

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

UNIVERSITARIAS DISEÑADORAS DEL PROYECTO

LUQUE ROMERO MARCELINA
SEGALES ZEGARRA PAOLA MILENKA
VELASQUEZ POZO VANESSA

PARALELO "B"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

Resolver el problema, que las personas varones de cualquier edad tengan un jean de su comodidad, agrado y estilo propio.

Nombre de empresa a crear

“MUNDO JEASN”S.R.L.

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos**

Nuestro producto se centra en un solo modelo en el caso de las medidas son correctas pero cabe destacar que solo se habla de una edad de 16 a 18 años sin embargo esto no debería ser así, ya que por alta tendencia de moda hay muchos jóvenes entre los 19 a 40 años quienes también usan el jeans por lo tanto es necesario tener medidas para esa edad que también lo compran en el caso de adolescente y jóvenes lo usan por la moda del momento y los mayores por la comodidad, ya que nuestro producto es de calidad, comodidad, excelente acabado, corte adecuado, variedad de colores y durabilidad.

- **TAMAÑO- TALLA.-** En cuanto a la talla que realizaremos será de una **talla definida** de acuerdo a cada modelo de cada edad que siria la **mediana**, por ser esta talla la más comercial.

- **Atributos químicos o técnicos del producto**

Se considera los siguientes atributos químicos:

- Tela jeans
- Tela popelina para los bolsillos
- Cierres
- Hilo de coser
- Botones
- Etiquetas

En cuanto a la tela se pretende utilizar una tela que no se destiña a la hora de lavar el jeans

- **Servicio**

Nuestro personal estará uniformado con chalecos camisas hechos de tela lona para jeans

- **Precio probable**

En cuanto al precio de nuestro producto tomamos como referencia el precio del sustituto perfecto que en nuestro caso sería el de ROMAN JEANS, el precio referencial es de 120 a 215, dependiendo de las tallas definidas para cada edad juvenil. Para nuestro caso se tomara en cuenta el precio de la talla 36 que equivale a bs. 180.

- **Forma de comercialización**

OFERENTE - LOCAL COMERCIAL - CLIENTE

Producción por ciclo

20 Unidades piezas de jeans

Producción Anual

9,216 piezas de jeans

Total programa de abastecimiento UFV

223,426.17 UFV

Total cuadro de otros suministros UFV

4,351.40 UFV

Costo variable UFV

227,777.57 UFV

Costo medio variable UFV

18.84 UFV

Costo Fijo UFV

244,403.94 UFV

Costo medio fijo UFV

26.52 UFV

Costo total UFV

472,181.51 UFV

Costo unitario UFV

51.23 UFV

Presupuesto de Inversión UFV

180,073.17 UFV

Tasa Interna de Retorno Económica

472,3 %

Tasa Interna de Retorno Financiera

568 %

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

290,9 %

Tiempo optimista de fundación

87 DÍAS

Tiempo pesimista de fundación

96 DÍAS

ÍNDICE

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO 9

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN 9

2. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO 9

2.1. TABLA N° 1 COSTO DE OBTENER EL NIT 10

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA..... 11

2.2. TABLA N° 2COSTO DE OBTENER EL REGISTRO DE COMERCIO EN FUNDEMPRESA..... 11

2.3. TABLA N°5COSTO DE AFILIARSE A LAS AFP 14

3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO 14

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO 15

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO..... 15

1.1. SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS..... 15

2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERISTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO. 15

3. CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO 16

3.1. MÉTODO EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIAS HISTÓRICA 17

3.2. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE –METODO EXPONENCIAL 19

3.3. METODO: CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION O NÚMERO DE CLIENTES 19

3.4. PROYECCION DE DEMANDA 20

3.5. PROYECCION DE OFERTA..... 21

4. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL..... 22

4.1.1. ATRIBUTOS FÍSICOS: 22

4.1.2. ATRIBUTOS QUIMICOS: 22

4.1.3. NOMBRE 22

4.2. FORMA DE PRESENTACION..... 23

4.3. LUGAR ESTRATEGICO – PLAZA 23

4.4. SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION 23

4.5. PRECIO..... 23

4.6. PUBLICIDAD..... 24

CAPITULO TERCERO

TIPO DE TRANSFORMACIÓN DELPROYECTO DE INVERSIÓN 25

1. SECUENCIA LINEAL 25

2. SECUENCIA PARALELA 26

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

3.	CONJUNTO TRANSFORMADOR.-.....	27	
3.1.	ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PRODUCCIÓN DE JEANS	27	
3.2.	ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.....	28	
4.	CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN	29	
5.	PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN NORMAL DE JEANS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES PARA 9.216.....	29	
6.	TABLA DE OTROS SUMINISTROS	31	
CAPITULO CUARTO			
ASPECTOS DE ORGANIZACION			32
1.	SISTEMAS DE DISEÑO	32	
1.1.	MATRIZ DEL CAMPO DE ACTIVIDAD POR PROCESOS D TIEMPO DE EJECUCIÓN	32	
1.1.	MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES EN TIEMPO DE OPERACIÓN	33	
1.2.	REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDADES DE TIEMPO EN EJECUCIÓN	34	
1.3.	ORGANIGRAMA.....	35	
1.4.	COSTO LABORAL ANUAL	37	
1.5.	TABLA N° 35COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN	37	
CAPITULO QUINTO			
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION.....			38
1.	TABLA N° 36	38	
ESTIMACIONES DE REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LOS SUB SISTEMAS DE DISEÑO		38	
2.	METODO DE PUNTAJE EN LA MICROLOCALIZACION	38	
CAPITULO SEXTO			
COSTOS			40
1.	TABLA N° 39COSTO VARIABLE.....	40	
2.	TABLA N° 40COSTO MEDIO VARIABLE.....	41	
4.	TABLA N° 46 TABLA DE COSTO FIJO	45	
5.	COSTO TOTAL	47	
6.	COSTO UNITARIO	48	
7.	UMBRAL DE RENTABILIDAD.....	49	
CAPITULO SEPTIMO			
INVERSION			51
1.	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	51	
2.	PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	53	

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

3. BALANCE DE APERTURA	54
CAPITULO OCTAVO	
ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA	55
1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV	55
1.1. EJERCICIO 1	56
1.2. EJERCICIO 2	67
1.3. EJERCICIO 3	76
1.4. CUADRO DE RESUMEN DE BALANCE GENERAL PROYECTADOS	85
1.5. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS.....	85
1.6. VALOR ACTUAL NETO	86
1.6. TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV	87
CAPITULO NOVENO	
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA	88
1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA	88
2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL.....	89
3. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE DE CAPITAL	90
4. EFECTO DE INTERESES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS	90
5. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	91
6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO	91
7. GRÁFICO N° 10 DEL VAN	92
8. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO.....	92
CAPITULO DECIMO	
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN.....	94
1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS.....	94
1.1. EJERCICIO 1	95
1.2. EJERCICIO 2	108
1.3. EJERCICIO 3	118
2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO	128
2.1. GRAFICO N° 11 VAN	129
3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO	129
CAPITULO UNDECIMO	
PLAN DE EJECUCIÓN	130
1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	130
2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	131
3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS	133

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

4.	PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....	134
5.	PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS	135
6.	PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLEENTRADA.....	136

CAPITULO DUODECIMO

1.	ANEXO 1 REQUERIMIENTOS PARA OBTENER NIT	¡Error! Marcador no definido.
2.	ANEXO 2 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS	¡Error! Marcador no definido.
3.	ANEXO 3 REQUERIMIENTOS DE REGISTRO EN FUNDEMPRESA... ..	¡Error! Marcador no definido.
4.	ANEXO 4 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES	
5.	ANEXO 5 REQUERIMIENTOS CAJA NACIONAL DE SALUD.....	
6.	ANEXO 6 REQUERIMIENTOS DE INSCRIPCION A LAS AFPS.....	
7.	ANEXO 7 REQUERIMIENTOS PARA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	
8.	ANEXO 8 SUSTITUTO PERFECTO	
9.	ANEXO 9 DATOS INE.....	
10.	ANEXO 10 SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS.....	
11.	ANEXO 11 DE INVERSION, FOTOS, MAQUINAS EQUIPOS	

PROYECTO DE INVERSIÓN: PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

CAPITULO I

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

1.1. CLASIFICACION

1.1.1. Carácter:

Económico

1.1.2. Naturaleza

Fundación o implementación. Producción de jeans para varón

1.1.3. Categoría

Proyecto del sector secundario. Jeans para varón

1.1.4. Por especificidad

Problema a resolver

No existe un jeans de calidad en la ciudad de La Paz y los potenciales usuarios tienen que llegar a costurar su propio jeans.

Finalidad

Resolver el problema, que las personas varones de cualquier edad tengan un jean de su comodidad, agrado y estilo propio.

Objetivo

Producir jeans para varón.

2. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE OBTENER EL NIT

Procedimiento a seguir:

- Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. Emitida por la instancia pertinente.
- Poder del representante legal
- Cédula de Identidad vigente del representante legal original.
- Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción).
- Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual de representante legal.
- Llenar Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

2.1. TABLA N° 1 COSTO DE OBTENER EL NIT

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	200,00
Testimonio	1.2	350,00
Publicación de Prensa	1.3	300,00
Poder de Representante Legal	1.4	150,00
Fotocopias	1.5	2,00
TOTAL		1.002,00

2.1.1. Tabla de sondeo de mercado de abogados – minutas

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Juan Carlos Saavedra Villamil	1.1.1	250,00
Pánfilo Mamani Condori	1.1.2	200,00

2.1.2. Tabla de sondeo de notarías - Testimonio

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Juan Carlos Saavedra Villamil	1.2.1	350,00

Pánfilo Mamani Condori	1.2.2	400,0
------------------------	-------	--------------

Ambas Notarías ofertan tres originales.

**2.1.3. Tabla de sondeo de notarías – Poder de Representante Legal
En bolivianos**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Pánfilo Mamani Condori	1.4.1	150,00
Juan Carlos Saavedra Villamil	1.4.2	160,00

**PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE
INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA.**

Procedimiento a seguir:

Requisitos:

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional.
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible.

**2.2. TABLA N° 2COSTO DE OBTENER EL REGISTRO DE COMERCIO
EN FUNDEMPRESA.**

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Balance de apertura	1.1	90,00
Fotocopias legalizada (2)	1.2	40,00
Arancel de SRL	1.3	455,00
control de homonimia	1.4	136,00
TOTAL		721,00

2.2.1. Tabla de sondeo de mercado de medios de prensa

En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Razón	1.3.1	350.0
Diario	1.1.2	300.0

Oferta media página en los dos casos, no dan referencia escrita

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

Procedimiento a seguir:

Requisitos:

1. Folder amarillo con fastener
2. Cedula de identidad (original y fotocopia)
3. NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)
4. Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)
5. Croquis de ubicación claramente detallada
6. Distribución de ambientes. Si la superficie cuenta con más de 15 mts² presentar plano elaborado por arquitecto, caso contrario realizarlo a mano alzada.
7. fotocopia del testimonio de constitución de sociedad.
8. fotocopia del poder del representante legal (remarcando los nombres de los apoderados)

2.2.2. TABLA N° 2COSTO DE OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopias	1.1.1	1,00
Folder amarillo	1.1.2	2,00
TOTAL		3,00

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA ADELANTAR AL EMPLEADOR EN CAJA NACIONAL DE SALUD

REQUISITOS PARA EMPRESAS

1. Form. AVC-01 (Vacío)
2. Form. AVC-02 (Vacío)
3. Form. RCI-1A (Vacío)
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN.
5. Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.
6. Fotocopia NIT.
7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia).
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).
9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.
10. Croquis de ubicación de la Empresa.
11. Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería).

REQUISITOS PARA AFILIACION DEL TRABAJADOR

1. Formulario Avc-04 "Sellado y firmado por la empresa".
2. Formulario Avc-05 (no llenar).
3. Fotocopia cédula de identidad del trabajador.
4. Certificado de nacimiento (original y computarizado) o libreta de servicio militar
5. Última Papeleta de pago o planilla de sueldos sellado por cotizaciones

2.2.3. TABLA N°4COSTO DE AFILIARSE CAJA NACIONAL DE SALUD

Detalle	Ref.	Importe
Formularios	1.1	13,00
avc-01 Bs. 5		
avc-02 Bs. 5		
rci-1a Bs. 3		
Fotocopias	1.2	1,00
Folder amarillo	1.3	2,00
Total		16,00

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCIÓN A GESTORA DE AFP

Procedimiento a seguir:

Requisitos:

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal

2.3. TABLA N°5COSTO DE AFILIARSE A LAS AFP

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopias	1.1.1	0,70
TOTAL		0,70

3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO

TABLA N° 6

Calendario del documento del proyecto de inversión

Estudios	15 DIAS	30 DIAS	60 DIAS
Estudio de mercado	-----		
Estudio de ingeniería		-----	
Estudio de evaluación armado final			-----
Armado final	-----		

TABLA N°7

Presupuesto de costo del documento del proyecto de inversión de un micro proyecto de Producción de jeans para varón

DATOS:

Profesional en ciencias económicas, (\$ 1000)

Un ingeniero o técnico en el proceso de producción (\$ 500).

Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

DETALLE	IMPORTE
Profesional o técnico en c. económicas	6.960,00
Profesional o técnico en producción de jeans para varón	3.480,00
Gastos de impresión	348,00
TOTAL	10.788,00

CAPITULO II

ESTUDIO DE MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

1.1. SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

1.1.1. LUGAR

El sitio estratégico del proyecto de inversión es en:

Calle Graneros desde (Max Paredes-Calle Murillo)

Av. Buenos Aires y HUYUSTUS.

1.1.2. Características sociológicas (niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mercado)

Nuestro cliente potencial es la población masculina sobre todo jóvenes, quienes demandan el producto en gran cantidad ya sea por moda y por protegerse del frío.

TABLA N°8

CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS	OBSERVACION
nivel de ingreso	bajo o medio
Edad	Jóvenes
Sexo	Masculino
Talla	Mediana

2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERISTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO.

ROMAN JEANS, vende pantalones jeans para varón juveniles.



ATRIBUTO QUIMICOSDELPRODUCTO (SU COMPOSICION)

- Hilo de remalle
- Hilo recto
- Cierre
- Botones
- Etiqueta de tela etiqueta de cuero (tela algodón)

ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO.

TAMAÑO: mediano, de tallas adecuados para jóvenes y mayores

FORMA: diseños variados adecuados a lamoda

FORMA DE PRESENTACION

PRESENTACION EN TIENDAS:selopresenta en maniquís y colgadores clasificados por tallas, colores y modelos.

ENVASADO DEL PRODUCTO: se lo presenta en una bolsa impresa con el logo de la marca del producto

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

NOMBRE	ROMAN JEANS
PRECIO DE FABRICA	165 Bs.
PRECIO ALCONSUMIDOR	180Bs.

1.3.No existe fila , solo en días especiales (navidad, año nuevo)

Si existe una lista de pedidos de clientes que ya conocen el producto

3. CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO

TABLA N° 10

VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIO CORRIENTE

(Expresado en bolivianos)

AÑOS	2010 (1)	2011 (2)	2012 (3)	2013 (4)	2014 (5)
Textiles, prendas de vestir prod. del cuero	30.077.918	3.349.095	3.403.390	3.774.770	40.058.285

3.1.MÉTODO EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIAS HISTÓRICA

TABLA N° 11

Parámetros de ecuaciones normales

AÑOS(X)	(Y)	X,Y	X·
1	3.077.918	3.077.918	1
2	3.349.695	6.699.390	4
3	3.463.390	10.390.170	9
4	3.774.770	15.099.080	16
5	4.058.285	20.291.425	25
Σ15	Σ17.723.458	Σ55.557.983	Σ55

OBTENIENDO VALORES DE LOS PARAMETROS “a” Y “b”

1.- Con la primera ecuación normal

$$\sum y = n a + b \sum x$$

$$17724058 = 5 a + 15 b$$

$$-5 a = 15 b - 17.724.058 \quad //(-1)$$

$$5 a = 17.724.058 - 15 b \quad //(-5)$$

$$a = 3.544.811,6 - 3b \quad \text{I}$$

2.-Con la segunda ecuación normal

$$\sum x y = 3x + b \sum x^2$$

$$55.557.983 = 15 a + 55 b \quad //(/ 5)$$

$$11.111.596,6 = 3 a + 11 b$$

$$3 a + 11 b = 11.111.596,6 \quad \text{II}$$

Remplazando I en II

$$3 a + 11 b = 11.111.596,6$$

$$3(3.544.811,6 - 3b) + 11b = 11.111.596,6$$

$$10.634.434,8 - 9b + 11b = 11.111.596,6$$

$$2b = 11.111.596,6 - 10.634.434,8 // (/ 2)$$

$$b = 238.580,9 \text{ III}$$

Sustituyendo III en I

$$a = 3.544.811,6 - 3b$$

$$a = 3.544.811,6 - 3(238.580,9)$$

$$a = 3.544.811,6 - 715.742,7$$

$$a = 2.829.068,9$$

Ecuación de regresión

$$y = a + b x$$

$$y = 2.829.068,9 + 238.580,9 * x$$

TABLA N° 12

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8	9	10
años	2015	2016	2017	2018	2019
Consumo aparente	4.260.554,3	4.499.135,2	4.737.716,1	4.976.259	5.214.877,9

Investigación cuantitativa proyección de oferta agregado próximo

Cr = consumo aparente del año más reciente

Ca = consumo aparente del año más antiguo del año

I = tasa del crecimiento del consumo año base – reciente

n = números de años entre el año base y el último año observado

DATOS:

$$Cr = 4.058.285 \quad 2014$$

$$Ca = 3.463.390 \quad 2012$$

n = **Consumo aparente en base a la tasa de crecimiento**

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

$$CA_6 = 4.258.258 + 4.058.285(0.0825) = 4.058.285 + 3.348.085.125$$

$$CA_6 = 43.930.935,13$$

$$CA_7 = 43.930.935,13 + 43.930.935,13 (0.0825)$$

$$CA_7 = 43.930.93.513 + 3.622.430.215 = 47.555.237,28$$

$$CA_8 = 47.555.237,28 + 3.923.307,08$$

$$CA_8 = 51.478.544,36$$

$$CA_9 = 5.147.854.436 + 5.147.854.436(0.0825)$$

$$CA_9 = 5.147.854.436 + 424.697.991$$

$$CA_9 = 5.572.552.427$$

TABLA N° 13

3.2.PROYECCION DE CONSUMO APARENTE –METODO EXPONENCIAL

AÑOS	2015	2016	2017	2018
PERIODO	6	7	8	9
CONSUMO APARENTE	43.930.935,13	47.555.237,28	51.478.544,36	55.725.524,27

INVESTIGACION CUANTITATIVA PROYECCION DE LA OFERTA DEL AGREGADO PROXIMO

3.3.METODO: CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION O NÚMERO DE CLIENTES

C.CI=Consumo aparente / N° de clientes o población

$$C. CCI = \frac{3463390}{10389913} = 0,33$$

CRECIMIENTO DE POBLACION APLICANDO LA TASA DE CRECIMIENTO INTER CENSAL DEL 2.03% DE BOLIVIA

POBLACION 2012 = 10389913

POBLACION 2013=10389913+10389913(0.0203)=10600828.23

POBLACION 2014=10600828.23+10600828.23 (0.0203)=10816025.04

POBLACION 2015=10816025.04+10816025.04 (0.0203)=11035590.35

POBLACION 2016=11035590.35+11035590.35 (0.0203)=11259612.84

POBLACION 2017=11259612.84+11259612.84 (0.0203)=11498182.98

POBLACION 2018=11498182.98+11498182.98 (0.0203)=11721393.09

TABLA N° 14

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2015	2016	2017	2018
POBLACION	11.035.590,35	11.259.612,84	11.488.182,98	11.721.393,09
C.CI.	0,33	0,33	0,33	0,33
CONSUMO APARENTE	36.417.448,16	37.156.722,38	37.991.103,83	3.868.059,72

TABLA N° 15

3.4.PROYECCION DE DEMANDA

AÑOS PROYECTADOS	2016	2017	2018
PERIODO	1	2	3
DEMANDA	3.715.672,237	39.711.003,83	3.868.059,72

Nota: Tomamos información de la tabla de consumo aparente según método de crecimiento vegetativo de población o número de clientes.

