

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**

CONTADURÍA PÚBLICA



Proyecto de Inversión:
Producción de Colchas para Bebé

Universitarios Diseñadores del Proyecto:

Chávez Lucas Javier Santiago
Chávez Espinoza Grover Reynaldo

Paralelo:
"B"

Materia:
Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión

Profesor:
Dr. Pedro Guevara

La Paz, Noviembre de 2015

Índice

CAPÍTULO PRIMERO	13
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	13
1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	13
NOMBRE DEL A EMPRESA:	13
CARÁCTER.-	13
NATURALEZA.-	14
CATEGORÍA.-	14
ESPECIFICIDAD.-	14
Problema	14
Finalidad	15
Objetivo.....	16
2. COSTO DE INGRESO A MERCADO	16
TABLA N° 1: COSTO DE OBTENER EL NIT	16
TABLA N° 1.1. SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – ACTA DE CONSTITUCIÓN	17
TABLA N° 1.2. SONDEO DE NOTARIOS – TESTIMONIO - PODER DE REPRESENTANTE LEGAL	18
TABLA N° 2 COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDEMPRESA	19
TABLA N° 2.1 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES	20
TABLA N° 2.2 SONDEO DE MERCADO SOLVENCIA PROFESIONAL CONTADORES	20
TABLA N° 2.3 SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA	20
TABLA N° 3: COSTO DE INSCRIPCIÓN A LA CAJA DE SEGUROS SOCIAL	21
TABLA N° 4: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP	22
TABLA N° 5: COSTO DE OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	23
TABLA N° 6: ESTIMACIÓN ECONÓMICA DISEÑO MICRO PROYECTO DE INVERSIÓN “COLCHAS DE BEBÉ”	25

TABLA N° 6.1: ESTIMACIÓN ECONÓMICA COSTO DE ORGANIZACIÓN MICRO	
PROYECTO DE INVERSIÓN “COLCHAS DE BEBÉ”	25
TABLA N° 6.2: ESTIMACIÓN ECONÓMICA DISEÑO Y COSTO DE ORGANIZACIÓN	
MICRO PROYECTO DE INVERSIÓN “COLCHAS DE BEBÉ”	26
CAPÍTULO SEGUNDO.....	27
ESTUDIO DE MERCADO.....	27
3. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO	27
3.1. SITIO ESTRATÉGICO.- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS DEL SEGMENTO DE MERCADO	27
3.2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA.- CARACTERÍSTICAS DEL OFERENTE EMULAR EN EL SITIO	
ESTRATÉGICO.- FIRMA Y NOMBRE DE LA MARCA	28
A) ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO	29
B) ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO	29
C) FORMA DE PRESENTACIÓN, ENVASE DEL PRODUCTO.....	29
D) PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO	29
E) FORMA DE COMERCIALIZACIÓN	29
3.3. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA: CONSUMO APARENTE DE LA INDUSTRIA TEXTIL EN BOLIVIA ...	29
TABLA N° 7 COMPORTAMIENTO DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA: PIB	
INDUSTRIAL.....	30
TABLA N° 8 CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO: VALOR BRUTO DE	
PRODUCCIÓN DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA TEXTIL EN BOLIVIA, SEGÚN	
CLASE DE ACTIVIDAD: PERIODO 2008-2012	30
3.4. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO: MÉTODO DE CONSUMO POR	
HABITANTE.....	31
3.5. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – PROYECCIÓN DEL OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO: MÉTODO	
DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN	33
3.6. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA: BALANCE OFERTA-DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO -	
COMENTARIO	36
A) DETERMINACIÓN DE LA PROYECCIÓN DE DEMANDA.....	36
TABLA N ° 9 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA EN BOLIVIA 2012-2017	37

b) DETERMINACIÓN DE LA PROYECCIÓN DE LA OFERTA.....	37
TABLA N ° 10 PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE COLCHAS PARA BEBÉ.....	38
c) BALANCE OFERTA-DEMANDA DEL AGREGADO DE COLCHAS PARA BEBE	38
TABLA N ° 11 BALANCE OFERTA-DEMANDA DEL AGREGADO DE COLCHAS PARA BEBÉ 38	
3.7. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL	39
a) MARCA DEL PRODUCTO.....	39
b) ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO - SU COMPOSICIÓN.....	40
c) TRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO: TAMAÑO Y FORMA.....	40
d) FORMA DE PRESENTACIÓN: ENVASE DEL PRODUCTO.....	40
e) DESCRIPCIÓN DE LA FORMA DE COMERCIALIZACIÓN.....	40
f) FUNCIONES DEL PERSONAL DE COMERCIALIZACIÓN	41
g) COSTO LABORAL DE COMERCIALIZACIÓN	41
h) COSTO FIJO EN COMERCIALIZACIÓN	41
3.8. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO.....	42
TABLA NO 12 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	42
TABLA N° 12.1. SONDEO DE MERCADO FONDO DE LANZAMIENTO COLCHAS DE BEBÉ 42	
CAPÍTULO TERCERO	43
PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	43
4. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO.....	43
TABLA N° 13 DESCRIPCIÓN CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO	43
TABLA N° 13.1 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA.....	44
5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DEL PRODUCTO DE UN CICLO	45

TABLA N° 14 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DE 11520 COLCHAS PARA BEBÉ: SUMINISTROS PRINCIPAL Y SECUNDARIOS	45
TABLA N° 14.1. SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS DE COLCHAS DE BEBÉ	46
14.2. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE OTROS SUMINISTROS PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DE 11520 COLCHAS PARA BEBÉ	47
CAPÍTULO CUARTO	48
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	48
6. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN	48
6.1. ORGANIGRAMA ADMINISTRACION DEL PROYECTO	48
TABLA N° 15 FUNCIONES DEL ADMINSTRADOR DEL PROYECTO	49
TABLA NO 15.1. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN.....	49
(EN BOLIVIANOS).....	49
7. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN	50
ORGANIGRAMA CICLO DE OPERACIONES	50
TABLA N° 16 BREVE EXPLICACIÓN DE FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR	50
TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN MES EN EMPRESA COLCHA PARA BEBÉ.....	51
TABLA N° 18 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EMPRESA COLCHAS PARA BEBÉ	51
CAPÍTULO QUINTO	53
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN.....	53
TABLA N° 19 LISTADO DE OBRAS CIVILES DE EMPRESA COLCHAS PARA BEBÉ.....	53
TABLA NO 20 MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO-LOCALIZACIÓN	54
TABLA NO 20.1 COSTO ALQUILER ANUAL.....	54
CAPÍTULO SEXTO.....	55
COSTOS	55
COSTO VARIABLE.....	55

TABLA N° 21 TABLA DE COSTO VARIABLE DE COLCHAS PARA BEBÉ DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL COMPLEJA DE UN AÑO DE 11520 UNIDADES.....	55
COSTO MEDIO.....	56
TABLA N° 22 COSTO MEDIO VARIABLE DE COLCHAS DE BEBÉ DE 11520 UNIDADES AÑO.....	56
COSTO FIJO	57
TABLA N° 23 TABLA DE ACTIVOS FIJOS: MÁQUINAS	57
TABLA N° 23.1 SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS.....	57
TABLA N° 23.2 TABLA DE ACTIVOS FIJOS: HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	58
TABLA N° 24 TABLA DE ACTIVOS FIJOS: MÁQUINAS, MUEBLES Y EQUIPOS.....	59
TABLA NO 25 TABLA DE DEPRECIACIÓN PARA ACTIVO.....	60
TABLA NO 26 TABLA DE ACTIVO DIFERIDO COLCHAS PARA BEBÉ	61
TABLA NO 27 TABLA DE COSTO FIJO	61
COSTO MEDIO FIJO.....	62
DETERMINAMOS COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.....	62
TABLA NO 28 COSTO MEDIO FIJO COLCHAS PARA BEBÉ.....	62
COSTO TOTAL	63
TABLA NO 29 COSTO TOTAL (PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 11520 UNIDADES)	63
8. COSTO UNITARIO	64
TABLA NO 30 COSTO UNITARIO COLCHAS PARA BEBÉ	64
9. PUNTO DE EQUILIBRIO-UMBRAL DE RENTABILIDAD.....	65
9.1. DETERMINACIÓN FUNCIONAL	65
TABLA NO 31 UMBRAL DE RENTABILIDAD	65
TABLA N° 31.1 UMBRAL DE RENTABILIDAD COLCHAS PARA BEBÉ	66
DETERMINACIÓN GRÁFICA: UMBRAL DE RENTABILIDAD PRODUCCIÓN COLCHAS PARA BEBÉ	67

10. DISEÑAR LA TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	67
TABLA N° 32 TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	67
TABLA N° 32.1. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DE 11520 COLCHAS PARA BEBÉ	68
TABLA N° 32.2 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE OTROS SUMINISTROS PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DE 11520 COLCHAS PARA BEBÉ	68
TABLA N° 32.3 CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA	69
TABLA NO 32.4 COSTO UNITARIO COLCHAS PARA BEBÉ	69
TABLA NO 32.5 COSTO ALQUILER ANUAL.....	70
TABLA NO 32.6 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	70
TABLA N° 32.7. COSTO LABORAL DE UN MES EN EMPRESA COLCHA PARA BEBÉ.....	71
CAPÍTULO SÉPTIMO.....	72
INVERSIÓN.....	72
11. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	72
TABLA N°33 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN COLCHAS PARA BEBÉ.....	72
TABLA N° 34 VERSIÓN ECONÓMICA DEL BALANCE DE APERTURA – COLCHAS PARA BEBÉ	73
TABLA N° 35 VERSIÓN FINANCIERA DEL BALANCE DE APERTURA – COLCHAS PARA BEBÉ	74
CAPÍTULO OCTAVO	75
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	75
12. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO 2,07	75
12.1 EJERCICIO 1	75
TABLA N° 36 LIBRO DIARIO DE LA GESTIÓN 2015.....	75
TABLA 37 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	80
TABLA 38 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	81

TABLA N° 39 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO UNO	82
TABLA N° 40 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS.....	83
TABLA N° 41 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO.....	84
TABLA N° 42 BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO	85
12.2. EJERCICIO 2	86
TABLA N° 43 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL AÑO 2	86
TABLA 44 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	89
TABLA 45 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	89
TABLA N° 46 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO DOS	90
TABLA N° 47 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS.....	91
TABLA N° 48 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS.....	92
TABLA N° 49 BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS	93
12.3. EJERCICIO 3.....	94
TABLA N° 50 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL EJERCICIO 3.....	94
TABLA N° 51 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	97
TABLA N°52 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	97
TABLA N° 53 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO TRES	98
98	
TABLA N° 54 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS.....	99
TABLA N° 55 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES	100
TABLA N° 56 BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES	100
13. CUADRO DE BALANCES GENERALES Y DE ORIGEN Y USO DE FONDOS	101
TABLA N° 57 CUADRO DE BALANCES GENERALES.....	101
TABLA N° 58 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS	102
14. VALOR ACTUAL NETO (VAN).....	102
TABLA N° 59 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS	102

TABLA N° 60 VALOR ACTUAL NETO POSITIVO, CERO Y NEGATIVO PARA ESTABLECER LOS LÍMITES	103
GRÁFICO DEL VAN	104
TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)	104
TABLA N° 61 TASA INTERNA DE RETORNO - TIR.....	105
CAPÍTULO NOVENO	106
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV.....	106
TABLA N° 62 BALANCE GENERAL VERSIÓN FINANCIERA EN BS.....	106
TABLA N° 63 BALANCE GENERAL VERSIÓN FINANCIERA EN UFV.....	107
15. MÉTODO DE SERVICIO DE DEUDA AMORTIZACIÓN CONSTANTE.....	107
TABLA N° 64 METODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE.....	107
TABLA N° 65 METODO SERVICIO CONSTANTE	108
16. EFECTOS DEL INTERÉS SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS.....	109
TABLA N° 66. CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADO DE RESULTADOS	109
17. EFECTOS DEL INTERÉS SOBRE SALDOS DE CAJA.....	110
TABLA N° 67 CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	110
18. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO. GRÁFICO DEL VANF.....	111
TABLA N° 68 CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	112
TABLA N° 69 TASA INTERNA DE RETORNO POR APROXIMACIONES.....	112
CAPÍTULO DÉCIMO.....	114
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN TRIBUTARIA	114
19. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS	114
19.1 EJERCICIO 1	114
TABLA N° 70 LIBRO DIARIO DE LA GESTIÓN 2015 SENSIBILIZADA	114
TABLA N° 71 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	121

TABLA N°72 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	121
TABLA N° 73 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO UNO SENSIBILIZADO	122
TABLA N° 74 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS SENSIBILIZADO.....	124
TABLA N° 75 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO SENSIBILIZADO.....	125
TABLA N° 76 BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO SENSIBILIZADO	127
19.2 EJERCICIO 2	129
TABLA N° 77 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....	129
TABLA N° 78 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	133
TABLA N°79 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	133
TABLA N° 80 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO DOS SENSIBILIZADO	134
TABLA N° 81 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS SENSIBILIZADO.....	135
TABLA N° 82 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS SENSIBILIZADO	136
TABLA N° 83 BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS SENSIBILIZADO	137
19.3. EJERCICIO 3.....	138
TABLA N° 84 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES	138
TABLA N° 85 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	142
TABLA N°86 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07.....	142
TABLA N° 87 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO TRES SENSIBILIZADO	143
TABLA N° 88 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS SENSIBILIZADO.....	145
TABLA N° 89 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES SENSIBILIZADO	146
TABLA N° 90 BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES SENSIBILIZADO	147
20. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO	148
TABLA N° 91 SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS DE BALANCES GENERALES	148
TABLA N° 92 VALOR ACTUAL NETO POSITIVO, CERO Y POSITIVO PARA ESTABLECER LOS LÍMITES	148
GRÁFICO DEL VAN SENSIBILIZADO	149
21. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA.....	149

TABLA N° 93 DEDUCCION TASA INTERNA DE RETORNO - TIR.....	149
CAPÍTULO UNDÉCIMO	150
PLAN DE EJECUCIÓN	150
22. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	150
TABLA N° 94 FUNCIONES DEL ADMINSTRADOR DEL PROYECTO EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	150
TABLA N° 95 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES.....	151
TABLA N° 96 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADERS SIMULTÁNEAS	153
23. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS	154
DIAGRAMA DE FLECHAS	154
24. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIAS DE ACTIVIDADES.....	155
25. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS	156
DIAGRAMA DE FLECHAS-TO Y TP	156
26 PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA-COMENTARIO	157
CAPÍTULO DUODÉCIMO	158
ANEXOS	158
ANEXO 1: PROCEDIMIENTO PARA OBTENER EL NIT	159
ANEXO 2: TARJETAS SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS	164
ANEXO 3: TARJETAS DE NOTARIOS Y ARANCEL DEL NOTARIADO PLURINACIONAL	165
ANEXO 4: PROCEDIMIENTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN FUNDEMPRESA	167
ANEXO 5: TARJETA SONDEO DE MERCADO CONTADORES	170
ANEXO 7: PROCEDIMIENTO REGISTRO CNS	172
ANEXO 8: PROCEDIMIENTO REGISTRO EN AFP.....	173
ANEXO 9: PROCEDIMIENTO OBTENCIÓN LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.....	178
ANEXO 10: HOJA DE ESTIMACIÓN ECONÓMICA DISEÑO DE PROYECTO.....	179
ANEXO 11 BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA.....	180

ANEXO 12: TARJETAS DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS	182
ANEXO 13. PROCESO DE CONFECCIÓN DE COSTURA DE UNA COLCHA PARA BEBÉ	183
ANEXO 14: TARJETAS DE SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS.....	184
ANEXO 15: TARJETAS DE SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS	185
ANEXO 16: MÁQUINAS Y MUEBLES PARA EMPRENDIMIENTO MICROPRODUCTIVO..	186

CAPÍTULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

En el marco de la materia ECO 301, Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión, dictado por el profesor PhD Pedro Guevara, se ha designado al presente grupo de trabajo el micro proyecto “Colchas para bebés” a ser realizado durante la presente gestión académica 2015. En ese sentido, y en aplicación del marco teórico y conceptual impartido en el aula sobre el diseño de proyectos de inversión con enfoque productivo, a continuación se describe y caracteriza al citado proyecto en los conceptos de: carácter, naturaleza, categoría y especificidad que posteriormente dará pie al perfil del proyecto de inversión a ser preparado y evaluado con el propósito de crear una unidad productiva o microempresa.

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre del a empresa:

La empresa productiva tiene por denominación Comercializadora “Mundo” LTDA.

Carácter.-

El presente proyecto se puede identificar como de tipo económico porque busca la generación de utilidades al invertir una serie de recursos humanos y

financieros en una unidad de producción que satisfaga la demanda de colchas para bebés.

Naturaleza.-

El proyecto se define como un proyecto de fundación pues se pretende conformar una nueva empresa dedicado a la confección de colchas para bebés para potenciales consumidores de la ciudad de La Paz. Al respecto consideramos como nicho de mercado a los padres, madres, tíos, abuelos, entre otros, como posibles consumidores del bien a producir que lo usarán con destino al cuidado y abrigo de los recién nacidos.

Categoría.-

El presente proyecto se ubica en el sector secundario pues usa máquinas para la transformación de determinados insumos en un producto final, colchas para bebés. Es decir, producirá un determinado bien transformando bienes intermedios (telas, hilos, fibras, algodón) en un bien final con el propósito de generar un valor agregado que permita obtener utilidades para la empresa.

Especificidad.-

A continuación se describe la idea del proyecto en sus tres dimensiones: problema, finalidad y objetivo de cara a la fase de preparación, evaluación, negociación y ejecución.

Problema

Empíricamente se puede constatar que el mercado de ropa en general en Bolivia y concretamente en La Paz, está fuertemente inundado de productos de procedencia china, y que los esfuerzos que realizan los micro productores de ropa nacional (confeccionada con tela importada de China) no son altamente competitivos en calidad y precio.

Por otro lado el mercado de la venta de ropa usada de prendas de vestir “made in USA” es otro factor que condiciona el detrimento de la ropa nacional. Se puede observar en las ferias de abasto de ropa usada como la “Feria 16 de Julio” de la ciudad de el Alto que se realiza los jueves y domingo o la de los puestos de venta circundantes a la Pérez Velasco, en la calle Figueroa, detrás del mercado Lanza, la presencia de todo tipo de consumidores en busca de estos productos de segunda mano, caros, pero de calidad.

Asimismo, también se puede constatar que por el ritmo del crecimiento de la tasa de natalidad (2 a 3 hijos, según el Censo 2012), el mercado de la ciudad de La Paz todavía se presenta como un interesante nicho de mercado para el sector de la ropa para bebés.

Sin embargo, empíricamente consideramos que concretamente el mercado de la ropa para bebés es un nicho de mercado poco conocido y explotado con productos de calidad y precios económicos que puedan competir con la ropa usada, de marca o procedencia china.

En ese sentido el presente micro proyecto de inversión se plantea el siguiente problema para la identificación de oportunidades para la producción de colchas para bebés, tomando en cuenta las ventajas y desventajas del rubro, modo de producción, distribución, ventas, consumo y características de los actores económicos que se dedican actualmente al rubro, antes de determinar qué tipo de producto final pretenderá producir el presente micro proyecto.

¿Cuáles son las características de producción, distribución, venta y consumo de colchas para bebés en los principales centros de abasto y comercio de la ciudad de La Paz (Tumusla, Eguino)?

Finalidad

Instalar una unidad productiva que satisfaga la demanda de los consumidores de colchas para bebés.

Objetivo

Conocer cuáles son las características de producción, distribución, venta y consumo de colchas para bebés en los principales centros de abasto y comercio de la ciudad de La Paz (Tumusla, Eguino).

Objetivos específicos

- Conocer el procedimiento administrativo, legal y costos para la conformación de una microempresa: NIT, registro en FUNDEMPRESA, Inscripción a Caja de Seguro Social, AFP y licencia de funcionamiento.
- Realizar el estudio de mercado para establecer marcas, precios y competidores.
- Conocer las características del proceso, tamaño y localización del producto
- Realizar una ingeniería del proyecto.
- Conocer la estructura de presupuestos y financiamiento para el proyecto.
- Realizar una evaluación económica y financiera.

2. COSTO DE INGRESO A MERCADO

El NIT constituye uno de los documentos importantes para cualquier organización natural o jurídica. Se obtiene a partir de la presentación de una serie de documentos que a continuación se presenta en la Tabla N° 1. El trámite comienza por el llenado del formulario MASI-001 que se realiza por Internet, por medio de la Oficina Virtual del Servicio de Impuestos Nacionales (SIN), mismo que grava los impuestos respectivos; y concluye con el llenado otro formulario para la emisión de los talonarios de facturas o notas fiscales en una imprenta autorizada.

Tabla N° 1: Costo de obtener el NIT

REQUISITOS	CANT.	DETALLE	IMPORTE
Acta de Constitución de Sociedad.	1	Anexo 2	150,00
Minuta de Constitución de Sociedad.	1	Anexo 2	150,00
Testimonio de Constitución de Sociedad.	1	Anexo 3	450,00

Documento de Identidad vigente del Representante Legal (fotocopia).	1		0,40
Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal.	1	Anexo 3	150,00
Factura de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal	1		0,40
Factura de consumo de energía eléctrica del Domicilio Habitual del Representante Legal	1		0,40
Croquis detallado del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal	2		0,20
Balance de apertura de la empresa, firmado por el Representante Legal y el profesional competente (Balance de apertura Bs 100; Solvencia profesional Bs 53)	1	Anexo 4 y 5 respectivamente	153,00
Llenado de formulario MASI-001 (Preinscripción por Internet)	1		0,00
Folder con sujetador para presentar la documentación	1		2,00
Llenado de formulario para la dosificación de facturas	1		0.00
Orden de emisión de talonario de facturas	4	Anexo 6	200,00
Pasajes Ida y Vuelta para acudir al SIN	1		20,00
TOTAL EN BOLIVIANOS			1.276,40

Ver ANEXO 1 Procedimiento para obtener el NIT

Comentario: De acuerdo a los datos obtenidos, el costo para obtener el NIT es de Bs 1.276,40. En este rubro se considera que la presentación de escrituras públicas se presentan en original. También se considera la partida de material de escritorio, pasajes, dosificación de talonarios de factura.

Tabla N° 1.1. Sondeo de mercado de Abogados – Acta de Constitución

NOMBRE	EMPRESA	DIRECCIÓN	COSTO
Dr. René Carlos Coaquira Quenta	Estudio Jurídico Abogados y Asociados	Av. Juan Pablo II, Ed. Vargas 1015 (Lado DRRR El Alto) Primer Piso Of. 6	150,00
Dr. Vladimir Huaynoca	Asesor Jurídico	Av. Juan Pablo II, N° 1000, frente Tránsito	150,00

Ver Anexo 2: Tarjetas sondeo de mercado de abogados

Tabla N° 1.2. Sondeo de Notarios – Testimonio - Poder de Representante Legal

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	DIRECCIÓN	COSTO	
			ORIGINAL	COPIA LEGALIZADA
TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN				
DAEM-MSc. Lucía Salazar Meneses	Notaría de Fe Pública de Primera Clase N° 031	Av. Juan Pablo II N° 1235 (frente a Tránsito), El Alto	450,00	50,00
Dr. Santos Crispín Choquetarqui Torrez	Notaría de Fe Pública de Primera Clase N° 011	Av. Juan Pablo II N° 1215, Galería Petrona, Of. 5 PB, El Alto	450,00	50,00
PODER NOTARIADO				
DAEM-MSc. Lucía Salazar Meneses	Notaría de Fe Pública de Primera Clase N° 031	Av. Juan Pablo II N° 1235 (frente a Tránsito), El Alto	150,00	50,00
Dr. Santos Crispín Choquetarqui Torrez	Notaría de Fe Pública de Primera Clase N° 011	Av. Juan Pablo II N° 1215, Galería Petrona, Of. 5 PB, El Alto	150,00	50,00

Ver Anexo 3: Tarjetas de Notarios y Arancel del Notariado Plurinacional

NOTA: debe considerarse que desde la publicación del “Arancel del Notariado Plurinacional”, Resolución Administrativa N° 005/2015, todas las notarías manejan un solo precio acerca de las escrituras públicas.

Para el inicio de una actividad económica con carácter formal es preciso presentarse por el Registro de Comercio - FUNDEMPRESA que es una fundación sin fines de lucro responsable del Registro de Comercio de Bolivia para obtener la Matrícula de Comercio, documento que otorga el reconocimiento legal del Estado para desarrollar una actividad empresarial.

En función de la factibilidad del presente proyecto, en términos financieros y de mercado, se ha visto por conveniente inscribir en el Registro de Comercio una

Sociedad de Responsabilidad Limitada¹ como tipo societario jurídico más adecuado para el presente emprendimiento.

A continuación se detalla la relación de gastos para realizar el trámite en FUNDEMPRESA:

Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA

REQUISITOS	CANT.	DETALLE	IMPORTE
Trámite de Control de Homonimia, llenado del Formulario N° 0010 de solicitud de Control de Homonimia.	1		136,50
Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.	1		0,00
Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.	1	Anexo 4 y 5 respectivamente	153,00
Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada.	1	Anexo 3	50,00
Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional.	1	Anexo 7	340,00
Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada.	1	Anexo 3	50,00
Arancel de trámite en FUNDEMPRESA para el tipo societario SRL.	1	Anexo 6	455
Folder con sujetador para presentar la documentación	1		2,00
Pasajes Ida y Vuelta para acudir a FUNDEMPRESA	1		20,00
TOTAL EN BOLIVIANOS			1.206,00

Ver Anexo 4: Procedimiento para obtener el registro en FUNDEMPRESA

¹ La **Sociedad de Responsabilidad Limitada** es una sociedad comercial en la que se asocian capitales de las personas que la conforman sobre los aportes que hacen; la normativa aplicable se encuentra en el Código de Comercio (Arts. 195 al 216); el número de socios es de 2 a 25; el capital social mínimo no está establecido por el Código de Comercio; sin embargo el capital social deberá estar dividido en cuotas de igual valor, de Bs 100 o múltiplos de Bs 100 (Art. 198 C. Com.); la responsabilidad es limitada al monto del aporte de los socios (Art. 195 C. Com.); el órgano que expresa la voluntad societaria es la Asamblea de Socios.

Comentario: en resumen, el costo de obtener la Matrícula de Comercio a FUNDEMPRESA es de Bs 1.206,00 (Un mil doscientos seis /00 Bolivianos). Considerando el testimonio de escritura pública y el testimonio de representante en original el costo se incrementaría en 400 bolivianos más.

Tabla N° 2.1 Sondeo de mercado de Contadores

NOMBRE	EMPRESA	DIRECCIÓN	COSTO
Graciela Sompero Salas	G&J Consultora Contable, Tributario Laboral	Av. Juan Pablo II, esq. c/ 1, Galería CLEMER N° 68, 1er piso Of 5 Zona Ferropetrol, El Alto	130,00
Pedro Copa	Quenta Consultor Contable Tributario	Av. del Arquitecto frente a Impuestos Nacionales N° 5, Galería Luz 1er piso, Of 7, El Alto	150,00
Lidia Yhanina Pozo V.	Yuma Consultores YP	c/ 5 N° 500 Zona Ferropetrol, El Alto	100,00

Ver Anexo 5 Tarjeta Contadores

Tabla N° 2.2 Sondeo de mercado Solvencia Profesional Contadores

ORGANIZACIÓN	DIRECCIÓN	COSTO
Colegio de Auditores de La Paz (CAULP)	c/ Colombia Ed. CAULP Piso 4, La Paz	53,00

Ver Anexo 6 Certificado de Registro - Solvencia Profesional Contadores

Tabla N° 2.3 Sondeo de Mercado de Medios de Prensa

EMPRESA	DIRECCIÓN	COSTO
El Diario	c/ Loayza N° 118, La Paz	816,00
Jornada (diario de la tarde)	c/ Almirante Grau 672 P-2 San Pedro, La Paz	340

NOTA: En el periódico El Diario la publicación del Acta de Constitución es de lunes a viernes con una circulación a nivel nacional; en cambio en el periódico Jornada es de lunes a viernes y con circulación local.

