97	532.99	
	<u>Banco</u>			245,774.66
Para registrar al 31 de diciembre la ejecución de estas actividades.				
TOTALES IGUALES			245,774.66	245,774.66

TABLA N° 102

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----3-----			
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>		170,558.38	
	<u>Lanzamiento del producto (publicidad)</u>		532.99	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97		170,558.38
	<u>Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)</u>	TABLA N° 97		532.99
Para registrar ajuste de cuentas pagadas por anticipado.				
TOTALES IGUALES			171,091.37	171,091.37

TABLA N° 103

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----4-----			
	<u>Costo fijo</u>	TABLA N° 90	111,977.04	
	<u>Caja</u>			97,216.81
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	TABLA N° 85		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	TABLA N° 85		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	TABLA N° 85		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	TABLA N° 88		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	TABLA N° 72		5,380.71
Para registrar costo fijo, en proyección de un año.				
TOTALES IGUALES			111,977.04	111,977.04

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
Costo Laboral anual	TABLA N° 72	199.547,12	101,292.95
Depreciación	TABLA N° 85	14.273.95.-	7,245.66
Amortización activo diferido	TABLA N° 88	4.203,70.-	2,133.86
Publicidad	TABLA N° 43	1.050,00.-	533
Mantenimiento	-----	1.520,00.-	771.57
TOTAL COSTO FIJO	-----	220.594.77.-	111,977.04

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	162.447,12.-	82,460.47
AGUINALDOS	21.200,00.-	10,761.42
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	10.600,00.-	5,380.71
VACACIONES (estimación 15 días)	5.300,00.-	2,690.36
TOTAL	199.547,12.-	101,292.96

**TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				Bs	UFV'S
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-	4,250
Equipos	20,435.00.-	II	25%	2.093.75	1,828.05
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-	1,167.61
TOTALES	110.417.00.-	-----	-----	14.273.95.-	7,245.66

TABLA N° 104

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----5-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	896,199.49	
	<u>Caja</u>			896,199.49
Para registrar costo variable				
TOTALES IGUALES			896,199.49	896,199.49

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600 PORCIONES DE SALCHIPAPA S ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	Bs	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00	854,402.03
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00	41,797.46
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00	896,199.49

TABLA N° 105

HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-01	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29
31-12-01	Costo Variable	129,600	6.92	896,199.49				129,600	6.92	896,199.49

TABLA N° 106

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----6-----			
	<u>Caja</u>		1,184,544.-	
	<u>Ventas</u>			1,184,544.-
Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			1,184,544.-	1,184,544.-

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS**

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21,600	259,200
	Horas	12	360	4,320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6,480
Producción de salchipapas	Porción	360	10,800	129,600

Nota: 129,600 porciones de salchipapas x bs 18 = 2, 332,800.00.-
129,600 porciones de salchipapas x UFV'S 9.14 = 1, 184,544.00.-

TABLA N° 107
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de Valuación: PEPS
 Producto: SALCHIPAPAS

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-01	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29
31-12-01	Costo Variable	129,600	6.92	896,199.49				129,600	6.92	896,199.49
31-12-01	Venta	-----	----	-----	10,800	6.92	74,683.29			
					118,800	6.92	822,096	10,800	6.92	74,683.29
						CV	896,199.49			

Para la venta de 10,800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129,600 porciones menos 10,800 dando 118,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 108

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	74,683.29	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			74,683.29
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			74,683.29	74,683.29

TABLA N° 109

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----8-----			
	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	74,683.29	
	<u>Costo Variable</u>			74,683.29
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			74,683.29	74,683.29

8.4 MAYORES DE LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°1
MAYORES EJERCICIO N°1
MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	6,871.71.-		6,871.71.-
Asiento 4		97,216.81.-	-90,345.10.-
Asiento 5		896,199.49.-	-986,544.59.-
Asiento 6	1,184,544.-		197,999.41.-
TOTAL FINAL	1,191,415.71.-	993,416.30.-	197,999.41.-

MAYOR CUENTA BANCOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	245774.66.-		251,896.49.-
Asiento 2		245,774.66	0.00
TOTAL FINAL	245774.66.-	245,774.66	0.00

MAYOR CUENTA EQUIPOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	34,000.00		34,000.00
TOTAL FINAL	34,000.00		34,000.00

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10,373.10		10,373.10
TOTAL FINAL	10,373.10		10,373.10

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	11,676.14		11,676.14
TOTAL FINAL	11,676.14		11,676.14

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	8,616.65.-		8,616.65.-
TOTAL FINAL	8,616.65.-		8,616.65.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		317312.26.	317312.26.
TOTAL FINAL		317312.26.	317312.26.

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	74,683.29		74,683.29
Asiento 7		74,683.29	0.00.-
TOTAL FINAL	74,683.29	74,683.29	0.00.-

MAYOR CUENTA FONDO ALQUILERES ANTICIPADOS O ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	170,558.38		170,558.38
Asiento 3		170,558.38	0.00.-
TOTAL FINAL	170,558.38	170,558.38	0.00.-

MAYOR CUENTA FONDO DE LANZAMIENTOS DE PUBLICIDAD

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	532.99		532.9.-
Asiento 3		532.99	0.00.-
TOTAL FINAL	532.99	532.99	0.00.-

**MAYOR CUENTAS LANZAMIENTO DEL PRODUCTO
(PUBLICIDAD)**

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	532.99		532.99.-
TOTAL FINAL	532.99		532.99

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRÉTICO)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	170,558.38		170,558.38
TOTAL FINAL	170,558.38		170,558.38

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	111,977.04		111,977.04
TOTAL FINAL	111,977.04		111,977.04

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		4,250	4,250
TOTAL FINAL		4,250	4,250

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1,828.05	1,828.05
TOTAL FINAL		1,828.05	1,828.05

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1,167.61	1,167.61
TOTAL FINAL		1,167.61	1,167.61

MAYOR CUENTA AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		2,133.86	2,133.86
TOTAL FINAL		2,133.86	2,133.86

MAYOR CUENTA PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		5,380.71	5,380.71
TOTAL FINAL		5,380.71	5,380.71

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5	896,199.49		896,199.49
Asiento 7	74,683.29		970,882.78
Asiento 8		74,683.29	896,199.49
TOTAL FINAL	970,882.78	74,683.29	896,199.49

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6		1,184,544.-	1,184,544.-
TOTAL FINAL		1,184,544.-	1,184,544.-

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 8	74,683.29		74,683.29
TOTAL FINAL	74,683.29		74,683.29

8.5 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
TABLA N° 110(EJERCICIO N°1)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)

CUENTAS	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1,191,415.71.-	993,416.30.-	197,999.41.-	
Bancos	245,774.66	245,774.66	0.00	
Equipos	34,000.00		34,000.00	
Muebles y Enseres	10,373.10		10,373.10	
Maquinaria y Equipo	11,676.14		11,676.14	
Activo diferido	8,616.65.-		8,616.65.-	
Costo Fijo	111,977.04		111,977.04	
Costo Variable	970,882.78	74,683.29	896,199.49	
Lanzamiento de producto (Publicidad)	532.99		532.99	
Cuentas por Cobrar (Anticrético)	170,558.38		170,558.38	
Inventario Final de Suministros	74,683.29		74,683.29	
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo		4,250		4,250
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		1,167.61		1,167.61
Depreciación Acumulada Equipo		1,828.05		1,828.05
Amortización acumulada activos diferidos		2,133.86		2,133.86
Previsión para Indemnización		5,380.71		5,380.71
Ventas		1,184,544.-		1,184,544.-
Capital		317312.3		317312.3
Inventario Inicial de Suministros	74,683.29	74,683.29		
Fondo Lanzamiento de Producto de Publicidad	532.99	532.99	-----	-----
Fondo Alquileres o Anticrético Anticipados	170,558.38	170,558.38	-----	-----
SUMAS IGUALES	3076265.4	3076265.4	1516616.49	1516616.49

8.6 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L

(EJERCICIO N°1)

ESTADO DE RESULTADOS

**Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)**

<u>INGRESO</u>		
- <u>Ventas</u>		1,184,544.00
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		1,008.709.53
- <u>Costo Fijo</u>	111,977.04	
Costo Laboral anual	101,292.95	
Depreciación	7,245.66	
Amortización activo diferido	2,133.86	
Publicidad	533.00	
Mantenimiento	771.57	
- <u>Costo Variable</u>	896,732.49	
Programa de abastecimiento anual	854,402.03	
Cuadro de otros suministros anual	41,797.46	
Lanzamiento del Producto	533.00	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		<u>175,834.47</u>

8.7 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L

(EJERCICIO N°1)

BALANCE GENERAL

Practicado al 31 de diciembre del año 1

(Expresado en UFV'S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	197,999.41	Previsión para	
Caja	197,999.41	Indemnizaciones	5,380.71
<u>Inventarios</u>	74,683.29	TOTAL PASIVO	5,380.71
Inventario Final de Suministros	74,683.29		
<u>Exigible</u>	170,558.38	<u>PATRIMONIO</u>	
Cuentas por cobrar (Anticrético)	170,558.38	<u>Capital Limitado</u>	317312.3
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Capital Social	317312.3
<u>Activo Fijo</u>	48803.58	<u>Resultados</u>	
Equipos	34,000.00	<u>Acumulado</u>	175,834.47
Depreciación Acumulada		Resultados	
Equipos	-1,828.05	del Ejercicio	175,834.47
Muebles y Enseres	10,373.10		
Depreciación Acumulada			
Muebles y Enseres	-1,167.61		
Maquinaria y Equipo	11,676.14		
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y Equipo	-4,250.00		
<u>Activo Diferido</u>	6,482.79	TOTAL PASIVO	
Activo diferido	8,616.65	Y PATRIMONIO	498527.48
Amortización Activo diferido	-2,133.86		
TOTAL ACTIVO	498527.48		

8.8 CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO N°1

**TABLA N° 111
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----9-----			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1	1,184,544.00	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		896,732.49
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		111,977.04
	<u>Resultado del Ejercicio</u>	ER1		175,834.47
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,184,544.00	1,184,544.00

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 112
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----10-----			
	<u>Ventas</u>	ER1	1,184,544.00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1		1,184,544.00
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,184,544.00	1,184,544.00

ER= Estado de Resultados

8.9 LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°2
TABLA N° 113
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/02	-----1-----			
	<u>Caja</u>	BG2	197,999.41	
	<u>Equipos</u>	BG2	34,000.00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	BG2	10,373.10	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	BG2	11,676.14	
	<u>Activo diferido</u>	BG2	8,616.65.-	
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>	BG2	170,558.38	
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>		74,683.29	
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	BG2		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	BG2		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	BG2		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	BG2		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	BG2		5,380.71
	<u>Capital</u>	BG2		317312.3
	<u>Resultado Acumulado</u>	BG2		175,834.47
	Para registrar inicio de actividades según balance general			
	TOTALES IGUALES		507,907.00	507,907.00

BG = Balance General

TABLA N° 114
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-02	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29

Nota: Ver cuadro de inversión tabla n°97 y Tabla n° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTROS

DETALLE	MONEDA	C/U	IMPORT
10,800 PORCIONES MENSUAL	BS	13.62	147.126.08
10,800 PORCIONES MENSUAL	UFV'S	6.92	74,683.29

En promedio las 10,800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de ufv's 6.92 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla n° 78.

TABLA N° 115
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/02	-----2-----			
	<u>Costo Fijo</u>		111,977.04	
	<u>Caja</u>	BG2		97,216.81
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	BG2		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	BG2		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	BG2		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	BG2		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	BG2		5,380.71
	Para registrar el costo fijo para la proyección de un año			
	TOTALES IGUALES		111,977.04	111,977.04

BG = Balance General

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
Costo Laboral anual	TABLA N° 72	199.547,12	101,292.95
Depreciación	TABLA N° 85	14.273.95.-	7,245.66
Amortización activo diferido	TABLA N° 88	4.203,70.-	2,133.86
Publicidad	TABLA N° 43	1.050,00.-	533.00
Mantenimiento	-----	1.520,00.-	771.57
TOTAL COSTO FIJO	-----	220.594.77.-	111,977.04

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	162.447,12.-	82,460.47
AGUINALDOS	21.200,00.-	10,761.42
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	10.600,00.-	5,380.71
VACACIONES (estimación 15 días)	5.300,00.-	2,690.36
TOTAL	199.547,12.-	101,292.96

**TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				Bs	UFV'S
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-	4,250
Equipos	20,435.00.-	II	25%	2.093.75	1,828.05
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-	1,167.61
TOTALES	110.417.00.-	----- -	-----	14.273.95.-	7,245.66

TABLA N° 116

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----3-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	896,199.49	
	<u>Caja</u>			896,199.49
	Para registrar costo variable			
	TOTALES IGUALES		896,199.49	896,199.49

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600
PORCIONES DE SALCHIPAPA S ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	Bs	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00	854,402.03
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00	41,797.46
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00	896,199.49

TABLA N° 117
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/U	IMPORTE	CANT	C/U	IMPORTE	CANT	C/U	IMPORTE
01-01-02	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29
31-12-02	Costo Variable	129,600	6.92	896,199.49				129,600	6.92	896,199.49

TABLA N° 118

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----4-----			
	<u>Caja</u>		1,184,544.-	
	<u>Ventas</u>			1,184,544.-
Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			1,184,544.-	1,184,544.-

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS**

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21,600	259,200
	Horas	12	360	4,320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6,480
Producción de salchipapas	Porción	360	10,800	129,600

Nota: 129,600 porciones de salchipapas x bs 18 = 2, 332,800.00.-
 129,600 porciones de salchipapas x UFV'S 9.14 = 1, 184,544.00.-

TABLA N° 119
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de Valuación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-02	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29
31-12-02	Costo Variable	129,600	6.92	896,199.49				129,600	6.92	896,199.49
31-12-02	Venta	-----	----	-----	10,800	6.92	74,683.29			
					118,800	6.92	822,096	10,800	6.92	74,683.29
						CV	896,199.49			

Para la venta de 10,800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129,600 porciones menos 10,800 dando 118,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 120

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----5-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	74,683.29	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			74,683.29
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			74,683.29	74,683.29

TABLA N° 121

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----6-----			

	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	74,683.29	
	<u>Costo Variable</u>			74,683.29
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			74,683.29	74,683.29

**8.10 MAYIORES LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N°2
MAYOR CUENTA CAJA**

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	197,999.41		197,999.41
Asiento 2		97,216.81	100,782.60
Asiento 3		896,199.49	-795,416.89
Asiento 4	1,184,544		389,127.11
TOTAL FINAL	1,382,543.41	993,416.30	389,127.11

MAYOR CUENTA EQUIPOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	34,000.00		34,000.00
TOTAL FINAL	34,000.00		34,000.00

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10,373.10		10,373.10
TOTAL FINAL	10,373.10		10,373.10

