

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

UNIVERSITARIAS DISEÑADORAS DEL PROYECTO

LUQUE ROMERO MARCELINA
SEGALES ZEGARRA PAOLA MILENKA
VELASQUEZ POZO VANESSA

PARALELO "B"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

Resolver el problema, que las personas varones de cualquier edad tengan un jean de su comodidad, agrado y estilo propio.

Nombre de empresa a crear

“MUNDO JEASN”S.R.L.

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos**

Nuestro producto se centra en un solo modelo en el caso de las medidas son correctas pero cabe destacar que solo se habla de una edad de 16 a 18 años sin embargo esto no debería ser así, ya que por alta tendencia de moda hay muchos jóvenes entre los 19 a 40 años quienes también usan el jeans por lo tanto es necesario tener medidas para esa edad que también lo compran en el caso de adolescente y jóvenes lo usan por la moda del momento y los mayores por la comodidad, ya que nuestro producto es de calidad, comodidad, excelente acabado, corte adecuado, variedad de colores y durabilidad.

- **TAMAÑO- TALLA.-** En cuanto a la talla que realizaremos será de una **talla definida** de acuerdo a cada modelo de cada edad que siria la **mediana**, por ser esta talla la más comercial.

- **Atributos químicos o técnicos del producto**

Se considera los siguientes atributos químicos:

- Tela jeans
- Tela popelina para los bolsillos
- Cierres
- Hilo de coser
- Botones
- Etiquetas

En cuanto a la tela se pretende utilizar una tela que no se destiña a la hora de lavar el jeans

- **Servicio**

Nuestro personal estará uniformado con chalecos camisas hechos de tela lona para jeans

- **Precio probable**

En cuanto al precio de nuestro producto tomamos como referencia el precio del sustituto perfecto que en nuestro caso sería el de ROMAN JEANS, el precio referencial es de 120 a 215, dependiendo de las tallas definidas para cada edad juvenil. Para nuestro caso se tomara en cuenta el precio de la talla 36 que equivale a bs. 180.

- **Forma de comercialización**

OFERENTE - LOCAL COMERCIAL - CLIENTE

Producción por ciclo

20 Unidades piezas de jeans

Producción Anual

9,216 piezas de jeans

Total programa de abastecimiento UFV

223,426.17 UFV

Total cuadro de otros suministros UFV

4,351.40 UFV

Costo variable UFV

227,777.57 UFV

Costo medio variable UFV

18.84 UFV

Costo Fijo UFV

244,403.94 UFV

Costo medio fijo UFV

26.52 UFV

Costo total UFV

472,181.51 UFV

Costo unitario UFV

51.23 UFV

Presupuesto de Inversión UFV

180,073.17 UFV

Tasa Interna de Retorno Económica

472,3 %

Tasa Interna de Retorno Financiera

568 %

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

290,9 %

Tiempo optimista de fundación

87 DÍAS

Tiempo pesimista de fundación

96 DÍAS

ÍNDICE

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO 9

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN 9

2. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO 9

2.1. TABLA N° 1 COSTO DE OBTENER EL NIT 10

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA..... 11

2.2. TABLA N° 2COSTO DE OBTENER EL REGISTRO DE COMERCIO EN FUNDEMPRESA..... 11

2.3. TABLA N°5COSTO DE AFILIARSE A LAS AFP 14

3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO 14

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO 15

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO..... 15

1.1. SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS..... 15

2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERISTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO. 15

3. CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO 16

3.1. MÉTODO EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIAS HISTÓRICA 17

3.2. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE –METODO EXPONENCIAL 19

3.3. METODO: CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION O NÚMERO DE CLIENTES 19

3.4. PROYECCION DE DEMANDA 20

3.5. PROYECCION DE OFERTA..... 21

4. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL..... 22

4.1.1. ATRIBUTOS FÍSICOS: 22

4.1.2. ATRIBUTOS QUIMICOS: 22

4.1.3. NOMBRE 22

4.2. FORMA DE PRESENTACION..... 23

4.3. LUGAR ESTRATEGICO – PLAZA 23

4.4. SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION 23

4.5. PRECIO..... 23

4.6. PUBLICIDAD..... 24

CAPITULO TERCERO

TIPO DE TRANSFORMACIÓN DELPROYECTO DE INVERSIÓN 25

1. SECUENCIA LINEAL..... 25

2. SECUENCIA PARALELA 26

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

| | | | |
|--|---|----|----|
| 3. | CONJUNTO TRANSFORMADOR.-..... | 27 | |
| 3.1. | ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PRODUCCIÓN DE JEANS | 27 | |
| 3.2. | ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN..... | 28 | |
| 4. | CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN | 29 | |
| 5. | PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN NORMAL DE JEANS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES PARA 9.216..... | 29 | |
| 6. | TABLA DE OTROS SUMINISTROS | 31 | |
| CAPITULO CUARTO | | | |
| ASPECTOS DE ORGANIZACION | | | 32 |
| 1. | SISTEMAS DE DISEÑO | 32 | |
| 1.1. | MATRIZ DEL CAMPO DE ACTIVIDAD POR PROCESOS D TIEMPO DE EJECUCIÓN | 32 | |
| 1.1. | MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES EN TIEMPO DE OPERACIÓN | 33 | |
| 1.2. | REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDADES DE TIEMPO EN EJECUCIÓN | 34 | |
| 1.3. | ORGANIGRAMA..... | 35 | |
| 1.4. | COSTO LABORAL ANUAL | 37 | |
| 1.5. | TABLA N° 35COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN | 37 | |
| CAPITULO QUINTO | | | |
| OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION..... | | | 38 |
| 1. | TABLA N° 36 | 38 | |
| ESTIMACIONES DE REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LOS SUB SISTEMAS DE DISEÑO | | 38 | |
| 2. | METODO DE PUNTAJE EN LA MICROLOCALIZACION | 38 | |
| CAPITULO SEXTO | | | |
| COSTOS | | | 40 |
| 1. | TABLA N° 39COSTO VARIABLE..... | 40 | |
| 2. | TABLA N° 40COSTO MEDIO VARIABLE..... | 41 | |
| 4. | TABLA N° 46 TABLA DE COSTO FIJO | 45 | |
| 5. | COSTO TOTAL | 47 | |
| 6. | COSTO UNITARIO | 48 | |
| 7. | UMBRAL DE RENTABILIDAD..... | 49 | |
| CAPITULO SEPTIMO | | | |
| INVERSION | | | 51 |
| 1. | CAPITAL DE EXPLOTACIÓN..... | 51 | |
| 2. | PRESUPUESTO DE INVERSIÓN | 53 | |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

| | |
|---|-----|
| 3. BALANCE DE APERTURA | 54 |
| CAPITULO OCTAVO | |
| ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA | 55 |
| 1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV | 55 |
| 1.1. EJERCICIO 1 | 56 |
| 1.2. EJERCICIO 2 | 67 |
| 1.3. EJERCICIO 3 | 76 |
| 1.4. CUADRO DE RESUMEN DE BALANCE GENERAL PROYECTADOS | 85 |
| 1.5. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS..... | 85 |
| 1.6. VALOR ACTUAL NETO | 86 |
| 1.6. TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV | 87 |
| CAPITULO NOVENO | |
| ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA | 88 |
| 1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA | 88 |
| 2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL..... | 89 |
| 3. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE DE CAPITAL | 90 |
| 4. EFECTO DE INTERESES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS | 90 |
| 5. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA | 91 |
| 6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO | 91 |
| 7. GRÁFICO N° 10 DEL VAN | 92 |
| 8. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO..... | 92 |
| CAPITULO DECIMO | |
| EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN..... | 94 |
| 1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS..... | 94 |
| 1.1. EJERCICIO 1 | 95 |
| 1.2. EJERCICIO 2 | 108 |
| 1.3. EJERCICIO 3 | 118 |
| 2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO | 128 |
| 2.1. GRAFICO N° 11 VAN | 129 |
| 3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO | 129 |
| CAPITULO UNDECIMO | |
| PLAN DE EJECUCIÓN | 130 |
| 1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN..... | 130 |
| 2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES | 131 |
| 3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS | 133 |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

| | | |
|----|--|-----|
| 4. | PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES..... | 134 |
| 5. | PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS | 135 |
| 6. | PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLEENTRADA..... | 136 |

CAPITULO DUODECIMO

| | | |
|-----|--|--------------------------------------|
| 1. | ANEXO 1 REQUERIMIENTOS PARA OBTENER NIT | ¡Error! Marcador no definido. |
| 2. | ANEXO 2 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS | ¡Error! Marcador no definido. |
| 3. | ANEXO 3 REQUERIMIENTOS DE REGISTRO EN FUNDEMPRESA... .. | ¡Error! Marcador no definido. |
| 4. | ANEXO 4 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES | |
| 5. | ANEXO 5 REQUERIMIENTOS CAJA NACIONAL DE SALUD..... | |
| 6. | ANEXO 6 REQUERIMIENTOS DE INSCRIPCION A LAS AFPS..... | |
| 7. | ANEXO 7 REQUERIMIENTOS PARA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO | |
| 8. | ANEXO 8 SUSTITUTO PERFECTO | |
| 9. | ANEXO 9 DATOS INE..... | |
| 10. | ANEXO 10 SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS..... | |
| 11. | ANEXO 11 DE INVERSION, FOTOS, MAQUINAS EQUIPOS | |

PROYECTO DE INVERSIÓN: PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

CAPITULO I

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

1.1. CLASIFICACION

1.1.1. Carácter:

Económico

1.1.2. Naturaleza

Fundación o implementación. Producción de jeans para varón

1.1.3. Categoría

Proyecto del sector secundario. Jeans para varón

1.1.4. Por especificidad

Problema a resolver

No existe un jeans de calidad en la ciudad de La Paz y los potenciales usuarios tienen que llegar a costurar su propio jeans.

Finalidad

Resolver el problema, que las personas varones de cualquier edad tengan un jean de su comodidad, agrado y estilo propio.

Objetivo

Producir jeans para varón.

2. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE OBTENER EL NIT

Procedimiento a seguir:

- Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. Emitida por la instancia pertinente.
- Poder del representante legal
- Cédula de Identidad vigente del representante legal original.
- Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción).
- Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual de representante legal.
- Llenar Formulario MASI 001 para obtener el Número de Tramite.

2.1. TABLA N° 1 COSTO DE OBTENER EL NIT

En Bolivianos

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|------------------------------|-------------|-----------------|
| Minuta | 1.1 | 200,00 |
| Testimonio | 1.2 | 350,00 |
| Publicación de Prensa | 1.3 | 300,00 |
| Poder de Representante Legal | 1.4 | 150,00 |
| Fotocopias | 1.5 | 2,00 |
| TOTAL | | 1.002,00 |

2.1.1. Tabla de sondeo de mercado de abogados – minutas

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------------------|-------------|----------------|
| Juan Carlos Saavedra Villamil | 1.1.1 | 250,00 |
| Pánfilo Mamani Condori | 1.1.2 | 200,00 |

2.1.2. Tabla de sondeo de notarías - Testimonio

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------------------|-------------|----------------|
| Juan Carlos Saavedra Villamil | 1.2.1 | 350,00 |

| | | |
|------------------------|-------|--------------|
| Pánfilo Mamani Condori | 1.2.2 | 400,0 |
|------------------------|-------|--------------|

Ambas Notarías ofertan tres originales.

**2.1.3. Tabla de sondeo de notarías – Poder de Representante Legal
En bolivianos**

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|-------------------------------|-------------|----------------|
| Pánfilo Mamani Condori | 1.4.1 | 150,00 |
| Juan Carlos Saavedra Villamil | 1.4.2 | 160,00 |

**PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE
INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA.**

Procedimiento a seguir:

Requisitos:

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional.
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible.

**2.2. TABLA N° 2COSTO DE OBTENER EL REGISTRO DE COMERCIO
EN FUNDEMPRESA.**

En Bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|---------------------------|-------------|----------------|
| Balance de apertura | 1.1 | 90,00 |
| Fotocopias legalizada (2) | 1.2 | 40,00 |
| Arancel de SRL | 1.3 | 455,00 |
| control de homonimia | 1.4 | 136,00 |
| TOTAL | | 721,00 |

2.2.1. Tabla de sondeo de mercado de medios de prensa

En bolivianos

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|---------|-------|---------|
| Razón | 1.3.1 | 350.0 |
| Diario | 1.1.2 | 300.0 |

Oferta media página en los dos casos, no dan referencia escrita

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

Procedimiento a seguir:

Requisitos:

1. Folder amarillo con fastener
2. Cedula de identidad (original y fotocopia)
3. NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)
4. Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)
5. Croquis de ubicación claramente detallada
6. Distribución de ambientes. Si la superficie cuenta con más de 15 mts² presentar plano elaborado por arquitecto, caso contrario realizarlo a mano alzada.
7. fotocopia del testimonio de constitución de sociedad.
8. fotocopia del poder del representante legal (remarcando los nombres de los apoderados)

2.2.2. TABLA N° 2 COSTO DE OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.

En Bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-----------------|-------|---------|
| Fotocopias | 1.1.1 | 1,00 |
| Folder amarillo | 1.1.2 | 2,00 |
| TOTAL | | 3,00 |

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA ADELANTAR AL EMPLEADOR EN CAJA NACIONAL DE SALUD

REQUISITOS PARA EMPRESAS

1. Form. AVC-01 (Vacío)
2. Form. AVC-02 (Vacío)
3. Form. RCI-1A (Vacío)
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN.
5. Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.
6. Fotocopia NIT.
7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia).
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).
9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.
10. Croquis de ubicación de la Empresa.
11. Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería).

REQUISITOS PARA AFILIACION DEL TRABAJADOR

1. Formulario Avc-04 "Sellado y firmado por la empresa".
2. Formulario Avc-05 (no llenar).
3. Fotocopia cédula de identidad del trabajador.
4. Certificado de nacimiento (original y computarizado) o libreta de servicio militar
5. Última Papeleta de pago o planilla de sueldos sellado por cotizaciones

2.2.3. TABLA N°4COSTO DE AFILIARSE CAJA NACIONAL DE SALUD

| Detalle | Ref. | Importe |
|-----------------|------|---------|
| Formularios | 1.1 | 13,00 |
| avc-01 Bs. 5 | | |
| avc-02 Bs. 5 | | |
| rci-1a Bs. 3 | | |
| Fotocopias | 1.2 | 1,00 |
| Folder amarillo | 1.3 | 2,00 |
| Total | | 16,00 |

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCIÓN A GESTORA DE AFP

Procedimiento a seguir:

Requisitos:

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal

2.3. TABLA N°5COSTO DE AFILIARSE A LAS AFP

En Bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|--------------|-------|-------------|
| Fotocopias | 1.1.1 | 0,70 |
| TOTAL | | 0,70 |

3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO

TABLA N° 6

Calendario del documento del proyecto de inversión

| Estudios | 15 DIAS | 30 DIAS | 60 DIAS |
|------------------------------------|---------|---------|---------|
| Estudio de mercado | ----- | | |
| Estudio de ingeniería | | ----- | |
| Estudio de evaluación armado final | | | ----- |
| Armado final | ----- | | |

TABLA N°7

Presupuesto de costo del documento del proyecto de inversión de un micro proyecto de Producción de jeans para varón

DATOS:

Profesional en ciencias económicas, (\$ 1000)

Un ingeniero o técnico en el proceso de producción (\$ 500).

Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

| DETALLE | IMPORTE |
|---|------------------|
| Profesional o técnico en c. económicas | 6.960,00 |
| Profesional o técnico en producción de jeans para varón | 3.480,00 |
| Gastos de impresión | 348,00 |
| TOTAL | 10.788,00 |

CAPITULO II

ESTUDIO DE MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

1.1. SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

1.1.1. LUGAR

El sitio estratégico del proyecto de inversión es en:

Calle Graneros desde (Max Paredes-Calle Murillo)

Av. Buenos Aires y HUYUSTUS.

1.1.2. Características sociológicas (niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona de mercado)

Nuestro cliente potencial es la población masculina sobre todo jóvenes, quienes demandan el producto en gran cantidad ya sea por moda y por protegerse del frío.

TABLA N°8

| CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS | OBSERVACION |
|------------------------------|--------------|
| nivel de ingreso | bajo o medio |
| Edad | Jóvenes |
| Sexo | Masculino |
| Talla | Mediana |

2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERISTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO.

ROMAN JEANS, vende pantalones jeans para varón juveniles.



ATRIBUTO QUIMICOSDELPRODUCTO (SU COMPOSICION)

- Hilo de remalle
- Hilo recto
- Cierre
- Botones
- Etiqueta de tela etiqueta de cuero (tela algodón)

ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO.

TAMAÑO: mediano, de tallas adecuados para jóvenes y mayores

FORMA: diseños variados adecuados a lamoda

FORMA DE PRESENTACION

PRESENTACION EN TIENDAS:selopresenta en maniquís y colgadores clasificados por tallas, colores y modelos.

ENVASADO DEL PRODUCTO: se lo presenta en una bolsa impresa con el logo de la marca del producto

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

| NOMBRE | ROMAN JEANS |
|---------------------|-------------|
| PRECIO DE FABRICA | 165 Bs. |
| PRECIO ALCONSUMIDOR | 180Bs. |

1.3.No existe fila , solo en días especiales (navidad, año nuevo)

Si existe una lista de pedidos de clientes que ya conocen el producto

3. CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO

TABLA N° 10

VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIO CORRIENTE

(Expresado en bolivianos)

| AÑOS | 2010 (1) | 2011 (2) | 2012 (3) | 2013 (4) | 2014 (5) |
|---|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Textiles, prendas de vestir prod. del cuero | 30.077.918 | 3.349.095 | 3.403.390 | 3.774.770 | 40.058.285 |

3.1.MÉTODO EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIAS HISTÓRICA

TABLA N° 11

Parámetros de ecuaciones normales

| AÑOS(X) | (Y) | X,Y | X· |
|------------|--------------------|--------------------|------------|
| 1 | 3.077.918 | 3.077.918 | 1 |
| 2 | 3.349.695 | 6.699.390 | 4 |
| 3 | 3.463.390 | 10.390.170 | 9 |
| 4 | 3.774.770 | 15.099.080 | 16 |
| 5 | 4.058.285 | 20.291.425 | 25 |
| Σ15 | Σ17.723.458 | Σ55.557.983 | Σ55 |

OBTENIENDO VALORES DE LOS PARAMETROS “a” Y “b”

1.- Con la primera ecuación normal

$$\sum y = n a + b \sum x$$

$$17724058 = 5 a + 15 b$$

$$-5 a = 15 b - 17.724.058 \quad //(-1)$$

$$5 a = 17.724.058 - 15 b \quad //(-5)$$

$$a = 3.544.811,6 - 3b \quad \text{I}$$

2.-Con la segunda ecuación normal

$$\sum x y = 3x + b \sum x^2$$

$$55.557.983 = 15 a + 55 b \quad //(/ 5)$$

$$11.111.596,6 = 3 a + 11 b$$

$$3 a + 11 b = 11.111.596,6 \quad \text{II}$$

Remplazando **I** en **II**

$$3 a + 11 b = 11.111.596,6$$

$$3(3.544.811,6 - 3b) + 11b = 11.111.596,6$$

$$10.634.434,8 - 9b + 11b = 11.111.596,6$$

$$2b = 11.111.596,6 - 10.634.434,8 // (/ 2)$$

$$b = 238.580,9 \text{ III}$$

Sustituyendo III en I

$$a = 3.544.811,6 - 3b$$

$$a = 3.544.811,6 - 3(238.580,9)$$

$$a = 3.544.811,6 - 715.742,7$$

$$a = 2.829.068,9$$

Ecuación de regresión

$$y = a + b x$$

$$y = 2.829.068,9 + 238.580,9 * x$$

TABLA N° 12

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

| TIEMPO | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| años | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Consumo aparente | 4.260.554,3 | 4.499.135,2 | 4.737.716,1 | 4.976.259 | 5.214.877,9 |

Investigación cuantitativa proyección de oferta agregado próximo

Cr = consumo aparente del año más reciente

Ca = consumo aparente del año más antiguo del año

I = tasa del crecimiento del consumo año base – reciente

n = números de años entre el año base y el último año observado

DATOS:

$$Cr = 4.058.285 \quad 2014$$

$$Ca = 3.463.390 \quad 2012$$

n = **Consumo aparente en base a la tasa de crecimiento**

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

$$CA_6 = 4.258.258 + 4.058.285(0.0825) = 4.058.285 + 3.348.085.125$$

$$CA_6 = 43.930.935,13$$

$$CA_7 = 43.930.935,13 + 43.930.935,13 (0.0825)$$

$$CA_7 = 43.930.93.513 + 3.622.430.215 = 47.555.237,28$$

$$CA_8 = 47.555.237,28 + 3.923.307,08$$

$$CA_8 = 51.478.544,36$$

$$CA_9 = 5.147.854.436 + 5.147.854.436(0.0825)$$

$$CA_9 = 5.147.854.436 + 424.697.991$$

$$CA_9 = 5.572.552.427$$

TABLA N° 13

3.2.PROYECCION DE CONSUMO APARENTE –METODO EXPONENCIAL

| AÑOS | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PERIODO | 6 | 7 | 8 | 9 |
| CONSUMO APARENTE | 43.930.935,13 | 47.555.237,28 | 51.478.544,36 | 55.725.524,27 |

INVESTIGACION CUANTITATIVA PROYECCION DE LA OFERTA DEL AGREGADO PROXIMO

3.3.METODO: CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION O NÚMERO DE CLIENTES

C.CI=Consumo aparente / N° de clientes o población

$$C. CCI = \frac{3463390}{10389913} = 0,33$$

CRECIMIENTO DE POBLACION APLICANDO LA TASA DE CRECIMIENTO INTER CENSAL DEL 2.03% DE BOLIVIA

POBLACION 2012 = 10389913

POBLACION 2013=10389913+10389913(0.0203)=10600828.23

POBLACION 2014=10600828.23+10600828.23 (0.0203)=10816025.04

POBLACION 2015=10816025.04+10816025.04 (0.0203)=11035590.35

POBLACION 2016=11035590.35+11035590.35 (0.0203)=11259612.84

POBLACION 2017=11259612.84+11259612.84 (0.0203)=11498182.98

POBLACION 2018=11498182.98+11498182.98 (0.0203)=11721393.09

TABLA N° 14

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

| AÑOS | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| POBLACION | 11.035.590,35 | 11.259.612,84 | 11.488.182,98 | 11.721.393,09 |
| C.CI. | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 |
| CONSUMO APARENTE | 36.417.448,16 | 37.156.722,38 | 37.991.103,83 | 3.868.059,72 |

TABLA N° 15

3.4.PROYECCION DE DEMANDA

| AÑOS PROYECTADOS | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| PERIODO | 1 | 2 | 3 |
| DEMANDA | 3.715.672,237 | 39.711.003,83 | 3.868.059,72 |

Nota: Tomamos información de la tabla de consumo aparente según método de crecimiento vegetativo de población o número de clientes.