PROCEDIMIENTO Y COSTO INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL

Los empleadores y trabajadores de las empresas de Bolivia deben afiliarse a la Caja Nacional de Salud (CNS), para acceder a los servicios de salud en caso de enfermedades y accidentes comunes que no necesariamente tienen relación con la actividad laboral ni las condiciones de trabajo.

Por disposición legal Decreto Ley 13214 de 24 de diciembre de 1975 Capítulo I (Código de Seguridad Social), en su Art. 2°, Párr. 1° señala: “Todo empleador está obligado a registrarse en la Entidad Gestora de acuerdo con el „Código de Ramas de Actividad Económica””.

El costo de la inscripción a la CNS, se observa en el siguiente cuadro:

Tabla N° 3: Costo de inscripción a la Caja de Seguros Social

REQUISITOS	CANT.	DETALLE	IMPORTE
Formulario AVC 01 (llenado)	1		0,00
Formulario AVC 02 (vacío)	1		0,00
RCI-1A (llenado de las 2 primeras filas y el mes)	1		0,00
Carta de Solicitud dirigida al Jefe del Departamento Nacional de Filiación	1		1,00
Cédula de Identidad del Representante Legal de la empresa (Fotocopia)	1		0,20
Certificado del Número de Identificación Tributaria - NIT (Fotocopia)	1		0,20
Balance de Apertura, aprobado y sellado por el Servicio de Impuestos Nacionales (en caso de no disponer del Balance de Apertura, se admite el Balance de Gestión)	1	Anexo 4 y 5 respectivamente	153,00
Testimonio de Constitución (copia legalizada)	1	Anexo 3	50,00
Planilla de Haberes (Original y Copia)	2		0,70
Nómina de Personal que incluya la fecha de nacimiento	1		0,50
Croquis de ubicación de la Empresa	1		0,50
Fólder con sujetador para presentar la documentación	1		2,00

Pasajes Ida y Vuelta s/Inscripción	1		20,00
TOTAL EN BOLIVIANOS			228,10

Ver Anexo 7: Procedimiento Registro CNS

Comentario: El costo para inscribir al personal de la empresa a la CNS es de Bs 228,10.

PROCEDIMIENTO Y COSTO DE INSCRIPCIÓN A LA GESTORA DE PENSIONES

Con el propósito de que los trabajadores de las empresas en Bolivia accedan a pensiones justas y dignas para su bienestar, las empresas bolivianas pública y privadas están obligadas por ley (Ley de Pensiones N° 1732 de 29 de noviembre de 1996) a afiliar a sus trabajadores y empleados a las Administradoras de Fondos de Pensiones AFP que en este momento son dos: BBVA Previsión AFP SA y Futuro de Bolivia SA AFP.

Estas empresas se dedican a Registrar en el Seguro Social Obligatorio de Largo Plazo – SSO para cubrir las prestaciones de jubilación, invalidez, muerte y Riesgos Profesionales en favor de sus afiliados.

El costo de la inscripción a la AFP, se observa en el siguiente cuadro:

Tabla N° 4: Costo de Obtener registro en AFP

REQUISITOS	CANT.	DETALLE	IMPORTE
Formulario de Inscripción del Empleador	1		0,00
Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)	1		0,20
Fotocopia simple de la Cédula de Identidad del Representante Legal	1		0,40
Fotocopia del Testimonio de constitución de la sociedad	1		1,00
Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)	1		1,00
Folder con sujetador para presentar la documentación	2		4,00
Pasajes Ida y Vuelta s/Inscripción	2		20,00

TOTAL EN BOLIVIANOS	26,60
----------------------------	-------

Ver Anexo 8: Procedimiento Registro en AFP

Comentario: El costo para la afiliación del personal a la AFP es de Bs 26,60. En los gastos, se considera la afiliación en las dos gestoras de pensiones en vista de que una parte del personal decida afiliarse en una u otra AFP, por eso en los gastos de pasajes y material de escritorio se considera como doble el gasto.

Los detalles del procedimiento y requisitos de afiliación se describen en el Anexo 9.

PROCEDIMIENTO Y COSTO PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

La licencia de funcionamiento es la autorización que otorga el Gobierno Autónomo Municipal para la apertura de una actividad económica. Se obtiene una vez obtenido el Registro de Comercio y el NIT. Esta licencia se realiza en el marco de la Ordenanza Municipal N°606/1994; Resolución Ministerial N° 119/2003; Resolución Ministerial N°207/2004; Resolución Ejecutiva N°46/2012.

Tabla N ° 5: Costo de obtener la Licencia de Funcionamiento

REQUISITOS	CANT.	DETALLE	IMPORTE
Formulario F-401 de solicitud de licencia de funcionamiento.	1		0,00
Original y fotocopia de Cédula de Identidad del apoderado	1		0,40
Fotocopia de testimonio de constitución	1		2,00
Original y fotocopia del poder notariado de representante legal	1	Anexo 3	452,00
Fotocopia de última factura de luz de la actividad económica	1		0,40
Fotocopia NIT y certificado de inscripción (si tiene)	1		0,40
Croquis de actividad económica y superficie de distribución de ambientes expresado en mts ²	1		0,20
TOTAL EN BOLIVIANOS			455,40

Ver Anexo 9 Procedimiento obtención Licencia de Funcionamiento

Comentario: El costo de obtener la licencia de funcionamiento asciende a Bs 455,40. En los costos cabe señalar que el lugar donde funcionará la actividad económica no será mayor a 150 mts² por lo que no fue necesaria la cotización del plano por un arquitecto, el cual habría incrementado los costos en 500 bolivianos más.

**Tabla N° 6: Estimación económica diseño micro proyecto de inversión
“Colchas de bebé”**

(Expresado en bolivianos)

CONCEPTO	TOTAL	t/c	USD
Economista Junior	13.920	6,96	2.000,00
Técnico	6.960	6,96	1.000,00
Computadora	1.280	6,96	183,91
Grabadora	70	6,96	10,05
Material de escritorio	350	6,96	50,29
Pasajes	250	6,96	35,92
ESTIMACIÓN TOTAL	22.830	6,96	3.280.17

**Ver Anexo 10: Hoja de Estimación Económica
Diseño de Proyecto**

Para el diseño del micro proyecto de inversión se requiere una suma estimada de Bs 22.830, mismo que considera el personal a cargo de realizar cada una de las actividades y la logística para conseguirlos.

Tabla N° 6.1: Estimación económica costo de organización micro proyecto de inversión “Colchas de bebé”

(Expresado en bolivianos)

CONCEPTO	TOTAL	REF.	t/c	USD
Costo de obtener el NIT	1.276,40	Tabla 1	6,96	183,39
Costo de obtener la Matrícula de Comercio a FUNDEMPRESA	1.206,00	Tabla 2	6,96	173,28
Costo de inscripción a la CNS	228,10	Tabla 3	6,96	32,77
Costo de inscripción a la gestora de pensiones	26,60	Tabla 4	6,96	3,82
Costo para obtener la licencia de funcionamiento	455,40	Tabla 5	6,96	65,43
ESTIMACIÓN TOTAL	3.192,50		6,96	458,69

Tabla N° 6.2: Estimación económica diseño y costo de organización micro proyecto de inversión “Colchas de bebé”

(Expresado en bolivianos)

CONCEPTO	TOTAL	t/c	USD
Diseño micro proyecto de inversión	22.830,00	6,96	3.280,17
Costo de organización	3.192,50	6,96	458,69
ESTIMACIÓN TOTAL	26.022,50	6,96	3.738.86

El costo final estimado para la organización de la empresa y el diseño del micro proyecto asciende a Bs 26.022,50 (USD 3.738,86).

CAPÍTULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

3. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

El mercado de colchas para bebé es un mercado de competencia perfecta donde el número de proveedores u oferentes es limitado. Aunque su principal fortaleza es de ofrecer productos de procedencia china y a precios muy bajos, la calidad es una de sus debilidades porque se caracterizan de ofrecer productos desechables y de poca duración; sin embargo, no existen productos como el de las características del presente producto lo cual lo posicionaría en calidad y confort.

3.1. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos del segmento de mercado

La dirección está situada en la ciudad de La Paz, calle Tumusla, porque es un lugar muy frecuentado por las personas que participan en la compra y venta de ropa.

a) Tipo de Mercado

El mercado es de competencia monopolística, donde hay muchos oferentes, pero se distinguen en la forma de presentación de los servicios complementarios.

b) Línea Nivel de Ingreso

El producto estará dirigido a personas con un nivel de ingreso medio principalmente, sin descartar a todos los potenciales clientes de otros niveles económicos altos y bajos.

c) Edad

El producto de colchas para bebe es especialmente para bebes entre 0 - 2 años de edad.

d) Sexo

Dirigida para ambos sexos: hombre y mujer.

3.2. Investigación cualitativa.- Características del oferente emular en el sitio estratégico.- Firma y nombre de la marca

El mercado en el que nos implantaremos encontramos Sustitutos pero estos productos no tienen una marca establecida pero se diferencian del tipo de la tela, del tamaño o de la forma de presentación.



Colchas para bebé de oferentes en nicho de mercado

a) Atributos físicos del producto

La medida de referencia que propone es 142 x 98 cm en forma rectangular.

b) Atributos químicos del producto

Los atributos químicos de los principales productos de este rubro varían de acuerdo al tipo de tela que son de tipo pelusa y algodón con diseños infantiles.

c) Forma de presentación, envase del producto

El producto de la colchas para bebe lo entregan en una bolsa plástica común.

d) Precio del sustituto perfecto

El precio es variable según el regateo entre compradores y oferentes, pero se pudo observar que oscila entre Bs 80 y 85.

e) Forma de comercialización

Se pudo evidenciar que los oferentes son bastantes, pero no existen filas. Hay que tomar en cuenta que este rubro está compuesto por varios proponentes el cual dificulta en cierta manera el ingreso a este mercado; sin embargo, como el producto será distribuido al por mayor y menor, se considera un mercado grande para ofrecer las colchas para bebé en este rubro.

3.3. Investigación cuantitativa: consumo aparente de la industria textil en Bolivia

Según el Informe sobre el Sector Industrial Manufacturero de la Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas – UDAPE (2009), durante los últimos quince años, el sector Industrial Manufacturero en Bolivia creció a una tasa promedio anual de 3.96%, en contraste con la tasa de crecimiento de la década de los 80 que fue negativa, (-2.1%). Sin embargo, la tasa de crecimiento del sector en

los últimos años no ha mostrado una tendencia definida, a pesar que en todo el periodo (1990-2008) ha sido positiva; de 1990 a 1992 decrece, de 1993 a 1995 crece, desde 1996 hasta el 2002 cae y a partir del 2003 crece, lo que en definitiva podría estar marcando una recuperación del sector, pese a que en 2008 se registró una desaceleración en la tasa de crecimiento (3.66%). Entre los factores que han influido en este comportamiento se pueden citar las variaciones en los términos de intercambio, firma de acuerdos comerciales y otros en el marco de los Sistemas Generalizados de Preferencia (SGP) e impacto de shocks externos (variaciones en las tasas de interés a nivel mundial, devaluaciones, etc.).

Tabla N° 7 Comportamiento de la Industria Manufacturera: PIB Industrial

AÑOS	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004(p)	2005(p)	2006(p)	2007(p)	2008(p)
Tasa de crecimiento del PIB Ind. (%)	4,86	2,02	2,48	2,93	1,79	2,69	0,25	3,81	5,58	3,00	8,09	6,09	3,66

Fuente: El sector industrial manufacturero, UDAPE, Tomo VII, 2009, La Paz.

Tabla N° 8 Consumo aparente del agregado Próximo: Valor Bruto de Producción de la Industria Manufacturera Textil en Bolivia, según clase de actividad: periodo 2008-2012

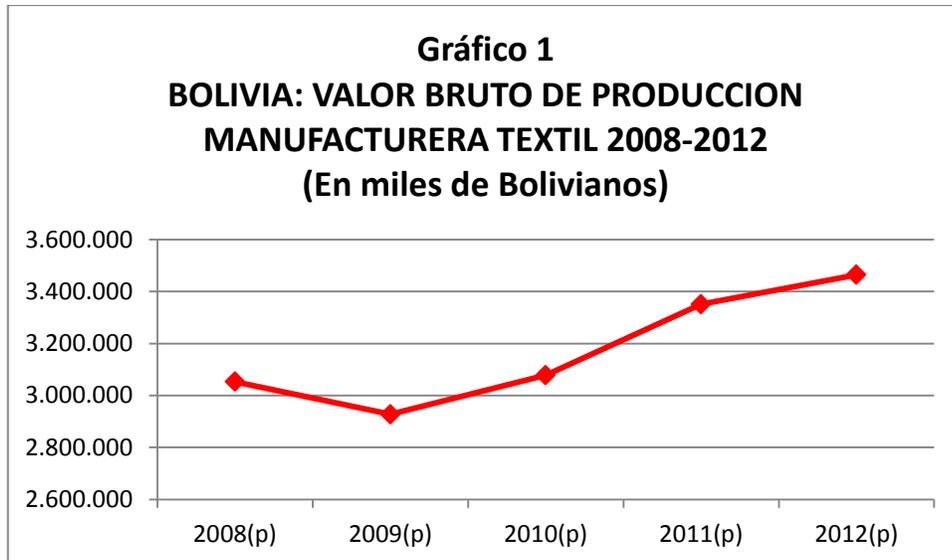
(En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2008(p)	2009(p)	2010(p)	2011(p)	2012(p)
Periodos	1	2	3	4	5
TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.052.908	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar

Ver Anexo 11 Valor Bruto de producción industria manufacturera según clase de actividad 2008-2012



3.4. Proyección de la demanda de agregado próximo: Método de consumo por habitante

Para calcular el Consumo por Habitante (C.Cl.), usando el método de crecimiento vegetativo de la población que consume x o de clientes de x. Primero determinamos el crecimiento de la población de Bolivia con los datos del Censo 2012, con una tasas de crecimiento inter censal del 2.03%.

DATOS

- N° Población de Bolivia Censo 2012: Hab. 10.389.913
- Tasa de crecimiento inter censal: 2.03%

$$\text{N}^\circ \text{Clientes de año}_{j+1} = \text{Clientes}_j * \text{tasa de crecimiento}$$

$$\text{Año 2013} = 10.389.913 + 10.389.913 * 0.0203 = 10.600.828$$

$$\text{Año 2014} = 10.600.828 + 10.600.828 * 0.0203 = 10.816.025$$

$$\text{Año 2015} = 10.816.025 + 10.816.025 * 0.0203 = 11.035.590$$

$$\text{Año 2016} = 11.035.590 + 11.035.590 * 0.0203 = 11.259.612$$

$$\text{Año 2017} = 11.259.612 + 11.259.612 * 0.0203 = 11.488.182$$

**Crecimiento de la población de Bolivia
(Tasa crecimiento inter censal: 2.03%)**

AÑOS	X	POBLACIÓN
2013	6	10.600.828
2014	7	10.816.025
2015	8	11.035.590
2016	9	11.259.612
2017	10	11.488.182

PROYECCIÓN CONSUMO APARENTE POR HABITANTE

Tomamos la siguiente fórmula:

$$C.Cl. = \frac{\text{ConsumoAparente}}{N^{\circ}Población}$$

Con base en los datos de consumo aparente y población proyectados para Bolivia tenemos la siguiente relación:

Consumo Aparente 2012: 3.464.776

Población de Bolivia año 2012: 10.389.913

$$C.Cl. = \frac{3.464.776}{10.389.913}$$

$$C.Cl. = 0.33347$$

0.33347, es el valor del consumo por cliente o por individuo, componente de la población asociada al valor de consumo aparente del año 2012.

Consumo por Habitante en Bolivia 2012-2017

AÑOS	X	POBLACIÓN	Consumo por habitante del agregado próximo de colchas para bebé
2012	5	10.389.913	0.33347
2013	6	10.600.828	0.33347
2014	7	10.816.025	0.33347
2015	8	11.035.590	0.33347
2016	9	11.259.612	0.33347
2017	10	11.488.182	0.33347

3.5. Investigación cuantitativa – Proyección del oferta de agregado próximo: Método de ecuación de regresión

Para efectos operativos y técnicos para determinar la proyección de tendencias sobre el Consumo Aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien colchas para bebé, se usan los datos del INE del periodo de cinco años correspondientes a los años 2008-2012 por ser la información más reciente que dispone el INE en la actualidad.

Datos del Valor Bruto de Producción de Bolivia de textiles, prendas de vestir y producción del cuero, agregado próximo de colchas para bebé:

Año 1 (2008): 3.052.908

Año 2 (2009): 2.927.815

Año 3 (2010): 3.077.918

Año 4 (2011): 3.351.037

Año 5 (2012): 3.464.776

Parámetros de ecuaciones normales

AÑOS X	Xy	Y	X²
1	3.052.908	3.052.908	1
2	5.855.630	2.927.815	4
3	9.233.754	3.077.918	9
4	13.404.148	3.351.037	16
5	17.323.880	3.464.776	25
Σ15	48.870.320	15.874.454	55

Valores de parámetros:**Primera ecuación normal**

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$15.874.454 = 5a + 15b$$

$$-5a = -15.874.454 + 15b // (-5)$$

$$a = 3.174.890,80 - 3b \quad (1)$$

Segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = ax + b\Sigma x^2$$

$$48.870.320 = a15 + 55b // (1/5)$$

$$9.774.064 = a3 + 11b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2)

$$9.774.064 = (3.174.890,80 - 3b)*3 + 11b$$

$$9.774.064 = 9.524.672,40 - 9b + 11b$$

$$9.774.064 - 9.524.672,40 = 2b$$

$$249.391,60 = 2b$$

$$\mathbf{b = 124.695,80 (3)}$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 3.174.890,80 - 3b$$

$$a = 3.174.890,80 - 3*(124.695,80)$$

$$a = 3.174.890,80 - 374.087,40$$

$$\mathbf{a = 2.800.803,40 (4)}$$

Ecuación de regresión

$$\mathbf{Y = a + bx}$$

Reemplazando los parámetros de a y b:

$$\mathbf{Y = 2.800.803,40 + 124.695,80x}$$

Con estos datos proyectamos el consumo aparente, como se observa en la siguiente tabla:

$$\mathbf{Y = 2.800.803,40 + 124.695,80x}$$

$$\text{Año 6 (2013): } 2.800.803,40 + 124.695,80*6 = 3.548.978,20$$

$$\text{Año 7 (2014): } 2.800.803,40 + 124.695,80*7 = 3.673.674,00$$

$$\text{Año 8 (2015): } 2.800.803,40 + 124.695,80*8 = 3.798.369,80$$

$$\text{Año 9 (2016): } 2.800.803,40 + 124.695,80*9 = 3.923.065,60$$

Año 10 (2017): $2.800.803,40 + 124.695,80 \cdot 10 = 4.047.761,40$

Proyección de consumo aparente de 5 años

AÑOS	X	CONSUMO APARENTE (Y)
2013	6	3.548.978,20
2014	7	3.673.674,00
2015	8	3.798.369,80
2016	9	3.923.065,60
2017	10	4.047.761,40

Tal como se observa, el nivel de consumo aparente para los años 2013 al 2017 es de tendencia expansiva para el sector de la manufactura de prendas de vestir usando el método de extrapolación de tendencia histórica.

3.6. Investigación cuantitativa: Balance Oferta-Demanda de agregado próximo - Comentario

a) Determinación de la proyección de Demanda

Con los datos del consumo aparente por habitante, elaboramos la proyección de la demanda de los años 2012 al 2017 usando el método de crecimiento vegetativo de la población.

DETERMINACIÓN DE LA DEMANDA

Con los datos constituidos, hallamos el consumo aparente por habitante:

Consumo aparente 2012 = N° clientes 2012 * consumo por cliente

Consumo aparente 2012 = $10.389.913 \cdot 0.33347 = 3.464,776$

Tabla N ° 9 Proyección de la demanda en Bolivia 2012-2017

AÑOS	X	POBLACIÓN	Consumo por habitante del agregado próximo de colchas para bebé	Demanda del agregado
2012	5	10.389.913	0.33347	3.464.776,00
2013	6	10.600.828	0.33347	3.535.110,88
2014	7	10.816.025	0.33347	3.606.873,69
2015	8	11.035.590	0.33347	3.680.093,12
2016	9	11.259.612	0.33347	3.754.798,85
2017	10	11.488.182	0.33347	3.831.021,23

NOTA: Para la proyección de la demanda se usan los datos del método de extrapolación de tendencia histórica.

b) Determinación de la proyección de la Oferta

Con base en los datos hallados de la proyección del consumo aparente para el agregado más próximo de colchas para bebés, se presenta la siguiente tabla de proyección de la oferta.

Considerando:

$$\text{Demanda} = \text{Oferta}$$

$$D = O$$

Además, tomando los datos del Consumo Aparente hallados con el método de extrapolación de tendencias históricas, se presenta la oferta del bien colchas para bebés:

Tabla N ° 10 Proyección de la oferta de colchas para bebé

(En miles de bolivianos)

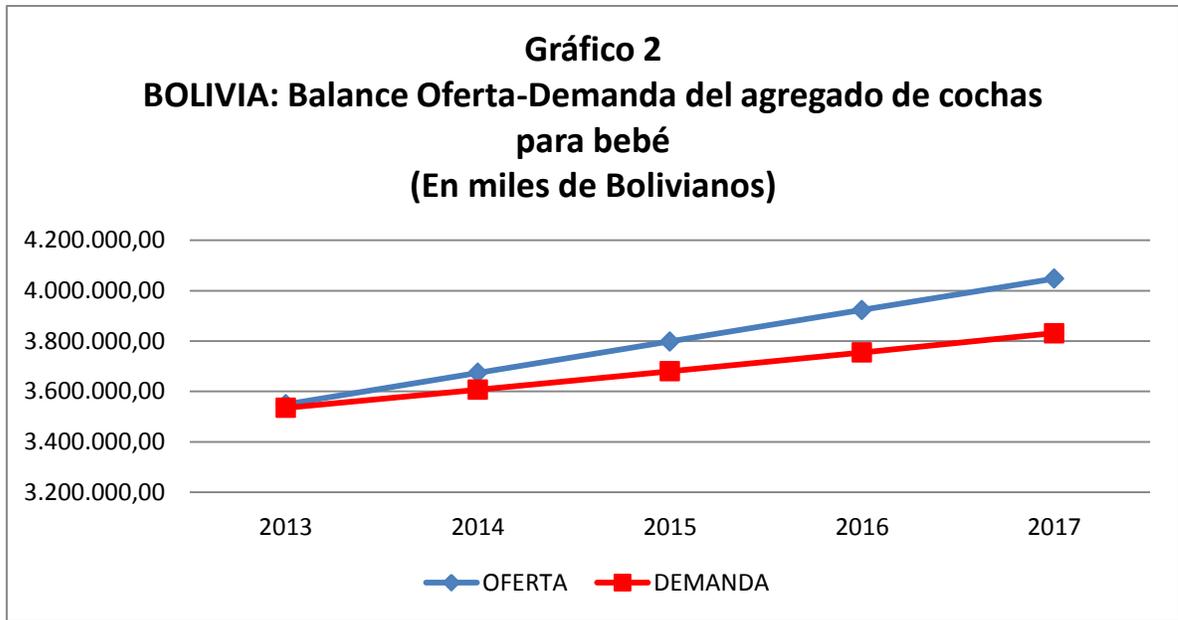
AÑOS	X	OFERTA
2013	6	3.548.978,20
2014	7	3.673.674,00
2015	8	3.798.369,80
2016	9	3.923.065,60
2017	10	4.047.761,40

c) Balance Oferta-Demanda del agregado de colchas para bebe

Usando los datos hallados en los cálculos precedentes, determinamos el balance oferta-demanda del agregado de colchas para bebé.

Tabla N ° 11 Balance Oferta-Demanda del agregado de colchas para bebé

AÑOS PROYECTADOS	X	OFERTA	DEMANDA	BALANCE: Oferta excedentaria
2013	6	3.548.978,20	3.535.110,88	13.867,32
2014	7	3.673.674,00	3.606.873,69	66.800,31
2015	8	3.798.369,80	3.680.093,12	118.276,68
2016	9	3.923.065,60	3.754.798,85	168.266,75
2017	10	4.047.761,40	3.831.021,23	216.740,17



Comentario: Como se observa en el gráfico, existe una oferta excedentaria del agregado de colchas para bebé. Por lo tanto la inversión para el micro proyecto empresarial sería muy complicada dadas las condiciones del mercado. Por lo que se recomendaría implementar una estrategia comercial para desplazar a los competidores del mercado.

3.7. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

a) Marca del producto

El sitio estratégico de comercialización estará ubicado en los mercados Huyustus y Tumusla. Debido a que nuestra solución será una **solución indirecta** se venderá a mayorista y/o minoristas de los comerciantes de ropa para bebés y niños.

Nuestra marca será una de las siguientes propuestas:

Worldbaby

WAWITAY

b) Atributos químicos del producto - su composición.

Nuestro producto será de tela popelina con diseños en la cara y al reverso sin diseño. Estará relleno de fibra para dar abrigo y calor muy diferente al que actualmente existe en el mercado donde priman colchas de una sola tela que no abrigan. El diseño de la costura se realizará solo con líneas rectas que permitan no solo adornar la cara de la colcha sino sujetarla firmemente. Asimismo, tendrá una etiqueta que mostrara la marca del producto.

c) Tributos físicos del producto: tamaño y forma

El tamaño será de 142 x 98 cm en forma rectangular.

d) Forma de presentación: envase del producto.

El producto se presentara en un envase versátil, es decir tendrá otra utilidad, será un envase de plástico con cierre. Las dimensiones serán de 45 cm X 35 cm y tendrá un ancho de 10 cm. Este envase será transparente.

e) Descripción de la forma de comercialización

El proyecto propone implementar una solución indirecta debido que no sería muy rentable abrir un local comercial para vender sólo colchas para bebé, pues por las características del mercado, las tiendas comerciales de ropa para bebés se dedican a la venta de todo tipo de prendas. Por tanto sería un gasto pretender abrir una tienda exclusiva a la venta de colchas para bebé. En ese sentido la solución indirecta permite distribuir el producto en el comercio dedicado a la venta de ropa para bebés y de niños, siendo más realista la venta de las colchas.



f) Funciones del personal de comercialización

En el requerimiento de personal el importe es cero porque se prevé que el administrador polivalente, entre sus funciones, se dedique a la comercialización del producto.

g) Costo laboral de comercialización

Como se ha mencionado, el costo en personal de comercialización será cero por no disponer de ningún ítem para el cargo a desempeñar, misma que será cubierto con las funciones del administrador polivalente. Entre sus atribuciones estará la comercialización del producto.

h) Costo fijo en comercialización

Para la comercialización del producto será preciso disponer de un ambiente en la empresa con entrada en la calle. El mismo deberá contar con un personal, mobiliario y equipos suficientes para la gestión de los pedidos.

Bienes instrumentales requeridos

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad	Importe
Personal	Empleados	1	0,00
Muebles	Mesones	1	950,00
Muebles	Escritorios	1	1.200,00
Muebles	Mostrador	1	1.600,00
Muebles	Tandem de 4 puestos	1	500,00
Muebles	Sillón Ejecutivo	1	350,00
Equipos	Computadoras	1	2.600,00
Equipos	Impresoras	1	450,00
TOTAL			7.650,00

3.8. Fondo de lanzamiento del producto

La solución planteada para la promoción del producto, se ha considerado la solución de los medios impresos con el uso de **panfletos** como medio de publicidad. Los panfletos contendrán información del producto, características, precio por mayor y menor, y datos de contacto del fabricante.