TABLA N° 16

3.5.PROYECCION DE OFERTA

AÑOS PROYECTADOS	2016	2017	2018
PERIODO	1	2	3
OFERTA	4.499.135,2	4.737.716,10	4.976.279

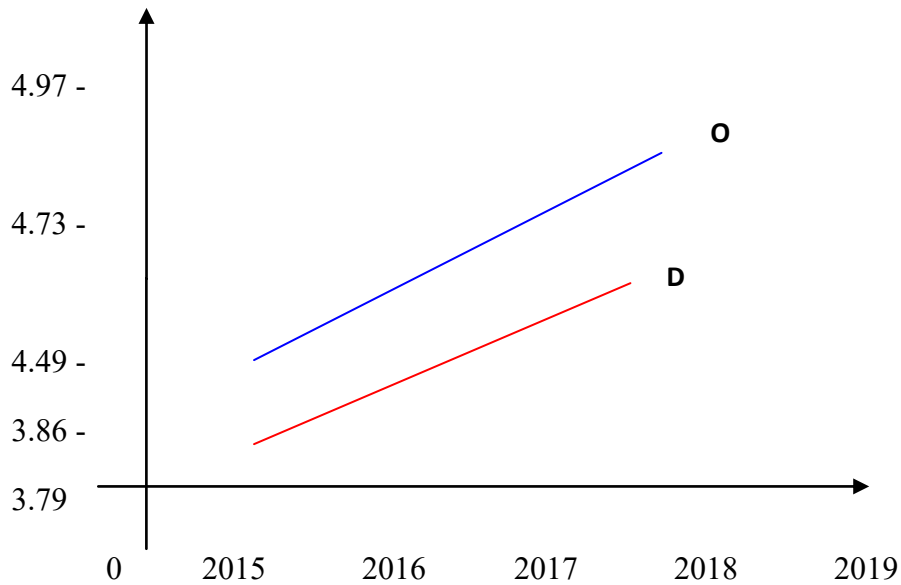
Nota: se toma información de la tabla de proyección método de extrapolación de tendencia histórica

TABLA N° 17

BALANCE OFERTA- DEMANDA

EJERCICIOS	2016	2017	2018
AÑO PROYECTADO	1	2	3
OFERTA	4.499.135,2	4.737.716,10	4.976.287
DEMANDA	37.156.722,37	37.911.003,83	3.868.059,72
BALANCE OFERTA EXEDENTARIA	7.834.629,63	94.661.57,17	1.108.219,28

**GRAFICO N° 2
OFERTA EXEDENTE**



4. DISEÑO DE LAS TACTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL.

4.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO.

4.1.1. ATRIBUTOS FÍSICOS:

Nuestro producto se centra en un solo modelo en el caso de las medidas son correctas pero cabe destacar que solo se habla de una edad de 16 a 18 años sin embargo esto no debería ser así, ya que por alta tendencia de moda hay muchos jóvenes entre los 19 a 40 años quienes también usan el jeans por lo tanto es necesario tener medidas para esa edad que también lo compran en el caso de adolescente y jóvenes lo usan por la moda del momento y los mayores por la comodidad, ya que nuestro producto es de calidad, comodidad, excelente acabado, corte adecuado, variedad de colores y durabilidad.

- **TAMAÑO- TALLA.**- En cuanto a la talla que realizaremos será de una **talla definida** de acuerdo a cada modelo de cada edad que sirva la **mediana**, por ser esta talla la más comercial.

4.1.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS:

Se considera los siguientes atributos químicos:

- Tela lona
- Tela popelina para los bolsillos
- Cierres
- Hilo de coser
- Botones
- Etiquetas

En cuanto a la tela se pretende utilizar una tela que no se destiña a la hora de lavar el jeans

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Los servicios complementarios que podemos brindar es:

- Aceptar devoluciones con la respectiva factura, siempre y cuando no haya pasado las 24 horas después de la compra
- Asesoramiento para los pantalones a medida
- Probadores para que se midan u observen los pantalones de su agrado y comodidad
- Contacto continuo con los clientes

4.1.3. NOMBRE



4.2.FORMA DE PRESENTACION

En cuanto al servicio

- Nuestro personal estará uniformado con chalecos camisas hechos de tela lona para jeans

En cuanto al producto

- Nuestro producto será presentado en bolsas blancas con el logo de la empresa y la composición del jeans.

4.3.LUGAR ESTRATEGICO – PLAZA

El lugar estratégico para darnos a conocer será: en la Ciudad de La Paz- AvenidaTumusla y Buenos Aires, por ser una zona comercial donde acuden muchos demandantes, para esto se alquilara un local.

4.4.SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION

En nuestra comercialización se empleará la:

SOLUCION DIRECTA



Para un local comercial 6*5

TABLA N° 18

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados para ventas	3
Muebles	Escritorio	1
	Maniquís	6
	Vitrinas	3
	Espejos	2
Equipos	Ordenadores	1
	Impresoras para imprimir la factura	1

4.5.PRECIO

En cuanto al precio de nuestro producto tomamos como referencia el precio del sustituto perfecto que en nuestro caso sería el de ROMAN JEANS, el precio referencial es de

120 a 215, dependiendo de las tallas definidas para cada edad juvenil. para nuestro caso se tomara cuenta el precio de la talla 36 que equivale a bs. 180.

4.6.PUBLICIDAD

TABLA N° 19COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Impresión 2000 volantes	1.1	560,00
Volanteros	1.2	210,00
TOTAL		770,00

Nota. Se considera que para el caso de los volanteros. Terminan aproximadamente 300 volantes en 2 horas y por hora se le paga Bs. 15

Tabla de sondeo de mercado de imprentas – volantes

Nombre de las imprentas y dirección	Ref.	cantidad	Importe
GRAFICAR IMPRESIONES Av. Montes N° 513 Edificio Derby Piso 1 Of. 10	1.1.1	2000 VOL.	640,00
IMPRESA ECONOMICA Av. 20 de Octubre entre C/Aspiazu y FernandoGuachalla Edificio L a Paz, tienda 1PB	1.1.2	2000 VOL.	560,00

TABLA N° 20

Costo de Recordatorio de publicidad para cada gestión

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Impresión 2000 volantes	1.1	280,00
Volanteros	1.2	105,00
TOTAL		385,00

CAPITULO III

TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

El tipo de Transformación es Técnica, porque es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto o servicio. En estos casos nos referimos a un proceso de producción.

TABLA N° 21

1. SECUENCIA LINEAL

En la producción de pantalones jeans por un sastre.

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Moldear	5
<ul style="list-style-type: none"> - Diseño patronaje - Diseño de la línea a confeccionar - Patronaje 	
Cortar	10
Coser pantalón	20
<ul style="list-style-type: none"> - Confección o ensamblaje - En la overlock se encandila o cose los bordes para que no se deshile la tela - Confección de posteriores - Diseño de bolsillo - Planchado del bolsillo - Pegado y colocación del bolsillo posteriores - Confección de delanteras - Ubicación de cierre en las delanteras 	
Terminar	25

<ul style="list-style-type: none"> - Ubicación de las garras y etiquetas - Ubicar botones, remaches y aditamentos - Planchado industrial de la prenda - Colocación del juego de etiquetas 	
TOTAL TIEMPO EN MINUTOS	60

- Capacidad de producción de un sastre un pantalón en un ciclo de transformación de una hora.

2. SECUENCIA PARALELA

Se empleara la Modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital Ya que el incremento del número de empleados permite dividir el trabajo que se realiza en una actividad sin modificar el capital constituyendo secciones del proceso de transformación, que se reflejan en un organigrama, reduciendo el tiempo de duración del ciclo.

División del trabajo en la sastrería, al contratar un ayudante que coopera al sastre. El día anterior a la contratación del ayudante el sastre enseña a moldear, cortar y preparar bolsillos. A partir del primer día de trabajo en equipo los dos trabajadores realizan operaciones simultáneas.

- **Tareas del ayudante**

Moldear 5 minutos.

Cortar 10 minutos.

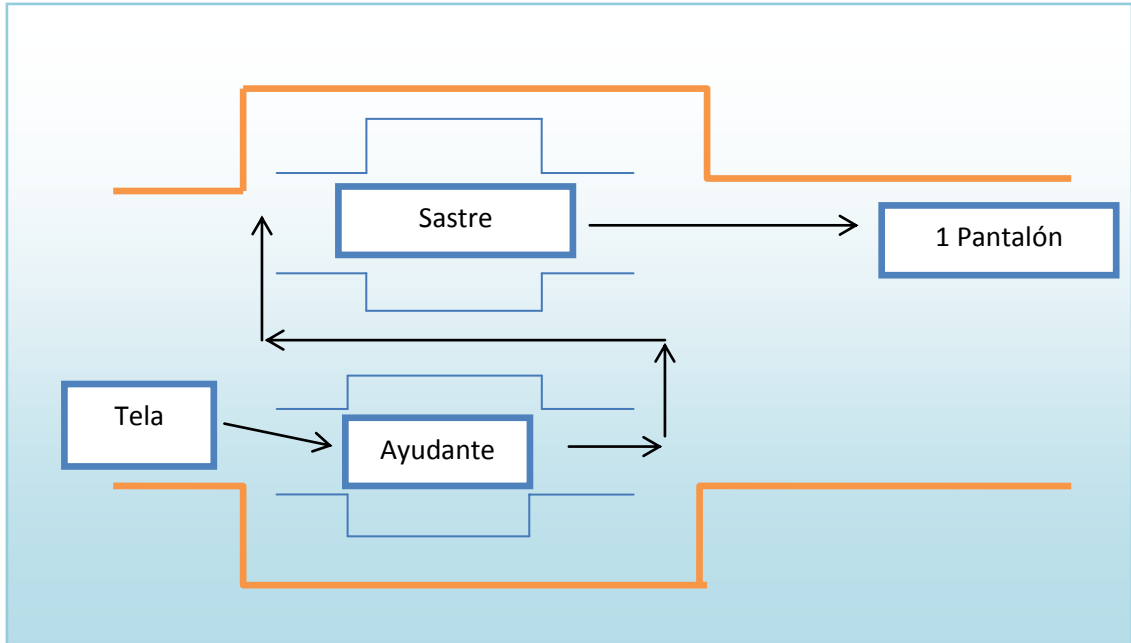
Preparar bolsillos 15

- **Tareas del sastre**

Coser y terminar 30 minutos.

Tiempo de duración del ciclo de transformación 30 minutos.

GRÁFICO N° 3 DE LA SECUENCIA PARALELA



3. CONJUNTO TRANSFORMADOR.-

Constituye un componente del conjunto permanente del sistema, es el conjunto de elementos del capital real y del capital intelectual que impulsan los cambios físicos químicos o de procesamiento de información, en base a un orden o plan o diseño reflejado en la secuencia de actividades del ciclo.

En consecuencia en este conjunto tenemos a los recursos humanos – equipos con software y los bienes instrumentales de producción.

TABLA N° 22

3.1.ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PRODUCCIÓN DE JEANS

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Un sastre Un Ayudante	Máquinas de costura, máquinas para cortar la tela

TABLA N° 23
SUMINISTROS

SUMINISTRO PRINCIPAL
- Tela lona o tela jeans
SUMINISTROS SECUNDARIOS
- Botones
- Cierre
- Hilo
- Tela popelina
- Etiquetas de la marca de jean
- Etiqueta de talla
- Máquina de coser de tres hilos
- Máquina ojaladora
- Máquina para hacer pesadores
- bolsas
- Cuchillo convencional
- Tijeras
- Agujas
- Plancha
OTROS SUMINISTROS
- consumo energía eléctrica
- consumo de agua
- teléfono y otros.

3.2.ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.

Se constituyen en parte del conjunto permanente es el acervo que se financia con la inversión. En este conjunto tenemos a:

MUEBLES:

- Mesas para las máquinas, sillas, vitrinas, estantes

MAQUINAS:

- Maquina ojaladora, máquina para hacer pesadoras, máquina de coser de tres hilos

TABLA N° 24

REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES EN METROS CUADRADOS, PARA EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.

DETALLE	MEDIDA DE AMBIENTE	Mts ²
Área de producción		
Taller de corte	4*3	12
Taller de confección	7*4	28
Taller de inspección y limpieza	4*3	12
Área técnica		
Almacén de suministros	4*4	16
TOTAL EN MTS ²		127

4. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

TABLA N° 25

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Pantalones jeans	Piezas	32	192	768	9.216

Nota:En la secuencia paralela, en el que se tomó en cuenta 4 trabajadores se ha estimado que en 30 minutos producen dospiezas de pantalón

Considerando 8 horas de trabajo por día, 6 días a la semana y 24 días de trabajo al mes se tendrá 768 pantalones mes y en un año se producirá 9.216

5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN NORMAL DE JEANS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES PARA 9.216.

TABLA N° 26

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	FACTOR DE USO UNIDAD	CANTIDAD ANUAL	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	Suministro Principal					
1.1	Tela tipo lona	METRO	1.50 mts.	9216 METROS	22,00	304.128,00
2	Suministros Secundarios					
2.1	Tela Popelina	METROS	40 cm. } 0,4	3687 METROS	7,00	10.324,00
2.2	Hilos N° 20/30	CONO (c/500mts)	30 mts.	553 CONOS	5,00	3.042,00
2.3	Cierres metálicos de 15 cm.	CAJA 100 unid.	1 unidad	93 CAJAS	250,00	23.250,00
2.4	Botones metálicos	BOLSA C/100 unid.	1 unidad	93 BOLSA	35,00	3.255,00
2.6	Etiqueta de talla	ROLLO 100 unid.	1 unidad	93 ROLLO	30,00	2.790,00
2.6	Etiquetas de la marca de jean	ROLLO 1000 unid.	1 unidad	10 ROLLO	1.000,00	10.000,00
2.7	bolsas de presentación	BOLSA C/100 unid.	1 unidad	93 BOLSA	58,00	5.394,00
TOTAL						362.183,00

TABLA N° 27

PRODUCCION POR CICLO DE JEANS PARA VARON

CÓDIGO	DETALLE	FACTOR DE USO UNIDAD	IMPORTE UNITARIO
1	Suministro Principal		
1.1	Tela tipo lona	1.50 mts.	33
2	Suministros Secundarios		
2.1	Tela Popelina	40 cm. } 0,4	2,8
2.2	Hilos N° 20/30	30 mts.	0,3
2.3	Cierres metálicos de 15 cm.	1 unidad	0,4
2.4	Botones metálicos	1 unidad	0,35
2.6	Etiqueta de talla	1 unidad	0,3
2.6	Etiquetas de la marca de jean	1 unidad	1
2.7	bolsas de presentación	1 unidad	0,58
TOTAL			38,73

$$38,73 * 9.216 = 356.935,68$$

6. TABLA DE OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 28

OTROS SUMINISTROS

Para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela de 9216 piezas de jeans para varón

En bolivianos

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE MES		IMPORTE AÑO
1	Consumo de energía	factura	446	12	5.352,00
2	Consumo de agua	factura	180	12	2.160,00
3	Teléfono	factura	150	12	1.800,00
TOTAL			776		9.312,00

CAPITULO IV

ASPECTOS DE ORGANIZACION

1. SISTEMAS DE DISEÑO

Campo de actividades

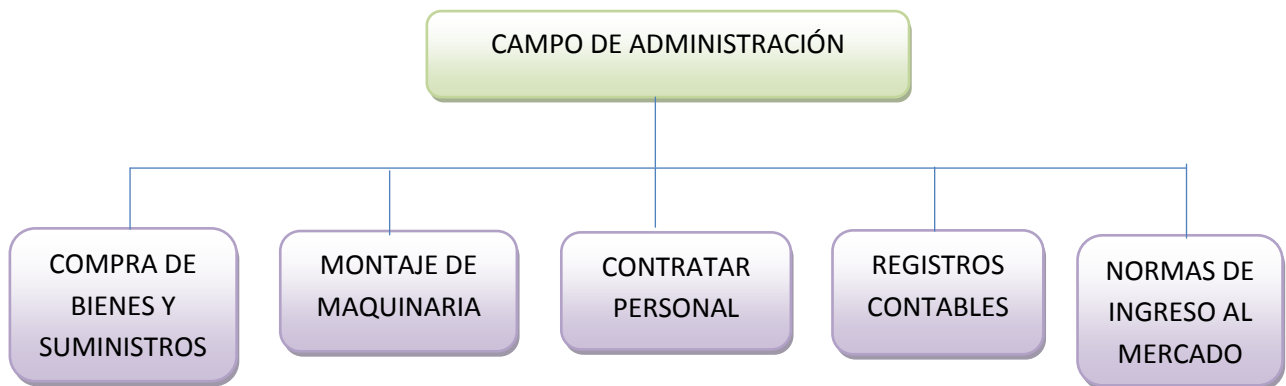


TABLA N° 29

1.1.MATRIZ DEL CAMPO DE ACTIVIDAD POR PROCESOS D TIEMPO DE EJECUCIÓN

PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN	EXPLICACIÓN
Compra de bienes y suministros	Encargada de compra	Todos los días al mes	A cargo de la compras de suministros compra de hilos telas
Montaje de las maquinarias	Técnico electricista	Dos veces al mes	Encargado de supervisar que las maquinarias estén funcionando correctamente
Contratar personal y alquiler de inmueble	Administrador	Todos los días al mes	Encargado de la contratación de persona además de la supervisión del mismo alquila el inmueble requerido
Registros contables	Contador	Todos los días mes	A cargo de todos los registros contables pago a proveedores,

			empleados, impuestos y emisión de EE.FF.
Normas de ingreso al mercado	Auditor	Dos veces al mes	Encargado de cumplir con normas legales y contables

