

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS
LORD BURGER

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

HUANCA CALLE KATHERINE SHIRLEY

KANTUTA QUISBERT DEYMAR ALAN

PARALELO: C

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: A.PEDRO GUEVARA Ph.D.

NOVIEMBRE 2015

INDICE

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión	Pág.1
Nombre de la empresa a crear.....	Pág.1
Propósito de producción o de prestación del servicio	Pág.1
2. Costos de ingreso a mercado	Pág.2
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT.....	Pág.2
Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de Abogados	Pág.3
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio.....	Pág.3
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal.....	Pág.4
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	Pág.4
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores	Pág.5
Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....	Pág.5
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	Pág.6
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	Pág.7
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento.....	Pág.8
Tabla No 6 Costo de obtener la licencia sanitaria	Pág.9
Tabla No 7 Costo de obtener el Carnet Sanitario	Pág.10

CAPÍTULO SEGUNDO:

ESTUDIO DE MERCADO

2.1 Características del tipo de mercado	Pág.11
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	Pág.11
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico.....	Pág.11
Nombre de la empresa.....	Pág.11
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	Pág.12
Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio	Pág.12

Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio	Pág.12
Servicios complementarios	Pág.12
Forma de comercialización	Pág.12
Precio de sustituto perfecto	Pág.12
2.4 Investigación cuantitativa	
Grafico N° 1 Productos alimenticios diversos.....	Pág.13
Tabla N° 8 Consumo aparente	Pag.13
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	Pág.14
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	Pág.14
2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo	Pág.14
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.....	Pág.15
Nombre de la empresa	Pág.15
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	Pág.15
2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción del Servicio	Pag.15
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio.....	Pág.16
2.8.4. Servicios complementarios	Pág.16
2.8.5. Descripción de forma de comercialización.....	Pág.16
2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio.....	Pág.17
Tabla No 12 Fondo de lanzamiento.....	Pág.17
Tabla No 12.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de Publicidad	17

CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.....	Pág.18
Tabla No 14 – Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital de un año	Pág.19

2. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción o prestación de servicio de un ciclo	Pág.21
Tabla No 15 Programa de Abastecimiento Anual	Pág.21
Tabla 15. 1 Sondeo de mercado de elemento principal.....	Pág.22
Tabla 15.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	Pág.23
3. Tabla No 16 Cuadro de Otros suministros.....	Pág.25

CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. Procesos o campos en tiempo de ejecución.....	Pág.27
Grafico N°3 Organigrama de tiempo de ejecución.....	Pág.27
1.1 Funciones de personal de tiempo de ejecución.....	Pág.27
1.2 Tabla 17. Costo laboral de tiempo de ejecución.....	Pág.28
2. Procesos o campos en tiempo de operación,.....	Pág.28
2.1 Funciones de personal de tiempo de operación.....	Pág.29
2.2. Tabla 18. Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	Pág.29

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

1.1 Tabla 19. Listado de Obras Civiles por Proceso.....	Pág.30
1.2 Tabla 20. Método de puntaje en la micro localización	Pág.31

CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

1. Tabla 21 Costo variable – comentario.....	Pág.32
2. Tabla 22 Costo medio variable – comentario.....	Pág.33
3. Tabla 23 de costo fijo – comentario	Pág.34
3.1. Tabla 24. Activo diferido	Pág.35
3.2 Tabla 25. Activos fijos.....	Pág.35
Tabla 25.1 Sondeo de mercado de comedores	Pág.36
Tabla 25.2 Sondeo de mercado de cocinas.....	Pág.36
3.3 Tabla 26. Depreciación de activo fijo	Pág.37

Tabla 27. Costo Medio fijo	Pág.37
4. Tabla 28. Costo Total	Pág.38
5. Tabla 29. Costo Unitario.....	Pág.39
6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	Pág.40
6.1. Determinación funcional.	Pág.40
6.2 Determinación Tabular – Tabla No 30	Pág.40
6.3 Determinación Gráfica	Pág.41
6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción	Pág.41

CAPITULO SEPTIMO

INVERSIÓN

1. Tabla No 31 - Presupuesto de Inversión	Pág.42
2. Notas al Cuadro.....	Pág.42
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica	Pág.43

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07	Pág.45
1.1. Ejercicio 1	Pág.45
1.2. Ejercicio 2.....	Pág.57
1.3. Ejercicio 3.....	Pág.67
1.4. Tabla No 58 de Balances Generales.....	Pág.77
1.5. Tabla N° 59 Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	Pág.78
1.6. Valor actual neto,	Pág.78
Gráfico del VAN.....	Pág.79
1.7. Tasa interna de retorno en UFV	Pág.81
Deducción.	Pág.82
Comentario - Criterio técnico de TIR.	Pág.82

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV

1. Tabla No63 Balance de apertura de evaluación financiera – comentarioPág.83
2. Tabla No64 Método de Servicio de deuda constante.Pág.84
3. Tabla No 66 Efecto de intereses sobre estado de resultadosPág.86
4. Tabla No67.Efecto de servicio de deuda sobre saldos de cajaPág.86
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANFPág.87
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnicoPág.88
7. Comentario de Apalancamiento.....Pag.88

CAPITULO DÉCIMO:

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. Inclusión de impuestos en vigenciaPág.89
2. Proyección de Estados Financieros SensibilizadosPág.89
 - 2.1. Ejercicio 1Pág.89
 - 2.2. Ejercicio 2Pág.99
 - 2.3. Ejercicio 3Pág.107
 - 2.4. Tabla No 94 de Balances Generales.....Pág.115
 - 2.5. Tabla N°95 Cuadro de Origen y Uso de FondosPág.116
3. Valor actual neto Sensibilizado,Pág.116
 - Gráfico del VAN Sensibilizado.Pág.117
 - ComentarioPág.117
4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.Pág.118
 - DeducciónPág.118
 - Comentario - Criterio técnico de TIRSPág.118

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE EJECUCIÓN

1. Campos de actividad en tiempo de ejecución.....Pág.119
2. Cuadro de secuencia de actividadesPág.119
3. Planificación con Red de flechasPág.121

4. Programación con cuadro de secuencia de actividades	Pág.123
5. Programación con Red de Flechas – comentario	Pág.124
6. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario	Pág.125

CAPÍTULO DUODECIMO

ANEXOS

1. Anexo 1	Pág.127
2. Anexo 2	Pág.128
3. Anexo 3	Pág.129
4. Anexo 4	Pág.130
5. Anexo 5	Pág.131
6. Anexo 6	Pag.132
7. Anexo 7	Pag.133
8. Anexo 8	Pag.134
9. Anexo 9	Pag.135
10. Anexo 10	Pag.136
11. Anexo 11	Pag.137
12. Anexo 12	Pág. 138
13. Anexo 13	Pag.139
14. Anexo 14	Pag.140



CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

a) **Carácter.-**

El micro proyecto de inversión a efectuarse, será de carácter económico buscando el provecho o la utilidad que pueda generarse a causa del mismo.

b) **Naturaleza.-**

La naturaleza del micro proyecto de hamburguesas es de implementación, dando a conocer que se fundará y establecerá como nuevo en el mercado de bienes y servicios.

c) **Categoría.-**

El micro proyecto tiene categoría del sector secundario por tratarse de elementos del conjunto transformador en la producción de un bien tangible

Nombre de la empresa a crear:

Lord Burger

Propósito de producción o de prestación del servicio:

Obtener utilidades a través de la prestación del servicio



2. Costos de ingreso a mercado

TABLA N° 1
COSTO DE OBTENER EL NIT

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Minuta de Constitución	1.1	150
2	Testimonio de Constitución	1.2	300
3	Publicación de prensa	1.3	300
4	Poder del representante legal	1.4	120
5	Croquis del representante legal y del negocio		1
6	Factura de Luz donde reside el representante legal y del domicilio fiscal del negocio (fotocopia)		1.5
7	Cedula de Identidad del representante legal y los socios (fotocopia)		2.5
	TOTAL		875

NOTA: El costo de la obtención del NIT reflejado a través de esta tabla, muestra los datos reales de una investigación realizada en la gestión 2015



Tabla No 1.1.

Sondeo de mercado de Abogados – Minutas

En bolivianos

Detalle	Referencia	Importe
Gonzales Rojas & Asociados Edif. ISMAR sub suelo OF 1	1.1.1	150.0
Ronald Roger Pary Mora Edif. Mcal. Ayacucho Piso 8 Of 804	1.1.2	170.0

1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 1

1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 1

Tabla No 1.2

Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio

En Bolivianos

Detalle	Referencia	Importe
Dr. Elgin Suxo Espinoza Edif. Loayza 2do piso Of 204	1.2.1	300.0
H & Asociados Edif. Libertad PB Of 1 C. Yanacocha N° 428	1.2.2	350.0

1.2.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.2.2. Tarjeta en hoja de anexo 2



Tabla No 1.3

Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal
En Bolivianos

Detalle	Referencia	Importe
Dr. Elgin Suxo Espinoza Edif. Loayza 2do piso Of 204	1.3.1	150.0
H & Asociados Edif. Libertad PB Of 1 C. Yanacocha N° 428	1.3.2	120.0

1.3.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.3.2. Tarjeta en hoja de anexo 2

TABLA N° 2

COSTO DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO COMERCIAL

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Control de homonimia	2.1	136
2	Inscripción de la sociedad	2.2	455
3	Factura de Luz donde reside el representante legal y del domicilio fiscal del negocio (fotocopia)		1.5
	TOTAL		592.5

2.1. Requerimiento en hoja de anexo 3

2.2. Requerimiento en hoja de anexo 4

2.3. Formulario en hoja de anexo 5

NOTA: El tiempo de duración para el trámite de inscripción en el registro comercial es de 3 días hábiles.



Tabla No 2.1
Sondeo de Mercados de Contadores
En Bolivianos

Detalle	Referencia	Importe
AUDICONS, Consultoría contable, Zona Ferropetrol, El Alto, N° 3A	2.1.1	150.0
AME-SAL, Auditoria y Contaduría Zona Juan Pablo II N° 68	2.1.2	90.0

2.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 6

2.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 6

Tabla N° 2.2
Sondeo de mercado de medios de prensa
En bolivianos

Detalle	Importe
Razón	350.0
Diario	300.0

Oferta de página completa, no dan referencia escrita



TABLA N° 3

COSTO DE INSCRIPCION A CAJA DE SEGURO SOCIAL

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Formulario AVC-01	3.1	13
2	Formulario AVC-02	3.2	
3	Formulario RCI-1 ^a	3.3	
4	Fotocopias y otros		7
	TOTAL		20

- 3.1. Requerimiento en hoja de anexo 7
- 3.2. Formulario de afiliación y carnet del empleador 8
- 3.3. Formulario de pago mensual de aportes 9

NOTA: En la empresa deben inscribirse a sus empleados, para cumplir con las normas sociales vigentes de acuerdo con la norma legal, la misma manera un trabajador que desea incorporarse a la caja de forma voluntaria también puede hacer sus consultas.



TABLA N° 4

COSTO DE INSCRIPCION A GESTORA DE PENSIONES

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Formulario de inscripción del empleador	4.1	0
2	Fotocopia del NIT		50
4	Fotocopia de CI del representante legal		1
5	Fotocopia dl testimonio de poder del representante legal		1
	TOTAL		2.50

- 4.1. Requerimiento en hoja de anexo 10
- 4.2. Formulario de afiliación hoja de anexo 11

NOTA: Es un registro obligatorio de un empleador a una Administradora de Fondos de Pensiones, con el objetivo fundamental de crear un vínculo laboral para su personal dependiente afiliado al seguro social de largo plazo.



TABLA N° 5

COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Recabar y llenar el formulario único de licencia de funcionamiento	5.1	0
2	Fotocopia del NIT		50
3	Fotocopia de la última factura de luz		1
4	Cedula de Identidad fotocopia		50
5	Otros		1
	TOTAL		3

5.1. Requerimiento en hoja de anexo 12

NOTA: El objetivo del trámite es certificar la apertura de una actividad económica. Están incluidas todas las actividades comerciales y de servicio, al igual que las entidades, organismos o asociaciones culturales, deportivas, religiosas y sociedades sin fines de lucro.



TABLA N° 6

COSTO DE LICENCIA SANITARIA

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Fotocopia de formulario que solicita UIA REG-FORM-001		20
2	Original formulario que solicita UIA-REG FORM-0010	6.1	25
3	Carta dirigida al jefe distrital del SENASAC		1
4	Fotocopia legalizada de licencia de funcionamiento		20
5	Fotocopia del NIT		0.20
	Fotocopia de C.I.		0.20
	Croquis de ubicación del establecimiento		0.50
	Boleta Original y fotocopia del depósito a la entidad bancaria- Banco Unión		800
	TOTAL		866.90

6.1. Requerimiento en hoja de anexo 13



TABLA N° 7

COSTO DEL CARNET SANITARIO

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	Compra de los valores en caja	7.1.	25
2	Compra de un frasco de análisis		2
	TOTAL		27

7.1. Requerimiento en hoja de anexo 13



CAPÍTULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1 Características del tipo de mercado

Las características de tipo de mercado al que se ingresará este producto es de COMPETENCIA MONOPOLISTICA debido a que existe muchos oferentes en producción de hamburguesas como ser: Mega Burger, Pollos Copacabana, Burger King, Toby y otros carritos ambulantes. Este producto está dirigido al público en general.

2.2 Sitio estratégico, lugar y aspectos sociológicos

El sitio estratégico para la comercialización de este producto se encuentra en la zona central, captando de esta manera la atención de la mayor cantidad de clientes.