Tabla No 12 Fondo de lanzamiento del producto

DETALLE	IMPORTE	REF.	CANTIDAD	TOTAL
Volantero distribución de 2000 volantes, se realizará seis veces al año	250,00	(1)	6	1.500,00
Panfletos full color, 12000 unidades, tamaño hoja media carta, papel bond, anverso y reverso	3.570,00	(4)	1	3.570,00
TOTAL				5.070,00

Costo de publicidad anual Bs 5.070.

Tabla N° 12.1. Sondeo de mercado fondo de lanzamiento colchas de bebé

REF	Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
	VOLANTEROS		
(1)	Jenny Choque Cel. 60564158	2000 volantes	250,00
(2)	Juana Espejo Cel. 77749439	2000 volantes	300,00
	IMPRENTAS		
(3)	Imprenta Mita Offset Full Color Plaza Alexander N° 386 Tel. 2463522 Cel. 73012925	12000 unidades	3.900,00
(4)	Imprenta Universo Plaza ALezander esq. c/ Goyzueta N° 180 Tel./Fax. 2450227 Cel. 73239609	12000 unidades	3.570,00

Ver Anexo 12: tarjetas de sondeo de mercado de imprentas.

CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

4. Investigación cualitativa – Tiempos del ciclo productivo

En el proyecto de inversión se identifica la transformación técnica por cuanto se desarrollan secuencias de actividades que combinan suministros (tela) con operaciones (costura) para obtener el producto (colcha de bebé).

Para la elaboración de 1 colcha de bebé se estima un tiempo de 15 minutos, realizado por una sola persona en un ciclo de transformación lineal.

TABLA N° 13 Descripción capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo

ACTIVIDADES	BREVE DESCRIPCIÓN	TIEMPO
Moldeado: medición y marcación	Extender la tela popelina y medir el tamaño 119 cm x 96 cm para obtener una medida de 117 cm x 94 cm (se deja 1 cm en las orillas para la costura). Luego se marca con una tiza las medidas.	6 min
Cortado	Una vez marcado se procede a cortar las telas popelina y la fibra.	2 min
Costurado u orillado	Unir los bordes de la tela popelina con diseño con la fibra; luego se une con la tela popelina sin diseño que ira abajo. En la costura se debe dejar un espacio de 10 cm para revolcar.	5 min
Costura pez punte	Revolcar la colcha por el orificio de 10 cm y luego realizar un cosido tipo pez punte en los bordes de la cara de la colcha para asegurar el costurado.	2 min
Diseño	Extender la colcha y proceder a costurar diseños rectos u oblicuos con la máquina recta.	3 min

Inspección	Terminado la colcha se procede verificar el acabado y deshilachado de imperfecciones.	1 min
Planchado	Una vez costurado planchar para el acabado final.	1 min
	TOTAL	20 min

FUENTE: En base a información proporcionada por un experto en patronaje y costura.

Ver Anexo 13: Proceso de confección de costura de una colcha para bebé

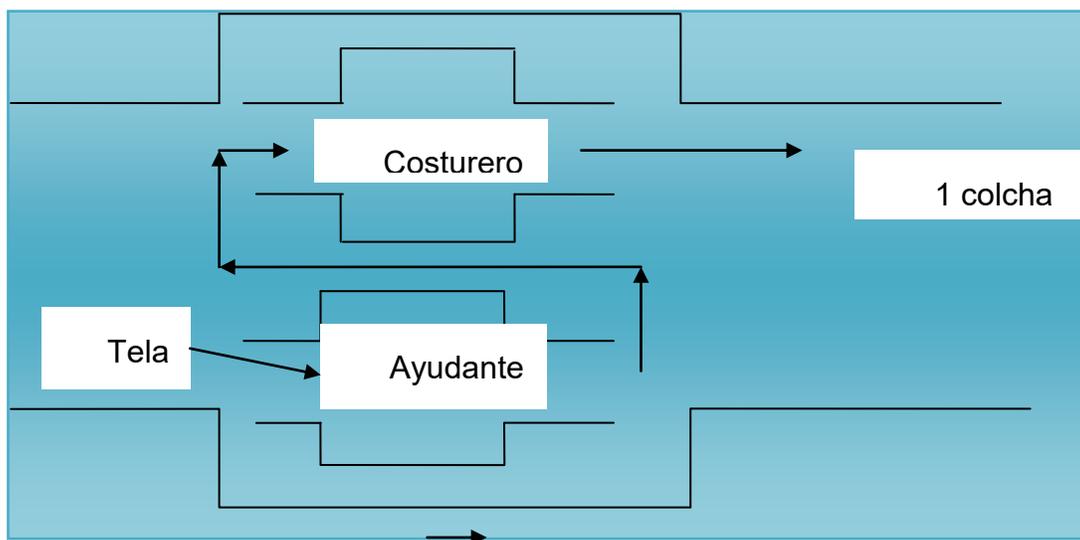
TABLA N° 13.1 Capacidad de producción con secuencia Paralela

DETALLE \ TIEMPO	DIA	MES	AÑO
SECUENCIA PARALELA	48	960	11520

NOTA: Para la producción de la colcha de bebe se determinó un lapso tiempo 20 minutos por prenda, para la secuencia se tomó en cuenta 5 días hábiles de la semana produciendo al mes 960 colchas y de manera anual un producción de 11520 prendas.

Grafico 3

PRODUCCIÓN EN SECUENCIA PARALELA



5. Programa de abastecimiento anual para capacidad de producción del producto de un ciclo

Para la producción anual con capacidad de producción con secuencia paralela a continuación se detalla el programa de abastecimiento de suministros.

Tabla N° 14 Programa de abastecimiento para capacidad de producción normal anual con secuencia paralela de 11520 colchas para bebé: SUMINISTROS PRINCIPAL Y SECUNDARIOS

Producción normal: 11520 colchas de bebé

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe	REF
1	Suministro Principal					
1.1.	Tela popelina con diseño	rollo de 55 m	210	825,00	173.250,00	(1)
1.2.	Tela popelina sin diseño	rollo de 55 m	210	605,00	127.050,00	(2)
2	Suministros Secundarios					
2.1.	Fibra	rollo de 10 k (30 m)	288	215,00	61.920,00	(3)
2.2	Hilo poliéster de color	paquete de 12 unidades	4	32,00	128,00	(4)
2.3	Hilo poliéster color blanco	paquete de 12 unidades	7	19,00	133,00	(10)
TOTAL					362.481,00	

Lista de calificación de proveedores:

Tabla N° 14.1. Sondeo de mercado de suministros de colchas de bebé

REF	Proveedor	Unidad de Medida	Precio Bs
	G&S Venta de Telas Dir: Stte. René Dorado, zona Anexo 16 de Julio		
(1)	Tela popelina con diseño	Rollo de 55 m	825
(2)	Tela popelina sin diseño	Rollos de 55 m	605
(3)	Fibra	Rollo de 10 k (30 m)	215
(4)	Hilo poliéster de color	Paquete de 12 unidades	32
(5)	Hilo poliéster color blanco	Paquete de 12 unidades	21
	DON ANTONIO Dir: El Alto, c. René Dorado N° 25 Interior Local 6 (detrás del CEIBO)		
(6)	Tela popelina con diseño	Rollo de 55 m	830
(7)	Tela popelina sin diseño	Rollo de 55 m	610
(8)	Fibra	Rollo de 10 k (30 m)	215
(9)	Hilo poliéster de color	Paquete de 12 unidades	32
(10)	Hilo poliéster color blanco	Paquete de 12 unidades	19

NOTA: Ver Anexo 14: tarjetas de sondeo de mercado de suministros.

A continuación el cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela.

14.2. Programa de abastecimiento de otros suministros para capacidad de producción normal anual con secuencia paralela de 11520 colchas para bebé

Otros suministros	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Tijeras	Unidad	2	20,00	40,00
Cinta métrica	Caja 12 unidades	1	10,00	10,00
Reglas de molde	Unidad	2	45,00	90,00
Bobinas	Caja 12 unidades	1	10,00	10,00
Carreteles	Caja 50 unidades	1	90,00	90,00
Agujas para máquina recta	Paquete 10 unid.	10	9,00	90,00
Alfileres	Caja de 100 unid.	2	2,50	5,00
Energía eléctrica	kw/hora	306	194,40	2.332,80
Agua	m3	6	13,70	164,40
TOTAL				2.832,20

CAPÍTULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

6. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Diseño de la matriz de los campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución y breve explicación de actividades.

GRAFICO N° 4

6.1. ORGANIGRAMA ADMINISTRACION DEL PROYECTO



Tabla N° 15 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

ACTIVIDADES	FUNCIONES	TIEMPO
ACCESO A INMUEBLE	El administrador cotiza un ambiente para la empresa próximo a mercado Tumusla y Eguino, ya sea en alquiler, anticrético o compra de un inmueble.	2 semana
COMPRA DE BIENES	El administrador compra los muebles para las instalaciones y la maquinaria.	1 semana
CONTRATACIÓN DEL PERSONAL DE OPERACIONES	El administrador contrata al personal de operaciones, seleccionando al capital humano técnico.	2 semanas
INGRESO A MERCADO	El administrador prepara toda la documentación legal para registra formalmente a la empresa en el registro de comercio.	1 mes
REGISTROS CONTABLES	El administrador se encarga de la gestión de la información legal y comercial de la empresa.	1 semana

COMENTARIO: Dado que las actividades a ser realizadas por el Administrador pueden comenzar simultáneamente, se prevé un tiempo de ejecución de 1 mes y dos semanas; sin embargo, considerando imprevistos, se prevé un tiempo de ejecución de 2 meses.

Se estima el costo laboral de ciclo de ejecución.

Tabla No 15.1. Costo laboral de ciclo de ejecución

(En bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	1.800,00	3.600,00
TOTAL		3.600,00

COMENTARIO: Dado que las actividades a ser realizadas por el Administrador pueden comenzar simultáneamente, se prevé un tiempo de ejecución de 1 mes y

dos semanas; sin embargo, considerando imprevistos, se prevé un tiempo de ejecución de 2 meses.

7. Procesos o campos en tiempo de operación

GRAFICO N° 5

ORGANIGRAMA CICLO DE OPERACIONES



Tabla N° 16 BREVE EXPLICACIÓN DE FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR

ACTIVIDADES	FUNCIONES
COMPRA DE BIENES	El administrador comprar los muebles para las actividades de producción así como de la maquinaria respectiva.
COMPRA DE INVENTARIO INICIAL	El administrador comprar el inventario inicial: suministro principal y secundario.
PRODUCCIÓN	El administrador se encarga se dedica a determinar y controlar el proceso del ciclo productivo, desde la entrada al subsistema (input) hasta la salida del producto (output).
COMERCIALIZACIÓN	El administrador se encarga de la comercialización del producto en el mercado. Como la estrategia comercial apunta a la distribución al por mayor, el responsable contacta y distribuye el producto a cada uno de los clientes que venden el producto.

A continuación la descripción del costo laboral mensual de operaciones.

Tabla N° 17 Costo laboral de un mes en empresa colcha para bebé

PLANILLA DE APORTES PATRONALES, PREVISION PARA BENEFICIOS SOCIALES, PROVISION PARA AGUINALDOS Y VACACIONES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

Nómina	Haber Cotizable	CNS 10%	Riesgo Profesional 1,71%	Aporte Patronal Solidario 3%	Aporte Fondo de Vivienda 2%	Total Carga Patronal	Indemnización 8,33%	Aguinaldos 8,33%	Vacaciones	Total Carga Social	Total
Administrador	4.000,00	400,00	68,40	120,00	80,00	4.668,40	333,20	333,20	2.000,00	2.666,40	7.334,80
Maestro costurero	3.500,00	350,00	59,85	105,00	70,00	4.084,85	291,55	291,55	1.750,00	2.333,10	6.417,95
Ayudante	1.656,00	165,60	28,32	49,68	33,12	1.932,72	137,94	137,94	828,00	1.103,89	3.036,61
TOTAL	9.156,00	915,60	156,57	274,68	183,12	10.685,97	762,69	762,69	4.578,00	6.103,39	16.789,36

NOTA: Cálculo de sueldos en base a *Estudio de Mercado Laboral en Bolivia: Oferta y Demanda de Profesionales y Técnicos – 2005*. FUNDAPRO, La Paz.

A continuación la Tabla de Costo Laboral Anual

Tabla N° 18 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN EMPRESA COLCHAS PARA BEBÉ

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	128.231,61
AGUINALDO	9.152,34
PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN	9.152,34
VACACIONES	4.578,00
TOTAL	151.114,29

Costos Laborales Anuales = Costo laboral mensual x 12

Costos Laborales Anuales = 10.685,97 x 12

Costos Laborales Anuales = 128.231,61

Aguinaldo = Aguinaldo mensual x 12

Aguinaldo = 762,69 x 12

Aguinaldo = 9.152,34

Provisión para indemnizaciones = Provisión indemnización mensual x 12

Provisión para indemnizaciones = 762,69 x 12

Provisión para indemnizaciones = 9.152,34

CAPÍTULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

Se estimar el requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza.

Tabla N° 19 Listado de obras civiles de empresa Colchas para Bebé

Código	Detalle	MTS 2
1.	Área administración	
1.1.	Oficina de gerencia (4x3)	12
2.	Área de producción	
2.1.	Taller principal (5x6)	30
2.2.	Almacén Suministros (4X3)	12
2.3.	Almacén Productos Terminados (4X3)	12
2.4.	Baño (2X3)	6
3.	Área comercial	
3.1.	Área de exhibición y distribución (5X4)	20
	TOTAL	92

Las variables del método de puntaje a aplicarse para la instalación de la empresa son como sigue:

- ✓ Costo de alquileres
- ✓ Proximidad a los clientes
- ✓ Estética, belleza del lugar
- ✓ Gastos de habilitación de ambientes

Tabla No 20 Método de puntaje en la definición de la micro-localización

Variables Indicadores	Alternativa A Z. Villa Victoria 100m2	Alternativa B Z. Entre Ríos 120 m2
1. Valor Alquiler		
Importe	Bs 7.500,00/mes	Bs 5.300,00/mes
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
2. Distancia		
Kilómetros	3	7
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0.30	0.60
3. Estética		
Calidad	Buena	Regular
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
Total	1.30	1.70
1.1+2.1+3.1		

COMENTARIO: La mejor alternativa a elegir es la alternativa B porque el costo de alquiler es más bajo y más amplio por 20m2 más. Aunque en distancia está algo más lejos que el nicho de mercado, en la zona el transporte es muy accesible.

Tabla No 20.1 Costo alquiler anual

Dirección	Importe Mensual	Importe Anual
Alternativa A Z. Villa Victoria 100m2	Bs 7.500,00/mes	90.000,00
Alternativa B Z. Entre Ríos 120 m2	Bs 5.300,00/mes	63.600,00

Fuente: Datos con base en *Proyecto Colchas para bebé 2012* y estimación precio alquileres de casas *Páginas Azules*, periódico La Razón (05/05/15)

CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

COSTO VARIABLE

Costo Variable, con gráfico y comentario que a continuación se presenta corresponde a la suma de los importes del programa de abastecimiento anual y cuadro de otros suministros anual.

Tabla N° 21 Tabla de Costo Variable de Colchas para Bebé de la capacidad de producción normal compleja de un año de 11520 unidades

Detalle	Importe
Programa de abastecimiento anual. Tabla No 30	362.481,00
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 32	2.832,20
Total Costo Variable	365.313,20

COMENTARIO: La capacidad de producción normal para un año de producción de 11520 colchas de bebé es de Bs 365.313,20.



COSTO MEDIO

El costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela es como sigue:

Tabla N° 22 Costo medio variable de Colchas de Bebé de 11520 unidades año

Detalle	Importe
Costo Variable anual. Tabla No 45	365.313,20
Producción anual. Tabla No 24	11.520
Costo Medio Variable	31,71

$$CMV = \frac{\text{Costo Variable de Producción con Organización Compleja de un año}}{\text{Producción con Organización Compleja}}$$

$$CMV = \frac{365.313,20}{11.520}$$

$$CMV = 31,71$$

NOTA: Las colchas para bebé tendrán un costo medio variable de Bs 31,71 por unidad producida.

COSTO FIJO

El costo fijo para la producción de colchas para bebés es como sigue:

Tabla N° 23 Tabla de Activos Fijos: Máquinas

Detalle	REFERENCIA	Importe
Máquina de coser industrial recta	(3)	1.600,00
Plancha industrial	(4)	600,00

Lista de calificación de proveedores:

Tabla N° 23.1 Sondeo de mercado de máquinas

REF	Proveedor	Precio Bs
	Comercial Compra y Venta Máquinas Dir: Calle Graneros Esq. Illampu N° 68 Local 3	
(1)	Máquina de coser industrial recta, marca JUKI	2.200,00
(2)	Plancha industrial Shangong	870,00
	F&S CENTRO DE MAQUINAS JACK Dir: Calle Nery N° 3035 (Zona 16 de Julio – El Alto)	
(3)	Máquina de coser industrial recta, marca SIRUBA	1.600,00
(4)	Plancha industrial marca procedencia china	600,00

NOTA: Ver Anexo 15: tarjetas de sondeo de mercado de máquinas

Tabla N° 23.2 Tabla de Activos Fijos: Herramientas y accesorios

Detalle	Cantidad	Precio	Importe
Tijeras	2	20,00	40,00
Cinta métrica	1	10,00	10,00
Reglas de molde	2	45,00	90,00
Bobinas	1	10,00	10,00
Carreteles	1	90,00	90,00
Agujas para máquina recta	10	9,00	90,00
Alfileres	2	2,50	5,00
Total			335,00

Tabla N° 24 Tabla de Activos Fijos: Máquinas, Muebles y Equipos

Detalle	Cantidad	Precio	Importe	Total
MÁQUINAS				2.200,00
Máquina de coser industrial recta	1	1.600,00	1.600,00	
Plancha industrial	1	600,00	600,00	
MUEBLES				9.080,00
Mesa de corte (2 x 3)	1	1.100,00	1.100,00	
Mesas de inspección (1,50 x 2)	1	850	850,00	
Mesa de Planchado (1,5 x 2)	1	930	930,00	
Estante (3 x 4) de metal	2	700	1.400,00	
Sillas	4	75	300,00	
Mesones	1	850	850,00	
Escritorios	1	1.200,00	1.200,00	
Mostrador	1	1.600,00	1.600,00	
Tandem de 4 puestos	1	500	500,00	
Sillón Ejecutivo	1	350	350,00	
EQUIPOS				3.050,00
Computadoras	1	2.600,00	2.600,00	
Impresoras	1	450	450,00	
Total				14.330,00

Tabla No 25 Tabla de depreciación para activo

Detalle	Importe	Tasa Depreciación	Subtotal Depreciación	Total Depreciación
MÁQUINAS				275,00
Máquina de coser industrial recta	1.600,00	12,5%	200,00	
Plancha industrial	600,00	12,5%	75,00	
MUEBLES				908,00
Mesa de corte (2 x 3)	1.100,00	10%	110,00	
Mesas de inspección (1,50 x 2)	850,00	10%	85,00	
Mesa de Planchado (1,5 x 2)	930,00	10%	93,00	
Estante (3 x 4) de metal	1.400,00	10%	140,00	
Sillas	300,00	10%	30,00	
Mesones	850,00	10%	85,00	
Escritorios	1.200,00	10%	120,00	
Mostrador	1.600,00	10%	160,00	
Tandem de 4 puestos	500,00	10%	50,00	
Sillón Ejecutivo	350,00	10%	35,00	
EQUIPOS				762,50
Computadoras	2.600,00	25%	650,00	
Impresoras	450,00	25%	112,50	
Total				1.945,50

Ver Anexo 16: Máquinas y muebles para emprendimiento microproductivo

Tabla de Activo Diferido.

Tabla No 26 Tabla de activo diferido colchas para bebé

(En bolivianos)

Detalle	Importe	Tasa	Amortización	Ref.
Gastos de Organización NIT, PM, Manifiesto Ambiental y otros	3.192,50	0,25	798,13	Tabla 7b
Costo Laboral Ejecución	1.800,00	0,25	450,00	Tabla 38
Costo Estudio del Proyecto	22.830,00	0,25	5.707,50	Tabla 7a
TOTAL	27.822,50	0,25	6.955,63	

Tabla No 27 Tabla de Costo Fijo

Detalle	Importe	REF.
Costo laboral anual	151.114,29	(1)
Depreciación	1.945,50	(2)
Amortización de Activo Diferido	6.955,63	(3)
Alquiler	63.600,00	(4)
Publicidad Anual	5.070,00	(5)
Total Costo Fijo	228.685,42	

COSTO MEDIO FIJO

Determinamos costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad.

Tabla No 28 Costo Medio Fijo Colchas para Bebé

(Capacidad de producción anual de 11520 unidades y de la capacidad mensual de producción 960 unidades)

	Mensual	Anual
Capacidad de producción	960	11520
Costo fijo	228.685,42	228.685,42
Costo medio fijo	238,21	19,85

$$CMF = \frac{\textit{Costo Fijo}}{\textit{Producción Mensual}}$$

$$CMF = \frac{228.685,42}{960}$$

$$CMF = 238,21 \text{ mes}$$

$$CMF = \frac{\textit{Costo Fijo}}{\textit{Producción Anual}}$$

$$CMF = \frac{228.685,42}{11.520}$$

$$CMF = 19,85 \text{ anual}$$

COSTO TOTAL

Determinamos costo total de la producción de un mes y de un año de actividad, dibujar gráfico.

Tabla No 29 Costo Total (Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 11520 unidades)

	Mensual	Anual	REF
Capacidad de producción	960	11520	Tabla N° 24
Costo Variable	30.442,77	365.313,20	Tabla N° 45
Costo fijo	228.685,42	228.685,42	Tabla N° 55
Costo Total	259.128,19	593.998,62	

$$CT = \text{Costo Variable} + \text{Costo Fijo}$$

$$CT = 30.442,77 + 228.685,42$$

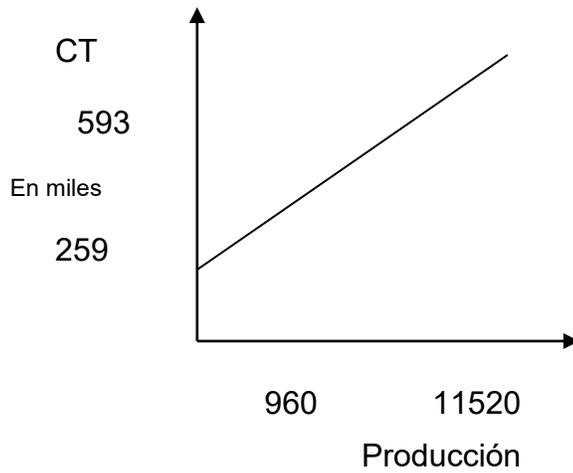
$$CT = 259.128,19 \text{ mes}$$

$$CT = \text{Costo Variable} + \text{Costo Fijo}$$

$$CT = 365.313,20 + 228.685,42$$

$$CT = 593.998,62 \text{ anual}$$

Gráfico No 7
Costo Total Colchas para Bebé



8. COSTO UNITARIO

Determinamos el costo unitario de la producción de un mes y de un año de actividad.

Tabla No 30 Costo Unitario Colchas para Bebé

	Mensual	Anual
Producción	960	11520
Costo Total	259.128,19	593.998,62
Costo Unitario	269,92520	51,56238

$$CU = \frac{\text{Costo Total}}{\text{Producción}}$$

$$CU = \frac{259.128,19}{960}$$

$$CU = 269,92520 \text{ mes}$$

$$CU = \frac{\text{Costo Total}}{\text{Producción}}$$

$$CU = \frac{593.998,62}{11520}$$

$$CU = 51,56238 \text{ anual}$$

9. PUNTO DE EQUILIBRIO-UMBRAL DE RENTABILIDAD

9.1. Determinación funcional

Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecimiento del porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde, es como sigue:

Tabla No 31 Umbral de Rentabilidad

	Importe	REF
Costo Fijo	228.685,42	Tabla N° 55
Precio	80	Práctica N° 18
Costo Medio Variable	31,71	Tabla N° 46
X	4735,66825	
%	0,41108	

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV} = \frac{228.685,42}{80 - 31,71} = 4735,66825$$

Porcentaje de la capacidad de producción:

$$\% = \frac{X}{PRODUCCIÓN} = \frac{4735,66825}{11520} = 0,41108 \times 100 \approx 41,11\%$$

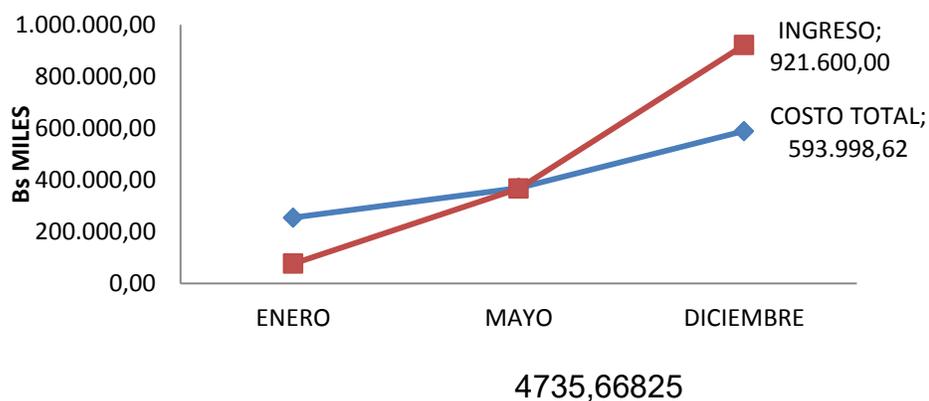
Tabla N° 31.1 Umbral de rentabilidad Colchas para Bebé

TIEMPO	ENERO	MAYO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	960	4735,66825	11520
COSTO VARIABLE	30.442,77	150.173,80	365.313,20
COSTO FIJO	228.685,42	228.685,42	228.685,42
COSTO TOTAL	259.128,19	378.859,22	593.998,62
INGRESO	76.800,00	378.853,46	921.600,00
MARGEN	(182.328,19)	(5,76)	327.601,38

Para la producción de 4735,66825 la diferencia de ingreso con costo es de -5,76. Para 960 unidades se presentaría pérdidas por Bs 182.328,19, en tanto que para 11520 unidades el margen más elevado es de Bs 327.601,38.