TABLA N° 30

1.1. MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES EN TIEMPO DE OPERACIÓN

PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACIÓN	EXPLICACIÓN
Compra de bienes y suministros	- Administrador - Encargado de compras	Una vez al mes	a cargo de suministros y materiales para la producción de jeans
Producción	2 sastres o diseñadores y 2 ayudantes	Todos los días a mes	Los sastres se encargan del diseño y confección de las prendas mientras que los ayudantes cortaran y medirán la tela
Comercialización	Vendedores	Todos los días a mes	A cargo de las ventas y promociones de los jeans para varón
Asistente administrativo	Administrativo	Todos los días a mes	Encargado de control del personal pago de sueldos y la elaboración de la información contable además de los pagos ante impuestos

TABLA N° 31

1.2. REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDADES DE TIEMPO EN EJECUCIÓN

PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACIÓN	EXPLICACIÓN
Contratar personal de bienes y suministros y finanzas	Administrador	Todos los días al mes	Estará a cargo de la compras de suministros de materiales contratación de personal alquiler de inmueble elaboración de los registros, pago a proveedores ,declaración ante impuestos y emisión de estados financieros

TABLA N° 32

MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDADES DEL TIEMPO DE OPERACIÓN

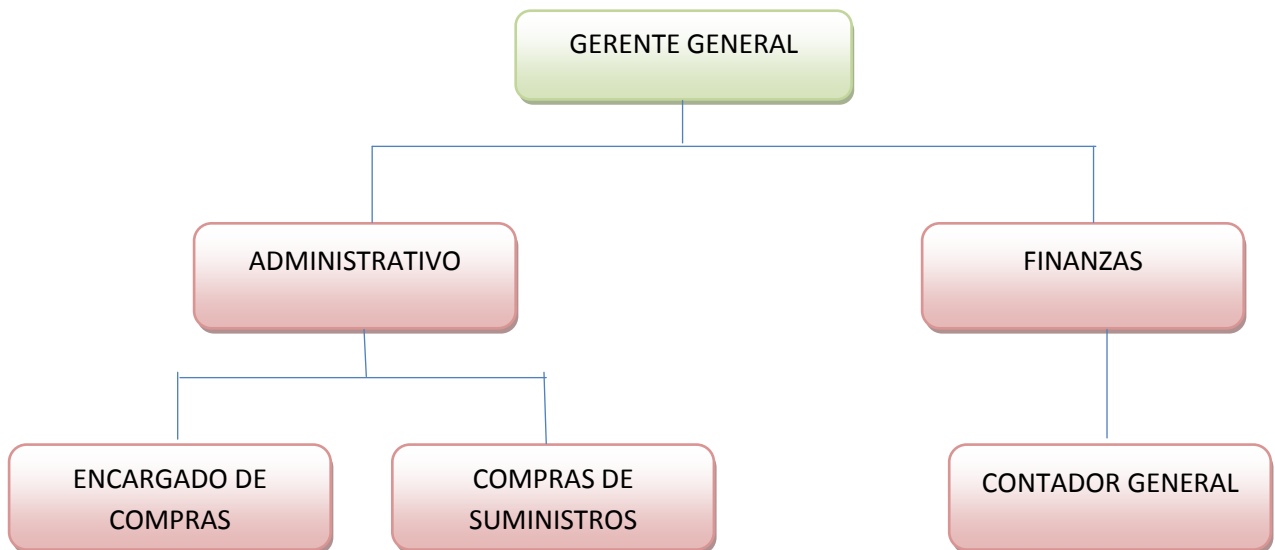
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACIÓN	EXPLICACIÓN
Administrador de compra de bienes y suministros	Administrativo	Todos los días al mes	Estará de encargado de controlar al personal pago de sueldos elaboración de información contable, pago de impuestos administrador compra de suministros y materiales
Producción	Diseñador costurero y ayudante de costura	Todos los días al mes	Los sastres se encargaran del diseño y confección de las prendas mientras que los ayudantes cortaran y medirán la tela colaborando con los sastres y reducción el tiempo que estas demanden en producir los jeans
Comercialización	Vendedores	Todos los días al mes	Encargado de las ventas y promociones de los jeans para varón

REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

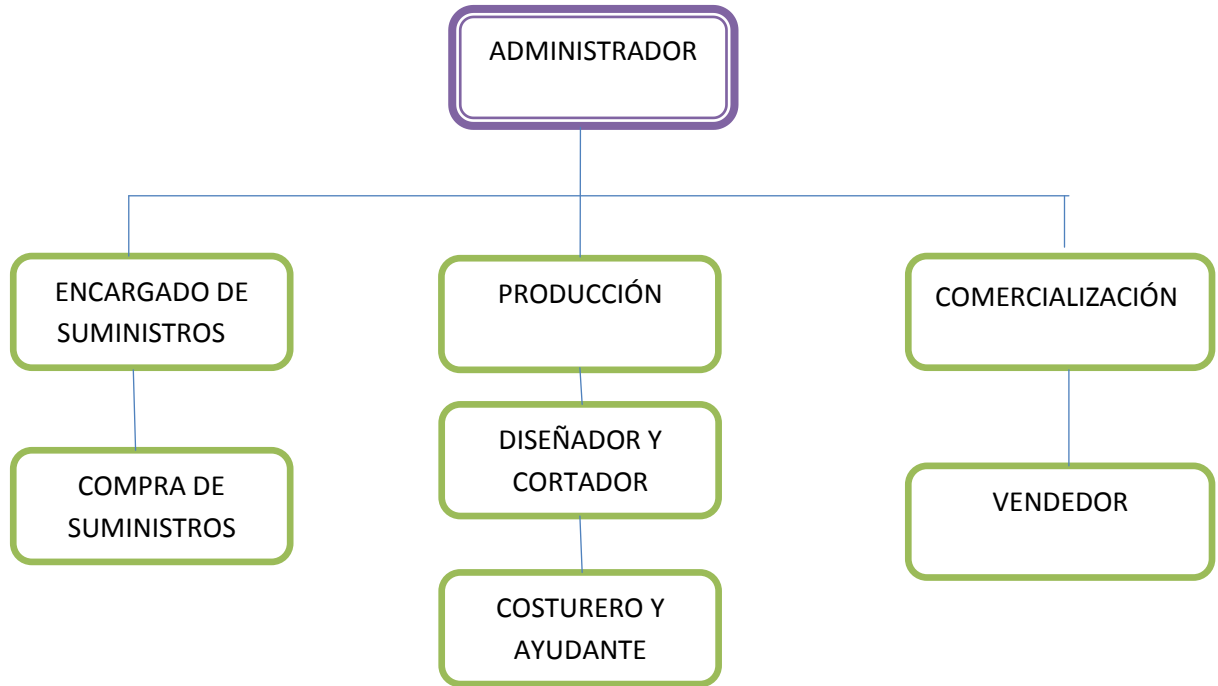
Reglamento de funciones del administrador

- a) Encargado de encontrar la ubicación del local requerido
- b) Encargado del alquiler del inmueble
- c) Realizar los trámites necesarios para el inicio de actividades de la producción
- d) También realizara la contratación de personal de operaciones adecuadamente capacitados para los distintos puestos dentro de la empresa
- e) Realizar monitoreo de actividades y la supervisión adecuada de personal
- f) Encargado de compras de suministros principales y suministros secundarios
- g) Encargado de los desembolsos e ingresos
- h) Supervisar al contador para que tenga todos los registros contables

1.3. ORGANIGRAMA



Organigrama y reglamento de funciones del ciclo de operaciones



REGLAMENTO DE FUNCIONES ADMINISTRADOR

- a) Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal
- b) Realizar y supervisar los campos de suministros principales y secundarios
- c) Elaborar los asientos contables y los Estados Financieros
- d) Encargado de los desembolsos y los ingresos

REGLAMENTO DE FUNCIONES DE PRODUCCION

- a) Los sastres o confeccionistas estarán encargados de la producción de los pantalones
- b) Los ayudantes realizaran el cortado y medida de la tela, apoyando al sastre en la elaboración del producto y reduciendo de esta manera el tiempo de producción

REGLAMENTO DE FUNCIONES DEL VENDEDOR

- a) los vendedores estarán encargados de la atención a los clientes y de las ventas del producto en nuestro caso los jeans para varón.

TABLA N° 33
COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	9,025.00	154.33	902.50	180.50	270.75	10,533.08
Sastre (2)	10,000.00	171.00	1,000.00	200.00	300.00	11,671.00
Ayudante (2)	4,000.00	68.40	400.00	80.00	120.00	4,668.40
Vendedores (2)	3,610.00	61.73	361.00	72.20	108.30	4,213.23
TOTAL	26,635.00	455.46	2,663.50	532.70	799.05	31,085.71

1.4. COSTO LABORAL ANUAL

TABLAN° 34
COSTO LABORAL ANUAL EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

DETALLE			IMPORTE
Costos laborales mensuales	31,085.71	12	373,028.50
Aguinaldos			26,635.00
Previsión indemnización			26,635.00
Vacaciones			13,317.50
TOTAL			439,616.00

1.5. TABLA N° 35COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

En bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL		CONTRATO (3meses)
Administrador	9,025.00	3	27,075.00
TOTAL			27,075.00

CAPITULO V

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

1. TABLA N° 36

ESTIMACIONES DE REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LOS SUB SISTEMAS DE DISEÑO
En bolivianos

DETALLE	MEDIDA DE AMBIENTE	Mts ²
Área de Administración		
Oficina de Gerente de Administración	3*3	9
Servicios Básicos	2*2	4
Área de Comercialización		
Local Comercial	6*5	30
Almacenes de Productos Terminados	4*4	16
Área de producción		
Taller de corte	4*3	12
Taller de confección	7*4	28
Taller de inspección y limpieza	4*3	12
Área técnica		
Almacén de suministros	4*4	16
TOTAL EN mts.		127

2. METODO DE PUNTAJE EN LA MICROLOCALIZACION

Para el método de puntaje en el micro localización las variables que se tomaran en cuenta serán las siguientes:

- ✓ Ponderación del local
- ✓ Ponderación al punto estratégico
- ✓ Ponderación del alquiler mensual y estética

TABLA N° 37

SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES

DIRECCION	IMPORTE MENSUAL
TUMUSLA	5.000,00
HUYUSTUS	5.500,00

APLICACIÓN DEL METODO DE PUNTAJE A DOS ALTERNATIVAS

TABLA N° 38

VARIABLES INDICADORES		Alternativa A) LOCAL TUMUSLA	Alternativa B) LOCAL HUYUSTUS
1.	LOCAL		
	Ponderación	0,4	
	Nota	1	2
1.1	Puntaje	0,4	0,8
2.	PUNTO ESTRATEGICO		
	Ponderación	0,3	
	Nota	2	1
2.1	Puntaje	0,6	0,3
3.	ESTÉTICA		
	Ponderación	0,3	
	Nota	2	1
3.1	Puntaje	0,6	0,3
TOTAL		1,6	1,4

Comentario. En cuanto a costos, el lugar o alternativa A Tumusla, sería más rentable tomando en cuenta la localización y punto estratégico, el lugar A es más concurridos por los clientes.

En la secuencia la alternativas A el local ubicado en Tumusla, define la micro localización por tener el mayor puntaje.

CAPITULO VI

COSTOS

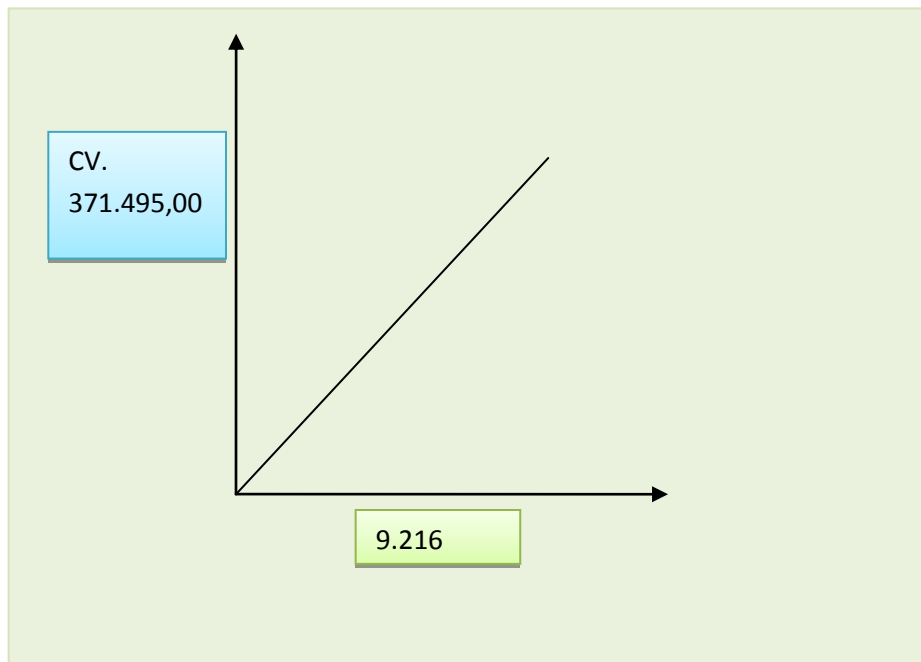
1. TABLA N° 39 COSTO VARIABLE

En bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	362.183,00
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9.312,00
TOTAL	371.495,00

GRAFICO N° 4

GRÁFICO DE COSTO VARIABLE DE 9.216 PANTALONES JEANS EN UN AÑO



**2. TABLA N° 40 COSTO MEDIO VARIABLE
DE LA PRODUCCION DE JEANS PARA VARON DE 9.216 AL AÑO**

En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual Tabla N° 39	371.495,00
producción anual N° 34	9.216
TOTAL	40,3097873

Nota, La pieza de jeans tendrá un costo medio variable de Bs. 40,3097873 por pieza.

GRAFICO N° 5

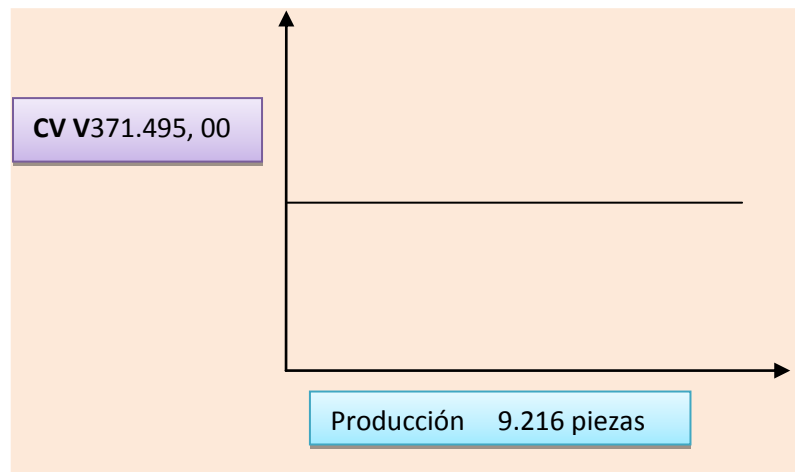


TABLA N° 41

TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN

COMPONENTES	IMPORTE (En Bs)
Costo obtener NIT, Número de Identificación Tributario	1.002,00
Costo de obtener licencia de funcionamiento	3,00
Costo de Inscripción a FUNDA EMPRESA	721,00
Costo Inscripción Caja de Seguro	16,00
Costo inscripción AFP	0,70
TOTAL	1.742,70

Comentario:

Los Gastos de organización corresponde a los gastos de obtener: NIT; registro de Funda empresa, licencia municipal, inscripción de empresa en Caja de seguro Social y otros que permitan ingresar al mercado.

TABLA N° 42
ACTIVO DIFERIDO.

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Gastos de organización	1,742.70	25%	435.68
Costo laboral Ejecución	27,075.00	25%	6,768.75
Costo estudio del proyecto	10,788.00	25%	2,697.00
TOTAL	39,605.70		9,901.43

Fuente: Tabla N° 41 gastos de organización

Tabla N° 35 costo laboral de ejecución

Tabla N° costo estudio del proyecto

1. Maquinas con sondeos de mercado y fotos

TABLA N° 43
GASTOS EN MAQUINAS

DETALLE	IMPORTE
MAQUINARIA	
Máquinas de corte (2)	6.000,00
Máquinas de coser de 3 hilos (2)	8.000,00
Maquina planchadora (2)	5.000,00
TOTAL	19.000,00

1.1.Tabla de sondeo de mercado de máquinas de corte
En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Eloy Salmon	1.1	3.000,00
Huyustus	1.2	3.500,00

1.2.Tabla de sondeo de mercado de máquinas de coser de 3 hilos

En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Eloy Salmon	2.1	4.200,00
Huyustus	2.2	4.000,00

1.3.Tabla de sondeo de maquina planchadora

En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Eloy Salmon	3.1	2.600,00
Huyustus	3.2	2.500,00

2. Equipos con sondeos de mercado y fotos

TABLA N° 44

GASTOS EN EQUIPOS

DETALLE	IMPORTE
EQUIPOS	
equipo de computación	3.000,00
TOTAL	3.000,00

2.1.tabla de sondeo de mercado de equipo de computación

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	2.1	3.500,00
Huyustus	2.2	3.000,00

Tabla de gasto en muebles y fotos, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado

TABLA N° 45

GASTOS EN MUEBLES

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
MUEBLES		
1	Mesas	1.200,00
2	Sillas	1.600,00
3	Vitrinas	4.200,00
4	Escritorios	2.500,00
5	Maniquís	1.350,00
6	Espejos	400,00
TOTAL		11.250,00

1. Tabla de sondeo de mercado de mesas

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	1.1	800
Feria 16 de Julio	1.2	600

2. Tabla de sondeo de mercado de sillas

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	2.1	550
Feria 16 de Julio	2.2	400

3. Tabla de sondeo de mercado de vitrinas

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	3.1	1.700
Feria 16 de Julio	3.2	1.500

4. Tabla de sondeo de mercado de escritorios

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	4.1	2.800
Feria 16 de Julio	4.2	2.500

5. Tabla de sondeo de mercado de maniquís

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	5.1	340
Feria 16 de Julio	5.2	270

6. Tabla de sondeo de mercado de espejos

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Eloy Salmon	6.1	350
Feria 16 de Julio	6.2	200

4. TABLA N° 46 TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE	
Costo laboral anual	439,616.00	(1)
Depreciación	4,267.00	(2)
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	(3)
Alquiler	60,000.00	(4)
Otros Publicidad anual	9,240.00	(5)
TOTAL	523,024.43	

Fuentes:

(1) Tabla N° 35 costo laboral.