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	11,676.14		11,676.14
TOTAL FINAL	11,676.14		11,676.14

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	8,616.65		8,616.65
TOTAL FINAL	8,616.65		8,616.65

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		317312.3	317312.3
TOTAL FINAL		317312.3	317312.3

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	74,683.29		74,683.29
Asiento 5		74,683.29	0.00
TOTAL FINAL	74,683.29	74,683.29	0.00

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRÉTICO)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	170,558.38		170,558.38
TOTAL FINAL	170,558.38		170,558.38

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	111,977.04		111,977.04
TOTAL FINAL	111,977.04		111,977.04

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		4,250	4,250
Asiento 2		4,250	8,500
TOTAL FINAL		8,500	8,500

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento1		1,828.05	1,828.05
Asiento2		1,828.05	3,656.10
TOTAL FINAL		3,656.10	3,656.10

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		1,167.61	1,167.61
Asiento2		1,167.61	2,335.22
TOTAL FINAL		2,335.22	2,335.22

MAYOR CUENTA AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		2,133.86	2,133.86
Asiento2		2,133.86	4,267.72
TOTAL FINAL		4,267.72	4,267.72

MAYOR CUENTA PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		5,380.71	5,380.71
Asiento 2		5,380.71	10,761.42
TOTAL FINAL		10,761.42	10,761.42

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	896,199.49		896,199.49
Asiento 5	74,683.29		970,882.78
Asiento 8		74,683.29	896,199.49
TOTAL FINAL	970,882.78	74,683.29	896,199.49

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1,184,544	1,184,544
TOTAL FINAL		1,184,544	1,184,544

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 8	74,683.29		74,683.29
TOTAL FINAL	74,683.29		74,683.29

MAYOR CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		175,834.47	175,834.47
TOTAL FINAL		175,834.47	175,834.47

8.11 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°2

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
TABLA N° 122 (EJERCICIO N°2)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 2
(Expresado en UFV'S)

CUENTAS	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1,382,543.4 1	993,416.30	389,127.11	
Equipos	34,000.00		34,000.00	
Muebles y Enseres	10,373.10		10,373.10	
Maquinaria y Equipo	11,676.14		11,676.14	
Activo diferido	8,616.65		8,616.65	
Costo Fijo	111,977.04		111,977.04	
Costo Variable	970,882.78	74,683.29	896,199.49	
Cuentas por Cobrar (Anticrético)	170,558.38		170,558.38	
Inventario Final de Suministros	74,683.29		74,683.29	
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo		8,500		8,500
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		2,335.22		2,335.22
Depreciación Acumulada Equipo		3,656.10		3,656.10
Amortización acumulada activos diferidos		4,267.72		4,267.72
Previsión para Indemnización		10,761.42		10,761.42
Ventas		1,184,544		1,184,544
Capital		317312.3		317312.3
Inventario Inicial de Suministros	74,683.29	74,683.29	0.00	
Resultados Acumulados		175,834.47		175,834.47
SUMAS IGUALES	2,849,994.1	2,849,994.1	1,707,211.2	1707211.2

8.12 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°2

<u>SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L</u>		
(EJERCICIO N°2)		
<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>		
Practicado al 31 de diciembre del año 2		
(Expresado en UFV´S)		
<u>INGRESO</u>		
- <u>Ventas</u>		1,184,544.00
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		
- <u>Costo Fijo</u>	111,977.04	1,008.176.53
Costo Laboral anual	101,292.95	
Depreciación	7,245.66	
Amortización activo diferido	2,133.86	
Publicidad	533.00	
Mantenimiento	771.57	
- <u>Costo Variable</u>		896,199.49
Programa de abastecimiento anual	854,402.03	
Cuadro de otros suministros anual	41,797.46	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		176,367.47

8.13 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°2
SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°2)
BALANCE GENERAL
 Practicado al 31 de diciembre del año 2
 (Expresado en UFV'S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	389,127.11	Previsión para	
Caja	389,127.11	Indemnizaciones	10,761.42
<u>Inventarios</u>	74,683.29	TOTAL PASIVO	10,761.42
Inventario Final de Suministros	74,683.29		
<u>Exigible</u>	170,558.38	<u>PATRIMONIO</u>	
Cuentas por cobrar (Anticrético)	170,558.38	<u>Capital Limitado</u>	317312.3
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Capital Social	317312.3
<u>Activo Fijo</u>	41,557.92	<u>Resultados</u>	
Equipos	34,000.00	<u>Acumulado</u>	352,201.94
Depreciación Acumulada		Resultados	
Equipos	-3,656.10	del Ejercicio 1	175,834.47
Muebles y Enseres	10,373.10	Resultados	
Depreciación Acumulada		del Ejercicio 2	176,367.47
Muebles y Enseres	-2,335.22		
Maquinaria y Equipo	11,676.14		
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y Equipo	-8,500.00		
<u>Activo Diferido</u>	4,348.93		
Activo diferido	8,616.65		
Amortización Activo diferido	-4,267.72		
TOTAL ACTIVO	680275.63	TOTAL PASIVO	
		Y PATRIMONIO	680275.63

8.14 REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO N°2

**TABLA N° 123
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----7-----			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER2	1,184,544.00	
	<u>Costo Variable</u>	ER2		896,199.49
	<u>Costo Fijo</u>	ER2		111,977.04
	<u>Resultado del Ejercicio</u>	ER2		176,367.47
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,184,544.00	1,184,544.00

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 124
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----8-----			
	<u>Ventas</u>	ER2	1,184,544.00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER2		1,184,544.00
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,184,544.00	1,184,544.00

ER= Estado de Resultados

8.15 REGISTRO EN LIBRO ANUAL DEL EJERCICO N° 3

TABLA N° 125
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/03	-----1-----			
	<u>Caja</u>	BG3	389,127.11	
	<u>Equipos</u>	BG3	34,000.00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	BG3	10,373.10	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	BG3	11,676.14	
	<u>Activo diferido</u>	BG3	8,616.65	
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>	BG3	170,558.38	
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>		74,683.29	
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	BG3		8,500.00
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	BG3		3,656.10
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	BG3		2,335.22
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	BG3		4,267.72
	<u>Previsión para Indemnización</u>	BG3		10,761.42
	<u>Capital</u>	BG3		317312.3
	<u>Resultado Acumulado</u>	BG3		352,201.94
	Para registrar inicio de actividades según balance general			
	TOTALES IGUALES		699,034.67	699,034.67

BG = Balance General

TABLA N° 126
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-03	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29

Nota: Ver cuadro de inversión tabla n°97 y Tabla n° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 100
INVENTARIO DE SUMINISTROS

DETALLE	MONEDA	C/U	IMPORT
10,800 PORCIONES MENSUAL	BS	13.62	147.126.08
10,800 PORCIONES MENSUAL	UFV'S	6.92	74,683.29

En promedio las 10,800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de ufv's 6.92 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla n° 78.

TABLA N° 127
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/03	-----2-----			
	<u>Costo Fijo</u>		111,977.04	
	<u>Caja</u>	BG3		97,216.81
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	BG3		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	BG3		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	BG3		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	BG3		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	BG3		5,380.71
	Para registrar el costo fijo para la proyección de un año			
	TOTALES IGUALES		111,977.04	111,977.04

BG = Balance General

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REF.	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
Costo Laboral anual	TABLA N° 72	199.547,12	101,292.95
Depreciación	TABLA N° 85	14.273.95.-	7,245.66
Amortización activo diferido	TABLA N° 88	4.203,70.-	2,133.86
Publicidad	TABLA N° 43	1.050,00.-	533.00
Mantenimiento	-----	1.520,00.-	771.57
TOTAL COSTO FIJO	-----	220.594.77.-	111,977.04

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	162.447,12.-	82,460.47
AGUINALDOS	21.200,00.-	10,761.42
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	10.600,00.-	5,380.71
VACACIONES (estimación 15 días)	5.300,00.-	2,690.36
TOTAL	199.547,12.-	101,292.96

TABLA N° 85

TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				Bs	UFV'S
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-	4,250
Equipos	20,435.00.-	II	25%	2.093.75	1,828.05
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-	1,167.61
TOTALES	110.417.00.-	-----	-----	14.273.95.-	7,245.66

TABLA N° 128

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----3-----			
	<u>Costo Variable</u>		896,199.49	
	<u>Caja</u>			896,199.49
Para registrar costo variable				
TOTALES IGUALES			896,199.49	896,199.49

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	Bs	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00	854,402.03
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00	41,797.46
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00	896,199.49

TABLA N° 129

HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/U	IMPORT	CANT	C/U	IMPORT	CANT	C/U	IMPORT
01-01-03	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29
31-12-03	Costo Variable	129,600	6.92	896,199.49				129,600	6.92	896,199.49

TABLA N° 130

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----4-----			
	Caja		1,184,544.-	
	Ventas			1,184,544.-
Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			1,184,544.-	1,184,544.-

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21,600	259,200
	Horas	12	360	4,320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6,480
Producción de salchipapas	Porción	360	10,800	129,600

Nota: 129,600 porciones de salchipapas x bs 18 = 2, 332,800.00.-
 129,600 porciones de salchipapas x UFV'S 9.14 = 1, 184,544.00.-

TABLA N° 131
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de Valuación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-03	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.92	74,683.29				10,800	6.92	74,683.29
31-12-03	Costo Variable	129,600	6.92	896,199.49				129,600	6.92	896,199.49
31-12-03	Venta	-----	----	-----	10,800	6.92	74,683.29			
					118,800	6.92	822,096	10,800	6.92	74,683.29
						CV	896,199.49			

Para la venta de 10,800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129,600 porciones menos 10,800 dando 118,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 132

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----5-----			
	<u>Costo Variable</u>		74,683.29	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			74,683.29
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			74,683.29	74,683.29

TABLA N° 133

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----6-----			
	<u>Inventario final de suministros</u>		74,683.29	
	<u>Costo Variable</u>			74,683.29
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			74,683.29	74,683.29

8.16 REGISTRO DE MAYORES EJERCICIO N°3

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	389,127.11		389,127.11
Asiento 2		97,216.81	291,910.30
Asiento 3		896,199.49	-604,289.19
Asiento 4	1,184,544		580,254.81
TOTAL FINAL	1,573,671.11	993,416.30	580,254.81

MAYOR CUENTA EQUIPOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	34,000.00		34,000.00
TOTAL FINAL	34,000.00		34,000.00

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10,373.10		10,373.10
TOTAL FINAL	10,373.10		10,373.10

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	11,676.14		11,676.14
TOTAL FINAL	11,676.14		11,676.14

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	8,616.65		8,616.65
TOTAL FINAL	8,616.65		8,616.65

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		323,434.09	323,434.09
TOTAL FINAL		323,434.09	323,434.09

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	74,683.29		74,683.29
Asiento 5		74,683.29	0.00
TOTAL FINAL	74,683.29	74,683.29	0.00

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRÉTICO)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	170,558.38		170,558.38
TOTAL FINAL	170,558.38		170,558.38

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	111,977.04		111,977.04
TOTAL FINAL	111,977.04		111,977.04

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		8,500.00	8,500.00
Asiento 2		4,250.00	12,750.00
TOTAL FINAL		12,750.00	12,750.00

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento1		3,656.10	3,656.10
Asiento2		1,828.05	5,484.15
TOTAL FINAL		5,484.15	5,484.15

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		2,335.22	2,335.22
Asiento2		1,167.61	3,502.83
TOTAL FINAL		3,502.83	3,502.83

MAYOR CUENTA AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		4,267.72	4,267.72
Asiento2		2,133.86	6,401.56
TOTAL FINAL		6,401.56	6,401.56

MAYOR CUENTA PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		10,761.42	10,761.42
Asiento 2		5,380.71	16,142.13
TOTAL FINAL		16,142.13	16,142.13

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	896,199.49		896,199.49
Asiento 5	74,683.29		970,882.78
Asiento 6		74,683.29	896,199.49
TOTAL FINAL	970,882.78	74,683.29	896,199.49

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4		1,184,544	1,184,544
TOTAL FINAL		1,184,544	1,184,544

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6	74,683.29		74,683.29
TOTAL FINAL	74,683.29		74,683.29

MAYOR CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		352,201.94	352,201.94
TOTAL FINAL		352,201.94	352,201.94

8.17 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
TABLA N° 134 (EJERCICIO N°3)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 Practicado al 31 de diciembre del año 3
 (Expresado en UFV'S)

CUENTAS	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1,573,671.11	993,416.30	580,254.81	
Equipos	34,000.00		34,000.00	
Muebles y Enseres	10,373.10		10,373.10	
Maquinaria y Equipo	11,676.14		11,676.14	
Activo diferido	8,616.65		8,616.65	
Costo Fijo	111,977.04		111,977.04	
Costo Variable	970,882.78	74,683.29	896,199.49	
Cuentas por Cobrar (Anticrético)	170,558.38		170,558.38	
Inventario Final de Suministros	74,683.29		74,683.29	
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo		12,750.00		12,750.00
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		3,502.83		3,502.83
Depreciación Acumulada Equipo		5,484.15		5,484.15
Amortización acumulada activos diferidos		6,401.56		6,401.56
Previsión para Indemnización		16,142.13		16,142.13
Ventas		1,184,544		1,184,544
Capital		317312.3		317312.3
Inventario Inicial de Suministros	74,683.29	74,683.29		
Resultados Acumulados		352,201.94		352,201.94
SUMAS IGUALES	3,041,121.78	3,041,121.78	1,898,338.90	1,898,338.90

8.18 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°3)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 3
(Expresado en UFV'S)

<u>INGRESO</u>		
- <u>Ventas</u>		1,184,544.00
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		1,008.176.53
- <u>Costo Fijo</u>	111,977.04	
Costo Laboral anual	101,292.95	
Depreciación	7,245.66	
Amortización activo diferido	2,133.86	
Publicidad	533.00	
Mantenimiento	771.57	
- <u>Costo Variable</u>		896,199.49
Programa de abastecimiento anual	854,402.03	
Cuadro de otros suministros anual	41,797.46	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		<u>176,367.47</u>

8.19 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°3)

BALANCE GENERAL

Practicado al 31 de diciembre del año 3
(Expresado en UFV'S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	580,254.81	Previsión para	
Caja	580,254.81	Indemnizaciones	16,142.13
<u>Inventarios</u>	74,683.29	TOTAL PASIVO	16,142.13
Inventario Final de Suministros	74,683.29		
<u>Exigible</u>	170,558.38	<u>PATRIMONIO</u>	
Cuentas por cobrar (Anticrético)	170,558.38	<u>Capital Limitado</u>	317312.3
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Capital Social	317312.3
<u>Activo Fijo</u>	34,312.26	<u>Resultados</u>	
Equipos	34,000.00	<u>Acumulado</u>	528,569.41
Depreciación Acumulada		Resultados	
Equipos	-5,484.15	del Ejercicio 1	175,834.47
Muebles y Enseres	10,373.10	Resultados	
Depreciación Acumulada		del Ejercicio 2	176,367.47
Muebles y Enseres	-3,502.83	Resultados	
Maquinaria y Equipo	11,676.14	del Ejercicio 3	176,367.47
Depreciación Acumulada		TOTAL PASIVO	
Maquinaria y Equipo	-12,750.00	Y PATRIMONIO	862023.83
<u>Activo Diferido</u>	2,215.09		
Activo diferido	8,616.65		
Amortización Activo diferido	-6,401.56		
TOTAL ACTIVO	862023.83		