GRÁFICO 7

DETERMINACIÓN GRÁFICA: Umbral de rentabilidad producción Colchas para Bebé



10. DISEÑAR LA TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

Tabla N° 32 TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	(1)	30.442,77
Fondo de Productos Terminados	(2)	12.374,97
Fondo alquileres anticipados o anticrético	(3)	15.900,00
Fondo de lanzamiento de producto	(4)	5.070,00
Caja de Contingencia	(5)	16.789,36
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		80.577,10

Tabla N° 32.1. Programa de abastecimiento para capacidad de producción normal anual con secuencia paralela de 11520 colchas para bebé

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
1	Suministro Principal				
1.1.	Tela popelina con diseño	Rollo de 55 m	210	825,00	173.250,00
1.2.	Tela popelina sin diseño	Rollo de 55 m	210	605,00	127.050,00
2	Suministros Secundarios				
2.1.	Fibra	Rollo de 10 k (30 m)	288	215,00	61.920,00
2.2	Hilo poliéster de color	paquete de 12 unidades	4	32,00	128,00
2.3	Hilo poliéster color blanco	paquete de 12 unidades	7	19,00	133,00
TOTAL					362.481,00

Tabla N° 32.2 Programa de abastecimiento de otros suministros para capacidad de producción normal anual con secuencia paralela de 11520 colchas para bebé

Otros suministros	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Tijeras	Unidad	2	20,00	40,00
Cinta métrica	Caja 12 unidades	1	10,00	10,00
Reglas de molde	Unidad	2	45,00	90,00
Bobinas	Caja 12 unidades	1	10,00	10,00
Carreteles	Caja 50 unidades	1	90,00	90,00
Agujas para máquina recta	Paquete 10 unid.	10	9,00	90,00
Alfileres	Caja de 100 unid.	2	2,50	5,00
Energía eléctrica	kw/hora	306	194,40	2.332,80
Agua	m3	6	13,70	164,40
TOTAL				2.832,20

$$FIS = \frac{\text{Importe Programa Abastecimiento} + \text{Otros Suministros}}{12}$$

$$FIS = \frac{362.481,00 + 2.832,20}{12} = 30.442,77$$

TABLA N° 32.3 CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA

DETALLE	TIEMPO	DIA	MES	AÑO
SECUENCIA PARALELA		48	960	11520

Tabla No 32.4 Costo Unitario Colchas para Bebé

	Mensual	Anual
Producción	960	11520
Costo Total	259.128,19	593.998,62
Costo Unitario	269,92520	51,56238

$$FPT = \text{Producción} \times n \text{ días} \times \text{CU producción}$$

$$FPT = 1 \text{ semana} \times \text{CU producción}$$

$$FPT = 240 \times 51,56238$$

$$FPT = 12.374,97$$

Tabla No 32.5 Costo alquiler anual

Dirección	Importe Mensual	Importe Anual
Alternativa A Z. Villa Victoria 100m2	Bs 7.500,00/mes	90.000,00
Alternativa B Z. Entre Ríos 120 m2	Bs 5.300,00/mes	63.600,00

Anticipo de 3 meses: $5.300 \times 3 = 15.900,00$

Tabla No 32.6 Fondo de lanzamiento del producto

DETALLE	IMPORTE	REF.	CANTIDAD	TOTAL
Volantero distribución de 2000 volantes, se realizará seis veces al año	250,00	(1)	6	1.500,00
Panfletos full color, 12000 unidades, tamaño hoja media carta, papel bond, anverso y reverso	3.570,00	(4)	1	3.570,00
TOTAL				5.070,00

Tabla N° 32.7. COSTO LABORAL DE UN MES EN EMPRESA COLCHA PARA BEBÉ

Nómina	Haber Cotizable	CNS 10%	Riesgo Profesional 1,71%	Aporte Patronal Solidario 3%	Aporte Fondo de Vivienda 2%	Total Carga Patronal	Indemnización 8,33%	Aguinaldos 8,33%	Vacaciones	Total Carga Social	Total
Administrador	4.000,00	400,00	68,40	120,00	80,00	4.668,40	333,20	333,20	2.000,00	2.666,40	7.334,80
Maestro costurero	3.500,00	350,00	59,85	105,00	70,00	4.084,85	291,55	291,55	1.750,00	2.333,10	6.417,95
Ayudante	1.656,00	165,60	28,32	49,68	33,12	1.932,72	137,94	137,94	828,00	1.103,89	3.036,61
TOTAL	9.156,00	915,60	156,57	274,68	183,12	10.685,97	762,69	762,69	4.578,00	6.103,39	16.789,36

NOTA: Cálculo de sueldos en base a *Estudio de Mercado Laboral en Bolivia: Oferta y Demanda de Profesionales y Técnicos – 2005*. FUNDAPRO, La Paz.

CAJA DE CONTINGENCIA = Costo laboral de un mes

CAJA DE CONTINGENCIA = **16.789,36**

CAPÍTULO SÉPTIMO

INVERSIÓN

11. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Consideramos los siguientes ítems desglosados en el detalle de relación descriptiva de costos de inversión para el diseño del presupuesto de inversión.

Tabla N°33 Presupuesto de Inversión COLCHAS PARA BEBÉ

Código	Detalle	REF	Importe
1	Inversión fija	(1)	14.330,00
1.1	Máquinas		2.200,00
1.2	Muebles		9.080,00
1.3	Equipos		3.050,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	(2)	27.822,50
2.1	Costo estudio proyecto		22.830,00
2.2	Costo laboral de ejecución		1.800,00
2.3	Gastos de organización		3.192,50
3	Capital de Explotación	(3)	80.577,10
3.1	Fondo inventario de suministros		30.442,77
3.2	Fondo inventario de productos terminados		12.374,97
3.3	Fondo alquileres		15.900,00

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		5.070,00
3.5	Caja de Contingencia		16.789,36
	Total Inversión		122.729,60

Comentario: la inversión fija, diferida y capital de explotación asciende a la suma de Bs 122.729,60 como capital de inversión a ser aportado por el inversionista.

Para la estructura se uso la siguiente información

Presentar Balance de apertura en la versión económica y financiera

TABLA N° 34 VERSIÓN ECONÓMICA del Balance de Apertura – COLCHAS PARA BEBÉ

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Patrimonio</u>	
Caja	16.789,36	Capital social	122.729,60
Bancos	63.787,74		
Total activo corriente	<u>80.577,10</u>	Total patrimonio	<u>122.729,60</u>
<u>Activo no corriente</u>			
Bienes de uso	14.330,00		
Activo diferido	27.822,50		
Total activo no corriente	<u>42.152,50</u>		
TOTAL ACTIVO	<u><u>122.729,60</u></u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>122.729,60</u></u>

**TABLA N° 35 VERSIÓN FINANCIERA del Balance de Apertura – COLCHAS
PARA BEBÉ**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	16.789,36	Obligaciones largo plazo	14.330,00
Bancos	63.787,74		
Total activo corriente	<u>80.577,10</u>	Total pasivo no corriente	<u>14.330,00</u>
<u>Activo no corriente</u>		<u>Patrimonio</u>	
Bienes de uso	14.330,00	Capital social	108.399,60
Activo diferido	27.822,50		
Total activo no corriente	<u>42.152,50</u>	Total patrimonio	<u>108.399,60</u>
TOTAL ACTIVO	<u><u>122.729,60</u></u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>122.729,60</u></u>

CAPÍTULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

12. Proyección de estados financieros en UFV. Tipo de cambio 2,07

Presentamos los registros en libro anual de Ejercicio Uno con las tablas que respaldan cada uno de los asientos, realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,07

Incluye Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

12.1 Ejercicio 1

TABLA N° 36 Libro Diario de la Gestión 2015

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2015	- 1 -			
	<u>Caja</u>	1	8.110,80	
	<u>Bancos</u>	1	30.815,33	
	<u>Máquinas</u>	2	1.062,80	
	<u>Equipos</u>	2	4.386,47	
	<u>Muebles</u>	2	1.473,43	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.440,82	
	<u>Capital</u>	1		59.289,66

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de sus actividades.		59.289,66	59.289,66
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2015	- 2 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	14.706,65	
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,25	
	<u>Alquileres</u>	1	7.681,16	
	<u>Publicidad</u>	1	2.449,28	
	<u>Bancos</u>	1		30.815,33
	Por la compra de suministros, pago de un mes de alquiler, inventario de productos terminados y publicidad		30.815,33	30.815,33
	(1) Capital de Explotación, en base a Tabla PRESUPUESTO DE INVERSIÓN – COLCHAS PARA BEBÉ expresado en UFV = 2,07.			

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Capital de Explotación	Importe Bs	Importe UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	30.442,77	14.706,65
Fondo de Productos Terminados	12.374,97	5.978,25
Fondo alquileres anticipados o anticrético	15.900,00	7.681,16
Fondo de lanzamiento de producto	5.070,00	2.449,28
Total	63.787,74	30.815,33

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	960	15,31942935	14.706,65	A						01/01/2015	960	15,3194293	14.706,65	A

HOJA DE KARDEX PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	240	24,9093599	5978,25	A						01/01/2015	240	24,9093599	5978,24638	A

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-3 -			
	<u>Costo fijo</u>	1	110.476,05	
	<u>Caja</u>			101.754,57
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
	<u>Previsión indemnización</u>	2		4.421,42
	Registro de los costos fijos del año.		110.476,05	110.476,05
	(1) Con base en Tabla Costo Fijo expresado en UFV.			

COSTO FIJO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	151.114,29	73.002,07
Depreciación	1.945,50	939,86
Amortización de Activo Diferido	6.955,63	3.360,21
Alquiler	63.600,00	30.724,64
Publicidad Anual	5.070,00	2.449,28
Total Costo Fijo	228.685,42	110.476,05

COSTO LABORAL

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	128.231,61	61.947,64
AGUINALDO	9.152,34	4.421,42
PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN	9.152,34	4.421,42
VACACIONES	4.578,00	2.211,59
Total	151.114,29	73.002,07

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-4 -			
	<u>Costo variable</u>	1	176.479,81	
	<u>Caja</u>	1		176.479,81
	Registro del costo variable, por la compra de suministros de un año de producción del Lote B.			
	(1) Con base en Tabla de Costo Variable expresado en UFV.		176.479,81	176.479,81

COSTO VARIABLE

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla No 30	362.481,00	175.111,59
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 32	2.832,20	1.368,21
Total	365.313,20	176.479,81

(1) Con base en Tabla 92 Kardex Inventario de Suministros en UFV.

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	960	15,31942935	14.706,65	A						01/01/2015	960	15,3194293	14.706,65	A
31/12/2015	11520	15,31942767	176.479,81	B						31/12/2015	12480	15,3194277	191.186,46	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-5 -			
	<u>Caja</u>		445.217,39	
	<u>Ventas</u>	1		445.217,39
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u			
	(1) Calculado con base en Tabla de producción anual, Práctica 8 precio del sustituto perfecto expresado en UFV.		445.217,39	445.217,39

CALCULO VENTA ANUAL 11520 COLCHAS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO SUSTITUTO	TOTAL	UFV	TOTAL
11520	80	921.600,00	2,07	445.217,39

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-6 -			
	<u>Costo variable</u>		14.706,65	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		14.706,65
	Por el registro del inventario de suministros de los 12 módulos vendidos con proyección ya estimada.		14.706,65	14.706,65
	(1) COMENTARIO: Baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance y que ahora pasa a cuenta de costo variable.			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-7 -			
	<u>Inventario de suministros</u>		14.706,65	
	<u>Costo variable</u>	1		14.706,65
	Por el registro del inventario de suministros		14.706,65	14.706,65
	(1) COMENTARIO: El retiro de costo variable para habilitar el inventario de suministros.			

Tabla 37 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	960	15,31942935	14.706,65	A						01/01/2015	960	15,3194293	14.706,65	A
31/12/2015	11520	15,31942767	176.479,81	B						31/12/2015	12480	15,3194277	191.186,46	B
					31/12/2015	960	15,31942935	14.706,65	A					
					31/12/2015	11520	15,31942767	176.479,81	B	31/12/2015	960	15,3194277	14.706,65	B

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Tabla 38 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	240	24,9093599	5.978,25	A						01/01/2015	240	24,9093599	5.978,25	A
31/12/2015	11520	24,9093599	286.955,83	B						31/12/2015	11760	24,9093599	292.934,07	B
					01/01/2015	240	24,9093599	5978,246377	A	31/12/2015	11520	24,9093599	286955,8261	A
					31/12/2015	11280	24,9093599	280.977,58	B	31/12/2015	240	24,9093599	5978,246377	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-8 -			
	<u>Costo variable</u>	1	3.676,66	
	<u>Costo fijo</u>	1	2.301,45	
	<u>Inventario de productos</u>			5.978,11
	Lote A			
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		5.978,11	5.978,11
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-9 -			
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,11	
	<u>Costo variable</u>	1		3.676,66
	<u>Costo fijo</u>	1		2.301,45
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		5.978,11	5.978,11

TABLA N° 39 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO UNO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

DEBE	HABER	SALDO
8.110,80	101.754,57	
445.217,39	176.479,81	
453.328,19	278.234,37	175.093,82

BANCOS		MUEBLES		MÁQUINAS		EQUIPOS	
30.815,33	30.815,33		4.386,47		1.062,80		1.473,43
30.815,33	30.815,33		4.386,47		1.062,80	1.062,80	
ACTIVO DIFERIDO		CAPITAL		INVENTARIO SUM		INVENTARIO DE PROD	
13.440,82			59.289,66	14.706,65	14.706,65	5.978,25	5.978,11
				14.706,65		5.978,11	
ALQUILERES		PUBLICIDAD		29.413,30	14.706,65	11.956,36	5.978,11
	7.681,16		2.449,28	14.706,65		5.978,25	
PREVISION INDEM		AMORT ACT DIF		DEPRECIACION		COSTO FIJO	
	4.421,42		3.360,21		939,86	110.476,05	2.301,45
						2.301,45	
						112.777,50	2.301,45
VENTAS		COSTO VARIABLE				110.476,05	110.476,05
		176.479,81	14.706,65				
445.217,39	445.217,39	14.706,65	3.676,66	RESULTADOS ACUMULADO:		PERDIDAS Y GANANCIAS	
		3.676,66					
		194.863,12	18.383,31		155.812,26	445.217,39	445.217,39
		176.479,81	176.479,81				

TABLA N° 40 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
Caja	453.328,19	278.234,37	175.093,82	
Máquinas	1.062,80		1.062,80	
Equipos	1.473,43		1.473,43	
Muebles	4.386,47		4.386,47	
Activo diferido	13.440,82		13.440,82	
Capital		59.289,66		59.289,66
Inventario suministros	29.413,30	14.706,65	14.706,65	
Inventario de productos	11.956,36	5.978,11	5.978,25	
Alquileres	7.681,16		7.681,16	
Publicidad	2.449,28		2.449,28	
Costo fijo	112.777,50	2.301,45	110.476,05	
Depreciación		939,86		939,86
Amortización activo diferido		3.360,21		3.360,21
Previsión para indemnización		4.421,42		4.421,42
Costo variable	194.863,12	18.383,31	176.479,81	
Ventas		445.217,39		445.217,39
SUMAS	832.832,44	832.832,44	513.228,54	513.228,54

TABLA N° 41 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

INGRESOS

Ventas	445.217,39
Total ingresos operativos	<u>445.217,39</u>

Menos:

EGRESOS

Costo fijo	110.476,05
Costo variable	176.479,81
Publicidad	<u>2.449,28</u>
Total costo mercadería vendida	<u>286.405,13</u>

UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u><u>155.812,26</u></u>
-------------------------------	--------------------------

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-10 -			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		445.217,39	
	<u>Costo fijo</u>	1		110.476,05
	<u>Costo variable</u>	1		176.479,81
	<u>Publicidad</u>	1		2.449,28
	<u>Resultados acumulados</u>	1		155.812,26
	Para cerrar los asientos de cierre ejercicio 1		445.217,39	445.217,39
	(1) Fuente Tabla 41			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-11 -			
	<u>Ventas</u>	1	445.217,39	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			445.217,39
	Para registrar el inventario de suministros		445.217,39	445.217,39
	(1) Fuente Tabla 41			

TABLA N° 42 BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	175.093,82	Previsión para indemnizaciones	4.421,42
Inventario de suministros	14.706,65	Total pasivo no corriente	<u>4.421,42</u>
Inventario de productos terminados	5.978,25		
Alquileres	7.681,16	<u>PATRIMONIO</u>	
		<u>Capital</u>	
Total activo corriente	<u>203.459,88</u>	Capital	59.289,66
		<u>Resultados acumulados</u>	
<u>Activo no corriente</u>		Resultados acumulados	155.812,26
Bienes de uso	6.922,71		
Depreciación	(939,86)	Total patrimonio	<u>215.101,92</u>
Activo diferido	13.440,82		
Amortización activo diferido	(3.360,21)		
	<u>16.063,46</u>		
TOTAL ACTIVO	<u><u>219.523,34</u></u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>219.523,34</u></u>

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-12 -			
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>		4.421,42	
	<u>Capital</u>		59.289,66	
	<u>Resultados acumulados</u>		155.812,26	
	<u>Depreciación</u>		939,86	
	<u>Amortización activo diferido</u>		3.360,21	
	<u>Caja</u>			175.093,82
	<u>Inventario de suministros</u>			14.706,65
	<u>Inventario de productos</u>			5.978,25
	<u>Alquileres</u>			7.681,16
	<u>Máquinas</u>			1.062,80
	<u>Equipos</u>			1.473,43
	<u>Muebles</u>			4.386,47

	<u>Activo diferido</u>		13.440,82
		223.823,41	223.823,41
	Para registrar el cierre de cuentas de balance general ejercicio 1		

12.2. Ejercicio 2

Presentamos los registros del Ejercicio Dos con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,07.

Incluye Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

TABLA N° 43 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL AÑO 2

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-1-			
	<u>Caja</u>	1	175.093,82	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	14.706,65	
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,25	
	<u>Alquileres</u>	1	7.681,16	
	<u>Máquinas</u>	1	1.062,80	
	<u>Equipos</u>	1	1.473,43	
	<u>Muebles</u>	1	4.386,47	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.440,82	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		4.421,42
	<u>Capital</u>	1		59.289,66
	<u>Resultados acumulados</u>	1		158.261,53
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
			223.823,41	223.823,41
	Recursos con los que cuenta la empresa al reinicio de sus operaciones ejercicio 2. (1) Con base en Tabla de Balance General Año 1			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-2 -			
	<u>Costo fijo</u>	1	110.476,05	
	<u>Caja</u>			101.754,57

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
	<u>Previsión indemnización</u>	2		4.421,42
	Registro de los costos fijos del año.		110.476,05	110.476,05
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-3-			
	<u>Costo variable</u>	1	176.479,81	
	<u>Caja</u>	1		176.479,81
	Registro del costo variable, por la compra de suministros de un año 2 de producción del Lote C.			
			176.479,81	176.479,81
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-4-			
	<u>Caja</u>		445.217,39	
	<u>Ventas</u>	1		445.217,39
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u			
			445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-5-			
	<u>Costo variable</u>		14.706,65	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		14.706,65
	Por el registro del inventario de suministros de los 12 módulos vendidos con proyección ya estimada.			
			14.706,65	14.706,65
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-6-			
	<u>Inventario de suministros</u>		14.706,65	
	<u>Costo variable</u>	1		14.706,65
	Por el registro del inventario de suministros			
			14.706,65	14.706,65

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-7-			
	<u>Costo variable</u>	1	3.676,66	
	<u>Costo fijo</u>	1	2.301,45	
	<u>Inventario de productos</u> Lote B			5.978,11
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		5.978,11	5.978,11
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-8-			
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,11	
	<u>Costo variable</u>	1		3.676,66
	<u>Costo fijo</u>	1		2.301,45
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		5.978,11	5.978,11
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-9-			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		445.217,39	
	<u>Costo fijo</u>	1		110.476,05
	<u>Costo variable</u>	1		176.479,81
	<u>Resultados acumulados</u>	1		158.261,53
	Para cerrar los asientos de cierre ejercicio 1		445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-10-			
	<u>Ventas</u>	1	445.217,39	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			445.217,39
	Para registrar el inventario de suministros		445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-11-			
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>		4.421,42	
	<u>Capital</u>		59.289,66	
	<u>Resultados acumulados</u>		314.073,79	
	<u>Depreciación</u>		1.879,71	
	<u>Amortización activo diferido</u>		6.720,42	

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	<u>Caja</u>		342.076,84
	<u>Inventario de suministros</u>		14.706,65
	<u>Inventario de productos</u>		5.978,25
	<u>Alquileres</u>		7.681,16
	<u>Máquinas</u>		1.062,80
	<u>Equipos</u>		1.473,43
	<u>Muebles</u>		4.386,47
	<u>Activo diferido</u>		13.440,82
		390.806,43	390.806,43
Para registrar el cierre de cuentas de balance general ejercicio 2			

Tabla 44 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2016	960	15,31942935	14.706,65	A						01/01/2016	960	15,3194293	14.706,65	A
31/12/2016	11520	15,31942767	176.479,81	B						31/12/2016	12480	15,3194277	191.186,46	B
					31/12/2016	960	15,31942935	14.706,65	A					
					31/12/2016	11520	15,31942767	176.479,81	B	31/12/2016	960	15,3194277	14.706,65	B

Tabla 45 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2016	240	24,9093599	5.978,25	A						01/01/2016	240	24,9093599	5.978,25	A
31/12/2016	11520	24,9093599	286.955,83	B						31/12/2016	11760	24,9093599	292.934,07	B
					01/01/2016	240	24,9093599	5978,246377	A	31/12/2016	11520	24,9093599	286955,8261	A
					31/12/2016	11280	24,9093599	280.977,58	B	31/12/2016	240	24,9093599	5978,246377	B

TABLA N° 46 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO DOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

DEBE	HABER	SALDO
175.093,82	101.754,57	
445.217,39	176.479,81	
620.311,21	278.234,37	342.076,84

AMORT ACT DIF		MUEBLES		MÁQUINAS		EQUIPOS	
	3.360,21		4.386,47		1.062,80		1.473,43
	3.360,21						
	6.720,42		4.386,47		1.062,80		1.473,43
ACTIVO DIFERIDO		CAPITAL		INVENTARIO SUM		INVENTARIO DE PROD	
13.440,82			59.289,66	14.706,65	14.706,65	5.978,25	5.978,11
				14.706,65		5.978,11	
ALQUILERES				29.413,31	14.706,65	11.956,36	5.978,11
	7.681,16			14.706,66		5.978,25	
PREVISIÓN PARA INDEM		AMORT ACT DIF		DEPRECIACION		COSTO FIJO	
	4.421,42		3.360,21		939,86	110.476,05	2.301,45
	4.421,42				939,86	2.301,45	
	8.842,84				1.879,71	112.777,50	2.301,45
VENTAS		COSTO VARIABLE				110.476,05	110.476,05
		176.479,81	14.706,65				
445.217,39	445.217,39	14.706,65	3.676,66	RESULTADOS ACUMULADO:		RESULTADOS ACUMULADO:	
		3.676,66					155.812,26
		194.863,12	18.383,31		155.812,26		158.261,53
		176.479,81	176.479,81				314.073,79

TABLA N° 47 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	620.311,21	278.234,37	342.076,84	
INVENTARIO SUMINISTROS	29.413,31	14.706,65	14.706,66	
INVENTARIO DE PRODUCTOS	11.956,36	5.978,11	5.978,25	
ALQUILERES	7.681,16		7.681,16	
MÁQUINAS	1.062,80		1.062,80	
EQUIPOS	1.473,43		1.473,43	
MUEBLES	4.386,47		4.386,47	
ACTIVO DIFERIDO	13.440,82		13.440,82	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		8.842,84		8.842,84
CAPITAL		59.289,66		59.289,66
RESULTADOS ACUMULADOS		158.261,53		155.812,26
DEPRECIACIÓN		1.879,72		1.879,72
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		6.720,42		6.720,42
COSTO FIJO	112.777,50	2.301,45	110.476,05	
COSTO VARIABLE	194.863,12	18.383,31	176.479,81	
VENTAS		445.217,39		445.217,39
SUMAS	997.366,32	997.366,32	677.762,29	677.762,29

TABLA N° 48 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS**(En Unidades de Fomento a la Vivienda)****UFV = 2,07****INGRESOS**

Ventas	445.217,39
Total ingresos operativos	<u>445.217,39</u>

Menos:

EGRESOS

Costo fijo	110.476,05
Costo variable	<u>176.479,81</u>
Total costo mercadería vendida	<u>286.955,86</u>

UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u><u>158.261,53</u></u>
-------------------------------	--------------------------

TABLA N° 49 BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	342.076,84	Previsión para indemnizaciones	8.842,84
Inventario de suministros	14.706,66	Total pasivo no corriente	8.842,84
Inventario de productos terminados	5.978,25		
Alquileres	7.681,16	<u>PATRIMONIO</u>	
Total activo corriente	370.442,90	<u>Capital</u>	
		Capital	59.289,66
<u>Activo no corriente</u>		<u>Resultados acumulados</u>	
Bienes de uso	6.922,71	Resultados acumulados	314.073,79
Depreciación	(1.879,72)	Total patrimonio	373.363,46
Activo diferido	13.440,82		
Amortización activo diferido	(6.720,42)		
	11.763,40		
TOTAL ACTIVO	382.206,30	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	382.206,30

12.3. Ejercicio 3

Presentamos los registros Ejercicio Tres con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,07

Incluye Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

TABLA N° 50 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL EJERCICIO 3

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-1-			
	<u>Caja</u>	1	342.076,84	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	14.706,66	
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,25	
	<u>Alquileres</u>	1	7.681,16	
	<u>Máquinas</u>	1	1.062,80	
	<u>Equipos</u>	1	1.473,43	
	<u>Muebles</u>	1	4.386,47	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.440,82	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		8.842,84
	<u>Capital</u>	1		59.289,66
	<u>Resultados acumulados</u>	1		314.073,79
	<u>Depreciación</u>	1		1.879,72
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		6.720,42
			390.806,43	390.806,43
	Recursos con los que cuenta la empresa al reinicio de sus operaciones ejercicio 3. (1) Con base en Tabla 49 Balance General Año 2			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-2 -			
	<u>Costo fijo</u>	1	110.476,05	
	<u>Caja</u>			101.754,57
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
	<u>Previsión indemnización</u>	2		4.421,42
	Registro de los costos fijos del año.			

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	(1) Con base en Tabla Costo Fijo expresado en UFV.		110.476,05	110.476,05
31/12/2017	-3- <u>Costo variable</u> <u>Caja</u> Registro del costo variable, por la compra de suministros de un año 3 de producción del Lote D. (1) Con base en Tabla de Costo Variable expresado en UFV.	1 1	176.479,81	176.479,81
			176.479,81	176.479,81
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-4- <u>Caja</u> <u>Ventas</u> Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u (1) Calculado con base en Tabla de producción anual, precio del sustituto perfecto expresado en UFV.	1	445.217,39	445.217,39
			445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-5- <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u> Por el registro del inventario de suministros de los 12 módulos vendidos con proyección ya estimada. (1) COMENTARIO: Baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance y que ahora pasa a cuenta de costo variable.	1	14.706,65	14.706,65
			14.706,65	14.706,65
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-6- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u> Por el registro del inventario de suministros	1	14.706,65	14.706,65
			14.706,65	14.706,65

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	(1) COMENTARIO: El retiro de costo variable para habilitar el inventario de suministros.			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-7- <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u> <u>Inventario de productos</u> Lote C Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u	1 1	3.676,66 2.301,45	5.978,11
			5.978,11	5.978,11
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-8- <u>Inventario de productos</u> <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u> Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u	1 1 1	5.978,11	3.676,66 2.301,45
			5.978,11	5.978,11
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-9- <u>Pérdidas y ganancias</u> <u>Costo fijo</u> <u>Costo variable</u> <u>Resultados acumulados</u> Para cerrar los asientos de cierre ejercicio 3 (1) COMENTARIO: Fuente Tabla 55	1 1 1	445.217,39	110.476,05 176.479,81 158.261,53
			445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-10- <u>Ventas</u> <u>Pérdidas y ganancias</u> Para registrar el inventario de suministros (1) COMENTARIO: Fuente Tabla 55	1	445.217,39	445.217,39
			445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-11- <u>Previsión para indemnizaciones</u> <u>Capital</u>	1 1	13.264,26 59.289,66	

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

<u>Resultados acumulados</u>	1	472.335,33	
<u>Depreciación</u>		2.819,58	
<u>Amortización activo diferido</u>		10.080,62	
<u>Caja</u>			509.059,86
<u>Inventario de suministros</u>			14.706,66
<u>Inventario de productos</u>			5.978,25
<u>Alquileres</u>			7.681,16
<u>Máquinas</u>			1.062,80
<u>Equipos</u>			1.473,43
<u>Muebles</u>			4.386,47
<u>Activo diferido</u>			13.440,82
		557.789,45	557.789,45
Para registrar el cierre de cuentas de balance general ejercicio 3.			