(2) Tabla N° 53 de depreciación

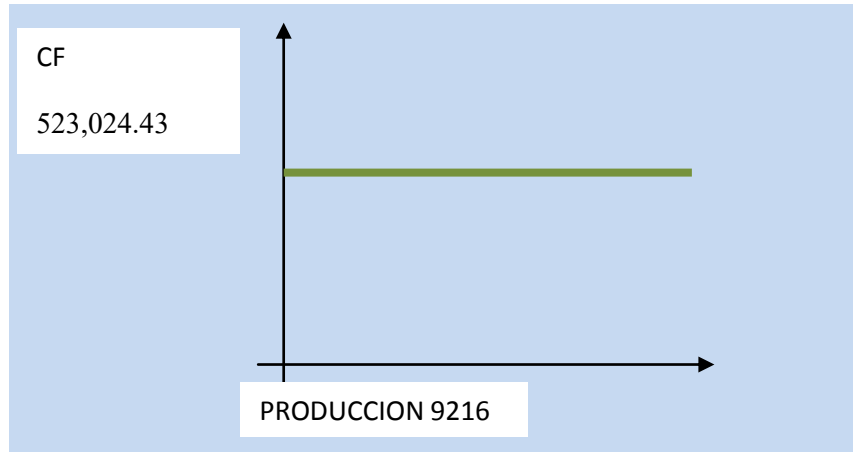
(3) Importe de tabla N° 42 de activo diferido, por la tasa de 25%

(4) Tabla N° 37 Tabla de Sondeo de Mercado de Locales en alquiler que establece que luego de aplicación del método de puntajes la mejor alternativa es la de pago de un alquiler anual de Bs 60.000,00 de aproximadamente 717 dólares mes, 8609 \$us año.

(5) Tabla de sondeo de mercado de Gastos de publicidad anual con factura

GRFICA N° 6

De costo fijo



El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de Bs. 523,024.43

TABLA N° 47

COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	9,025.00	154.33	902.50	180.50	270.75	10,533.08
Sastre (2)	10,000.00	171.00	1,000.00	200.00	300.00	11,671.00
Ayudante (2)	4,000.00	68.40	400.00	80.00	120.00	4,668.40
Vendedores (2)	3,610.00	61.73	361.00	72.20	108.30	4,213.23
TOTAL	26,635.00	455.46	2,663.50	532.70	799.05	31,085.71

TABLA N° 48

COSTO LABORAL ANUAL EN LA PRODUCCION DE JEANS
En bolivianos

DETALLE			IMPORTE
Costos laborales mensuales	31,085.71	12	373,028.50
Aguinaldos			26,635.00
Previsión indemnización			26,635.00
Vacaciones			13,317.50
TOTAL			439,616.00

TABLA N° 49

COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de Producción	768	9,216
Costo Fijo	523,024.43	523,024.43
Costo Medio Fijo	681.0213893	56.75178244

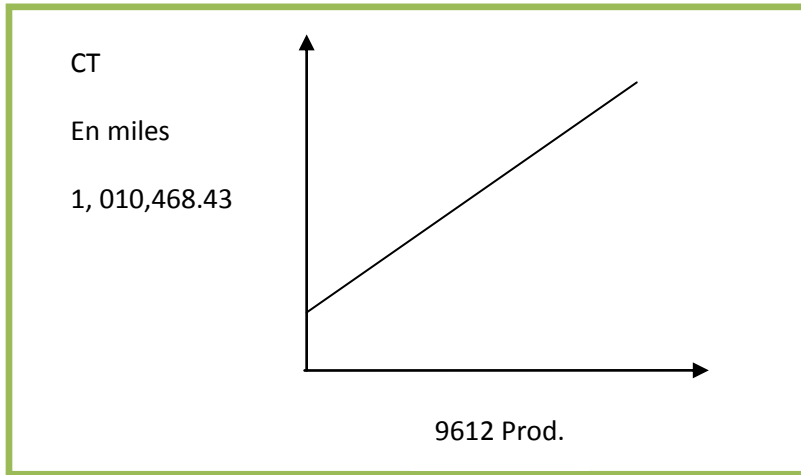
TABLA N° 50

5. COSTO TOTAL

Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 9216 unidades

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Producción	768	9,216.00
Costo Variable	40,620.33	487,444.00
Costo Fijo	523,024.43	523,024.43
Costo Total	563,644.76	1,010,468.43

**GRÁFICO N° 7
COSTO TOTAL**
Para la producción de un mes y la capacidad de producción
Anual de 9612 piezas de pantalón jeans



6. COSTO UNITARIO

TABLA N° 51

DETALLE	MES	ANUAL
Producción	768	9,216
Costo Total	563,644.76	1,010,468.43
COSTO UNITARIO	733.9124484	109.6428415

FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD Y PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

Umbral → Producto X → Ingreso = Costo Total

- a) $Y = CT$
- b) $Y = P * X$
- c) $CT = CF + CMV * X$
- d) $P * X = CF + CMV * X$ Reemplazando (2) (3) en (1)
- e) $X(P - CMV) = CF$

f)

$$X = \frac{CF}{P - CMV}$$

$$x = \frac{523,024.43}{180 - 109.642841471354} = \frac{523,024.43}{70.35715853} = 7,433.85$$

Para la producción de 7,434 piezas de jeans se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 44.65 % de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del cuarto mes aproximadamente.

7. UMBRAL DE RENTABILIDAD

TABLA N° 52

Umbral de rentabilidad para la producción de jeans de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.

TIEMPO	PRODUCCION	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO	768.00	40,620.33	523,024.43	563,644.76	138,240.00	(425,404.76)
MAYO-JUNIO	4,114.77	217,634.70	523,024.43	740,659.12	740,659.12	-
DIC	9,216.00	487,444.00	523,024.43	1,010,468.43	1,658,880.00	648,411.57

Para 4,115 la producción de la diferencia de ingreso con costo es casi cero. Para 768 unidades se presentaría pérdidas por Bs. 425,404.76 en tanto que para las 9.216 unidades el margen más elevado es de Bs.648.411, 57

GRÁFICO N° 8
Umbral de rentabilidad para ejemplo de simulación

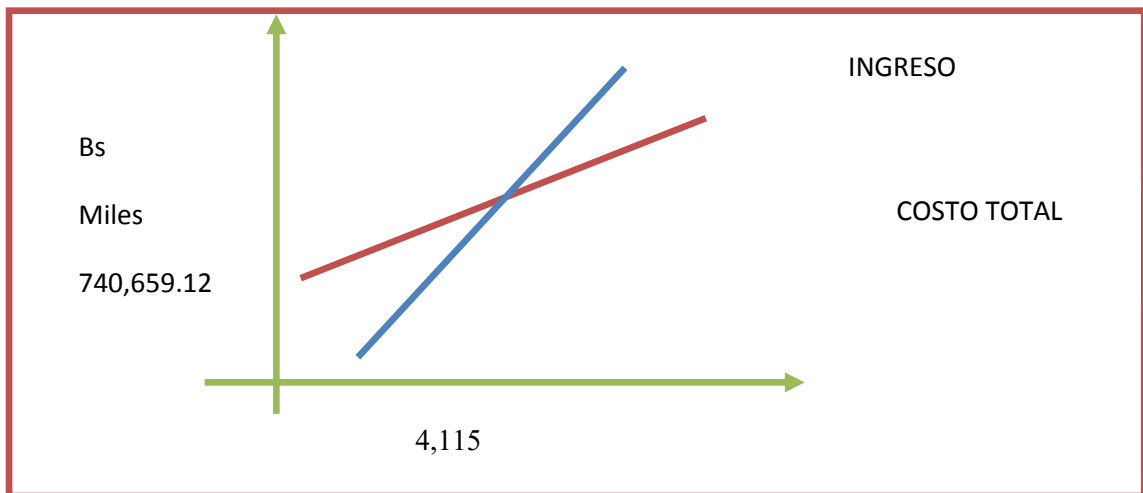


TABLA N° 53

ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
MUEBLES			
Mesas (4)	2.000,00	10%	200,00
sillas (6)	720,00	10%	72,00
vitricas (2)	4.200,00	10%	420,00
escritorios (1)	1.500,00	10%	150,00
maniquís (5)	1.350,00	10%	135,00
espejos (2)	400,00	10%	40,00
EQUIPOS			
equipo de computación	3.000,00	12,50%	375,00
MAQUINARIA			
máquinas de corte (2)	3.000,00	12,50%	375,00
máquinas de coser de 3 hilos (2)	9.000,00	12,50%	1.125,00
maquina planchadora (2)	5.000,00	12,50%	625,00
TOTAL	30.170,00		3.517,00

CAPITULO VII

INVERSION

1. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

TABLA N° 54

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF.	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	40,620.33
Fondo de Productos Terminados	2	21,051.43
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	10,000.00
Fondo de lanzamiento de producto	4	1,540.00
Caja de Contingencia	5	31,085.71
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		104,297.47

1. Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

$$\text{FIS} = \frac{362.183,00 + 9.312,00}{12} = 40,620.33$$

2. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

$$\text{FPT} = 192 * 109.6428415 = 21,051.43$$

3. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses uno de garantía y otro de adelanto de un mes pagado-Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje)

TABLA N°

DIRECCIÓN	IMPORTE MENSUAL
Tumusla	5.000,00
Fondo de alquileres anticipados (2 meses)	10.000,00

4 Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

PUBLICIDAD	IMPORTE MENSUAL
Costo lanzamiento de publicidad (1mes)	770,00
Fondo de lanzamiento de producto(2 meses)	1.540,00

5 Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

TABLA N° 55

COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE 9.216 DE JEANS

En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	9,025.00	154.33	902.50	180.50	270.75	10,533.08
Sastre (2)	10,000.00	171.00	1,000.00	200.00	300.00	11,671.00
Ayudante (2)	4,000.00	68.40	400.00	80.00	120.00	4,668.40
Vendedores (2)	3,610.00	61.73	361.00	72.20	108.30	4,213.23
TOTAL	26,635.00	455.46	2,663.50	532.70	799.05	31,085.71

TABLA N° 56

2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
Del caso de la producción de jeans para varón

En bolivianos

Código	Detalle	Importe
1	Inversión fija	36,170.00
1.1	Maquinas	23,000.00
1.2	Muebles	10,170.00
1.3	Equipo de computación	3,000.00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	39,605.70
2.1	Costo estudio proyecto	1,742.70
2.2	Costo laboral de ejecución	27,075.00
2.3	Gastos de organización	10,788.00
3	Capital de Explotación	104,297.47
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros	40,620.33
3.2	Fondo de Productos Terminados	21,051.43
3.3	Fondo alquileres anticipados o anticrético	10,000.00
3.4	Fondo de lanzamiento de producto	1,540.00
3.5	Caja de Contingencia	31,085.71
3.6	Otros	-
Total Inversión		180,073.17

(1) Tabla No 53 de Depreciación

(2) Tabla No 42 de Activo Diferido

(3) Tabla No 54 de capital de explotación

3. BALANCE DE APERTURA

Caso de la producción de jeans para varón

**BALANCE DE APERTURA
AL 1 DE ENERO DEL AÑO 1
(Expresado en bolivianos)**

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE			PATRIMONIO	
CAJA	31,085.71	104,297.47	CAPITAL SOCIAL	180,073.17
BANCO	73,211.76			
ACTIVO FIJO		36,170.00		
MAQUINARIA	23,000.00			
MUEBLES	10,170.00			
EQUIPOS	3,000.00			
ACTIVO DIFERIDO		39,605.70		
TOTAL ACTIVO		<u>180,073.17</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>180,073.17</u>

CAPITULO VIII

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV

Realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,14

BALANCE DE APERTURA

AL 1 DE ENERO DEL AÑO 1

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE			48,737.13	PATRIMONIO
CAJA	14,526.03			CAPITAL SOCIAL
BANCO	<u>34,211.10</u>			84,146.34
ACTIVO FIJO			16,901.87	
MAQUINARIA	10,747.66			
MUEBLES	4,752.34			
EQUIPOS	<u>1,401.87</u>			
ACTIVO DIFERIDO			<u>18,507.34</u>	
TOTAL ACTIVO			<u>84,146.34</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO
				<u>84,146.34</u>

Comentario: balance de apertura extraído del capítulo anterior, expresado en unidades de fomento a la vivienda. Tipo de cambio UFV = 2,14

1.1. EJERCICIO 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 57

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	1			
	caja	1	14,526.03	
	banco	1	34,211.10	
	Maquinaria	1	10,747.66	
	muebles y enseres	1	4,752.34	
	equipo de computación	1	1,401.87	
	activo diferido	1	18,507.34	
	capital	1		84,146.34
para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1				
			84,146.34	84,146.34

Comentario:

- (1) Registro basado en el balance de apertura

TABLA N° 58

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	2			
	inventario de suministros	2	18,981.46	
	inventario de producto terminados	2	9,837.11	
	alquileres anticipados	2	4,672.90	
	publicidad	2	719.63	
	banco	2		34,211.10
para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad				
			34,211.10	34,211.10

Comentario:

- (2) Registro de la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja kardex de inventario inicial de suministros desarrollada en la tabla N° 54

TABLA N° 54

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE bolivianos	importe en UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	40,620.33	18,981.46
Fondo de Productos Terminados	21,051.43	9,837.11
Fondo alquileres anticipados o anticrético	10,000.00	4,672.90
Fondo de lanzamiento de producto	1,540.00	719.63
Caja de Contingencia	31,085.71	14,526.03
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	104,297.47	48,737.13

TABLA N° 59

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 3 ___			
	costo fijo	3	244,403.94	
	caja	3		225,336.92
	depreciación acumulada	3		1,993.93
	amortización acumulada	3		4,626.83
	previsión para indemnización	3		12,446.26
para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad			244,403.94	244,403.94

Comentario:

- (3) Registro de datos del asiento contable 3 que provienen del costo fijo de un año según tabla N° 46
- (3) También se anexa la tabla N° 48 de costo laboral anual

TABLA N° 48

CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Costo laboral anual	439,616.00	205,428.04
Depreciación	4,267.00	1,993.93
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	4,626.83
Alquiler	60,000.00	28,037.38
Otros Publicidad anual	9,240.00	4,317.76
TOTAL	523,024.43	244,403.94

TABLA N°46
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Costos laborales mensuales	373,028.50	174,312.38
Aguinaldos	26,635.00	12,446.26
Previsión indemnización	26,635.00	12,446.26
Vacaciones	13,317.50	6,223.13
TOTAL	439,616.00	205,428.04

TABLA N° 61

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 4 ___			
	costo variable	4	227,777.57	
	caja	4		227,777.57
para registrar el costo variable correspondiente al año 1			227,777.57	227,777.57

Comentario:

- (4) Registro de datos del asiento 4 que reflejan el cuadro de costo variables de un año. Mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros según tabla N° 26 y 28

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	478,132.00	223,426.17
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9,312.00	4,351.40
TOTAL	487,444.00	227,777.57

TABLA N° 62

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	___ 5 ___			
	caja	5	775,177.57	
	ventas	5		775,177.57
para registrar la venta de los 12 módulos proyectados				

para el año 1	775,177.57	775,177.57
---------------	------------	------------

Comentario:

(5) El asiento 5 está basado en la producción normal anual de la tabla N°

TABLA N° 25
CUADRO DE PRODUCCION NORMAL

Detalle de tiempo	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	Piezas	32	192	768	9.216

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 63

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___6___			
	costo variable	6	18,981.46	
	inventario de suministros	6		18,981.46
para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial			18,981.46	18,981.46

Comentario:

(6) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de dividido entre 9.216 pantalones producido en un año que equivale a un costo medio variable de. Mismo que se multiplica por 768 pantalones que corresponden al inventario inicial.