2.3 Investigación cualitativa - Características del oferente a emular en el sitio estratégico

El oferente a emular ofrece productos diferenciados como ser:

- Hamburguesas mega Sencilla (carne, queso, verduras y porción de papas)
- Hamburguesas mega Mixta (carne, pollo desmechado, queso verduras y porción de papas)
- Hamburguesa mega Ranchera (carne, queso, maíz tierno, pollo desmechado, tocineta, verduras y porción de papas)
- Hamburguesa Súper Mega (doble carne, doble queso, pollo desmechado, verduras y porción de papas)
- Hamburguesa Mega Extrema (carne de hamburguesa, queso, trozos de carne, pechuga, chorizo, verduras y porción de papas)

El oferente a emular lleva por nombre **Mega Burger**



- ATRIBUTOS QUÍMICOS
 - Pan
 - Tomate
 - Jamón (carne fría)
 - Lechuga
 - Carne de hamburguesa (receta secreta)
 - Porción de papas
 - Queso
- ATRIBUTOS FÍSICOS
 - Tamaño aproximado de un diámetro de 10 centímetros
 - Peso aproximado de 300 gramos
 - Forma circular
- FORMA DE PRESENTACIÓN
 - El producto tiene una presentación elegante y adecuada, es servida en un plato de porcelana, contiene sus aderezos adicionales; y si lo pedimos para llevar te la proporciona en un envase higiénico de forma cuadrada, el envase lleva el logo de la empresa al igual que los aderezos que te incluye en el pedido
 - La presentación de los empleados: todos llevan un uniforme con el logo de la empresa.
- PRECIO DEL SUSTITUTO

Bolivianos 19

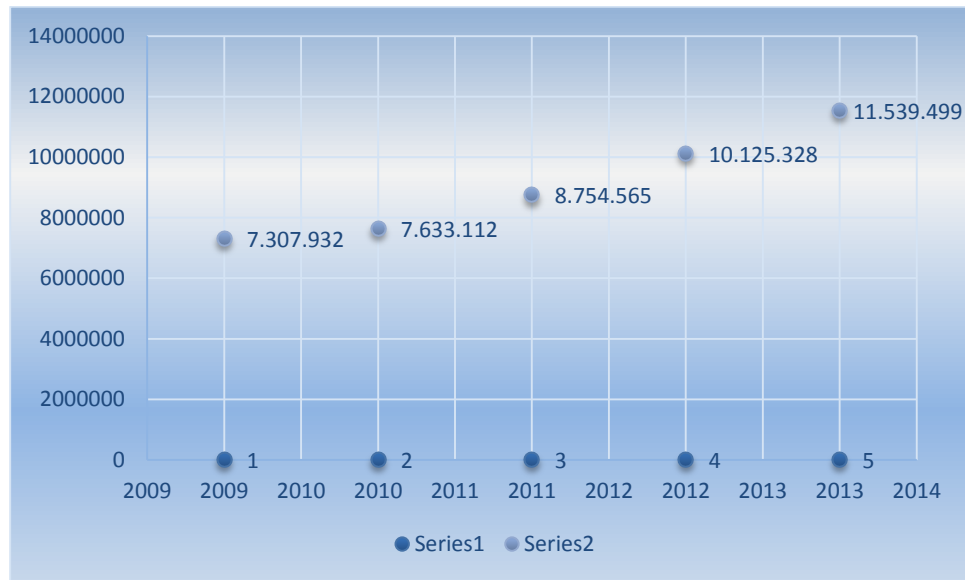
NOTA: Existe filas porque el lugar es pequeño el servicio que prestan los encargados no es personalizado razón por la cual se debe esperar hasta la preparación del producto o ser llamado para el recojo del pedido (demanda insatisfecha).



2.4 Investigación cuantitativa

GRAFICO N° 1

PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS



De acuerdo al INE, el valor bruto de producción a precios corrientes expresados en miles de bolivianos

TABLA N° 8

CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO

DESCRIPCION	2009	2010	2011	2012	2013
TIEMPO	1	2	3	4	5
PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.307.932	7.633.112	8.754.565	10.125.328	11.539.499

FUENTE: INE



2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo

TABLA N° 9

CONSUMO POR HABITANTE DEL AGREGADO

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACION DE LA PAZ	2809945.46	2845350.78	2881202.19
CONSUMO POR CLIENTE	4.26	4.26	4.26
CONSUMO APARENTE	11970367.66	12121194.30	12273921.40

2.6 Investigación cuantitativa

TABLA N° 10

PROYECCION DE LA OFERTA

AÑOS	2015	2016	2017
	UNO	DOS	TRES
OFERTA	18320108.61	23083336.85	29085004.43

2.7 Investigación cuantitativa

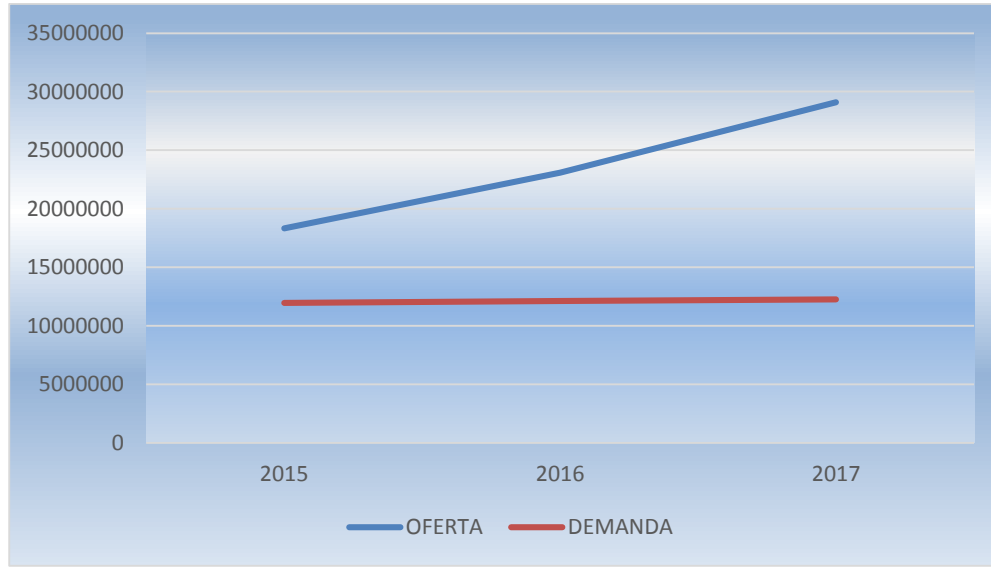
TABLA N° 11

BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA DEL AGREGADO

AÑOS	2015	2016	2017
	UNO	DOS	TRES
OFERTA	18320108.61	23083336.85	29085004.43
DEMANDA	11970367.66	12121194.30	12273921.40
BALANCE			
OFERTA EXCEDENTARIA	6349740.95	10962142.55	16811083.03



GRAFICO N° 2
BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA DEL AGREGADO



2.8 Diseño de las tácticas de estrategia comercial

Nombre de la empresa: La empresa a constituir tiene el nombre de Lord Burger

2.8.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

- Tamaño un diámetro de 10 centímetros
- Peso aproximado de 300 gramos
- Forma circular

2.8.2 Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio

- Carne Molida
- Pan Molido
- Huevo
- Comino
- Sal
- Orégano
- Lechuga
- Cebolla



- Tomate
- Pan de hamburguesa
- Queso
- Porción de papas

2.8.3 Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio

El producto tendrá una presentación elegante y adecuada y se distinguirá ante los demás como un bien fino, demostrando higiene y atención personalizada,

2.8.4 Servicios complementarios

Se servirá en platos de porcelana con aderezos que tengan el logo de la empresa y el envase para llevar también tendrá el logo de la empresa.

2.8.5 Descripción de forma de comercialización.

Los empleados estarán adecuadamente uniformados, con uniformes que tengan el logo de la [empresa](#) y entrenados con la atención a la clientela.

❖ Funciones de personal de comercialización.

El personal de comercialización se encargara de recibir toda la producción y de vender los productos elaborados por la empresa





2.8.6 Fondo de lanzamiento del producto o servicio

TABLA N° 12

COSTO DE PUBLICIDAD ANUAL

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Impresiones de volantes de 3000 unidades de un cuarto de hoja a color	12.1	1440
Costo de Distribución		4800
TOTAL		6240

Tabla N° 12.1

Sondeo de Mercado de Imprentas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
PETRONA Calle Unión N° 903 esq. Chuquisaca	12.1.1	1440
LINGRAF Calle Unión N° 446 esq. América	12.1.2	2400

12.1.1 Anexo 14

12.1.2. Anexo 14



CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

1. Investigación cualitativa

TABLA N° 13
TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO.

CARNE DE HAMBURGUESA	TIEMPO EN SEGUNDOS
Poner la carne molida en un tazón	5
Raspar el tomate	300
Raspar el morrón	300
Poner huevo	5
Poner pan molido	5
Poner todos los condimentos	10
Mezclar	900
Dar forma	1800
Freír la hamburguesa	180
TOTAL	3505

TABLA N° 13.1
TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

PARA LA GUARNICION Y OTROS	TIEMPO EN SEGUNDOS
Picar la cebolla en juliana y lavar	900
Picar las papas	900
Freír la papas picadas	180
Cortar la lechuga y lavar	300
Cortar en rodajas el tomate	300
Cortar el pan	420
TOTAL	3000



Se toma 6505 segundos en la elaboración de 55 unidades de hamburguesa por el experto en la preparación. En una hora, 48 minutos y 25 segundos

TABLA N° 14
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA
POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO

HAMBURGUESA	TIEMPO EN SEGUNDOS
Poner la carne molida en un tazón	5
Raspar el tomate	300
Raspar el morrón	300
Poner huevo	5
Poner pan molido	5
Poner todos los condimentos	10
Mezclar	900
Dar forma	1800
Freír la hamburguesa	180
TOTAL	3505
HAMBURGUESA	TIEMPO EN SEGUNDOS
Poner la carne molida en un tazón	5
Raspar el tomate	300
Raspar el morrón	300
Poner huevo	5
Poner pan molido	5
Poner todos los condimentos	10
Mezclar	900
Dar forma	1800
Freír la hamburguesa	180
TOTAL	3505



TABLA N° 14.1
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA
POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO

PARA LA GUARNICION Y OTROS	TIEMPO EN SEGUNDOS
Picar la cebolla en juliana y lavar	900
Picar las papas	900
Freír la papas picadas	180
Cortar la lechuga y lavar	300
Cortar en rodajas el tomate	300
Cortar el pan	420
TOTAL	3000
PARA LA GUARNICION Y OTROS	TIEMPO EN SEGUNDOS
Picar la cebolla en juliana y lavar	900
Picar las papas	900
Freír la papas picadas	180
Cortar la lechuga y lavar	300
Cortar en rodajas el tomate	300
Cortar el pan	420
TOTAL	3000

En secuencia paralela se determina de 110 unidades de hamburguesa en 6505 segundos



2. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción o prestación de servicio de un ciclo

TABLA N° 15

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

CÓD	DETALLE	REF.	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO	IMPORTE
SUMINISTROS PRINCIPALES						
1	Carne Molida	1,1	1152,00	kilo	30	34560
2	Tomate	1,2	576,00	libra	1,5	864
3	Morron	1,3	288,00	libra	2	576
4	Pan Molido	1,4	1728,00	libra	3	5184
5	Huevo	1,5	3456,00	unidades	0,8	2764,8
6	Condimentos			a gusto		288
SUMINISTROS PEQUEÑOS						
5	Pan de Hamburgues	1,6	2592,00	bolsas	5	12960
6	Papas	1,7	144,00	arroba	30	4320
7	Cebolla	1,8	288,00	libra	2	576
8	Lechuga	1,9	4320,00	unidades	3	12960
9	Aceite	1,10	1584,00	litros	9,5	15048
	TOTAL					90100,8



Tabla 15. 1

Sondeo de mercado de elemento principal

15.1.1. Tabla de sondeo de mercado de carne molida especial por kilo

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, Calle 2 TIENDA HUGUITO		30
Zona Villa Dolores, Calle 3 TIENDA LA AMISTAD		33

15.1.2. Tabla de sondeo de mercado de tomate por libra

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, Calle 3 Puesto doña Vilma		2
Zona Villa Dolores, calle 10 Puesto Ambulante		1.5

15.1.3. Tabla de sondeo de mercado de morrón por libra

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, Calle 3 Puesto doña Vilma		2
Zona Villa Dolores, calle 10 Puesto Ambulante		2.5



15.1.4. Tabla de sondeo de mercado de pan molido por libra

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa dolores, calle 2 TIENDA XIMENA		2.5
Zona San Juan Av. Julian Apaza TIENDA DOÑA JUANA		3

NOTA: Se escoge el producto más caro porque la calidad es mejor

15.1.5. Tabla de sondeo de mercado de huevo por unidad

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, calle 6 Tienda Caisy		0.80
Zona San Juan Av. Julian Apaza TIENDA DOÑA JUANA		0.80

Tabla 15.2

Sondeo De Mercado De Suministros Secundarios

15.2.1. Tabla de sondeo de mercado de pan de hamburguesa

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa dolores, calle 2 TIENDA XIMENA PAN LA JUVENTUD		5
Zona Villa dolores, calle 3 TIENDA AMERICA PAN SOVADO		5.5



15.2.2. Tabla de sondeo de mercado de papa por arroba

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, calle 10 Puesto Ambulante		35
Zona Villa Dolores, Calle 3 Puesto doña Vilma		30

15.2.3. Tabla de sondeo de mercado de cebolla por arroba

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, calle 10 Puesto Ambulante		50
Zona Villa Dolores, Calle 3 Puesto doña Vilma		45

15.2.4. Tabla de sondeo de mercado de lechuga por cabeza

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, calle 10 Puesto Ambulante		3
Zona Villa Dolores, Calle 3 Puesto doña Vilma		4



15.2.5. Tabla de sondeo de mercado de aceite

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa dolores, calle 2 Tienda Rico Aceite Cruceño		8.5
Aceite SAO Distribuidor de Aceite		9.5

NOTA: El que trae el aceite al lugar de venta le presta el turril más para la facilidad del uso del mismo y consumo vine una vez por semana y lo rellenan con un embudo

TABLA N° 16
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

CÓD	DETALLE	REF	CANTID	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	Mayonesa	1,1	8	kilos	22	2112
2	Ketchup	1,2	7,5	kilos	15	1350
3	Moztaza	1,3	7	kilos	15	1260
4	Energia Electrica			kw		600
5	Agua			m3		360
6	Gas			Garrafones		600
	total					6282



Tabla 16.1

Sondeo De Mercado De Suministros Secundarios

16.1.1. Tabla de sondeo de mercado de mayonesa por kilo

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, Calle 4 SUCURSAL DE KRIS		22
Zona Villa Dolores, Calle 3 TIENDA DOÑA MARIA MARCA KNOR		20

16.1.2. Tabla de sondeo de mercado de kétchup por kilo

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, Calle 4 SUCURSAL DE KRIS		15
Zona Villa Dolores, Calle 3 TIENDA DOÑA MARIA MARCA KNOR		14

16.1.3. Tabla de sondeo de mercado de mostaza por kilo

Detalle	Referencia	Importe
Zona Villa Dolores, Calle 4 SUCURSAL DE KRIS		15
Zona Villa Dolores, Calle 3 TIENDA DOÑA MARIA MARCA KNOR		14

NOTA: Se escoge los precios más altos porque la marca de kris tiene más calidad, consistencia y las personas degustan más.



CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. Procesos o campos en tiempo de ejecución

GRAFICO N°3

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.



El organigrama está estructurado de forma línea funcional, fundamentado por:

- ❖ Relación entre superior y subordinado
- ❖ Centralización de poder y la decisión de competencia

1.1. Funciones de personal de tiempo de ejecución.

Administrados.- esta persona estará encargada en tiempo de ejecución de las siguientes funciones:

- ❖ Alquiler del local negociar el alquiler con los dueños tomara una semana
- ❖ Adecuación del local, se tomara aproximadamente una semana, tomando en cuenta de que el local se encuentre en buenas condiciones



- ❖ Contratación del personal operativo; presentar requerimiento de personal, calificar ofertas de trabajo, negociar contratación en función a presupuesto laboral aproximadamente una semana.
- ❖ Compra de inventario inicial para la elaboración de 110 hamburguesas al día, se realizara en 2 días aproximadamente
- ❖ Contratación de asesoría legal contratación de un tramitador en 4 días aproximadamente
- ❖ Registros contables se realizara durante todo el proceso

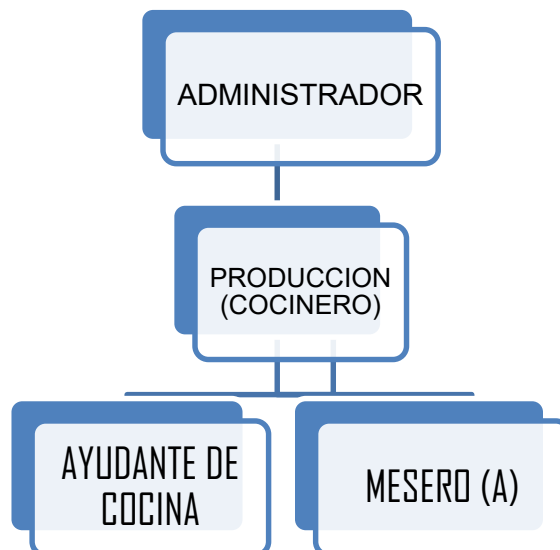
TABLA 17
COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
ADMINISTRADOS	2000	6000
TOTAL		6000

Fuente: estadísticas Nacionales Salario y Remuneración Media Nominal del Sector Privado

2. Procesos o campos en tiempo de operación

GRAFICO N°4
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN.





2.1. Funciones de personal de tiempo de operación.

- ❖ Administrador: persona con conocimientos administrativos, preferentemente profesional egresado y titulado en administración o carreras afines. Esta persona estará encargada de supervisar el trabajo de los empleados, encargada de la administración de los recursos y llevar un control de todas las operaciones realizadas.
- ❖ Cocinero: esta persona está en el área de producción con conocimientos en la preparación de hamburguesa, con amplia experiencia, agilidad y eficiencia en su trabajo
- ❖ Ayudante: persona encargada de colaborar en las actividades del cocinero y en la preparación de las hamburguesas. También será la encargada de atender a la clientela dentro del local donde se realizara a venta del producto.

TABLA 18
COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2000	34,2	200	40	60	2334,2
COCINERO	1800	30,78	180	36	54	2100,78
AYUDANTE	1600	27,36	160	32	48	1867,36
TOTAL	5400	92,34	540	108	162	6302,34



CAPITULO QUINTO:

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

TABLA 19

LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

CODIGO	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	Administracion	2,25
1,1	Ambiente Principal Caja	2,25
2	Area de Produccion	11
2,1	Cocina (3x3mts)	9
2,1	Deposito de suministros (2x1mts)	2
3	Area de Comercializacion	24
3,1	Espacio de venta de hamburguesa	20
3,2	Baño para clientes	4
	TOTAL	37,3

En el cuadro anterior se presenta tres áreas para el desarrollo de la organización, donde se realizan la administración, la producción y la comercialización



TABLA N° 20

MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

VARIABLE INDICADORES	ALTERNATIVA A) Obrajes	ALTERNATIVA B) 16 de julio
1, Valor		
Importe	1740	1392
Importancia	0,4	0,4
Nota	1	2
1,1 Puntaje	0,4	0,8
2, Distancia		
Importancia	0,3	0,3
Nota	1	2
2,1 Puntaje	0,3	0,6
3 Estetica		
Calidad	buena	Buena
Importancia	0,3	0,3
Nota	2	2
3,1 Puntaje	0,6	0,6
TOTAL	1,3	2

A través del método por puntajes, se elige al inmueble ubicado en la Zona 16 de julio de la ciudad de El Alto.



CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

TABLA N°21

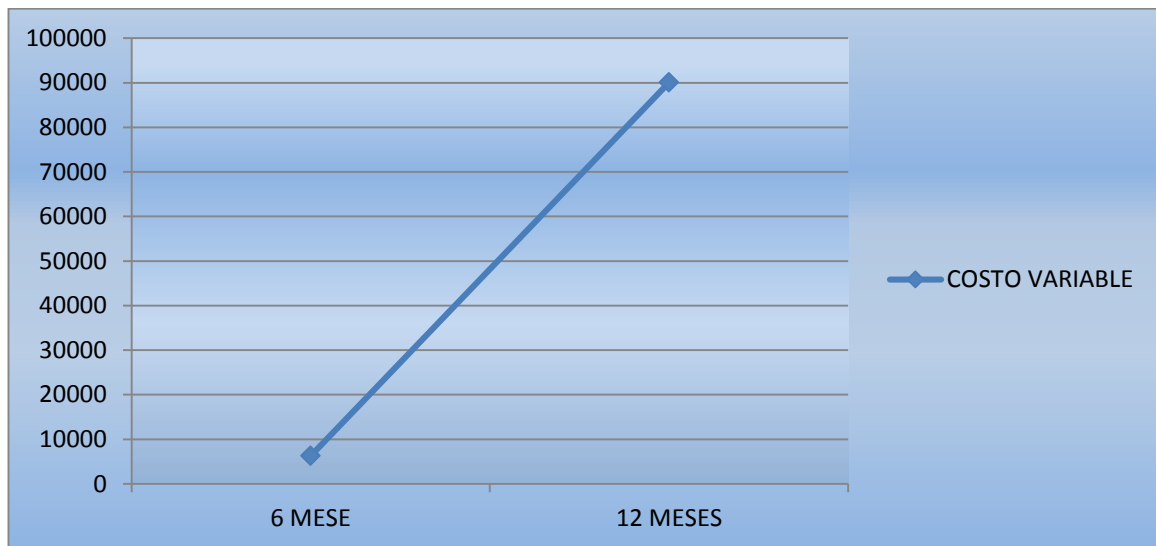
COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA

31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	90101
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	6282
Total Costo Variable	96383

GRAFICO N° 5

COSTOS VARIABLES



El costo variable, de la producción anual de 31680 unidades se representa gráficamente en el gráfico N° 5



TABLA N°22
COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. Tabla N° 42	96383
Produccion Anual. Tabla N°23	31680
Total Costo Medio Variable	3,04

GRAFICO N° 6
COSTO MEDIO VARIABLE

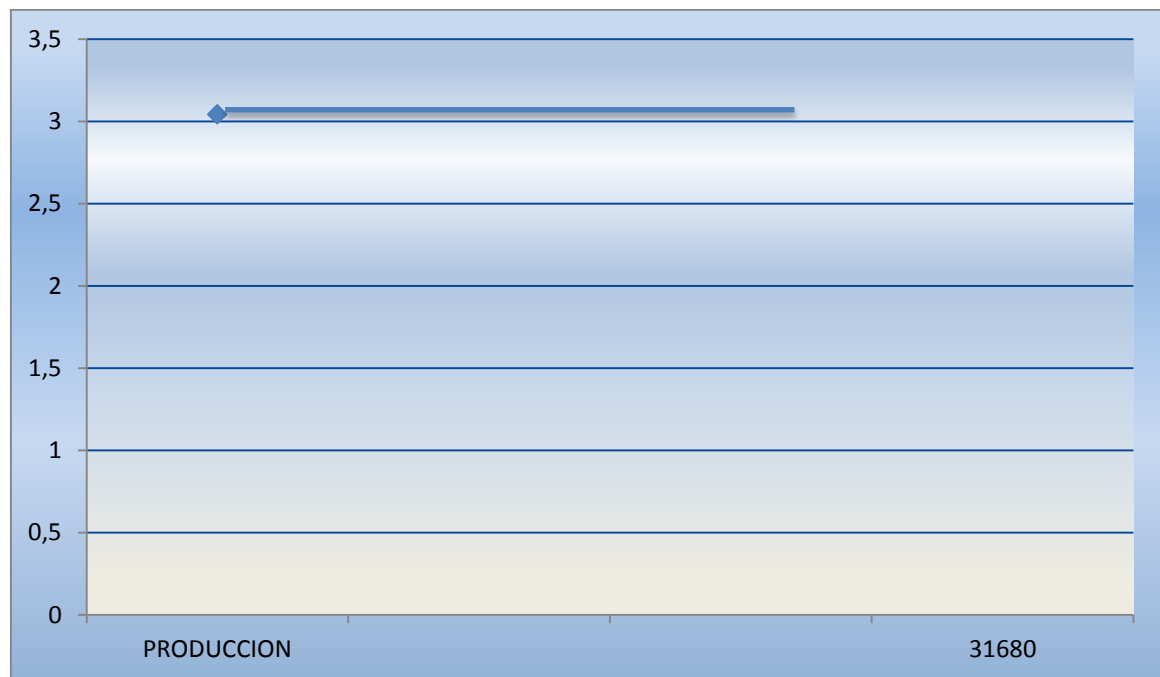




TABLA N°23
COSTOS FIJOS

DETALLE	IMPORTE
Costo Laboral anual, Tabla N° 34	89128,08
Amortizacion de activo diferido, Tabla N°43	4706,73
Depreciacion, Tabla N° 46	722,50
Alquiler, tabla N°45	16704,00
Publicidad Anual, Tabla N° 15	6240,00
TOTAL	117501,31

GRAFICO N° 7
COSTO FIJO

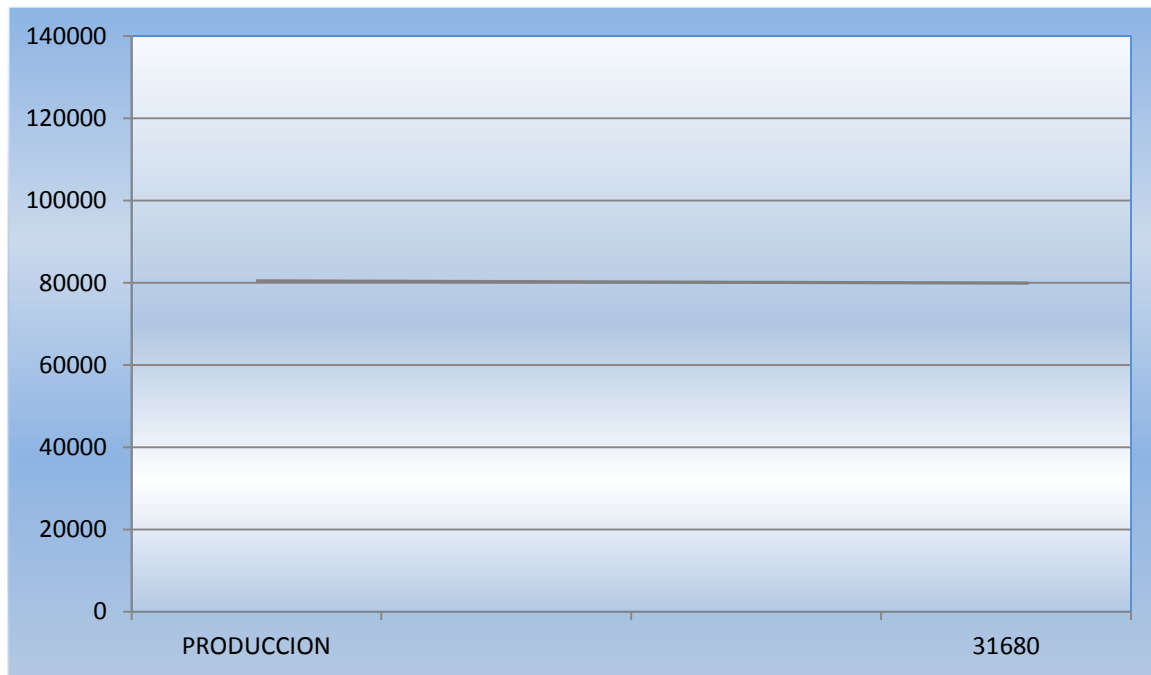




TABLA N° 24

ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	IMPORTE	TASA	IMPORTE
Gastos de Organización, Tabla N° 42	2386,9	0,25	596,73
Costo Laboral de Ejecución, Tabla N° 35	6000	0,25	1500
Costo Estudio del Proyecto, Tabla N° 8	10440	0,25	2610
TOTAL			4706,73

El cuadro anterior muestra los costos de activo diferido de los cuales el costo laboral de ejecuciones es anual porque solo se realiza un contrato de tres meses que son exclusivos.