TABLA N° 51 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2017	960	15,31942935	14.706,65	C						01/01/2017	960	15,3194293	14.706,65	C
31/12/2017	11520	15,31942767	176.479,81	D						31/12/2017	12480	15,3194277	191.186,46	D
					31/12/2017	960	15,31942935	14.706,65	C					
					31/12/2017	11520	15,31942767	176.479,81	D	31/12/2017	960	15,3194277	14.706,65	D

TABLA N°52 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2017	240	24,9093599	5.978,25	C						01/01/2017	240	24,9093599	5.978,25	C
31/12/2017	11520	24,9093599	286.955,83	D						31/12/2017	11760	24,9093599	292.934,07	D
					01/01/2017	240	24,9093599	5978,246377	C	31/12/2017	11520	24,9093599	286955,8261	C
					31/12/2017	11280	24,9093599	280.977,58	D	31/12/2017	240	24,9093599	5978,246377	D

TABLA N° 54 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	787.294,23	278.234,37	509.059,86	
INVENTARIO SUMINISTROS	29.413,31	14.706,65	14.706,66	
INVENTARIO DE PRODUCTOS	11.956,36	5.978,11	5.978,25	
ALQUILERES	7.681,16		7.681,16	
MÁQUINAS	1.062,80		1.062,80	
EQUIPOS	1.473,43		1.473,43	
MUEBLES	4.386,47		4.386,47	
ACTIVO DIFERIDO	13.440,82		13.440,82	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		13.264,26		13.264,26
CAPITAL		59.289,66		59.289,66
RESULTADOS ACUMULADOS		316.523,07		314.073,79
DEPRECIACIÓN		2.819,58		2.819,58
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		10.080,62		10.080,62
COSTO FIJO	112.777,50	2.301,45	110.476,05	
COSTO VARIABLE	194.863,12	18.383,31	176.479,81	
VENTAS		445.217,39		445.217,39
TOTAL	1.164.349,20	1.164.349,20	844.745,31	844.745,31

TABLA N° 55 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

INGRESOS

Ventas	445.217,39
Total ingresos operativos	<u>445.217,39</u>

Menos:

EGRESOS

Costo fijo	110.476,05
Costo variable	<u>176.479,81</u>
Total costo mercadería vendida	<u>286.955,86</u>

UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u><u>158.261,53</u></u>
-------------------------------	--------------------------

TABLA N° 56 BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

ACTIVO

Activo corriente

Caja	509.059,86
Inventario de suministros	14.706,66
Inventario de productos terminados	5.978,25
Alquileres	7.681,16

<u>Total activo corriente</u>	<u>537.425,92</u>
--------------------------------------	-------------------

Activo no corriente

Bienes de uso	6.922,71
Depreciación	(2.819,58)
Activo diferido	13.440,82
Amortización activo diferido	<u>(10.080,62)</u>
	7.463,33

TOTAL ACTIVO	<u><u>544.889,25</u></u>
---------------------	--------------------------

PASIVO Y PATRIMONIO

Pasivo no corriente

Previsión para indemnizaciones	<u>13.264,26</u>
Total pasivo no corriente	<u>13.264,26</u>

PATRIMONIO

Capital

Capital	59.289,66
---------	-----------

Resultados acumulados

Resultados acumulados	472.335,66
-----------------------	------------

Total patrimonio	<u>531.624,99</u>
-------------------------	-------------------

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>544.889,25</u></u>
----------------------------------	--------------------------

13. Cuadro de Balances Generales y de Origen y Uso de fondos

Cuadro de Balances Generales y de Origen y Uso de fondos.

TABLA N° 57 CUADRO DE BALANCES GENERALES

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
CAJA	38.926,14	175.093,82	342.076,84	509.059,86
INVENTARIO SUMINISTROS	0,00	14.706,65	14.706,66	14.706,66
INVENTARIO DE PRODUCTOS	0,00	5.978,25	5.978,25	5.978,25
ALQUILERES	0,00	7.681,16	7.681,16	7.681,16
BIENES DE USO	6.922,71	6.922,71	6.922,71	6.922,71
DEPRECIACIÓN	0,00	939,86	1.879,72	2.819,58
ACTIVO DIFERIDO	13.440,82	13.440,82	13.440,82	13.440,82
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO	0,00	3.360,21	6.720,42	10.080,62
PREVISION PARA INDEMNIZACION	0,00	4.421,42	8.842,84	13.264,26
CAPITAL	59.289,66	59.289,66	59.289,66	59.289,66
RESULTADOS ACUMULADOS	0,00	158.261,53	316.523,07	474.784,60
TOTAL	118.579,32	447.646,81	781.612,85	1.115.578,90

TABLA N° 58 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. Origen	175.093,82	342.076,84	509.059,86
Depreciación acumulada	939,86	1.879,72	2.819,58
Amortización acumulada activo diferido	3.360,21	6.720,42	10.080,62
Previsión para indemnizaciones	4.421,42	8.842,84	13.264,26
Resultados acumulados	158.261,53	316.523,07	474.784,60
Saldo de caja ejercicio anterior	38.926,14	175.093,82	342.076,84
2. Uso			
3. Saldo de caja	175.093,82	342.076,84	509.059,86

14. Valor Actual Neto (VAN)

A continuación el cálculo del Valor Actual Neto

TABLA N° 59 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. Origen	175.093,82	342.076,84	509.059,86
2. Uso	0,00	0,00	0,00
3. Saldo de caja	175.093,82	342.076,84	509.059,86

Fuente: Tabla N° 155 cuadro de origen y uso de fondos

TABLA N° 60 VALOR ACTUAL NETO POSITIVO, CERO Y NEGATIVO PARA ESTABLECER LOS LÍMITES

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC	$(1+r)^n$	SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$		$(1+r)^a$		$(1+r)^a$
Uno	175.093,82	1,1000	159.176,2011	4,60909	37.988,8050	5,00	35.018,7643
Dos	342.076,84	1,2100	282.708,1327	21,243711	16.102,4995	25,00	13.683,0736
Tres	509.059,86	1,3310	382.464,2073	97,914174	5.199,0415	125,00	4.072,4789
Suma			824.348,5411		59.290,3461		52.774,3168
Menos							
Capital			59.289,66		59.289,66		59.289,66
VAN			765.058,87931		0,6843		-6.515,3451

$$VAN \text{ a } 10\% = \sum SCA - K$$

$$VAN10\% = \frac{SC1}{(1+r)^1} + \frac{SC2}{(1+r)^2} + \frac{SC3}{(1+r)^3} - K$$

VAN10%

$$= \frac{175.093,82}{(1+0,10)^1} + \frac{342.076,84}{(1+0,10)^2} + \frac{509.059,86}{(1+0,10)^3} - 59.289,66$$

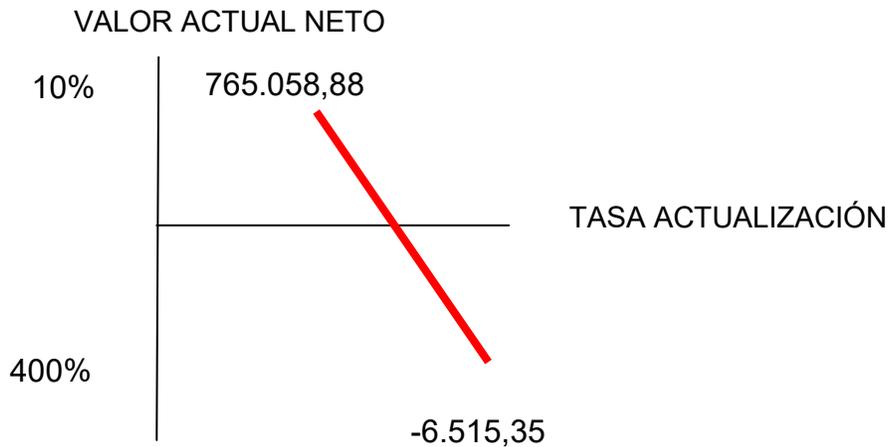
$$VAN10\% = 765.058,87931$$

GRÁFICO N° 8

GRÁFICO DEL VAN

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07



COMENTARIO: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10% y 400%. Será la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente.

Tasa Interna de Retorno (TIR)

Deducimos la Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

TABLA N° 61 TASA INTERNA DE RETORNO - TIR

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

TASA DE ACTUALIZACIÓN = TIR
TIR = 360,909%

Fuente: Tabla N° 60 VAN positivo, cero y negativo para calcular los extremos

COMENTARIO: El TIR en estas condiciones supera a la Tasa de Costo de Oportunidad del Capital, margen adecuado que mitiga los riesgos de ingreso a mercado.

CAPÍTULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV

Presentamos el Balance General en Bs y en UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

**TABLA N° 62 BALANCE GENERAL VERSIÓN FINANCIERA EN Bs
(En Bolivianos)**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	16.789,36	Obligaciones largo plazo	14.330,00
Bancos	63.787,74		
Total activo corriente	80.577,10	Total pasivo no corriente	14.330,00
<u>Activo no corriente</u>		<u>Patrimonio</u>	
Bienes de uso	14.330,00	Capital social	108.399,60
Activo diferido	27.822,50		
Total activo no corriente	42.152,50	Total patrimonio	108.399,60
TOTAL ACTIVO	122.729,60	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	122.729,60

TABLA N° 63 BALANCE GENERAL VERSIÓN FINANCIERA EN UFV

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	8.110,80	Obligaciones largo plazo	6.922,71
Bancos	30.815,33		
Total activo corriente	<u>38.926,14</u>	Total pasivo no corriente	<u>6.922,71</u>
 <u>Activo no corriente</u>		 <u>Patrimonio</u>	
Bienes de uso	6.922,71	Capital social	52.366,96
Activo diferido	13.440,82		
Total activo no corriente	<u>20.363,53</u>	Total patrimonio	<u>52.366,96</u>
 TOTAL ACTIVO	 <u><u>59.289,66</u></u>	 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	 <u><u>59.289,66</u></u>

COMENTARIO: Para el servicio de deudas el activo fijo asciende a UFV 6.922,71

15. MÉTODO DE SERVICIO DE DEUDA AMORTIZACIÓN CONSTANTE

TABLA N° 64 METODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

	SALDO	INTERÉS	AMORT	SERVICIO
UNO	6.922,71	692,27	2.307,57	2.999,84
DOS	4.615,14	461,51	2.307,57	2.769,08
TRES	2.307,57	230,76	2.307,57	2.538,33
Total interés		1.384,54		

	OF	n	i
CONDICIONES	6.922,71	3	10%

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{6.922,71}{3}$$

$$\mathbf{AK = 2.307,57}$$

TABLA N° 65 METODO SERVICIO CONSTANTE

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

	SALDO	INTERÉS	AMORT	SERVICIO
UNO	6.922,71	692,27	2.091,45	2.783,72
DOS	4.831,25	483,13	2.300,60	2.783,72
TRES	2.530,66	253,07	2.530,66	2.783,72
Total interés		1.428,46		

OF	n	i
6.922,71	3	10%

$$SC = \frac{OF * i * (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{6.922,71 * 10\% * (1 + 10\%)^3}{(1 + 10\%)^3 - 1}$$

$$\mathbf{SC = 2.783,72}$$

COMENTARIO: El interés del Servicio Constante es mayor en 43,92 al método de Amortización Constante. Por tanto, no se elige este método ya que afectaría

directamente a los saldos de caja y a los Estados de Resultados en los años de proyección.

16. Efectos del interés sobre el estado de resultados

Determinamos los cálculos para establecer el efecto del interés sobre el estado de resultados.

TABLA N° 66. CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	155.812,26	158.261,53	158.261,53
Menos GASTOS FINANCIEROS	692,27	483,13	253,07
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	155.119,99	157.778,41	158.008,47

CONCLUSIÓN: Los gastos financieros afectan negativamente a las utilidades.

17. Efectos del interés sobre saldos de caja

Presentamos el cuadro Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante.

**TABLA N° 67 CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE
SALDOS DE CAJA**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

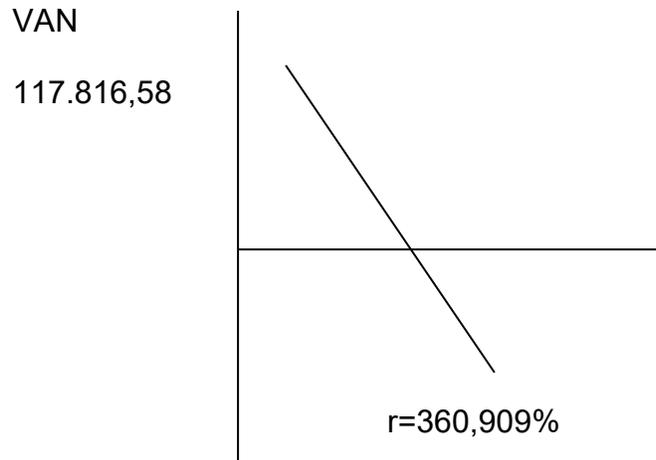
	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	175.093,82	342.076,84	509.059,86
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	2.783,72	2.783,72	2.783,72
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	172.310,10	339.293,12	506.276,14

COMENTARIO: El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

18. Valor Actual Neto Financiero. Gráfico del VANF

Presentamos gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

GRÁFICO N° 20
VAN A TASA CERO
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)
UFV = 2,07



**TABLA N° 68 CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE
SALDOS DE CAJA**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	172.310,10	4,60909000	37384,84147
Dos	339.293,12	21,24371063	15971,46206
Tres	506.276,14	97,91417422	5170,61132
Suma			58526,91485
Menos			
Total			-59.289,66
VAN			-762,75

Tasa de actualización

360,909%

COMENTARIO: VAN a tasa de 360,909% de evaluación económica da un VAN negativo.

TABLA N° 69 TASA INTERNA DE RETORNO POR APROXIMACIONES

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	172.310,10	4,57	37719,89
Dos	339.293,12	20,87	16259,02
Tres	506.276,14	95,33	5310,88
Suma			59.289,78
Menos			
Total			-59.289,66
VAN			0,12

TIRF = 356,815%

TIRF es una tasa r 

VAN = 0

Influencia el apalancamiento

Influencia del apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin
Financiamiento

Influencia del apalancamiento = 356,815 – 360,909

Influencia del apalancamiento = -4,094

CAPÍTULO DÉCIMO

**EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON
INCORPORACIÓN TRIBUTARIA**

19. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

Presentamos los registros de Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA, IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

19.1 Ejercicio 1

**TABLA N° 70 Libro Diario de la Gestión 2015 SENSIBILIZADA
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)
UFV = 2,07**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2015	-1 -			
	<u>Caja</u>	1	8.110,80	
	<u>Bancos</u>	1	30.815,33	
	<u>Máquinas</u>	2	1.062,80	
	<u>Equipos</u>	2	1.473,43	
	<u>Muebles</u>	2	4.386,47	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.440,82	
	<u>Capital</u>	1		59.289,66
	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de sus actividades.		59.289,66	59.289,66
	(1) En base a la Tabla VERSIÓN ECONÓMICA del Balance de Apertura – COLCHAS PARA BEBÉ convertida a Unidades de Fomento a la Vivienda (UFV = 2,07)			

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN – COLCHAS PARA BEBÉ

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Código	Detalle	Importe	UFV
1	Inversión fija	14.330,00	6.922,71
1.1	Máquinas	2.200,00	1.062,80
1.2	Muebles	9.080,00	4.386,47
1.3	Equipos	3.050,00	1.473,43
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	27.822,50	13.440,82
2.1	Costo estudio proyecto	22.830,00	11.028,99
2.2	Costo laboral de ejecución	1.800,00	869,57
2.3	Gastos de organización	3.192,50	1.542,27
3	Capital de Explotación	80.577,10	38.926,14
3.1	Fondo inventario de suministros	30.442,77	14.706,65
3.2	Fondo inventario de productos terminados	12.374,97	5.978,25
3.3	Fondo alquileres	15.900,00	7.681,16
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	5.070,00	2.449,28
3.5	Caja de Contingencia	16.789,36	8.110,80
	Total Inversión	122.729,60	59.289,66

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2015	-2 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	12.794,79	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>	1	2.230,27	
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,25	
	<u>Alquileres</u>	1	7.681,16	
	<u>Publicidad</u>	1	2.130,87	
	<u>Bancos</u>	1		30.815,33
	Por la compra de suministros, pago de un mes de alquiler, inventario de productos terminados y publicidad		30.815,33	30.815,33
	(1) Capital de Explotación, en base a Tabla PRESUPUESTO DE INVERSIÓN – COLCHAS PARA BEBÉ expresado en UFV = 2,07.			

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Capital de Explotación	Importe Bs	Importe UFV	87%	13%
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	30.442,77	14.706,65	12.794,79	1.911,86
Fondo de Productos Terminados	12.374,97	5.978,25	-	-
Fondo alquileres anticipados o anticrético	15.900,00	7.681,16	-	-
Fondo de lanzamiento de producto	5.070,00	2.449,28	2.130,87	318,41
Total	63.787,74	30.815,33	14.925,66	2.230,27

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	960	13,32790353	12.794,79	A						01/01/2015	960	13,32790353	12.794,79	A

HOJA DE KARDEX PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	240	24,9093599	5.978,25	A						01/01/2015	240	24,9093599	5.978,25	A

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-3 -			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	77.302,14	
	<u>Caja</u>	2		68.580,65
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
	<u>Previsión indemnización</u>	2		4.421,42
	Registro de los costos fijos sin factura.		77.302,14	77.302,14
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-4-			
	<u>Costo fijo con factura</u>	1	28.861,30	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>	1	4.312,61	
	<u>Caja</u>			33.173,91
	Registro de los costos con factura. (1) Con base en Tabla Costo Fijo expresado en UFV.		33.173,91	33.173,91

COSTO FIJO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Detalle	Importe Bs	Importe UFV		87%	13%
Costo laboral anual sin factura	151.114,29	73.002,07	-	-	-
Depreciación sin factura	1.945,50	939,86	-	-	-
Amortización de Activo Diferido sin factura	6.955,63	3.360,21	-	-	-
Alquiler con factura	63.600,00	-	30.724,64	26730,43478	3994,20
Publicidad Anual con factura	5.070,00	-	2.449,28	2130,869565	318,41
Total Costo Fijo	228.685,42	77.302,14	33.173,91	28861,30435	4312,61

COSTO LABORAL

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	128.231,61	61.947,64
AGUINALDO	9.152,34	4.421,42
PROVISIÓN INDEMNIZACIÓN	9.152,34	4.421,42
VACACIONES	4.578,00	2.211,59
Total	151.114,29	73.002,07

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-5-			
	<u>Costo variable con factura</u>	1	153.537,43	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>	1	22.942,37	
	<u>Caja</u>	1		176.479,81
	Registro del costo variable con factura, por la compra de suministros		176.479,81	176.479,81
	(1) Con base en Tabla de Costo Variable expresado en UFV.			

COSTO VARIABLE

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Detalle	Importe Bs	Importe UFV	87%	13%
Programa de abastecimiento anual. Tabla No 30	362.481,00	175.111,59	152.347,09	22.764,51
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 32	2.832,20	1.368,21	1.190,34	177,87
Total	365.313,20	176.479,81	153.537,43	22.942,37

(1) Con base en Tabla 92 Kardex Inventario de Suministros en UFV.

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	960	13,32790353	12.794,79	A						01/01/2015	960	13,32790353	12.794,79	A
31/12/2015	11520	13,32790207	153.537,43	B						31/12/2015	12480	13,32790207	166.332,22	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-6-			
	<u>Caja</u>	1	445.217,39	
	<u>Ventas</u>			387.339,13
	<u>Débito fiscal</u>			57.878,26
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u, con factura con factura IVA 13% del total.		445.217,39	445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-7-			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	2		
	<u>Caja</u>		13.356,52	13.356,52
	Registro del Impuesto a las Transacciones 3% por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u (1) Calculado con base en Tabla de producción anual, Práctica 8 precio del sustituto perfecto expresado en UFV.			
			13.356,52	13.356,52

CALCULO VENTA ANUAL 11520 COLCHAS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO SUSTITUTO	TOTAL	UFV	TOTAL
11520	80	921.600,00	2,07	445.217,39

(1) Cálculo del IT: Venta 445.217,39 x 0,03 = 13.356,52

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-8-	1		
	<u>Costo variable con factura</u>		12.794,79	
	<u>Inventario de suministros</u>			12.794,79
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		12.794,79	12.794,79
	(1) COMENTARIO: Baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance y que ahora pasa a cuenta de costo variable.			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-9-	1		
	<u>Inventario de suministros</u>		12.794,79	
	<u>Costo variable con factura</u>			12.794,79
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		12.794,79	12.794,79
	(1) COMENTARIO: El retiro de costo variable para habilitar el inventario de suministros.			

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

TABLA N° 71 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	960	13,32790353	12.794,79	A						01/01/2015	960	13,32790353	12.794,79	A
31/12/2015	11520	13,32790207	153.537,43	B						31/12/2015	12480	13,32790207	166.332,22	B
					31/12/2015	960	13,32790353	12.794,79	A					
					31/12/2015	11520	13,32790207	153.537,43	B	31/12/2015	960	13,32790207	12.794,79	B

TABLA N°72 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2015	240	24,9093599	5.978,25	A						01/01/2015	240	24,9093599	5.978,25	A
31/12/2015	11520	17,96	206.907,50	B						31/12/2015	11760	17,96	211.218,08	B
					01/01/2015	240	24,9093599	5978,246377	A	31/12/2015	11520	17,96072079	206.907,50	A
					31/12/2015	11280	17,96072079	202.596,93	B	31/12/2015	240	17,96072079	4.310,57	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-10-			
	<u>Costo variable con factura</u>	1	3.198,70	
	<u>Costo fijo con factura</u>	1	1.111,88	
	<u>Inventario de productos</u>			4.310,57
	Lote A			
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		4.310,57	4.310,57
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-11-			
	<u>Inventario de productos</u>	1	4.310,57	
	<u>Costo variable con factura</u>	1		3.198,70
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		1.111,88
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		4.310,57	4.310,57

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-12-			
	<u>Débito fiscal IVA</u>	1	57.878,26	
	<u>Crédito fiscal</u>	1		29.485,25
	<u>Caja</u>			28.393,01
	Registro del pago del IVA correspondiente al ejercicio uno			
			57.878,26	57.878,26

TABLA N° 73 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO UNO SENSIBILIZADO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

DEBE	HABER	SALDO
8.110,80	68.580,65	
	33.173,91	
445.217,39	176.479,81	
	13.356,52	
	28.393,01	
453.328,19	319.983,90	133.344,29

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

AMORT ACT DIF		MUEBLES		MÁQUINAS		EQUIPOS	
	3.360,21		4.386,47		1.062,80		1.473,43
	3.360,21						
			4.386,47		1.062,80		1.473,43
ACTIVO DIFERIDO		CAPITAL		INVENTARIO SUM		INVENTARIO DE PROD	
13.440,82			59.289,66	12.794,79	12.794,79	5.978,25	4.310,57
				12.794,79		4.310,57	
ALQUILERES		PUBLICIDAD		25.589,57	12.794,79	10.288,82	4.310,57
	7.681,16		2.449,28	12.794,79		5.978,25	
PREVISIÓN PARA INDEM		AMORT ACT DIF		DEPRECIACION		COSTO FIJO	
	8.842,84		3.360,21		1.879,72	28.861,30	1.111,88
	4.421,42				939,86	1.111,88	
	13.264,26	COSTO VARIABLE			2.819,58	29.973,18	1.111,88
		153.537,43	12.794,79			28.861,30	28.861,30
VENTAS		12.794,79	3.198,70				
		3.198,70		PERDIDAS Y GANANCIAS		RESULTADOS ACUMULADO:	
445.217,39	445.217,39	169.530,92	15.993,48				84.113,15
		153.537,43	153.537,43	387.339,13			84.113,15
CRÉDITO FISCAL		DÉBITO FISCAL		IMPUESTO A LAS TRANS			
2.230,27		57.878,26	57.878,26	13.356,52	28.037,72		
4.312,61		57.878,26	57878,2609				
22.942,37							
29.485,25	29485,2542						

**TABLA N° 74 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
SENSIBILIZADO**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	453.328,19	319.983,90	133.344,29	
MÁQUINAS	1.062,80		1.062,80	
EQUIPOS	1.473,43		1.473,43	
MUEBLES	4.386,47		4.386,47	
ACTIVO DIFERIDO	13.440,82		13.440,82	
CAPITAL		59.289,66		59.289,66
INVENTARIO SUMINISTROS	25.589,57	12.794,79	12.794,79	
INVENTARIO DE PRODUCTOS	10.288,82	4.310,57	5.978,25	
ALQUILERES	7.681,16		7.681,16	
PUBLICIDAD	2.130,87		2.130,87	
COSTO FIJO	29.973,18	1.111,88	28.861,30	
COSTO FIJO SIN FACTURA	77.302,14		77.302,14	
DEPRECIACIÓN		939,86		939,86
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		3.360,21		3.360,21
PREVISION PARA INDEMNIZACION		4.421,42		4.421,42
IMPUESTO A LAS TRANS.	13.356,52		13.356,52	
CRÉDITO FISCAL	29.485,25	29.485,25		
DÉBITO FISCAL	57.878,26	57.878,26		
COSTO VARIABLE	169.530,92	15.993,48	153.537,43	
VENTAS		387.339,13		387.339,13
TOTAL	896.908,41	896.908,41	455.350,28	455.350,28

**TABLA N° 75 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO
SENSIBILIZADO**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

INGRESOS

Ventas	<u>387.339,13</u>
Total ingresos operativos	<u>387.339,13</u>

Menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura	77.302,14
Costo fijo con factura	28.861,30
Costo variable	153.537,43
IT	13.356,52
Publicidad	<u>2.130,87</u>
Total egresos	<u>275.188,26</u>

<u>Utilidad antes de Impuesto</u>	<u>112.150,87</u>
--	-------------------

Impuesto a utilidades (25%)	28.037,72
-----------------------------	-----------

<u>Utilidad antes del Ejercicio</u>	<u>85.113,15</u>
--	------------------

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-10-			
	<u>Impuesto a Utilidades</u>	1	28.037,72	
	<u>Caja</u>			28.037,72
	Registro del IUE correspondiente al ejercicio uno.		28.037,72	28.037,72
	(1) Con base en Tabla 75 resultados ejercicio uno.			