TABLA N° 16

3.5.PROYECCION DE OFERTA

| AÑOS PROYECTADOS | 2016 | 2017 | 2018 |
|---------------------|-------------|--------------|-----------|
| PERIODO | 1 | 2 | 3 |
| OFERTA | 4.499.135,2 | 4.737.716,10 | 4.976.279 |

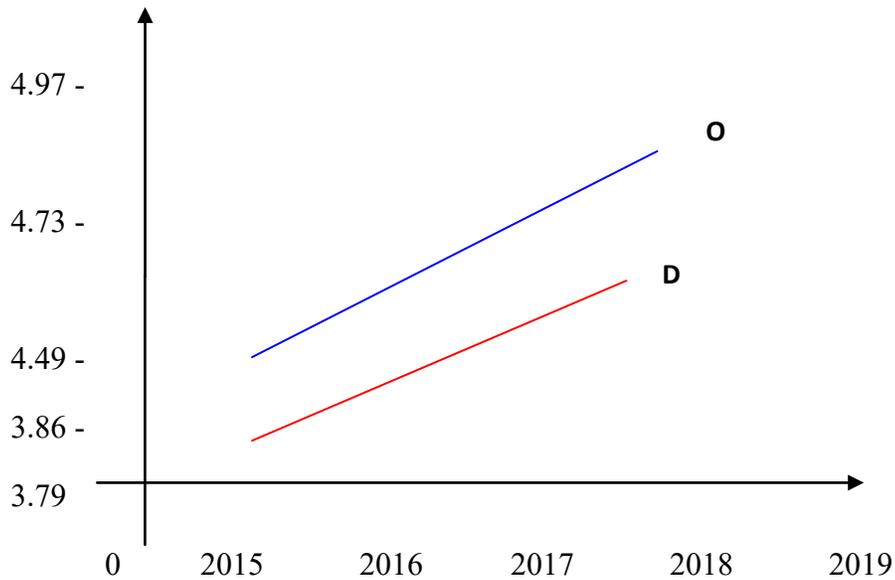
Nota: se toma información de la tabla de proyección método de extrapolación de tendencia histórica

TABLA N° 17

BALANCE OFERTA- DEMANDA

| EJERCICIOS | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| AÑO PROYECTADO | 1 | 2 | 3 |
| OFERTA | 4.499.135,2 | 4.737.716,10 | 4.976.287 |
| DEMANDA | 37.156.722,37 | 37.911.003,83 | 3.868.059,72 |
| BALANCE OFERTA EXEDENTARIA | 7.834.629,63 | 94.661.57,17 | 1.108.219,28 |

**GRAFICO N° 2
OFERTA EXEDENTE**



4. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL.

4.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO.

4.1.1. ATRIBUTOS FÍSICOS:

Nuestro producto se centra en un solo modelo en el caso de las medidas son correctas pero cabe destacar que solo se habla de una edad de 16 a 18 años sin embargo esto no debería ser así, ya que por alta tendencia de moda hay muchos jóvenes entre los 19 a 40 años quienes también usan el jeans por lo tanto es necesario tener medidas para esa edad que también lo compran en el caso de adolescente y jóvenes lo usan por la moda del momento y los mayores por la comodidad, ya que nuestro producto es de calidad, comodidad, excelente acabado, corte adecuado, variedad de colores y durabilidad.

- **TAMAÑO- TALLA.**- En cuanto a la talla que realizaremos será de una **talla definida** de acuerdo a cada modelo de cada edad que sirva la **mediana**, por ser esta talla la más comercial.

4.1.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS:

Se considera los siguientes atributos químicos:

- Tela lona
- Tela popelina para los bolsillos
- Cierres
- Hilo de coser
- Botones
- Etiquetas

En cuanto a la tela se pretende utilizar una tela que no se destiña a la hora de lavar el jeans

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Los servicios complementarios que podemos brindar es:

- Aceptar devoluciones con la respectiva factura, siempre y cuando no haya pasado las 24 horas después de la compra
- Asesoramiento para los pantalones a medida
- Probadores para que se midan u observen los pantalones de su agrado y comodidad
- Contacto continuo con los clientes

4.1.3. NOMBRE



4.2.FORMA DE PRESENTACION

En cuanto al servicio

- Nuestro personal estará uniformado con chalecos camisas hechos de tela lona para jeans

En cuanto al producto

- Nuestro producto será presentado en bolsas blancas con el logo de la empresa y la composición del jeans.

4.3.LUGAR ESTRATEGICO – PLAZA

El lugar estratégico para darnos a conocer será: en la Ciudad de La Paz- AvenidaTumusla y Buenos Aires, por ser una zona comercial donde acuden muchos demandantes, para esto se alquilara un local.

4.4.SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION

En nuestra comercialización se empleará la:

SOLUCION DIRECTA



Para un local comercial 6*5

TABLA N° 18

| REQUERIMIENTO | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD |
|---------------|-------------------------------------|----------|
| Personal | Empleados para ventas | 3 |
| Muebles | Escritorio | 1 |
| | Maniquís | 6 |
| | Vitrinas | 3 |
| | Espejos | 2 |
| Equipos | Ordenadores | 1 |
| | Impresoras para imprimir la factura | 1 |

4.5.PRECIO

En cuanto al precio de nuestro producto tomamos como referencia el precio del sustituto perfecto que en nuestro caso sería el de ROMAN JEANS, el precio referencial es de

120 a 215, dependiendo de las tallas definidas para cada edad juvenil. para nuestro caso se tomara cuenta el precio de la talla 36 que equivale a bs. 180.

4.6.PUBLICIDAD

TABLA N° 19COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

En Bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------------|------|---------------|
| Impresión 2000 volantes | 1.1 | 560,00 |
| Volanteros | 1.2 | 210,00 |
| TOTAL | | 770,00 |

Nota. Se considera que para el caso de los volanteros. Terminan aproximadamente 300 volantes en 2 horas y por hora se le paga Bs. 15

Tabla de sondeo de mercado de imprentas – volantes

| Nombre de las imprentas y dirección | Ref. | cantidad | Importe |
|--|-------|--------------|---------|
| GRAFICAR IMPRESIONES Av. Montes N° 513 Edificio Derby Piso 1 Of. 10 | 1.1.1 | 2000 VOL. | 640,00 |
| IMPRESA ECONOMICA Av. 20 de Octubre entre C/Aspiazu y FernandoGuachalla Edificio L a Paz, tienda 1PB | 1.1.2 | 2000 VOL. | 560,00 |

TABLA N° 20

Costo de Recordatorio de publicidad para cada gestión

En Bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------------|------|---------------|
| Impresión 2000 volantes | 1.1 | 280,00 |
| Volanteros | 1.2 | 105,00 |
| TOTAL | | 385,00 |

CAPITULO III

TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

El tipo de Transformación es Técnica, porque es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto o servicio. En estos casos nos referimos a un proceso de producción.

TABLA N° 21

1. SECUENCIA LINEAL

En la producción de pantalones jeans por un sastre.

| ACTIVIDADES | TIEMPO EN MINUTOS |
|---|-------------------|
| Moldear | 5 |
| <ul style="list-style-type: none"> - Diseño patronaje - Diseño de la línea a confeccionar - Patronaje | |
| Cortar | 10 |
| Coser pantalón | 20 |
| <ul style="list-style-type: none"> - Confección o ensamblaje - En la overlock se encandila o cose los bordes para que no se deshile la tela - Confección de posteriores - Diseño de bolsillo - Planchado del bolsillo - Pegado y colocación del bolsillo posteriores - Confección de delanteras - Ubicación de cierre en las delanteras | |
| Terminar | 25 |

| | |
|---|-----------|
| <ul style="list-style-type: none"> - Ubicación de las garras y etiquetas - Ubicar botones, remaches y aditamentos - Planchado industrial de la prenda - Colocación del juego de etiquetas | |
| TOTAL TIEMPO EN MINUTOS | 60 |

- Capacidad de producción de un sastre un pantalón en un ciclo de transformación de una hora.

2. SECUENCIA PARALELA

Se empleara la Modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital Ya que el incremento del número de empleados permite dividir el trabajo que se realiza en una actividad sin modificar el capital constituyendo secciones del proceso de transformación, que se reflejan en un organigrama, reduciendo el tiempo de duración del ciclo.

División del trabajo en la sastrería, al contratar un ayudante que coopera al sastre. El día anterior a la contratación del ayudante el sastre enseña a moldear, cortar y preparar bolsillos. A partir del primer día de trabajo en equipo los dos trabajadores realizan operaciones simultáneas.

- **Tareas del ayudante**

Moldear 5 minutos.

Cortar 10 minutos.

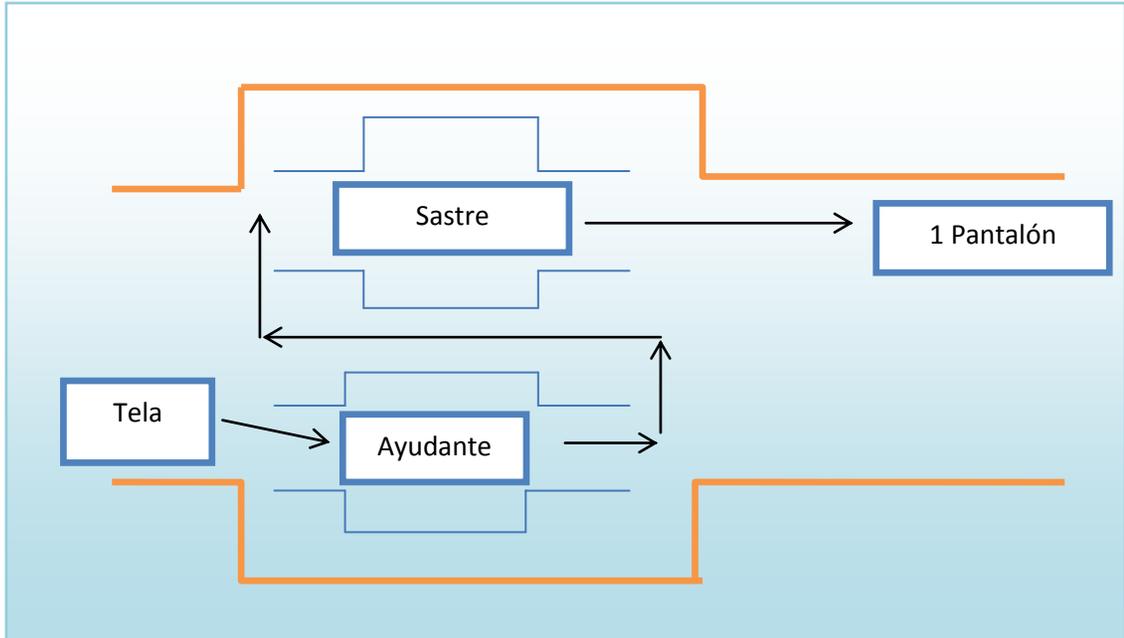
Preparar bolsillos 15

- **Tareas del sastre**

Coser y terminar 30 minutos.

Tiempo de duración del ciclo de transformación 30 minutos.

GRÁFICO N° 3 DE LA SECUENCIA PARALELA



3. CONJUNTO TRANSFORMADOR.-

Constituye un componente del conjunto permanente del sistema, es el conjunto de elementos del capital real y del capital intelectual que impulsan los cambios físicos químicos o de procesamiento de información, en base a un orden o plan o diseño reflejado en la secuencia de actividades del ciclo.

En consecuencia en este conjunto tenemos a los recursos humanos – equipos con software y los bienes instrumentales de producción.

TABLA N° 22

3.1.ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PRODUCCIÓN DE JEANS

| RECURSOS HUMANOS | BIENES INSTRUMENTALES |
|--------------------------|---|
| Un sastre Un Ayudante | Máquinas de costura, máquinas para cortar la tela |

TABLA N° 23
SUMINISTROS

| |
|----------------------------------|
| SUMINISTRO PRINCIPAL |
| - Tela lona o tela jeans |
| SUMINISTROS SECUNDARIOS |
| - Botones |
| - Cierre |
| - Hilo |
| - Tela popelina |
| - Etiquetas de la marca de jean |
| - Etiqueta de talla |
| - Máquina de coser de tres hilos |
| - Máquina ojaladora |
| - Máquina para hacer pesadores |
| - bolsas |
| - Cuchillo convencional |
| - Tijeras |
| - Agujas |
| - Plancha |
| OTROS SUMINISTROS |
| - consumo energía eléctrica |
| - consumo de agua |
| - teléfono y otros. |

3.2.ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.

Se constituyen en parte del conjunto permanente es el acervo que se financia con la inversión. En este conjunto tenemos a:

MUEBLES:

- Mesas para las máquinas, sillas, vitrinas, estantes

MAQUINAS:

- Maquina ojaladora, máquina para hacer pesadoras, máquina de coser de tres hilos

TABLA N° 24

REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES EN METROS CUADRADOS, PARA EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.

| DETALLE | MEDIDA DE AMBIENTE | Mts ² |
|---------------------------------|--------------------|------------------|
| Área de producción | | |
| Taller de corte | 4*3 | 12 |
| Taller de confección | 7*4 | 28 |
| Taller de inspección y limpieza | 4*3 | 12 |
| Área técnica | | |
| Almacén de suministros | 4*4 | 16 |
| TOTAL EN MTS ² | | 127 |

4. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

TABLA N° 25

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| Pantalones jeans | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Nota: En la secuencia paralela, en el que se tomó en cuenta 4 trabajadores se ha estimado que en 30 minutos producen dos piezas de pantalón

Considerando 8 horas de trabajo por día, 6 días a la semana y 24 días de trabajo al mes se tendrá 768 pantalones mes y en un año se producirá 9.216

5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN NORMAL DE JEANS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES PARA 9.216.

TABLA N° 26

| CÓDIGO | DETALLE | UNIDAD DE MEDIDA | FACTOR DE USO UNIDAD | CANTIDAD ANUAL | PRECIO UNITARIO | IMPORTE |
|--------|-------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|-----------------|------------|
| 1 | Suministro Principal | | | | | |
| 1.1 | Tela tipo lona | METRO | 1.50 mts. | 9216 METROS | 22,00 | 304.128,00 |
| 2 | Suministros Secundarios | | | | | |
| 2.1 | Tela Popelina | METROS | 40 cm. } 0,4 | 3687 METROS | 7,00 | 10.324,00 |
| 2.2 | Hilos N° 20/30 | CONO (c/500mts) | 30 mts. | 553 CONOS | 5,00 | 3.042,00 |
| 2.3 | Cierres metálicos de 15 cm. | CAJA 100 unid. | 1 unidad | 93 CAJAS | 250,00 | 23.250,00 |
| 2.4 | Botones metálicos | BOLSA C/100 unid. | 1 unidad | 93 BOLSA | 35,00 | 3.255,00 |
| 2.6 | Etiqueta de talla | ROLLO 100 unid. | 1 unidad | 93 ROLLO | 30,00 | 2.790,00 |
| 2.6 | Etiquetas de la marca de jean | ROLLO 1000 unid. | 1 unidad | 10 ROLLO | 1.000,00 | 10.000,00 |
| 2.7 | bolsas de presentación | BOLSA C/100 unid. | 1 unidad | 93 BOLSA | 58,00 | 5.394,00 |
| TOTAL | | | | | | 362.183,00 |

TABLA N° 27

PRODUCCION POR CICLO DE JEANS PARA VARON

| CÓDIGO | DETALLE | FACTOR DE USO UNIDAD | IMPORTE UNITARIO |
|--------|-------------------------------|----------------------|------------------|
| 1 | Suministro Principal | | |
| 1.1 | Tela tipo lona | 1.50 mts. | 33 |
| 2 | Suministros Secundarios | | |
| 2.1 | Tela Popelina | 40 cm. } 0,4 | 2,8 |
| 2.2 | Hilos N° 20/30 | 30 mts. | 0,3 |
| 2.3 | Cierres metálicos de 15 cm. | 1 unidad | 0,4 |
| 2.4 | Botones metálicos | 1 unidad | 0,35 |
| 2.6 | Etiqueta de talla | 1 unidad | 0,3 |
| 2.6 | Etiquetas de la marca de jean | 1 unidad | 1 |
| 2.7 | bolsas de presentación | 1 unidad | 0,58 |
| TOTAL | | | 38,73 |

| |
|--|
| $38,73 \quad * \quad 9.216 = 356.935,68$ |
|--|

6. TABLA DE OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 28

OTROS SUMINISTROS

Para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela de 9216 piezas de jeans para varón

En bolivianos

| CÓDIGO | DETALLE | UNIDAD DE MEDIDA | IMPORTE MES | | IMPORTE AÑO |
|--------|--------------------|------------------|-------------|----|-------------|
| 1 | Consumo de energía | factura | 446 | 12 | 5.352,00 |
| 2 | Consumo de agua | factura | 180 | 12 | 2.160,00 |
| 3 | Teléfono | factura | 150 | 12 | 1.800,00 |
| TOTAL | | | 776 | | 9.312,00 |

CAPITULO IV

ASPECTOS DE ORGANIZACION

1. SISTEMAS DE DISEÑO

Campo de actividades



TABLA N° 29

1.1.MATRIZ DEL CAMPO DE ACTIVIDAD POR PROCESOS D TIEMPO DE EJECUCIÓN

| PROCESO | RESPONSABLE | TIEMPO DE EJECUCIÓN | EXPLICACIÓN |
|---|----------------------|-----------------------|--|
| Compra de bienes y suministros | Encargada de compra | Todos los días al mes | A cargo de la compras de suministros compra de hilos telas |
| Montaje de las maquinarias | Técnico electricista | Dos veces al mes | Encargado de supervisar que las maquinarias estén funcionando correctamente |
| Contratar personal y alquiler de inmueble | Administrador | Todos los días al mes | Encargado de la contratación de persona además de la supervisión del mismo alquila el inmueble requerido |
| Registros contables | Contador | Todos los días mes | A cargo de todos los registros contables pago a proveedores, |

| | | | |
|------------------------------|---------|------------------|---|
| | | | empleados, impuestos y emisión de EE.FF. |
| Normas de ingreso al mercado | Auditor | Dos veces al mes | Encargado de cumplir con normas legales y contables |

TABLA N° 30

1.1. MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES EN TIEMPO DE OPERACIÓN

| PROCESO | RESPONSABLE | TIEMPO DE OPERACIÓN | EXPLICACIÓN |
|--------------------------------|---|----------------------|--|
| Compra de bienes y suministros | - Administrador - Encargado de compras | Una vez al mes | a cargo de suministros y materiales para la producción de jeans |
| Producción | 2 sastres o diseñadores y 2 ayudantes | Todos los días a mes | Los sastres se encargan del diseño y confección de las prendas mientras que los ayudantes cortaran y medirán la tela |
| Comercialización | Vendedores | Todos los días a mes | A cargo de las ventas y promociones de los jeans para varón |
| Asistente administrativo | Administrativo | Todos los días a mes | Encargado de control del personal pago de sueldos y la elaboración de la información contable además de los pagos ante impuestos |

TABLA N° 31

1.2. REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDADES DE TIEMPO EN EJECUCIÓN

| PROCESO | RESPONSABLE | TIEMPO DE OPERACIÓN | EXPLICACIÓN |
|---|---------------|-----------------------|---|
| Contratar personal de bienes y suministros y finanzas | Administrador | Todos los días al mes | Estará a cargo de la compras de suministros de materiales contratación de personal alquiler de inmueble elaboración de los registros, pago a proveedores ,declaración ante impuestos y emisión de estados financieros |

TABLA N° 32

MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES DEL TIEMPO DE OPERACIÓN

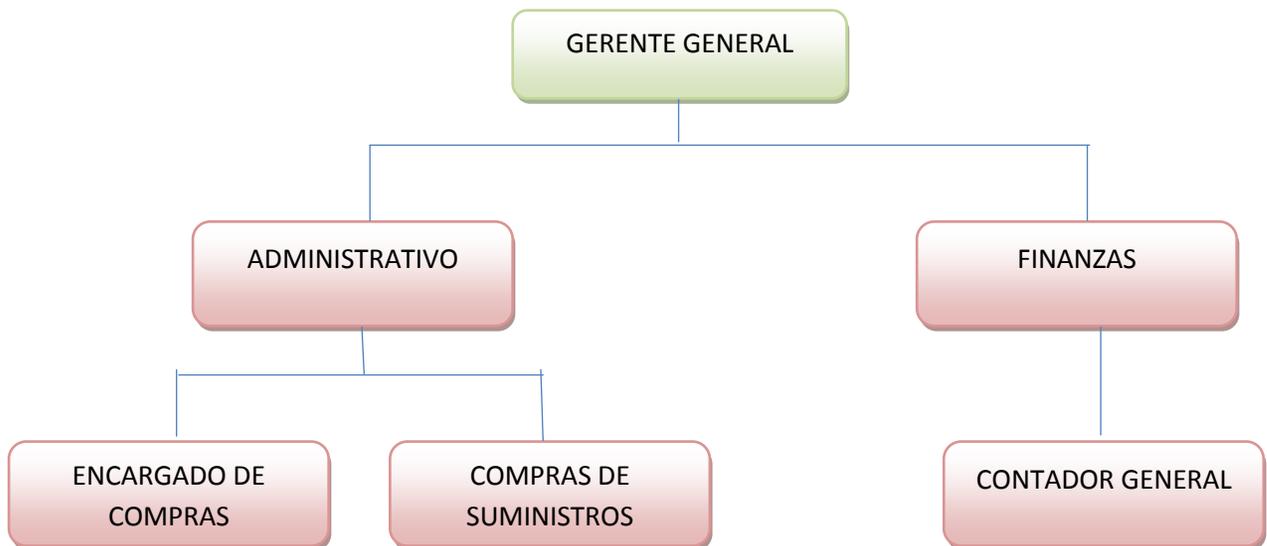
| PROCESO | RESPONSABLE | TIEMPO DE OPERACIÓN | EXPLICACIÓN |
|---|---|-----------------------|---|
| Administrador de compra de bienes y suministros | Administrativo | Todos los días al mes | Estará de encargado de controlar al personal pago de sueldos elaboración de información contable, pago de impuestos administrador compra de suministros y materiales |
| Producción | Diseñador costurero y ayudante de costura | Todos los días al mes | Los sastres se encargaran del diseño y confección de las prendas mientras que los ayudantes cortaran y medirán la tela colaborando con los sastres y reducción el tiempo que estas demanden en producir los jeans |
| Comercialización | Vendedores | Todos los días al mes | Encargado de las ventas y promociones de los jeans para varón |

REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

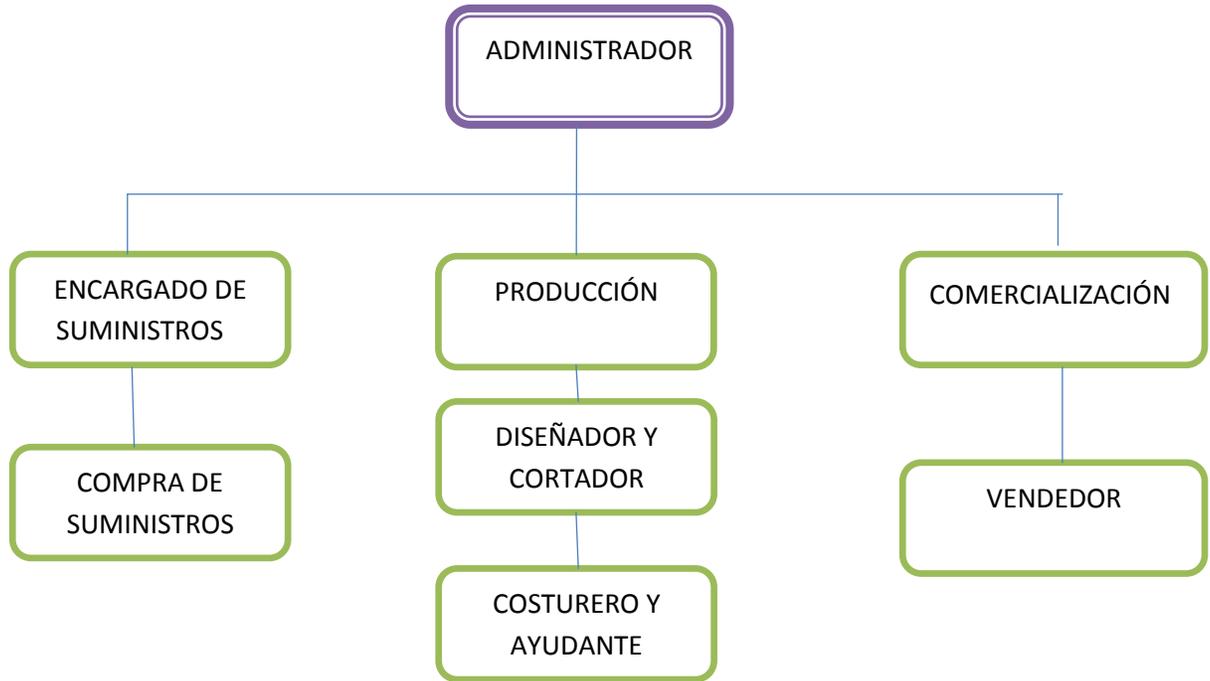
Reglamento de funciones del administrador

- a) Encargado de encontrar la ubicación del local requerido
- b) Encargado del alquiler del inmueble
- c) Realizar los trámites necesarios para el inicio de actividades de la producción
- d) También realizara la contratación de personal de operaciones adecuadamente capacitados para los distintos puestos dentro de la empresa
- e) Realizar monitoreo de actividades y la supervisión adecuada de personal
- f) Encargado de compras de suministros principales y suministros secundarios
- g) Encargado de los desembolsos e ingresos
- h) Supervisar al contador para que tenga todos los registros contables

1.3. ORGANIGRAMA



Organigrama y reglamento de funciones del ciclo de operaciones



REGLAMENTO DE FUNCIONES ADMINISTRADOR

- a) Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal
- b) Realizar y supervisar los campos de suministros principales y secundarios
- c) Elaborar los asientos contables y los Estados Financieros
- d) Encargado de los desembolsos y los ingresos

REGLAMENTO DE FUNCIONES DE PRODUCCION

- a) Los sastres o confeccionistas estarán encargados de la producción de los pantalones
- b) Los ayudantes realizaran el cortado y medida de la tela, apoyando al sastre en la elaboración del producto y reduciendo de esta manera el tiempo de producción

REGLAMENTO DE FUNCIONES DEL VENDEDOR

- a) los vendedores estarán encargados de la atención a los clientes y de las ventas del producto en nuestro caso los jeans para varón.

TABLA N° 33
COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

| NOMINA | SALARIO MES | APORTE AFP 1,71% | APORTE CSS 10% | APORTE PATRONAL VIVIENDA 2% | APORTE SOLIDARIO 3% | TOTAL |
|----------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------|------------------|
| Administrador | 9,025.00 | 154.33 | 902.50 | 180.50 | 270.75 | 10,533.08 |
| Sastre (2) | 10,000.00 | 171.00 | 1,000.00 | 200.00 | 300.00 | 11,671.00 |
| Ayudante (2) | 4,000.00 | 68.40 | 400.00 | 80.00 | 120.00 | 4,668.40 |
| Vendedores (2) | 3,610.00 | 61.73 | 361.00 | 72.20 | 108.30 | 4,213.23 |
| TOTAL | 26,635.00 | 455.46 | 2,663.50 | 532.70 | 799.05 | 31,085.71 |

1.4. COSTO LABORAL ANUAL

TABLAN° 34
COSTO LABORAL ANUAL EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

| DETALLE | | | IMPORTE |
|----------------------------|-----------|----|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 31,085.71 | 12 | 373,028.50 |
| Aguinaldos | | | 26,635.00 |
| Previsión indemnización | | | 26,635.00 |
| Vacaciones | | | 13,317.50 |
| TOTAL | | | 439,616.00 |

1.5. TABLA N° 35COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

En bolivianos

| COMPONENTES | MENSUAL | | CONTRATO (3meses) |
|---------------|----------|---|-------------------|
| Administrador | 9,025.00 | 3 | 27,075.00 |
| TOTAL | | | 27,075.00 |

CAPITULO V

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

1. TABLA N° 36

ESTIMACIONES DE REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LOS SUB SISTEMAS DE DISEÑO
En bolivianos

| DETALLE | MEDIDA DE AMBIENTE | Mts ² |
|---|--------------------|------------------|
| Área de Administración | | |
| Oficina de Gerente de Administración | 3*3 | 9 |
| Servicios Básicos | 2*2 | 4 |
| Área de Comercialización | | |
| Local Comercial | 6*5 | 30 |
| Almacenes de Productos Terminados | 4*4 | 16 |
| Área de producción | | |
| Taller de corte | 4*3 | 12 |
| Taller de confección | 7*4 | 28 |
| Taller de inspección y limpieza | 4*3 | 12 |
| Área técnica | | |
| Almacén de suministros | 4*4 | 16 |
| TOTAL EN mts. | | 127 |

2. METODO DE PUNTAJE EN LA MICROLOCALIZACION

Para el método de puntaje en el micro localización las variables que se tomaran en cuenta serán las siguientes:

- ✓ Ponderación del local
- ✓ Ponderación al punto estratégico
- ✓ Ponderación del alquiler mensual y estética

TABLA N° 37

SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES

| DIRECCION | IMPORTE MENSUAL |
|-----------|-----------------|
| TUMUSLA | 5.000,00 |
| HUYUSTUS | 5.500,00 |

APLICACIÓN DEL METODO DE PUNTAJE A DOS ALTERNATIVAS

TABLA N° 38

| VARIABLES INDICADORES | | Alternativa A) LOCAL TUMUSLA | Alternativa B) LOCAL HUYUSTUS |
|-----------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | LOCAL | | |
| | Ponderación | 0,4 | |
| | Nota | 1 | 2 |
| 1.1 | Puntaje | 0,4 | 0,8 |
| 2. | PUNTO ESTRATEGICO | | |
| | Ponderación | 0,3 | |
| | Nota | 2 | 1 |
| 2.1 | Puntaje | 0,6 | 0,3 |
| 3. | ESTÉTICA | | |
| | Ponderación | 0,3 | |
| | Nota | 2 | 1 |
| 3.1 | Puntaje | 0,6 | 0,3 |
| TOTAL | | 1,6 | 1,4 |

Comentario. En cuanto a costos, el lugar o alternativa A Tumusla, sería más rentable tomando en cuenta la localización y punto estratégico, el lugar A es más concurridos por los clientes.

En la secuencia la alternativas A el local ubicado en Tumusla, define la micro localización por tener el mayor puntaje.

CAPITULO VI

COSTOS

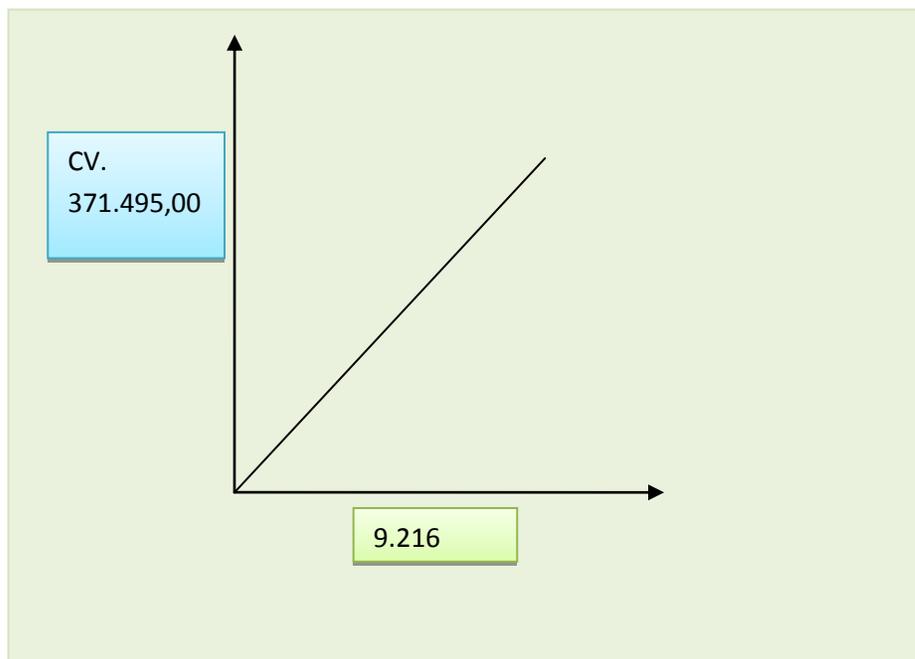
1. TABLA N° 39 COSTO VARIABLE

En bolivianos

| DETALLE | IMPORTE |
|---|------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 362.183,00 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9.312,00 |
| TOTAL | 371.495,00 |

GRAFICO N° 4

GRÁFICO DE COSTO VARIABLE DE 9.216 PANTALONES JEANS EN UN AÑO



**2. TABLA N° 40 COSTO MEDIO VARIABLE
DE LA PRODUCCION DE JEANS PARA VARON DE 9.216 AL AÑO**

En Bolivianos

| DETALLE | IMPORTE |
|----------------------------------|-------------------|
| Costo variable anual Tabla N° 39 | 371.495,00 |
| producción anual N° 34 | 9.216 |
| TOTAL | 40,3097873 |

Nota, La pieza de jeans tendrá un costo medio variable de Bs. 40,3097873por pieza.

GRAFICO N° 5

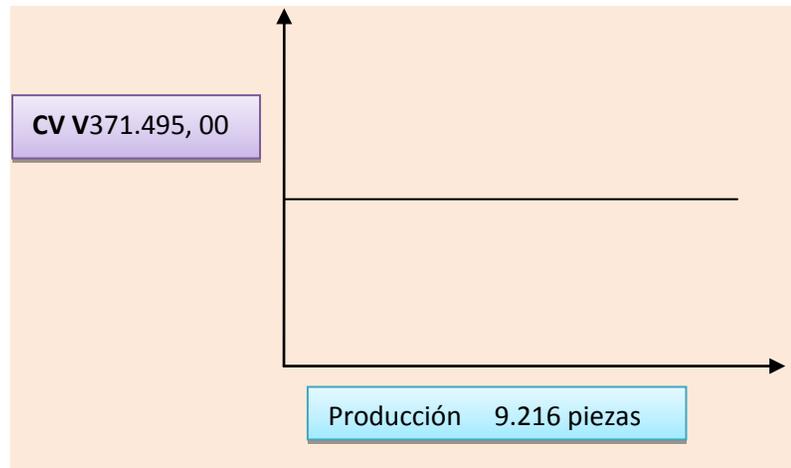


TABLA N° 41

TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN

| COMPONENTES | IMPORTE (En Bs) |
|--|--------------------|
| Costo obtener NIT, Número de Identificación Tributario | 1.002,00 |
| Costo de obtener licencia de funcionamiento | 3,00 |
| Costo de Inscripción a FUNDA EMPRESA | 721,00 |
| Costo Inscripción Caja de Seguro | 16,00 |
| Costo inscripción AFP | 0,70 |
| TOTAL | 1.742,70 |

Comentario:

Los Gastos de organización corresponde a los gastos de obtener: NIT; registro de Funda empresa, licencia municipal, inscripción de empresa en Caja de seguro Social y otros que permitan ingresar al mercado.

TABLA N° 42

ACTIVO DIFERIDO.

| DETALLE | IMPORTE | TASA | AMORTIZACIÓN |
|----------------------------|------------------|------|-----------------|
| Gastos de organización | 1,742.70 | 25% | 435.68 |
| Costo laboral Ejecución | 27,075.00 | 25% | 6,768.75 |
| Costo estudio del proyecto | 10,788.00 | 25% | 2,697.00 |
| TOTAL | 39,605.70 | | 9,901.43 |

Fuente: Tabla N° 41 gastos de organización

Tabla N° 35 costo laboral de ejecución

Tabla N° costo estudio del proyecto

1. Maquinas con sondeos de mercado y fotos

TABLA N° 43

GASTOS EN MAQUINAS

| DETALLE | IMPORTE |
|----------------------------------|------------------|
| MAQUINARIA | |
| Máquinas de corte (2) | 6.000,00 |
| Máquinas de coser de 3 hilos (2) | 8.000,00 |
| Maquina planchadora (2) | 5.000,00 |
| TOTAL | 19.000,00 |

**1.1. Tabla de sondeo de mercado de máquinas de corte
En bolivianos**

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|-------------|------|----------|
| Eloy Salmon | 1.1 | 3.000,00 |
| Huyustus | 1.2 | 3.500,00 |

1.2.Tabla de sondeo de mercado de máquinas de coser de 3 hilos

En bolivianos

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|----------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 2.1 | 4.200,00 |
| Huyustus | 2.2 | 4.000,00 |

1.3.Tabla de sondeo de maquina planchadora

En bolivianos

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|----------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 3.1 | 2.600,00 |
| Huyustus | 3.2 | 2.500,00 |

2. Equipos con sondeos de mercado y fotos

TABLA N° 44

GASTOS EN EQUIPOS

| DETALLE | IMPORTE |
|-----------------------|-----------------|
| EQUIPOS | |
| equipo de computación | 3.000,00 |
| TOTAL | 3.000,00 |

2.1.tabla de sondeo de mercado de equipo de computación

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|----------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 2.1 | 3.500,00 |
| Huyustus | 2.2 | 3.000,00 |

Tabla de gasto en muebles y fotos, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado

TABLA N° 45

GASTOS EN MUEBLES

| CODIGO | DETALLE | IMPORTE |
|----------------|-------------|------------------|
| MUEBLES | | |
| 1 | Mesas | 1.200,00 |
| 2 | Sillas | 1.600,00 |
| 3 | Vitrinas | 4.200,00 |
| 4 | Escritorios | 2.500,00 |
| 5 | Maniquís | 1.350,00 |
| 6 | Espejos | 400,00 |
| TOTAL | | 11.250,00 |

1. Tabla de sondeo de mercado de mesas

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 1.1 | 800 |
| Feria 16 de Julio | 1.2 | 600 |

2. Tabla de sondeo de mercado de sillas

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 2.1 | 550 |
| Feria 16 de Julio | 2.2 | 400 |

3. Tabla de sondeo de mercado de vitrinas

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 3.1 | 1.700 |
| Feria 16 de Julio | 3.2 | 1.500 |

4. Tabla de sondeo de mercado de escritorios

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------|-------------|----------------|
| Eloy Salmon | 4.1 | 2.800 |
| Feria 16 de Julio | 4.2 | 2.500 |

5. Tabla de sondeo de mercado de maniquís

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------|------|---------|
| Eloy Salmon | 5.1 | 340 |
| Feria 16 de Julio | 5.2 | 270 |

6. Tabla de sondeo de mercado de espejos

En bolivianos

| Detalle | Ref. | Importe |
|-------------------|------|---------|
| Eloy Salmon | 6.1 | 350 |
| Feria 16 de Julio | 6.2 | 200 |

4. TABLA N° 46 TABLA DE COSTO FIJO

| DETALLE | IMPORTE | |
|---------------------------------|------------|-----|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | (1) |
| Depreciación | 4,267.00 | (2) |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | (3) |
| Alquiler | 60,000.00 | (4) |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | (5) |
| TOTAL | 523,024.43 | |

Fuentes:

(1) Tabla N° 35 costo laboral.

(2) Tabla N° 53 de depreciación

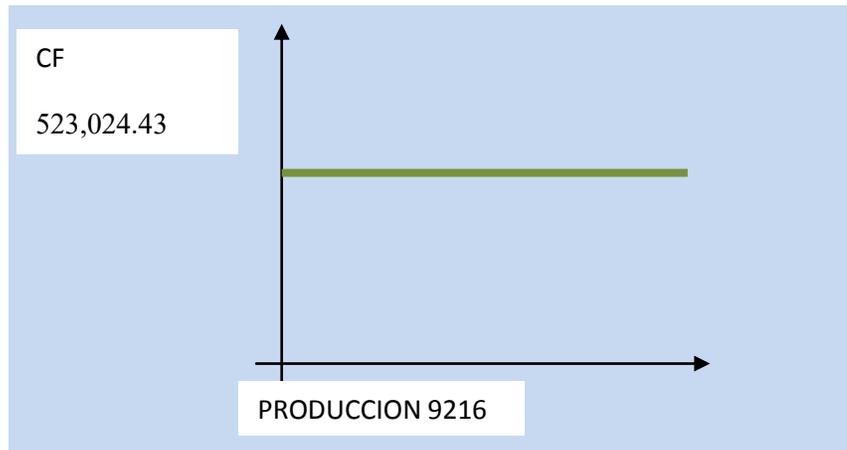
(3) Importe de tabla N° 42 de activo diferido, por la tasa de 25%

(4) Tabla N° 37 Tabla de Sondeo de Mercado de Locales en alquiler que establece que luego de aplicación del método de puntajes la mejor alternativa es la de pago de un alquiler anual de Bs 60.000,00 de aproximadamente 717 dólares mes, 8609 \$us año.

(5) Tabla de sondeo de mercado de Gastos de publicidad anual con factura

GRFICA N° 6

De costo fijo



El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de Bs. 523,024.43

TABLA N° 47

COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

| NOMINA | SALARIO MES | APORTE AFP 1,71% | APORTE CSS 10% | APORTE PATRONAL VIVIENDA 2% | APORTE SOLIDARIO 3% | TOTAL |
|----------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------|------------------|
| Administrador | 9,025.00 | 154.33 | 902.50 | 180.50 | 270.75 | 10,533.08 |
| Sastre (2) | 10,000.00 | 171.00 | 1,000.00 | 200.00 | 300.00 | 11,671.00 |
| Ayudante (2) | 4,000.00 | 68.40 | 400.00 | 80.00 | 120.00 | 4,668.40 |
| Vendedores (2) | 3,610.00 | 61.73 | 361.00 | 72.20 | 108.30 | 4,213.23 |
| TOTAL | 26,635.00 | 455.46 | 2,663.50 | 532.70 | 799.05 | 31,085.71 |

TABLA N° 48

COSTO LABORAL ANUAL EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

| DETALLE | | | IMPORTE |
|----------------------------|-----------|----|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 31,085.71 | 12 | 373,028.50 |
| Aguinaldos | | | 26,635.00 |
| Previsión indemnización | | | 26,635.00 |
| Vacaciones | | | 13,317.50 |
| TOTAL | | | 439,616.00 |

TABLA N° 49

COSTO MEDIO FIJO

| DETALLE | MENSUAL | ANUAL |
|-------------------------|----------------|--------------|
| Capacidad de Producción | 768 | 9,216 |
| Costo Fijo | 523,024.43 | 523,024.43 |
| Costo Medio Fijo | 681.0213893 | 56.75178244 |

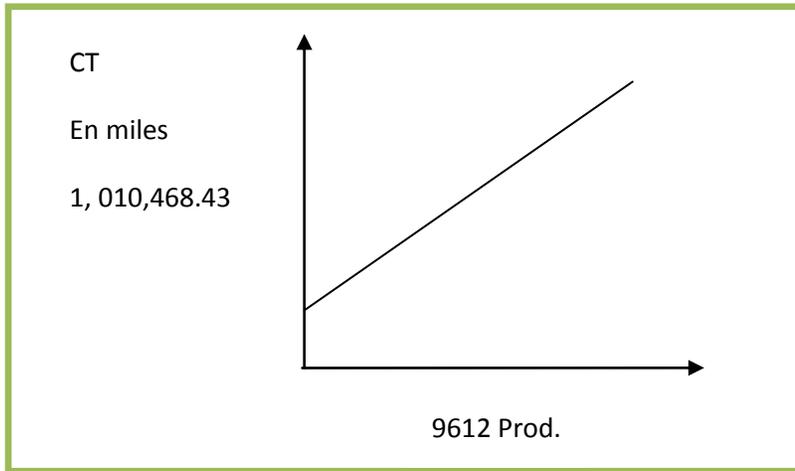
TABLA N° 50

5. COSTO TOTAL

Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 9216 unidades

| DETALLE | MENSUAL | ANUAL |
|----------------|----------------|--------------|
| Producción | 768 | 9,216.00 |
| Costo Variable | 40,620.33 | 487,444.00 |
| Costo Fijo | 523,024.43 | 523,024.43 |
| Costo Total | 563,644.76 | 1,010,468.43 |

GRÁFICO N° 7
COSTO TOTAL
Para la producción de un mes y la capacidad de producción
Anual de 9612 piezas de pantalón jeans



6. COSTO UNITARIO

TABLA N° 51

| DETALLE | MES | ANUAL |
|----------------|-------------|--------------|
| Producción | 768 | 9,216 |
| Costo Total | 563,644.76 | 1,010,468.43 |
| COSTO UNITARIO | 733.9124484 | 109.6428415 |

FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD Y PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

Umbral → Producto X → Ingreso = Costo Total

- a) $Y = CT$
- b) $Y = P * X$
- c) $CT = CF + CMV * X$
- d) $P * X = CF + CMV * X$ Reemplazando (2) (3) en (1)
- e) $X(P - CMV) = CF$

f)

$$X = \frac{CF}{P - CMV}$$

$$x = \frac{523,024.43}{180 - 109.642841471354} = \frac{523,024.43}{70.35715853} = 7,433.85$$

Para la producción de 7,434 piezas de jeans se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 44.65 % de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del cuarto mes aproximadamente.