TABLA N° 64

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___7___			
	inventario de suministros	7	18,981.46	
	costo variable	7		18,981.46
para registrar el inventario de suministros			18,981.46	18,981.46

Comentario:

(7) Reversión del costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

TABLA N° 65

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	8			
	costo variable	8	494.31	
	costo fijo	8	530.39	
	inventario de productos terminados	8		1,024.70
para registrar el costo de 20 pantalones de muestra			1,024.70	1,024.70

Comentario:

(8) Este asiento representa el costo de 20 pantalones de muestra del lote A , según el siguiente calculo:

detalle	Bs.	UFV	20 unidades
costo unitario	109.64	51.23	
costo medio variable	52.891	24.72	494.31
costo medio fijo	56.75	26.52	530.39
			1,024.70

TABLA N° 66

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	9			
	inventario de productos terminados	9	1,024.70	
	costo variable	9		494.31
	costo fijo	9		530.39
para registrar el inventario de productos terminados			1,024.70	1,024.70

Comentario:

(9) Reversión par el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

**REGISTROS MAYORES EN T
PARA EL AÑO 1**

CAJA		BANCOS		MUEBLES Y ENSERES	
14.526,03	225.336,92	34.211,10	34.211,10	4.752,34	
775.177,57	227.777,57				
789.703,60	453.114,49				
336.589,12					
EQUIPO DE COMPUTACION		MAQUINARIA		ACTIVO DIFERIDO	
1.401,87		10.747,66		18.507,34	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		PUBLICIDAD		ALQUILERES ANTICIPADOS	
18.981,46	18.981,46	719,63		4.672,90	
18.981,46					
37.962,93	18.981,46				
18.981,46					
COSTO FIJO		DEPRECIACION ACUMULADA		AMORTIZACION ACUMULADA	
244.403,94	530,39		1.993,93		4.626,83
530,39					
244.934,33	530,39				
244.403,94					

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		COSTO VARIABLE		VENTA
9.837,11	1.024,70	227.777,57	18.981,46	775.177,57
1.024,70		18.981,46	494,31	
10.861,81	1.024,70	494,31		
9.837,11		247.253,34	19.475,77	
		227.777,57		
PREVISION PARA INDEMNIZACION		CAPITAL		
	12.446,26		84.146,34	

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
(Expresado en UFV)**

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	789,703.60	453,114.49		336,589.12
MUEBLES Y ENSERES	4,752.34			4,752.34
EQUIPOS DE COMPUTACION	1,401.87			1,401.87
MAQUINARIA	10,747.66			10,747.66
ACTIVO DIFERIDO	18,507.34			18,507.34
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	10,861.81	1,024.70		9,837.11
INVENTARIO DE SUMINISTROS	37,962.93	18,981.46		18,981.46
PUBLICIDAD	719.63			719.63
ALQUILERES ANTICIPADOS	4,672.90			4,672.90
COSTO FIJO	244,934.33	530.39		244,403.94
DEPRECIACION ACUMULADA		1,993.93	1,993.93	
AMORTIZACION ACUMULADA		4,626.83	4,626.83	
COSTO VARIABLE	247,253.34	19,475.77		227,777.57
VENTA		775,177.57	775,177.57	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		12,446.26	12,446.26	
CAPITAL		84,146.34	84,146.34	
TOTAL	1,371,517.75	1,371,517.75	878,390.93	878,390.93

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del Año 1

(expresado en UFV)

INGRESOS

Ventas **775,177.57**

Menos

EGRESOS

costo fijo 244,403.94

costo variable 227,777.57

Publicidad 719.63 **472,901.13**

utilidad del ejercicio **302,276.44**

ASIENTOS DE CIERRE

TABLAN° 67

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	10			
	perdidas y ganancias	10	775,177.57	
	costo fijo	10		244,403.94
	costo variable	10		227,777.57
	Publicidad	10		719.63
	resultados acumulados	10		302,276.44
para registrar la utilidad, gastos y los costos del año 1			775,177.57	775,177.57

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1

TABLA N° 68

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	11			
	ventas	11	775,177.57	
	perdidas y ganancias	11		775,177.57
para registrar las ventas			775,177.57	775,177.57

Comentario:

(11) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Lote	Cantidad	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe
01.01 .01	A	1 módulo	18,981.46	18,981.46						01.01.01	A	1 MODULO	18,981.46	18,981.46
31.12.01	B	12 MODULOS	18,981.46	227,777.57						31.12.01	B	13 MODULO	18,981.46	246,759.03
					31.12.01	A	1 MODULO	18,981.46	18,981.46	31.12.01	A	12 MODULO	18,981.46	227,777.57
					31.12.01	B	11 MODULO	18,981.46	208,796.11	31.12.01	B	1 MODULO	18,981.46	18,981.46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA EL AÑO 1
METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Lote	Pantalones	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe
01.01.01	A	20	51,23	1.024,70						01.01.01	A	20	51,23	1.024,70
31.12.01	B	9.216	51,23	472.181,51						31.12.02	B	9.236	51,23	473.206,21
					31.12.01	A	20	51,23	1.024,70	31.12.02	A	9.216	51,23	472.181,51
					31.12.01	B	9.196	51,23	471.156,81	31.12.02	B	20	51,23	1.024,70

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 1
(Expresado en UFV)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Disponibilidades	336,589.12
Caja	336,589.12
Inventarios	33,491.48
inventario de suministro	18,981.46
inventario de productos terminados	9,837.11
alquileres anticipados	4,672.90

ACTIVO NO CORRIENTE

activo fijo	14,907.94
muebles y enseres	4,752.34
equipo de computación	1,401.87
Maquinaria	10,747.66
depreciación acumulada	(1,993.93)
activo diferido	13,880.50
activo diferido	18,507.34
amortización acumulada	(4,626.83)

TOTAL ACTIVO

370,080.59

8,788.45

398,869.04

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

previsión para indemnización 12,446.26

PATRIMONIO

capital social 84,146.34
resultados acumulados 302,276.44

12,446.26

386,422.78

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

398,869.04

1.2. EJERCICIO 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	1			
	Caja	1	336,589.12	
	inventario de suministros	1	18,981.46	
	inventario de productos terminados	1	9,837.11	
	muebles y enseres	1	4,752.34	
	equipos de computación	1	1,401.87	
	Maquinaria	1	10,747.66	
	Alquileres Anticipados	1	4,672.90	
	Activo Diferido	1	18,507.34	
	depreciación acumulada	1		1,993.93
	amortización acumulada	1		4,626.83
	previsión para indemnización	1		12,446.26
	resultados acumulados	1		302,276.44
	Capital	1		84,146.34
	para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 2		405,489.80	405,489.80

Comentario:

- (1) datos extraídos del Balance de General del ejercicio anterior.
- (1) Se anexa la tabla de kardex de inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2. Del lote B

TABLA N° 70

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
21.01.02	2			
	costo fijo	2	244,403.94	
	Caja	2		225,336.92
	depreciación acumulada	2		1,993.93
	amortización acumulada	2		4,626.83
	previsión para indemnización	2		12,446.26
	para registrar el gasto por costos fijos del año 2		244,403.94	244,403.94

Comentario:

- (2) los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 46
- (2) También se anexa la tabla N° del costo laboral anual.

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

DETALLE	IMPORTE EN BOLIVIANOS	IMPORTE EN UFV
Costo laboral anual	439,616.00	205,428.04
Depreciación	4,267.00	1,993.93
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	4,626.83
Alquiler	60,000.00	28,037.38
Otros Publicidad anual	9,240.00	4,317.76
TOTAL	523,024.43	244,403.94

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE EN BOLIVIANOS	IMPORTE EN UFV
Costos laborales mensuales	373,028.50	174,312.38
Aguinaldos	26,635.00	12,446.26
Previsión indemnización	26,635.00	12,446.26
Vacaciones	13,317.50	6,223.13
TOTAL	439,616.00	205,428.04

TABLA N° 71

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	___ 3 ___			
	costo variable	3	227,777.57	
	caja	3		227,777.57
para registrar el costo variable correspondiente al año 2			227,777.57	227,777.57

Comentario:

- (3) los datos de asiento 3 reflejan el cuadro de costo variable de un año, mismo que proviene del cuadro del programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla N° 39

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	478,132.00	223,426.17
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9,312.00	4,351.40
TOTAL	487,444.00	227,777.57

TABLA N° 72

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 4 ___			
	caja	4	775.177,57	
	ventas	4		775.177,57
	para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1		775.177,57	775.177,57

Comentario:

- (4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUADRO DE PRODUCCION NORMAL

detalle de tiempo	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
producción paralela (4 personas)	Piezas	32	192	768	9.216

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 74

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 5 ___			
	costo variable	5	18,981.46	
	inventario de suministros	5		18,981.46
	para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada		18,981.46	18,981.46

Comentario:

- (5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de dividido entre 9.216 pantalones producido en un año que equivale a un costo medio variable de. Mismo que se multiplica por 768 pantalones que corresponden al inventario inicial.

TABLA N° 75

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___6___			
	inventario de suministros	6	18,981.46	
	costo variable	6		18,981.46
para registrar el inventario de suministros del año 2			18,981.46	18,981.46

Comentario:

- (6) versión del costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

TABLA N° 76

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___7___			
	costo variable	7	494.31	
	costo fijo	7	530.39	
	inventario de productos terminados	7		1,024.70
para registrar el costo de 20 pantalones de muestra			1,024.70	1,024.70

Comentario:

- (7) Este asiento representa el costo de 20 pantalones de muestra del lote B , según el siguiente calculo:

DETALLE	BS.	UFV	20 UNIDADES
costo unitario	109.64	51.23	
costo medio variable	52.891	24.72	494.31
costo medio fijo	56.75	26.52	530.39
			1,024.70

TABLA N° 77

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	8			
	inventario de productos terminados	8	1,024.70	
	costo variable	8		494.31
	costo fijo	8		530.39
para registrar el inventario de productos terminados			1,024.70	1,024.70

Comentario:

- (8) Reversión por el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

**REGISTROS MAYORES DE CAJA
PARA EL AÑO 2
CAJA**

336.589,12	225.336,92
775.177,57	227.777,57
1.111.766,69	453.114,49
658.652,20	

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2
(Expresado en UFV)**

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	1.111.766,69	453.114,49		658.652,20
MUEBLES Y ENSERES	4.752,34			4.752,34
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.401,87			1.401,87
MAQUINARIA	10.747,66			10.747,66
ACTIVO DIFERIDO	18.507,34			18.507,34
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	10.861,81	1.024,70		9.837,11
INVENTARIO DE SUMINISTROS	37.962,93	18.981,46		18.981,46
COSTO FIJO	244.934,33	530,39		244.403,94
DEPRECIACION ACUMULADA		3.987,85	3.987,85	
AMORTIZACION ACUMULADA		9.253,67	9.253,67	
COSTO VARIABLE	247.253,34	19.475,77		227.777,57
VENTA		775.177,57	775.177,57	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		24.892,52	24.892,52	
CAPITAL		84.146,34	84.146,34	
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.672,90			4.672,90
RESULTADOS ACUMULADOS		302.276,44	302.276,44	
TOTAL	1.692.861,20	1.692.861,20	1.199.734,39	1.199.734,39

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del Año 2

(expresado en UFV)

INGRESOS

Ventas

775.177,57

Menos

EGRESOS

costo fijo

244.403,94

costo variable

227.777,57

472.181,51

utilidad del ejercicio

302.996,06

ASIENTO DE CIERRE

TABLAN° 78

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	___ 9 ___			
	perdidas y ganancias	9	775.177,57	
	costo fijo	9		244.403,94
	costo variable	9		227.777,57
	resultados acumulados	9		302.996,06
para registrar la utilidad, gastos y los costos del año 2			775.177,57	775.177,57

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2

TABLA N° 79

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	___ 10 ___			
	ventas	10	775.177,57	
	perdidas y ganancias	10		775.177,57
para registrar las ventas del año 2			775.177,57	775.177,57

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PARA AÑO 2
 METODO PEPS

ENTRADAS				SALIDAS					SALDOS					
Fecha	Lote	Cantidad	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe
01.01 .02	B	1 módulo	18,981.46	18,981.46						01.01 .02	B	1 MODULO	18,981.46	18,981.46
31.12.02	C	12 módulos	18,981.46	227,777.57						31.12.02	C	13 MODULO	18,981.46	246,759.03
					31.12.02	B	1 MODULO	18,981.46	18,981.46	31.12.02	B	12 MODULO	18,981.46	227,777.57
					31.12.02	C	11 MODULO	18,981.46	208,796.11	31.12.02	C	1 MODULO	18,981.46	18,981.46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
 PARA EL AÑO 2
 METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Lote	Pantalones	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe
01.01 .02	A	20	51.23	1,024.70						01.01.01	A	20	51.23	1,024.70
31.12.02	B	9,216	51.23	472,181.51						31.12.02	B	9,236	51.23	473,206.21
					31.12.02	A	20	51.23	1,024.70	31.12.02	A	9,216	51.23	472,181.51
					31.12.02	B	9,196	51.23	471,156.81	31.12.02	B	20	51.23	1,024.70

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 2
(Expresado en UFV)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

disponibilidades 658.652,20

Caja 658.652,20

inventarios 33.491,48

inventario de suministro 18.981,46

inventario de productos terminados 9.837,11

alquileres anticipados 4.672,90

ACTIVO NO CORRIENTE

activo fijo 12.914,02

muebles y enseres 4.752,34

equipo de computación 1.401,87

maquinaria 10.747,66

depreciación acumulada (3.987,85)

activo diferido 9.253,67

activo diferido 18.507,34

amortización acumulada (9.253,67)

TOTAL ACTIVO

692.143,67

22.167,69

714.311,36

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

previsión para indemnización 24.892,52

PATRIMONIO

capital social 84.146,34 689.418,84

resultados acumulados 605.272,50

24.892,52

689.418,84

**TOTAL PASIVO Y
PATRIMONIO**

714.311,36

1.3. EJERCICIO 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 80

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 1 ___			
	Caja	1	658.652,20	
	inventario de suministros	1	18.981,46	
	inventario de productos terminados	1	9.837,11	
	muebles y enseres	1	4.752,34	
	equipos de computación	1	1.401,87	
	maquinaria	1	10.747,66	
	alquileres Anticipados	1	4.672,90	
	Activo Diferido	1	18.507,34	
	depreciación acumulada	1		3.987,85
	amortización acumulada	1		9.253,67
	previsión para indemnización	1		24.892,52
	resultados acumulados	1		605.272,50
	Capital	1		84.146,34
para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 3			727.552,88	727.552,88

Comentario:

- (1) datos extraídos del Balance de General del ejercicio anterior.
- (1) Se anexa la tabla de kardex de inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2. Del lote B.

TABLA N° 81

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
21.01.03	___ 2 ___			
	costo fijo	2	244,403.94	
	caja	2		225,336.92
	depreciación acumulada	2		1,993.93
	amortización acumulada	2		4,626.83
	previsión para indemnización	2		12,446.26
para registrar el gasto por costos fijos del año 3			244,403.94	244,403.94

Comentario:

- (2) datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 46
- (2) También se anexa la tabla N° 48 del costo laboral anual.

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

DETALLE	IMPORTE EN BOLIVIANOS	IMPORTE EN UFV
Costo laboral anual	439,616.00	205,428.04
Depreciación	4,267.00	1,993.93
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	4,626.83
Alquiler	60,000.00	28,037.38
Otros Publicidad anual	9,240.00	4,317.76
TOTAL	523,024.43	244,403.94

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

Detalle	importe en bolivianos	importe en UFV
Costo laboral anual	439,616.00	205,428.04
Depreciación	4,267.00	1,993.93
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	4,626.83
Alquiler	60,000.00	28,037.38
Otros Publicidad anual	9,240.00	4,317.76
TOTAL	523,024.43	244,403.94

TABLA N° 82

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	___ 3 ___			
	costo variable	3	227,777.57	
	caja	3		227,777.57
para registrar el costo variable correspondiente al año 3			227,777.57	227,777.57

Comentario:

- (3) los datos de asiento 3 reflejan el cuadro de costo variable de un año, mismo que proviene del cuadro del programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla N° 26 y 28

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	478,132.00	223,426.17
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9,312.00	4,351.40
TOTAL	487,444.00	227,777.57

TABLA N° 83

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 4 ___			
	caja	4	775.177,57	
	ventas	4		775.177,57
	para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 3		775.177,57	775.177,57

Comentario:

- (4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUADRO DE PRODUCCION NORMAL

DETALLE DE TIEMPO	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
producción paralela (4 personas)	Piezas	32	192	768	9.216

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 84

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 5 ___			
	costo variable	5	18,981.46	
	inventario de suministros	5		18,981.46
para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada			18,981.46	18,981.46

Comentario:

- (5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de dividido entre 9.216 pantalones producido en un año que equivale a un costo medio variable de. Mismo que se multiplica por 768 pantalones que corresponden al inventario inicial.

TABLA N° 85

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 6 ___			
	inventario de suministros	6	18,981.46	
	costo variable	6		18,981.46
para registrar el inventario de suministros del año 2			18,981.46	18,981.46

Comentario:

- (6) Reversión del costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

TABLA N° 86

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 7 ___			
	costo variable	7	494.31	
	costo fijo	7	530.39	
	inventario de productos terminados	7		1,024.70
para registrar el costo de 20 pantalones de muestra			1,024.70	1,024.70

Comentario: (7) Este asiento representa el costo de 20 pantalones de muestra del lote B , según el siguiente calculo:

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DETALLE	BS.	UFV	20 UNIDADES
costo unitario	109.64	51.23	
costo medio variable	52.891	24.72	494.31
costo medio fijo	56.75	26.52	530.39
			1,024.70

TABLA N° 87

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.03	<u> 8 </u>			
	inventario de productos terminados	8	1,024.70	
	costo variable	8		494.31
	costo fijo	8		530.39
para registrar el inventario de productos terminados			1,024.70	1,024.70

Comentario:

- (7) Reversión par el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

**REGISTROS MAYORES EN T DE CAJA
PARA EL AÑO 3**

CAJA	
658.652,20	225.336,92
775.177,57	227.777,57
1.433.829,77	453.114,49
980.715,28	

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3
 (Expresado en UFV)

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	1.433.829,77	453.114,49		980.715,28
MUEBLES Y ENSERES	4.752,34			4.752,34
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.401,87			1.401,87
MAQUINARIA	10.747,66			10.747,66
ACTIVO DIFERIDO	18.507,34			18.507,34
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	10.861,81	1.024,70		9.837,11
INVENTARIO DE SUMINISTROS	37.962,93	18.981,46		18.981,46
COSTO FIJO	244.934,33	530,39		244.403,94
DEPRECIACION ACUMULADA		5.981,78	5.981,78	
AMORTIZACION ACUMULADA		13.880,50	13.880,50	
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.672,90			4.672,90
COSTO VARIABLE	247.253,34	19.475,77		227.777,57
VENTA		775.177,57	775.177,57	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		37.338,79	37.338,79	
CAPITAL		84.146,34	84.146,34	
RESULTADOS ACUMULADOS		605.272,50		
TOTAL	2.014.924,29	2.014.924,29	916.524,97	1.521.797,47

ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre del Año 3
(expresado en UFV)

INGRESOS		
ventas		775.177,57
menos		
EGRESOS		
costo fijo	244.403,94	
costo variable	227.777,57	472.181,51
utilidad del ejercicio		302.996,06

ASIENTO DE CIERRE
TABLAN°88

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	___ 9 ___			
	perdidas y ganancias	9	775.177,57	
	costo fijo	9		244.403,94
	costo variable	9		227.777,57
	resultados acumulados	9		302.996,06
para registrar la utilidad, gastos y los costos del año 3			775.177,57	775.177,57

Comentario:

(8) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3

TABLA N° 89

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	___ 10 ___			
	ventas	10	775.177,57	
	perdidas y ganancias	10		775.177,57
para registrar las ventas del año 3			775.177,57	775.177,57

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PARA AÑO 3
 METODO PEPS

ENTRADAS				SALIDAS					SALDOS					
Fecha	Lote	Cantidad	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe
01.01 .03	C	1 módulo	18.981,46	18.981,46						01.01 .03	C	1 MODULO	18.981,46	18.981,46
31.12.03	D	12 módulos	18.981,46	227.777,57						31.12.03	D	13 MODULO	18.981,46	246.759,03
					01.01 .03	C	1 MODULO	18.981,46	18.981,46	31.12.03	C	12 MODULO	18.981,46	227.777,57
					31.12.03	D	11 MODULO	18.981,46	208.796,11	31.12.03	D	1 MODULO	18.981,46	18.981,46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
 PARA EL AÑO 3
 METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Lote	Pantalones	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe	Fecha	Lote	CANTIDAD	C/U	Importe
01.01 .03	C	20	51,23	1.024,70						01.01 .03	C	20	51,23	1.024,70
31.12.03	D	9.216	51,23	472.181,51						31.12.03	D	9.236	51,23	473.206,21
					01.01 .03	C	20	51,23	1.024,70	31.12.03	C	9.216	51,23	472.181,51
					31.12.03	D	9.196	51,23	471.156,81	31.12.03	D	20	51,23	1.024,70

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 3
(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	1.014.206,76	PASIVO	37.338,79
Disponibilidades	980.715,28	previsión para indemnización	37.338,79
Caja	980.715,28	PATRIMONIO	992.414,90
Inventarios	33.491,48	capital social	84.146,34
inventario de suministro	18.981,46	resultados acumulados	908.268,56
inventario de productos terminados	9.837,11		
alquileres anticipados	4.672,90		
ACTIVO NO CORRIENTE	15.546,93		
activo fijo	10.920,09		
muebles y enseres	4.752,34		
equipo de computación	1.401,87		
Maquinaria	10.747,66		
depreciación acumulada	(5.981,78)		
activo diferido	4.626,83		
activo diferido	18.507,34		
amortización acumulada	(13.880,50)		
TOTAL ACTIVO	1.029.753,69	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.029.753,69

1.4. CUADRO DE RESUMEN DE BALANCE GENERAL PROYECTADOS

TABLA N° 90

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	14.526,03	336.589,12	658.652,20	980.715,28
inventario de suministros	-	18.981,46	18.981,46	18.981,46
Inventario de Productos terminados	-	9.837,11	9.837,11	9.837,11
muebles y enseres	4.752,34	4.752,34	4.752,34	4.752,34
equipo de computación	1.401,87	1.401,87	1.401,87	1.401,87
Maquinaria	10.747,66	10.747,66	10.747,66	10.747,66
activo diferido	18.507,34	18.507,34	18.507,34	18.507,34
depreciación acumulada	-	1.993,93	3.987,85	5.981,78
Amortización acumulada	-	4.626,83	9.253,67	13.880,50
alquileres anticipados		4.672,90	4.672,90	4.672,90
previsión para indemnización	-	12.446,26	24.892,52	37.338,79
capital social	84.146,34	84.146,34	84.146,34	84.146,34
Resultados Acumulados	-	302.276,44	605.272,50	908.268,56

Comentario:

Montos extraídos del balance general de los tres años proyectados de las ventas de jeans para varón.