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-11-			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	387.339,13	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		77.302,14
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		28.861,30
	<u>Costo variable</u>	1		153.537,43
	<u>IT</u>	1		13.356,52
	<u>Publicidad</u>	1		2.130,87
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1		28.037,72
	<u>Resultados acumulados</u>	1		84.113,15
			387.339,13	387.339,13
	Para cerrar los asientos de cierre ejercicio 1 (1) COMENTARIO: Fuente Tabla 75			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-12-			
	<u>Ventas</u>	1	387.339,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			387.339,13
	Para registrar el inventario de suministros (1) Con base en Tabla 75		387.339,13	387.339,13

TABLA N° 76 BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO SENSIBILIZADO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	105.306,58	Previsión para indemnizaciones	4.421,42
Inventario de suministros	12.794,79	Total pasivo no corriente	<u>4.421,42</u>
Inventario de productos terminados	5.978,25		
Alquileres	7.681,16	<u>PATRIMONIO</u>	
Total activo corriente	<u>131.760,77</u>	<u>Capital</u>	
		Capital	59.289,66
<u>Activo no corriente</u>		<u>Resultados acumulados</u>	
Bienes de uso	6.922,71	Resultados acumulados	84.113,15
Depreciación	(939,86)	Total patrimonio	<u>143.402,81</u>
Activo diferido	13.440,82		
Amortización activo diferido	(3.360,21)		
	<u>16.063,46</u>		
TOTAL ACTIVO	<u><u>147.824,23</u></u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>147.824,23</u></u>

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2015	-13-			
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1	4.421,42	
	<u>Capital</u>	1	59.289,66	
	<u>Resultados acumulados</u>	1	84.113,15	
	<u>Depreciación</u>		939,86	
	<u>Amortización activo diferido</u>		3.360,21	
	<u>Caja</u>			105.306,58
	<u>Inventario de suministros</u>			12.794,79
	<u>Inventario de productos</u>			5.978,25
	<u>Alquileres</u>			7.681,16
	<u>Máquinas</u>			1.062,80
	<u>Equipos</u>			1.473,43
	<u>Muebles</u>			4.386,47
	<u>Activo diferido</u>			13.440,82
			152.124,30	152.124,30
	Para registrar el cierre de cuentas de balance general ejercicio 1			

19.2 Ejercicio 2

Presentar registros de Ejercicio Dos con aplicación de tributos IVA, IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

TABLA N° 77 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL

EJERCICIO DOS

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-1-			
	<u>Caja</u>	1	105.306,58	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	12.794,79	
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,25	
	<u>Alquileres</u>	1	7.681,16	
	<u>Máquinas</u>	1	1.062,80	
	<u>Equipos</u>	1	1.473,43	
	<u>Muebles</u>	1	4.386,47	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.440,82	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		4.421,42
	<u>Capital</u>	1		59.289,66
	<u>Resultados acumulados</u>	1		84.113,15
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
			152.124,30	152.124,30
	Recursos con los que cuenta la empresa al reinicio de sus operaciones. (1) Tabla 76 Balance General Año 1			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-2-			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	77.302,14	
	<u>Caja</u>	2		68.580,65
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
	<u>Previsión indemnización</u>	2		4.421,42
	Registro de los costos fijos sin factura			

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
			77.302,14	77.302,14
31/12/2016	-3- <u>Costo fijo con factura</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u> <u>Caja</u> Registro de los costos con factura. (1) Con base en Tabla Costo Fijo expresado en UFV.	1 1	28.861,30 4.312,61	33.173,91
			33.173,91	33.173,91
31/12/2016	-4- <u>Costo variable con factura</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u> <u>Caja</u> Registro del costo variable con factura, por la compra de suministros (1) Con base en Tabla de Costo Variable expresado en UFV.	1 1 1	153.537,43 22.942,37	176.479,81
			176.479,81	176.479,81
31/12/2016	-5- <u>Caja</u> <u>Ventas</u> <u>Débito fiscal</u> Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u, con factura con factura IVA 13% del total. (1) Calculado con base en Tabla de producción anual, precio del sustituto perfecto Bs 80 expresado en UFV 38,65.	1	445.217,39	387.339,13 57.878,26
			445.217,39	445.217,39
31/12/2016	<u>Impuesto a las Transacciones</u> <u>Caja</u> Registro del Impuesto a las Transacciones 3% por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u, con compensación del IUE. DEDUCCION:	2	0,00	0,00

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	(2) Venta 445.217,39 x 3% = 13.356,52 - 28.037,19 = no pago IT NOTA: No se registra en diarios.			
			0,00	0,00
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-6- <u>Costo variable con factura</u> <u>Inventario de suministros</u> Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u (1) COMENTARIO: Baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance y que ahora pasa a cuenta de costo variable.	1	12.794,79	12.794,79
			12.794,79	12.794,79
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-7- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable con factura</u> Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u (1) COMENTARIO: El retiro de costo variable para habilitar el inventario de suministros.	1	12.794,79	12.794,79
			12.794,79	12.794,79
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-8- <u>Costo variable con factura</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Inventario de productos</u> Lote A Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u	1 1	3.198,70 1.111,88	4.310,57
			4.310,57	4.310,57
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-9- <u>Inventario de productos</u> <u>Costo variable con factura</u> <u>Costo fijo con factura</u>	1 1 1	4.310,57	3.198,70 1.111,88

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		4.310,57	4.310,57
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-10- <u>Débito fiscal IVA</u>	1	57.878,26	
	<u>Crédito fiscal</u>	1		29.485,25
	<u>Caja</u>			28.393,01
	Registro del pago del IVA correspondiente al ejercicio dos		57.878,26	57.878,26
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-11- <u>Impuesto a Utilidades</u>	1	31.909,56	
	<u>Caja</u>			31.909,56
	Registro del IUE correspondiente al ejercicio DOS.		31.909,56	31.909,56
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-12- <u>Pérdidas y ganancias</u>	1	387.339,13	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		77.302,14
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		28.861,30
	<u>Costo variable</u>	1		153.537,43
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1		31.909,56
	<u>Resultados acumulados</u>	1		95.728,69
			387.339,13	387.339,13
	Para cerrar los asientos de cierre ejercicio 2			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-13- <u>Ventas</u>	1	387.339,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			387.339,13
	Para registrar el inventario de suministros		387.339,13	387.339,13

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2016	-14-			
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1	8.842,84	
	<u>Capital</u>	1	59.289,66	
	<u>Resultados acumulados</u>	1	179.841,84	
	<u>Depreciación</u>		1.879,72	
	<u>Amortización activo diferido</u>		6.720,42	
	<u>Caja</u>			209.756,75
	<u>Inventario de suministros</u>			12.794,79
	<u>Inventario de productos</u>			5.978,25
	<u>Alquileres</u>			7.681,16
	<u>Máquinas</u>			1.062,80
	<u>Equipos</u>			1.473,43
	<u>Muebles</u>			4.386,47
	<u>Activo diferido</u>			13.440,82
			256.574,48	256.574,48
	Para registrar el cierre de cuentas de balance general ejercicio 2			

TABLA N° 78 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2016	960	13,32790353	12.794,79	A						01/01/2016	960	13,32790353	12.794,79	A
31/12/2016	11520	13,32790207	153.537,43	B						31/12/2016	12480	13,32790207	166.332,22	B
					31/12/2016	960	13,32790353	12.794,79	A					
					31/12/2016	11520	13,32790207	153.537,43	B	31/12/2015	960	13,32790207	12.794,79	B

TABLA N°79 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/2016	240	24,9093599	5.978,25	A						01/01/2016	240	24,9093599	5.978,25	A
31/12/2016	11520	17,96	206.907,50	B						31/12/2016	11760	17,96	211.218,08	B
					01/01/2016	240	24,9093599	5978,246377	A	31/12/2016	11520	17,96072079	206.907,50	A
					31/12/2016	11280	17,96072079	202.596,93	B	31/12/2016	240	17,96072079	4.310,57	B

TABLA N° 80 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO DOS SENSIBILIZADO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

DEBE	HABER	SALDO
105.306,58	68.580,65	
	33.173,91	
445.217,39	176.479,81	
	30.623,28	
550.523,97	308.857,65	241.666,32

AMORT ACT DIF		MUEBLES		MÁQUINAS		EQUIPOS	
	3.360,21		4.386,47		1.062,80		1.473,43
	3.360,21						
	6.720,42		4.386,47		1.062,80		1.473,43
ACTIVO DIFERIDO		CAPITAL		INVENTARIO SUM		INVENTARIO DE PROD	
13.440,82			59.289,66	12.794,79	12.794,79	5.978,25	4.310,57
				12.794,79		4.310,57	
ALQUILERES				25.589,57	12.794,79	10.288,82	4.310,57
	7.681,16			12.794,79		5.978,25	
AMORT ACT DIF		AMORT ACT DIF		DEPRECIACION		COSTO FIJO	
	3.360,21		3.360,21		939,86	28.861,30	1.111,88
	3.360,21				939,86	1.111,88	
	6.720,42	COSTO VARIABLE			1.879,72	29.973,18	1.111,88
		153.537,43	12.794,79			28.861,30	28.861,30
VENTAS		12.794,79	3.198,70				
387.339,13	387.339,13	3.198,70		PERDIDAS Y GANANCIAS		RESULTADOS ACUMULADO:	
387.339,13	387.339,13	169.530,92	15.993,48				84.113,15
		153.537,43	153.537,43	387.339,13			95.728,69
							179.841,84
CRÉDITO FISCAL		DÉBITO FISCAL		IMPUESTO A LAS TRANS		IMPUESTO A LAS UTILIDADE	
2.230,27		57.878,26	57.878,26	13.356,52	28.037,72		
4.312,61		57.878,26	57878,2609			31.909,56	31.909,56
22.942,37							
29.485,25	29485,2542						

**TABLA N° 81 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
SENSIBILIZADO**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	550.523,97	308.857,65	241.666,32	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	25.589,58	12.794,79	12.794,79	
INVENTARIO DE PRODUCTOS	10.288,82	4.310,57	5.978,25	
ALQUILERES	7.681,16		7.681,16	
MÁQUINAS	1.062,80		1.062,80	
EQUIPOS	1.473,43		1.473,43	
MUEBLES	4.386,47		4.386,47	
ACTIVO DIFERIDO	13.440,82		13.440,82	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		8.842,84		8.842,84
CAPITAL		59.289,66		59.289,66
RESULTADOS ACUMULADOS		84.113,15		84.113,15
DEPRECIACIÓN		1.879,72		1.879,72
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		6.720,42		6.720,42
COSTO FIJO SIN FACTURA	77.302,14		77.302,14	
COSTO FIJO CON FACTURA	29.973,18	1.111,88	28.861,30	
CRÉDITO FISCAL	27.254,98	27.254,98		
COSTO VARIABLE	169.530,92	15.993,48	153.537,43	
VENTAS		387.339,13		387.339,13
DEBITO FISCAL	57.878,26	57.878,26		
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	13.356,52		13.356,52	
TOTAL	976.386,53	976.386,53	548.184,91	548.184,91

**TABLA N° 82 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS
SENSIBILIZADO**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

INGRESOS

Ventas	387.339,13
Total ingresos operativos	<u>387.339,13</u>

Menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura	77.302,14
Costo fijo con factura	28.861,30
Costo variable	<u>153.537,43</u>
Total egresos	<u>259.700,87</u>

<u>Utilidad antes de Impuesto</u>	<u>127.638,26</u>
--	-------------------

Impuesto a utilidades (25%)	31.909,56
-----------------------------	-----------

<u>Utilidad antes del Ejercicio</u>	<u>95.728,69</u>
--	------------------

TABLA N° 83 BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS SENSIBILIZADO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	209.756,75	Previsión para indemnizaciones	8.842,84
Inventario de suministros	12.794,79	Total pasivo no corriente	8.842,84
Inventario de productos terminados	5.978,25		
Alquileres	7.681,16	<u>PATRIMONIO</u>	
		<u>Capital</u>	
<u>Total activo corriente</u>	236.210,95	Capital	59.289,66
		<u>Resultados acumulados</u>	
<u>Activo no corriente</u>		Resultados acumulados	179.841,84
Bienes de uso	6.922,71		
Depreciación	(1.879,72)	Total patrimonio	230.712,27
Activo diferido	13.440,82		
Amortización activo diferido	(6.720,42)		
	<u>11.763,40</u>		
TOTAL ACTIVO	247.974,35	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	247.974,35

19.3. Ejercicio 3

Presentamos registros de Ejercicio Tres con aplicación de tributos IVA, IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

**TABLA N° 84 ASIENTO DE REAPERTURA BALANCE GENERAL
EJERCICIO TRES
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)
UFV = 2,07**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-1-			
	<u>Caja</u>	1	209.756,75	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	12.794,79	
	<u>Inventario de productos</u>	1	5.978,25	
	<u>Alquileres</u>	1	7.681,16	
	<u>Máquinas</u>	1	1.062,80	
	<u>Equipos</u>	1	1.473,43	
	<u>Muebles</u>	1	4.386,47	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.440,82	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		8.842,84
	<u>Capital</u>	1		59.289,66
	<u>Resultados acumulados</u>	1		179.841,84
	<u>Depreciación</u>	1		1.879,72
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		6.720,42
			256.574,48	256.574,48
	Recursos con los que cuenta la empresa al reinicio de sus operaciones el año TRES. (1) Tabla Balance General Año 2			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-2-			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	77.302,14	
	<u>Caja</u>	2		68.580,65
	<u>Depreciación</u>	1		939,86
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		3.360,21
	<u>Previsión indemnización</u>	2		4.421,42

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	Registro de los costos fijos sin factura (1) Con base en Tabla Costo Fijo expresado en UFV. (2) Con base en Tabla Costo laboral de un año expresado en UFV.		77.302,14	77.302,14
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-3- <u>Costo fijo con factura</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u> <u>Caja</u> Registro de los costos con factura.		28.861,30 4.312,61 33.173,91	33.173,91
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-4- <u>Costo variable con factura</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u> <u>Caja</u> Registro del costo variable con factura, por la compra de suministros (1) Con base en Tabla 229 de Costo Variable expresado en UFV.	1 1 1	153.537,43 22.942,37 176.479,81	176.479,81
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-5- <u>Caja</u> <u>Ventas</u> <u>Débito fiscal</u> Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u, con factura con factura IVA 13% del total. (1) Calculado con base en Tabla 232 de producción anual, Práctica 8 precio del sustituto perfecto expresado en UFV.	1	445.217,39 445.217,39	387.339,13 57.878,26 445.217,39
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Impuesto a las Transacciones</u> <u>Caja</u>	2	0,00	0,00

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	Registro del Impuesto a las Transacciones 3% por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u, con compensación del IUE.			
	(1) Venta 445.217,39 x 3% = 13.356,52 – 31.909,56 = no pago IT Nota: No se registra en diarios.		0,00	0,00
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-6- <u>Costo variable con factura</u> <u>Inventario de suministros</u>	1	12.794,79	12.794,79
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u (1) COMENTARIO: Baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance y que ahora pasa a cuenta de costo variable.		12.794,79	12.794,79
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-7- <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable con factura</u>	1	12.794,79	12.794,79
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u (1) COMENTARIO: El retiro de costo variable para habilitar el inventario de suministros.		12.794,79	12.794,79
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-8- <u>Costo variable con factura</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Inventario de productos</u> Lote A	1 1	3.198,70 1.111,88	4.310,57
	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		4.310,57	4.310,57
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-9- <u>Inventario de productos</u> <u>Costo variable con factura</u> <u>Costo fijo con factura</u>	1 1 1	4.310,57	3.198,70 1.111,88

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

	Registro por la venta de 11520 colchas a Bs 80 c/u		4.310,57	4.310,57
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-10- <u>Débito fiscal IVA</u>	1	57.878,26	
	<u>Crédito fiscal</u>	1		29.485,25
	<u>Caja</u>			28.393,01
	Registro del pago del IVA correspondiente al ejercicio dos		57.878,26	57.878,26
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-11- <u>Impuesto a Utilidades</u>	1	31.909,56	
	<u>Caja</u>			31.909,56
	Registro del IUE correspondiente al ejercicio TRES.		31.909,56	31.909,56
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-12- <u>Pérdidas y ganancias</u>	1	387.339,13	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		77.302,14
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		28.861,30
	<u>Costo variable</u>	1		153.537,43
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1		31.909,56
	<u>Resultados acumulados</u>	1		95.728,69
			387.339,13	387.339,13
	Para cerrar los asientos de cierre ejercicio 3			
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2017	-13- <u>Ventas</u>	1	387.339,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			387.339,13
	Para registrar el inventario de suministros		387.339,13	387.339,13
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

31/12/2017	-14-			
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1	13.264,26	
	<u>Capital</u>	1	59.289,66	
	<u>Resultados acumulados</u>	1	275.570,54	
	<u>Depreciación</u>		2.819,57	
	<u>Amortización activo diferido</u>		10.080,62	
	<u>Caja</u>			314.206,93
	<u>Inventario de suministros</u>			12.794,79
	<u>Inventario de productos</u>			5.978,25
	<u>Alquileres</u>			7.681,16
	<u>Máquinas</u>			1.062,80
	<u>Equipos</u>			1.473,43
	<u>Muebles</u>			4.386,47
	<u>Activo diferido</u>			13.440,82
			361.024,65	361.024,65

TABLA N° 85 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
31/12/2017	960	13,32790353	12.794,79	C						31/12/2017	960	13,32790353	12.794,79	C
31/12/2017	11520	13,32790207	153.537,43	D						31/12/2017	12480	13,32790207	166.332,22	D
					31/12/2017	960	13,32790353	12.794,79	C					
					31/12/2017	11520	13,32790207	153.537,43	D	31/12/2017	960	13,32790207	12.794,79	D

TABLA N°86 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV = 2,07

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
31/12/2017	240	24,9093599	5.978,25	C						31/12/2017	240	24,9093599	5.978,25	C
31/12/2017	11520	17,96	206.907,50	D						31/12/2017	11760	17,96	211.218,08	D
					31/12/2017	240	24,9093599	5978,246377	C	31/12/2017	11520	17,96072079	206.907,50	C
					31/12/2017	11280	17,96072079	202.596,93	D	31/12/2017	240	17,96072079	4.310,57	D

TABLA N° 87 MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO TRES SENSIBILIZADO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

DEBE	HABER	SALDO
209.756,75	68.580,65	
	33.173,91	
445.217,39	176.479,81	
	30.623,28	
654.974,15	308.857,65	346.116,50

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

AMORT ACT DIF		MUEBLES		MÁQUINAS		EQUIPOS	
	6.720,42		4.386,47		1.062,80		1.473,43
	3.360,21						
	10.080,62		4.386,47		1.062,80		1.473,43
ACTIVO DIFERIDO		CAPITAL		INVENTARIO SUM		INVENTARIO DE PROD	
13.440,82			59.289,66	12.794,79	12.794,79	5.978,25	4.310,57
				12.794,79		4.310,57	
ALQUILERES				25.589,57	12.794,79	10.288,82	4.310,57
	7.681,16			12.794,79		5.978,25	
AMORT ACT DIF		AMORT ACT DIF		DEPRECIACION		COSTO FIJO	
	3.360,21		3.360,21		1.879,72	28.861,30	1.111,88
	3.360,21				939,86	1.111,88	
	6.720,42	COSTO VARIABLE			2.819,57	29.973,18	1.111,88
		153.537,43	12.794,79			28.861,30	28.861,30
VENTAS		12.794,79	3.198,70				
387.339,13	387.339,13	3.198,70		PERDIDAS Y GANANCIAS		RESULTADOS ACUMULADO:	
387.339,13	387.339,13	169.530,92	15.993,48				179.841,84
		153.537,43	153.537,43	387.339,13			95.728,69
							275.570,54
CRÉDITO FISCAL		DÉBITO FISCAL		IMPUESTO A LAS UTILIDADE		IMPUESTO A LAS UTILIDADE	
4312,61		57.878,26	57.878,26	31.909,56	31.909,56		
22.942,37		57.878,26	57878,2609			31.909,56	31.909,56
27.254,98	27.254,98						
PREVISION INDEM		COSTO FIJO SIN FACTURA					
	8842,84058	77302,14	77302,1353				
	4421,42029						
	13.264,26						

**TABLA N° 88 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
SENSIBILIZADO**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	654.974,15	308.857,65	346.116,50	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	25.589,58	12.794,79	12.794,79	
INVENTARIO DE PRODUCTOS	10.288,82	4.310,57	5.978,25	
ALQUILERES	7.681,16		7.681,16	
MÁQUINAS	1.062,80		1.062,80	
EQUIPOS	1.473,43		1.473,43	
MUEBLES	4.386,47		4.386,47	
ACTIVO DIFERIDO	13.440,82		13.440,82	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		13.264,26		13.264,26
CAPITAL		59.289,66		59.289,66
RESULTADOS ACUMULADOS		179.841,84		179.841,84
DEPRECIACIÓN		2.819,57		2.819,57
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		10.080,62		10.080,62
COSTO FIJO SIN FACTURA	77.302,14		77.302,14	
COSTO FIJO CON FACTURA	29.973,18	1.111,88	28.861,30	
CRÉDITO FISCAL	27.254,98	27.254,98		
COSTO VARIABLE	169.530,92	15.993,48	153.537,43	
VENTAS		387.339,13		387.339,13
DEBITO FISCAL	57.878,26	57.878,26		
TOTAL	1.080.836,70	1.080.836,70	652.635,09	652.635,09

**TABLA N° 89 DESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES
SENSIBILIZADO**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

INGRESOS

Ventas	387.339,13
Total ingresos operativos	<u>387.339,13</u>

Menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura	77.302,14
Costo fijo con factura	28.861,30
Costo variable	153.537,43

Total egresos	<u>259.700,87</u>
---------------	-------------------

**Utilidad antes de
Impuesto**

127.638,26

Impuesto a utilidades (25%)	31.909,56
-----------------------------	-----------

<u>Utilidad antes del Ejercicio</u>	<u>95.728,69</u>
--	------------------

TABLA N° 90 BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES SENSIBILIZADO

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	314.206,93	Previsión para indemnizaciones	13.264,26
Inventario de suministros	12.794,79	Total pasivo no corriente	<u>13.264,26</u>
Inventario de productos terminados	5.978,25		
Alquileres	7.681,16	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Total activo corriente</u>	<u>340.661,13</u>	<u>Capital</u>	
		Capital	59.289,66
<u>Activo no corriente</u>		Resultados acumulados	
Bienes de uso	6.922,71	Resultados acumulados	275.570,54
Depreciación	(2.819,57)	Total patrimonio	<u>334.860,20</u>
Activo diferido	13.440,82		
Amortización activo diferido	(10.080,62)		
	<u>7.463,33</u>		
TOTAL ACTIVO	<u><u>348.124,46</u></u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>348.124,46</u></u>

20. Valor Actual Neto Sensibilizado

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada, con criterio técnico sobre los resultados.

**TABLA N° 91 SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS DE BALANCES
GENERALES**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
Saldos de Caja Sensibilizados	105.306,58	209.756,75	314.206,93

Fuentes: Tablas 196, 221 Y 246

**TABLA N° 92 VALOR ACTUAL NETO POSITIVO, CERO Y POSITIVO PARA
ESTABLECER LOS LÍMITES**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV = 2,07

Capital = 59.289,66

r = 10,0000%

r = 232,158%

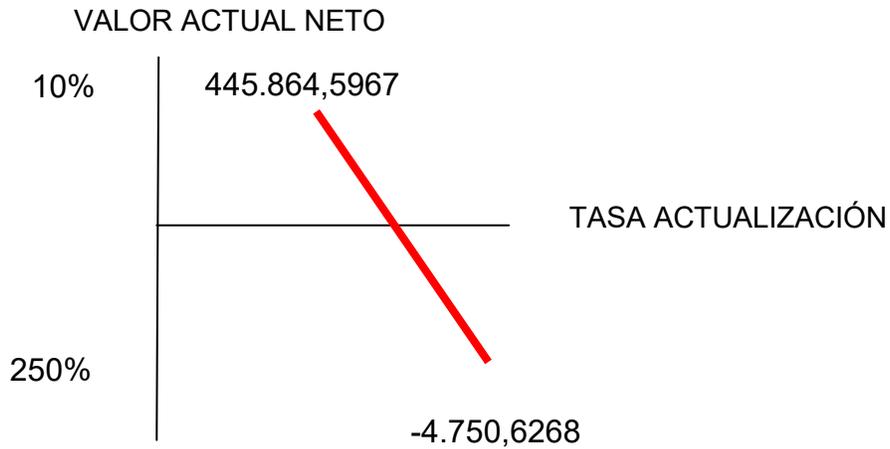
r = 250,00%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ⁿ	SC	(1+r) ⁿ	SC	(1+r) ⁿ	SC
			(1+r) ^a		(1+r) ^a		(1+r) ^a
Uno	105.306,58	1,10000000	95.733,2511	3,32158000	31.703,7603	3,50000000	30.087,5932
Dos	209.756,75	1,21000000	173.352,6892	11,03289370	19.011,9437	12,25000000	17.123,0003
Tres	314.206,93	1,33100000	236.068,3182	36,64663904	8.573,9631	42,87500000	7.328,4416
Suma			505.154,2585		59.289,6672		54.539,0351
Menos							
Capital			59.289,66		59.289,66		59.289,66
VAN			445.864,5967		0,0053		-4.750,6268

GRÁFICO N° 9

**GRÁFICO DEL VAN SENSIBILIZADO
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)**

UFV = 2,07



COMENTARIO: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10% y 250%

21. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

**TABLA N° 93 DEDUCCION TASA INTERNA DE RETORNO - TIR
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)**

UFV = 2,07

TASA DE ACTUALIZACIÓN = TIR
TIR = 360,909%

Fuente: Tabla N° 92 VAN positivo, cero y negativo para calcular los extremos

CAPÍTULO UNDÉCIMO

PLAN DE EJECUCIÓN

22. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

La implementación de las actividades de ejecución del proyecto requiere una serie de actividades de tiempo de ejecución que a continuación se detallan:

Tabla N° 94 FUNCIONES DEL ADMINSTRADOR DEL PROYECTO EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

ACTIVIDADES	FUNCIONES	TIEMPO
A. ACCESO A INMUEBLE	<p>El administrador cotiza un ambiente para la empresa próximo a mercado Tumusla y Eguino, ya sea en alquiler, anticrético o compra de un inmueble. Adquisición con base en estudio de ingeniería.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sondeo de mercado 2. Califica propuestas 3. Evalúa las propuestas 4. Negocia el ALQUILER 5. Contrata servicios de notarios para documento legal de alquiler 	2 Semanas
B. COMPRA DE BIENES MUEBLES, MAQUINARIA Y SUMINISTROS	<p>El administrador compra los muebles para las instalaciones, la maquinaria y suministros.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sondeo de mercado 2. Evalúa propuestas 3. Califica propuestas 4. Realiza contrato de compra-venta 5. Recepción de muebles, maquinaria Y suministros 	3 semanas
C. CONTRATACIÓN DEL PERSONAL	<p>El administrador contrata al personal de operaciones, seleccionando al capital humano técnico.</p>	3 semanas

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DE OPERACIONES	<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparar requerimiento de acuerdo a perfil 2. Publicar requerimientos 3. Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida 4. Calificar la oferta de trabajadores 5. Realizar los contratos 	
D. PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	Empresa ingresa en operaciones de producción	

FUENTE: Con base en Funciones del Administrador en Tiempo de Ejecución.

COMENTARIO: Dado que las actividades a ser realizadas por el Administrador pueden comenzar simultáneamente, se prevé un tiempo de ejecución de 1 mes y dos semanas; sin embargo, considerando imprevistos, se prevé un tiempo de ejecución de 2 meses.