TABLA N° 25

ACTIVO FIJO

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Comedores de cuatro silla	41,1	3600
Cocina	41,2	1200
Gratinadora (para mantener caliente las papas)	41,3	900
Planchas para tostar la Hamburguesa inox	41,4	200
Garrafas	41,5	300
estantes metalicos	41,6	300
Total		6500

La lista de los activos fijos esta englobada en la cuenta Máquinas y herramientas y muebles y enseres, estas últimas reúnen el costo de 6 comedores de cuatro sillas, cada juego a un costo de Bs.600



Tabla 25.1

Sondeo de Activo Fijo

25.1.1. Tabla de sondeo de mercado de comedor

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
MUEBLES MET Calle Vicente Ochoa Zona Gran Poder	25.1.1.1	700
TALLER DE SOLDADURIA ARTE MET Av. Juan Pablo II N° 140 Zona Villa Esperanza	25.1.1.2.	600

25.1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 15

25.1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 15

25.1.2. Tabla de sondeo de cocinas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
CENTER GAS Calle Santa Cruz Esquina pasaje rosario Local N° 3	25.1.2.1	200
MBM Calle Santa Cruz N° 591 Zona Max Paredes	25.1.2.2	300

25.1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 16

25.1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 16



25.1.3. Tabla de sondeo de mercado de planchas para tostar las hamburguesas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
CENTER GAS Calle Santa Cruz Esquina pasaje rosario Local Nº 3	25.1.3.1	1200
MBM Calle Santa Cruz Nº 591 Zona Max Paredes	25.1.3.2.	1500

25.1.3.1. Tarjeta en hoja de anexo 16

25.1.3.2. Tarjeta en hoja de anexo 16

TABLA N°26

DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Maquinas y herramientas	2900	0,13	362,5
Muebles y Enseres	3600	0,10	360
TOTAL	6500		722,5

TABLA N°27

TABLA DE COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA

31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo Fijo	117501,31	117501,31
Produccion anual	2640	31680
Total Costo Medio Fijo	44,51	3,71

El costo medio fijo muestra la variación de primer mes con respecto al costo por unidad del año



GRAFICO N° 8

COSTO MEDIO FIJO

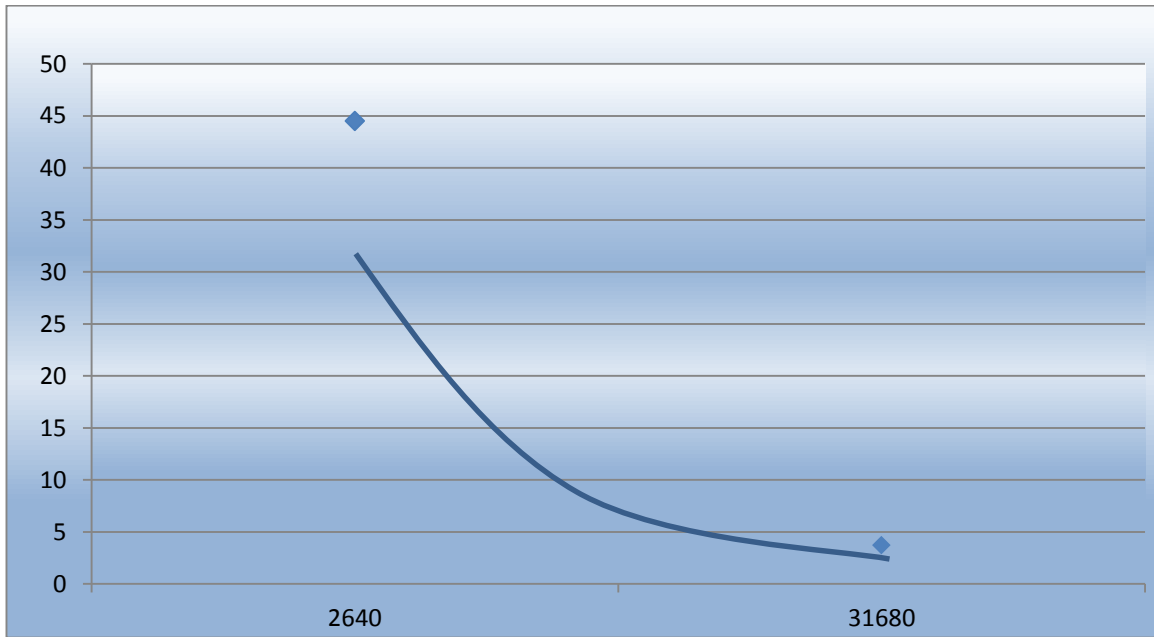


TABLA N° 28

COSTO TOTAL

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Produccion anual	2640	31680
Costo variable	8031,92	96383
Costo fijo	117501,31	117501,31
Costo total	125533,23	213884,31

NOTA. El costo total es la producción anual más el importe del costo variable, sumados también con el costo fijo



GRAFICO N° 9

COSTO TOTAL

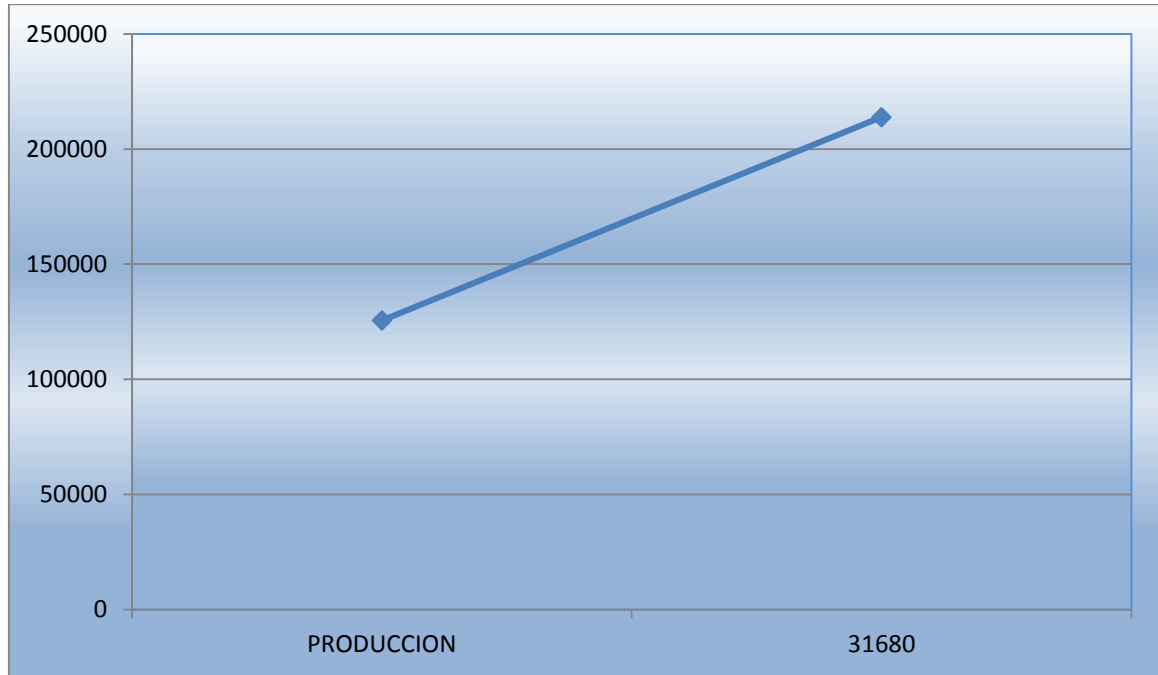


TABLA N°29

COSTO UNITARIO

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Produccion	2640	31680
Costo Total, Tabla N°48	125533,23	213884,31
Costo Unitario	47,55	6,75

El costo unitario de la capacidad de producción anual es de Bs. 6.75 sin embargo, el costo unitario se eleva en el primer mes por tener un costo fijo que incrementa el costo por unidad



1. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

1.2. Determinación funcional del Umbral de Rentabilidad

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV} = \frac{117501,31}{19 - 3,0423926768} = \frac{117501,31}{15,9576073} = 7363,34136$$

1.3. Determinación Tabular

TABLA N° 30
UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	ENERO	MARZO	DICIEMBRE
Producción	2640	7363,34	31680
Costo variable	8031,92	22402,18	96383,00
Costo fijo	117501,31	117501,31	117501,31
Costo total	125533,23	139903,49	213884,31
Ingreso	50160,00	139903,49	601920,00
Margen	-75373,23	0,00	388035,69

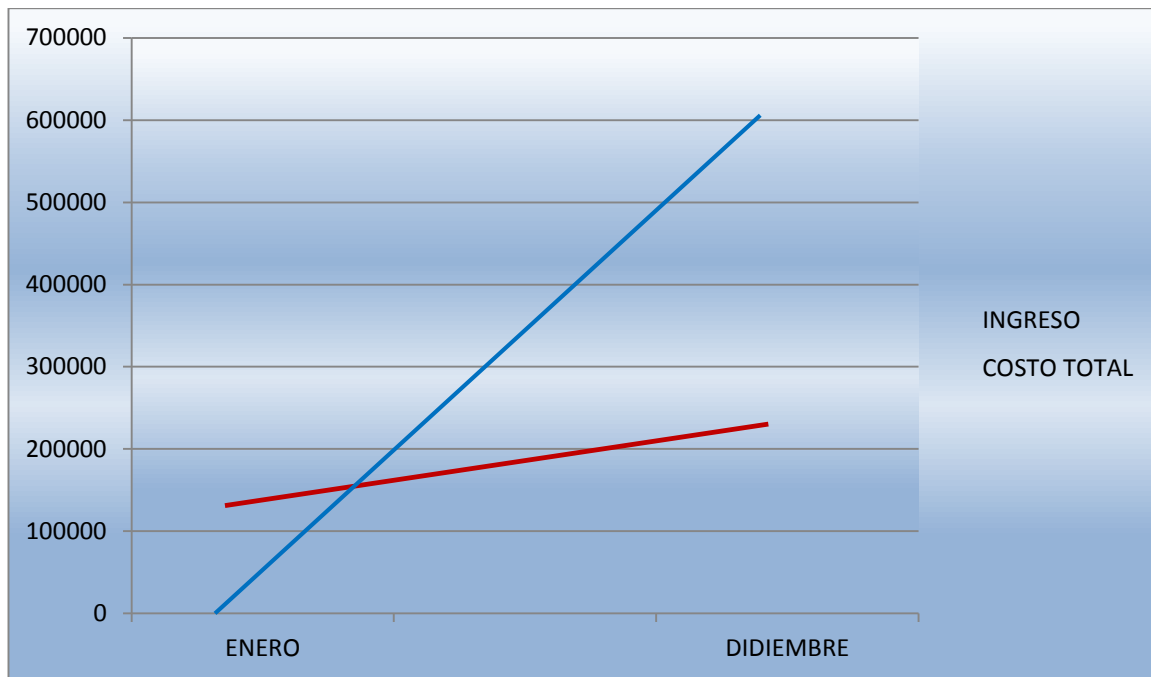
El umbral de rentabilidad da como resultado diferentes márgenes en los diferentes meses, siendo marzo el mes en el que marca el equilibrio y por ende se tiene un margen cero.



1.4. Determinación Gráfica

GRAFICO N° 10

UMBRAL DE RENTABILIDAD



El Porcentaje De La Capacidad De Producción Del Año Es: 23.24%

1.5. Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

PORCENTAJE =	23,24%
--------------	--------

La relación porcentual de la producción anual de 31680 unidades de hamburguesas y la determinación funcional de 7363.3414 es de 23.24 %.



CAPITULO SEPTIMO

INVERSIÓN

1. Presupuesto de inversión de producción de hamburguesas

TABLA N° 31
PRESUPUESTO DE INVERSION DE PRODUCCION DE HAMBURGUESAS
EN BOLIVIANOS

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	1	6500,00
1,1	Maquinas y Herramientas		2900,00
1,2	Muebles y Enseres		3600,00
2	INVERSION DIFERIDA	2	18826,90
2,1	Gastos de Organización		2386,90
2,2	Costo Laboral de Ejecucion		6000,00
2,3	Costo de Estudio del Proyecto		10440,00
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	3	23358,26
3,1	Fondo de Inventario Inicial de suministros		8031,92
3,2	Fondo Alquileres Anticipados		2784,00
3,3	Fondo de Lanzamiento de Producto		6240,00
3,4	Caja Contingencia		6302,34
	TOTAL		48685,16

1. Tabla N° 46 Depreciación
2. Tabla N° 43. Activo Diferido
3. Tabla N° 51 Capital de Explotación

NOTAS AL CUADRO: En la etapa final de la elaboración del proyecto, realizamos como un resumen en esta práctica de la inversión fija, inversión diferida y el capital de explotación de la producción de hamburguesas.



2. Balance de Apertura de Evaluación Económica.

• VERSION ECONOMICA

TABLA N° 32
LORD HAMBURGUER
BALANCE DE APERTURA
(Expresado en Bolivianos)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PATRIMONIO	
Caja	6.302,34		
Banco	17.055,91	Capital	48.685,15
Activo Fijo			
Maquinaria y herramientas	2.900,00		
Muebles y Enseres	3.600,00		
Activo Diferido			
Activo Diferido	18.826,90		
TOTAL ACTIVO	48.685,15	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	48.685,15

En la versión económica el capital es invertido en el cien por ciento por el proveedor.



- VERSION FINANCIERA

TABLA N° 33
LORD HAMBURGUER
BALANCE DE APERTURA
(Expresado en Bolivianos)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO Y PATRIMONIO	
Caja	6302,34		
Banco	17.055,91	Obligaciones Bancarias	6500,00
Activo Fijo		PATRIMONIO	
Maquinaria y herramientas	2900	Capital	42185,15
Muebles y Enseres	3600		
Activo Diferido			
Activo Diferido	18826,90		
TOTAL ACTIVO	48685,15	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	48685,15

En la versión financiera se requiere una financiación bancaria para la obtención de los activos diferidos, por lo tanto se crea el rubro de obligaciones bancarias que figura en Balance de Apertura.



CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07

TABLA N° 34
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PATRIMONIO	
Caja	3.044,61	Capital	23.519,40
Banco	8.239,57		
Activo Fijo			
Maquinaria y Herramientas	1.400,97		
Muebles y Enseres	1.739,13		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9.095,12		
TOTAL ACTIVO	23.519,40	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23.519,40

1.1 Ejercicio 1

Tabla N° 34.1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01,01,01	I	I		
	Caja	I	3044,61	
	Banco	I	8239,57	
	Maquinaaria y Herramientas	I	1400,97	
	Muebles y Enseres	I	1739,13	
	Activo Diferido	I	9095,12	
	Capital			23519,40

Tabla N° 31, Cuadro de Inversión y la tabla N°32 de Balance de Apertura



Tabla N° 34.2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01,01,01	2			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2	3880,15	
	<u>Fondo de Alquileres anticipados</u>	1	1344,93	
	<u>Fondo de Lanzamiento de producto (Publicidad)</u>	1	3014,49	
	<u>Banco</u>	1		8239,57

- 1) Tabla N° 35, Capital de explotación en UFV
- 2) Tabla N° 36 Kardex de Inventario de suministros

Tabla N°35

CAPITAL DE EXPLOTACION EN UFV

FONDOS	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Fondo de Inventario Inicial	8031,92	3880,15
Fondo alquileres anticipados o anticretico	2784,00	1344,93
Fonde Lanzamiento de Producto	6240,00	3014,49
Caja Contingencia	6302,34	3044,61
TOTAL	23358,26	11284,18

Tabla N° 36

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE
01,01,01	Modulo 1	1,47	3880,15	A					



Tabla N° 34.3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	3			
	Alquileres por Cobrar	1	1344,93	
	Lanzamineto del producto (publicidad)	1	3014,49	
	Fondo de Alquileres anticipados	1		1344,93
	Fondo de lanzamiento del producto (publicidad)	1		3014,49

1) Tabla N° 34.2. Asiento contable 2

Tabla N° 34.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	Costo Fijo	1	56763,92	
	Caja	2		51532,41
	Depreciacion Acumulada Maquinas y herramientas	1		175,12
	Depreciacion Acumulada Muebles y enseres	1		173,91
	Amortizacion Acumulada Activo diferido	1		2273,78
	Prevision para Indemnizacion	2		2608,70

1). Tabla N° 37 Costo fijo en UFV

2). Tabla N° 38 Costo laboral en UFV

Tabla N° 37
COSTO FIJO

FONDOS	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	89128,08	43057,04
Amortizacin de activo diferido	4706,73	2273,78
Depreciacion maquinas y herramientas	362,50	175,12
Depreciacion muebles y enseres	360,00	173,91
Alquiler	16704,00	8069,57
Publicidad Anual	6240,00	3014,49
TOTAL	117501,31	56763,92



Tabla N° 38
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORIA	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Costo Laborales Mensuales	75628,08	36535,30
Aguinaldo	5400,00	2608,70
Prevision Indemnizacion	5400,00	2608,70
Vacaciones	2700,00	1304,35
TOTAL	89128,08	43057,04

Tabla N° 34.5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	Costo Variable	1	46561,84	
	Caja	1		46561,84

- 1) Tabla N° 39, Costo variable de la producción en UFV
- 2) Tabla N° 40 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV

TABLA N° 39
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA EN UFV
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	90101,00	43527,05
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	6282,00	3034,78
Total Costo Variable	96383,00	46561,84



TABLA N° 40
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SAIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01.01.01	Inventari o de suminist ros	2640	1,47	3880,15				2640	1,47	3880,15
31.12.01	Costo variable	31680	1,47	46561,84				34320	1,47	50441,99

Tabla N° 34.6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	6			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		290782,61

- 1) Tabla N° Capacidad de producción normal con secuencia paralela
 Precio = Bs 19 / 2.07 = 9.178743961 * 31680 = **290782.61**

TABLA N° 41
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110,00	2640	31680



TABLA N° 42

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,01	Inventario de suministros	2640	1,47	3880,15				2640	1,47	3880,15
31,12,01	Costo variable	31680	1,47	46561,84				34320	1,47	50441,99
31,12,01	Ventas				2640	1,47	3880,15	31680	1,47	46561,84
31,12,01					29040	1,47	42681,69	2640	1,47	3880,15
					Costo de ventas		46561,84			

Tabla N° 34.7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	7			
	Costo Variable	1	3880,15	
	Inventario inicial de suministro	1		3880,15

1) Tabla N° 40 Hoja de Kardex de inventario de suministros

Tabla N° 34.8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	8			
	Inventario inicial de suministros	1	3880,15	
	Costo variable	1		3880,15

1) Tabla N° 40 Hoja de Kardex de inventario de suministros



MAYORES EJERCICIO UNO

MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	3044,61		3044,61
Asiento 4		51532,41	-48487,8
Asiento 5		46561,84	-95049,64
Asiento 6	290782,61		195732,97
	293827,22	98094,25	195732,97

MAYOR DE LA CUENTA BANCO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	8239,57		8239,57
Asiento 2		8239,57	0
	8239,57	8239,57	0

MAYOR DE LA CUENTA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	1400,97		1400,97
	1400,97	0	1400,97

MAYOR DE LA CUENTA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	1739,13		1739,13
	1739,13	0	1739,13

MAYOR DE LA CUENTA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	9095,12		9095,12
	9095,12	0	9095,12



MAYOR DE LA CUENTA CAPITAL

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 1		23519,40	-23519,40
	0	23519,40	23519,40

MAYOR DE LA CUENTA INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 2	3880,15		3880,15
Asiento 7		3880,15	0
Asiento 8	3880,15		3880,15
	7760,3	3880,15	3880,15

MAYOR DE LA CUENTA FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 2	1344,93		1344,93
Asiento 3		1344,93	0
	1344,93	1344,93	0

MAYOR DE LA CUENTA FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (PUBLICIDAD)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 2	3014,49		3014,49
Asiento 3		3014,49	0
	3014,49	3014,49	0

MAYOR DE LA CUENTA ALQUILERES POR COBRAR

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 3	1344,93		1344,93
	1344,93	0	1344,93



MAYOR DE LA CUENTA LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (PUBLICIDAD)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 3	3014,49		3014,49
	3014,49	0,00	3014,49

MAYOR DE LA CUENTA COSTO FIJO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 4	56763,92		56763,92
	56763,92	0	56763,92

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 4		175,12	-175,12
	0	175,12	175,12

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 4		173,91	-173,91
	0	173,91	173,91

MAYOR DE LA CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 4		2273,78	-2273,78
	0	2273,78	2273,78

MAYOR DE LA CUENTA PREVISION PARA INDEMNIZACIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 4		2608,70	-2608,70
	0	2608,70	2608,70



MAYOR DE LA CUENTA VENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 6		290782,61	-290782,61
	0	290782,61	290782,61

TABLA N° 43

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	195732,97	
Maquinaria y herramientas	1400,97	
Muebles y enseres	1739,13	
Activo diferido	9095,12	
Capital		23519,4
Inventario inicial de suministros	3880,15	
Alquileres por Cobrar	1344,93	
Lanzamiento del Producto (Publicidad)	3014,49	
Costo fijo	56763,92	
Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas		175,12
Depreciacion acumulada muebles y enseres		173,91
Amortizacion acumulada activo diferido		2273,78
Prevision para indemnizaciones		2608,7
Costo variable	46561,84	
Ventas		290782,61
SUMAS	319533,52	319533,52



TABLA N°44
LORD HAMBURGUER
ESTADO DE RESULTADOS
EJERCICIO UNO
(Expresado en UFV)

INGRESOS			290782,61
Ventas		290782,61	
EGRESOS			106340,25
Costo fijo		56763,92	
Depreciacion Maquinas y Herramientas	175,12		
Depreciacion muebles y Enseres	173,91		
Amortizacion Activo Diferido	2273,78		
Costo Laboral Anual	43057,04		
Publicidad	3014,49		
Alquileres pagados	8069,57		
Costo variable		49576,33	
Costos variables	46561,84		
Lanzamiento del producto	3014,49		
UTILIDAD DEL EJERCICIO			184442,36

Tabla N° 34.9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	9			
	<u>Perdida y ganancia</u>	1	290782,61	
	<u>Costo fijo</u>	1		56763,92
	<u>Costo variable</u>	1		49576,33
	<u>Resultados acumulados</u>	1		184442,36

Tabla N° 44 Estado de resultados ejercicio uno



Tabla N° 34.10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	10			
	Ventas	1	290782,61	
	Perdida y ganancia	1		290782,61

TABLA N° 45
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
EJERCICIO UNO
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO	
Caja	195732,97	Prevision para indemnizaciones	2608,70
Exigible		TOTAL PASIVO	2608,70
Alquileres por cobrar	1344,93	PATRIMONIO	
Inventarios		Capital	23519,40
Inventario de suministros	3880,15	Resultados acumulados	184442,36
Activo Fijo		TOTAL PATRIMONIO	207961,76
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Depreciacion acumulada	-175,12		
Muebles y Enseres	1739,13		
Depreciacion acumulada	-173,91		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
Amortizacion acumulada	-2273,78		
TOTAL ACTIVO	210570,46	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	210570,46

NOTA: El ejercicio uno proyectado muestra en sus estados financieros una utilidad de UFV 184442.36 constituyendo una gran diferencia respecto del capital utilizado.



1.2 Ejercicio 2

Tabla N° 45.1

01,01,02	1	1		
	<u>Caja</u>	1	195732,97	
	<u>Alquileres por cobrar</u>	1	1344,93	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	3880,15	
	<u>Maquinaria y Herramientas</u>	1	1400,97	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1739,13	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9095,12	
	<u>Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion acumulada muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion acumulada activo diferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para indemnizaciones</u>	1		2608,70
	<u>Capital</u>	1		23519,40
	<u>Resultados acumulados</u>	1		184442,36
			213193,27	213193,27

1) Tabla N°45 , Balance de Apertura Ejercicio UNO

Tabla N° 46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SAIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE
01,01,02	Modulo 1	1,47	3880,15	A					

1) Tabla N°45.1 Asiento contable 1



Tabla N° 45.2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	2			
	<u>Costo Fijo</u>	1	56763,92	
	<u>Caja</u>	2		51532,41
	<u>Depreciacion Acumulada Maquinas y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion Acumulada Muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion Acumulada Activo diferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para Indemnizacion</u>	2		2608,70

- 1)Tabla N° 62 Costo fijo en UFV
2)Tabla n° 63 Costo laboral en UFV

Tabla N° 37
COSTO FIJO UFV

FONDOS	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	89128,08	43057,04
Amortizacin de activo diferido	4706,73	2273,78
Depreciacion maquinas y herramientas	362,50	175,12
Depreciacion muebles y enseres	360,00	173,91
Alquiler	16704,00	8069,57
Publicidad Anual	6240,00	3014,49
TOTAL	117501,31	56763,92

**Tabla N° 38****COSTO LABORAL DE UN AÑO**
EN BOLIVIANOS

CATEGORIA	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Costo Laborales Mensuales	75628,08	36535,30
Aguinaldo	5400,00	2608,70
Prevision Indemnizacion	5400,00	2608,70
Vacaciones	2700,00	1304,35
TOTAL	89128,08	43057,04

Tabla N° 45.3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	46561,84	
	<u>Caja</u>	1		46561,84

- 1) Tabla N° 39, Costo variable de la producción en UFV
- 2) Tabla N° 47 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV

TABLA N° 39**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA EN UFV**
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	90101,00	43527,05
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	6282,00	3034,78
Total Costo Variable	96383,00	46561,84



Tabla N° 47

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,02	Inventari o de suminist ros	2640	1,47	3880,15				2640	1,47	3880,15
31,12,02	Costo variable	31680	1,47	46561,84				34320	1,47	50441,99

Tabla N° 45.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	4			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		290782,61

- 1) Tabla N° 41 Capacidad de producción normal con secuencia paralela
 Precio = Bs 19 / 2.07 = 9.178743961 * 31680 = **290782.61**

TABLA N° 41
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110,00	2640	31680



Tabla N° 48

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,02	Inventario de suministros	2640	1,47	3880,15				2640	1,47	3880,15
31,12,02	Costo variable	31680	1,47	46561,84				34320	1,47	50441,99
31,12,02	Ventas				2640	1,47	3880,15	31680	1,47	46561,84
31,12,02					29040	1,47	42681,69	2640	1,47	3880,15
					Costo de ventas		46561,84			

Tabla N° 45.5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	3880,15	
	<u>Inventario inicial de suministro</u>	1		3880,15

1) Tabla N° 48 Hoja de Kardex de inventario de suministros

Tabla N° 45.6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	6			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	3880,15	
	<u>Costo variable</u>	1		3880,15

1) Tabla N° 48 Hoja de Kardex de inventario de suministros



MAYORES EJERCICIO DOS

MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	195732,97		195732,97
Asiento 2		51532,41	144200,56
Asiento 3		46561,84	97638,72
Asiento 4	290782,61		388421,33
	486515,58	98094,25	388421,33

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		175,12	175,12
Asiento 2		175,12	175,12
	0	350,24	350,24

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		173,91	173,91
Asiento 2		173,91	173,91
	0	347,82	347,82

MAYOR DE LA CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
saldo		2273,78	2273,78
Asiento 2		2273,78	2273,78
	0	4547,56	4547,56



MAYOR DE LA CUENTA PREVISION PARA INDEMNIZACIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		2608,70	2608,70
Asiento 2		2608,70	2608,70
	0	5217,40	5217,40

MAYOR DE LA CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 1		184442,36	184442,36
			0,00
	0	184442,36	184442,36

**TABLA N° 49****HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS**

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	388421,33	
Maquinaria y herramientas	1400,97	
Muebles y enseres	1739,13	
Activo diferido	9095,12	
Alquileres por cobrar	1344,93	
Capital		23519,40
Inventario inicial de suministros	3880,15	
Costo fijo	56763,92	
Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas		350,24
Depreciacion acumulada muebles y enseres		347,82
Amortizacion acumulada activo diferido		4547,56
Prevision para indemnizaciones		5217,40
Costo variable	46561,84	
Resultados Acumulados		184442,36
Ventas		290782,61
SUMAS	509207,39	509207,39



TABLA N° 50
LORD HAMBURGUER
ESTADO DE RESULTADOS
EJERCICIO DOS
(Expresado en UFV)

INGRESOS			290782,61
Ventas		290782,61	
EGRESOS			103325,76
Costo fijo		56763,92	
Depreciacion Maquinas y Herramientas	175,12		
Depreciacion muebles y Enseres	173,91		
Amortizacion Activo Diferido	2273,78		
Costo Laboral Anual	43057,04		
Publicidad	3014,49		
Alquileres pagados	8069,58		
Costo variable		46561,84	
UTILIDAD DEL EJERCICIO			187456,85

Tabla N° 45.7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	7			
	<u>Perdida y ganancia</u>	1	290782,61	
	<u>Costo fijo</u>	1		56763,92
	<u>Costo variable</u>	1		46561,84
	<u>Resultados acumulados</u>	1		187456,85

1) Tabla N° 50 Estado de resultados ejercicio DOS



Tabla N° 45.8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	8			
	<u>Ventas</u>	1	290782,61	
	<u>Perdida y ganancia</u>	1		290782,61

TABLA N° 51
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
EJERCICIO DOS
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO	
Caja	388421,33	Prevision para indemnizaciones	5217,40
Exigible		TOTAL PASIVO	5217,40
Alquileres por cobrar	1344,93	PATRIMONIO	
Inventarios		Capital	23519,40
Inventario de suministros	3880,15	Resultados acumulados	371899,21
Activo Fijo		TOTAL PATRIMONIO	395418,61
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Depreciacion acumulada	-350,24		
Muebles y Enseres	1739,13		
Depreciacion acumulada	-347,82		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
Amortizacion acumulada	-4547,56		
TOTAL ACTIVO	400636,01	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	400636,01