8.20 REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO N°3

**TABLA N° 135
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----7-----			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER3	1,184,544.00	
	<u>Costo Variable</u>	ER3		896,199.49
	<u>Costo Fijo</u>	ER3		111,977.04
	<u>Resultado del Ejercicio</u>	ER3		176,367.47
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,184,544.00	1,184,544.00

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 136
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----8-----			
	<u>Ventas</u>	ER3	1,184,544.00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER3		1,184,544.00
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,184,544.00	1,184,544.00

ER= Estado de Resultados

8.21 CUADRO DE BALANCES GENERALES

TABLA N° 137
CUADRO DE BALANCES GENERALES

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	6,871.71	197,999.41.-	389,127.11	580,254.81
Equipos	34,000.00	34,000.00	34,000.00	34,000.00
Muebles y Enseres	10,373.10	10,373.10	10,373.10	10,373.10
Maquinaria y Equipo	11,676.14	11,676.14	11,676.14	11,676.14
Activo diferido	8,616.65	8,616.65.-	8,616.65	8,616.65
Cuentas por cobrar (Anticrético)		170,558.38	170,558.38	170,558.38
Inventario inicial de Suministros		74,683.29	74,683.29	74,683.29
Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo		4,250	8,500	12,750.00
Depreciación acumulada Equipo		1,167.61	2,335.22	3,502.83
Depreciación acumulada Muebles y Enseres		1,828.05	3,656.10	5,484.15
Amortización Acumulada Activos Diferidos		2,133.86	4,267.72	6,401.56
Previsión para Indemnización		5,380.71	10,761.42	16,142.13
Capital	317312.3	317312.3	317312.3	317312.3
Resultados Acumulados		175,834.47	176,367.47	176,367.47

**8.23 TABLA DE ORIGEN Y USO DE FONDOS
TABLA N° 138**

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
ORIGEN			
Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo	4,250	4,250	4,250
Depreciación acumulada Equipo	1,167.61	1,167.61	1,167.61
Depreciación acumulada Muebles y Enseres	1,828.05	1,828.05	1,828.05
Amortización Acumulada Activos Diferidos	2,133.86	2,133.86	2,133.86
Previsión para Indemnización	5,380.71	5,380.71	5,380.71
Resultados Acumulados	175,834.47	176,367.47	176,367.47
Saldo de caja ejercicio anterior	252646.37	197999.41	389127.11
Publicidad	533.00	533.00	533.00
USO			
Anticrético	-170,558.38		
Inventario Final de Suministros	-74,683.29		
Fondo de lanzamiento de publicidad	-533.00		
SALDO DE CAJA	197,999.40	389,660.11	580,787.81

8.24 VALOR ACTUAL NETO VAN

Es el saldo que de sustraer o restar ala sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro de Origen y Uso de Fondos, el capital a invertir.

VAN= \sum SCA-K

SC= Saldo de Caja (Son cifras del Futuro)

SCA= Saldo de Caja actualizados con una tasa de actualización se convierten en valores presentes.

K= Capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe sacrificar.

VALOR ACTUAL NETO POSITIVO

Capital a invertir $K=323,434.09$

VAN a la tasa de 10 %

$VAN_{10\%} = \sum SCA - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{1+r^1} + \frac{SC_2}{1+r^2} + \frac{SC_3}{1+r^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{197,999.40}{1+0.10^1} + \frac{389,660.11}{1+0.10^2} + \frac{580,787.81}{1+0.10^3} - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = \frac{197,999.40}{1.1} + \frac{389,660.11}{1.21} + \frac{580,787.81}{1.331} - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = 179999.46 + 322033.15 + 436354.48 - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = 938387.09 - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = 621074.79$$

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO POSITIVO
Tasa del 10 %

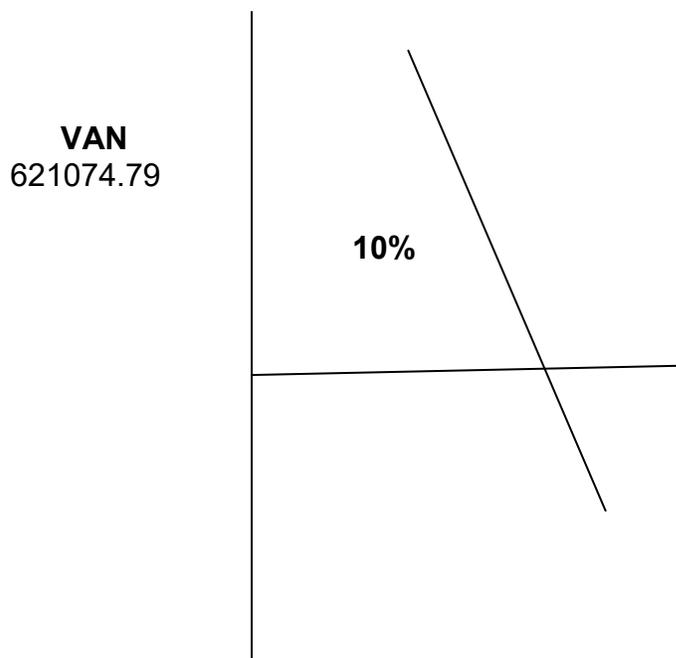


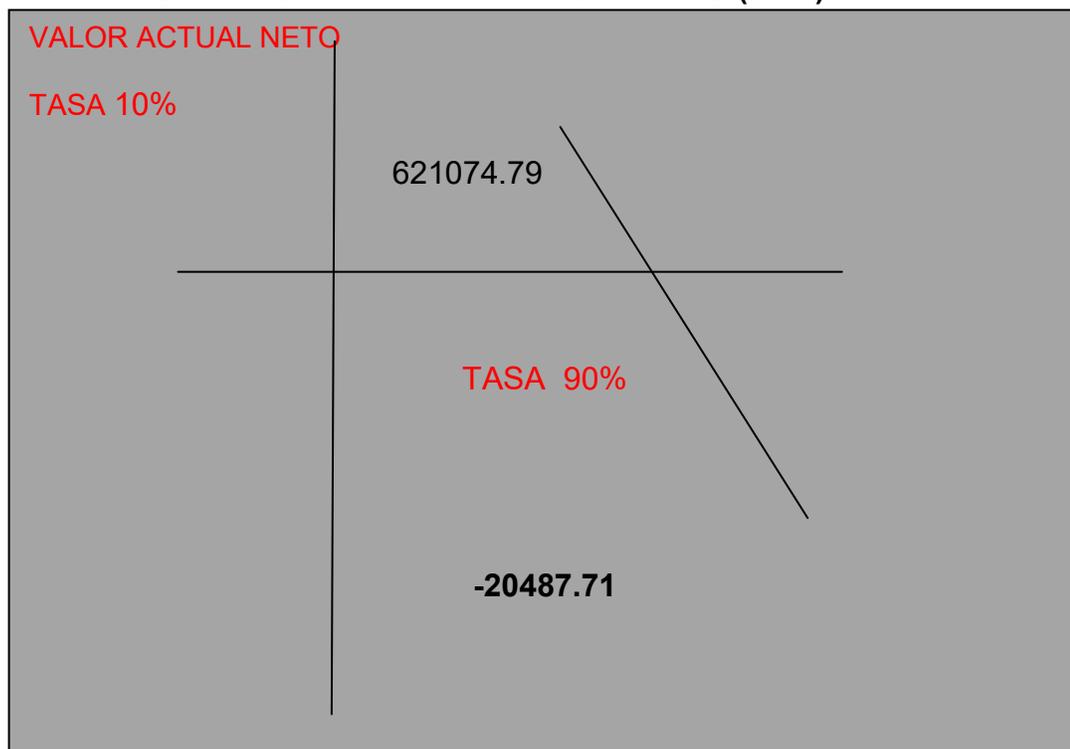
GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

Tasa al 90 %

TABLA N°139

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	197,999.40	1.9	104210.21
DOS	389,660.11	3.61	107939.09
TRES	580,787.81	6.859	84675.29
SUMAS			296824.59
MENOS			
CAPITAL			317312.3
VAN			-20487.71

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



CONCLUSION.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 90.

8.25 TASA INTERNA DE RETORNO VERSION ECONOMICA (TIR)

TABLA N°140

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO

Tasa al 83.5903%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	197,999.40	1.835906	107848.3321
DOS	389,660.11	3.370550841	115607.2489
TRES	580,787.81	6.188014512	93856.89204
SUMAS			317312.473
MENOS			
CAPITAL			317312.3
VAN			0.173049029

CONCLUSION.- La tasa que da un valor aproximado a cero, dado que es menor que la unidad es la Tasa al **83.5903%** y esta es la tasa de rendimiento del capital a invertir, ya que estaría igualando la expectativa.

Por lo tanto para datos del perfil del proyecto de la preparación de salchipapas de acuerdo al procesamiento de la tabla N°140 la TASA INTERNA DE RETORNO es del 83.5903%

PERIODO DE AMORTIZACION

TABLA N°141

INVERSION	REF	SALDOS DE CAJA	SALDO INVERSION
317312.3	SC1	197,999.40	-119,312.90
119,312.90	SC2	389,660.11	270,347.21

CONCLUSION: En el periodo de amortización de dos años restaría un saldo positivo de UFV'S **270,347.21** al finalizar el segundo año, más valor de activo fijo, menos el pasivo que sería la previsión para indemnización.

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV'S
9.1 BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.
BALANCE DE APERTURA
VERSION ECONOMICA
 Expresado en ufv's

<u>ACTIVO PASIVO Y PATRIMONIO</u>			
<u>ACTIVO CORRIENTE PATRIMONIO</u>			
Caja	6,871.71.-	Capital	317312.26
Banco	245774.66.-		
<u>ACTIVO NOCORRIENTE</u>			
Equipos	10,373.10.-		
Muebles y Enseres	11,676.14.-		
Maquinaria y Equipo	34,000.00.-		
Activo diferido	8,616.65.-		
TOTAL ACTIVO	317312.26	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	317312.26

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.
BALANCE DE APERTURA
VERSION FINANCIERA
 Expresado en ufv's

<u>ACTIVO PASIVO Y PATRIMONIO</u>			
<u>ACTIVO CORRIENTE PASIVO</u>			
Caja	6,871.71.-	OBLIGACIONES	56049.24.-
Banco	245774.66.-		
<u>ACTIVO NOCORRIENTE</u>			
Equipos	10,373.10.-	TOTAL PASIVO	56,049.24.-
Muebles y Enseres	11,676.14.-	<u>PATRIMONIO</u>	
Maquinaria y Equipo	34,000.00.-	Capital	261263.02.-
Activo diferido	8,616.65.-		
TOTAL ACTIVO	317312.26	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	317312.26

9.2 METODO DE CÁLCULO DE SERVICIO DE DEUDA

Para establecer los efectos sobre los flujos de caja del servicio de la deuda presentaremos el método de amortización constante y el de servicio constante.

9.2.1 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

AK = Amortización del capital
 OF = Obligación Financiera
 SOF = Saldo Obligación Financiera
 n= Años plazo

$$AK = \frac{56049.24}{3} = 18,683.08$$

Los Gastos Financieros (GF) se calculan sobre los saldos

$$GF = i * SOF - AK$$

$$Servicio de la deuda J = AK_j + GF_j$$

**TABLA N°142
 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE EN EL CASO DE
 ELABORACION DE SALCHIPAPAS EN UFV'S**

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	56,049.24	5,604.92	18,683.08	24,288.00
DOS	37,366.16	3,736.616	18,683.08	22,419.70
TRES	18,683.08	1,868.308	18,683.08	20,551.39
TOTAL INTERES		11,209.84		

9.2.2 METODO DE SERVICIO CONSTANTE (SECO)

$$SC = \frac{OF * i (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

n= Numero de años del préstamo
 GF= Tasa de interés * Saldos de capital
 AK= Servicio Constante j – GF j

En los primeros años se paga el interés y los últimos años se paga el capital.

$$SC = \frac{56049.24 * 0.10 (1 + 0.10)^3}{(1 + 0.10)^3 - 1}$$

$$SC = \frac{5604.92 * 1.331}{0.331}$$

$$SC = \frac{5604.92 * 1.331}{0.331}$$

$$SC = \frac{7460.148}{0.331}$$

$$SC = 22,538.21$$

Tasa = 10% o 0.10

n = 3 años

SC = 6,586.19

TABLA N°143
METODO DE SERVICIO CONSTANTE EN EL CASO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS EN UFV'S

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	56,049.24	5,604.92	16,933.29	22,538.21
DOS	39,115.95	3,911.60	18,626.62	22,538.21
TRES	20,489.33	2,048.93	20,489.28	22,538.21
TOTAL INTERES		11,565.45		

NOTA.- Total intereses ufv's 11,565.45, mayor en ufv's 355.61 al método anterior.

La elección del método afecta directamente a los saldos de caja y a los Estados de Resultados en los años de proyección.

9.2.3 EFECTOS DE INTERÉS SOBRE LOS ESTADOS DE RESULTADOS

TABLA N°144
EFECTO DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADO
CASO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS METODO DE SERVICIO
CONSTANTE
CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADOS RESULTADOS

DETALLE	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	175,834.47	176,367.47	176,367.47
(-)GASTOS FINANCIEROS	5,604.92	3,911.60	2,048.93
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	170,229.55	172,455.87	174,318.54

CONCLUSION: Los gastos Financieros han afectado alas utilidades.