Tabla N° 95 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	<i>CAMPO DE ACCESO A INMUEBLE</i>
A1	Sondeo mercado alquileres
A2	Calificar propuestas
A3	Evalúa propuestas
A4	Negocia alquiler
A5	Contrato de alquiler
B	<i>COMPRA DE BIENES MUEBLES, MAQUINARIA Y SUMINISTROS</i>
B1	Sondeo de mercado de maquinaria, muebles y suministros
B2	Evalúa propuestas
B3	Califica propuestas
B4	Realiza compra-venta
B5	Recepción de muebles, maquinaria y suministros
B6	Montaje de muebles y maquinaria
C	<i>CONTRATACIÓN DEL PERSONAL DE OPERACIONES</i>
C1	Publicar requerimiento de personal

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

C2	Recepción de hojas de vida
C3	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
C4	Calificar la oferta de trabajadores
C5	Evaluación técnica
C6	Calificar y seleccionar mejores prospectos
C7	Entrevista personal mejores candidatos
C8	Selección del personal a contratar
C9	Realizar los contratos
D	<i>EMPRESA INGRESA EN OPERACIONES DE PRODUCCIÓN</i>

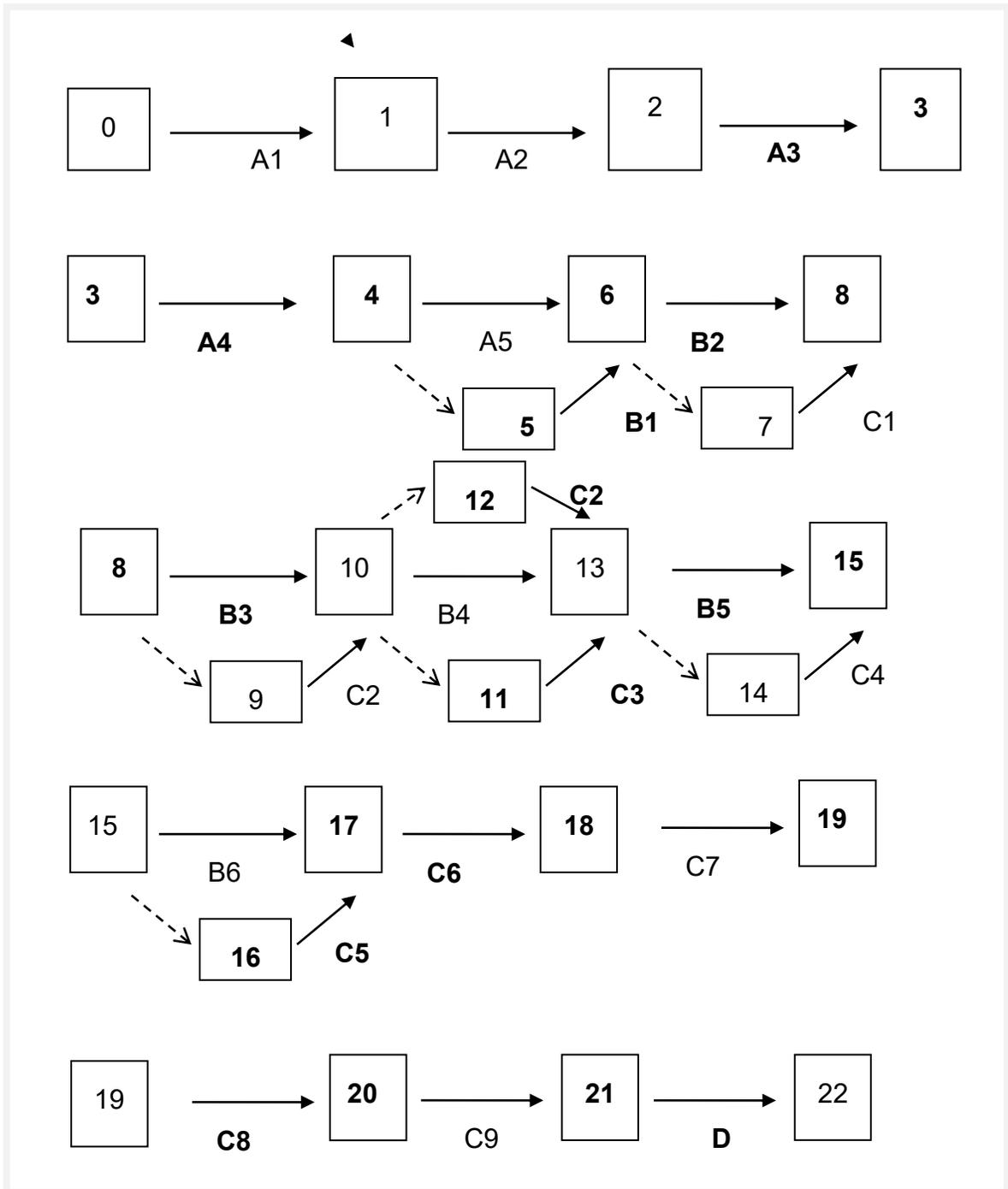
Tabla N° 96 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
A1 Sondeo mercado alquileres 4 días	
A2 Calificar propuestas 4 días	
A3 Evalúa propuestas 3 días	
A4 Negocia alquiler 3 días	
A5 Contrato de alquiler 4 días	B1 Sondeo de mercado de maquinaria, muebles y suministros 4 días
B2 Evalúa propuestas 2 días	C1 Publicar requerimiento de personal 2 días
B3 Califica propuestas 2 días	C2 Recepción de hojas de vida 5 días
B4 Realiza compra-venta 3 días	C3 Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida 2 días
B5 Recepción de muebles, maquinaria y suministros 3 días	C4 Calificar la oferta de trabajadores 1 días
B6 Montaje de muebles y maquinaria 2 días	C5 Evaluación técnica 1 día
C6 Calificar y seleccionar mejores prospectos 1 día	
C7 Entrevista personal mejores candidatos 1 día	
C8 Selección del personal a contratar 1 día	
C9 Realizar los contratos 1 día	
D EMPRESA INGRESA EN OPERACIONES DE PRODUCCIÓN	

23. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS

Gráfico N° 11

DIAGRAMA DE FLECHAS



24. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIAS DE ACTIVIDADES

Tabla de secuencia de actividades con programación y red de flechas.

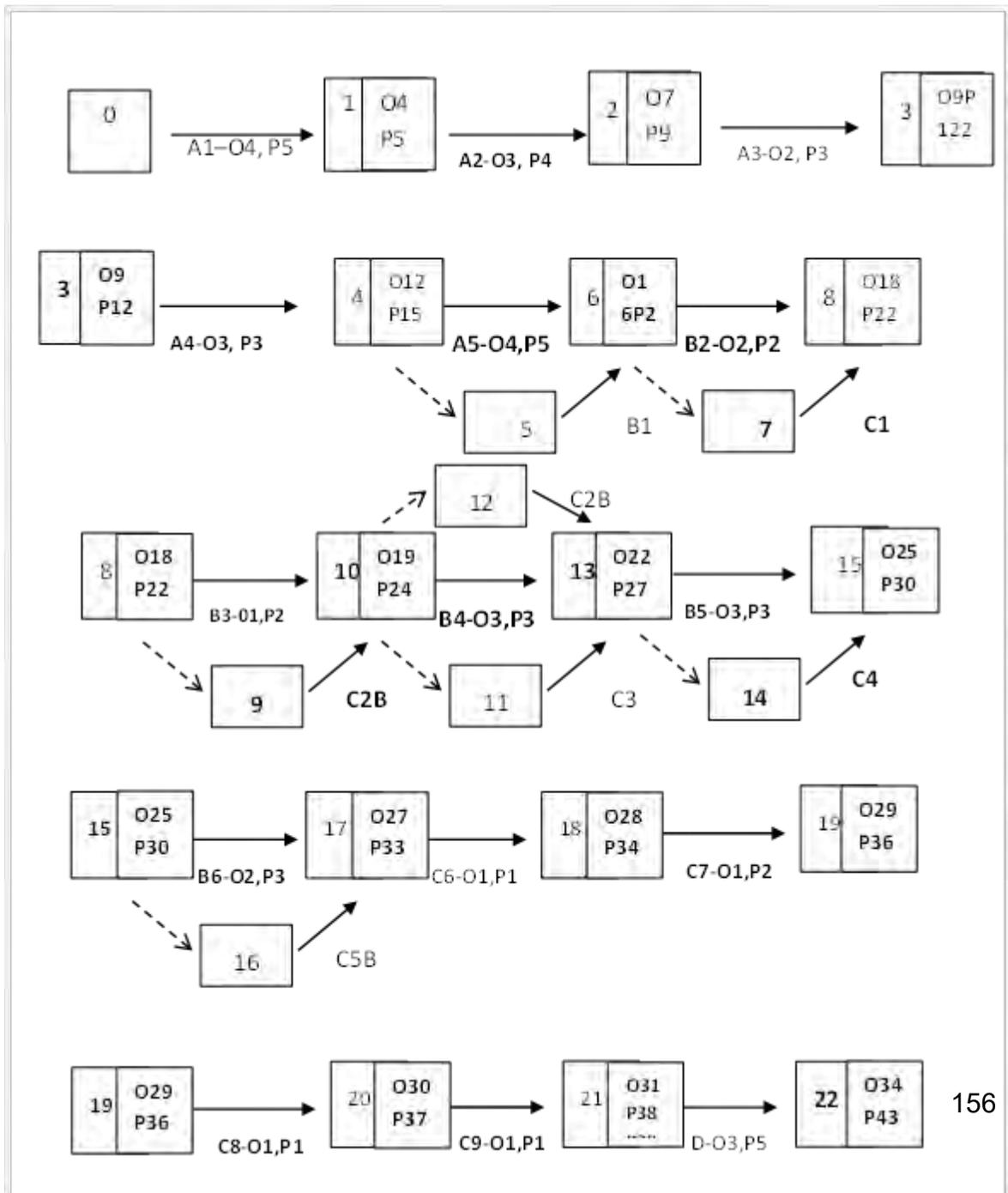
Tabla N° 97 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
A1 Sondeo mercado alquileres	4 días	5 días	
A2 Calificar propuestas 4 días	3 días	4 días	
A3 Evalúa propuestas	2 días	3 días	
A4 Negocia alquiler	3 días	3 días	
A5 Contrato de alquiler	4 días	5 días	B1 Sondeo de mercado de maquinaria, muebles y suministros
B2 Evalúa propuestas 2 días	2 días	2 días	C1 Publicar requerimiento de personal
B3 Califica propuestas 2 días	1 día	2 días	C2 Recepción de hojas de vida
B4 Realiza compra-venta 3 días	3 días	3 días	C3 Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
B5 Recepción de muebles, maquinaria y suministros 3 días	3 días	3 días	C4 Calificar la oferta de trabajadores
B6 Montaje de muebles y maquinaria 2 días	2 días	3 días	C5 Evaluación técnica
C6 Calificar y seleccionar mejores prospectos 1 día	1 día	1 día	
C7 Entrevista personal mejores candidatos 1 día	1 día	2 días	
C8 Selección del personal a contratar 1 día	1 día	1 día	
C9 Realizar los contratos 1 día	1 día	1 día	
<i>D EMPRESA INGRESA EN OPERACIONES DE PRODUCCIÓN</i>	3 días	5 días	
TOTAL	34 DÍAS	43 DÍAS	Holgura 9 días

25. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS

GRÁFICO N°12

DIAGRAMA DE FLECHAS-TO Y TP



26 PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA-COMENTARIO

A continuación se presenta el Cuadro de doble entrada con tiempo optimista de actividades.

Tabla N° 255

CUADRO DE DOBLE ENTRADA-TIEMPO OPTIMISTA

CÓDIGOS	10 días	20 días	30 días	35 días
A1, A2, A3				
B1				
A4, B2, B3				
C1, C2				
B5, B6, C6,C7,C8				
C3, C4,C5,				
C9, D				

COMENTARIO: En tiempo optimista de actividades el proyecto puede ser ejecutado en 35 días.

CAPÍTULO DUODÉCIMO

ANEXOS

ANEXO 1: PROCEDIMIENTO PARA OBTENER EL NIT

Negocios (/area/negocios)

Guía de Inscripción de empresas al Padrón Nacional de Contribuyentes

Impuestos.gob.bo (http://www.impuestos.gob.bo/Index.php?option=com_content&view=article&id=942) / Septiembre 8, 2014

Me gusta Compartir   



(<http://boliviaemprende.com/wp-content/uploads/2014/02/impuestos-sin-bo-nuevo.jpg>) Las personas que desarrollen emprendimientos económicos en Bolivia (<http://boliviaemprende.com/area/emprendimiento>) y haya inscrito sus empresas en el registro de Comercio de Bolivia (<http://boliviaemprende.com/guias/guia-de-tramite-para-inscribir-una-empresa-unipersonal-en-el-registro-de-comercio>), también deben inscribirse al Padrón Nacional de Contribuyentes para la obtención del NIT que es el número de identificación tributaria para poder funcionar legalmente. A continuación le presentamos las consideraciones y procedimientos a tomar en cuenta:

Requisitos Régimen General

Personas naturales

1. Documento de Identidad. En original y fotocopia.
2. Original y fotocopia de Facturas o prefacturas de consumo de Energía eléctrica del domicilio donde desarrolla su actividad económica y del domicilio habitual

Personas Jurídicas (Sociedades, Asociaciones Cooperativas, ONG y otros)

1. Escritura de Constitución de Sociedad, Ley, Decreto, Resolución o Contrato, según corresponda.
2. Fuente de mandato del Representante Legal (Poder, Acta de Directorio, Estatuto o Contrato) y Documento de Identidad vigente.
3. Facturas o prefacturas de consumo de energía eléctrica que acrediten el número de medidor del domicilio habitual del representante legal, domicilio fiscal y sucursales (si corresponde) donde desarrolla su actividad económica.

Para Sucesión Indivisa

boliviaemprende.com/guias/guia-de-inscripcion-de-empresas-al-padron-nacional-de-contribuyentes

1. Certificado de Defunción original.
2. Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada).
3. Documento de Identidad original del Representante Legal o Apoderado.

Requisitos Régimen Tributario Simplificado

En este régimen ingresan todas las personas que realizan actividades económicas en calidad de: artesanos, comerciantes minoristas y vivanderos con un capital mínimo de Bs.12,001 y máximo de Bs.37,000.

1. Documento de Identidad. En original y fotocopia. Para el caso de ciudadanos extranjeros deberán presentar carnet de extranjería vigente.
2. Original y fotocopia de Facturas o prefacturas de consumo de Energía eléctrica del domicilio donde desarrolla su actividad Económica y del domicilio habitual.

Requisitos Régimen agropecuario unificado

Personas Naturales

1. Documento de Identidad. Para el caso de ciudadanos extranjeros deberán presentar carnet de extranjería vigente.
2. Título de propiedad o documento legal que certifique la propiedad o su derecho a la explotación.

Cooperativas

1. Testimonio de Constitución de la cooperativa.
2. Título de propiedad o documento legal que certifique la propiedad o su derecho a la explotación.
3. Poder y Carnet de Identidad vigente que acredite al Representante Legal o Apoderado.

Sucesión Indivisa

1. Certificado de Defunción original.
2. Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (Original o fotocopia legalizada).
3. Documento de Identidad original del Representante Legal o Apoderado.

Organizaciones de Pequeños Productores

1. Personería Jurídica otorgada por la Prefectura; en caso que la Organización de Pequeños Productores de Bolivia (OPP) esté conformada por pueblos indígenas y originarios comunidades indígenas y campesinas y sus organizaciones nacionales departamentales o regionales, deberán presentar la Personería Jurídica emitida por el Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia.
2. Testimonio del Poder Especial que acredite al Representante Legal.
3. Documento de Identidad del Representante Legal (Documentos vigentes).
4. Factura o prefactura (pre factura) cuando corresponda, de energía eléctrica del domicilio fiscal y del domicilio del Representante Legal.

Procedimiento de inscripción para todos los regímenes

- Los emprendedores bolivianos deben aproximarse al SIN (Servicio Nacional de Impuestos (<http://boliviaemprende.com/tag/impuestos/>)) de su jurisdicción entregando al funcionario los documentos requeridos.
- El funcionario solicita información básica al emprendedor y también captura los antecedentes tributarios en el sistema.
- El funcionario imprime reporte preliminar con la información proporcionada el mismo debe ser revisado (o corregido).
- Firma el formulario.

05/05/16

Guía de inscripción de empresas al Padrón Nacional de Contribuyentes - Guía

- Imprime el reporte definitivo como constancia de la inscripción.

Descargas

- Descarga el diagrama de flujo para obtener NIT»
(http://wsservicios.lapaz.bo/infoempresa/docs/impuestostramite_obtencion_NIT.pdf)
- Descarga el formulario 4591 para Régimen General»
(http://wsservicios.lapaz.bo/infoempresa/docs/impuestosformulario_regimen_general.pdf)
- Descarga el formulario 4592 para Régimen Simplificado»
(http://wsservicios.lapaz.bo/infoempresa/docs/impuestosformulario_regimen_simplificado.pdf)

Direcciones

El Alto: Avenida Jorge Carrasco N° 39. Tel.: 2820984-2821765

La Paz: Avenida Montes N° 515 entre Avenida Uruguay y calle Batallón Illimani Tel: 2455151-2459312

Etiqueta: Empresa (<http://boliviaemprende.com/tag/empresa>) \ Impuestos (<http://boliviaemprende.com/tag/impuestos>) \ MYPEs (<http://boliviaemprende.com/tag/mypes>) \ PYMEs (<http://boliviaemprende.com/tag/pymes>)

Lic. en Contabilidad

Estudia a Distancia en AIU Universidad en línea.



(<https://play.google.com/store/apps/details?id=eresoluciones.boliviaemprende>)

Artículos relacionados

Impuestos.gob.bo / Abril 1, 2014

Guía: Padrón Nacional de Contribuyentes Biométrico Digital

(<http://boliviaemprende.com/guias/guia-padron-nacional-de-contribuyentes-biometrico-digital>)

El Padrón Nacional de Contribuyentes Biométrico Digital es un registro obligatorio para...

DNS / Septiembre 8, 2014

Guía para la afiliación a la Caja Nacional de Salud

(<http://boliviaemprende.com/guias/guia-para-la-afiliacion-la-caja-nacional-de-salud>)

Es responsabilidad de los empleadores y trabajadores afiliarse a una Caja para...

boliviaemprende.com/guias/guia-de-inscripcion-de-empresas-al-padron-nacional-de-contribuyentes


Estado Plurinacional de Bolivia
IMPUESTOS NACIONALES 

REQUISITOS INSCRIPCIÓN AL NIT PERSONA JURIDICA

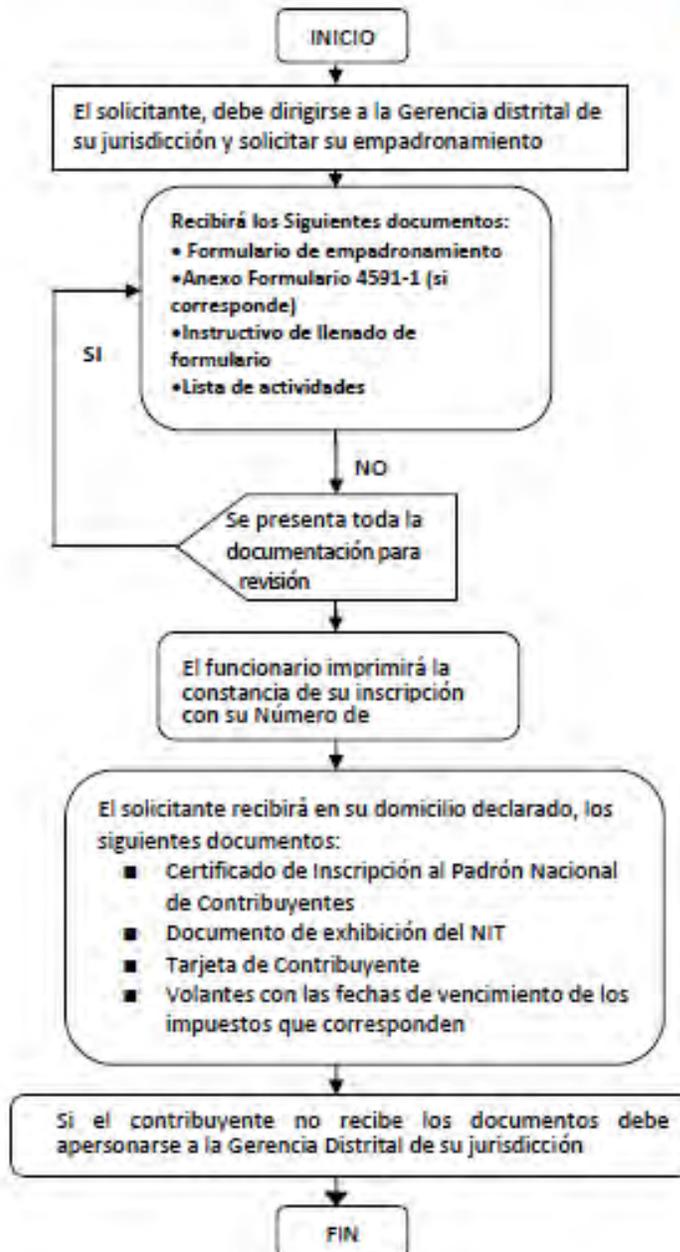
- Testimonio de Constitución de Sociedad.
- Documento de Identidad vigente del Representante Legal (Cédula de Identidad para los nacionales o Carnet de Extranjería para Extranjeros).
- Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal.
- Factura de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
- Factura de consumo de energía eléctrica del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
- Croquis detallado del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal.
- Balance de apertura de la empresa, firmado por el Representante Legal y el profesional competente.
- Llenado del formulario MASI-001 (Pre-inscripción por internet), por medio de la Oficina Virtual del SIN.

TODA LA DOCUMENTACION DEBERA PRESENTARSE EN ORIGINAL.

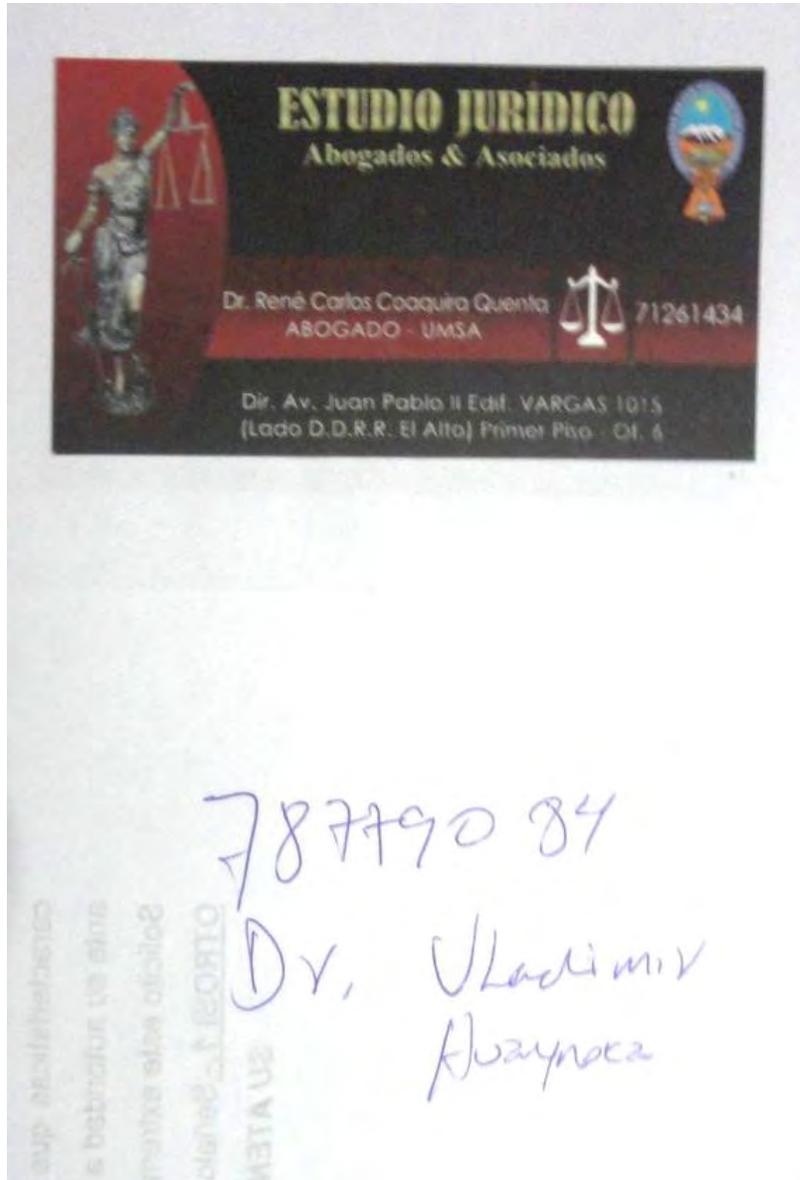
www.impuestos.gob.bo LINEA GRATUITA: 800 10 3444



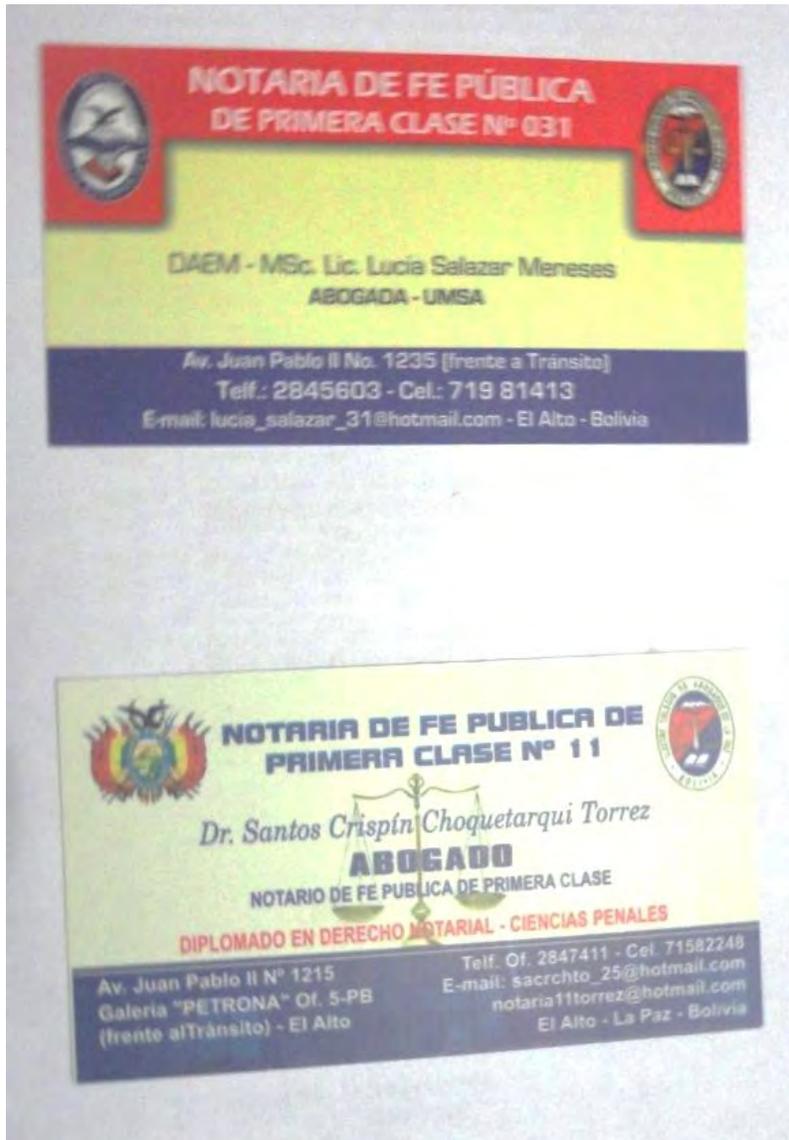
TRÁMITE DE OBTENCIÓN DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA – NIT



ANEXO 2: TARJETAS SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS



**ANEXO 3: TARJETAS DE NOTARIOS Y ARANCEL DEL NOTARIADO
PLURINACIONAL**



ANEXO 4: PROCEDIMIENTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN FUNDEMPRESA



Guía de Trámite
para inscribir una
**Sociedad de Responsabilidad
Limitada - SRL**
en el Registro de
Comercio de Bolivia

Requisitos

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal de la empresa.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de la escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible, con la inserción del acta de fundación de la sociedad que contenga la resolución de aprobación de estatutos y designación del directorio provisional, en el marco del Art. 127 del Código de Comercio.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga todos los datos, transcripción inextensa de las cláusulas y otros. Este requisito puede ser presentado en forma posterior, si el usuario se sujeta al trámite de revisión previa a la publicación ante el Registro de Comercio de Bolivia.
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible que contenga el acta de su nombramiento, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. Si el representante legal es extranjero, debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación).