7. UMBRAL DE RENTABILIDAD

TABLA N° 52

Umbral de rentabilidad para la producción de jeans de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.

| TIEMPO | PRODUCCION | CV | CF | CT | Y | MARGEN |
|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| ENERO | 768.00 | 40,620.33 | 523,024.43 | 563,644.76 | 138,240.00 | (425,404.76) |
| MAYO-JUNIO | 4,114.77 | 217,634.70 | 523,024.43 | 740,659.12 | 740,659.12 | - |
| DIC | 9,216.00 | 487,444.00 | 523,024.43 | 1,010,468.43 | 1,658,880.00 | 648,411.57 |

Para 4,115 la producción de la diferencia de ingreso con costo es casi cero. Para 768 unidades se presentaría pérdidas por Bs. 425,404.76 en tanto que para las 9.216 unidades el margen más elevado es de Bs.648.411, 57

GRÁFICO N° 8

Umbral de rentabilidad para ejemplo de simulación

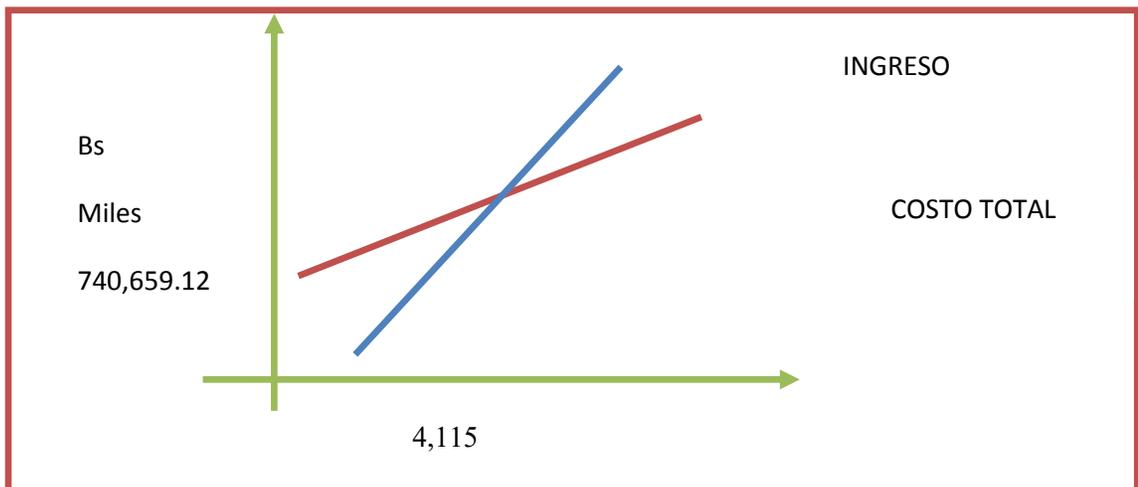


TABLA N° 53

ACTIVO FIJO

| DETALLE | IMPORTE | TASA | DEPRECIACION |
|----------------------------------|------------------|-------------|---------------------|
| MUEBLES | | | |
| Mesas (4) | 2.000,00 | 10% | 200,00 |
| sillas (6) | 720,00 | 10% | 72,00 |
| vitricas (2) | 4.200,00 | 10% | 420,00 |
| escritorios (1) | 1.500,00 | 10% | 150,00 |
| maniqués (5) | 1.350,00 | 10% | 135,00 |
| espejos (2) | 400,00 | 10% | 40,00 |
| EQUIPOS | | | |
| equipo de computación | 3.000,00 | 12,50% | 375,00 |
| MAQUINARIA | | | |
| máquinas de corte (2) | 3.000,00 | 12,50% | 375,00 |
| máquinas de coser de 3 hilos (2) | 9.000,00 | 12,50% | 1.125,00 |
| maquina planchadora (2) | 5.000,00 | 12,50% | 625,00 |
| TOTAL | 30.170,00 | | 3.517,00 |

CAPITULO VII

INVERSION

1. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

TABLA N° 54

| CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | REF. | IMPORTE |
|---|------|-------------------|
| Fondo del Inventario Inicial de Suministros | 1 | 40,620.33 |
| Fondo de Productos Terminados | 2 | 21,051.43 |
| Fondo alquileres anticipados o anticrético | 3 | 10,000.00 |
| Fondo de lanzamiento de producto | 4 | 1,540.00 |
| Caja de Contingencia | 5 | 31,085.71 |
| TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | | 104,297.47 |

1. Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

$$\text{FIS} = \frac{362.183,00 + 9.312,00}{12} = 40,620.33$$

2. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

$$\text{FPT} = 192 * 109.6428415 = 21,051.43$$

3. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses uno de garantía y otro de adelanto de un mes pagado-Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje)

TABLA N°

| DIRECCIÓN | IMPORTE MENSUAL |
|---|------------------------|
| Tumusla | 5.000,00 |
| Fondo de alquileres anticipados (2 meses) | 10.000,00 |

4 Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

| PUBLICIDAD | IMPORTE MENSUAL |
|---|------------------------|
| Costo lanzamiento de publicidad (1mes) | 770,00 |
| Fondo de lanzamiento de producto(2 meses) | 1.540,00 |

5 Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

TABLA N° 55

COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE 9.216 DE JEANS

En bolivianos

| NOMINA | SALARIO MES | APORTE AFP 1,71% | APORTE CSS 10% | APORTE PATRONAL VIVIENDA 2% | APORTE SOLIDARIO 3% | TOTAL |
|----------------|--------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|
| Administrador | 9,025.00 | 154.33 | 902.50 | 180.50 | 270.75 | 10,533.08 |
| Sastre (2) | 10,000.00 | 171.00 | 1,000.00 | 200.00 | 300.00 | 11,671.00 |
| Ayudante (2) | 4,000.00 | 68.40 | 400.00 | 80.00 | 120.00 | 4,668.40 |
| Vendedores (2) | 3,610.00 | 61.73 | 361.00 | 72.20 | 108.30 | 4,213.23 |
| TOTAL | 26,635.00 | 455.46 | 2,663.50 | 532.70 | 799.05 | 31,085.71 |

TABLA N° 56

2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
Del caso de la producción de jeans para varón

En bolivianos

| Código | Detalle | Importe |
|------------------------|--|-------------------|
| 1 | Inversión fija | 36,170.00 |
| 1.1 | Maquinas | 23,000.00 |
| 1.2 | Muebles | 10,170.00 |
| 1.3 | Equipo de computación | 3,000.00 |
| 2 | Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción | 39,605.70 |
| 2.1 | Costo estudio proyecto | 1,742.70 |
| 2.2 | Costo laboral de ejecución | 27,075.00 |
| 2.3 | Gastos de organización | 10,788.00 |
| 3 | Capital de Explotación | 104,297.47 |
| 3.1 | Fondo del Inventario Inicial de Suministros | 40,620.33 |
| 3.2 | Fondo de Productos Terminados | 21,051.43 |
| 3.3 | Fondo alquileres anticipados o anticrético | 10,000.00 |
| 3.4 | Fondo de lanzamiento de producto | 1,540.00 |
| 3.5 | Caja de Contingencia | 31,085.71 |
| 3.6 | Otros | - |
| Total Inversión | | 180,073.17 |

(1) Tabla No 53 de Depreciación

(2) Tabla No 42 de Activo Diferido

(3) Tabla No 54 de capital de explotación

3. BALANCE DE APERTURA

Caso de la producción de jeans para varón

**BALANCE DE APERTURA
AL 1 DE ENERO DEL AÑO 1
(Expresado en bolivianos)**

| <u>ACTIVO</u> | | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|-------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | | PATRIMONIO | |
| CAJA | 31,085.71 | 104,297.47 | CAPITAL SOCIAL | 180,073.17 |
| BANCO | 73,211.76 | | | |
| ACTIVO FIJO | | 36,170.00 | | |
| MAQUINARIA | 23,000.00 | | | |
| MUEBLES | 10,170.00 | | | |
| EQUIPOS | 3,000.00 | | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | 39,605.70 | | |
| TOTAL ACTIVO | | <u>180,073.17</u> | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | <u>180,073.17</u> |

CAPITULO VIII

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV

Realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,14

BALANCE DE APERTURA

AL 1 DE ENERO DEL AÑO 1

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

| <u>ACTIVO</u> | | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|-------------------------|------------------|--|----------------------------|----------------------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | | 48,737.13 | PATRIMONIO |
| CAJA | 14,526.03 | | | CAPITAL SOCIAL |
| BANCO | <u>34,211.10</u> | | | 84,146.34 |
| ACTIVO FIJO | | | 16,901.87 | |
| MAQUINARIA | 10,747.66 | | | |
| MUEBLES | 4,752.34 | | | |
| EQUIPOS | <u>1,401.87</u> | | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | <u>18,507.34</u> | |
| TOTAL ACTIVO | | | <u>84,146.34</u> | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO |
| | | | | <u>84,146.34</u> |

Comentario: balance de apertura extraído del capítulo anterior, expresado en unidades de fomento a la vivienda. Tipo de cambio UFV = 2,14

1.1. EJERCICIO 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 57

| FECHA | DETALLE | REF | DEBE | HABER |
|--|-----------------------|-----|-----------|-----------|
| 01.01.01 | 1 | | | |
| | caja | 1 | 14,526.03 | |
| | banco | 1 | 34,211.10 | |
| | Maquinaria | 1 | 10,747.66 | |
| | muebles y enseres | 1 | 4,752.34 | |
| | equipo de computación | 1 | 1,401.87 | |
| | activo diferido | 1 | 18,507.34 | |
| | capital | 1 | | 84,146.34 |
| para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1 | | | | |
| | | | 84,146.34 | 84,146.34 |

Comentario:

- (1) Registro basado en el balance de apertura

TABLA N° 58

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|-----------------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.01 | 2 | | | |
| | inventario de suministros | 2 | 18,981.46 | |
| | inventario de producto terminados | 2 | 9,837.11 | |
| | alquileres anticipados | 2 | 4,672.90 | |
| | publicidad | 2 | 719.63 | |
| | banco | 2 | | 34,211.10 |
| para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad | | | | |
| | | | 34,211.10 | 34,211.10 |

Comentario:

- (2) Registro de la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja kardex de inventario inicial de suministros desarrollada en la tabla N° 54

TABLA N° 54

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

| CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | IMPORTE bolivianos | importe en UFV |
|---|--------------------|------------------|
| Fondo del Inventario Inicial de Suministros | 40,620.33 | 18,981.46 |
| Fondo de Productos Terminados | 21,051.43 | 9,837.11 |
| Fondo alquileres anticipados o anticrético | 10,000.00 | 4,672.90 |
| Fondo de lanzamiento de producto | 1,540.00 | 719.63 |
| Caja de Contingencia | 31,085.71 | 14,526.03 |
| TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | 104,297.47 | 48,737.13 |

TABLA N° 59

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|------------------------------|------|------------|------------|
| 01.01.01 | ___ 3 ___ | | | |
| | costo fijo | 3 | 244,403.94 | |
| | caja | 3 | | 225,336.92 |
| | depreciación acumulada | 3 | | 1,993.93 |
| | amortización acumulada | 3 | | 4,626.83 |
| | previsión para indemnización | 3 | | 12,446.26 |
| para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad | | | 244,403.94 | 244,403.94 |

Comentario:

- (3) Registro de datos del asiento contable 3 que provienen del costo fijo de un año según tabla N° 46
- (3) También se anexa la tabla N° 48 de costo laboral anual

TABLA N° 48

CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | 205,428.04 |
| Depreciación | 4,267.00 | 1,993.93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | 4,626.83 |
| Alquiler | 60,000.00 | 28,037.38 |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | 4,317.76 |
| TOTAL | 523,024.43 | 244,403.94 |

TABLA N°46
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 373,028.50 | 174,312.38 |
| Aguinaldos | 26,635.00 | 12,446.26 |
| Previsión indemnización | 26,635.00 | 12,446.26 |
| Vacaciones | 13,317.50 | 6,223.13 |
| TOTAL | 439,616.00 | 205,428.04 |

TABLA N° 61

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|----------------|------|------------|------------|
| 01.01.01 | ___ 4 ___ | | | |
| | costo variable | 4 | 227,777.57 | |
| | caja | 4 | | 227,777.57 |
| para registrar el costo variable correspondiente al año 1 | | | 227,777.57 | 227,777.57 |

Comentario:

- (4) Registro de datos del asiento 4 que reflejan el cuadro de costo variables de un año. Mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros según tabla N° 26 y 28

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|---|-------------------|-------------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 478,132.00 | 223,426.17 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9,312.00 | 4,351.40 |
| TOTAL | 487,444.00 | 227,777.57 |

TABLA N° 62

| FECHA | DETALLE | REF | DEBE | HABER |
|---|-----------|-----|------------|------------|
| 01.01.01 | ___ 5 ___ | | | |
| | caja | 5 | 775,177.57 | |
| | ventas | 5 | | 775,177.57 |
| para registrar la venta de los 12 módulos proyectados | | | | |

| | | |
|---------------|------------|------------|
| para el año 1 | 775,177.57 | 775,177.57 |
|---------------|------------|------------|

Comentario:

(5) El asiento 5 está basado en la producción normal anual de la tabla N°

TABLA N° 25
CUADRO DE PRODUCCION NORMAL

| Detalle de tiempo | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| Producción paralela (4 personas) | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 63

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.01 | ___6___ | | | |
| | costo variable | 6 | 18,981.46 | |
| | inventario de suministros | 6 | | 18,981.46 |
| para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial | | | 18,981.46 | 18,981.46 |

Comentario:

(6) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de dividido entre 9.216 pantalones producido en un año que equivale a un costo medio variable de. Mismo que se multiplica por 768 pantalones que corresponden al inventario inicial.

TABLA N° 64

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.01 | ___7___ | | | |
| | inventario de suministros | 7 | 18,981.46 | |
| | costo variable | 7 | | 18,981.46 |
| para registrar el inventario de suministros | | | 18,981.46 | 18,981.46 |

Comentario:

(7) Reversión del costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

TABLA N° 65

| FECHA | DETALLE | REF | DEBE | HABER |
|---|------------------------------------|-----|----------|----------|
| 01.01.01 | 8 | | | |
| | costo variable | 8 | 494.31 | |
| | costo fijo | 8 | 530.39 | |
| | inventario de productos terminados | 8 | | 1,024.70 |
| para registrar el costo de 20 pantalones de muestra | | | 1,024.70 | 1,024.70 |

Comentario:

(8) Este asiento representa el costo de 20 pantalones de muestra del lote A , según el siguiente calculo:

| detalle | Bs. | UFV | 20 unidades |
|----------------------|--------|-------|-----------------|
| costo unitario | 109.64 | 51.23 | |
| costo medio variable | 52.891 | 24.72 | 494.31 |
| costo medio fijo | 56.75 | 26.52 | 530.39 |
| | | | 1,024.70 |

TABLA N° 66

| FECHA | DETALLE | REF | DEBE | HABER |
|--|------------------------------------|-----|----------|----------|
| 01.01.01 | 9 | | | |
| | inventario de productos terminados | 9 | 1,024.70 | |
| | costo variable | 9 | | 494.31 |
| | costo fijo | 9 | | 530.39 |
| para registrar el inventario de productos terminados | | | 1,024.70 | 1,024.70 |

Comentario:

(9) Reversión par el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

**REGISTROS MAYORES EN T
PARA EL AÑO 1**

| CAJA | | BANCOS | | MUEBLES Y ENSERES | |
|------------------------------|------------|---------------------------|-----------|---------------------------|----------|
| 14.526,03 | 225.336,92 | 34.211,10 | 34.211,10 | 4.752,34 | |
| 775.177,57 | 227.777,57 | | | | |
| 789.703,60 | 453.114,49 | | | | |
| 336.589,12 | | | | | |
| EQUIPO DE COMPUTACION | | MAQUINARIA | | ACTIVO DIFERIDO | |
| 1.401,87 | | 10.747,66 | | 18.507,34 | |
| | | | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | | PUBLICIDAD | | ALQUILERES ANTICIPADOS | |
| 18.981,46 | 18.981,46 | 719,63 | | 4.672,90 | |
| 18.981,46 | | | | | |
| 37.962,93 | 18.981,46 | | | | |
| 18.981,46 | | | | | |
| COSTO FIJO | | DEPRECIACION ACUMULADA | | AMORTIZACION ACUMULADA | |
| 244.403,94 | 530,39 | | 1.993,93 | | 4.626,83 |
| 530,39 | | | | | |
| 244.934,33 | 530,39 | | | | |
| 244.403,94 | | | | | |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | | COSTO VARIABLE | | VENTA |
|------------------------------------|----------|----------------|-----------|------------|
| 9.837,11 | 1.024,70 | 227.777,57 | 18.981,46 | 775.177,57 |
| 1.024,70 | | 18.981,46 | 494,31 | |
| 10.861,81 | 1.024,70 | 494,31 | | |
| 9.837,11 | | 247.253,34 | 19.475,77 | |
| | | 227.777,57 | | |

| PREVISION PARA INDEMNIZACION | CAPITAL |
|------------------------------|-----------|
| 12.446,26 | 84.146,34 |

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
(Expresado en UFV)**

| CUENTA | SUMAS | | SALDOS | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | DEBE | HABER | DEUDOR | ACREEDOR |
| CAJA | 789,703.60 | 453,114.49 | | 336,589.12 |
| MUEBLES Y ENSERES | 4,752.34 | | | 4,752.34 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 1,401.87 | | | 1,401.87 |
| MAQUINARIA | 10,747.66 | | | 10,747.66 |
| ACTIVO DIFERIDO | 18,507.34 | | | 18,507.34 |
| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | 10,861.81 | 1,024.70 | | 9,837.11 |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 37,962.93 | 18,981.46 | | 18,981.46 |
| PUBLICIDAD | 719.63 | | | 719.63 |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 4,672.90 | | | 4,672.90 |
| COSTO FIJO | 244,934.33 | 530.39 | | 244,403.94 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 1,993.93 | 1,993.93 | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 4,626.83 | 4,626.83 | |
| COSTO VARIABLE | 247,253.34 | 19,475.77 | | 227,777.57 |
| VENTA | | 775,177.57 | 775,177.57 | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 12,446.26 | 12,446.26 | |
| CAPITAL | | 84,146.34 | 84,146.34 | |
| TOTAL | 1,371,517.75 | 1,371,517.75 | 878,390.93 | 878,390.93 |

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del Año 1

(expresado en UFV)

INGRESOS

Ventas **775,177.57**

Menos

EGRESOS

costo fijo 244,403.94

costo variable 227,777.57

Publicidad 719.63 **472,901.13**

utilidad del ejercicio **302,276.44**

ASIENTOS DE CIERRE

TABLAN° 67

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|-----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.01 | 10 | | | |
| | perdidas y ganancias | 10 | 775,177.57 | |
| | costo fijo | 10 | | 244,403.94 |
| | costo variable | 10 | | 227,777.57 |
| | Publicidad | 10 | | 719.63 |
| | resultados acumulados | 10 | | 302,276.44 |
| para registrar la utilidad, gastos y los costos del año 1 | | | 775,177.57 | 775,177.57 |

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1

TABLA N° 68

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---------------------------|----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.01 | 11 | | | |
| | ventas | 11 | 775,177.57 | |
| | perdidas y ganancias | 11 | | 775,177.57 |
| para registrar las ventas | | | 775,177.57 | 775,177.57 |

Comentario:

(11) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | |
|-----------|------|---------------|-----------|------------|----------|------|-----------|-----------|------------|----------|------|-----------|-----------|------------|
| Fecha | Lote | Cantidad | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe |
| 01.01 .01 | A | 1 módulo | 18,981.46 | 18,981.46 | | | | | | 01.01.01 | A | 1 MODULO | 18,981.46 | 18,981.46 |
| 31.12.01 | B | 12 MODULOS | 18,981.46 | 227,777.57 | | | | | | 31.12.01 | B | 13 MODULO | 18,981.46 | 246,759.03 |
| | | | | | 31.12.01 | A | 1 MODULO | 18,981.46 | 18,981.46 | 31.12.01 | A | 12 MODULO | 18,981.46 | 227,777.57 |
| | | | | | 31.12.01 | B | 11 MODULO | 18,981.46 | 208,796.11 | 31.12.01 | B | 1 MODULO | 18,981.46 | 18,981.46 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA EL AÑO 1
METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | |
|----------|------|------------|-------|------------|----------|------|----------|-------|------------|----------|------|----------|-------|------------|
| Fecha | Lote | Pantalones | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe |
| 01.01.01 | A | 20 | 51,23 | 1.024,70 | | | | | | 01.01.01 | A | 20 | 51,23 | 1.024,70 |
| 31.12.01 | B | 9.216 | 51,23 | 472.181,51 | | | | | | 31.12.02 | B | 9.236 | 51,23 | 473.206,21 |
| | | | | | 31.12.01 | A | 20 | 51,23 | 1.024,70 | 31.12.02 | A | 9.216 | 51,23 | 472.181,51 |
| | | | | | 31.12.01 | B | 9.196 | 51,23 | 471.156,81 | 31.12.02 | B | 20 | 51,23 | 1.024,70 |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 1
(Expresado en UFV)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

| | |
|------------------------------------|-------------------|
| Disponibilidades | 336,589.12 |
| Caja | 336,589.12 |
| Inventarios | 33,491.48 |
| inventario de suministro | 18,981.46 |
| inventario de productos terminados | 9,837.11 |
| alquileres anticipados | 4,672.90 |

ACTIVO NO CORRIENTE

| | |
|------------------------|------------------|
| activo fijo | 14,907.94 |
| muebles y enseres | 4,752.34 |
| equipo de computación | 1,401.87 |
| Maquinaria | 10,747.66 |
| depreciación acumulada | (1,993.93) |
| activo diferido | 13,880.50 |
| activo diferido | 18,507.34 |
| amortización acumulada | (4,626.83) |

TOTAL ACTIVO

370,080.59

8,788.45

398,869.04

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

previsión para indemnización 12,446.26

PATRIMONIO

capital social 84,146.34
resultados acumulados 302,276.44

12,446.26

386,422.78

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

398,869.04

1.2. EJERCICIO 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 69

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|-----------------|--|------|------------|------------|
| 01.01.02 | 1 | | | |
| | Caja | 1 | 336,589.12 | |
| | inventario de suministros | 1 | 18,981.46 | |
| | inventario de productos terminados | 1 | 9,837.11 | |
| | muebles y enseres | 1 | 4,752.34 | |
| | equipos de computación | 1 | 1,401.87 | |
| | Maquinaria | 1 | 10,747.66 | |
| | Alquileres Anticipados | 1 | 4,672.90 | |
| | Activo Diferido | 1 | 18,507.34 | |
| | depreciación acumulada | 1 | | 1,993.93 |
| | amortización acumulada | 1 | | 4,626.83 |
| | previsión para indemnización | 1 | | 12,446.26 |
| | resultados acumulados | 1 | | 302,276.44 |
| | Capital | 1 | | 84,146.34 |
| | para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 2 | | 405,489.80 | 405,489.80 |

Comentario:

- (1) datos extraídos del Balance de General del ejercicio anterior.
- (1) Se anexa la tabla de kardex de inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2. Del lote B

TABLA N° 70

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|--|------|------------|------------|
| 21.01.02 | 2 | | | |
| | costo fijo | 2 | 244,403.94 | |
| | Caja | 2 | | 225,336.92 |
| | depreciación acumulada | 2 | | 1,993.93 |
| | amortización acumulada | 2 | | 4,626.83 |
| | previsión para indemnización | 2 | | 12,446.26 |
| | para registrar el gasto por costos fijos del año 2 | | 244,403.94 | 244,403.94 |

Comentario:

- (2) los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 46
- (2) También se anexa la tabla N° del costo laboral anual.