1.5. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

Tabla N° 91

DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	336.589,12	658.652,20	980.715,28
Depreciación acumulada	1.993,93	1.993,93	1.993,93
Amortización acumulada	4.626,83	4.626,83	4.626,83
publicidad	719,63		
previsión para indemnización	12.446,26	12.446,26	12.446,26
resultados acumulados	302.276,44	302.996,06	302.996,06
saldo de caja ejercicio anterior	14.526,03	336.589,12	658.652,20
2.- uso			
3.- saldo de caja	336.589,12	658.652,20	980.715,28

1.6. VALOR ACTUAL NETO

TABLA N° 92

Años	saldos de caja	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	336.589,12	5,587	60.245,05
Dos	658.652,20	31,215	21.100,79
Tres	980.715,28	174,396	5.623,50
Suma			86.969,35
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			2.823,01

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 458,7 %

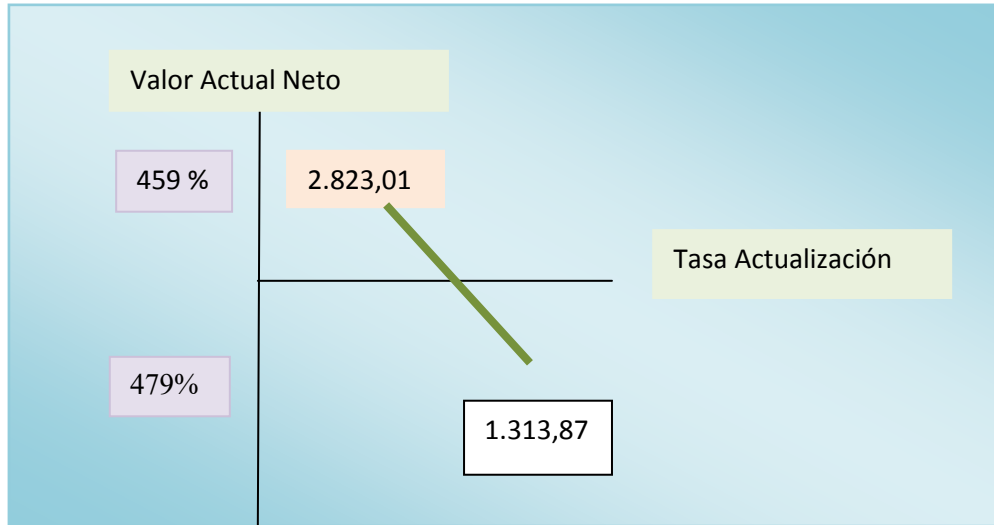
TABLA N° 93

Años	saldos de caja	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	336.589,12	5,790	58.132,84
Dos	658.652,20	33,524	19.647,13
Tres	980.715,28	194,105	5.052,51
Suma			82.832,47
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			(1.313,87)

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 479%

GRÁFICO N° 9VAN



Comentario:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 479 y 565%

1.6. TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV

TABLA N° 94

Años	saldos de caja	(1+r) ⁿ	SC (1+r) ⁿ
Uno	336.589,12	5,723	58.808,78
Dos	658.652,20	32,758	20.106,68
Tres	980.715,28	187,488	5.230,81
Suma			84.146,27
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			(0,07)

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno es igual a 472,3 % siendo una tasa elevada por tanto se llega a la conclusión de que el proyecto es viable.

CAPITULO IX

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA VERSIÓN – FINANCIERA al 01 de enero del año 1 expresado en bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE	104.297,47	PASIVO	
CAJA	31.085,71	OBLIGACIÓN CON EL BANCO	36.170,00
BANCO	73.211,76		
ACTIVO FIJO	36.170,00	PATRIMONIO	
MAQUINAS	23.000,00	CAPITAL SOCIAL	143.903,17
MUEBLES	10.170,00		
EQUIPOS	3.000,00		
ACTIVO DIFERIDO	39.605,70		
TOTAL ACTIVO	180.073,17	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	180.073,17

BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA
VERSIÓN – FINANCIERA
al 01 de enero del año 1
expresado en unidades de fomento a la vivienda

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE	48.737,13	PASIVO	
CAJA	14.526,03	obligación con el banco	16.901,87
BANCO	34.211,10		
ACTIVO FIJO	16.901,87	PATRIMONIO	
MAQUINAS	10.747,66	CAPITAL SOCIAL	67.244,47
MUEBLES	4.752,34		
EQUIPOS	1.401,87		
ACTIVO DIFERIDO	18.507,34		
TOTAL ACTIVO	84.146,34	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	84.146,34

2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{16.901,87}{3} = 5.633,96$$

TABLA N° 95

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	16.901,87	1.690,19	5.633,96	7.324,14
DOS	11.267,91	1.126,79	5.633,96	6.760,75
TRES	5.633,96	563,40	5.633,96	6.197,35
total intereses		3.380,37		

3. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE DE CAPITAL

$$SC = \frac{OF i (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{14098,13 * 0.10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1} = 6.796,49$$

TABLA N° 96

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	16.901,87	1.690,19	5.106,30	6.796,49
DOS	11.795,56	1.179,56	5.616,94	6.796,49
TRES	6.178,63	617,86	6.178,63	6.796,49
total intereses		3.487,61		

Total intereses 3.487,61 mayor en 107,23 con respecto al método anterior

4. EFECTO DE INTERESES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 97

cuadro de efecto de interés sobre estados financieros

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	302.276,44	302.996,06	302.996,06
Menos GASTOS FINANCIEROS	1.690,19	1.179,56	617,86
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	300.586,25	301.816,51	302.378,20

5. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

TABLA N° 98
CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS FINANCIEROS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	336.589,12	658.652,20	980.715,28
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	6.796,49	6.796,49	6.796,49
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADA	329.792,62	651.855,71	973.918,79

Comentario:

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado.

6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

TABLA N° 99

Años	saldos de caja	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	329.792,62	5,590	58.996,89
Dos	651.855,71	31,248	20.860,65
Tres	973.918,79	174,677	5.575,54
Suma			85.433,09
Menos			
Capital			67.244,47
VAN			18.188,62

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 459 %

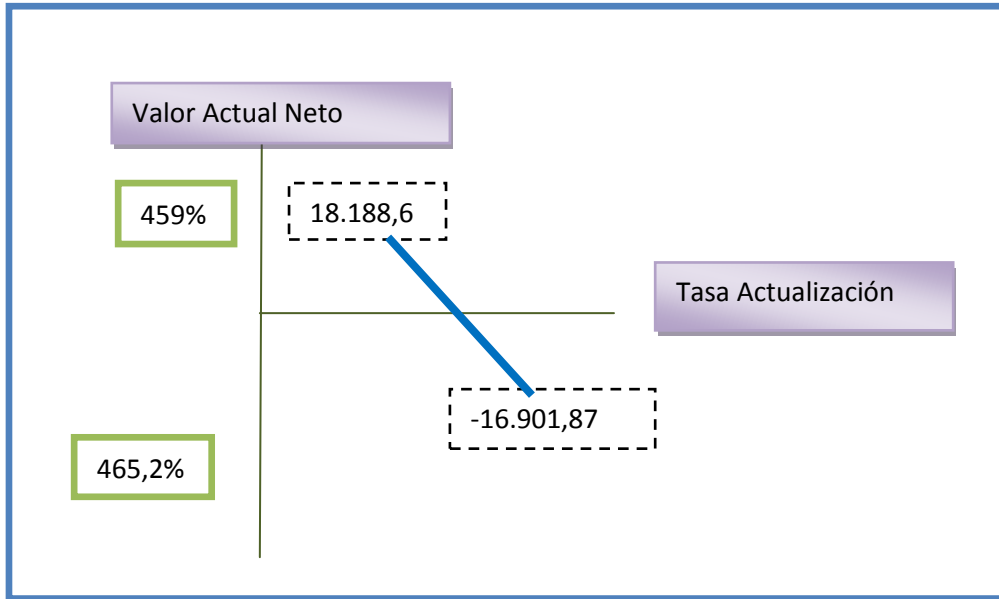
TABLA N° 100

Años	saldos de caja	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	329.792,62	5,652	58.348,69
Dos	651.855,71	31,946	20.404,77
Tres	973.918,79	180,563	5.393,79
Suma			67.244,47
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			(16.901,87)

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 465,2%

7. GRÁFICO N° 10 DEL VAN



Comentario:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 459 y 465,2%

8. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

TABLA N° 101

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	329.792,62	6,680	49.369,41
Dos	651.855,71	44,624	14.607,82
Tres	973.918,79	298,091	3.267,19
Suma			67.244,42
Menos			
Capital			67.244,47
VAN			(0,05)

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno es igual a 568 % siendo una tasa elevada por tanto se llega a la conclusión de que el proyecto es viable.

TIRF con financiamiento = 568 %

TIR sin financiamiento = 472,3 %

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = $568 - 472,3 = 95,7$ puntos

Influencia del Apalancamiento = 95,7

Comentario Gracias a la Obligación financiera se eleva la tasa interna de retorno en 95,7 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo tanto la inversión se realizara una parte, con obligación financiera.

CAPITULO X

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

BALANCE DE APERTURA

AL 1 DE ENERO DEL AÑO 1

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		48.737,13	PATRIMONIO
CAJA	14.526,03	CAPITAL SOCIAL	84.146,34
BANCO	<u>34.211,10</u>		
ACTIVO FIJO		16.901,87	
MAQUINAS	10.747,66		
MUEBLES	4.752,34		
EQUIPOS	<u>1.401,87</u>		
ACTIVO DIFERIDO		18.507,34	
		<hr/>	
TOTAL ACTIVO	84.146,34	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	84.146,34
	<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>

Comentario:

El balance de apertura es extraído del capítulo 7 expresado en unidades de fomento a la vivienda al tipo de cambio UFV = 2,14

1.1. EJERCICIO 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 102

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 1 ___			
	caja	1	14.526,03	
	banco	1	34.211,10	
	maquinas	1	10.747,66	
	muebles y enseres	1	4.752,34	
	equipo de computación	1	1.401,87	
	activo diferido	1	18.507,34	
	Capital	1		84.146,34
para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1			84.146,34	84.146,34

Comentario:

- (1) Registro basado en el balance de apertura

TABLA N° 103

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 2 ___			
	inventario de suministros	2	16.513,87	
	inventario de producto terminados	2	9.837,11	
	alquileres anticipados	2	4.672,90	
	publicidad	2	626,07	
	Crédito fiscal – IVA	2	2.561,14	
	banco	2		34.211,10
para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad			34.211,10	34.211,10

Comentario:

- (2) Para la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja de kardex de inventario inicial de suministros desarrollada den la tabla N° 54

TABLA N° 54
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE BOLIVIANOS	IMPORTE EN UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	40.620,33	18.981,46
Fondo de Productos Terminados	21.051,43	9.837,11
Fondo alquileres anticipados o anticrético	10.000,00	4.672,90
Fondo de lanzamiento de producto	1.540,00	719,63
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	73.211,76	34.211,10

TABLA N° 104

FECHA	DETALLE	RE F.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 3 ___			
	costo fijo sin factura	3	239.011,41	
	caja	3		219.944,39
	depreciación acumulada	3		1.993,93
	amortización acumulada	3		4.626,83
	previsión para indemnización	3		12.446,26
	para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad		239.011,41	239.011,41

Comentario:

(3) Los datos del asiento contable 3 provienen del costo fijo con factura de un año

TABLA N° 105

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	___ 4 ___			
	costo fijo con factura	4	4.691,50	
	crédito fiscal - IVA	4	701,03	
	caja	4		5.392,52
	para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad		5.392,52	5.392,52

Comentario:

(1) El costo fijo ha disminuido de 244.403,712 a 243.663,20 La diferencia resultante de 701,03 es el crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: si el costo correspondiente a las unidades producidas anualmente (9.216), tendremos:

CMF con factura	0,509
CMF sin factura	25,9345
Costo Medio Fijo	<u>26,45</u>

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Costos laborales mensuales	373.028,50	174.312,38
Aguinaldos	26.635,00	12.446,26
Previsión indemnización	26.635,00	12.446,26
Vacaciones	13.317,50	6.223,13
TOTAL	439.616,00	205.428,04

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Costo laboral anual	439.616,00	205.428,04
Depreciación	4.267,00	1.993,93
Amortización de Activo Diferido	9.901,43	4.626,83
Alquiler	60.000,00	28.037,38
Otros Publicidad anual	9.240,00	4.317,76
TOTAL	523.024,43	244.403,94

TABLA N° 106

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	_____ 5 _____			
	Costo Variable con factura	5	198.166,49	
	Crédito Fiscal - IVA	5	29.611,08	
	caja	5		227.777,57
para registrar el costo variable correspondiente al año 1			227.777,57	227.777,57

Comentario:

- (2) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV según tabla N°. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \frac{198.166,49}{9,216} = 21.50$$

Costo Unitario de un jeans	= CMF + CMV = 26,45 + 21.50 = 47,95
-----------------------------------	-------------------------------------

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 47,95 que ha disminuido en relación al costo unitario de 51,23 del ejercicio sin factura.

TABLA N° 39

CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	478.132,00	223.426,17
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9.312,00	4.351,40
TOTAL	487.444,00	227.777,57

TABLA N° 107

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 6 ___			
	costo fijo con factura	6	10,18	
	costo fijo sin factura	6	518,69	
	costo variable con factura	6	430,05	
	crédito fiscal – IVA	6	65,7815	
	caja	6		1.024,70
	Para registrar los costos fijos y variables de productos terminados.		1.024,70	1.024,70

Comentario:

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros. 20 pantalones a 51,23 UFV, la producción del año que también ingresa A almacenes de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el crédito fiscal – IVA

TABLA N° 108

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	___ 7 ___			
	caja	7	775.177,57	
	ventas	7		674.404,49
	debito fiscal – IVA	7		100.773,08
	para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1		775.177,57	775.177,57

Comentario:

(3) El asiento 7 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

Detalle de tiempo	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	Piezas	32	192	768	9.216

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84.11

$$9,216 * 84.11 = 775,177.57$$

TABLA N° 109

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	__ 8 __			
	Debito fiscal-IVA	8	100.773,08	
	crédito fiscal- IVA	8		32.939,04
	Caja	8		67.834,05
para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial			100.773,08	100.773,08

Comentario:

- (4) El siento 8 está basado en los datos de mayores de crédito fiscal-IVA y débito fiscal-IVA

TABLA N° 110

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	__ 9 __			
	impuesto a las transacciones	9	23.255,33	
	caja	9		23.255,33
para registrar el impuesto a las transacciones.			23.255,33	23.255,33

Comentario:

- (5) Los montos representan el 3% de las ventas.