1.3 Ejercicio 3

Tabla N° 51.1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01,01,03	1	1		
	<u>Caja</u>	1	388421,33	
	<u>Alquileres por pagar</u>	1	1344,93	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	3880,15	
	<u>Maquinaria y Herramientas</u>	1	1400,97	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1739,13	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9095,12	
	<u>Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas</u>	1		350,24
	<u>Depreciacion acumulada muebles y enseres</u>	1		347,82
	<u>Amortizacion acumulada activo diferido</u>	1		4547,56
	<u>Prevision para indemnizaciones</u>	1		5217,40
	<u>Capital</u>	1		23519,40
	<u>Resultados acumulados</u>	1		371899,21
			405881,63	405881,63

1) Tabla N° 51, Balance de Apertura Ejercicio DOS

Tabla N° 52

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SAIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE
01,01,03	Modulo 1	1,47	3880,15	A					

2) Tabla N° 51.1 Asiento contable 1



Tabla N° 51.2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	2			
	<u>Costo Fijo</u>	1	56763,92	
	<u>Caja</u>	2		51532,41
	<u>Depreciacion Acumulada Maquinas y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion Acumulada Muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion Acumulada Activo diferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para Indemnizacion</u>	2		2608,70

1. Tabla N° 37 Costo fijo en UFV
2. Tabla N° 38 Costo laboral en UFV

Tabla N° 37

COSTO FIJO UFV

FONDOS	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	89128,08	43057,04
Amortizacin de activo diferido	4706,73	2273,78
Depreciacion maquinas y herramientas	362,50	175,12
Depreciacion muebles y enseres	360,00	173,91
Alquiler	16704,00	8069,57
Publicidad anual	6240,00	3014,49
TOTAL	117501,31	56763,92



Tabla N° 38

COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORIA	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Costo Laborales Mensuales	75628,08	36535,30
Aguinaldo	5400,00	2608,70
Prevision Indemnizacion	5400,00	2608,70
Vacaciones	2700,00	1304,35
TOTAL	89128,08	43057,04

Tabla N° 51.3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	46561,84	
	<u>Caja</u>	1		46561,84

- 1) Tabla N° 39, Costo variable de la producción en UFV
- 2) Tabla N° 53 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV

TABLA N° 39

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA EN UFV
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	90101,00	43527,05
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	6282,00	3034,78
Total Costo Variable	96383,00	46561,84



Tabla N° 53

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,03	Inventari o de suminist ros	2640	1,47	3880,15				2640	1,47	3880,15
31,12,03	Costo variable	31680	1,47	46561,84				34320	1,47	50441,99

Tabla N° 51.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	4			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		290782,61

1. Tabla N° 22 Capacidad de producción normal con secuencia paralela
 Precio = Bs 19 / 2.07 = 9.178743961 * 31680 = **290782.61**

TABLA N° 41

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110,00	2640	31680



Tabla N° 54

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,03	Inventario de suministros	2640	1,47	3880,15				2640	1,47	3880,15
31,12,03	Costo variable	31680	1,47	46561,84				34320	1,47	50441,99
31,12,03	Ventas				2640	1,47	3880,15	31680	1,47	46561,84
31,12,03					29040	1,47	42681,69	2640	1,47	3880,15
					Costo de ventas		46561,84			

Tabla N° 51.5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	4			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		290782,61

1) Tabla N° 54 Hoja de Kardex de inventario de suministros

Tabla N° 51.6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	6			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	3880,15	
	<u>Costo variable</u>	1		3880,15

1) Tabla N° 96 Hoja de Kardex de inventario de suministros



MAYORES EJERCICIO TRES

MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	388421,33		388421,33
Asiento 2		51532,41	336888,92
Asiento 3		46561,84	290327,08
Asiento 4	290782,61		581109,69
	679203,94	98094,25	581109,69

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		350,24	350,24
Asiento 2		175,12	175,12
	0	525,36	525,36

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		347,82	347,82
Asiento 2		173,91	173,91
	0	521,73	521,73

MAYOR DE LA CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
saldo		4547,56	4547,56
Asiento 2		2273,78	2273,78
	0	6821,34	6821,34



MAYOR DE LA CUENTA PREVISION PARA INDEMNIZACIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		5217,40	5217,40
Asiento 2		2608,70	2608,70
	0	7826,10	7826,10

MAYOR DE LA CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 1		37899,21	37899,21
			0,00
	0	37899,21	37899,21



TABLA N° 55

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	581109,69	
Maquinaria y herramientas	1400,97	
Muebles y enseres	1739,13	
Alquileres por cobrar	1344,93	
Activo diferido	9095,12	
Capital		23519,40
Inventario inicial de suministros	3880,15	
Costo fijo	56763,92	
Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas		525,36
Depreciacion acumulada muebles y enseres		521,73
Amortizacion acumulada activo diferido		6821,34
Prevision para indemnizaciones		7826,10
Costo variable	46561,84	
Resultados Acumulados		371899,21
Ventas		290782,61
SUMAS	701895,75	701895,75



TABLA N° 56
LORD HAMBURGUER
ESTADO DE RESULTADOS
EJERCICIO TRES
(Expresado en UFV)

INGRESOS			290782,61
Ventas		290782,61	
EGRESOS			103325,76
Costo fijo		56763,92	
Depreciacion Maquinas y Herramientas	175,12		
Depreciacion muebles y Enseres	173,91		
Amortizacion Activo Diferido	2273,78		
Costo Laboral Anual	43057,04		
Publicidad	3014,49		
Alquileres pagados	8069,58		
Costo variable		46561,84	
UTILIDAD DEL EJERCICIO			187456,85

Tabla N° 51.7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	7			
	<u>Perdida y ganancia</u>	1	290782,61	
	<u>Costo fijo</u>	1		56763,92
	<u>Costo variable</u>	1		46561,84
	<u>Resultados acumulados</u>	1		187456,85

1) Tabla N° 56 Estado de resultados ejercicio TRES



Tabla Nº 51.8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	8			
	<u>Ventas</u>	1	290782,61	
	<u>Perdida y ganancia</u>	1		290782,61

TABLA Nº 57

LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA

EJERCICIO TRES

(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO	
Caja	581109,69	Prevision para indemnizaciones	7826,10
Exigible		TOTAL PASIVO	7826,10
Alquileres por cobrar	1344,93	PATRIMONIO	
Inventarios		Capital	23519,40
Inventario de suministros	3880,15	Resultados acumulados	559356,06
Activo Fijo		TOTAL PATRIMONIO	582875,46
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Depreciacion acumulada	-525,36		
Muebles y Enseres	1739,13		
Depreciacion acumulada	-521,73		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
Amortizacion acumulada	-6821,34		
TOTAL ACTIVO	590701,56	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	590701,56

**TABLA N° 58****TABLA DE RESUMEN DE BALACES**

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	3044,61	195732,97	388421,23	581109,69
Banco	8239,57			
Alquileres por cobrar		1344,93	1344,93	1344,93
Inventario de suministros		3880,15	3880,15	3880,15
Maquinaria y herramientas	1400,97	1400,97	1400,97	1400,97
Depreciacion acumulada		175,12	350,24	525,36
Muebles y enseres	1739,13	1739,13	1739,13	1739,13
Depreciacion acumulada		173,91	347,82	521,73
Activo diferido	9095,12	9095,12	9095,12	9095,12
Amortizacion acumulada		2273,78	4547,56	6821,34
Prevision para indemnizaciones		2608,7	5217,4	7826,1
Capital	23519,4	23519,4	23519,4	23519,4
Resultados acumulados		184442,36	187456,85	187456,85



1.4 Cuadro de Origen y Uso de Fondos

TABLA N° 59
TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1, ORIGEN			
Depreciacion acumulada de maquinas y herramientas	175,12	175,12	175,12
Depreciacion acumulada de muebles y enseres	173,91	173,91	173,91
Amortizacion acumulada de activo diferido	2273,78	2273,78	2273,78
Prevision para indemnizaciones	2608,70	2608,70	2608,70
Resultados acumulados	184442,36	187456,85	187456,85
Saldo de caja ejercicio anterior	11284,18	195732,97	388421,33
2, USO			
Suministros	-3880,15		
3, SALDO DE CAJA	197077,90	388421,33	581109,69

NOTA: La tabla de origen y uso de fondos muestra los saldos de caja después de las operaciones realizadas

1.5 Valor actual neto

Tasa de actualización = 10%

En un principio se utilizara la tasa del costo oportunidad a sacrificar de 10% para simplificar operaciones y luego se buscará la aproximación, una o dos tasas de actualización que de un valor actual neto positivo o negativo

K = Capital

$$VAN\ 10\% = \sum SCA - K$$

$$VAN = \frac{SC1}{(1+R)^1} + \frac{SC2}{(1+R)^2} + \frac{SC3}{(1+R)^3} - K$$



PROYECTO DE INVERSION LORD BURGUER



$$\text{VAN} = \frac{195732,97}{(1+0,1)^1} + \frac{388421,33}{(1+0,1)^2} + \frac{581109,69}{(1+0,1)^3} - 23519,40$$

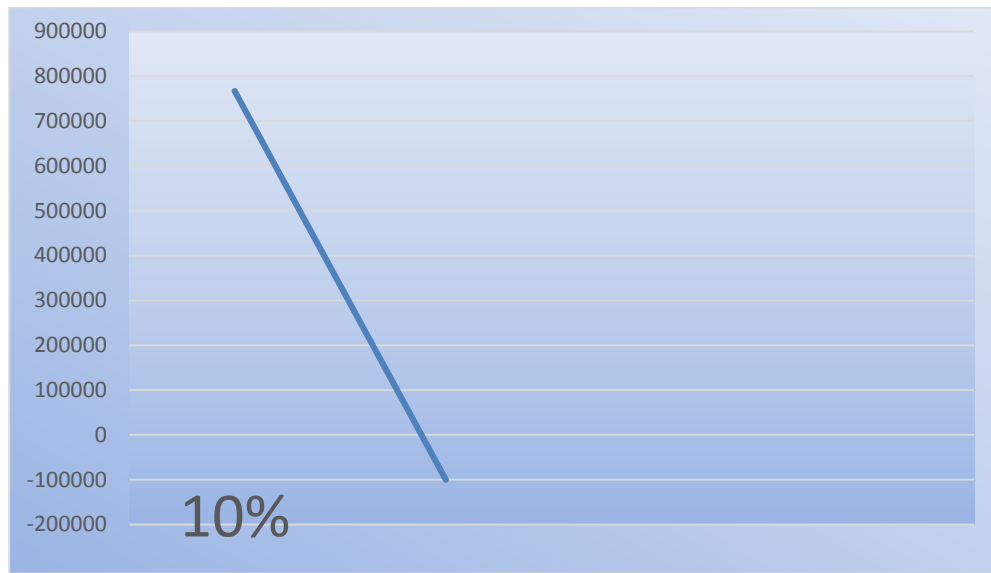
$$\text{VAN} = 177939,06 + 175756,26 + 436596,31 - 23519,4$$

$$\text{VAN} = 790291,63 - 23519,4$$

$$\text{VAN} = 776772,23$$

GRAFICO N° 11

VALOR ACTUAL NETO



Para el VAN negativo tomamos 200%

**TABLA N° 60****VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO**

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	195732,97	21,0	9320,62
DOS	388421,33	441,0	880,77
TRES	581109,69	9261,0	62,75
SUMA			10264,14
Menos			
CAPITAL			23519,40
VAN			-13255,26

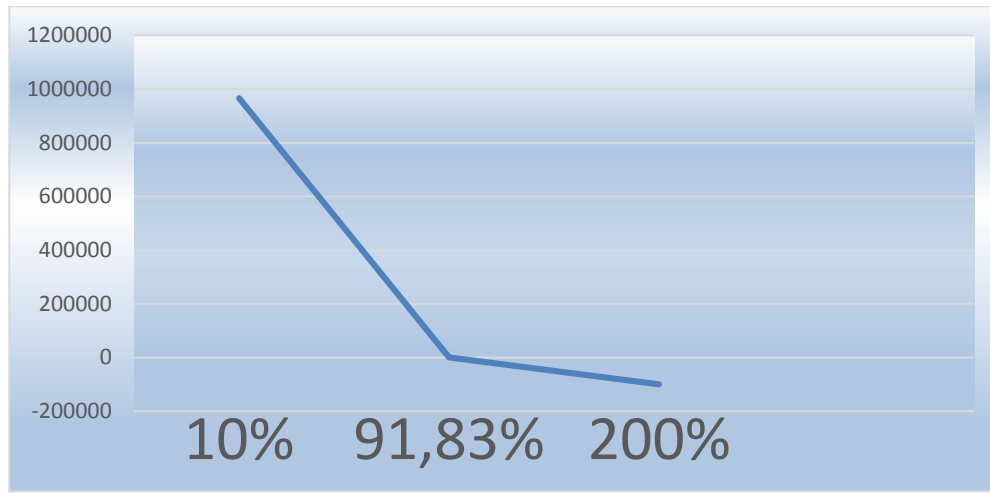
Para el VAN cero tomamos un interés de 91.83%

TABLA N° 61**VALOR ACTUAL NETO CERO**

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	195732,97	10,2	19222,68
DOS	388421,33	103,7	3746,30
TRES	581109,69	1055,7	550,44
SUMA			23519,41
Menos			
CAPITAL			23519,40
VAN			0,01



GRAFICO N° 12
VALOR ACTUAL NETO



COMENTARIO:

Para un VAN que nos de un valor aproximado a cero, se debe tomar un porcentaje de 91.83% aproximadamente, El valor actual neto nos muestra los valores que tendríamos en el futuro pero calculados en la actualidad

1.6 Tasa interna de retorno en UFV

TABLA N° 62

VALOR ACTUAL NETO CERO

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	195732,97	10,2	19222,68
DOS	388421,33	103,7	3746,30
TRES	581109,69	1055,7	550,44
SUMA			23519,41
Menos			
CAPITAL			23519,40
VAN			0,01



Dedución: Sabiendo que la TIR es la tasa de rendimiento del proyecto de inversión, se la obtendrá con un VAN que tienda a cero.

Esta tasa fue calculada en 91.83%

Comentario - Criterio técnico de TIR

De acuerdo a la tabla anterior de determinación de la tasa que nos de un VAN cero, podemos observar que nuestro flujo o saldos de caja obtenidos son muy elevados y llegan a superar el importe del capital, por lo tanto el proyecto es viable ya que nuestra tasa interna de retorno es mayor a nuestra tasa del costo de oportunidad.