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| DETALLE | IMPORTE EN BOLIVIANOS | IMPORTE EN UFV |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | 205,428.04 |
| Depreciación | 4,267.00 | 1,993.93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | 4,626.83 |
| Alquiler | 60,000.00 | 28,037.38 |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | 4,317.76 |
| TOTAL | 523,024.43 | 244,403.94 |

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

| DETALLE | IMPORTE EN BOLIVIANOS | IMPORTE EN UFV |
|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 373,028.50 | 174,312.38 |
| Aguinaldos | 26,635.00 | 12,446.26 |
| Previsión indemnización | 26,635.00 | 12,446.26 |
| Vacaciones | 13,317.50 | 6,223.13 |
| TOTAL | 439,616.00 | 205,428.04 |

TABLA N° 71

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|----------------|------|------------|------------|
| 31.12.02 | ___ 3 ___ | | | |
| | costo variable | 3 | 227,777.57 | |
| | caja | 3 | | 227,777.57 |
| para registrar el costo variable correspondiente al año 2 | | | 227,777.57 | 227,777.57 |

Comentario:

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

- (3) los datos de asiento 3 reflejan el cuadro de costo variable de un año, mismo que proviene del cuadro del programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla N° 39

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | IMPORTE EN UFV |
|---|-------------------|-------------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 478,132.00 | 223,426.17 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9,312.00 | 4,351.40 |
| TOTAL | 487,444.00 | 227,777.57 |

TABLA N° 72

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---|------|------------|------------|
| 01.01.02 | ___ 4 ___ | | | |
| | caja | 4 | 775.177,57 | |
| | ventas | 4 | | 775.177,57 |
| | para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1 | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

- (4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUADRO DE PRODUCCION NORMAL

| detalle de tiempo | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| producción paralela (4 personas) | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 74

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|-----------------|---|------|-----------|-----------|
| 01.01.02 | ___ 5 ___ | | | |
| | costo variable | 5 | 18,981.46 | |
| | inventario de suministros | 5 | | 18,981.46 |
| | para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada | | 18,981.46 | 18,981.46 |

Comentario:

- (5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de dividido entre 9.216 pantalones producido en un año que equivale a un costo medio variable de. Mismo que se multiplica por 768 pantalones que corresponden al inventario inicial.

TABLA N° 75

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.02 | ___6___ | | | |
| | inventario de suministros | 6 | 18,981.46 | |
| | costo variable | 6 | | 18,981.46 |
| para registrar el inventario de suministros del año 2 | | | 18,981.46 | 18,981.46 |

Comentario:

- (6) versión del costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

TABLA N° 76

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|------------------------------------|------|----------|----------|
| 01.01.02 | ___7___ | | | |
| | costo variable | 7 | 494.31 | |
| | costo fijo | 7 | 530.39 | |
| | inventario de productos terminados | 7 | | 1,024.70 |
| para registrar el costo de 20 pantalones de muestra | | | 1,024.70 | 1,024.70 |

Comentario:

- (7) Este asiento representa el costo de 20 pantalones de muestra del lote B , según el siguiente calculo:

| DETALLE | BS. | UFV | 20 UNIDADES |
|----------------------|--------|-------|-----------------|
| costo unitario | 109.64 | 51.23 | |
| costo medio variable | 52.891 | 24.72 | 494.31 |
| costo medio fijo | 56.75 | 26.52 | 530.39 |
| | | | 1,024.70 |

TABLA N° 77

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|--|------------------------------------|------|----------|----------|
| 01.01.02 | 8 | | | |
| | inventario de productos terminados | 8 | 1,024.70 | |
| | costo variable | 8 | | 494.31 |
| | costo fijo | 8 | | 530.39 |
| para registrar el inventario de productos terminados | | | 1,024.70 | 1,024.70 |

Comentario:

- (8) Reversión par el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

**REGISTROS MAYORES DE CAJA
PARA EL AÑO 2
CAJA**

| | |
|--------------|------------|
| 336.589,12 | 225.336,92 |
| 775.177,57 | 227.777,57 |
| 1.111.766,69 | 453.114,49 |
| 658.652,20 | |

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2
(Expresado en UFV)**

| CUENTA | SUMAS | | SALDOS | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | DEBE | HABER | DEUDOR | ACREEDOR |
| CAJA | 1.111.766,69 | 453.114,49 | | 658.652,20 |
| MUEBLES Y ENSERES | 4.752,34 | | | 4.752,34 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 1.401,87 | | | 1.401,87 |
| MAQUINARIA | 10.747,66 | | | 10.747,66 |
| ACTIVO DIFERIDO | 18.507,34 | | | 18.507,34 |
| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | 10.861,81 | 1.024,70 | | 9.837,11 |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 37.962,93 | 18.981,46 | | 18.981,46 |
| COSTO FIJO | 244.934,33 | 530,39 | | 244.403,94 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 3.987,85 | 3.987,85 | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 9.253,67 | 9.253,67 | |
| COSTO VARIABLE | 247.253,34 | 19.475,77 | | 227.777,57 |
| VENTA | | 775.177,57 | 775.177,57 | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 24.892,52 | 24.892,52 | |
| CAPITAL | | 84.146,34 | 84.146,34 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 4.672,90 | | | 4.672,90 |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 302.276,44 | 302.276,44 | |
| TOTAL | 1.692.861,20 | 1.692.861,20 | 1.199.734,39 | 1.199.734,39 |

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del Año 2

(expresado en UFV)

INGRESOS

Ventas

775.177,57

Menos

EGRESOS

costo fijo

244.403,94

costo variable

227.777,57

472.181,51

utilidad del ejercicio

302.996,06

ASIENTO DE CIERRE

TABLAN° 78

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|-----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.02 | ___ 9 ___ | | | |
| | perdidas y ganancias | 9 | 775.177,57 | |
| | costo fijo | 9 | | 244.403,94 |
| | costo variable | 9 | | 227.777,57 |
| | resultados acumulados | 9 | | 302.996,06 |
| para registrar la utilidad, gastos y los costos del año 2 | | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2

TABLA N° 79

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|-------------------------------------|----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.02 | ___ 10 ___ | | | |
| | ventas | 10 | 775.177,57 | |
| | perdidas y ganancias | 10 | | 775.177,57 |
| para registrar las ventas del año 2 | | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PARA AÑO 2
 METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | | |
|-----------|------|------------|-----------|------------|----------|------|--------------|-----------|------------|-----------|------|--------------|-----------|------------|
| Fecha | Lote | Cantidad | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe |
| 01.01 .02 | B | 1 módulo | 18,981.46 | 18,981.46 | | | | | | 01.01 .02 | B | 1 MODULO | 18,981.46 | 18,981.46 |
| 31.12.02 | C | 12 módulos | 18,981.46 | 227,777.57 | | | | | | 31.12.02 | C | 13 MODULO | 18,981.46 | 246,759.03 |
| | | | | | 31.12.02 | B | 1 MODULO | 18,981.46 | 18,981.46 | 31.12.02 | B | 12 MODULO | 18,981.46 | 227,777.57 |
| | | | | | 31.12.02 | C | 11 MODULO | 18,981.46 | 208,796.11 | 31.12.02 | C | 1 MODULO | 18,981.46 | 18,981.46 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
 PARA EL AÑO 2
 METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | |
|-----------|------|------------|-------|------------|----------|------|----------|-------|------------|----------|------|----------|-------|------------|
| Fecha | Lote | Pantalones | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe |
| 01.01 .02 | A | 20 | 51.23 | 1,024.70 | | | | | | 01.01.01 | A | 20 | 51.23 | 1,024.70 |
| 31.12.02 | B | 9,216 | 51.23 | 472,181.51 | | | | | | 31.12.02 | B | 9,236 | 51.23 | 473,206.21 |
| | | | | | 31.12.02 | A | 20 | 51.23 | 1,024.70 | 31.12.02 | A | 9,216 | 51.23 | 472,181.51 |
| | | | | | 31.12.02 | B | 9,196 | 51.23 | 471,156.81 | 31.12.02 | B | 20 | 51.23 | 1,024.70 |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 2
(Expresado en UFV)

ACTIVO

PASIVO Y PATRIMONIO

ACTIVO CORRIENTE

692.143,67

PASIVO

24.892,52

disponibilidades

658.652,20

previsión para indemnización

24.892,52

Caja

658.652,20

PATRIMONIO

inventarios

33.491,48

capital social

84.146,34

689.418,84

inventario de suministro

18.981,46

resultados acumulados

605.272,50

inventario de productos terminados

9.837,11

alquileres anticipados

4.672,90

ACTIVO NO CORRIENTE

22.167,69

activo fijo

12.914,02

muebles y enseres

4.752,34

equipo de computación

1.401,87

maquinaria

10.747,66

depreciación acumulada

(3.987,85)

activo diferido

9.253,67

activo diferido

18.507,34

amortización acumulada

(9.253,67)

TOTAL ACTIVO

714.311,36

**TOTAL PASIVO Y
PATRIMONIO**

714.311,36

1.3. EJERCICIO 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 80

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|--|------------------------------------|------|------------|------------|
| 01.01.03 | ___ 1 ___ | | | |
| | Caja | 1 | 658.652,20 | |
| | inventario de suministros | 1 | 18.981,46 | |
| | inventario de productos terminados | 1 | 9.837,11 | |
| | muebles y enseres | 1 | 4.752,34 | |
| | equipos de computación | 1 | 1.401,87 | |
| | maquinaria | 1 | 10.747,66 | |
| | alquileres Anticipados | 1 | 4.672,90 | |
| | Activo Diferido | 1 | 18.507,34 | |
| | depreciación acumulada | 1 | | 3.987,85 |
| | amortización acumulada | 1 | | 9.253,67 |
| | previsión para indemnización | 1 | | 24.892,52 |
| | resultados acumulados | 1 | | 605.272,50 |
| | Capital | 1 | | 84.146,34 |
| para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 3 | | | 727.552,88 | 727.552,88 |

Comentario:

- (1) datos extraídos del Balance de General del ejercicio anterior.
- (1) Se anexa la tabla de kardex de inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2. Del lote B.

TABLA N° 81

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|--|------------------------------|------|------------|------------|
| 21.01.03 | ___ 2 ___ | | | |
| | costo fijo | 2 | 244,403.94 | |
| | caja | 2 | | 225,336.92 |
| | depreciación acumulada | 2 | | 1,993.93 |
| | amortización acumulada | 2 | | 4,626.83 |
| | previsión para indemnización | 2 | | 12,446.26 |
| para registrar el gasto por costos fijos del año 3 | | | 244,403.94 | 244,403.94 |

Comentario:

- (2) datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 46
- (2) También se anexa la tabla N° 48 del costo laboral anual.

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| DETALLE | IMPORTE EN BOLIVIANOS | IMPORTE EN UFV |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | 205,428.04 |
| Depreciación | 4,267.00 | 1,993.93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | 4,626.83 |
| Alquiler | 60,000.00 | 28,037.38 |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | 4,317.76 |
| TOTAL | 523,024.43 | 244,403.94 |

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| Detalle | importe en bolivianos | importe en UFV |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | 205,428.04 |
| Depreciación | 4,267.00 | 1,993.93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | 4,626.83 |
| Alquiler | 60,000.00 | 28,037.38 |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | 4,317.76 |
| TOTAL | 523,024.43 | 244,403.94 |

TABLA N° 82

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|----------------|------|------------|------------|
| 31.12.03 | ___ 3 ___ | | | |
| | costo variable | 3 | 227,777.57 | |
| | caja | 3 | | 227,777.57 |
| para registrar el costo variable correspondiente al año 3 | | | 227,777.57 | 227,777.57 |

Comentario:

- (3) los datos de asiento 3 reflejan el cuadro de costo variable de un año, mismo que proviene del cuadro del programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla N° 26 y 28

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|---|------------|----------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 478,132.00 | 223,426.17 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9,312.00 | 4,351.40 |
| TOTAL | 487,444.00 | 227,777.57 |

TABLA N° 83

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|-----------------|---|------|------------|------------|
| 01.01.03 | ___ 4 ___ | | | |
| | caja | 4 | 775.177,57 | |
| | ventas | 4 | | 775.177,57 |
| | para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 3 | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

- (4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

| DETALLE DE TIEMPO | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| producción paralela (4 personas) | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 84

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.03 | ___ 5 ___ | | | |
| | costo variable | 5 | 18,981.46 | |
| | inventario de suministros | 5 | | 18,981.46 |
| para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada | | | 18,981.46 | 18,981.46 |

Comentario:

- (5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de dividido entre 9.216 pantalones producido en un año que equivale a un costo medio variable de. Mismo que se multiplica por 768 pantalones que corresponden al inventario inicial.

TABLA N° 85

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.03 | ___ 6 ___ | | | |
| | inventario de suministros | 6 | 18,981.46 | |
| | costo variable | 6 | | 18,981.46 |
| para registrar el inventario de suministros del año 2 | | | 18,981.46 | 18,981.46 |

Comentario:

- (6) Reversión del costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

TABLA N° 86

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|------------------------------------|------|----------|----------|
| 01.01.02 | ___ 7 ___ | | | |
| | costo variable | 7 | 494.31 | |
| | costo fijo | 7 | 530.39 | |
| | inventario de productos terminados | 7 | | 1,024.70 |
| para registrar el costo de 20 pantalones de muestra | | | 1,024.70 | 1,024.70 |

Comentario: (7) Este asiento representa el costo de 20 pantalones de muestra del lote B , según el siguiente calculo:

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

| DETALLE | BS. | UFV | 20 UNIDADES |
|----------------------|--------|-------|-----------------|
| costo unitario | 109.64 | 51.23 | |
| costo medio variable | 52.891 | 24.72 | 494.31 |
| costo medio fijo | 56.75 | 26.52 | 530.39 |
| | | | 1,024.70 |

TABLA N° 87

| Fecha | Detalle | Ref. | Debe | Haber |
|--|------------------------------------|------|----------|----------|
| 01.01.03 | <u> 8 </u> | | | |
| | inventario de productos terminados | 8 | 1,024.70 | |
| | costo variable | 8 | | 494.31 |
| | costo fijo | 8 | | 530.39 |
| para registrar el inventario de productos terminados | | | 1,024.70 | 1,024.70 |

Comentario:

- (7) Reversión par el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

**REGISTROS MAYORES EN T DE CAJA
PARA EL AÑO 3**

| CAJA | |
|--------------|------------|
| 658.652,20 | 225.336,92 |
| 775.177,57 | 227.777,57 |
| 1.433.829,77 | 453.114,49 |
| 980.715,28 | |

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3
 (Expresado en UFV)

| CUENTA | SUMAS | | SALDOS | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | DEBE | HABER | DEUDOR | ACREEDOR |
| CAJA | 1.433.829,77 | 453.114,49 | | 980.715,28 |
| MUEBLES Y ENSERES | 4.752,34 | | | 4.752,34 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 1.401,87 | | | 1.401,87 |
| MAQUINARIA | 10.747,66 | | | 10.747,66 |
| ACTIVO DIFERIDO | 18.507,34 | | | 18.507,34 |
| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | 10.861,81 | 1.024,70 | | 9.837,11 |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 37.962,93 | 18.981,46 | | 18.981,46 |
| COSTO FIJO | 244.934,33 | 530,39 | | 244.403,94 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 5.981,78 | 5.981,78 | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 13.880,50 | 13.880,50 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 4.672,90 | | | 4.672,90 |
| COSTO VARIABLE | 247.253,34 | 19.475,77 | | 227.777,57 |
| VENTA | | 775.177,57 | 775.177,57 | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 37.338,79 | 37.338,79 | |
| CAPITAL | | 84.146,34 | 84.146,34 | |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 605.272,50 | | |
| TOTAL | 2.014.924,29 | 2.014.924,29 | 916.524,97 | 1.521.797,47 |

ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre del Año 3
(expresado en UFV)

| | | |
|------------------------|------------|------------|
| INGRESOS | | |
| ventas | | 775.177,57 |
| menos | | |
| EGRESOS | | |
| costo fijo | 244.403,94 | |
| costo variable | 227.777,57 | 472.181,51 |
| utilidad del ejercicio | | 302.996,06 |

ASIENTO DE CIERRE
TABLAN°88

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|-----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.03 | ___ 9 ___ | | | |
| | perdidas y ganancias | 9 | 775.177,57 | |
| | costo fijo | 9 | | 244.403,94 |
| | costo variable | 9 | | 227.777,57 |
| | resultados acumulados | 9 | | 302.996,06 |
| para registrar la utilidad, gastos y los costos del año 3 | | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

(8) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3

TABLA N° 89

| Fecha | Detalle | Ref. | Debe | Haber |
|-------------------------------------|----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.03 | ___ 10 ___ | | | |
| | ventas | 10 | 775.177,57 | |
| | perdidas y ganancias | 10 | | 775.177,57 |
| para registrar las ventas del año 3 | | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PARA AÑO 3
 METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | | |
|-----------|------|---------------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|
| Fecha | Lote | Cantidad | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe |
| 01.01 .03 | C | 1 módulo | 18.981,46 | 18.981,46 | | | | | | 01.01 .03 | C | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |
| 31.12.03 | D | 12 módulos | 18.981,46 | 227.777,57 | | | | | | 31.12.03 | D | 13 MODULO | 18.981,46 | 246.759,03 |
| | | | | | 01.01 .03 | C | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 | 31.12.03 | C | 12 MODULO | 18.981,46 | 227.777,57 |
| | | | | | 31.12.03 | D | 11 MODULO | 18.981,46 | 208.796,11 | 31.12.03 | D | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
 PARA EL AÑO 3
 METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | |
|-----------|------|------------|-------|------------|-----------|------|----------|-------|------------|-----------|------|----------|-------|------------|
| Fecha | Lote | Pantalones | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe | Fecha | Lote | CANTIDAD | C/U | Importe |
| 01.01 .03 | C | 20 | 51,23 | 1.024,70 | | | | | | 01.01 .03 | C | 20 | 51,23 | 1.024,70 |
| 31.12.03 | D | 9.216 | 51,23 | 472.181,51 | | | | | | 31.12.03 | D | 9.236 | 51,23 | 473.206,21 |
| | | | | | 01.01 .03 | C | 20 | 51,23 | 1.024,70 | 31.12.03 | C | 9.216 | 51,23 | 472.181,51 |
| | | | | | 31.12.03 | D | 9.196 | 51,23 | 471.156,81 | 31.12.03 | D | 20 | 51,23 | 1.024,70 |

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 3
(Expresado en UFV)

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 1.014.206,76 | PASIVO | 37.338,79 |
| Disponibilidades | 980.715,28 | previsión para indemnización | 37.338,79 |
| Caja | 980.715,28 | PATRIMONIO | 992.414,90 |
| Inventarios | 33.491,48 | capital social | 84.146,34 |
| inventario de suministro | 18.981,46 | resultados acumulados | 908.268,56 |
| inventario de productos terminados | 9.837,11 | | |
| alquileres anticipados | 4.672,90 | | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 15.546,93 | | |
| activo fijo | 10.920,09 | | |
| muebles y enseres | 4.752,34 | | |
| equipo de computación | 1.401,87 | | |
| Maquinaria | 10.747,66 | | |
| depreciación acumulada | (5.981,78) | | |
| activo diferido | 4.626,83 | | |
| activo diferido | 18.507,34 | | |
| amortización acumulada | (13.880,50) | | |
| TOTAL ACTIVO | 1.029.753,69 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 1.029.753,69 |

1.4. CUADRO DE RESUMEN DE BALANCE GENERAL PROYECTADOS

TABLA N° 90

| CUENTAS | BALANCE DE APERTURA | EJERCICIO UNO | EJERCICIO DOS | EJERCICIO TRES |
|------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|----------------|
| Caja | 14.526,03 | 336.589,12 | 658.652,20 | 980.715,28 |
| inventario de suministros | - | 18.981,46 | 18.981,46 | 18.981,46 |
| Inventario de Productos terminados | - | 9.837,11 | 9.837,11 | 9.837,11 |
| muebles y enseres | 4.752,34 | 4.752,34 | 4.752,34 | 4.752,34 |
| equipo de computación | 1.401,87 | 1.401,87 | 1.401,87 | 1.401,87 |
| Maquinaria | 10.747,66 | 10.747,66 | 10.747,66 | 10.747,66 |
| activo diferido | 18.507,34 | 18.507,34 | 18.507,34 | 18.507,34 |
| depreciación acumulada | - | 1.993,93 | 3.987,85 | 5.981,78 |
| Amortización acumulada | - | 4.626,83 | 9.253,67 | 13.880,50 |
| alquileres anticipados | | 4.672,90 | 4.672,90 | 4.672,90 |
| previsión para indemnización | - | 12.446,26 | 24.892,52 | 37.338,79 |
| capital social | 84.146,34 | 84.146,34 | 84.146,34 | 84.146,34 |
| Resultados Acumulados | - | 302.276,44 | 605.272,50 | 908.268,56 |

Comentario:

Montos extraídos del balance general de los tres años proyectados de las ventas de jeans para varón.