9.2.4 EFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

**TABLA N°145
CUADRO DE EFECTOS DE SERVICIO
DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA
PRODUCCIÓN DE SALCHIPAPAS
EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	UNO	DOS	TRES
SALDOS DE CAJA DE LA EVALUACION ECONOMICA	197999.40	389660.11	580787.81
(-)SERVICIO DE LA DEUDA	22,538.21	22,538.21	22,538.21
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	175461.19	367121.9	558249.6

Conclusión.- El servicio de deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

**9.3 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO
VALOR ACTUAL NETO POSITIVO**

Capital a invertir K= 261263.02

VAN a la tasa de 10 %

VAN a 10 % = $\sum SCA-K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{1+r^1} + \frac{SC_2}{1+r^2} + \frac{SC_3}{1+r^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{175461.19}{1+0.10^1} + \frac{367121.9}{1+0.10^2} + \frac{558249.6}{1+0.10^3} - 261263.02$$

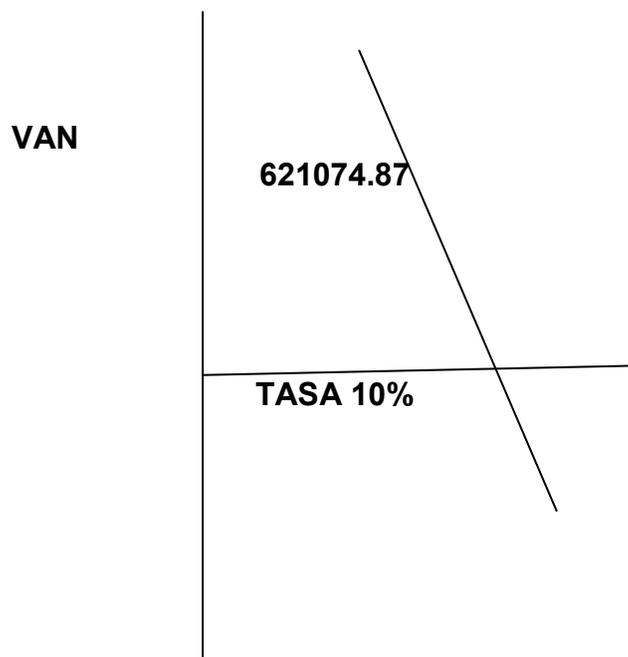
$$VAN_{10\%} = \frac{175461.19}{1.1} + \frac{367121.9}{1.21} + \frac{558249.6}{1.331} - 261263.02$$

$$VAN_{10\%} = 159510.17 + 303406.53 + 419421.19 - 261263.02$$

$$VAN_{10\%} = 882337.89 - 261263.02$$

$$VAN_{10\%} = 621074.87$$

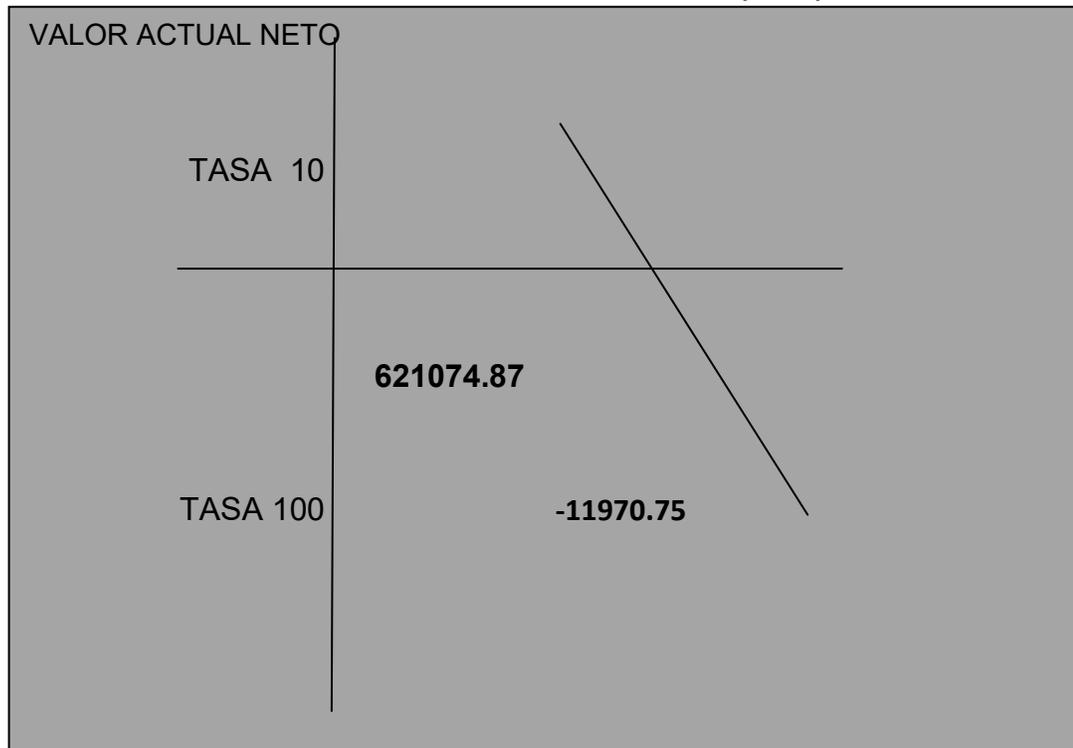
GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO POSITIVO
Tasa del 10 %



VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO
Tasa al 100 %
TABLA N°146

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	175461.19	2.00	87730.595
DOS	367121.9	4.00	91780.475
TRES	558249.6	8.00	69781.2
SUMAS			249292.27
MENOS			
CAPITAL			261263.02
VAN			-11970.75

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



CONCLUSION.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 100.

9.4 TASA INTERNA DE RETORNO VERSION FINANCIERA (TIR)

TABLA N°147

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO

Tasa al 95.2120%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	175461.19	1.95212	89882.3792
DOS	367121.9	3.810772494	96337.9211
TRES	558249.6	7.439085202	75042.7754
SUMAS			261263.0757
MENOS			
CAPITAL			261263.02
VAN			0.057

CONCLUSION.- La tasa que da un valor aproximado a cero, dado que es menor que la unidad es la Tasa al **95.2120%**, y esta es la tasa de rendimiento del capital a invertir, ya que estaría igualando la expectativa.

Por lo tanto para datos del perfil del proyecto de la preparación de salchipapas de acuerdo al procesamiento de la tabla N° 147 la TASA INTERNA DE RETORNO es del **95.2120%**,

**PERIODO DE AMORTIZACION
TABLA N°148**

INVERSION	REF	SALDOS DE CAJA	SALDO INVERSION
261263.02	SC1	175461.19	-85801.83
85801.83	SC2	367121.9	281320.07

CONCLUSION: En el periodo de amortización de dos años restaría un saldo positivo de UFV'S **281320.07** al finalizar el segundo año, más valor de activo fijo menos el pasivo, la previsión para indemnización.

9.5 INFLUENCIA DE APALANCAMIENTO

La influencia positiva o negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la Tasa Interna de Retorno obtenida con obligación bancaria y la Tasa Interna de Retorno que se logra sin financiamiento bancario.

Tasa Interna de Retorno (TIR) con Financiamiento **95.2120%**

Tasa Interna de Retorno (TIR) sin Financiamiento **83.5903%**

Influencia del Apalancamiento= TIR con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 92.2120 – 83.5903 = 8.6217

Criterio de evaluación: Dado la obligación financiera se incrementa la tasa interna de retorno (TIR) en 8.6217 % debido a que se a reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión , por lo cual el motivo del incremento del TIR , lo mencionado se dará debido a que la inversión será cubierta por una parte con inversión financiera.

Para poder cancelar la obligación financiera bastara dos años, por lo cual se considera como recomendable sugerir que la inversión se realice en una parte con financiamiento del banco (Obligación Financiera)

**CAPITULO DECIMO
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON
INCORPORACION DE TRIBUTACION**

10.1 INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

"SALCHIPAPAS EL ENCANTADOR" S.R.L.			
BALANCE DE APERTURA			
Expresado en ufv's			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	6,871.71.-	Capital	317312.26.-
Banco	245774.66.-		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Equipos	10,373.10.-		
Muebles y Enseres	11,676.14.-		
Maquinaria y Equipo	34,000.00.-		
Activo diferido	8,616.65.-		
TOTAL ACTIVO	317312.26	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	
317312.26			

REGISTRO DEL EJERCICIO N° 1

**TABLA N° 97
CUADRO DE INVERSION DEL PROYECTO DE LA ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV'S**

CODIGO	DETALLE	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
1	INVERSION FIJA	110.417.00.-	56,049.24
1.1	Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	34,000.00
1.2	Equipos	20,435.00.-	10,373.10
1.3	Muebles y enseres	23.002.00.-	11,676.14
2	INVERSION DIFERIDA	16.974,80	8,616.65
2.1	Gastos de organización	3.047,60.-	1,547.01
2.2	Costo de estudio de proyecto	10.927, 20.-	5,546.80
2.3	Costo laboral de ejecución	3.000,00.-	1,522.84
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	497.713.34.-	252,646.37
3.1	Fondo del inventario inicial de Suministros	147.126.08	74,683.29
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético	336.000,00.-	170,558.38
3.3	Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)	1.050,00.-	532.99
3.4	Caja de Contingencia	13.537.26.-	6,871.71
TOTAL INVERSION		625.105.14.-	317,312.26

10.2 LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO N° 1

**TABLA N° 149
INICIO DE ACTIVIDADES**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/01	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	6,871.71.-	
	<u>Banco</u>	1	245774.66.-	
	<u>Equipos</u>	1	34,000.00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	10,373.10	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	11,676.14	
	<u>Activo diferido</u>	1	8,616.65.-	
	<u>Capital</u>	1		317312.26.-
Para registrar inicio de actividades				
TOTALES IGUALES			317312.26.	317312.26.-

(2) Ver cuadro de inversión tabla n°97 y ver balance de apertura en UFV'S

En promedio las 10,800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de ufv's 6.01615392 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla n° 78.

TABLA N° 150

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----2-----			
	<u>Fondo del inventario inicial de Suministros</u>	TABLA N° 97	64974.4623	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		9778.1164	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97	170,558.38	
	<u>Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)</u>	TABLA N° 97	463.7013	
	<u>Banco</u>			245,774.66
Para registrar al 31 de diciembre la ejecución de estas actividades.				
TOTALES IGUALES			245774.66	245,774.66

NOTA: Debemos tomar en cuenta que el anticrético anticipado no genera factura, dado que es una garantía sujeta a devolución.

TABLA N° 151
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/U	IMPORT	CANT	C/U	IMPORT	CANT	C/U	IMPORT
01-01-01	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.4623				10,800	6.02	64974.4623

Nota: Ver cuadro de inversión tabla n°97 y Tabla n° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 100

INVENTARIO DE SUMINISTROS

DETALLE	MONEDA	C/U	IMPORT
10,800 PORCIONES MENSUAL	BS	11.85	147.126.08
10,800 PORCIONES MENSUAL	UFV'S	6.02	64974.4623

En promedio las 10,800 porciones de salchipapas por mes tienen el costo de ufv's 6.02 como costo unitario, siendo esta igual al costo medio variable. Ver tabla n° 78.

TABLA N° 152

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----3-----			
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>		170,558.38	
	<u>Lanzamiento del producto (publicidad)</u>		463.7013	
	<u>Fondo alquileres anticipados o anticrético</u>	TABLA N° 97		170,558.38
	<u>Fondo de lanzamientos de producto (Publicidad)</u>	TABLA N° 97		463.7013
Para registrar ajuste de cuentas pagadas por anticipado.				
TOTALES IGUALES			171,091.37	171,091.37

TABLA N°153

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----4-----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	TABLA N° 90	1134.9759	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	TABLA N° 90	169.5941	
	<u>Caja</u>	TABLA N° 90		1304.57
Para registrar costo fijo, en proyección de un año con factura				
TOTALES IGUALES			1304.57	1304.57

TABLA N° 154

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----5-----			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	TABLA N° 90	110,672.47	
	<u>Caja</u>			95,912.24
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	TABLA N° 85		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	TABLA N° 85		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	TABLA N° 85		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	TABLA N° 88		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	TABLA N° 72		5,380.71
	Para registrar costo fijo, en proyección de un año sin factura			
	TOTALES IGUALES		110,672.47	110,672.47

Conclusiones: El costo fijo a disminuido de 111,977.04 de la tabla de ingeniería a 111,807.45 diferencia de 169.5941 es el IVA crédito fiscal a recuperar.

El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio sin factura. En nuestro proyecto tendremos:

$$\frac{\text{Costo fijo con factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo Medio Fijo con Factura} = 0.00875753$$

$$\frac{\text{Costo medio sin factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo Medio Fijo sin Factura} = 0.85395424$$

$$\text{Tendremos Costo medio fijo} = 0.86271177$$

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	Con o sin Factura	REF.	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
Costo Laboral anual	Sin Factura	TABLA N° 72	199.547,12	101,292.95
Depreciación	Sin Factura	TABLA N° 85	14.273.95.-	7,245.66
Amortización activo diferido	Sin Factura	TABLA N° 88	4.203,70.-	2,133.86
Publicidad	Con Factura	TABLA N° 43	1.050,00.-	533
Mantenimiento	Con Factura	-----	1.520,00.-	771.57
TOTAL COSTO FIJO		-----	220.594.77.-	111,977.04

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	Con o Sin Factura	TOTAL Bs	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	Sin Factura	162.447,12.-	82,460.47
AGUINALDOS	Sin Factura	21.200,00.-	10,761.42
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	Sin Factura	10.600,00.-	5,380.71
VACACIONES (estimación 15 días)	Sin Factura	5.300,00.-	2,690.36
TOTAL		199.547,12.-	101,292.96

**TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				Bs	UFV'S
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-	4,250
Equipos	20,435.00.-	II	25%	2.093.75	1,828.05
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-	1,167.61
TOTALES	110.417.00.-	-----	-----	14.273.95.-	7,245.66

TABLA N° 155

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----6-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	779693.55 6	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		116505.93 4	
	<u>Caja</u>			896,199.49
Para registrar costo variable				
TOTALES IGUALES			896,199.49	896,199.49

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600
PORCIONES DE SALCHIPAPA S ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	Bs	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00	854,402.03
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00	41,797.46
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00	896,199.49

TABLA N° 156

**HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)**

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-01	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.4623				10,800	6.02	64974.4623
31-12-01	Costo Variable	129,600	6.02	779693.556				129,600	6.02	779693.556

Se logra observar que el costo unitario a tenido una baja en su valor de kardex a comparación de la versión económica sin la inclusión de la tributación.

TABLA N° 157

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Caja</u>		1,184,544.-	
	<u>Ventas</u>			1030553.28
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			153990.72
Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			1,184,544.-	1,184,544.-

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21,600	259,200
	Horas	12	360	4,320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6,480
Producción de salchipapas	Porción	360	10,800	129,600

Nota: 129,600 porciones de salchipapas x bs 18 = 2, 332,800.00.-
 129,600 porciones de salchipapas x UFV'S 9.14 = 1, 184,544.00.-

TABLA N° 158
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de Valuación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-01	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.46				10,800	6.02	64974.46
31-12-01	Costo Variable	129,600	6.02	779693.556				129,600	6.02	779693.556
31-12-01	Venta	-----	----	-----	10,800	6.02	64974.46			
					118,800	6.88	779693.556	10,800	6.88	64974.46

Para la venta de 10,800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129,600 porciones menos 10,800 dando 118,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 159

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----8-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	64974.4623	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			64974.4623
Para registrar saldo de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			64974.4623	64974.4623

TABLA N° 160

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----9-----			
	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	64974.46 23	
	<u>Costo Variable</u>			64974.4623
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			64974.46 23	64974.4623

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----10-----			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		153990.7 2	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			126453.645
	<u>Caja</u>			27537.0755
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			153990.7 2	153990.72

En el asiento no usamos la cuenta IVA por pagar para no diferenciar IVA de diciembre que se compensaría en enero y así sucesivamente en otros años aumentando el número de registros.