Por tanto la tasa interna de retorno es = 91.83%



CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

1. Balance de apertura de evaluación financiera

TABLA N° 63
LORD HAMBURGUER
BALANCE DE APERTURA
(Expresado en UFV)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Disponible</u>		PASIVO Y PATRIMONIO	
Caja	3044,61	Obligaciones Bancarias	3140,10
Banco	8239,57	TOTAL PASIVO	3140,10
<u>Activo Fijo</u>		PATRIMONIO	
Maquinaria y herramientas	1400,97	Capital	20379,2995
Muebles y Enseres	1739,13		
<u>Activo Diferido</u>		TOTAL PATRIMONIO	20379,29952
Activo Diferido	9095,12		
TOTAL ACTIVO	23519,40	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23519,40

NOTA: El balance general de evaluación financiera tiene como característica distintiva, del balance General de evaluación económica, la inclusión de un pasivo financiero que permite disminuir el capital colocado por el emprendedor

2. Método de Servicio de deuda constante.

El servicio de la deuda.- Para establecer los efectos sobre los flujos de caja de servicio de la deuda, presentamos el método de amortización constante y el de servicio constante



a) **Método de amortización constante de capital**

$$AK = \frac{OF}{n}$$

AK = Amortización del capital

OF= obligaciones financieras

SOF= saldo obligación financiera

N= años de plazo

Para el caso de la elaboración de hamburguesas, se financiara mediante banco el activo fijo de UFV 3140.10 constituyendo la OF de 3140.10 a ser amortizada en un plazo de tres años a la tasa de interés del 10%.

$$AK = \frac{3140,10}{3} = 1046,70$$

Los gastos financieros se calculan sobre los gastos.

GF= Gastos financieros serán = $i \cdot SOF - AK$

Servicio de la deuda $j = AK_j + GF_j$

TABLA N° 64

METODO AMORTIZACION CONSTANTE EN UFV

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	3140,10	314,01	1046,70	1360,71
DOS	2093,40	209,34	1046,70	1256,04
TRES	1046,70	104,67	1046,70	1151,37
TOTAL INTERES		628,02		

Condiciones

Obligación igual a activo fijo



Plazo 3 años

Tasa de Interés 10%

b) Método de servicio constante

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

n= numero de años de préstamo

GF= tasa de interés* saldos de capital

AK servicio constante_j - GF_j

En los primeros años se paga el interés y en los últimos años se paga el capital.

$$SC = \frac{3140,10 \times 0,10 (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1}$$

$$SC = \frac{417,95}{0,331} = 1262,68$$

Tasa=10%

N=3

SC= 1262.68

TABLA N° 65

METODO AMORTIZACION CONSTANTE EN UFV

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	3140,10	314,01	948,67	1262,68
DOS	2191,43	219,14	1043,54	1262,68
TRES	1147,89	114,79	1147,89	1262,68
TOTAL INTERES		647,94		

El total de intereses es de 647.94 mayor en **19.92** al método anterior



3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

TABLA N° 66
EFFECTO DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS
CON METODO DE SERVICIO CONSTANTE
CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	184442,36	187456,85	187456,85
GASTOS FINANCIEROS	314,01	219,14	114,79
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	184128,35	187237,71	187342,06

4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

TABLA N° 67
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA
EN UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA EVALUACION ECONOMICA	195732,97	388421,33	581109,69
SERVICIOS FINANCIEROS	1262,68	1262,68	1262,68
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	194470,29	387158,65	579847,01

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado

5. Valor Actual neto financiero.

$$VANF = \sum SCA - K = @$$

$$K = \text{CAPITAL} = 20379.3$$

Valor actual neto con aproximación a cero. Tasa de 96.61%



TABLA N° 68

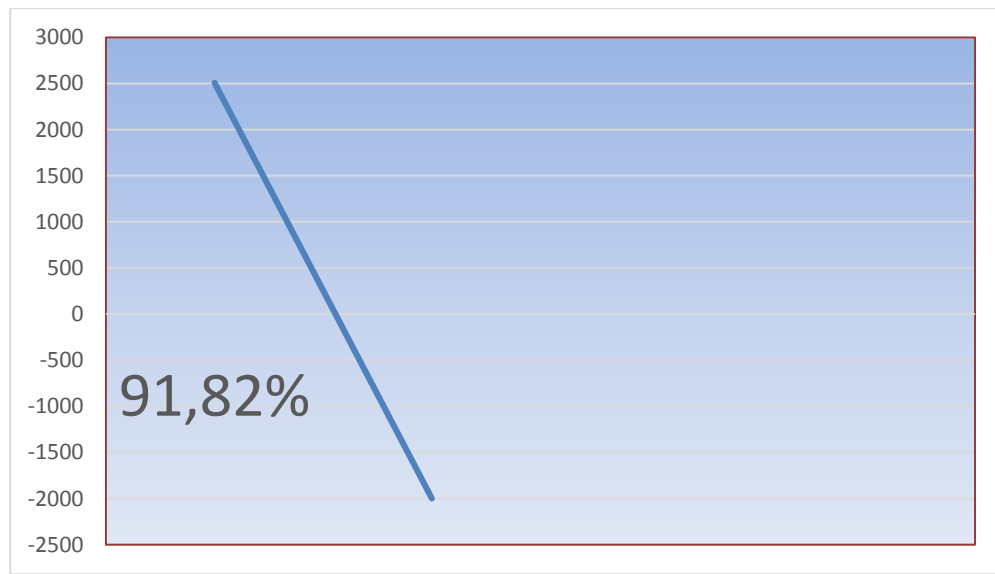
VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	195732,97	10,2	19222,68
DOS	388421,33	103,7	3746,30
TRES	581109,69	1055,7	550,44
SUMA			23519,41
Menos			
CAPITAL			20379,30
VAN			3140,11

El Valor actual neto a una tasa de 91.83% da un valor positivo por lo que la tasa de actualización que de @ igual o próximo a cero se debe subir.

GRAFICO N° 42

VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO



6. Tasa Interna de Retorno Financiera

La tasa será= 104.81%



TABLA N° 69
VAN FINANCIERO CON APROXIMACION A CERO

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	195732,97	11,5	17048,57
DOS	388421,33	131,8	2946,80
TRES	581109,69	1513,3	384,00
SUMA			20379,38
Menos			
CAPITAL			20379,30
VAN			0,08

La tasa de 104.81% da como resultado un VAN aproximado a cero, lo que representa el TIR Financiero

NOTA: El Valor Actual neto financiero se distingue de el Valor Actual neto de evaluación económica por el efecto que causa la adquisición de un préstamo financiero y a su vez, demuestra un incremento en el mismo.

CRITERIO TECNICO:

Gracias a la evaluación financiera se eleva la tasa interna de retorno en 12.98 puntos debido a la reducción del capital a sacrificar y por la generación de un rendimiento superior al costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Se sugiere que la inversión se realice con obligación financiera.

TIR con financiamiento = 104.81%

TIR sin financiamiento = 91.83%

Influencia del apalancamiento = $104.81 - 91.83 = 12.98$ puntos

Influencia del apalancamiento = 12.98

7. Comentario de Apalancamiento.

A través del apalancamiento, se puede observar la TIR con financiamiento y la TIR sin financiamiento notándose una diferencia de 12.98 puntos que en este caso favorece al proyecto en cuestión.



CAPITULO DÉCIMO
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON
INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. Inclusión de impuestos en vigencia

Los impuestos que se incluyen son

- Impuesto a las transacciones
- Impuesto al valor agregado
- Impuesto a las utilidades de las empresas

2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

2.1 Ejercicio 1

TABLA N° 32
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PATRIMONIO	
Caja	3044,61	Capital	23519,40
Banco	8239,57		
Activo Fijo			
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Muebles y Enseres	1739,13		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
TOTAL ACTIVO	23519,40	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23519,40



Tabla N° 70.1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	1	1		
	<u>Caja</u>	1	3044,61	
	<u>Banco</u>	1	8239,57	
	<u>Maquinaria y Herramientas</u>	1	1400,97	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1739,13	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9095,12	
	<u>Capital</u>			23519,40

1) Tabla N°32 de Balance de Apertura

Tabla N° 70.2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	2			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2	3375,73	
	<u>Fondo de Alquileres anticipados</u>	1	1344,93	
	<u>Fondo de Lanzamiento de producto (Publicidad)</u>	1	2622,61	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	896,30	
	<u>Banco</u>	1		7343,2668

- 1) Tabla N° 32, Capital de explotación en UFV
- 2) Tabla N° 71 Kardex de Inventario de suministros

Tabla N° 35

CAPITAL DE EXPLOTACION EN UFV

FONDOS	IMPORTE BS.	IMPORTE UFV
Fondo de Inventario Inicial	8031,92	3880,15
Fondo alquileres anticipados o anticretico	2784,00	1344,93
Fonde Lanzamiento de Producto	6240,00	3014,49
Caja Contingencia	6302,34	3044,61
TOTAL	23358,26	11284,18



Tabla N° 71

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SAIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE
01,01,01	Modulo 1	1,28	3375,73	A					

Tabla N° 70.3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01,01,01	3			
	<u>Alquileres por Cobrar</u>	1	1344,93	
	<u>Lanzamineto del producto (publicidad)</u>	1	2622,61	
	<u>Fondo de Alquileres anticipados</u>	1		1344,93
	<u>Fondo de lanzamiento del producto (publicidad)</u>	1		2622,61

l) Tabla N° 70.2 Asiento contable 2

Tabla N° 70.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	4			
	<u>Costo Fijo - sin factura</u>	1	45679,86	
	<u>Caja</u>	1		40448,35
	<u>Depreciacion Acumulada Maquinas y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion Acumulada Muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion Acumulada Activo diferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para Indemnizacion</u>	1		2608,70

l) Tabla N° 72 Costo fijo en UFV con distinción de factura



Tabla N° 70.5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Fijo - con factura</u>	1	9643,13	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	1440,93	
	<u>Caja</u>	1		11084,06

l) Tabla N° 72 Costo fijo en UFV con distinción de factura

Tabla N° 72

COSTO FIJO

FONDOS	IMPORTE UFV
Costo Laborales Mensuales - sin factura	36535,30
Aguinaldo - sin factura	2608,70
Prevision Indemnizacion - sin factura	2608,70
Vacaciones - sin factura	1304,35
Amortizacin de activo diferido - sin factura	2273,78
Depreciacion maquinas y herramientas - sin factura	175,12
Depreciacion muebles y enseres - sin factura	173,91
Sub total sin factura	45679,86
Alquiler - con factura	8069,57
Publicidad Anual - con factura	3014,49
Sub total con factura	11084,06
TOTAL	56763,92



Tabla N° 70.6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	6			
	Costo Variable	1	40508,80	
	Credito Fiscal IVA	1	6053,04	
	Caja	2		46561,84

- 1) Tabla N° 39, Costo variable de la producción en UFV
- 2) Tabla N° 73 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV

TABLA N° 39

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA EN UFV
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE UFV
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	43527,05
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	3034,78
Total Costo Variable	46561,84

Tabla N° 73

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORT	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,01	Inventari o de suminist ros	2640	1,28	3375,73				2640	1,28	3375,73
31,12,01	Costo variable	31680	1,28	40508,80				34320	1,28	43884,53



Tabla N° 70.7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		252980,87
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			37801,74

1. Tabla N° 22 Capacidad de producción normal con secuencia paralela
 Precio = Bs 19 / 2.07 = 9.178743961 * 31680 = **290782.61**

Tabla N° 74
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01.01.01	Inventario de suministros	2640	1,28	3375,73				2640	1,28	3375,73
31.12.01	Costo variable	31680	1,28	40508,80				34320	1,28	43884,53
31.12.01	Ventas				2640	1,28	3375,73	31680	1,28	40508,80
31.12.01					29040	1,28	37133,07	2640	1,28	3375,73
					Costo de ventas		40508,80			



Tabla N° 70.8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	8			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	37801,74	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	2		8390,27
	<u>Caja</u>			29411,47

1. Tabla N° 123 Asiento 7
2. Sumatoria de las tablas N° 115, 119, 121

Tabla N° 70.9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	9			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	8723,48	
	<u>Caja</u>	1		8723,48



TABLA N° 75
MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	3044,61		3044,61
Asiento 4		40448,35	-37403,74
Asiento 5		11084,06	-48487,80
Asiento 6		46561,84	-95049,64
Asiento 7	290782,61		195732,97
Asiento 8		29411,47	166321,50
Asiento 9		8723,48	157598,02
	293827,22	136229,20	157598,02

TABLA N° 76
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	157598,02	
Maquinaria y herramientas	1400,97	
Muebles y enseres	1739,13	
Activo diferido	9095,12	
Capital		23519,40
Inventario inicial de suministros	3375,73	
Alquileres por Cobrar	1344,93	
Lanzamiento del Producto (Publicidad)	2622,61	
Costo fijo	55322,99	
Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas		175,12
Depreciacion acumulada muebles y enseres		173,91
Amortizacion acumulada activo diferido		2273,78
Prevision para indemnizaciones		2608,70
Costo variable	40508,80	
Impuesto a las transacciones	8723,48	
Ventas		252980,87
SUMAS	281731,78	281731,78



TABLA N° 77
LORD HAMBURGUER
ESTADO DE RESULTADOS
EJERCICIO UNO
(Expresado en Bolivianos)

INGRESOS		252980,87
Ventas	252980,87	
EGRESOS		107177,88
Costo fijo	55322,99	
Costo variable	43131,41	
Impuesto a las transacciones	8723,48	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		145802,99
Impuesto a las utilidades		36450,75
UTILIDAD DEL EJERCICIO		109352,24

Tabla N° 70.10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	10			
	Impuesto a las utilidades	1	36450,75	
	Caja	1		36450,75

1) Tabla N° 77, Estado de resultados



TABLA N° 78
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
EJERCICIO UNO
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO	
Caja	121147,27	Prevision para indemnizaciones	2608,70
Exigible		TOTAL PASIVO	2608,70
Alquileres por cobrar	1344,93	PATRIMONIO	
Inventarios		Capital	23519,40
Inventario de suministros	3375,73	Resultados acumulados	109352,24
Activo Fijo		TOTAL PATRIMONIO	132871,64
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Depreciacion acumulada	-175,12		
Muebles y Enseres	1739,13		
Depreciacion acumulada	-173,91		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
Amortizacion acumulada	-2273,78		
TOTAL ACTIVO	135480,34	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	135480,34

Tabla N° 70.11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	II			
	<u>Perdida y ganancia</u>	1	252980,87	
	<u>Costo fijo</u>	1		55322,99
	<u>Costo variable</u>	1		43131,41
	<u>Resultados acumulados</u>	1		109352,24
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		8723,48
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	1		36450,75