1.5. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

Tabla N° 91

| DETALLE | UNO | DOS | TRES |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| 1.- Origen | 336.589,12 | 658.652,20 | 980.715,28 |
| Depreciación acumulada | 1.993,93 | 1.993,93 | 1.993,93 |
| Amortización acumulada | 4.626,83 | 4.626,83 | 4.626,83 |
| publicidad | 719,63 | | |
| previsión para indemnización | 12.446,26 | 12.446,26 | 12.446,26 |
| resultados acumulados | 302.276,44 | 302.996,06 | 302.996,06 |
| saldo de caja ejercicio anterior | 14.526,03 | 336.589,12 | 658.652,20 |
| 2.- uso | | | |
| 3.- saldo de caja | 336.589,12 | 658.652,20 | 980.715,28 |

1.6. VALOR ACTUAL NETO

TABLA N° 92

| Años | saldos de caja | $(1+r)^n$ | SC $(1+r)^n$ |
|---------|----------------|-----------|--------------|
| Uno | 336.589,12 | 5,587 | 60.245,05 |
| Dos | 658.652,20 | 31,215 | 21.100,79 |
| Tres | 980.715,28 | 174,396 | 5.623,50 |
| Suma | | | 86.969,35 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | 2.823,01 |

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 458,7 %

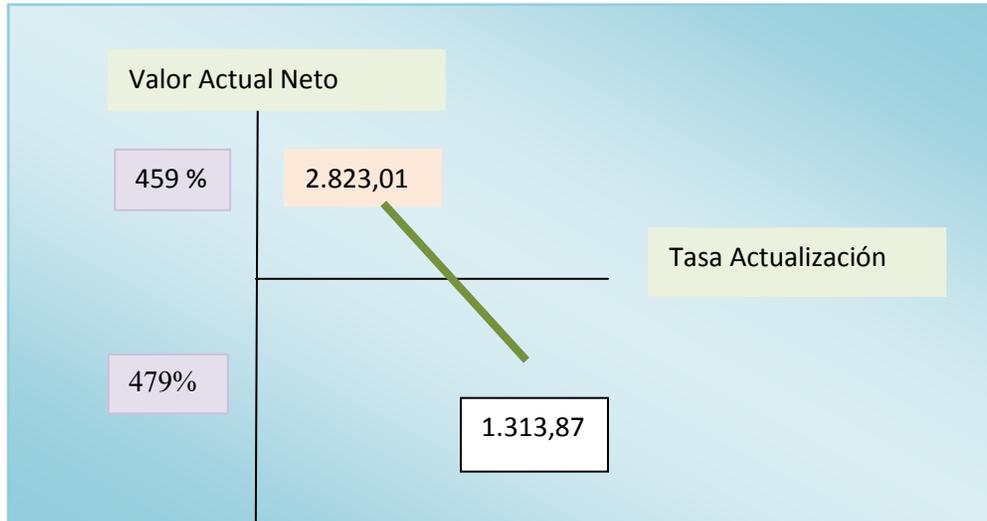
TABLA N° 93

| Años | saldos de caja | $(1+r)^n$ | SC $(1+r)^n$ |
|---------|----------------|-----------|--------------|
| Uno | 336.589,12 | 5,790 | 58.132,84 |
| Dos | 658.652,20 | 33,524 | 19.647,13 |
| Tres | 980.715,28 | 194,105 | 5.052,51 |
| Suma | | | 82.832,47 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | (1.313,87) |

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 479%

GRÁFICO N° 9VAN



Comentario:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 479 y 565%

1.6. TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV

TABLA N° 94

| Años | saldos de caja | (1+r) ⁿ | SC (1+r) ⁿ |
|---------|----------------|--------------------|-----------------------|
| Uno | 336.589,12 | 5,723 | 58.808,78 |
| Dos | 658.652,20 | 32,758 | 20.106,68 |
| Tres | 980.715,28 | 187,488 | 5.230,81 |
| Suma | | | 84.146,27 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | (0,07) |

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno es igual a 472,3 % siendo una tasa elevada por tanto se llega a la conclusión de que el proyecto es viable.

CAPITULO IX

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA VERSIÓN – FINANCIERA al 01 de enero del año 1 expresado en bolivianos

| ACTIVO | | PASIVO Y PATRIMONIO | |
|-------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 104.297,47 | PASIVO | |
| CAJA | 31.085,71 | OBLIGACIÓN CON EL BANCO | 36.170,00 |
| BANCO | 73.211,76 | | |
| ACTIVO FIJO | 36.170,00 | PATRIMONIO | |
| MAQUINAS | 23.000,00 | CAPITAL SOCIAL | 143.903,17 |
| MUEBLES | 10.170,00 | | |
| EQUIPOS | 3.000,00 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 39.605,70 | | |
| TOTAL ACTIVO | 180.073,17 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 180.073,17 |

BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA
VERSIÓN – FINANCIERA
al 01 de enero del año 1
expresado en unidades de fomento a la vivienda

| ACTIVO | | PASIVO Y PATRIMONIO | |
|-------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 48.737,13 | PASIVO | |
| CAJA | 14.526,03 | obligación con el banco | 16.901,87 |
| BANCO | 34.211,10 | | |
| ACTIVO FIJO | 16.901,87 | PATRIMONIO | |
| MAQUINAS | 10.747,66 | CAPITAL SOCIAL | 67.244,47 |
| MUEBLES | 4.752,34 | | |
| EQUIPOS | 1.401,87 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 18.507,34 | | |
| TOTAL ACTIVO | 84.146,34 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 84.146,34 |

2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{16.901,87}{3} = 5.633,96$$

TABLA N° 95

| | SALDO | INTERES | AMORT. | SERVICIO |
|-----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|
| UNO | 16.901,87 | 1.690,19 | 5.633,96 | 7.324,14 |
| DOS | 11.267,91 | 1.126,79 | 5.633,96 | 6.760,75 |
| TRES | 5.633,96 | 563,40 | 5.633,96 | 6.197,35 |
| total intereses | | 3.380,37 | | |

3. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE DE CAPITAL

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{14098,13 \cdot 0,10 \cdot (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 6.796,49$$

TABLA N° 96

| | SALDO | INTERES | AMORT. | SERVICIO |
|-----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|
| UNO | 16.901,87 | 1.690,19 | 5.106,30 | 6.796,49 |
| DOS | 11.795,56 | 1.179,56 | 5.616,94 | 6.796,49 |
| TRES | 6.178,63 | 617,86 | 6.178,63 | 6.796,49 |
| total intereses | | 3.487,61 | | |

Total intereses 3.487,61 mayor en 107,23 con respecto al método anterior

4. EFECTO DE INTERESES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 97

cuadro de efecto de interés sobre estados financieros

| | UNO | DOS | TRES |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA | 302.276,44 | 302.996,06 | 302.996,06 |
| Menos GASTOS FINANCIEROS | 1.690,19 | 1.179,56 | 617,86 |
| UTILIDADES SENSIBILIZADAS | 300.586,25 | 301.816,51 | 302.378,20 |

5. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

TABLA N° 98
CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS FINANCIEROS

| | UNO | DOS | TRES |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA | 336.589,12 | 658.652,20 | 980.715,28 |
| Menos SERVICIO DE LA DEUDA | 6.796,49 | 6.796,49 | 6.796,49 |
| SALDO DE CAJA SENSIBILIZADA | 329.792,62 | 651.855,71 | 973.918,79 |

Comentario:

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado.

6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

TABLA N° 99

| Años | saldos de caja | $(1+r)^n$ | SC $(1+r)^n$ |
|---------|----------------|-----------|--------------|
| Uno | 329.792,62 | 5,590 | 58.996,89 |
| Dos | 651.855,71 | 31,248 | 20.860,65 |
| Tres | 973.918,79 | 174,677 | 5.575,54 |
| Suma | | | 85.433,09 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 67.244,47 |
| VAN | | | 18.188,62 |

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 459 %

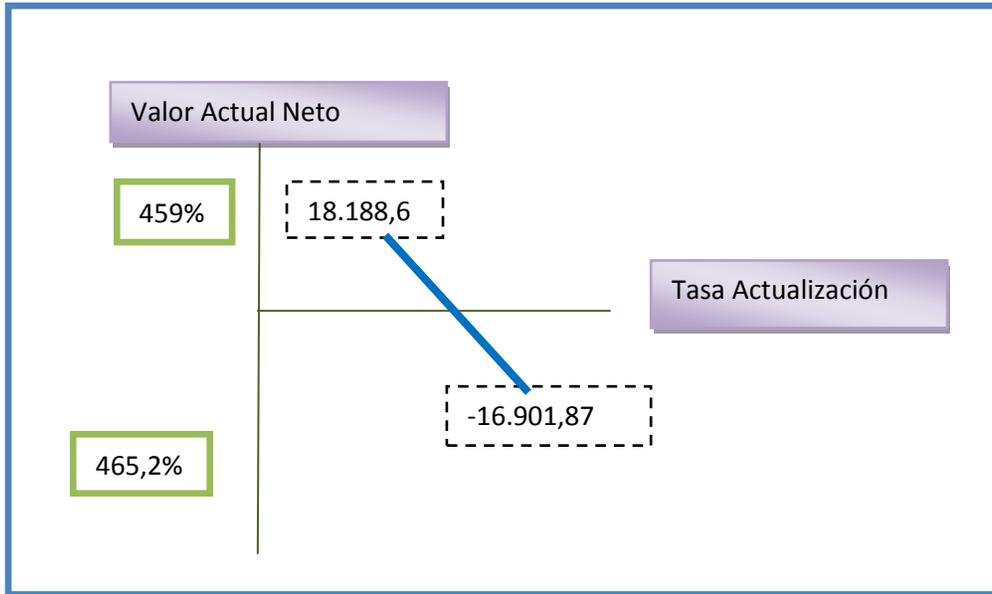
TABLA N° 100

| Años | saldos de caja | $(1+r)^n$ | SC $(1+r)^n$ |
|---------|----------------|-----------|--------------|
| Uno | 329.792,62 | 5,652 | 58.348,69 |
| Dos | 651.855,71 | 31,946 | 20.404,77 |
| Tres | 973.918,79 | 180,563 | 5.393,79 |
| Suma | | | 67.244,47 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | (16.901,87) |

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 465,2%

7. GRÁFICO N° 10 DEL VAN



Comentario:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 459 y 465,2%

8. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

TABLA N° 101

| AÑOS | SALDOS DE CAJA | $(1+r)^n$ | SC $(1+r)^n$ |
|---------|----------------|-----------|--------------|
| Uno | 329.792,62 | 6,680 | 49.369,41 |
| Dos | 651.855,71 | 44,624 | 14.607,82 |
| Tres | 973.918,79 | 298,091 | 3.267,19 |
| Suma | | | 67.244,42 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 67.244,47 |
| VAN | | | (0,05) |

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno es igual a 568 % siendo una tasa elevada por tanto se llega a la conclusión de que el proyecto es viable.

TIRF con financiamiento = 568 %

TIR sin financiamiento = 472,3 %

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = $568 - 472,3 = 95,7$ puntos

Influencia del Apalancamiento = 95,7

Comentario Gracias a la Obligación financiera se eleva la tasa interna de retorno en 95,7 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo tanto la inversión se realizara una parte, con obligación financiera.

1.1. EJERCICIO 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 102

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|--|-----------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.01 | ___ 1 ___ | | | |
| | caja | 1 | 14.526,03 | |
| | banco | 1 | 34.211,10 | |
| | maquinas | 1 | 10.747,66 | |
| | muebles y enseres | 1 | 4.752,34 | |
| | equipo de computación | 1 | 1.401,87 | |
| | activo diferido | 1 | 18.507,34 | |
| | Capital | 1 | | 84.146,34 |
| para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1 | | | 84.146,34 | 84.146,34 |

Comentario:

- (1) Registro basado en el balance de apertura

TABLA N° 103

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|-----------------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.01 | ___ 2 ___ | | | |
| | inventario de suministros | 2 | 16.513,87 | |
| | inventario de producto terminados | 2 | 9.837,11 | |
| | alquileres anticipados | 2 | 4.672,90 | |
| | publicidad | 2 | 626,07 | |
| | Crédito fiscal – IVA | 2 | 2.561,14 | |
| | banco | 2 | | 34.211,10 |
| para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad | | | 34.211,10 | 34.211,10 |

Comentario:

- (2) Para la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja de kardex de inventario inicial de suministros desarrollada den la tabla N° 54

TABLA N° 54
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

| CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | IMPORTE BOLIVIANOS | IMPORTE EN UFV |
|---|--------------------|------------------|
| Fondo del Inventario Inicial de Suministros | 40.620,33 | 18.981,46 |
| Fondo de Productos Terminados | 21.051,43 | 9.837,11 |
| Fondo alquileres anticipados o anticrético | 10.000,00 | 4.672,90 |
| Fondo de lanzamiento de producto | 1.540,00 | 719,63 |
| TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | 73.211,76 | 34.211,10 |

TABLA N° 104

| FECHA | DETALLE | RE F. | DEBE | HABER |
|-----------------|---|-------|------------|------------|
| 01.01.01 | ___ 3 ___ | | | |
| | costo fijo sin factura | 3 | 239.011,41 | |
| | caja | 3 | | 219.944,39 |
| | depreciación acumulada | 3 | | 1.993,93 |
| | amortización acumulada | 3 | | 4.626,83 |
| | previsión para indemnización | 3 | | 12.446,26 |
| | para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad | | 239.011,41 | 239.011,41 |

Comentario:

(3) Los datos del asiento contable 3 provienen del costo fijo con factura de un año

TABLA N° 105

| FECHA | DETALLE | REF | DEBE | HABER |
|-----------------|--|-----|----------|----------|
| 01.01.01 | ___ 4 ___ | | | |
| | costo fijo con factura | 4 | 4.691,50 | |
| | crédito fiscal - IVA | 4 | 701,03 | |
| | caja | 4 | | 5.392,52 |
| | para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad | | 5.392,52 | 5.392,52 |

Comentario:

(1) El costo fijo ha disminuido de 244.403,712 a 243.663,20 La diferencia resultante de 701,03 es el crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: si el costo correspondiente a las unidades producidas anualmente (9.216), tendremos:

| | |
|------------------|--------------|
| CMF con factura | 0,509 |
| CMF sin factura | 25,9345 |
| Costo Medio Fijo | <u>26,45</u> |

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 373.028,50 | 174.312,38 |
| Aguinaldos | 26.635,00 | 12.446,26 |
| Previsión indemnización | 26.635,00 | 12.446,26 |
| Vacaciones | 13.317,50 | 6.223,13 |
| TOTAL | 439.616,00 | 205.428,04 |

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439.616,00 | 205.428,04 |
| Depreciación | 4.267,00 | 1.993,93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9.901,43 | 4.626,83 |
| Alquiler | 60.000,00 | 28.037,38 |
| Otros Publicidad anual | 9.240,00 | 4.317,76 |
| TOTAL | 523.024,43 | 244.403,94 |

TABLA N° 106

| Fecha | Detalle | Ref. | Debe | Haber |
|---|----------------------------|------|------------|------------|
| 01.01.01 | _____ 5 _____ | | | |
| | Costo Variable con factura | 5 | 198.166,49 | |
| | Crédito Fiscal - IVA | 5 | 29.611,08 | |
| | caja | 5 | | 227.777,57 |
| para registrar el costo variable correspondiente al año 1 | | | 227.777,57 | 227.777,57 |

Comentario:

- (2) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV según tabla N°. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \frac{198.166,49}{9,216} = 21.50$$

| | |
|--|---------------------------------------|
| <p>Costo Unitario de un jeans</p> | $= CMF + CMV = 26,45 + 21.50 = 47,95$ |
|--|---------------------------------------|

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 47,95 que ha disminuido en relación al costo unitario de 51,23 del ejercicio sin factura.

TABLA N° 39

CUADRO DE COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|---|------------|----------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 478.132,00 | 223.426,17 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9.312,00 | 4.351,40 |
| TOTAL | 487.444,00 | 227.777,57 |

TABLA N° 107

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|--|------|----------|----------|
| 01.01.01 | ___ 6 ___ | | | |
| | costo fijo con factura | 6 | 10,18 | |
| | costo fijo sin factura | 6 | 518,69 | |
| | costo variable con factura | 6 | 430,05 | |
| | crédito fiscal – IVA | 6 | 65,7815 | |
| | caja | 6 | | 1.024,70 |
| | Para registrar los costos fijos y variables de productos terminados. | | 1.024,70 | 1.024,70 |

Comentario:

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros. 20 pantalones a 51,23 UFV, la producción del año que también ingresa A almacenes de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el crédito fiscal – IVA

TABLA N° 108

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---|------|------------|------------|
| 01.01.01 | ___ 7 ___ | | | |
| | caja | 7 | 775.177,57 | |
| | ventas | 7 | | 674.404,49 |
| | debito fiscal – IVA | 7 | | 100.773,08 |
| | para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1 | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

(3) El asiento 7 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

| Detalle de tiempo | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| Producción paralela (4 personas) | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 109

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------|------|------------|------------|
| 01.01.01 | __ 8 __ | | | |
| | Debito fiscal-IVA | 8 | 100.773,08 | |
| | crédito fiscal- IVA | 8 | | 32.939,04 |
| | Caja | 8 | | 67.834,05 |
| para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial | | | 100.773,08 | 100.773,08 |

Comentario:

- (4) El sientto 8 está basado en los datos de mayores de crédito fiscal-IVA y débito fiscal-IVA

TABLA N° 110

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|------------------------------|------|-----------|-----------|
| 01.01.01 | __ 9 __ | | | |
| | impuesto a las transacciones | 9 | 23.255,33 | |
| | caja | 9 | | 23.255,33 |
| para registrar el impuesto a las transacciones. | | | 23.255,33 | 23.255,33 |

Comentario:

- (5) Los montos representan el 3% de las ventas.

**REGISTROS MAYORES EN T
PARA EL AÑO 1**

| CAJA | | BANCOS | | MUEBLES Y ENSERES | |
|---------------------------|------------|------------------------|-----------|------------------------|----------|
| 14.526,03 | 219.944,39 | 34.211,10 | 34.211,10 | 4.752,34 | |
| 775.177,57 | 5.392,52 | | | | |
| | 227.777,57 | | | | |
| | 1.024,70 | | | | |
| | 67.834,05 | | | | |
| | 23.255,33 | | | | |
| 789.703,60 | 545.228,56 | | | | |
| 244.475,04 | 51.923,69 | | | | |
| 192.551,35 | | | | | |
| EQUIPO DE COMPUTACION | | MAQUINARIA | | ACTIVO DIFERIDO | |
| 1.401,87 | | 10.747,66 | | 18.507,34 | |
| | | | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | | PUBLICIDAD | | ALQUILERES ANTICIPADOS | |
| 16.513,87 | | 626,07 | | 4.672,90 | |
| | | | | | |
| COSTO FIJO CON FACTURA | | DEPRECIACION ACUMULADA | | AMORTIZACION ACUMULADA | |
| 4.691,50 | | | 1.993,93 | | 4.626,83 |
| 10,18 | | | | | |
| 4.701,68 | | | | | |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | | COSTO VARIABLE | | VENTA | |
|------------------------------------|-----------|--------------------|-----------|------------------------|------------|
| 9.837,11 | | 198.166,49 | | 674.404,49 | |
| | | 430,05 | | | |
| | | 198.596,53 | | | |
| | | | | | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | CAPITAL | | COSTO FIJO SIN FACTURA | |
| | 12.446,26 | | 84.146,34 | 239.011,41 | |
| | | | | 518,69 | |
| | | | | 239.530,10 | |
| | | | | | |
| IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES | | CREDITO FISCAL-IVA | | DEBITO FISCAL-IVA | |
| 23.255,33 | | 2.561,14 | 32.939,04 | 100.773,08 | 100.773,08 |
| | | 701,03 | | | |
| | | 29.611,08 | | | |
| | | 65,7815 | | | |
| | | 32.939,04 | 32.939,04 | | |

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
(Expresado en UFV)

| CUENTA | SUMAS | | SALDOS | |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | DEBE | HABER | DEUDOR | ACREEDOR |
| CAJA | 244.475,04 | 51.923,69 | | 192.551,35 |
| MUEBLES Y ENSERES | 4.752,34 | | | 4.752,34 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 1.401,87 | | | 1.401,87 |
| MAQUINARIA | 10.747,66 | | | 10.747,66 |
| ACTIVO DIFERIDO | 18.507,34 | | | 18.507,34 |
| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | 9.837,11 | | | 9.837,11 |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 16.513,87 | | | 16.513,87 |
| PUBLICIDAD | 626,07 | | | 626,07 |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 4.672,90 | | | 4.672,90 |
| COSTO FIJO CON FACTURA | 4.701,68 | | | 4.701,68 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 1.993,93 | 1.993,93 | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 4.626,83 | 4.626,83 | |
| COSTO VARIABLE | 198.596,53 | | | 198.596,53 |
| VENTA | | 674.404,49 | 674.404,49 | |
| CAPITAL | | 84.146,34 | 84.146,34 | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 12.446,26 | 12.446,26 | |
| IMPUESTO A LAS TRNSACCIONES | 23.255,33 | | | 23.255,33 |
| IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES | 51.923,69 | | | 51.923,69 |
| COSTO FIJO SIN FACTURA | 239.530,10 | | | 239.530,10 |
| TOTAL | 829.541,54 | 829.541,54 | 777.617,85 | 777.617,85 |

ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre del Año 1
(expresado en UFV)

| | | | |
|---|------------|--|-------------------|
| INGRESOS | | | |
| Ventas | | | 674.404,49 |
| Menos | | | |
| EGRESOS | | | |
| costo fijo con factura | 4.701,68 | | |
| costo fijo sin factura | 239.530,10 | | |
| costo variable | 198.596,53 | | |
| publicidad | 626,07 | | |
| impuesto a las transacciones | 23.255,33 | | |
| utilidad antes del impuesto | | | 466.709,72 |
| impuesto sobre las utilidades de las empresas | | | 51.923,69 |
| utilidad del ejercicio | | | 155.771,08 |

TABLA N° 111

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|--|------|-----------|-----------|
| 31.12.01 | ___ 10 ___ | | | |
| | impuesto sobre las utilidades de las empresas | 10 | 51.923,69 | |
| | caja | 10 | | 51.923,69 |
| | para registrar el impuesto sobre las utilidades de la empresas | | 51.923,69 | 51.923,69 |

Comentario:

(6) Datos extraídos del estado de resultados del año 1

TABLAN° 112

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---|------|------------|------------|
| 31.12.01 | ___ 11 ___ | | | |
| | perdidas y ganancias | 11 | 674.404,49 | |
| | costo fijo con factura | 11 | | 4.701,68 |
| | costo fijo sin factura | 11 | | 239.530,10 |
| | costo variable | 11 | | 198.596,53 |
| | publicidad | 11 | | 626,07 |
| | impuesto a las transacciones | 11 | | 23.255,33 |
| | impuesto sobre las utilidades de las empresas | 11 | | 51.923,69 |
| | resultados acumulados | 11 | | 155.771,08 |
| | para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1 | | 674.404,49 | 674.404,49 |

Comentario:

(7) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

TABLA N° 113

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---------------------------|------|------------|------------|
| 31.12.01 | ___ 12 ___ | | | |
| | ventas | 12 | 674.404,49 | |
| | perdidas y ganancias | 12 | | 674.404,49 |
| | para registrar las ventas | | 674.404,49 | 674.404,49 |

Comentario:

(8) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | | |
|-----------|------|------------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|
| FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE |
| 01.01 .01 | A | 1 módulo | 18.981,46 | 18.981,46 | | | | | | 01.01 .01 | A | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |
| 31.12.01 | B | 12 módulos | 18.981,46 | 227.777,57 | | | | | | 31.12.01 | B | 13 MODULO | 18.981,46 | 246.759,03 |
| | | | | | 01.01 .01 | A | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 | 31.12.01 | A | 12 MODULO | 18.981,46 | 227.777,57 |
| | | | | | 31.12.01 | B | 11 MODULO | 18.981,46 | 208.796,11 | 31.12.01 | B | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA EL AÑO 1
METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | |
|----------|------|------------|-------|------------|----------|------|----------|-------|------------|----------|------|----------|-------|------------|
| FECHA | LOTE | PANTALONES | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE |
| 01.01.01 | A | 20 | 51,23 | 1.024,70 | | | | | | 01.01.01 | A | 20 | 51,23 | 1.024,70 |
| 31.12.01 | B | 9.216 | 47,95 | 441.869,40 | | | | | | 31.12.01 | B | 9.236 | 47,95 | 442.894,10 |
| | | | | | 31.12.01 | A | 20 | 47,95 | 958,92 | 31.12.01 | A | 9.216 | 51,23 | 441.935,18 |
| | | | | | 31.12.01 | B | 9.196 | 47,95 | 440.910,48 | 31.12.01 | B | 20 | 47,95 | 1.024,70 |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 1
(Expresado en UFV)

| <u>ACTIVO</u> | | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | 223.575,23 | PASIVO | 12.446,26 |
| Disponibilidades | 192.551,35 | | previsión para indemnización | 12.446,26 |
| Caja | 192.551,35 | | | |
| Inventarios | 31.023,89 | | | |
| inventario de suministro | 16.513,87 | | PATRIMONIO | |
| inventario de productos terminados | 9.837,11 | | capital social | 84.146,34 |
| Alquileres anticipados | 4.672,90 | | resultados acumulados | 155.771,08 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | 28.788,45 | | |
| activo fijo | 14.907,94 | | | |
| muebles y enseres | 4.752,34 | | | |
| equipo de computación | 1.401,87 | | | |
| Maquinaria | 10.747,66 | | | |
| depreciación acumulada | (1.993,93) | | | |
| activo diferido | 13.880,50 | | | |
| activo diferido | 18.507,34 | | | |
| amortización acumulada | (4.626,83) | | | |
| TOTAL ACTIVO | | 252.363,68 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 252.363,68 |

1.2. EJERCICIO 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 114

| FECHA | DETALLE | REF | DEBE | HABER |
|----------|--|-----|------------|------------|
| 01.01.02 | ___ 1 ___ | | | |
| | Caja | 1 | 192.551,35 | |
| | inventario de suministro | 1 | 16.513,87 | |
| | inventario de productos terminados | 1 | 9.837,11 | |
| | muebles y enseres | 1 | 4.752,34 | |
| | equipo de computación | 1 | 1.401,87 | |
| | Alquileres anticipados | 1 | 4.672,90 | |
| | Maquinaria | 1 | 10.747,66 | |
| | Activo Diferido | 1 | 18.507,34 | |
| | depreciación acumulada | 1 | | 1.993,93 |
| | amortización acumulada | 1 | | 4.626,83 |
| | previsión para indemnización | 1 | | 12.446,26 |
| | resultados acumulados | 1 | | 155.771,08 |
| | capital social | 1 | | 84.146,34 |
| | para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1 | | 258.984,44 | 258.984,44 |

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General del ejercicio anterior.

Se anexa la tabla de kardex de inventario de productos terminados para el inicio de actividades del año 2 del lote “B”.

TABLA N° 115

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|--|------|----------|----------|
| 01.01.02 | ___ 2 ___ | | | |
| | costo fijo con factura | 2 | 4.691,50 | |
| | crédito fiscal - IVA | 2 | 701,03 | |
| | caja | 2 | | 5.392,52 |
| | para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad | | 5.392,52 | 5.392,52 |

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año

TABLA N° 116

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---|------|------------|------------|
| 01.01.02 | ___ 3 ___ | | | |
| | costo fijo sin factura | 3 | 239.011,41 | |
| | caja | 3 | | 219.944,39 |
| | depreciación acumulada | 3 | | 1.993,93 |
| | amortización acumulada | 3 | | 4.626,83 |
| | previsión para indemnización | 3 | | 12.446,26 |
| | para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad | | 239.011,41 | 239.011,41 |

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 244.403,712 a 243.663,20 La diferencia resultante de 701,03 es el crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: si el costo correspondiente a las unidades producidas anualmente (9.216), tendremos:

| | |
|------------------|--------------|
| CMF con factura | 0,509 |
| CMF sin factura | 25,9345 |
| Costo Medio Fijo | <u>26,45</u> |

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 373.028,50 | 174.312,38 |
| Aguinaldos | 26.635,00 | 12.446,26 |
| Previsión indemnización | 26.635,00 | 12.446,26 |
| Vacaciones | 13.317,50 | 6.223,13 |
| TOTAL | 439.616,00 | 205.428,04 |

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| Detalle | importe en bolivianos | importe en UFV |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | 205,428.04 |
| Depreciación | 4,267.00 | 1,993.93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | 4,626.83 |
| Alquiler | 60,000.00 | 28,037.38 |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | 4,317.76 |
| TOTAL | 523,024.43 | 244,403.94 |

TABLA N° 117

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|----------------------------|------|------------|------------|
| 01.01.02 | ___ 4 ___ | | | |
| | Costo Variable con factura | 4 | 198.166,49 | |
| | Crédito Fiscal - IVA | 4 | 29.611,08 | |
| | caja | 4 | | 227.777,57 |
| para registrar el costo variable correspondiente al año 1 | | | | |
| | | | 227.777,57 | 227.777,57 |

Comentario:

- (4) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV según tabla N° 39
Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \frac{198.166,49}{9,216} = 21.50$$

| | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Costo Unitario de un jeans | = CMF + CMV = 26,45 + 21.50 = 47,95 |
|-----------------------------------|-------------------------------------|

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 47,95 que ha disminuido en relación al costo unitario de 51,23 del ejercicio sin factura.

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|---|-------------------|-------------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 478,132.00 | 223,426.17 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9,312.00 | 4,351.40 |
| TOTAL | 487,444.00 | 227,777.57 |

TABLA N° 118

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|--|----------------------------|------|----------|----------|
| 01.01.02 | ___ 5 ___ | | | |
| | costo fijo con factura | 5 | 10,18 | |
| | costo fijo sin factura | 5 | 518,69 | |
| | costo variable con factura | 5 | 430,05 | |
| | crédito fiscal – IVA | 5 | 65,7815 | |
| | caja | 5 | | 1.024,70 |
| Para registrar los costos fijos y variables de productos terminados. | | | 1.024,70 | 1.024,70 |

Comentario:

- (5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros. 20 pantalones a 51,13 UFV, la producción del año que también ingresa A almacenes de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el crédito fiscal – IVA

TABLA N° 119

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------|------|------------|------------|
| 01.01.02 | ___ 6 ___ | | | |
| | caja | 6 | 775.177,57 | |
| | ventas | 6 | | 674.404,49 |
| | debito fiscal – IVA | 6 | | 100.773,08 |
| para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1 | | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

(6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

| DETALLE DE TIEMPO | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| Producción paralela (4 personas) | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84,11

$$9216 * 84,11 = 775.177,57$$

TABLA N° 120

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------|------|------------|------------|
| 01.01.02 | ___ 7 ___ | | | |
| | Debito fiscal-IVA | 7 | 100.773,08 | |
| | crédito fiscal- IVA | 7 | | 32.939,04 |
| | Caja | 7 | | 67.834,05 |
| para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial | | | 100.773,08 | 100.773,08 |

Comentario:

(7) El asiento 7 está basado en los datos de mayores de crédito fiscal-IVA y débito fiscal-IVA

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Para el **impuesto a las transacciones** se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 775.177,57. Entonces el 3% es 23.255,33

| | |
|---|--------------------|
| Impuesto a las Transacciones | 23.255,33 |
| Menos: | |
| Impuesto a las Utilidades pagado del ejercicio anterior | 51.923,69 |
| | <u>(28.668,36)</u> |

Como ya se observó el resultado es negativo por lo tanto el impuesto se compensara en su totalidad, por lo que no se pagara dicho impuesto

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2
(Expresado en UFV)**

| CUENTA | SUMAS | | SALDOS | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | DEBE | HABER | DEUDOR | ACREEDOR |
| CAJA | 443.194,54 | 57.894,04 | | 385.300,50 |
| MUEBLES Y ENSERES | 4.752,34 | | | 4.752,34 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 1.401,87 | | | 1.401,87 |
| MAQUINARIA | 10.747,66 | | | 10.747,66 |
| ACTIVO DIFERIDO | 18.507,34 | | | 18.507,34 |
| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | 9.837,11 | | | 9.837,11 |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 16.513,87 | | | 16.513,87 |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 4.672,90 | | | 4.672,90 |
| COSTO FIJO CON FACTURA | 4.701,68 | | | 4.701,68 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 3.987,85 | 3.987,85 | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 9253,668224 | 9.253,67 | |
| COSTO VARIABLE | 198.596,53 | | | 198.596,53 |
| VENTA | | 674.404,49 | 674.404,49 | |
| CAPITAL | | 84.146,34 | 84.146,34 | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 24892,52336 | 24.892,52 | |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 155.771,08 | 155.771,08 | |
| IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS | 57.894,04 | | | 57.894,04 |
| COSTO FIJO SIN FACTURA | 239.530,10 | | | 239.530,10 |
| TOTAL | 1.010.349,99 | 1.010.349,99 | 952.455,95 | 952.455,95 |

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del Año 2

(expresado en UFV)

INGRESOS

Ventas

674.404,49

Menos

EGRESOS

costo fijo con factura

4.701,68

costo fijo sin factura

239.530,10

costo variable

198.596,53

442.828,31

utilidad antes del impuesto

231.576,17

impuesto sobre las utilidades de las empresas

57.894,04

utilidad del ejercicio

173.682,13

TABLA N° 121

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|--|------|-----------|-----------|
| 31.12.02 | 8 | | | |
| | impuesto sobre las utilidades de las empresas | 8 | 51.923,69 | |
| | caja | 8 | | 51.923,69 |
| | para registrar el impuesto sobre las utilidades de la empresas | | 51.923,69 | 51.923,69 |

Comentario:

(8) Datos extraídos del estado de resultados del año 1

TABLAN° 122

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---|------|------------|------------|
| 31.12.02 | ___ 9 ___ | | | |
| | perdidas y ganancias | 9 | 674.404,49 | |
| | costo fijo con factura | 9 | | 4.701,68 |
| | costo fijo sin factura | 9 | | 239.530,10 |
| | costo variable | 9 | | 198.596,53 |
| | impuesto sobre las utilidades de las empresas | 9 | | 57.894,04 |
| | resultados acumulados | 9 | | 173.682,13 |
| | para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1 | | 674.404,49 | 674.404,49 |

Comentario:

(9) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

TABLA N° 123

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|---------------------------|------|------------|------------|
| 31.12.02 | ___ 10 ___ | | | |
| | ventas | 10 | 674.404,49 | |
| | perdidas y ganancias | 10 | | 674.404,49 |
| | para registrar las ventas | | 674.404,49 | 674.404,49 |

Comentario:

(10) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PARA AÑO 2
 METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | | |
|-----------|------|------------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|
| FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE |
| 01.01 .02 | B | 1 módulo | 18.981,46 | 18.981,46 | | | | | | 01.01 .02 | B | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |
| 31.12.02 | C | 12 módulos | 18.981,46 | 227.777,57 | | | | | | 31.12.02 | C | 13 MODULO | 18.981,46 | 246.759,03 |
| | | | | | 01.01 .02 | B | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 | 31.12.02 | B | 12 MODULO | 18.981,46 | 227.777,57 |
| | | | | | 31.12.02 | C | 11 MODULO | 18.981,46 | 208.796,11 | 31.12.02 | C | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
 PARA EL AÑO 2
 METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | |
|-----------|------|------------|-------|------------|-----------|------|----------|-------|------------|-----------|------|----------|-------|------------|
| FECHA | LOTE | PANTALONES | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE |
| 01.01 .02 | B | 20 | 51,23 | 1.024,70 | | | | | | 01.01 .02 | B | 20 | 51,23 | 1.024,70 |
| 31.12.02 | C | 9.216 | 47,95 | 441.869,40 | | | | | | 31.12.02 | C | 9.236 | 47,95 | 442.894,10 |
| | | | | | 01.01 .02 | B | 20 | 47,95 | 958,92 | 31.12.02 | B | 9.216 | 51,23 | 441.935,18 |
| | | | | | 31.12.02 | C | 9.196 | 47,95 | 440.910,48 | 31.12.02 | C | 20 | 47,95 | 1.024,70 |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 2
(Expresado en UFV)

| <u>ACTIVO</u> | | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | 416.324,38 | PASIVO | 24.892,52 |
| Disponibilidades | 385.300,50 | | previsión para indemnización | 24.892,52 |
| Caja | 385.300,50 | | | |
| Inventarios | 31.023,89 | | PATRIMONIO | |
| inventario de suministro | 16.513,87 | | capital social | 84.146,34 |
| inventario de productos terminados | 9.837,11 | | resultados acumulados | 329.453,21 |
| Alquileres anticipados | 4.672,90 | | | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | 22.167,69 | | |
| activo fijo | 12.914,02 | | | |
| muebles y enseres | 4.752,34 | | | |
| equipo de computación | 1.401,87 | | | |
| Maquinaria | 10.747,66 | | | |
| depreciación acumulada | (3.987,85) | | | |
| activo diferido | 9.253,67 | | | |
| activo diferido | 18.507,34 | | | |
| amortización acumulada | (9.253,67) | | | |
| TOTAL ACTIVO | | 438.492,07 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 438.492,07 |

1.3. EJERCICIO 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 124

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|-----------------|--|------|------------|------------|
| 01.01.03 | ___ 1 ___ | | | |
| | Caja | 1 | 385.300,50 | |
| | inventario de suministro | 1 | 16.513,87 | |
| | inventario de productos terminados | 1 | 9.837,11 | |
| | muebles y enseres | 1 | 4.752,34 | |
| | equipo de computación | 1 | 1.401,87 | |
| | Alquileres anticipados | 1 | 4.672,90 | |
| | Maquinaria | 1 | 10.747,66 | |
| | Activo Diferido | 1 | 18.507,34 | |
| | depreciación acumulada | 1 | | 3.987,85 |
| | amortización acumulada | 1 | | 9.253,67 |
| | previsión para indemnización | 1 | | 24.892,52 |
| | resultados acumulados | 1 | | 329.453,21 |
| | capital social | 1 | | 84.146,34 |
| | para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1 | | 451.733,59 | 451.733,59 |

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General del ejercicio anterior.

Se anexa la tabla de kardex de inventario de productos terminados para el inicio de actividades del año 2 del lote “B”.

TABLA N° 125

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|-----------------|--|------|----------|----------|
| 01.01.03 | ___ 2 ___ | | | |
| | costo fijo con factura | 2 | 4.691,50 | |
| | crédito fiscal - IVA | 2 | 701,03 | |
| | caja | 2 | | 5.392,52 |
| | para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad | | 5.392,52 | 5.392,52 |

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año

TABLA N° 126

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|------------------------------|------|------------|------------|
| 01.01.03 | ___ 3 ___ | | | |
| | costo fijo sin factura | 3 | 239.011,41 | |
| | caja | 3 | | 219.944,39 |
| | depreciación acumulada | 3 | | 1.993,93 |
| | amortización acumulada | 3 | | 4.626,83 |
| | previsión para indemnización | 3 | | 12.446,26 |
| para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad | | | 239.011,41 | 239.011,41 |

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 244.403,712 a 243.663,20 La diferencia resultante de 701,03 es el crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: si el costo correspondiente a las unidades producidas anualmente (9.216), tendremos:

| | |
|------------------|--------------|
| CMF con factura | 0,509 |
| CMF sin factura | 25,9345 |
| Costo Medio Fijo | <u>26,45</u> |

TABLA N° 48

CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

| DETALLE | IMPORTE | importe en UFV |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Costos laborales mensuales | 373.028,50 | 174.312,38 |
| Aguinaldos | 26.635,00 | 12.446,26 |
| Previsión indemnización | 26.635,00 | 12.446,26 |
| Vacaciones | 13.317,50 | 6.223,13 |
| TOTAL | 439.616,00 | 205.428,04 |

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

| Detalle | importe en bolivianos | importe en UFV |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 439,616.00 | 205,428.04 |
| Depreciación | 4,267.00 | 1,993.93 |
| Amortización de Activo Diferido | 9,901.43 | 4,626.83 |
| Alquiler | 60,000.00 | 28,037.38 |
| Otros Publicidad anual | 9,240.00 | 4,317.76 |
| TOTAL | 523,024.43 | 244,403.94 |

TABLA N° 127

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|----------------------------|------|------------|------------|
| 01.01.03 | __ 4 __ | | | |
| | Costo Variable con factura | 4 | 198.166,49 | |
| | Crédito Fiscal - IVA | 4 | 29.611,08 | |
| | caja | 4 | | 227.777,57 |
| para registrar el costo variable correspondiente al año 1 | | | | |
| | | | 227.777,57 | 227.777,57 |

Comentario:

- (4) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV según tabla N° . Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \frac{198.166,49}{9,216} = 21.50$$

| |
|--|
| <p>Costo Unitario de un jeans = CMF + CMV = 26,45 + 21.50 = 47,95</p> |
|--|

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 47,95 que ha disminuido en relación al costo unitario de 51,23 del ejercicio sin factura.