TABLA N° 161

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----11-----			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		35536.32	
	<u>Caja</u>			35536.32
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			35536.32	35536.32

Calculamos el 3% de las ventas facturadas en este caso de ufv's 1, 184,544.

10.3 REGISTRO DE MAYORES EJERCICIO N° 1
MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	6,871.71		6,871.71
Asiento 4		1304.57	5,567.14
Asiento 5		95,912.24	-90,345.10
Asiento 6		896,199.49	-986,544.59
Asiento 7	1,184,544		197,999.41
Asiento 10		27537.0755	170,462.33
Asiento 11		35536.32	134,926.01
TOTAL FINAL	1,191,415.71	1056489.696	134,926.01

MAYOR CUENTA BANCOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	245774.66.-		251,896.49.-
Asiento 2		245,774.66	0.00
TOTAL FINAL	245774.66.-	245,774.66	0.00

MAYOR CUENTA EQUIPOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	34,000.00		34,000.00
TOTAL FINAL	34,000.00		34,000.00

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10,373.10		10,373.10
TOTAL FINAL	10,373.10		10,373.10

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	11,676.14		11,676.14
TOTAL FINAL	11,676.14		11,676.14

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	8,616.65.-		8,616.65.-
TOTAL FINAL	8,616.65.-		8,616.65.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		317312.26.	317312.26.
TOTAL FINAL		317312.26.	317312.26.

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	64974.4623		64,974.46
Asiento 8		64974.46	0.00
TOTAL FINAL	64,974.46	64974.46	0.00

MAYOR CUENTA FONDO ALQUILERES ANTICIPADOS O ANTICRETICO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	170,558.38		170,558.38
Asiento 3		170,558.38	0.00.-
TOTAL FINAL	170,558.38	170,558.38	0.00.-

MAYOR CUENTA FONDO DE LANZAMIENTOS DE PUBLICIDAD

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	463.7013		463.7013
Asiento 3		463.7013	0.00
TOTAL FINAL	463.7013	463.7013	0.00

MAYOR LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (PUBLICIDAD)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	532.99		532.99.-
TOTAL FINAL	532.99		532.99

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRÉTICO)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 3	170,558.38		170,558.38
TOTAL FINAL	170,558.38		170,558.38

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	1134.9759		1,134.98
Asiento 5	110,672.47		111,807.45
TOTAL FINAL	111,807.45		111,807.45

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		4,250	4,250
TOTAL FINAL		4,250	4,250

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		1,828.05	1,828.05
TOTAL FINAL		1,828.05	1,828.05

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		1,167.61	1,167.61
TOTAL FINAL		1,167.61	1,167.61

MAYOR CUENTA AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		2,133.86	2,133.86
TOTAL FINAL		2,133.86	2,133.86

MAYOR CUENTA PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		5,380.71	5,380.71
TOTAL FINAL		5,380.71	5,380.71

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 6	779693.556		779,693.56
Asiento 8	64974.4623		853,997.56
Asiento 9		64974.4623	779,693.56
TOTAL FINAL	844668.0183	64974.4623	779,693.56

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7		1030553.28	1030553.28
TOTAL FINAL		1030553.28	1030553.28

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	64974.46		64974.46
TOTAL FINAL	64974.46		64974.46

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	9778.1164		9778.1164
Asiento 4	169.5941		9947.7105
Asiento 6	116505.934		126453.6445
Asiento 10		126453.6445	0
TOTAL FINAL	126453.6445	126453.6445	0

MAYOR DEBITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7		153990.72	153990.72
Asiento 10	153990.72		0.00
TOTAL FINAL	153990.72	153990.72	0.00

MAYOR IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 11	35536.32		35536.32
TOTAL FINAL	35536.32		35536.32

**10.4 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°1
SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
TABLA N° 162(EJERCICIO N°1)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)**

<u>CUENTAS</u>	<u>SUMAS</u>		<u>SALDO</u>	
	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	1,191,415.71	1056489.696	134,926.01	
Bancos	245774.66	245,774.66	-----	-----
Equipos	34,000.00		34,000.00	
Muebles y Enseres	10,373.10		10,373.10	
Maquinaria y Equipo	11,676.14		11,676.14	
Activo diferido	8,616.65		8,616.65	
Costo Fijo	111,807.45		111,807.45	
Costo Variable	853,997.56	74,304.00	779,693.56	
Lanzamiento de producto (Publicidad)	532.99		532.99	
Cuentas por Cobrar (Anticrético)	170,558.38		170,558.38	
Inventario Final de Suministros	64974.46		64974.46	
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo		4,250		4,250
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		1,167.61		1,167.61
Depreciación Acumulada Equipo		1,828.05		1,828.05
Amortización acumulada activos diferidos		2,133.86		2,133.86

Previsión para Indemnización		5,380.71		5,380.71
Ventas		1030553.28		1030553.28
Capital		317312.3		317312.3
Inventario Inicial de Suministros	64,974.46	64974.46	-----	-----
Fondo Lanzamiento de Publicidad	463.7013	463.7013	-----	-----
Fondo Alquileres o Anticrético Anticipados	170,558.38	170,558.38	-----	-----
Crédito Fiscal IVA	126453.6445	126453.6445	-----	-----
Debito Fiscal IVA	153990.72	153990.72	-----	-----
Impuesto alas Transacciones	35536.32		35536.32	
SUMAS IGUALES	3,265,033.87	3265033.901	1,372,024.60	1372024.639

10.5 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°1)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)

<u>INGRESO</u>		
- <u>Ventas</u>		1030553.28
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		927501.03
- <u>Costo Fijo</u>	111,807.44	
Costo Laboral anual	101,292.95	
Depreciación	7,245.66	
Amortización activo diferido	2,133.86	
Publicidad	463.71	
Mantenimiento	671.26	
- <u>Costo Variable</u>		779,693.56
Programa de abastecimiento	743329.77	
Cuadro de otros suministros anual	36363.79	
Impuesto ala Transacciones	35536.32	35536.32
- <u>Otros Gastos</u>		463.71
Lanzamiento del Producto	463.71	
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS		<u>103052.25</u>
IMPUESTOS SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS 25%		
25763.06		
UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO		<u>77289.19</u>

TABLA N° 163

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----12-----			
	<u>Impuesto Sobre las Utilidades de las Empresas</u>		25763. 06	
	<u>Caja</u>			25763. 06
Para registrar el pago del correspondiente impuesto				
TOTALES IGUALES			25763. 06	25763. 06

CAMBIO DEL SALDO DE CAJA

TABLA N° 164

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	6,871.71		6,871.71
Asiento 4		1304.57	5,567.14
Asiento 5		95,912.24	-90,345.10
Asiento 6		896,199.49	-986,544.59
Asiento 7	1,184,544		197,999.41
Asiento 10		27537.0755	170,462.33
Asiento 11		35536.32	134,926.01
Asiento 12		25763. 06	109,162.95
TOTAL FINAL	1,191,415.71	1082252.76	109,162.95

10.6 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°1

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L

(EJERCICIO N°1)

BALANCE GENERAL

Practicado al 31 de diciembre del año 1

(Expresado en UFV'S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	109,162.95	Previsión para	
Caja	109,162.95	Indemnizaciones	
5,380.71			
<u>Inventarios</u>	64974.46		
Inventario Final de Suministros	64974.46	TOTAL PASIVO	<u>5,380.71</u>
<u>Exigible</u>	<u>170,558.38</u>		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	170,558.38	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>Capital Limitado</u>	<u>317312.3</u>
<u>Activo Fijo</u>	<u>48803.58</u>	Capital Social	317312.3
Equipos	34,000.00	<u>Resultados</u>	
Depreciación Acumulada		<u>Acumulado</u>	77289.19
Equipos	-1,828.05	Resultados	
Muebles y Enseres	10,373.10	del Ejercicio	<u>77289.19</u>
Depreciación Acumulada			
Muebles y Enseres	-1,167.61		
Maquinaria y Equipo	11,676.14		
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y Equipo	-4,250.00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>6,482.79</u>		
Activo diferido	8,616.65		
Amortización Activo diferido	-2,133.86		
TOTAL ACTIVO	<u>399982.16</u>	TOTAL PASIVO	
		Y PATRIMONIO	<u>399982.16</u>

10.7 REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO N°1

TABLA N° 165

REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----13-----			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1	1,030,553.28	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		779,693.56
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		111,807.44
	<u>Impuesto ala Transacciones</u>	ER1		35536.32
	<u>Impuestos Sobre las Utilidades de las Empresas</u>			25763. 06
	<u>Otros Gastos</u>	ER1		463.71
	<u>Resultado del Ejercicio</u>	ER1		77289.19
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,030,553.28	1,030,553.28

ER= Estado de Resultados

TABLA N° 166

REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----14-----			
	<u>Ventas</u>	ER1	1030553.28	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1		1030553.28
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1030553.28	1030553.28

ER= Estado de Resultados

10.8 REGISTRO DEL LIBRO ANUAL EJERCICIO N°2
TABLA N° 167
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/02	-----1-----			
	<u>Caja</u>	BG2	109,162.95	
	<u>Equipos</u>	BG2	34,000.00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	BG2	10,373.10	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	BG2	11,676.14	
	<u>Activo diferido</u>	BG2	8,616.65.-	
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrédito</u>	BG2	170,558.38	
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>		64974.46	
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	BG2		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	BG2		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	BG2		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	BG2		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	BG2		5,380.71
	<u>Capital</u>	BG2		317312.3
	<u>Resultado Acumulado</u>	BG2		77289.19
	Para registrar inicio de actividades según balance general			
	TOTALES IGUALES		409,361.68	409,361.68

BG = Balance General

TABLA N° 68

HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/U	IMPOR	CANT	C/U	IMPOR	CANT	C/U	IMPOR
01-01-02	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.4623				10,800	6.02	64974.4623

Nota: Ver cuadro de inversión tabla n°97 y Tabla n° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 169

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----2-----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	TABLA N° 90	1134.9759	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	TABLA N° 90	169.5941	
	<u>Caja</u>	TABLA N° 90		1304.57
Para registrar costo fijo, en proyección de un año con factura				
TOTALES IGUALES			1304.57	1304.57

TABLA N° 170

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----3-----			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	TABLA N° 90		
	<u>Caja</u>			95,912.24
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	TABLA N° 85		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	TABLA N° 85		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	TABLA N° 85		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	TABLA N° 88		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	TABLA N° 72		5,380.71
	Para registrar costo fijo, en proyección de un año sin factura			
	TOTALES IGUALES		110,672.47	110,672.47

Conclusiones: El costo fijo a disminuido de 111,977.04 de la tabla de ingeniería a 111,807.45 diferencia de 169.5941 es el IVA crédito fiscal a recuperar.

El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio sin factura. En nuestro proyecto tendremos:

$$\frac{\text{Costo fijo con factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo Medio Fijo con Factura} = 0.00875753$$

$$\frac{\text{Costo medio sin factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo Medio Fijo sin Factura} = 0.85395424$$

$$\text{Tendremos Costo medio fijo} = 0.86271177$$

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	Con o sin Factura	REF.	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
Costo Laboral anual	Sin Factura	TABLA N° 72	199.547,12	101,292.95
Depreciación	Sin Factura	TABLA N° 85	14.273.95.-	7,245.66
Amortización activo diferido	Sin Factura	TABLA N° 88	4.203,70.-	2,133.86
Publicidad	Con Factura	TABLA N° 43	1.050,00.-	533
Mantenimiento	Con Factura	-----	1.520,00.-	771.57
TOTAL COSTO FIJO		-----	220.594.77.-	111,977.04

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	Con o Sin Factura	TOTAL Bs	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS LABORALES MENSUALES	Sin Factura	162.447,12.-	82,460.47
AGUINALDOS	Sin Factura	21.200,00.-	10,761.42
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	Sin Factura	10.600,00.-	5,380.71
VACACIONES (estimación 15 días)	Sin Factura	5.300,00.-	2,690.36
TOTAL		199.547,12.-	101,292.96

**TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				Bs	UFV'S
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-	4,250
Equipos	20,435.00.-	II	25%	2.093.75	1,828.05
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-	1,167.61
TOTALES	110.417.00.-	-----	-----	14.273.95.-	7,245.66

TABLA N° 171

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----4-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	779693.55 6	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		116505.93 4	
	<u>Caja</u>			896,199.49
Para registrar costo variable				
TOTALES IGUALES			896,199.49	896,199.49

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600
PORCIONES DE SALCHIPAPA S ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	Bs	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00	854,402.03
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00	41,797.46
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00	896,199.49

TABLA N° 172

HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-02	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.4623				10,800	6.02	64974.4623
31-12-02	Costo Variable	129,600	6.02	779693.556				129,600	6.02	779693.556

Se logra observar que el costo unitario a tenido una baja en su valor de kardex a comparación de la versión económica sin la inclusión de la tributación.

TABLA N° 173

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----5-----			
	<u>Caja</u>		1,184,544.-	
	<u>Ventas</u>			1030553.28
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			153990.72
Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			1,184,544.-	1,184,544.-

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS**

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21,600	259,200
	Horas	12	360	4,320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6,480
Producción de salchipapas	Porción	360	10,800	129,600

Nota: 129,600 porciones de salchipapas x bs 18 = 2, 332,800.00.-
129,600 porciones de salchipapas x UFV'S 9.14 = **1, 184,544.00.-**

TABLA N° 174
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de Valuación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-02	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.46				10,800	6.02	64974.46
31-12-01	Costo Variable	129,600	6.02	779693.556				129,600	6.02	779693.556
31-12-02	Venta	-----	----	-----	10,800	6.02	64974.46			
					118,800	6.88	779693.556	10,800	6.88	64974.46

Para la venta de 10,800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129,600 porciones menos 10,800 dando 118,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 175

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----6-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	64974.4623	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			64974.4623
Para registrar saldo de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			64974.4623	64974.4623

TABLA N° 176

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----7-----			
	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	64974.46 23	
	<u>Costo Variable</u>			64974.4623
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			64974.46 23	64974.4623

TABLA N° 177

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----8-----			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		153990.7 2	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			116675.62
	<u>Caja</u>			37315.10
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			153990.7 2	153990.72

En el asiento no usamos la cuenta IVA por pagar para no diferenciar IVA de diciembre que se compensaría en enero y así sucesivamente en otros años aumentando el número de registros.

TABLA N° 178

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----9-----			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		35536.32	
	<u>Caja</u>			35536.32
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			35536.32	35536.32

Calculamos el 3% de las ventas facturadas en este caso de ufv's 1, 184,544.