**REGISTROS MAYORES EN T
PARA EL AÑO 1**

CAJA		BANCOS		MUEBLES Y ENSERES	
14.526,03	219.944,39	34.211,10	34.211,10	4.752,34	
775.177,57	5.392,52				
	227.777,57				
	1.024,70				
	67.834,05				
	23.255,33				
789.703,60	545.228,56				
244.475,04	51.923,69				
192.551,35					
EQUIPO DE COMPUTACION		MAQUINARIA		ACTIVO DIFERIDO	
1.401,87		10.747,66		18.507,34	
INVENTARIO DE SUMINISTROS		PUBLICIDAD		ALQUILERES ANTICIPADOS	
16.513,87		626,07		4.672,90	
COSTO FIJO CON FACTURA		DEPRECIACION ACUMULADA		AMORTIZACION ACUMULADA	
4.691,50			1.993,93		4.626,83
10,18					
4.701,68					

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		COSTO VARIABLE		VENTA	
9.837,11		198.166,49		674.404,49	
		430,05			
		198.596,53			
PREVISION PARA INDEMNIZACION		CAPITAL		COSTO FIJO SIN FACTURA	
	12.446,26		84.146,34	239.011,41	
				518,69	
				239.530,10	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		CREDITO FISCAL-IVA		DEBITO FISCAL-IVA	
23.255,33		2.561,14	32.939,04	100.773,08	100.773,08
		701,03			
		29.611,08			
		65,7815			
		32.939,04	32.939,04		

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
(Expresado en UFV)

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	244.475,04	51.923,69		192.551,35
MUEBLES Y ENSERES	4.752,34			4.752,34
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.401,87			1.401,87
MAQUINARIA	10.747,66			10.747,66
ACTIVO DIFERIDO	18.507,34			18.507,34
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	9.837,11			9.837,11
INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.513,87			16.513,87
PUBLICIDAD	626,07			626,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.672,90			4.672,90
COSTO FIJO CON FACTURA	4.701,68			4.701,68
DEPRECIACION ACUMULADA		1.993,93	1.993,93	
AMORTIZACION ACUMULADA		4.626,83	4.626,83	
COSTO VARIABLE	198.596,53			198.596,53
VENTA		674.404,49	674.404,49	
CAPITAL		84.146,34	84.146,34	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		12.446,26	12.446,26	
IMPUESTO A LAS TRNSACCIONES	23.255,33			23.255,33
IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES	51.923,69			51.923,69
COSTO FIJO SIN FACTURA	239.530,10			239.530,10
TOTAL	829.541,54	829.541,54	777.617,85	777.617,85

ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre del Año 1
(expresado en UFV)

INGRESOS			
Ventas			674.404,49
Menos			
EGRESOS			
costo fijo con factura	4.701,68		
costo fijo sin factura	239.530,10		
costo variable	198.596,53		
publicidad	626,07		
impuesto a las transacciones	23.255,33		
utilidad antes del impuesto			466.709,72
impuesto sobre las utilidades de las empresas			51.923,69
utilidad del ejercicio			155.771,08

TABLA N° 111

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	___ 10 ___			
	impuesto sobre las utilidades de las empresas	10	51.923,69	
	caja	10		51.923,69
	para registrar el impuesto sobre las utilidades de la empresas		51.923,69	51.923,69

Comentario:

(6) Datos extraídos del estado de resultados del año 1

TABLAN° 112

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	___ 11 ___			
	perdidas y ganancias	11	674.404,49	
	costo fijo con factura	11		4.701,68
	costo fijo sin factura	11		239.530,10
	costo variable	11		198.596,53
	publicidad	11		626,07
	impuesto a las transacciones	11		23.255,33
	impuesto sobre las utilidades de las empresas	11		51.923,69
	resultados acumulados	11		155.771,08
para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1			674.404,49	674.404,49

Comentario:

(7) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

TABLA N° 113

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	___ 12 ___			
	ventas	12	674.404,49	
	perdidas y ganancias	12		674.404,49
para registrar las ventas			674.404,49	674.404,49

Comentario:

(8) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO PEPS

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS						
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01 .01	A	1 módulo	18.981,46	18.981,46						01.01 .01	A	1 MODULO	18.981,46	18.981,46
31.12.01	B	12 módulos	18.981,46	227.777,57						31.12.01	B	13 MODULO	18.981,46	246.759,03
					01.01 .01	A	1 MODULO	18.981,46	18.981,46	31.12.01	A	12 MODULO	18.981,46	227.777,57
					31.12.01	B	11 MODULO	18.981,46	208.796,11	31.12.01	B	1 MODULO	18.981,46	18.981,46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA EL AÑO 1
METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	20	51,23	1.024,70						01.01.01	A	20	51,23	1.024,70
31.12.01	B	9.216	47,95	441.869,40						31.12.01	B	9.236	47,95	442.894,10
					31.12.01	A	20	47,95	958,92	31.12.01	A	9.216	51,23	441.935,18
					31.12.01	B	9.196	47,95	440.910,48	31.12.01	B	20	47,95	1.024,70

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 1
(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		223.575,23	PASIVO	12.446,26
Disponibilidades	192.551,35		previsión para indemnización	12.446,26
Caja	192.551,35			
Inventarios	31.023,89			
inventario de suministro	16.513,87		PATRIMONIO	
inventario de productos terminados	9.837,11		capital social	84.146,34
Alquileres anticipados	4.672,90		resultados acumulados	155.771,08
ACTIVO NO CORRIENTE		28.788,45		
activo fijo	14.907,94			
muebles y enseres	4.752,34			
equipo de computación	1.401,87			
Maquinaria	10.747,66			
depreciación acumulada	(1.993,93)			
activo diferido	13.880,50			
activo diferido	18.507,34			
amortización acumulada	(4.626,83)			
TOTAL ACTIVO		252.363,68	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	252.363,68

1.2. EJERCICIO 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 114

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	___ 1 ___			
	Caja	1	192.551,35	
	inventario de suministro	1	16.513,87	
	inventario de productos terminados	1	9.837,11	
	muebles y enseres	1	4.752,34	
	equipo de computación	1	1.401,87	
	Alquileres anticipados	1	4.672,90	
	Maquinaria	1	10.747,66	
	Activo Diferido	1	18.507,34	
	depreciación acumulada	1		1.993,93
	amortización acumulada	1		4.626,83
	previsión para indemnización	1		12.446,26
	resultados acumulados	1		155.771,08
	capital social	1		84.146,34
	para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1		258.984,44	258.984,44

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General del ejercicio anterior.

Se anexa la tabla de kardex de inventario de productos terminados para el inicio de actividades del año 2 del lote “B”.

TABLA N° 115

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 2 ___			
	costo fijo con factura	2	4.691,50	
	crédito fiscal - IVA	2	701,03	
	caja	2		5.392,52
	para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad		5.392,52	5.392,52

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año

TABLA N° 116

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 3 ___			
	costo fijo sin factura	3	239.011,41	
	caja	3		219.944,39
	depreciación acumulada	3		1.993,93
	amortización acumulada	3		4.626,83
	previsión para indemnización	3		12.446,26
	para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad		239.011,41	239.011,41

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 244.403,712 a 243.663,20 La diferencia resultante de 701,03 es el crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: si el costo correspondiente a las unidades producidas anualmente (9.216), tendremos:

CMF con factura	0,509
CMF sin factura	25,9345
Costo Medio Fijo	<u>26,45</u>

TABLA N° 48
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Costos laborales mensuales	373.028,50	174.312,38
Aguinaldos	26.635,00	12.446,26
Previsión indemnización	26.635,00	12.446,26
Vacaciones	13.317,50	6.223,13
TOTAL	439.616,00	205.428,04

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

Detalle	importe en bolivianos	importe en UFV
Costo laboral anual	439,616.00	205,428.04
Depreciación	4,267.00	1,993.93
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	4,626.83
Alquiler	60,000.00	28,037.38
Otros Publicidad anual	9,240.00	4,317.76
TOTAL	523,024.43	244,403.94

TABLA N° 117

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 4 ___			
	Costo Variable con factura	4	198.166,49	
	Crédito Fiscal - IVA	4	29.611,08	
	caja	4		227.777,57
para registrar el costo variable correspondiente al año 1				
			227.777,57	227.777,57

Comentario:

- (4) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV según tabla N° 39
Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$\text{CMV} = \frac{\text{CV}}{\text{Producción del año}} = \frac{198.166,49}{9,216} = 21.50$$

Costo Unitario de un jeans	= CMF + CMV = 26,45 + 21.50 = 47,95
-----------------------------------	-------------------------------------

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 47,95 que ha disminuido en relación al costo unitario de 51,23 del ejercicio sin factura.

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	478,132.00	223,426.17
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9,312.00	4,351.40
TOTAL	487,444.00	227,777.57

TABLA N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 5 ___			
	costo fijo con factura	5	10,18	
	costo fijo sin factura	5	518,69	
	costo variable con factura	5	430,05	
	crédito fiscal – IVA	5	65,7815	
	caja	5		1.024,70
Para registrar los costos fijos y variables de productos terminados.			1.024,70	1.024,70

Comentario:

- (5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros. 20 pantalones a 51,13 UFV, la producción del año que también ingresa A almacenes de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el crédito fiscal – IVA

TABLA N° 119

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 6 ___			
	caja	6	775.177,57	
	ventas	6		674.404,49
	debito fiscal – IVA	6		100.773,08
para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1			775.177,57	775.177,57

Comentario:

(6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

DETALLE DE TIEMPO	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	Piezas	32	192	768	9.216

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84,11

$$9216 * 84,11 = 775.177,57$$

TABLA N° 120

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	___ 7 ___			
	Debito fiscal-IVA	7	100.773,08	
	crédito fiscal- IVA	7		32.939,04
	Caja	7		67.834,05
para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial			100.773,08	100.773,08

Comentario:

(7) El asiento 7 está basado en los datos de mayores de crédito fiscal-IVA y débito fiscal-IVA

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Para el **impuesto a las transacciones** se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 775.177,57. Entonces el 3% es 23.255,33

Impuesto a las Transacciones	23.255,33
Menos:	
Impuesto a las Utilidades pagado del ejercicio anterior	51.923,69
	<u>(28.668,36)</u>

Como ya se observó el resultado es negativo por lo tanto el impuesto se compensara en su totalidad, por lo que no se pagara dicho impuesto

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2
(Expresado en UFV)**

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	443.194,54	57.894,04		385.300,50
MUEBLES Y ENSERES	4.752,34			4.752,34
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.401,87			1.401,87
MAQUINARIA	10.747,66			10.747,66
ACTIVO DIFERIDO	18.507,34			18.507,34
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	9.837,11			9.837,11
INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.513,87			16.513,87
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.672,90			4.672,90
COSTO FIJO CON FACTURA	4.701,68			4.701,68
DEPRECIACION ACUMULADA		3.987,85	3.987,85	
AMORTIZACION ACUMULADA		9253,668224	9.253,67	
COSTO VARIABLE	198.596,53			198.596,53
VENTA		674.404,49	674.404,49	
CAPITAL		84.146,34	84.146,34	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		24892,52336	24.892,52	
RESULTADOS ACUMULADOS		155.771,08	155.771,08	
IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS	57.894,04			57.894,04
COSTO FIJO SIN FACTURA	239.530,10			239.530,10
TOTAL	1.010.349,99	1.010.349,99	952.455,95	952.455,95

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del Año 2

(expresado en UFV)

INGRESOS

Ventas

674.404,49

Menos

EGRESOS

costo fijo con factura

4.701,68

costo fijo sin factura

239.530,10

costo variable

198.596,53

442.828,31

utilidad antes del impuesto

231.576,17

impuesto sobre las utilidades de las empresas

57.894,04

utilidad del ejercicio

173.682,13

TABLA N° 121

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	8			
	impuesto sobre las utilidades de las empresas	8	51.923,69	
	caja	8		51.923,69
	para registrar el impuesto sobre las utilidades de la empresas		51.923,69	51.923,69

Comentario:

(8) Datos extraídos del estado de resultados del año 1

TABLAN° 122

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	___ 9 ___			
	perdidas y ganancias	9	674.404,49	
	costo fijo con factura	9		4.701,68
	costo fijo sin factura	9		239.530,10
	costo variable	9		198.596,53
	impuesto sobre las utilidades de las empresas	9		57.894,04
	resultados acumulados	9		173.682,13
	para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1		674.404,49	674.404,49

Comentario:

(9) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

TABLA N° 123

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	___ 10 ___			
	ventas	10	674.404,49	
	perdidas y ganancias	10		674.404,49
	para registrar las ventas		674.404,49	674.404,49

Comentario:

(10) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PARA AÑO 2
 METODO PEPS

ENTRADAS				SALIDAS					SALDOS					
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01 .02	B	1 módulo	18.981,46	18.981,46						01.01 .02	B	1 MODULO	18.981,46	18.981,46
31.12.02	C	12 módulos	18.981,46	227.777,57						31.12.02	C	13 MODULO	18.981,46	246.759,03
					01.01 .02	B	1 MODULO	18.981,46	18.981,46	31.12.02	B	12 MODULO	18.981,46	227.777,57
					31.12.02	C	11 MODULO	18.981,46	208.796,11	31.12.02	C	1 MODULO	18.981,46	18.981,46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
 PARA EL AÑO 2
 METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01 .02	B	20	51,23	1.024,70						01.01 .02	B	20	51,23	1.024,70
31.12.02	C	9.216	47,95	441.869,40						31.12.02	C	9.236	47,95	442.894,10
					01.01 .02	B	20	47,95	958,92	31.12.02	B	9.216	51,23	441.935,18
					31.12.02	C	9.196	47,95	440.910,48	31.12.02	C	20	47,95	1.024,70

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 2
(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		416.324,38	PASIVO	24.892,52
Disponibilidades	385.300,50		previsión para indemnización	24.892,52
Caja	385.300,50			
Inventarios	31.023,89		PATRIMONIO	
inventario de suministro	16.513,87		capital social	84.146,34
inventario de productos terminados	9.837,11		resultados acumulados	329.453,21
Alquileres anticipados	4.672,90			
ACTIVO NO CORRIENTE		22.167,69		
activo fijo	12.914,02			
muebles y enseres	4.752,34			
equipo de computación	1.401,87			
Maquinaria	10.747,66			
depreciación acumulada	(3.987,85)			
activo diferido	9.253,67			
activo diferido	18.507,34			
amortización acumulada	(9.253,67)			
TOTAL ACTIVO		438.492,07	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	438.492,07

1.3. EJERCICIO 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS
TABLA N° 124

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 1 ___			
	Caja	1	385.300,50	
	inventario de suministro	1	16.513,87	
	inventario de productos terminados	1	9.837,11	
	muebles y enseres	1	4.752,34	
	equipo de computación	1	1.401,87	
	Alquileres anticipados	1	4.672,90	
	Maquinaria	1	10.747,66	
	Activo Diferido	1	18.507,34	
	depreciación acumulada	1		3.987,85
	amortización acumulada	1		9.253,67
	previsión para indemnización	1		24.892,52
	resultados acumulados	1		329.453,21
	capital social	1		84.146,34
	para registrar el asiento de apertura correspondiente al año 1		451.733,59	451.733,59

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General del ejercicio anterior.

Se anexa la tabla de kardex de inventario de productos terminados para el inicio de actividades del año 2 del lote “B”.

TABLA N° 125

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 2 ___			
	costo fijo con factura	2	4.691,50	
	crédito fiscal - IVA	2	701,03	
	caja	2		5.392,52
	para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad		5.392,52	5.392,52

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año

TABLA N° 126

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 3 ___			
	costo fijo sin factura	3	239.011,41	
	caja	3		219.944,39
	depreciación acumulada	3		1.993,93
	amortización acumulada	3		4.626,83
	previsión para indemnización	3		12.446,26
para registrar el pago de los suministros, gastos en alquileres y en publicidad			239.011,41	239.011,41

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 244.403,712 a 243.663,20 La diferencia resultante de 701,03 es el crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: si el costo correspondiente a las unidades producidas anualmente (9.216), tendremos:

CMF con factura	0,509
CMF sin factura	25,9345
Costo Medio Fijo	<u>26,45</u>

TABLA N° 48

CUADRO DE COSTO LABORAL ANUAL

DETALLE	IMPORTE	importe en UFV
Costos laborales mensuales	373.028,50	174.312,38
Aguinaldos	26.635,00	12.446,26
Previsión indemnización	26.635,00	12.446,26
Vacaciones	13.317,50	6.223,13
TOTAL	439.616,00	205.428,04

TABLA N° 46
CUADRO DE COSTO FIJO ANUAL

Detalle	importe en bolivianos	importe en UFV
Costo laboral anual	439,616.00	205,428.04
Depreciación	4,267.00	1,993.93
Amortización de Activo Diferido	9,901.43	4,626.83
Alquiler	60,000.00	28,037.38
Otros Publicidad anual	9,240.00	4,317.76
TOTAL	523,024.43	244,403.94

TABLA N° 127

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	__ 4 __			
	Costo Variable con factura	4	198.166,49	
	Crédito Fiscal - IVA	4	29.611,08	
	caja	4		227.777,57
para registrar el costo variable correspondiente al año 1				
			227.777,57	227.777,57

Comentario:

- (4) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV según tabla N° . Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \frac{198.166,49}{9,216} = 21.50$$

Costo Unitario de un jeans	= CMF + CMV = 26,45 + 21.50 = 47,95
-----------------------------------	-------------------------------------

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 47,95 que ha disminuido en relación al costo unitario de 51,23 del ejercicio sin factura.