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | IMPORTE EN UFV |
|---|------------|----------------|
| Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26 | 478,132.00 | 223,426.17 |
| Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28 | 9,312.00 | 4,351.40 |
| TOTAL | 487,444.00 | 227,777.57 |

TABLA N° 128

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|--|----------------------------|------|----------|----------|
| 01.01.03 | ___ 5 ___ | | | |
| | costo fijo con factura | 5 | 10,18 | |
| | costo fijo sin factura | 5 | 518,69 | |
| | costo variable con factura | 5 | 430,05 | |
| | crédito fiscal – IVA | 5 | 65,7815 | |
| | Caja | 5 | | 1.024,70 |
| Para registrar los costos fijos y variables de productos terminados. | | | 1.024,70 | 1.024,70 |

Comentario:

- (5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros. 20 pantalones a 51,13 UFV, la producción del año que también ingresa A almacenes de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el crédito fiscal – IVA

TABLA N° 129

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------|------|------------|------------|
| 01.01.03 | ___ 6 ___ | | | |
| | caja | 6 | 775.177,57 | |
| | ventas | 6 | | 674.404,49 |
| | debito fiscal – IVA | 6 | | 100.773,08 |
| para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1 | | | 775.177,57 | 775.177,57 |

Comentario:

- (6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
 CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

| Detalle de tiempo | UNIDAD | DIA | SEMANA | MES | AÑO |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|
| Producción paralela (4 personas) | Piezas | 32 | 192 | 768 | 9.216 |

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84,11

$$9216 * 84,11 = 775.177,57$$

TABLA N° 130

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---------------------|------|------------|------------|
| 01.01.03 | ___7___ | | | |
| | Debito fiscal-IVA | | 100.773,08 | |
| | crédito fiscal- IVA | 7 | | 32.939,04 |
| | Caja | 7 | | 67.834,05 |
| para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial | | | 100.773,08 | 100.773,08 |

Comentario:

(7) El asiento 7 está basado en los datos de mayores de crédito fiscal-IVA y débito fiscal-IVA

Para el **impuesto a las transacciones** se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 775.177,57 Entonces el 3% es 23.255,33

| | |
|---|-------------|
| Impuesto a las Transacciones | 23.255,33 |
| Menos: | |
| Impuesto a las Utilidades pagado del ejercicio anterior | 57.894,04 |
| | (34.638,71) |

Como ya se observó el resultado es negativo por lo tanto el impuesto se compensara en su totalidad, por lo que no se pagara dicho impuesto

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3
 (Expresado en UFV)

| CUENTA | SUMAS | | SALDOS | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | DEBE | HABER | DEUDOR | ACREEDOR |
| CAJA | 635.943,69 | 57.894,04 | | 578.049,65 |
| MUEBLES Y ENSERES | 4.752,34 | | | 4.752,34 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 1.401,87 | | | 1.401,87 |
| MAQUINARIA | 10.747,66 | | | 10.747,66 |
| ACTIVO DIFERIDO | 18.507,34 | | | 18.507,34 |
| INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS | 9.837,11 | | | 9.837,11 |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 16.513,87 | | | 16.513,87 |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 4.672,90 | | | 4.672,90 |
| COSTO FIJO CON FACTURA | 4.701,68 | | | 4.701,68 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 5.981,78 | 5.981,78 | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 13.880,50 | 13.880,50 | |
| COSTO VARIABLE | 198.596,53 | | | 198.596,53 |
| VENTA | | 674.404,49 | 674.404,49 | |
| CAPITAL | | 84.146,34 | 84.146,34 | |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 37.338,79 | 37.338,79 | |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 329.453,21 | 329.453,21 | |
| IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS | 57.894,04 | | | 57.894,04 |
| COSTO FIJO SIN FACTURA | 239.530,10 | | | 239.530,10 |
| TOTAL | 1.203.099,14 | 1.203.099,14 | 1.145.205,10 | 1.145.205,10 |

ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre del Año 3
(expresado en UFV)

INGRESOS

ventas 674.404,49
 menos

EGRESOS

| | | |
|---|------------|-------------------|
| costo fijo con factura | 4.701,68 | |
| costo fijo sin factura | 239.530,10 | |
| costo variable | 198.596,53 | 442.828,31 |
| utilidad antes del impuesto | | 231.576,17 |
| impuesto sobre las utilidades de las empresas | | 57.894,04 |
| utilidad del ejercicio | | 173.682,13 |

TABLA N° 140

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|----------|--|------|-----------|-----------|
| 31.12.03 | __ 8 __ | | | |
| | impuesto sobre las utilidades de las empresas | 8 | 51.923,69 | |
| | caja | 8 | | 51.923,69 |
| | para registrar el impuesto sobre las utilidades de la empresas | | 51.923,69 | 51.923,69 |

Comentario:

(1) Datos extraídos del estado de resultados del año 1

TABLAN° 141

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---|---|------|------------|------------|
| 31.12.03 | ___ 9 ___ | | | |
| | perdidas y ganancias | 9 | 674.404,49 | |
| | costo fijo con factura | 9 | | 4.701,68 |
| | costo fijo sin factura | 9 | | 239.530,10 |
| | costo variable | 9 | | 198.596,53 |
| | impuesto sobre las utilidades de las empresas | 9 | | 57.894,04 |
| | resultados acumulados | 9 | | 173.682,13 |
| para registrar la utilidad, los gastos los costos del año 1 | | | 674.404,49 | 674.404,49 |

Comentario:

- (1) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

TABLA N° 142

| FECHA | DETALLE | REF. | DEBE | HABER |
|---------------------------|----------------------|------|------------|------------|
| 31.12.03 | ___ 10 ___ | | | |
| | ventas | 10 | 674.404,49 | |
| | perdidas y ganancias | 10 | | 674.404,49 |
| para registrar las ventas | | | 674.404,49 | 674.404,49 |

Comentario:

- (1) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

PARA AÑO 3

METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | | |
|-----------|------|------------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|-----------|------|-----------|-----------|------------|
| FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE |
| 01.01 .03 | C | 1 módulo | 18.981,46 | 18.981,46 | | | | | | 01.01 .03 | C | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |
| 31.12.03 | D | 12 módulos | 18.981,46 | 227.777,57 | | | | | | 31.12.03 | D | 13 MODULO | 18.981,46 | 246.759,03 |
| | | | | | 01.01 .03 | C | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 | 31.12.02 | C | 12 MODULO | 18.981,46 | 227.777,57 |
| | | | | | 31.12.03 | D | 11 MODULO | 18.981,46 | 208.796,11 | 31.12.02 | D | 1 MODULO | 18.981,46 | 18.981,46 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

PARA EL AÑO 3

METODO PEPS

| ENTRADAS | | | | SALIDAS | | | | | SALDOS | | | | | |
|-----------|------|------------|-------|------------|-----------|------|----------|-------|------------|-----------|------|----------|-------|------------|
| FECHA | LOTE | PANTALONES | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE | FECHA | LOTE | CANTIDAD | C/U | IMPORTE |
| 01.01 .03 | C | 20 | 51,23 | 1.024,70 | | | | | | 01.01 .03 | C | 20 | 51,23 | 1.024,70 |
| 31.12.03 | D | 9.216 | 47,95 | 441.869,40 | | | | | | 31.12.03 | D | 9.236 | 47,95 | 442.894,10 |
| | | | | | 01.01 .03 | C | 20 | 47,95 | 958,92 | 31.12.02 | C | 9.216 | 51,23 | 441.935,18 |
| | | | | | 31.12.03 | D | 9.196 | 47,95 | 440.910,48 | 31.12.02 | D | 20 | 47,95 | 1.024,70 |

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 3
(Expresado en UFV)

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | | |
|------------------------------------|-------------------|----------------------------------|------------|-------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | PASIVO | | 37.338,79 |
| Disponibilidades | 578.049,65 | previsión para indemnización | 37.338,79 | |
| Caja | 578.049,65 | | | |
| Inventarios | 31.023,89 | | | |
| inventario de suministro | 16.513,87 | PATRIMONIO | | |
| inventario de productos terminados | 9.837,11 | capital social | 84.146,34 | 587.281,68 |
| Alquileres anticipados | 4.672,90 | resultados acumulados | 503.135,34 | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | |
| activo fijo | 10.920,09 | | | |
| muebles y enseres | 4.752,34 | | | |
| equipo de computación | 1.401,87 | | | |
| Maquinaria | 10.747,66 | | | |
| depreciación acumulada | (5.981,78) | | | |
| activo diferido | 4.626,83 | | | |
| activo diferido | 18.507,34 | | | |
| amortización acumulada | (13.880,50) | | | |
| TOTAL ACTIVO | 624.620,46 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 624.620,46 |

2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

TABLA N° 144

| AÑOS | SALDOS DE CAJA | (1+r) ⁿ | SC (1+r) ⁿ |
|---------|----------------|--------------------|-----------------------|
| Uno | 192.551,35 | 3,710 | 51.900,63 |
| Dos | 385.300,50 | 13,764 | 27.993,15 |
| Tres | 578.049,65 | 51,065 | 11.319,92 |
| Suma | | | 91.213,70 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | 7.067,36 |

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 271 %

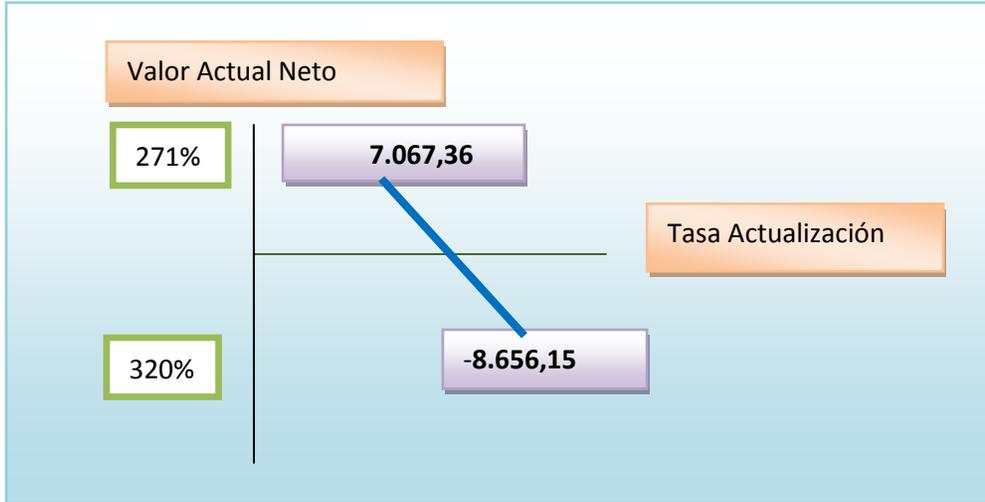
TABLA N° 145

| AÑOS | SALDOS DE CAJA | (1+r) ⁿ | SC (1+r) ⁿ |
|---------|----------------|--------------------|-----------------------|
| Uno | 192.551,35 | 4,200 | 45.845,56 |
| Dos | 385.300,50 | 17,640 | 21.842,43 |
| Tres | 578.049,65 | 74,088 | 7.802,20 |
| Suma | | | 75.490,19 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | (8.656,15) |

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 320 %

2.1. GRAFICO N° 11 VAN



Comentario:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 271 y 320 %

3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO

Deducción

TABLA N° 146

| Años | saldos de caja | $(1+r)^n$ | SC $(1+r)^n$ |
|------------|----------------|-----------|--------------|
| Uno | 192.551,35 | 3,909 | 49.256,45 |
| Dos | 385.300,50 | 15,282 | 25.213,47 |
| Tres | 578.049,65 | 59,738 | 9.676,42 |
| Suma | | | 84.146,35 |
| Menos | | | |
| Capital | | | 84.146,34 |
| VAN | | | 0,01 |

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno Sensibilizada es igual a 290,9 %. Siendo una tasa elevada por lo tanto el proyecto es viable.

CAPITULO XI

PLAN DE EJECUCIÓN

1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Listado General de Actividades

A. Alquiler del local

- Preparar condiciones de requerimiento
- Publicar el requerimiento del local
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Alquilar
- Contratar servicios de terceros (abogado, notarios)

B. Adquisición de inventario inicial

- Sondear de mercado de suministro
- Evaluación
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C. Contratación de diseñador, contador, costurero y ayudante

- Sondeo de mercado de servicio de costureros
- Calificación del sondeo

D. Supervisión de costura

- Realizar visita al taller de costura
- Evaluar visita
- Realizar recomendaciones

E. Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimiento
- Evaluar la oferta de trabajadores- hojas de vida

- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos de monitoreo

2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

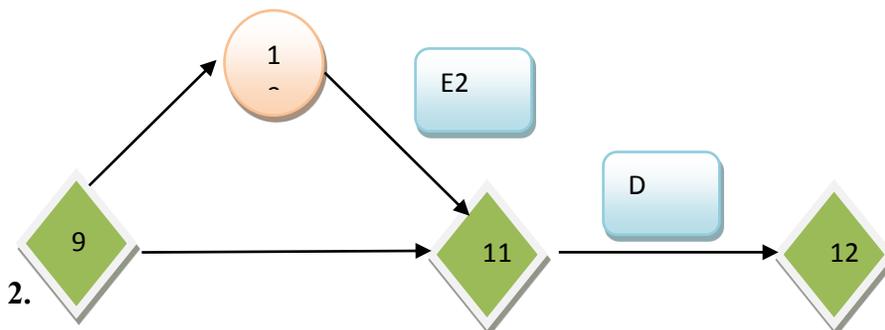
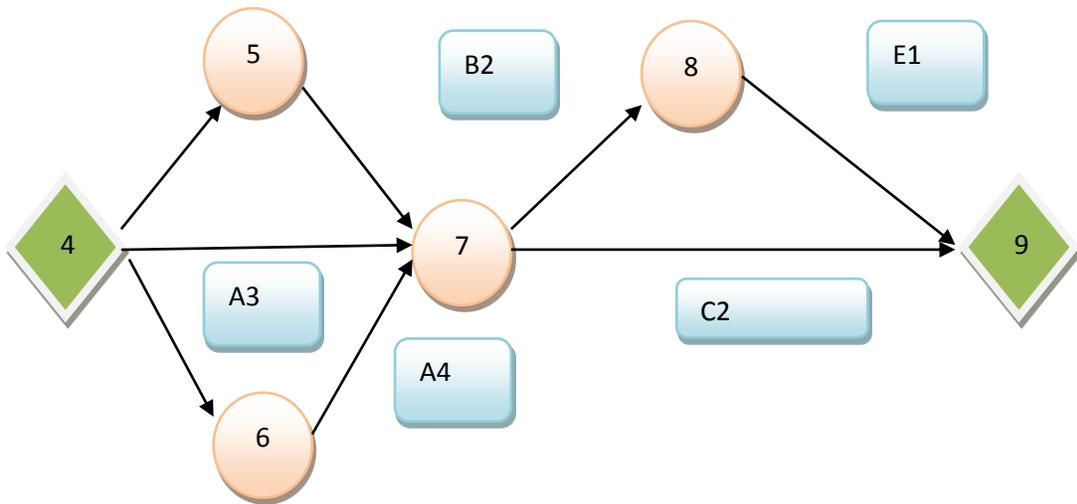
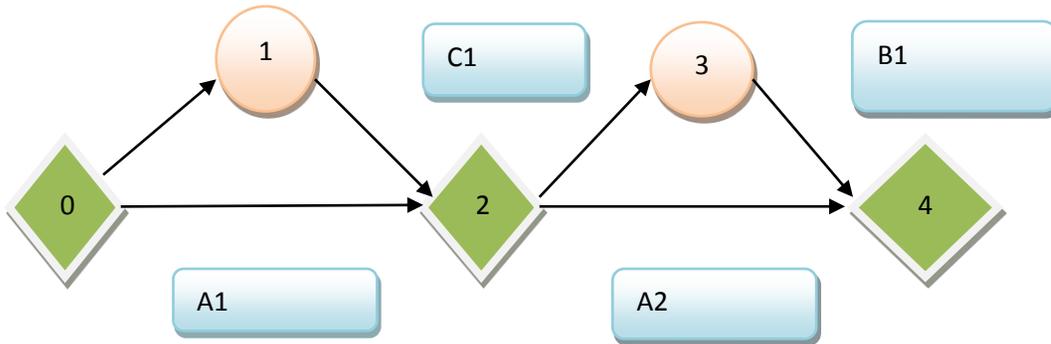
**TABLA N°147
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

| CÓDIGO | CAMPO Y ACTIVIDAD |
|---------------|---|
| A | CAMPO DE ADQUISICIÓN DEL LOCAL |
| A1 | Publicar el requerimiento |
| A2 | Evaluar las propuestas |
| A3 | Alquiler del local |
| A4 | Contratar los servicios de terceras personas (abogados) |
| B | CAMPO DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS |
| B1 | Sondeo de mercado de suministros |
| B2 | Realizar contratos |
| B3 | Recepción |
| C | CAMPO DE CONTRATACIÓN DEL COSTURERO Y AYUDANTE |
| C1 | Sondeo de mercado de servicios de costureros |
| C2 | Contratar a costurero y ayudante |
| D | CAMPO DE SUPERVISIÓN DE COSTURA |
| D1 | Realizar recomendaciones en vista al taller de costura |
| E | CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN |
| E1 | Publicar el requerimiento |
| E2 | Evaluar ofertas de trabajo |
| E3 | Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha |
| F | PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO |

TABLA N° 148
 TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

| ACTIVIDADES PRINCIPALES | ACTIVIDADES SIMULTANEAS |
|---|---|
| A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL 3 DÍAS | C1 - sondeo de mercado de costurero |
| A2 EVALUAR PROPUESTA DE LOCAL 3 DÍAS | B1 - sondeo de mercado de suministros |
| A3 ALQUILER DEL LOCAL 6 DÍAS | B2 - realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios) |
| C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE 2 DÍAS | E1 - publicar requerimiento de personal de operación |
| D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA 65 DÍAS | E2 - evaluar ofertas de trabajador B3 - recibir suministros E3 - contratar personal de operación |
| F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO | |

3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

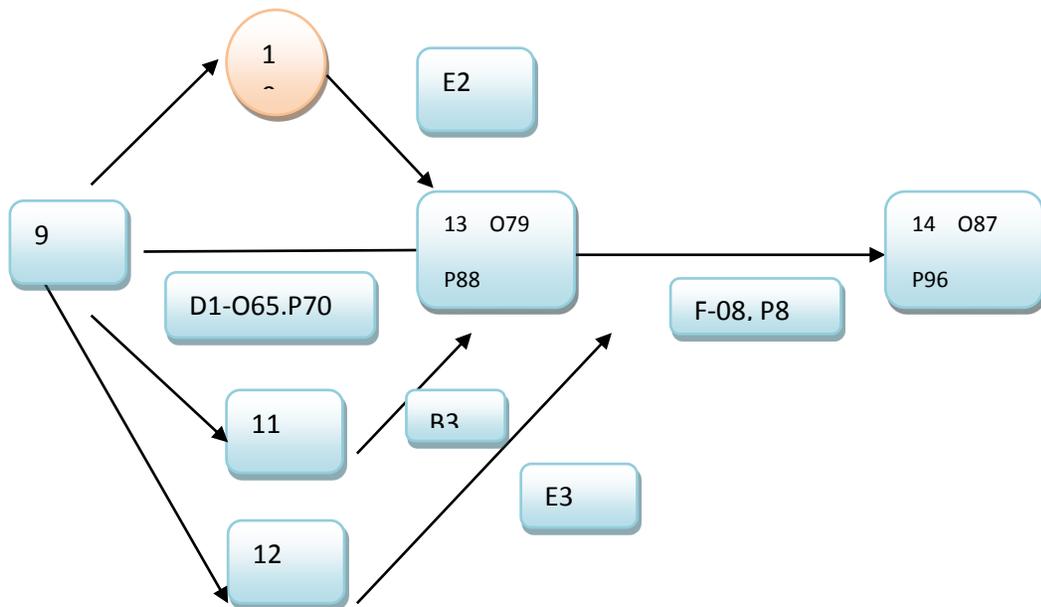
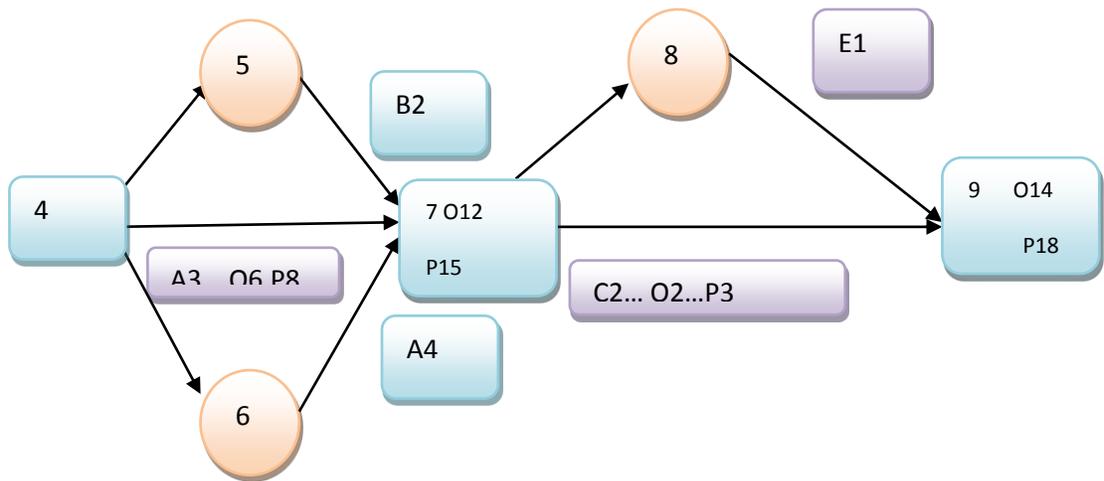
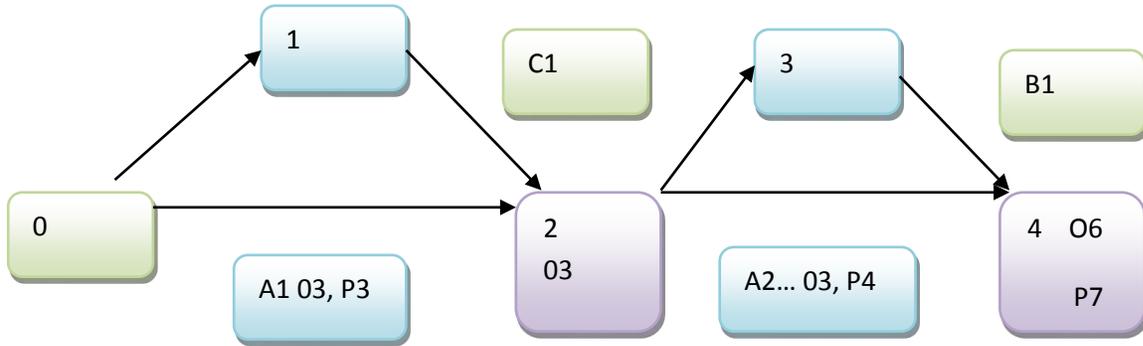


4. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA N° 149

| ACTIVIDADES PRINCIPALES | TIEMPO OPTIMISTA TO | TIEMPO PESIMISTA TP | ACTIVIDADES SIMULTANEAS |
|--|---------------------|---------------------|---|
| A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL | 3 DÍAS | 3 DÍAS | C1 - sondeo de mercado de costureros |
| A2 EVALUAR PROPUESTAS DEL LOCAL | 3 DÍAS | 4 DÍAS | B1 - sondeo de mercado de suministros |
| A3 ALQUILER DEL LOCAL | 6 DÍAS | 8 DÍAS | B2 - realizar contratos con ofertas de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios) |
| C2 CONTRATAR A COSTUREROS Y AYUDANTE | 2 DÍAS | 3 DÍAS | E1 - publicar requerimiento de personal de operación |
| D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA | 65 DÍAS | 70 DÍAS | E2 - evaluar ofertas de trabajadores B3 - recibir suministros E3 - contratar personal de operación |
| F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO | 8 DÍAS | 8 DÍAS | |
| TOTAL | 87 DÍAS | 96 DÍAS | HOLGURA DE 9 DÍAS |

5. PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS



Comentario:

La red permitirá determinar con facilidad el momento en el que deberá estar concluida una actividad.

6. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLEENTRADA

TABLA N°150

| CÓDIGOS | 15 DÍAS | 30 DÍAS | 45 DÍAS | 60 DÍAS | 75 DÍAS | 90 DÍAS |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| A1, A2, A3, C2 | | | | | | |
| C1, B1, B2, A4 | | | | | | |
| D1 | | | | | | |
| E2, B3, E3 | | | | | | |
| E4 | | | | | | |

Comentario:

El cuadro de doble entrada permitirá identificar las actividades principales en negro y las simultaneas en azul.