Responsabilidades

Luego de haber inscrito a la S.R.L en el registro de comercio, se garantiza la legalidad de su emprendimiento o empresa en Bolivia. Recuerde que el Registro de Comercio otorga la Matrícula de Comercio a su empresa y habilita el ejercicio legal de sus actividades empresariales. Estas son las responsabilidades a cumplir ante el registro de Comercio de Bolivia:

- a) Actualización anual de Matrícula de Comercio
- b) Registrar modificación, aclaración y/o complementación de la escritura de constitución y/o estatutos
- c) Registrar Aumento de capital
- d) Registrar disminución de capital
- e) Registrar Transferencia de cuotas de capital de sociedad de responsabilidad limitada
- f) Registro de cambios operativos
- g) Registro de otorgación de poder y/o revocatorio
- h) Registro de gravamen, modificación y/o cancelación
- i) Inscribir Contratos comerciales
- j) Disolución y liquidación de sociedad comercial y consiguiente cancelación de Matrícula de Comercio

Realice el trámite de control de homonimia

Verifique la disponibilidad de una razón social o denominación que utilizará su empresa en Bolivia, mediante el Control de Homonimia. Para ello considere:

Requisitos: Formulario N° 0010 de solicitud de Control de Homonimia debidamente llenado y firmado por el cliente.

Plazo del trámite: Un día hábil, computable a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

Costo: 136,50 Bs.

<http://boliviaemprende.com/guias/guia-de-tramite-para-inscribir-una-empresa-s-r-l-en-el-registro-de-comercio>



REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA

FORMULARIO 0020/10
SOLICITUD DE MATRICULA DE COMERCIO

1. AÑO DE REGISTRO

--	--	--	--

2. TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA

<input type="checkbox"/> Empresa Unipersonal o Comerciante Individual	<input type="checkbox"/> Sociedad de Responsabilidad Limitada	<input type="checkbox"/> Sociedad Anónima	<input type="checkbox"/> Sociedad Anónima Mixta
<input type="checkbox"/> Sociedad Colectiva	<input type="checkbox"/> Sociedad Constituida en el Extranjero	<input type="checkbox"/> Sociedad en Comandita simple	<input type="checkbox"/> Sociedad en Comandita por Acciones

3. DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL
Nombre, Razón Social o Denominación:

Dirección:
Calle o Avenida (favor dibujar croquis en el reverso) N° Zona U.V. Manzana:

--	--	--	--	--

Nombre del Calleo: Pasaje Oficina N° Casilla Postal N°

--	--	--

Municipio: Provincia: Departamento:

--	--	--

Teléfono: Fax: Correo electrónico de contacto:

--	--	--

4. OBJETO DE LA EMPRESA
(Preciso y determinado):

5. INFORMACIÓN FINANCIERA:

CAPITAL:

En:

Por: Bolivianos

CAPITAL ADECUADO (solo para empresas constituidas en el extranjero):

En:

Por: Bolivianos

6. INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL

Actividad económica de Regímenes Comerciales de Servicios y otros no contemplados en las leyes, decretos, acuerdos.

31 de Diciembre

Actividad Industrial y Petrolera

31 de Marzo

Actividad Comercial, Créditos, Agrícola, Ganadera o Agropecuaria

31 de Julio

Actividades Financieras

31 de Septiembre

7. INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN
SOLICITO PRESENTAR LA PUBLICACIÓN EN FORMA POSTERIOR A LA REVISIÓN Y ACEPTACIÓN DEL INSTRUMENTO POR EL REGISTRO DE COMERCIO.

8. INFORMACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO

Nombre:

Fecha:

Número de Cédula de Identidad: Expedida en:

--	--

10. ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA
Control de documentos

TESTIMONIO N°:

PUBLICACIÓN: BALANCE: ANEXO BALANCE:

OTROS DOCUMENTOS:

FECHA DE INGRESO:

CÓDIGO DE TRÁMITE: N° FACTURA:

NÚMERO DE OPERACIÓN:

MOVIMIENTO:

FIRMA Y SELLO DE FUNCIONARIO:

FECHA DE REGISTRO: / / -/ -/

* Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten tachaduras, borrados ni enmendaduras.

ANEXO 5: TARJETA SONDEO DE MERCADO CONTADORES



ANEXO 6: CERTIFICADO DE REGISTRO - SOLVENCIA PROFESIONAL

CONTADORES

COLEGIO DE CONTADORES DE LA CIUDAD DE PROCEDENCIA
DECRETO SUPREMO N°22274 DEL 1 DE AGOSTO DE 1989
PERSONERÍA JURÍDICA – RS 215462
RESOLUCIÓN MINISTERIAL N°138489 DE FECHA 10/10/1981
**CERTIFICADO DE REGISTRO – SOLVENCIA Y HABILITACIÓN
PROFESIONAL**

N°0736694

Bs 53 NIT

Nombre Y Apellido _____

Carné de Identidad _____ Título _____

CCB Varné Profesional _____ NIT _____

Registro Deptal. _____

EMPRES _____

APERTURA La Paz, ___de _____ de 2010

DE GESTIÓN

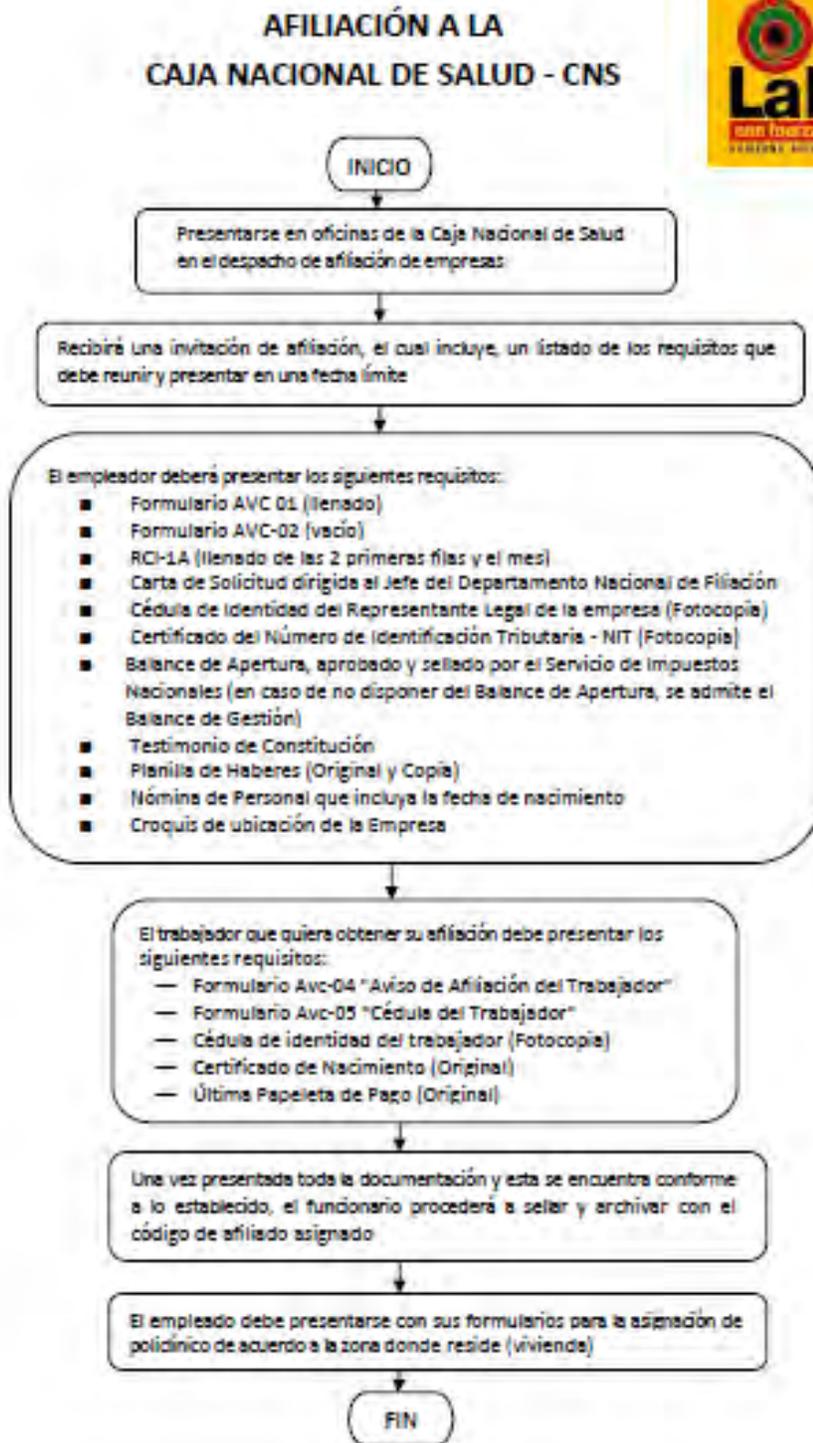
DE CIERRE

PRESIDENTE

STRÍA. DE FINANZAS

Para adjuntar a Estados Financieros y otros documentos profesionales

ANEXO 7: PROCEDIMIENTO REGISTRO CNS



ANEXO 8: PROCEDIMIENTO REGISTRO EN AFP

Recursos Humanos (/area/recursos-humanos)

Guía de registro de empresas a las AFPs

Bolivia Emprende / Octubre 7, 2014

Me gusta

Compartir

2

Tweet

1

+1

Compartir



FUTURO DE BOLIVIA
AFP

Miembro del grupo  Zurich Financial Services

(<http://boliviaemprende.com/wp-content/uploads/2014/07/imagen-afps.jpg>) Con el propósito de que los trabajadores de Bolivia accedan a pensiones justas y dignas para su bienestar, se presenta la guía de registro de empresas bolivianas pública y privadas a las Administradoras de Fondos de Pensiones AFP.

¿Qué hace?

Registra en el Seguro Social Obligatorio de largo plazo - SSO.

¿Para qué sirve?

Para el bienestar de sus empleados con pensiones justas y dignas "las Administradoras de Fondos de Pensiones son las encargadas de administrar los recursos de los trabajadores cuando los mismos lleguen a una edad avanzada.

“ El principal objetivo es incrementar el nivel de ahorro del país, de acuerdo a las leyes vigentes, todas las empresas están obligadas a registrarse ante las AFP's. Actualmente existen dos AFP's vigentes. (BBVA PREVISIÓN AFP S.A. y FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP) ”.

A continuación le presentamos los requisitos para registrarse en las AFPs

Registro de empresas

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente:

boliviaemprende.com/guia/guia-de-registro-de-empresas-las-afps

Requisitos

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

Sobre la Afiliación

Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.

Registro de personas

El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

1. Consigne Firma del Afiliado.
2. Los datos estén correctamente llenados.
3. No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras.

Requisitos

1. Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.
2. Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

Costo

No tiene costo alguno.

Tiempo

La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al Afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA. (Número Único Asignado).

Sanciones

El no registro del Empleador al Sistema Integral de Pensiones (SIP) será sancionado a través del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social con una multa equivalente a UFV 500 (Quinientas 00/100 unidades de Fomento a la Vivienda). El pago de la multa no exime del inicio de las acciones legales previstas en la normativa vigente y la ejecución judicial por la vía coactiva y penal contra el Empleador, con la imposición de las sanciones, multas, intereses, pago de aportes devengados y otros conceptos que por ley correspondan.

Beneficios

- **Pensión de vejez:** pago de pensión mensual que recibe el asegurado y a su fallecimiento el pago de gastos funerarios y pensiones a los derechohabientes.
- **Pensión solidaria de vejez:** Pago de la pensión solidaria mensual de por vida

05/05/15

Guía de registro de empresas a las AFPs - Guía

- **Pensión de invalidez:** pago mensual hasta los 65 años.
- **Pensión por muerte:** pago de pensión mensual de acuerdo al porcentaje que corresponda
- **Retiros mínimos:** pago mensual hasta que agote el saldo acumulado en la cuenta personal.
- **Gastos funerarios:** pago de Bs. 1.800.- (Un mil ochocientos 00/100 Bolivianos) a la persona que acredite haber efectuado pago de sepelio del asegurado a su fallecimiento.
- **Mesa hereditaria:** devolución en un solo pago del saldo acumulado en la cuenta personal previsional de un asegurado fallecido sin derecho habientes con derecho a pensión o cuyos derechohabientes no hubieran solicitado pensión dentro de los 36 meses posteriores al fallecimiento del asegurado
- **Retiros temporales:** retiros totales o parciales que puede realizar el asegurado del Saldo acumulado en su cuenta personal por las contribuciones: Cotizaciones mensuales realizadas como trabajador estacional o como asegurado independiente y Cotizaciones adicionales realizadas por el asegurado dependiente.

Mayores informes

AFP FUTURO

- Oficina Nacional: Av. 6 de Agosto No 2624. Teléfono: (591) 2912929
- Oficina Regional La Paz: Plaza del Estudiante No. 1940 (Edif. Inchauste Zelaya – PB). Teléfono: (591) 2311531
- Línea gratuita: 800-10-9494
- Sitio web: www.afp-futuro.com (<https://www.afp-futuro.com>)

AFP PREVISIÓN

- La Paz: Av. 6 de Agosto esq. campos Edif. El Ciprés
- Teléfono: (591) 2430969
- Línea gratuita: 800-10-7979
- Sitio web: www.prevision.com.bo (<http://www.prevision.com.bo/>)

Etiqueta: Empresa (<http://boliviaemprende.com/tag/empresa>) \ Servicios Financieros (<http://boliviaemprende.com/tag/servicios-financieros>)

Becas Universitarias

Universidad 100% a distancia Becas parciales disponibles!



Descarga Bolivia Emprende App para una mejor experiencia en tu celular.

DESCÁRGALO

(<https://play.google.com/store/apps/details?id=eresseasolutions.boliviaemprende>)

Negocios (/area/negocios)

Guía para obtener licencia de funcionamiento para actividades económicas

Lapaz.bo / Junio 18, 2014

No gusta Compartir 3 Tweet 1 +1 Compartir

Las micro, pequeña y gran empresas de Bolivia (Mipymes y empresas) que hayan obtenido el registro de comercio (<http://boliviaemprende.com/guias/guia-de-tramite-para-inscribir-una-empresa-unipersonal-en-el-registro-de-comercio>) y que declaren ante impuestos (<http://boliviaemprende.com/tag/Impuestos>) nacionales, también deben contar con una autorización de funcionamiento de parte de los gobiernos autónomos municipales al que corresponden.

En el caso del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP) determina las siguientes consideraciones, procedimiento y requisitos para la apertura y funcionamiento de todas las actividades económicas en general en el marco de Ordenanza Municipal N° 606/1994, Resolución Municipal N° 119/2003, Resolución Municipal N° 207/2004, Resolución Ejecutiva N° 46/2012.

Antes de empezar su trámite, usted necesita saber

1. Todas las personas naturales y jurídicas que tengan exención de impuestos deben inscribirse, para luego realizar el trámite de exención correspondiente.
2. Los documentos originales serán devueltos inmediatamente verificada su correspondencia y fidelidad respecto a las fotocopias de los mismos.
3. En caso de renovación, presentar la licencia de funcionamiento original vencida.
4. Heladerías, carnicerías, venta de pollo crudo, panaderías, friales y toda actividad que tenga que ver con la elaboración de productos alimenticios, deben presentar el carnet de manipulación de alimentos de las personas que trabajan en la actividad.
5. Tornerías, chaperías, mantenimiento de vehículos, lavanderías, lavados de autos, deben presentar el RAI y la carta de categorización otorgada por la Dirección de Gestión Ambiental del GAMLP.

Requisitos

En caso de persona natural

- Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
- Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
- Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.

boliviaemprende.com/guias/guia-para-obtener-licencia-de-funcionamiento-para-actividades-economicas

05/05/15

Guía para obtener licencia de funcionamiento para actividades económicas - Guía

- Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
- Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.
- Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

En caso de personas jurídicas, agregar

- Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
- Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
- Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).

Procedimiento

1. Solicite información y requisitos en Plataforma de atención al ciudadano Sitr@m, ubicada en el Centro Multipropósito del Mercado Camacho.
2. Inicie el trámite con la presentación de documentación validada Plataforma de atención al ciudadano Sitr@m. Le otorgarán un formulario de solicitud de licencia de funcionamiento, mismo que debe presentar debidamente llenado.
3. Personal hace revisión de todos los documentos presentados y los datos del formulario. En caso de observación, devuelve todos los documentos presentados. En el caso de establecimientos donde se realizará la manipulación de alimentos, veterinarias y/o peluquerías caninas, casas funerarias y/o salones velatorios, actividades relacionadas con el mantenimiento y reparación de automóviles como: lavado de autos, cambio de aceite, chapería y pintura; se remite la solicitud a la Oficina Desconcentrada de la Intendencia Municipal (ODIM), para que ésta realice la inspección correspondiente, emitiendo un informe de rechazo, observación o aprobación, según corresponda.
4. Personal designado procede a la inspección en el establecimiento donde funcionará la actividad económica para verificar el cumplimiento de las condiciones previstas para la actividad y los datos técnicos del establecimiento declarados en el formulario. El inspector emite el informe con el resultado de la inspección.
5. Fin del trámite. Se le hace entrega de licencia de funcionamiento a presentación de su CI. O poder notariado en la Plataforma de atención al contribuyente del Área de Tasas y Patentes, ubicada en el Centro Multipropósito del Mercado Camacho. Y finalmente firma un recibo de entrega.

Tiempo de duración

5 días hábiles (máximo)

Puntos de Atención

- **Zona central:** Plataforma de atención al ciudadano Sitr@m, Centro Multipropósito del Mercado Camacho, ciudad de La Paz
- **Zona Sur:** Subalcaldía Sur, Macrodistricho V, a través de la plataforma de atención al ciudadano Sitr@m, ciudad de La Paz.

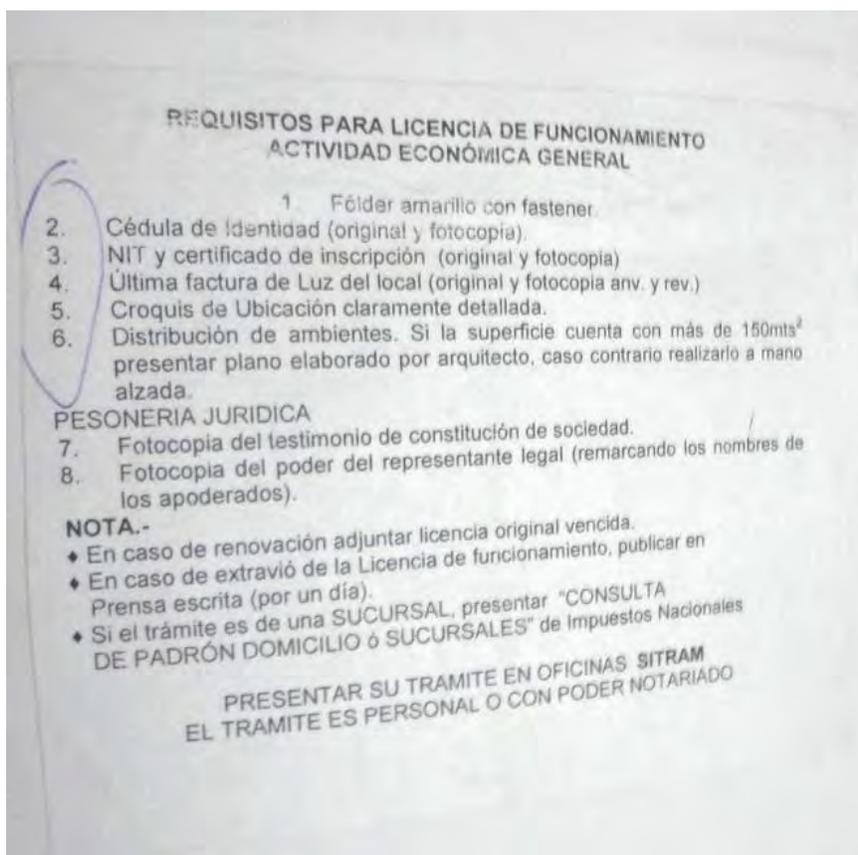
Etiqueta: Empresa (<http://boliviaemprende.com/tag/empresa>) \ MYPEs (<http://boliviaemprende.com/tag/mypes>) \ PYMEs (<http://boliviaemprende.com/tag/pymes>)

Regístrate en Facebook®

¡Únete gratis a la mayor comunidad online del mundo y disfruta!



ANEXO 9: PROCEDIMIENTO OBTENCIÓN LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO



ANEXO 10: HOJA DE ESTIMACIÓN ECONÓMICA DISEÑO DE PROYECTO

HOJA DE ESTIMACIÓN ECONÓMICA DISEÑO DE PROYECTO

(Expresado en Bolivianos)

TÍTULO DEL PROYECTO:

REF:

Total Semanas:

ESTIMACIÓN DE COSTOS Y GASTOS

1. COSTOS DE PERSONAL

PERSONAL	SEMANAS	COSTO/SEM	TOTAL
Economista Junior	16	870	13.920
Técnico	4	1.740	6.960
SUBTOTAL	20	2.610	20.880

2. COSTOS VARIOS

Computadora	16	80	1.280
Grabadora	2	35	70
SUBTOTAL	18	115	1.350

3. OTROS GASTOS

Material de escritorio	350
Pasajes	250
SUBTOTAL	600

ESTIMACIÓN TOTAL **22.830**

**ANEXO 11 BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD
ECONÓMICA**

(En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2008(p)	2009(p)	2010(p)	2011(p)	2012(p)	2013(p)
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	196.364.213	204.012.610	221.976.623	269.906.736	302.459.559	339.830.943
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	7.521.085	7.749.501	8.094.980	9.276.397	10.574.141	12.879.876
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	5.017.078	5.853.670	4.833.764	5.928.778	6.859.203	7.736.008
3. COCA	587,969	682,131	725,124	850,43	927,319	970,55
4. PRODUCTOS PECUARIOS	4.759.804	4.986.808	5.346.015	5.987.907	6.484.507	7.064.830
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.368.076	1.591.729	1.827.728	2.183.853	2.566.883	2.713.677
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	19.144.759	16.987.197	21.649.622	32.733.039	45.811.650	55.828.127
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	16.415.395	15.405.070	18.276.467	25.303.383	21.699.683	20.994.730
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	6.604.849	7.239.251	7.855.963	9.043.951	9.656.304	10.338.354
9. PRODUCTOS LACTEOS	1.639.225	1.715.267	1.804.831	1.914.312	2.076.867	2.250.353
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	6.336.327	5.888.906	5.836.666	6.562.518	6.845.292	7.699.392
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1.534.786	1.587.596	1.590.160	2.529.024	2.609.317	2.351.258
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.374.408	7.307.932	7.633.112	8.754.565	10.125.328	11.539.499
13. BEBIDAS	4.331.671	5.264.667	5.745.057	6.819.537	8.783.730	9.825.210
14. TABACO ELABORADO	290,726	328,814	359,463	376,673	405,206	434,468
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.052.908	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	2.841.922	3.102.323	3.383.038	3.601.679	4.283.677	4.484.245
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.101.937	1.175.759	1.158.321	1.274.107	1.375.612	1.426.688
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.614.809	1.632.974	1.730.725	1.954.739	2.048.990	2.092.709

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.410.360	5.101.354	5.168.142	5.304.933	5.643.755	6.576.557
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	3.747.790	4.407.637	4.670.063	5.426.948	5.907.276	6.735.412
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.351.957	1.800.324	2.120.897	2.918.513	2.826.918	2.958.488
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	469,733	505,47	445,539	488,875	515,627	514,242
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	1.290.574	1.212.864	792,186	621,33	725,782	889,114
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3.911.023	4.213.606	4.542.151	5.014.664	5.395.826	5.963.343
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	8.457.877	9.033.991	9.985.616	11.691.176	13.614.216	15.496.463
26. COMERCIO	14.676.007	14.998.731	17.418.272	20.215.212	21.365.572	23.249.500
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	16.479.719	17.461.622	19.381.743	22.871.840	24.923.806	27.890.079
28. COMUNICACIONES	3.160.368	3.234.510	3.315.501	3.328.667	3.425.039	3.567.207
29. SERVICIOS FINANCIEROS	6.336.743	6.666.640	7.368.463	8.609.270	11.367.479	13.435.832
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.147.205	4.318.479	4.538.411	4.825.669	5.530.458	6.326.198
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.450.312	3.699.417	3.991.700	4.507.667	5.095.332	5.626.253
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	7.107.996	7.752.586	8.190.400	8.981.360	9.916.742	10.852.891
33. RESTAURANTES Y HOTELES	6.172.360	6.795.573	7.254.438	8.455.287	9.058.522	9.908.212
34. SERVICIOS DOMESTICOS	495,551	539,175	579,558	647,769	735,374	825,927
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	17.160.905	20.843.218	21.284.589	27.551.627	29.813.351	34.608.969

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

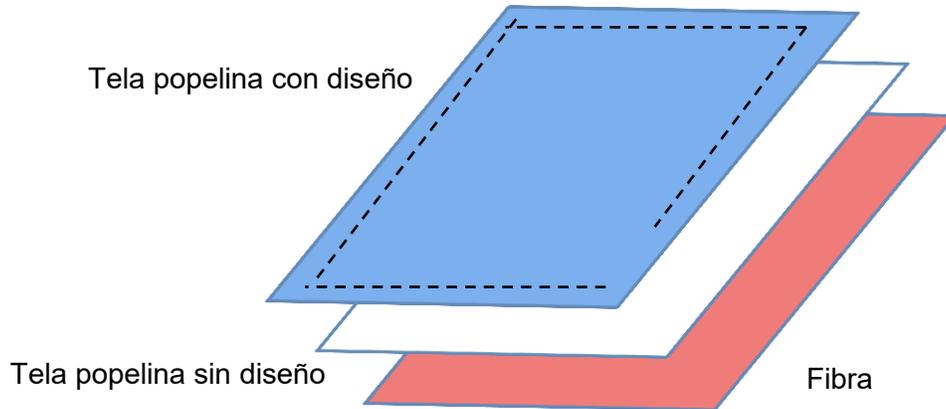
(p): Preliminar

ANEXO 12: TARJETAS DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

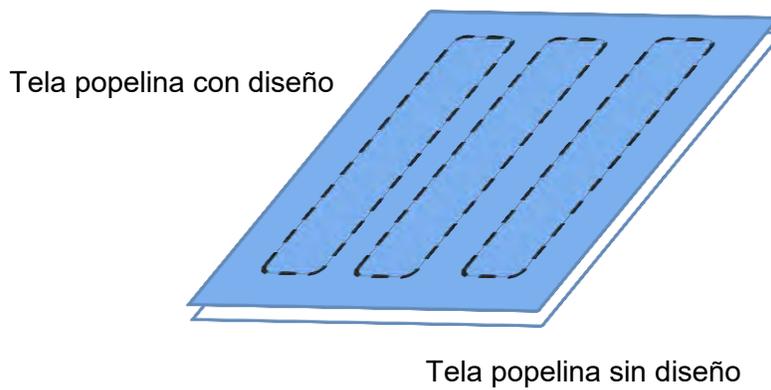


ANEXO 13. PROCESO DE CONFECCIÓN DE COSTURA DE UNA COLCHA PARA BEBÉ PARA BEBÉ

ORILLADO DE TELAS Y FIBRA



DISEÑO



ANEXO 14: TARJETAS DE SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS



ANEXO 15: TARJETAS DE SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS



**ANEXO 16: MÁQUINAS Y MUEBLES PARA EMPRENDIMIENTO
MICROPRODUCTIVO**



MESA DE CORTE



MÁQUINAS RECTAS



PLANCHA INDUSTRIAL Y MESA DE PLANCHADO