10.9 REGISTRO DE MAYORES EJERCICIO N°2

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	109,162.95		109,162.95
Asiento 2		1304.57	107,858.38
Asiento 3		95,912.24	11,946.14
Asiento 4		896,199.49	-884,253.35
Asiento 5	1,184,544		300,290.65
Asiento 8		37315.1	262,975.55
Asiento 9		35536.32	227,439.23
TOTAL FINAL	1,293,706.95	1066267.72	227,439.23

MAYOR CUENTA EQUIPOS DE COMPUTACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	34,000.00		34,000.00
TOTAL FINAL	34,000.00		34,000.00

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10,373.10		10,373.10
TOTAL FINAL	10,373.10		10,373.10

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	11,676.14		11,676.14
TOTAL FINAL	11,676.14		11,676.14

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	8,616.65.-		8,616.65.-
TOTAL FINAL	8,616.65.-		8,616.65.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		317312.26.	317312.26.
TOTAL FINAL		317312.26.	317312.26.

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	64974.4623		64,974.46
Asiento 6		64974.46	0.00
TOTAL FINAL	64,974.46	64974.46	0.00

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRÉTICO)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	170,558.38		170,558.38
TOTAL FINAL	170,558.38		170,558.38

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	1134.9759		1,134.98
Asiento 3	110,672.47		111,807.45
TOTAL FINAL	111,807.45		111,807.45

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		4,250	4,250
Asiento 3		4,250	8,500
TOTAL FINAL		8,500	8,500

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		1,828.05	1,828.05
Asiento 3		1,828.05	3656.10
TOTAL FINAL		3656.10	3656.10

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		1,167.61	1,167.61
Asiento 3		1,167.61	2335.22
TOTAL FINAL		2335.22	2335.22

MAYOR CUENTA AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		2,133.86	2,133.86
Asiento 3		2,133.86	4267.72
TOTAL FINAL		4267.72	4267.72

MAYOR CUENTA PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		5,380.71	5,380.71
Asiento 3		5,380.71	10761.42
TOTAL FINAL		10761.42	10761.42

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	779693.556		779,693.56
Asiento 6	64974.46		844668.016
Asiento 7		64974.46	779,693.56
TOTAL FINAL	844668.016	64974.46	779693.556

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		1030553.28	1030553.28
TOTAL FINAL		1030553.28	1030553.28

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7	64974.46		64974.46
TOTAL FINAL	64974.46		64974.46

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	169.59		169.59
Asiento 4	116505.93		116675.53
Asiento 8		116675.53	0
TOTAL FINAL	116675.53	116675.53	0

MAYOR DEBITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		153990.72	153990.72
Asiento 8	153990.72		0.00
TOTAL FINAL	153990.72	153990.72	0.00

MAYOR IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	35536.32		35536.32
TOTAL FINAL	35536.32		35536.32

MAYOR RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	77289.19		77289.19
TOTAL FINAL	77289.19		77289.19

10.10 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°2

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
TABLA N° 179(EJERCICIO N°2)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)

<u>CUENTAS</u>	<u>SUMAS</u>		<u>SALDO</u>	
	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	1,293,706.95	1066267.72	227,439.23	
Equipos	34,000.00		34,000.00	
Muebles y Enseres	10,373.10		10,373.10	
Maquinaria y Equipo	11,676.14		11,676.14	
Activo diferido	8,616.65		8,616.65	
Costo Fijo	111,807.45		111,807.45	
Costo Variable	844668.016	64974.46	779693.556	
Cuentas por Cobrar (Anticrético)	170,558.38		170,558.38	
Inventario Final de Suministros	64974.46		64974.46	
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo		8500		8500
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		2335.22		2335.22

Depreciación Acumulada Equipo		3656.1		3656.1
Amortización acumulada activos diferidos		4267.72		4267.72
Previsión para Indemnización		10761.42		10761.42
Ventas		1030553.28		1030553.28
Capital		317312.3		317312.3
Impuesto alas Transacciones	35536.32		35536.32	
Resultados Acumulados		77289.19		77289.19
SUMAS IGUALES	2,585,917.41	2585917.41	1,454,675.23	1454675.23

10.11 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°2

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°2)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)

<u>INGRESO</u>		
- <u>Ventas</u>		1030553.28
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		927037.32
- <u>Costo Fijo</u>	111,807.44	
Costo Laboral anual	101,292.95	
Depreciación	7,245.66	
Amortización activo diferido	2,133.86	
Publicidad	463.71	
Mantenimiento	671.26	
- <u>Costo Variable</u>		779,693.56
Programa de abastecimiento	743329.77	
Cuadro de otros suministros anual	36363.79	
Impuesto ala Transacciones	35536.32	35536.32
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS		<u>103515.96</u>
IMPUESTOS SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS 25%		
25878.99		
UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO		<u>77636.97</u>

TABLA N° 180

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----10-----			
	<u>Impuesto Sobre las Utilidades de las Empresas</u>		25878.99	
	<u>Caja</u>			25878.99
Para registrar el pago del correspondiente impuesto				
TOTALES IGUALES			25878.99	25878.99

CAMBIO DEL SALDO DE CAJA

TABLA N° 181

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	109,162.95		109,162.95
Asiento 2		1304.57	107,858.38
Asiento 3		95,912.24	11,946.14
Asiento 4		896,199.49	-884,253.35
Asiento 5	1,184,544		300,290.65
Asiento 8		37315.1	262,975.55
Asiento 9		35536.32	227,439.23
Asiento 10		25878.99	201,560.24
TOTAL FINAL	1,293,706.95	1092146.71	201,560.24

10.12 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°2

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°2)
BALANCE GENERAL
 Practicado al 31 de diciembre del año 2
 (Expresado en UFV`S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	201,560.24	Previsión para	
Caja	201,560.24	Indemnizaciones	
10,761.42			
<u>Inventarios</u>	64974.46		
Inventario Final de Suministros	64974.46	TOTAL PASIVO	
10,761.42			
<u>Exigible</u>	170,558.38	<u>PATRIMONIO</u>	
Cuentas por cobrar (Anticrético)	170,558.38	<u>Capital Limitado</u>	317312.3
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		Capital Social	317312.3
<u>Activo Fijo</u>	41,557.92	<u>Resultados</u>	
Equipos	34,000.00	<u>Acumulado</u>	154926.16
Depreciación Acumulada		Resultados	
Equipos	-3,656.10	del Ejercicio 1	77289.19
Muebles y Enseres	10,373.10	Resultados	
Depreciación Acumulada		del Ejercicio 2	77636.97
Muebles y Enseres	-2,335.22		
Maquinaria y Equipo	11,676.14		
Depreciación Acumulada			
Maquinaria y Equipo	-8,500.00		
<u>Activo Diferido</u>	4,348.93		
Activo diferido	8,616.65		
Amortización Activo diferido	-4,267.72		
TOTAL ACTIVO	482999.93	TOTAL PASIVO	
		Y PATRIMONIO	482999.93

10.13 REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO N°2

**TABLA N° 182
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----11-----			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1	1,030,553.28	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		779,693.56
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		111,807.44
	<u>Impuesto ala Transacciones</u>	ER1		35536.32
	<u>Impuestos Sobre las Utilidades de las Empresas</u>			25878.99
	<u>Resultado del Ejercicio</u>	ER1		<u>77636.97</u>
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,030,553.28	1,030,553.28

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 183
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	-----12-----			
	<u>Ventas</u>	ER1	1030553.28	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1		1030553.28
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1030553.28	1030553.28

ER= Estado de Resultados

10.14 REGISTRO DEL LIBRO ANUAL EJERCICIO N°3
TABLA N° 184
INICIO DE ACTIVIDADES

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/03	-----1-----			
	<u>Caja</u>	BG3	201,560.24	
	<u>Equipos</u>	BG3	34,000.00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	BG3	10,373.10	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	BG3	11,676.14	
	<u>Activo diferido</u>	BG3	8,616.65.-	
	<u>Cuentas por cobrar por concepto de anticrético</u>	BG3	170,558.38	
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>	BG3	64974.46	
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	BG3		8500
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	BG3		3656.1
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	BG3		2335.22
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	BG3		4267.72
	<u>Previsión para Indemnización</u>	BG3		10761.42
	<u>Capital</u>	BG3		317312.3
	<u>Resultado Acumulado</u>	BG3		154926.16
	Para registrar inicio de actividades según balance general			
	TOTALES IGUALES		501,758.97	501758.97

BG = Balance General

TABLA N° 185

HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANT	C/U	IMPORT	CANT	C/U	IMPORT	CANT	C/U	IMPORT
01-01-03	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.4623				10,800	6.02	64974.4623

Nota: Ver cuadro de inversión tabla n°97 y Tabla n° 78 para cantidad de primer mes.

TABLA N° 186

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----2-----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	TABLA N° 90	1134.9759	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	TABLA N° 90	169.5941	
	<u>Caja</u>	TABLA N° 90		1304.57
Para registrar costo fijo, en proyección de un año con factura				
TOTALES IGUALES			1304.57	1304.57

TABLA N° 187

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----3-----			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	TABLA N° 90		
	<u>Caja</u>			95,912.24
	<u>Depreciación acumulada Maquinaria y Equipo</u>	TABLA N° 85		4,250
	<u>Depreciación acumulada Equipo</u>	TABLA N° 85		1,828.05
	<u>Depreciación acumulada Muebles y Enseres</u>	TABLA N° 85		1,167.61
	<u>Amortización Acumulada Activos Diferidos</u>	TABLA N° 88		2,133.86
	<u>Previsión para Indemnización</u>	TABLA N° 72		5,380.71
	Para registrar costo fijo, en proyección de un año sin factura			
	TOTALES IGUALES		110,672.47	110,672.47

Conclusiones: El costo fijo a disminuido de 111,977.04 de la tabla de ingeniería a 111,807.45 diferencia de 169.5941 es el IVA crédito fiscal a recuperar.

10.2 El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio sin factura. En nuestro proyecto tendremos:

$$\frac{\text{Costo fijo con factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo Medio Fijo con Factura} = 0.00875753$$

$$\frac{\text{Costo medio sin factura}}{\text{PRODUCCION}} = \text{Costo Medio Fijo sin Factura} = 0.85395424$$

Tendremos Costo medio fijo= 0.86271177

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 90
COSTO FIJO
PRODUCCION DE 129,600 PORCIONES DE SALCHIPAPAS ANUAL**

DETALLE	Con o sin Factura	REF.	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV'S
Costo Laboral anual	Sin Factura	TABLA N° 72	199.547,12	101,292.95
Depreciación	Sin Factura	TABLA N° 85	14.273.95.-	7,245.66
Amortización activo diferido	Sin Factura	TABLA N° 88	4.203,70.-	2,133.86
Publicidad	Con Factura	TABLA N° 43	1.050,00.-	533
Mantenimiento	Con Factura	-----	1.520,00.-	771.57
TOTAL COSTO FIJO		-----	220.594.77.-	111,977.04

**TABLA N° 72
COSTO LABORAL DE UN AÑO
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS
EN BOLIVIANOS**

CATEGORÍAS	Con o Sin Factura	TOTAL Bs	IMPORTE EN UFV'S
COSTOS MENSUALES LABORALES	Sin Factura	162.447,12.-	82,460.47
AGUINALDOS	Sin Factura	21.200,00.-	10,761.42
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	Sin Factura	10.600,00.-	5,380.71
VACACIONES (estimación 15 días)	Sin Factura	5.300,00.-	2,690.36
TOTAL		199.547,12.-	101,292.96

**TABLA N° 85
TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS**

DETALLE	IMPORTE EN BS	REF	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION	
				Bs	UFV'S
Maquinaria y Equipo	66.980.00.-	I	12.5%	8.372.50.-	4,250
Equipos	20,435.00.-	II	25%	2.093.75	1,828.05
Muebles y enseres	23.002.00.-	III	10%	2.300.20.-	1,167.61
TOTALES	110.417.00.-	-----	-----	14.273.95.-	7,245.66

TABLA N° 188

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----4-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	779693.55 6	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		116505.93 4	
	<u>Caja</u>			896,199.49
Para registrar costo variable				
TOTALES IGUALES			896,199.49	896,199.49

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

TABLA N° 77

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION NORMAL DE 129600
PORCIONES DE SALCHIPAPA S ANUAL**

DETALLE	REFERENCIA	Bs	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	VER TABLA 51	1.683.172.00	854,402.03
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	VER TABLA 62	82.341,00	41,797.46
TOTAL VALOR DE COSTO VARIABLE ANUAL EN BOLVIANOS		1.765.513.00	896,199.49

TABLA N° 189

**HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS (COSTO VARIABLE)**

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CA NT	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-03	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.4623				10,800	6.02	64974.4623
31-12-03	Costo Variable	129,600	6.02	779693.556				129,600	6.02	779693.556

Se logra observar que el costo unitario a tenido una baja en su valor de kardex a comparación de la versión económica sin la inclusión de la tributación.

TABLA N° 190

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----5-----			
	<u>Caja</u>		1,184,544.-	
	<u>Ventas</u>			1030553.28
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			153990.72
Para registrar ventas realizadas durante el ejercicio.				
TOTALES IGUALES			1,184,544.-	1,184,544.-

Nota: A continuación se muestra las tablas de referencia convertidas en UFV'S

**TABLA N° 50
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL
SECUENCIA PARALELA
POR DIVISIÓN DE TRABAJO
SALCHIPAPAS**

DETALLE	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Tiempo a trabajar	Minutos	720	21,600	259,200
	Horas	12	360	4,320
Ciclos producidos	Cantidad	18	540	6,480
Producción de salchipapas	Porción	360	10,800	129,600

Nota: 129,600 porciones de salchipapas x bs 18 = 2, 332,800.00.-

129,600 porciones de salchipapas x UFV'S 9.14 = 1, 184,544.00.-

TABLA N° 191
HOJA DE KARDEX D INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

Método de Valuación: PEPS

Producto: SALCHIPAPAS

FECH A	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CAN T	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT	CAN T	C/ U	IMPO RT
01-01-03	Inventario de suministro Inicial	10,800	6.02	64974.46				10,800	6.02	64974.46
31-12-03	Costo Variable	129,600	6.02	779693.556				129,600	6.02	779693.556
31-12-03	Venta	-----	----	-----	10,800	6.02	64974.46			
					118,800	6.88	779693.556	10,800	6.88	64974.46

Para la venta de 10,800 porciones de salchipapas que sale de inventario inicial, del ingreso al comenzar el año y la segunda entrada que es el complemento de 129,600 porciones menos 10,800 dando 118,800 porciones de salchipapas.