TABLA N° 39
CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 26	478,132.00	223,426.17
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 28	9,312.00	4,351.40
TOTAL	487,444.00	227,777.57

TABLA N° 128

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 5 ___			
	costo fijo con factura	5	10,18	
	costo fijo sin factura	5	518,69	
	costo variable con factura	5	430,05	
	crédito fiscal – IVA	5	65,7815	
	Caja	5		1.024,70
Para registrar los costos fijos y variables de productos terminados.			1.024,70	1.024,70

Comentario:

- (5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros. 20 pantalones a 51,13 UFV, la producción del año que también ingresa A almacenes de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el crédito fiscal – IVA

TABLA N° 129

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___ 6 ___			
	caja	6	775.177,57	
	ventas	6		674.404,49
	debito fiscal – IVA	6		100.773,08
para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para el año 1			775.177,57	775.177,57

Comentario:

- (6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla N° 25

TABLA N° 25
 CUDRO DE PRODUCCION NORMAL

Detalle de tiempo	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	Piezas	32	192	768	9.216

Precio de venta Bs. 180. Lo que equivale en UFV a 84,11

$$9216 * 84,11 = 775.177,57$$

TABLA N° 130

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	___7___			
	Debito fiscal-IVA		100.773,08	
	crédito fiscal- IVA	7		32.939,04
	Caja	7		67.834,05
para registrar el costo de los 1 módulos correspondientes al inventario inicial			100.773,08	100.773,08

Comentario:

(7) El asiento 7 está basado en los datos de mayores de crédito fiscal-IVA y débito fiscal-IVA

Para el **impuesto a las transacciones** se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 775.177,57 Entonces el 3% es 23.255,33

Impuesto a las Transacciones	23.255,33
Menos:	
Impuesto a las Utilidades pagado del ejercicio anterior	57.894,04
	(34.638,71)

Como ya se observó el resultado es negativo por lo tanto el impuesto se compensara en su totalidad, por lo que no se pagara dicho impuesto

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3
 (Expresado en UFV)

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	635.943,69	57.894,04		578.049,65
MUEBLES Y ENSERES	4.752,34			4.752,34
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.401,87			1.401,87
MAQUINARIA	10.747,66			10.747,66
ACTIVO DIFERIDO	18.507,34			18.507,34
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	9.837,11			9.837,11
INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.513,87			16.513,87
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.672,90			4.672,90
COSTO FIJO CON FACTURA	4.701,68			4.701,68
DEPRECIACION ACUMULADA		5.981,78	5.981,78	
AMORTIZACION ACUMULADA		13.880,50	13.880,50	
COSTO VARIABLE	198.596,53			198.596,53
VENTA		674.404,49	674.404,49	
CAPITAL		84.146,34	84.146,34	
PREVISION PARA INDEMNIZACION		37.338,79	37.338,79	
RESULTADOS ACUMULADOS		329.453,21	329.453,21	
IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS	57.894,04			57.894,04
COSTO FIJO SIN FACTURA	239.530,10			239.530,10
TOTAL	1.203.099,14	1.203.099,14	1.145.205,10	1.145.205,10

ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre del Año 3
(expresado en UFV)

INGRESOS

ventas 674.404,49

menos

EGRESOS

costo fijo con factura 4.701,68

costo fijo sin factura 239.530,10

costo variable 198.596,53 442.828,31

utilidad antes del impuesto 231.576,17

impuesto sobre las utilidades de las empresas 57.894,04

utilidad del ejercicio 173.682,13

TABLA N° 140

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	__ 8 __			
	impuesto sobre las utilidades de las empresas	8	51.923,69	
	caja	8		51.923,69
para registrar el impuesto sobre las utilidades de la empresas			51.923,69	51.923,69

Comentario:

(1) Datos extraídos del estado de resultados del año 1

TABLAN° 141

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	___ 9 ___			
	perdidas y ganancias	9	674.404,49	
	costo fijo con factura	9		4.701,68
	costo fijo sin factura	9		239.530,10
	costo variable	9		198.596,53
	impuesto sobre las utilidades de las empresas	9		57.894,04
	resultados acumulados	9		173.682,13
para registrar la utilidad, los gastos los costos del año 1			674.404,49	674.404,49

Comentario:

- (1) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

TABLA N° 142

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	___ 10 ___			
	ventas	10	674.404,49	
	perdidas y ganancias	10		674.404,49
para registrar las ventas			674.404,49	674.404,49

Comentario:

- (1) Datos extraídos del estado de resultados del año 1.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

PARA AÑO 3

METODO PEPS

ENTRADAS				SALIDAS					SALDOS					
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01 .03	C	1 módulo	18.981,46	18.981,46						01.01 .03	C	1 MODULO	18.981,46	18.981,46
31.12.03	D	12 módulos	18.981,46	227.777,57						31.12.03	D	13 MODULO	18.981,46	246.759,03
					01.01 .03	C	1 MODULO	18.981,46	18.981,46	31.12.02	C	12 MODULO	18.981,46	227.777,57
					31.12.03	D	11 MODULO	18.981,46	208.796,11	31.12.02	D	1 MODULO	18.981,46	18.981,46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

PARA EL AÑO 3

METODO PEPS

ENTRADAS				SALIDAS					SALDOS					
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01 .03	C	20	51,23	1.024,70						01.01 .03	C	20	51,23	1.024,70
31.12.03	D	9.216	47,95	441.869,40						31.12.03	D	9.236	47,95	442.894,10
					01.01 .03	C	20	47,95	958,92	31.12.02	C	9.216	51,23	441.935,18
					31.12.03	D	9.196	47,95	440.910,48	31.12.02	D	20	47,95	1.024,70

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del Año 3
(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	37.338,79
Disponibilidades	578.049,65	previsión para indemnización	37.338,79
Caja	578.049,65		
Inventarios	31.023,89		
inventario de suministro	16.513,87	PATRIMONIO	
inventario de productos terminados	9.837,11	capital social	84.146,34
Alquileres anticipados	4.672,90	resultados acumulados	503.135,34
ACTIVO NO CORRIENTE	15.546,93		
activo fijo	10.920,09		
muebles y enseres	4.752,34		
equipo de computación	1.401,87		
Maquinaria	10.747,66		
depreciación acumulada	(5.981,78)		
activo diferido	4.626,83		
activo diferido	18.507,34		
amortización acumulada	(13.880,50)		
TOTAL ACTIVO	624.620,46	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	624.620,46

2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

TABLA N° 144

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	192.551,35	3,710	51.900,63
Dos	385.300,50	13,764	27.993,15
Tres	578.049,65	51,065	11.319,92
Suma			91.213,70
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			7.067,36

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 271 %

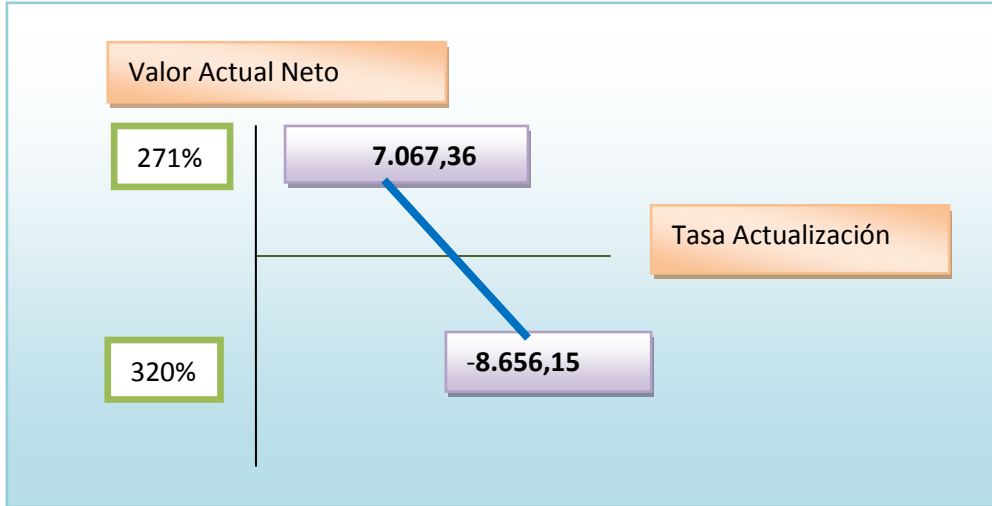
TABLA N° 145

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	192.551,35	4,200	45.845,56
Dos	385.300,50	17,640	21.842,43
Tres	578.049,65	74,088	7.802,20
Suma			75.490,19
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			(8.656,15)

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 320 %

2.1. GRAFICO N° 11 VAN



Comentario:

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 271 y 320 %

3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO

Deducción

TABLA N° 146

Años	saldos de caja	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^n$
Uno	192.551,35	3,909	49.256,45
Dos	385.300,50	15,282	25.213,47
Tres	578.049,65	59,738	9.676,42
Suma			84.146,35
Menos			
Capital			84.146,34
VAN			0,01

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno Sensibilizada es igual a 290,9 %. Siendo una tasa elevada por lo tanto el proyecto es viable.

CAPITULO XI

PLAN DE EJECUCIÓN

1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Listado General de Actividades

A. Alquiler del local

- Preparar condiciones de requerimiento
- Publicar el requerimiento del local
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Alquilar
- Contratar servicios de terceros (abogado, notarios)

B. Adquisición de inventario inicial

- Sondear de mercado de suministro
- Evaluación
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C. Contratación de diseñador, contador, costurero y ayudante

- Sondeo de mercado de servicio de costureros
- Calificación del sondeo

D. Supervisión de costura

- Realizar visita al taller de costura
- Evaluar visita
- Realizar recomendaciones

E. Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimiento
- Evaluar la oferta de trabajadores- hojas de vida

- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos de monitoreo

2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

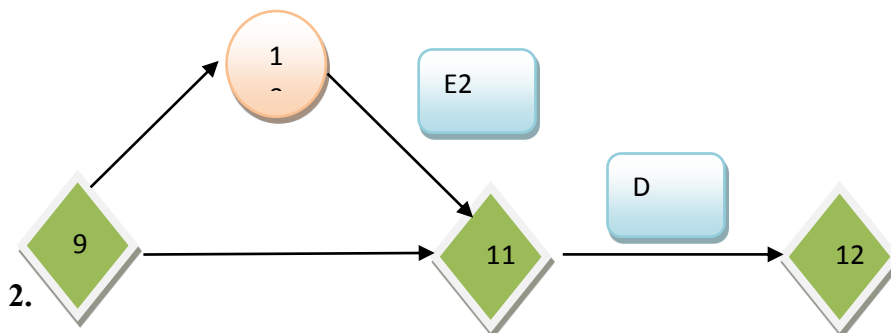
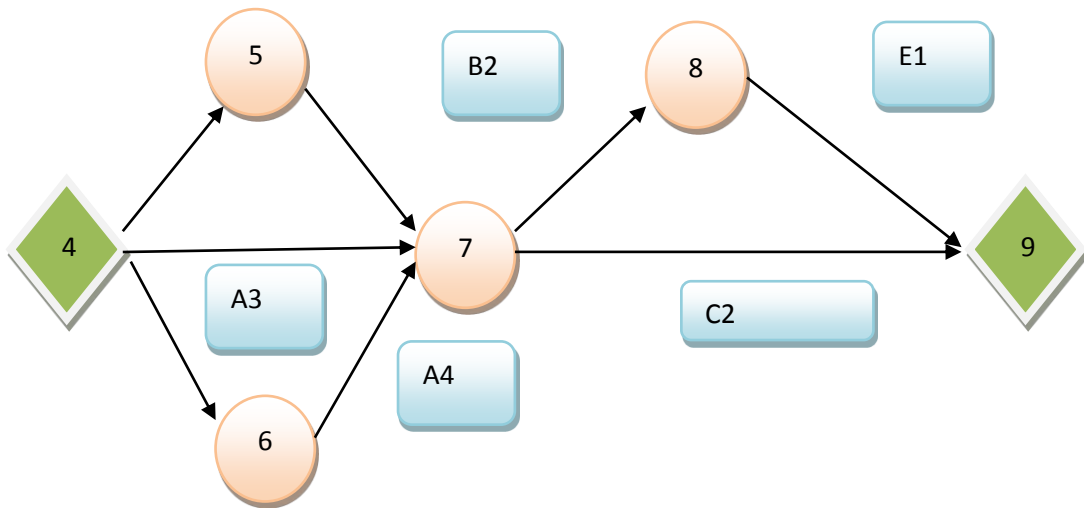
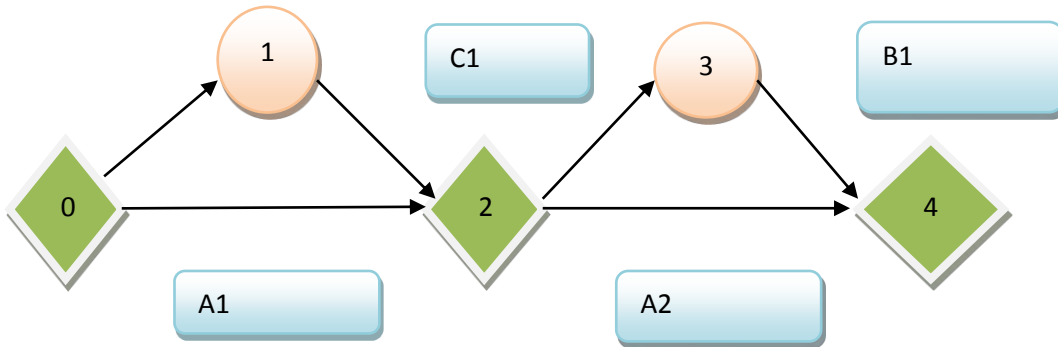
**TABLA N°147
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	CAMPO DE ADQUISICIÓN DEL LOCAL
A1	Publicar el requerimiento
A2	Evaluar las propuestas
A3	Alquiler del local
A4	Contratar los servicios de terceras personas (abogados)
B	CAMPO DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	CAMPO DE CONTRATACIÓN DEL COSTURERO Y AYUDANTE
C1	Sondeo de mercado de servicios de costureros
C2	Contratar a costurero y ayudante
D	CAMPO DE SUPERVISIÓN DE COSTURA
D1	Realizar recomendaciones en vista al taller de costura
E	CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN
E1	Publicar el requerimiento
E2	Evaluar ofertas de trabajo
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

TABLA N° 148
 TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL 3 DÍAS	C1 - sondeo de mercado de costurero
A2 EVALUAR PROPUESTA DE LOCAL 3 DÍAS	B1 - sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL 6 DÍAS	B2 - realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE 2 DÍAS	E1 - publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA 65 DÍAS	E2 - evaluar ofertas de trabajador B3 - recibir suministros E3 - contratar personal de operación
F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	

3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

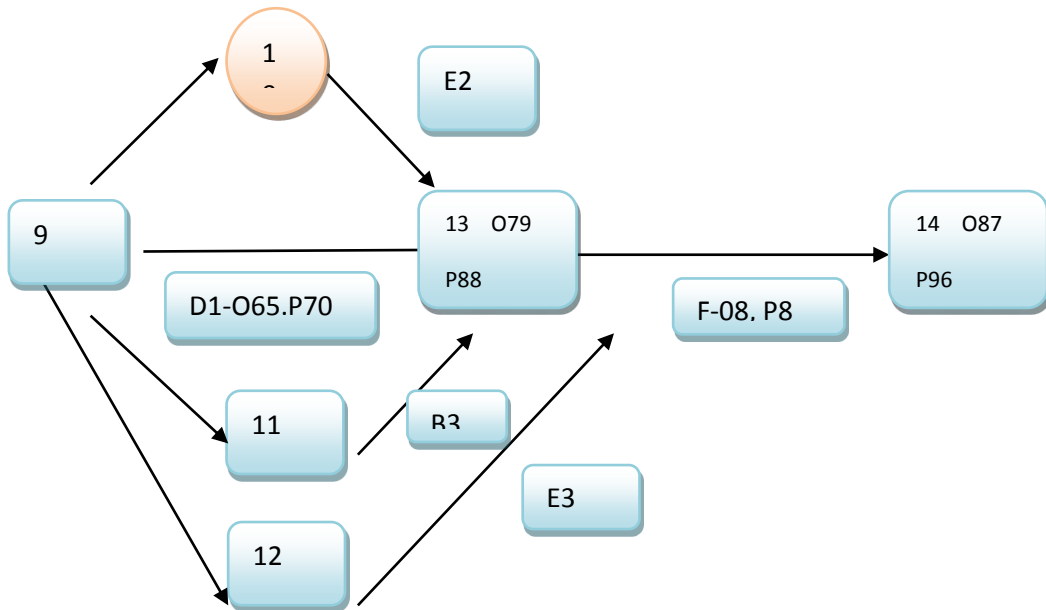
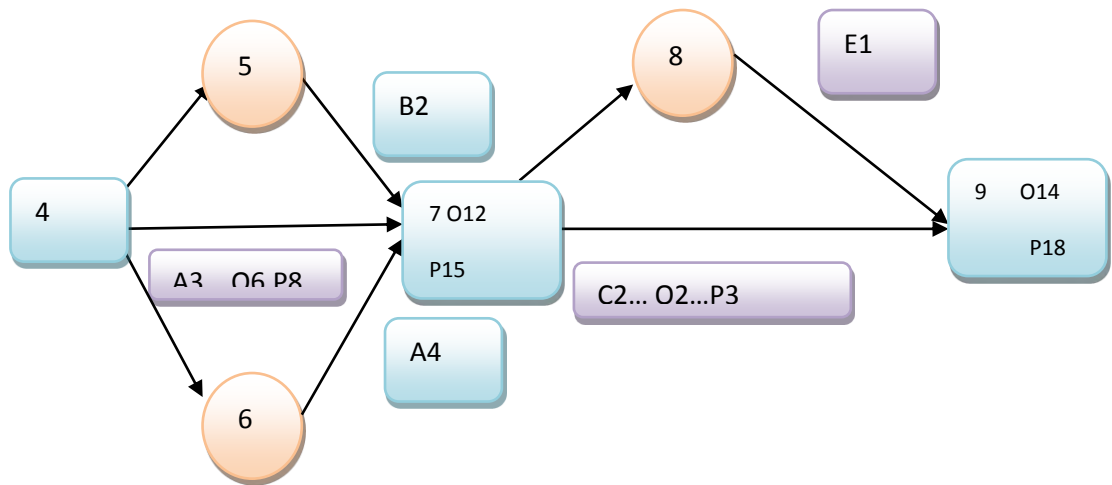
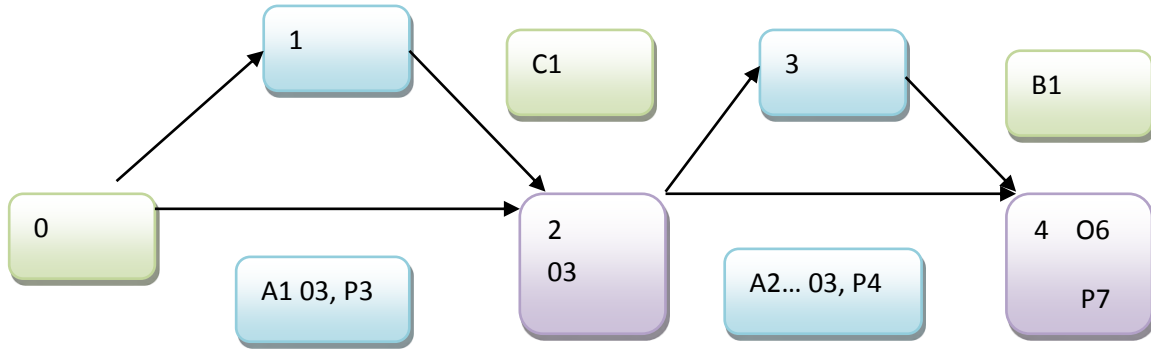


4. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA N° 149

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL	3 DÍAS	3 DÍAS	C1 - sondeo de mercado de costureros
A2 EVALUAR PROPUESTAS DEL LOCAL	3 DÍAS	4 DÍAS	B1 - sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL	6 DÍAS	8 DÍAS	B2 - realizar contratos con ofertas de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTUREROS Y AYUDANTE	2 DÍAS	3 DÍAS	E1 - publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA	65 DÍAS	70 DÍAS	E2 - evaluar ofertas de trabajadores B3 - recibir suministros E3 - contratar personal de operación
F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	8 DÍAS	8 DÍAS	
TOTAL	87 DÍAS	96 DÍAS	HOLGURA DE 9 DÍAS

5. PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS



Comentario:

La red permitirá determinar con facilidad el momento en el que deberá estar concluida una actividad.

6. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLEENTRADA

TABLA N°150

CÓDIGOS	15 DÍAS	30 DÍAS	45 DÍAS	60 DÍAS	75 DÍAS	90 DÍAS
A1, A2, A3, C2					
C1, B1, B2, A4					
D1		
E2, B3, E3			
E4					

Comentario:

El cuadro de doble entrada permitirá identificar las actividades principales en negro y las simultaneas en azul.