TABLA N° 192

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----6-----			
	<u>Costo Variable</u>	TABLA N° 77	64974.4623	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>			64974.4623
Para registrar saldo de suministros para la producción de salchipapas a inventarios.				
TOTALES IGUALES			64974.4623	64974.4623

TABLA N° 193

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----7-----			
	<u>Inventario final de suministros</u>	TABLA N° 77	64974.46 23	
	<u>Costo Variable</u>			64974.4623
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			64974.46 23	64974.4623

TABLA N° 194

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----8-----			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		153990.7 2	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			116675.62
	<u>Caja</u>			37315.10
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			153990.7 2	153990.72

En el asiento no usamos la cuenta IVA por pagar para no diferenciar IVA de diciembre que se compensaría en enero y así sucesivamente en otros años aumentando el número de registros.

TABLA N° 195

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----9-----			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		35536.32	
	<u>Caja</u>			35536.32
Para registrar ingreso de suministros para la producción de salchipapas inventario final.				
TOTALES IGUALES			35536.32	35536.32

Calculamos el 3% de las ventas facturadas en este caso de ufv's 1, 184,544.

10.14 REGISTRO DE MAYORES EJERCICIO N°3

MAYOR CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	201,560.24		201,560.24
Asiento 2		1304.57	200,255.67
Asiento 3		95,912.24	104,343.43
Asiento 4		896,199.49	-791,856.06
Asiento 5	1,184,544		392,687.94
Asiento 8		37315.1	355,372.84
Asiento 9		35536.32	319,836.52
TOTAL FINAL	1,386,104.24	1066267.72	319,836.52

MAYOR CUENTA EQUIPOS DE COMPUTACION

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	34,000.00		34,000.00
TOTAL FINAL	34,000.00		34,000.00

MAYOR CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	10,373.10		10,373.10
TOTAL FINAL	10,373.10		10,373.10

MAYOR CUENTA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	11,676.14		11,676.14
TOTAL FINAL	11,676.14		11,676.14

MAYOR CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	8,616.65.-		8,616.65.-
TOTAL FINAL	8,616.65.-		8,616.65.-

MAYOR CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		317312.26.	317312.26.
TOTAL FINAL		317312.26.	317312.26.

MAYOR CUENTA FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	64974.4623		64,974.46
Asiento 6		64974.46	0.00
TOTAL FINAL	64,974.46	64974.46	0.00

MAYOR CUENTAS POR COBRAR POR CONCEPTO DE ANTICRÉTICO)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	170,558.38		170,558.38
TOTAL FINAL	170,558.38		170,558.38

MAYOR CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	1134.9759		1,134.98
Asiento 3	110,672.47		111,807.45
TOTAL FINAL	111,807.45		111,807.45

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		8,500	8,500
Asiento 3		4,250	12,750
TOTAL FINAL		12,750	12,750

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		3656.10	3656.10
Asiento 3		1,828.05	5484.15
TOTAL FINAL		5484.15	5484.15

MAYOR CUENTA DEPRECIACIÓN ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		2335.22	2335.22
Asiento 3		1,167.61	
TOTAL FINAL		3502.83	3502.83

MAYOR CUENTA AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS DIFERIDOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		4267.72	4267.72
Asiento 3		2,133.86	6401.58
TOTAL FINAL		6401.58	6401.58

MAYOR CUENTA PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1		10761.42	10761.42
Asiento 3		5,380.71	16142.13
TOTAL FINAL		16142.13	16142.13

MAYOR CUENTA COSTO VARIABLE

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 4	779693.556		779,693.56
Asiento 6	64974.46		844668.016
Asiento 7		64974.46	779,693.56
TOTAL FINAL	844668.016	64974.46	779693.556

MAYOR CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		1030553.28	1030553.28
TOTAL FINAL		1030553.28	1030553.28

MAYOR CUENTA INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 7	64974.46		64974.46
TOTAL FINAL	64974.46		64974.46

MAYOR CREDITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 2	169.59		169.59
Asiento 4	116505.93		116675.53
Asiento 8		116675.53	0
TOTAL FINAL	116675.53	116675.53	0

MAYOR DEBITO FISCAL IVA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 5		153990.72	153990.72
Asiento 8	153990.72		0.00
TOTAL FINAL	153990.72	153990.72	0.00

MAYOR IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	35536.32		35536.32
TOTAL FINAL	35536.32		35536.32

MAYOR RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 9	154926.16		154926.16
TOTAL FINAL	154926.16		154926.16

10.15 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
TABLA N° 196(EJERCICIO N°3)
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)

CUENTAS	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
Caja	1,386,104.24	1066267.72	319,836.52	
Equipos	34,000.00		34,000.00	
Muebles y Enseres	10,373.10		10,373.10	
Maquinaria y Equipo	11,676.14		11,676.14	
Activo diferido	8,616.65		8,616.65	
Costo Fijo	111,807.45		111,807.45	
Costo Variable	844668.016	64974.46	779693.556	
Cuentas por Cobrar (Anticrético)	170,558.38		170,558.38	
Inventario Final de Suministros	64974.46		64974.46	
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo		12750		12750
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres		3502.83		3502.83
Depreciación Acumulada Equipo		5484.15		5484.15

Amortización acumulada activos diferidos		6401.58		6401.58
---	--	---------	--	---------

Previsión para Indemnización		16142.13		16142.13
Ventas		1030553.28		1030553.28
Capital		317312.3		317312.3
Impuesto alas Transacciones	35536.32		35536.32	
Resultados Acumulados		154926.16		154926.16
SUMAS IGUALES	2,678,314.76	2678314.76	1,547,072.58	1547072.58

10.16 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L
(EJERCICIO N°3)
ESTADO DE RESULTADOS
Practicado al 31 de diciembre del año 1
(Expresado en UFV'S)

INGRESO

- **Ventas** **1030553.28**

Menos:

EGRESOS

- **Costo Fijo** **111,807.44**

Costo Laboral anual	101,292.95
Depreciación	7,245.66
Amortización activo diferido	2,133.86
Publicidad	463.71
Mantenimiento	671.26

- **Costo Variable** **779,693.56**

Programa de abastecimiento	743329.77	
Cuadro de otros suministros anual	36363.79	
Impuesto ala Transacciones	35536.32	35536.32

UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS **103515.96**

IMPUESTOS SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS 25%

25878.99

UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO

77636.97

TABLA N° 197

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----10-----			
	<u>Impuesto Sobre las Utilidades de las Empresas</u>		25878.99	
	<u>Caja</u>			25878.99
Para registrar el pago del correspondiente impuesto				
TOTALES IGUALES			25878.99	25878.99

CAMBIO DEL SALDO DE CAJA

TABLA N° 198

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
Asiento 1	201,560.24		201,560.24
Asiento 2		1304.57	200,255.67
Asiento 3		95,912.24	104,343.43
Asiento 4		896,199.49	-791,856.06
Asiento 5	1,184,544		392,687.94
Asiento 8		37315.1	355,372.84
Asiento 9		35536.32	319,836.52
Asiento 10		25878.99	293,957.53
TOTAL FINAL	1,386,104.24	1092146.71	293,957.53

10.17 BALANCE GENERAL EJERCICIO N°3

SALCHIPAPAS "EL ENCANTADOR" S.R.L

(EJERCICIO N°3)

BALANCE GENERAL

Practicado al 31 de diciembre del año 3

(Expresado en UFV'S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	293,957.53	Previsión para	
Caja	293,957.53	Indemnizaciones	16,142.13
<u>Inventarios</u>	64974.46		
Inventario Final de Suministros	64974.46	TOTAL PASIVO	
16,142.13			
<u>Exigible</u>	170,558.38		
Cuentas por cobrar (Anticrético)	170,558.38	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>Capital Limitado</u>	317312.3
<u>Activo Fijo</u>	34,312.26	Capital Social	317312.3
Equipos	34,000.00	<u>Resultados</u>	
Depreciación Acumulada		<u>Acumulado</u>	232563.13
Equipos	-5,484.15	Resultados	
Muebles y Enseres	10,373.10	del Ejercicio 1	77289.19
Depreciación Acumulada		Resultados	
Muebles y Enseres	-3,502.83	del Ejercicio 2	<u>77636.97</u>
Maquinaria y Equipo	11,676.14	Resultados	
Depreciación Acumulada		del Ejercicio 3	<u>77636.97</u>
Maquinaria y Equipo	-12,750.00		
<u>Activo Diferido</u>	2,215.09	TOTAL PASIVO	
Activo diferido	8,616.65	Y PATRIMONIO	566017.56
Amortización Activo diferido	-6,401.56		
TOTAL ACTIVO	566017.56		

**10.18 REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO N°3
TABLA N° 199**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	-----11-----			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1	1,030,553.28	
	<u>Costo Variable</u>	ER1		779,693.56
	<u>Costo Fijo</u>	ER1		111,807.44
	<u>Impuesto ala Transacciones</u>	ER1		35536.32
	<u>Impuestos Sobre las Utilidades de las Empresas</u>			25878.99
	<u>Resultado del Ejercicio</u>	ER1		<u>77636.97</u>
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1,030,553.28	1,030,553.28

ER= Estado de Resultados

**TABLA N° 200
REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	-----12-----			
	<u>Ventas</u>	ER1	1030553.28	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	ER1		1030553.28
Para registrar el cierre de cuentas del estado de resultados en el libro anual				
TOTALES IGUALES			1030553.28	1030553.28

ER= Estado de Resultados

TABLA N° 201
TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

SALDO DE CAJA	109,162.95	201,560.24	293,957.53
----------------------	------------	------------	------------

10.19 VALOR ACTUAL NETO VAN

Es el saldo que de sustraer o restar ala sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro de Origen y Uso de Fondos, el capital a invertir.

VAN= \sum SCA-K

SC= Saldo de Caja (Son cifras del Futuro)

SCA= Saldo de Caja actualizados con una tasa de actualización se convierten en valores presentes.

K= Capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe sacrificar.

VALOR ACTUAL NETO POSITIVO

Capital a invertir K=323,434.09

VAN a la tasa de 10 %

VAN a 10 % = \sum SCA-K

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{1+r^1} + \frac{SC_2}{1+r^2} + \frac{SC_3}{1+r^3} - K$$

+ +
*

$$VAN_{10\%} = \frac{109,162.95}{1+0.10^1} + \frac{201,560.24}{+ 1+0.10^2} + \frac{293,957.53}{1+0.10^3} - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = \frac{109,162.95}{1.1} + \frac{201,560.24}{1.21} + \frac{293,957.53}{1.331} - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = 99239.045 + 166578.71 + 220854.64 - 317312.3$$

$$VAN_{10\%} = 486672.40 - 317312.3$$

$VAN_{10\%} = 169360.10$

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO POSITIVO
Tasa del 10 %

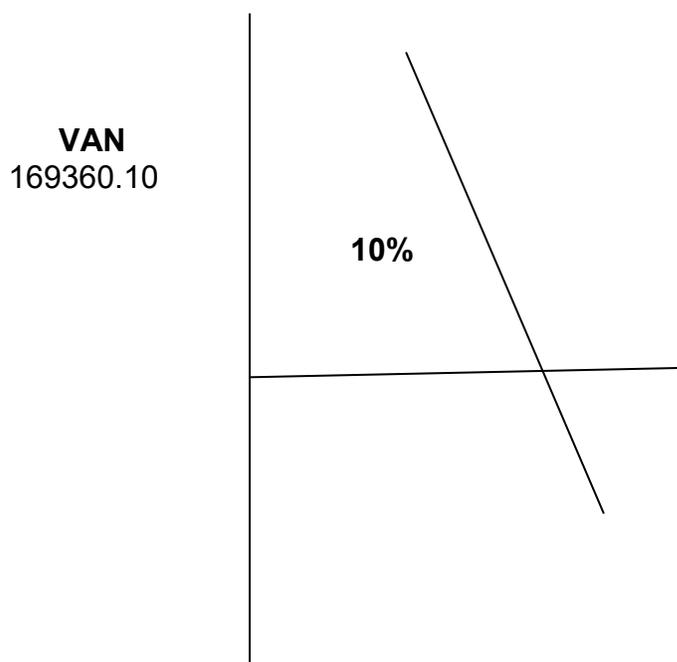


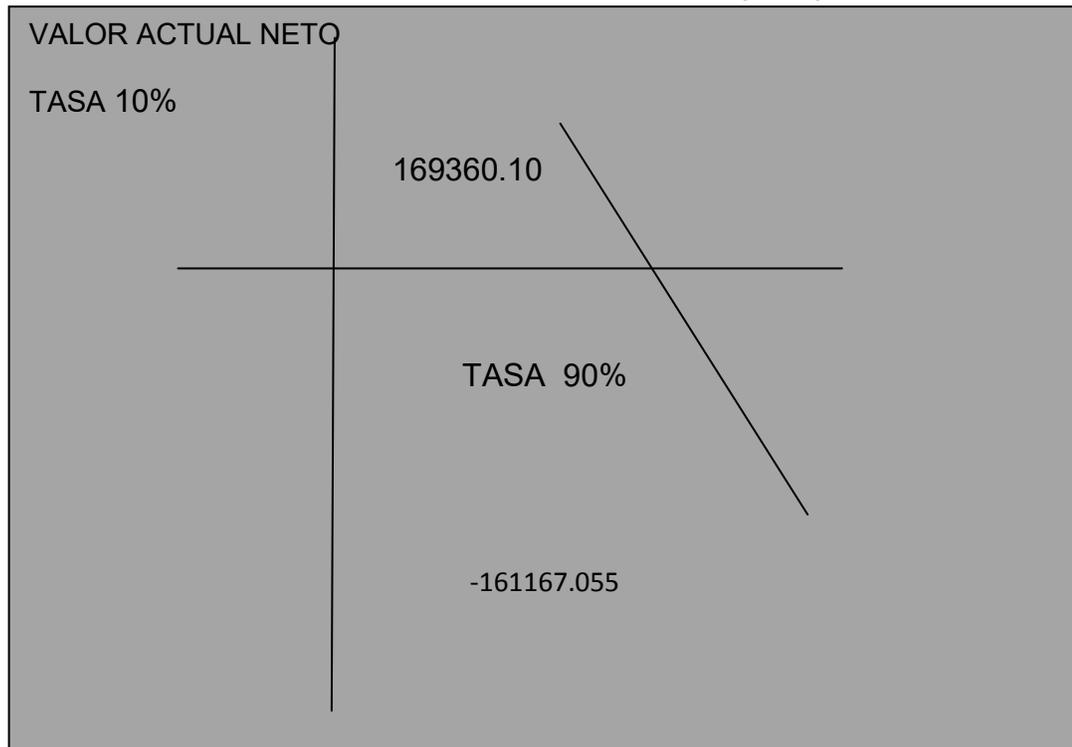
GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

Tasa al 90 %

TABLA N° 202

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	109,162.95	1.9	104210.21
DOS	201,560.24	3.61	107939.09
TRES	293,957.53	6.859	84675.29
SUMAS			156145.245
MENOS			
CAPITAL			317312.3
VAN			-161167.055

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



CONCLUSION.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 90.

10.20 TASA INTERNA DE RETORNO VERSION ECONOMICA (TIR)

TABLA N°203

GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO

Tasa al 33.72%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$1 + r^n$	$\frac{SC}{1 + r^n}$
UNO	109,162.95	1.34	81637.118
DOS	201,560.24	1.79	112727.446
TRES	293,957.53	2.39	122948.092
SUMAS			317312.66
MENOS			
CAPITAL			317312.30
VAN			0.36

CONCLUSION.- La tasa que da un valor aproximado a cero, dado que es menor que la unidad es la Tasa al **33.72%** y esta es la tasa de rendimiento del capital a invertir, ya que estaría igualando la expectativa.

Por lo tanto para datos del perfil del proyecto de la preparación de salchipapas de acuerdo al procesamiento de la tabla N° 203 la TASA INTERNA DE RETORNO es del **33.72%**

**PERIODO DE AMORTIZACION
TABLA N° 204**

INVERSION	REF	SALDOS DE CAJA	SALDO INVERSION
317312.30	SC1	109,162.95	-208,149.35
208,149.35	SC2	201,560.24	6,589.11
6,589.11	SC2	293,957.53	287,368.42

CONCLUSION: En el periodo de amortización de tres años restaría un saldo positivo de UFV'S 287,368.42 al finalizar el tercer año, más valor de activo fijo, menos el pasivo que sería la previsión para indemnización.

10.21 CRITERIO TECNICO.-

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto para la elaboración de salchipapas es de continuar la idea de invertir en este proyecto ya que de acuerdo al estudio realizado, la misma tendrá utilidades satisfactorias.

A lo largo de este informe se ha demostrado que el proyecto de producción y comercialización de salchipapas listos para el consumo presenta viabilidad y factibilidad económica.

Mencionando además que el producto se encuentra en un mercado que posee actualmente un gran nivel de crecimiento.

Aunque el producto es nuevo, posee gran competencia por parte de los pioneros de la comida rápida en el país, dado ese motivo la mejor manera de competir es ofrecer un producto de calidad, siendo constantes en la mejora de procesos para la producción y exigentes en cuanto a normas de higiene y calidad.

CAPITULO UNDECIMO

11.1 PLAN DE EJECUCION

11.2 CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION

De acuerdo a nuestro proyecto tendremos el reglamento de funciones, que será el siguiente:

El proyecto de salchipapas queda reducido de la siguiente forma:



11.2.1 REGLAMENTO DE FUNCIONES

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

1. Realizar el respectivo contrato para alquilar el inmueble donde se realizara la comercialización y producción de las salchipapas
2. Instalación de muebles (mesas, sillas, mostrador, televisores, equipos de computación, etc.)
3. Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad (una semana)

FUNCIONES DEL ENCARGADO DE ALMACENES

1. Realizar la compra de todos los suministros para elaborar las salchipapas (una semana).
2. Realizar la compra de activos fijos (Una semana)

11.3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

11.3.1 LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES

Identificamos las actividades por campos, con el método de lluvia de ideas , para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.

A. Adquisición del local en anticrético

1. Publicar el requerimiento
2. Sondeo de las propuestas de anticrético
3. Evaluar las propuestas
4. Negociar el precio del anticrético
5. Contrato de anticrético
6. Contratar los servicios de terceros para la adquisición
- 7.

B. Adquisición de Inventario Inicial de Suministros

1. Sondear mercado de suministros
2. Realizar la compra de Suministros
3. Recepción de Suministros

C. Contratar al administrador

1. Contrato de personal Eventual

D. Contratar personal de operación

1. Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
2. Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
3. Calificar la oferta de trabajadores
4. Realizar los contratos y monitoreo.

F. Puesta en Marcha Y Monitoreo

11.4. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Por razones pedagógicas se realizar un resumen de las actividades a fin de simplificar la exposición de la planificación con red de flechas y la programación de tiempos. Asumimos que el título de una actividad incorpora a otras no citadas. El cuadro simplificado de actividades presenta las actividades resumidas con una falta de codificación alfa numérica.

**CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES
TABLA N° 205**

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	ADQUISICIÓN DEL LOCAL EN ANTICRÉTICO
A1	Publicar el requerimiento de anticrético
A2	Sondeo de las propuestas de anticrético
A3	Evaluar las propuestas de anticrético
A4	Negociar el precio del anticrético
A5	Contrato de anticrético
A6	Contratar los servicios de terceros para la adquisición del anticrético
B	ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS
B1	Sondear mercado de suministros
B2	Realizar la compra de Suministros
B3	Recepción de Suministros
C	CONTRATAR AL ADMINISTRADOR
C1	Contrato de personal Eventual
D	CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN
D1	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
D2	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
D3	Calificar la oferta de trabajadores
D4	Realizar los contratos y monitoreo
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

**TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES
TABLA N° 206**

CDG	ACTIVIDADES PRINCIPALES	CDG	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1	Publicar el requerimiento de anticrético	A2	Sondeo de las propuestas de anticrético
A3	Evaluar las propuestas de anticrético	A4	Negociar el precio del anticrético
A5	Contrato de anticrético	B1	Sondear mercado de suministros
C1	Contrato de personal Eventual	A6	Contratar los servicios de terceros para la adquisición del anticrético
F	Puesta en marcha y monitoreo	B2	Realizar la compra de Suministros
		B3	Recepción de Suministros
		D4	Realizar los contratos y monitoreo

11.5 PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

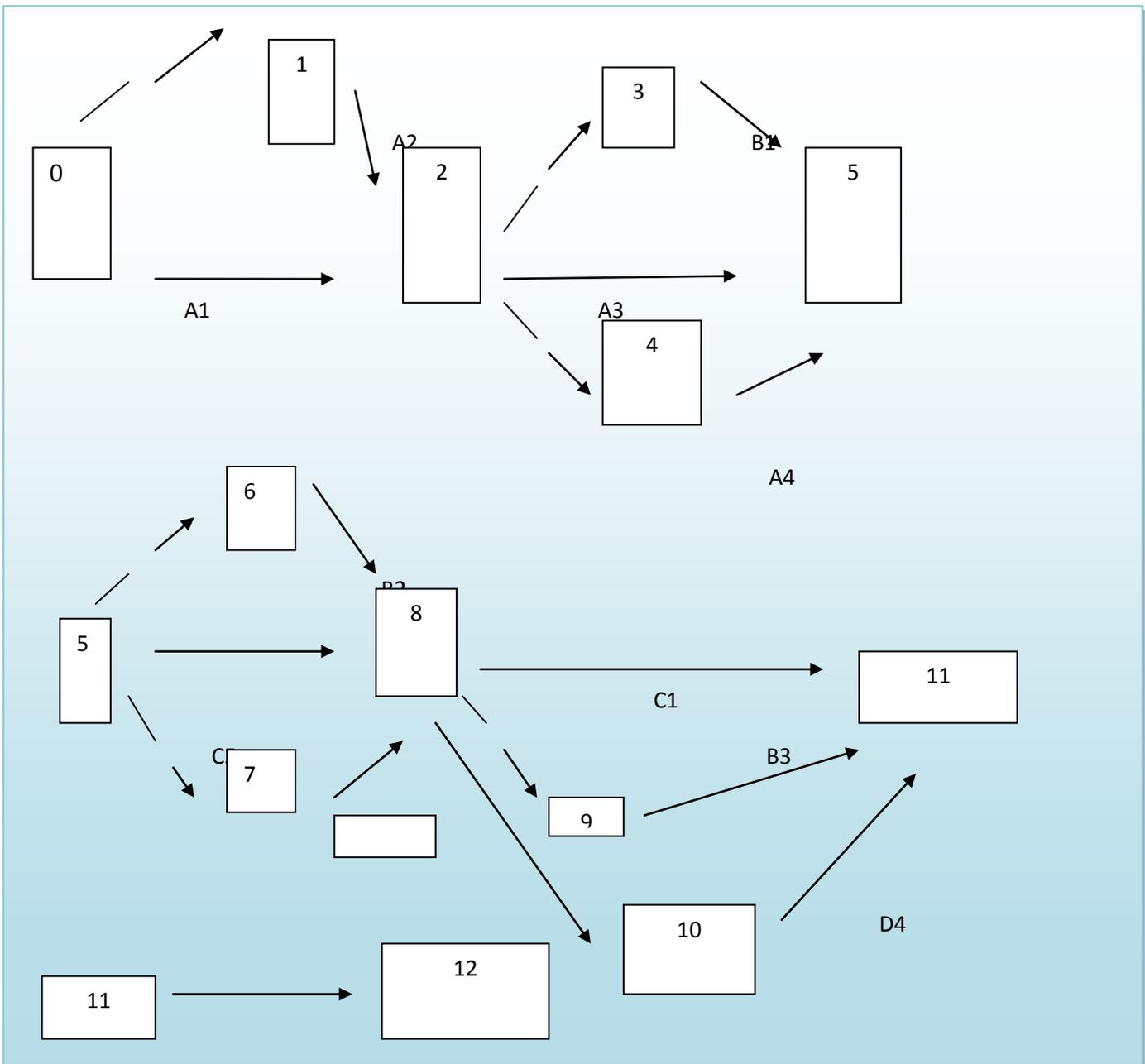
El modelo de representación grafica tiene bloques, que se interpretan de la siguiente manera:

Los nudos que llevan información de inicio a fin de la actividad.

Flecha continua de la actividad principal, identificada con código que inscribimos debajo de ella

Flecha discontinua que destaca el inicio de una actividad, se conecta a un nudo del que parte la actividad simultánea con su respectivo código.

RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION DEL PROYECTO DE ELABORACION DE SALCHIPAPAS



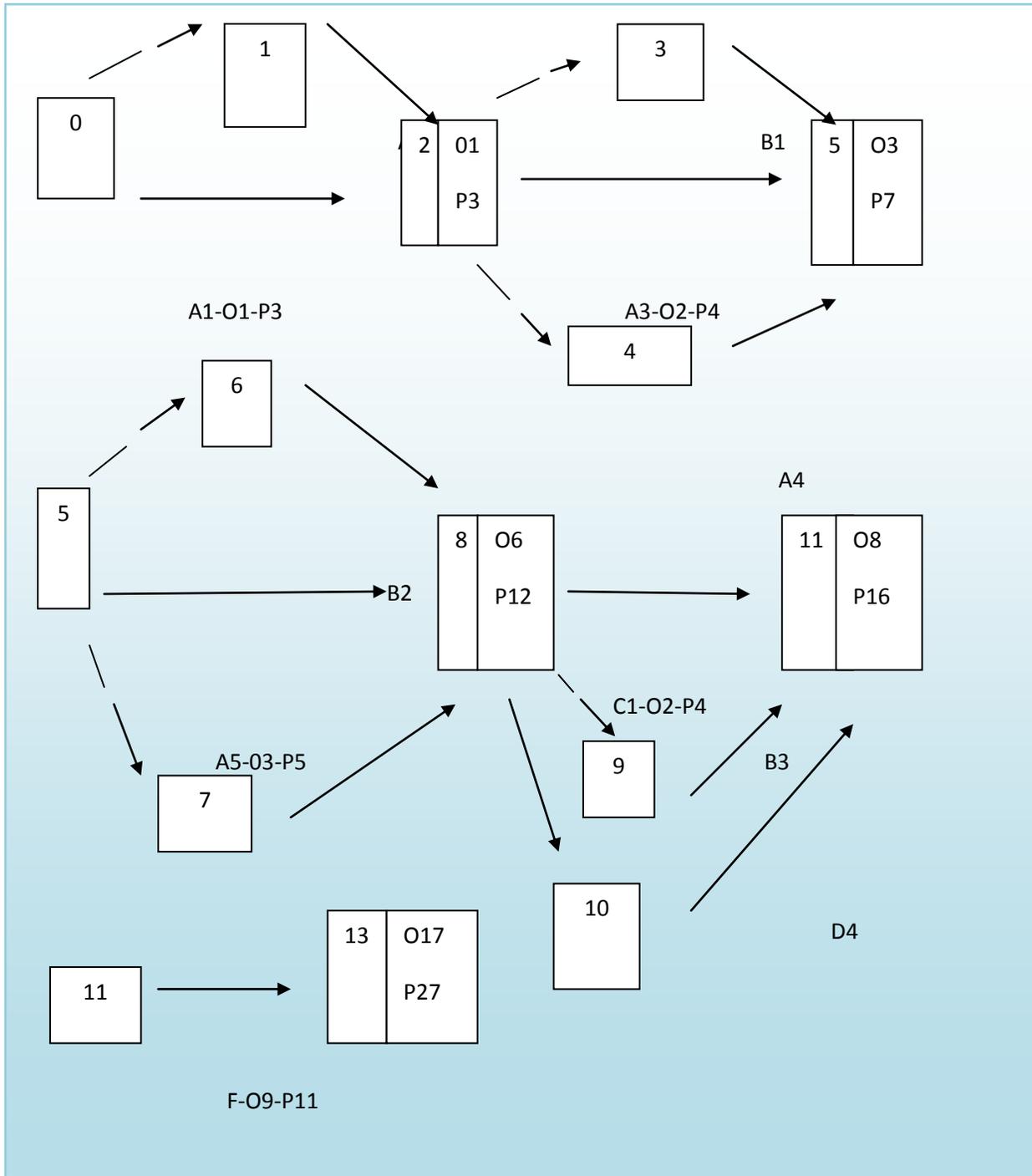
**11.6 PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES
TABLA N° 207**

	ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA (TO)	TIEMPO PESIMISTA (TO)		ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1	Publicar el requerimiento de anticrético	1 Día	3 Días	A2	Sondeo de las propuestas de anticrético
A3	Evaluar las propuestas de anticrético	2 Días		A4	Negociar el precio del anticrético
A5	Contrato de anticrético	3 Días		B1	Sondear mercado de suministros
C1	Contrato de personal Eventual	2 Días	5 Días	A6	Contratar los servicios de terceros para la adquisición del anticrético
F	Puesta en marcha y monitoreo	9 Días		B2	Realizar la compra de Suministros
				B3	Recepción de Suministros
				D4	Realizar los contratos y monitoreo
			4 Días		
			11 Días		
TOTAL		17 Días	27 Días	HOLGURA 10 DIAS	

Las actividades críticas son A1 y F, sin holgura.

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 27 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

11.7 PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS



11.8 PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA

**CUADRO DE DOBLE ENTRADA PROYECTO DE ELABORACION DE
SALCHIPAPAS
TABLA N°208**

CODIGOS	5 DIAS	15 DIAS	27 DIAS
A1 A3 A5 C1	-----		
A2 A4 B1 A6 B2 B3 D4	-----		
F			-----

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades, las principales en rojo y las simultaneas en verde y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones.

ANEXOS