1) Tabla N° 77 Estado de resultados



Tabla N° 70.12

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,01	12			
	<u>Ventas</u>	1	252980,87	
	<u>Perdida y ganancia</u>	1		252980,87

1) Tabla N° 77 Estado de resultados

2.2) Ejercicio 2

Tabla N° 78.1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01,01,02	1	1		
	<u>Caja</u>	1	121147,27	
	<u>Alquileres por cobrar</u>	1	1344,93	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	3375,73	
	<u>Maquinaria y Herramientas</u>	1	1400,97	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1739,13	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9095,12	
	<u>Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion acumulada muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion acumulada activo doferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para indemnizaciones</u>	1		2608,70
	<u>Capital</u>	1		23519,40
	<u>Resultados acumulados</u>	1		109352,24
			138103,15	138103,15

1) Tabla N° 78, Balance de Apertura Ejercicio UNO



Tabla N° 79

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SAIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE
01,01,02	Modulo 1	1,28	3375,73	A					

Tabla N° 78.1 Asiento contable 1

Tabla N° 78.2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	2			
	<u>Costo Fijo - sin factura</u>	1	45679,86	
	<u>Caja</u>	1		40448,35
	<u>Depreciacion Acumulada Maquinas y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion Acumulada Muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion Acumulada Activo diferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para Indemnizacion</u>	1		2608,70

1) Tabla N° 80 Costo fijo en UFV con distinción de factura

Tabla N° 78.3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	3			
	<u>Costo Fijo - con factura</u>	1	9643,13	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	1440,93	
	<u>Caja</u>	1		11084,06

1) 1) Tabla N° 80 Costo fijo en UFV con distinción de factura



Tabla N° 80
COSTO FIJO

FONDOS	IMPORTE UFV
Costo Laborales Mensuales - sin factura	36535,30
Aguinaldo - sin factura	2608,70
Prevision Indemnizacion - sin factura	2608,70
Vacaciones - sin factura	1304,35
Amortizacin de activo diferido - sin factura	2273,78
Depreciacion maquinas y herramientas - sin factura	175,12
Depreciacion muebles y enseres - sin factura	173,91
Sub total sin factura	45679,86
Alquiler - con factura	8069,57
Publicidad Anual - con factura	3014,49
Sub total con factura	11084,06
TOTAL	56763,92

Tabla N° 78.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	4			
	<u>Costo Variable</u>	1	40508,80	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	6053,04	
	<u>Caja</u>	2		46561,84

- 1) Tabla N° 38, Costo variable de la producción en UFV
- 2) Tabla N° 81 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV



TABLA N° 39
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA EN UFV
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	90101,00	43527,05
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	6282,00	3034,78
Total Costo Variable	96383,00	46561,84

Tabla N° 81

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SAIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORT	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01.01.02	Inventari o de suminist ros	2640	1,28	3375,73				2640	1,28	3375,73
31.12.02	Costo variable	31680	1,28	40508,80				34320	1,28	43884,53

Tabla N° 78.5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	5			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		252980,87
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			37801,74

- 1) Tabla N° 22 Capacidad de producción normal con secuencia paralela
 Precio = Bs 19 / 2.07 = 9.178743961 * 31680 = **290782.61**



TABLA N° 82
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,02	Inventario de suministros	2640	1,28	3375,73				2640	1,28	3375,73
31,12,02	Costo variable	31680	1,28	40508,80				34320	1,28	43884,53
31,12,02	Ventas				2640	1,28	3375,73	31680	1,28	40508,80
31,12,02					29040	1,28	37133,07	2640	1,28	3375,73
					Costo de ventas		40508,80			

Tabla N° 78.6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	6			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		252980,87
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			37801,74

1. Tabla N° 78.5 Asiento

Tabla N° 78.7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	7			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	8723,48	
	<u>Caja</u>	1		8723,48



TABLA N° 83
MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	121147,27		121147,27
Asiento 2		40448,35	80698,92
Asiento 3		11084,06	69614,86
Asiento 4		46561,84	23053,02
Asiento 5	290782,61		313835,63
Asiento 6		30307,77	283527,86
Asiento 7		8723,48	274804,38
	411929,88	137125,50	274804,38

TABLA N° 84

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	274804,38	
Maquinaria y herramientas	1400,97	
Muebles y enseres	1739,13	
Activo diferido	9095,12	
Alquileres por cobrar	1344,93	
Capital		23519,40
Inventario inicial de suministros	3375,73	
Costo fijo	55322,99	
Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas		350,24
Depreciacion acumulada muebles y enseres		347,82
Amortizacion acumulada activo diferido		4547,56
Prevision para indemnizaciones		5217,40
Costo variable	40508,80	
Resultados Acumulados		109352,24
Impuesto a las transacciones	8723,48	
Ventas		252980,87
SUMAS	396315,53	396315,53



TABLA N° 85
LORD HAMBURGUER
ESTADO DE RESULTADOS
EJERCICIO DOS
(Expresado en Bolivianos)

INGRESOS		252980,87
Ventas	252980,87	
EGRESOS		104555,27
Costo fijo	55322,99	
Costo variable	40508,80	
Impuesto a las transacciones	8723,48	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		148425,60
Impuesto a las utilidades		37106,40
UTILIDAD DEL EJERCICIO		111319,20

Tabla N° 78.8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,02	8			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	1	37106,40	
	<u>Caja</u>	1		37106,40

i) Tabla N° 85, Estado de resultados



TABLA N° 86
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
EJERCICIO DOS
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO	
Caja	237697,98	Prevision para indemnizaciones	5217,40
Exigible		TOTAL PASIVO	5217,40
Alquileres por cobrar	1344,93	PATRIMONIO	
Inventarios		Capital	23519,40
Inventario de suministros	3375,73	Resultados acumulados	220671,44
Activo Fijo		TOTAL PATRIMONIO	244190,84
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Depreciacion acumulada	-350,24		
Muebles y Enseres	1739,13		
Depreciacion acumulada	-347,82		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
Amortizacion acumulada	-4547,56		
TOTAL ACTIVO	249408,24	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	249408,24

Tabla N° 79.9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	9			
	<u>Perdida y ganancia</u>	1	252980,87	
	<u>Costo fijo</u>	1		55322,99
	<u>Costo variable</u>	1		40508,80
	<u>Resultados acumulados</u>	1		111319,20
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		8723,48
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	1		37106,40

1) Tabla N° 86 Estado de resultados



Tabla N° 78.10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	10			
	<u>Ventas</u>	1	252980,87	
	<u>Perdida y ganancia</u>	1		252980,87

1) Tabla N° 146 Estado de resultados

2.3) Ejercicio 3

Tabla N° 86.1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.03	1	1		
	<u>Caja</u>	1	237697,98	
	<u>Alquileres por pagar</u>	1	1344,93	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	3375,73	
	<u>Maquinaria y Herramientas</u>	1	1400,97	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1739,13	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9095,12	
	<u>Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas</u>	1		350,24
	<u>Depreciacion acumulada muebles y enseres</u>	1		347,82
	<u>Amortizacion acumulada activo diferido</u>	1		4547,56
	<u>Prevision para indemnizaciones</u>	1		5217,40
	<u>Capital</u>	1		23519,40
	<u>Resultados acumulados</u>	1		220671,44
			254653,86	254653,86

1) Tabla N° 86, Balance de Apertura Ejercicio DOS



TABLA N° 87

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	LOTE
01,01,03	Modulo 1	1,28	3375,73	A					

1) Tabla N° 86.1 Asiento contable 1

Tabla N° 86.2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	2			
	<u>Costo Fijo - sin factura</u>	1	45679,86	
	<u>Caja</u>	1		40448,35
	<u>Depreciacion Acumulada Maquinas y herramientas</u>	1		175,12
	<u>Depreciacion Acumulada Muebles y enseres</u>	1		173,91
	<u>Amortizacion Acumulada Activo diferido</u>	1		2273,78
	<u>Prevision para Indemnizacion</u>	1		2608,70

l) Tabla N° 80 Costo fijo en UFV con distinción de factura

Tabla N° 86.3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	3			
	<u>Costo Fijo - con factura</u>	1	9643,13	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	1440,93	
	<u>Caja</u>	1		11084,06

1) Tabla N° 80 Costo fijo en UFV con distinción de factura

**Tabla N° 80****COSTO FIJO**

FONDOS	IMPORTE UFV
Costo Laborales Mensuales - sin factura	36535,30
Aguinaldo - sin factura	2608,70
Prevision Indemnizacion - sin factura	2608,70
Vacaciones - sin factura	1304,35
Amortizacin de activo diferido - sin factura	2273,78
Depreciacion maquinas y herramientas - sin factura	175,12
Depreciacion muebles y enseres - sin factura	173,91
Sub total sin factura	45679,86
Alquiler - con factura	8069,57
Publicidad Anual - con factura	3014,49
Sub total con factura	11084,06
TOTAL	56763,92

Tabla N° 86.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	4			
	<u>Costo Variable</u>	1	40508,80	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	6053,04	
	<u>Caja</u>	2		46561,84

- 1) Tabla N° , Costo variable de la producción en UFV
- 2) Tabla N° Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV



TABLA N° 39
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE HAMBURGUESA EN UFV
31680 UNIDADES POR AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de Abastecimiento anual. Tabla N°30	90101,00	43527,05
Cuadro de Otros Suministros anual. Tabla N°32	6282,00	3034,78
Total Costo Variable	96383,00	46561,84

Tabla N° 88

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SAIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORT	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01.01.03	Inventari o de suminist ros	2640	1,28	3375,73				2640	1,28	3375,73
31.12.03	Costo variable	31680	1,28	40508,80				34320	1,28	43884,53

Tabla N° 86.5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	5			
	<u>Caja</u>	1	290782,61	
	<u>Venta</u>	1		252980,87
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			37801,74

- 1) Tabla N° 39 Capacidad de producción normal con secuencia paralela
 Precio = Bs 19 / 2.07 = 9.178743961 * 31680 = **290782.61**



Tabla N° 89
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

FECHA	DETALLE	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
		CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE	CANTIDA	C.U.	IMPORTE
01,01,03	Inventario de suministros	2640	1,28	3375,73				2640	1,28	3375,73
31,12,03	Costo variable	31680	1,28	40508,80				34320	1,28	43884,53
31,12,03	Ventas				2640	1,28	3375,73	31680	1,28	40508,80
31,12,03					29040	1,28	37133,07	2640	1,28	3375,73
							Costo de ventas	40508,80		

Tabla N° 86.6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	6			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	37801,74	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1		7493,97
	<u>Caja</u>	1		30307,77

1. Tabla N° 86.5 Asiento 5

Tabla N° 86.7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	7			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	8723,48	
	<u>Caja</u>	1		8723,48

1) Tabla N° 86.5 Asiento 5



TABLA N° 90
MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	237697,98		237697,98
Asiento 2		40448,35	197249,63
Asiento 3		11084,06	186165,57
Asiento 4		46561,84	139603,73
Asiento 5	290782,61		430386,34
Asiento 6		30307,77	400078,57
Asiento 7		8723,48	391355,09
	528480,59	137125,50	391355,09

TABLA N° 91

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	391355,09	
Maquinaria y herramientas	1400,97	
Muebles y enseres	1739,13	
Alquileres por cobrar	1344,93	
Activo diferido	9095,12	
Capital		23519,40
Inventario inicial de suministros	3375,73	
Costo fijo	55322,99	
Depreciacion acumulada maquinaria y herramientas		525,36
Depreciacion acumulada muebles y enseres		521,73
Amortizacion acumulada activo diferido		6821,34
Prevision para indemnizaciones		7826,10
Costo variable	40508,80	
Resultados Acumulados		220671,44
Impuesto a las transacciones	8723,48	
Ventas		252980,87
SUMAS	512866,24	512866,24



TABLA N° 92
LORD HAMBURGUER
ESTADO DE RESULTADOS
EJERCICIO TRES
(Expresado en Bolivianos)

INGRESOS		252980,87
Ventas	252980,87	
EGRESOS		104555,27
Costo fijo	55322,99	
Costo variable	40508,80	
Impuesto a las transacciones	8723,48	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		148425,60
Impuesto a las utilidades		37106,40
UTILIDAD DEL EJERCICIO		111319,20

Tabla N° 86.8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	8			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	1	37106,40	
	<u>Caja</u>	1		37106,40

1) Tabla N° 163, Estado de resultados



TABLA N° 93
LORD HAMBURGUESA
BALANCE DE APERTURA
EJERCICIO TRES
(Expresado en ufvs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		PASIVO	
Caja	354248,69	Prevision para indemnizaciones	7826,10
Exigible		TOTAL PASIVO	7826,10
Alquileres por cobrar	1344,93	PATRIMONIO	
Inventarios		Capital	23519,40
Inventario de suministros	3375,73	Resultados acumulados	331990,64
Activo Fijo		TOTAL PATRIMONIO	355510,04
Maquinaria y Herramientas	1400,97		
Depreciacion acumulada	-525,36		
Muebles y Enseres	1739,13		
Depreciacion acumulada	-521,73		
Activo Diferido			
Activo Diferido	9095,12		
Amortizacion acumulada	-6821,34		
TOTAL ACTIVO	363336,14	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	363336,14

Tabla N° 86.9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	9			
	<u>Perdida y ganancia</u>	1	252980,87	
	<u>Costo fijo</u>	1		55322,99
	<u>Costo variable</u>	1		40508,80
	<u>Resultados acumulados</u>	1		111319,20
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		8723,48
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	1		37106,40

1) Tabla N° 93P Estado de resultados



Tabla N° 86.10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31,12,03	10			
	Ventas	1	252980,87	
	Perdida y ganancia	1		252980,87

1) Tabla N° 163 Estado de resultados

2.4) Balances Generales

TABLA N° 94

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	3044,61	195732,97	388421,23	581109,69
Banco	8239,57			
Alquileres por cobrar		1344,93	1344,93	1344,93
Inventario de suministros		3880,15	3880,15	3880,15
Maquinaria y herramientas	1400,97	1400,97	1400,97	1400,97
Depreciacion acumulada		175,12	350,24	525,36
Muebles y enseres	1739,13	1739,13	1739,13	1739,13
Depreciacion acumulada		173,91	347,82	521,73
Activo diferido	9095,12	9095,12	9095,12	9095,12
Amortizacion acumulada		2273,78	4547,56	6821,34
Prevision para indemnizaciones		2608,7	5217,4	7826,1
Capital	23519,4	23519,4	23519,4	23519,4
Resultados acumulados		184442,36	187456,85	187456,85



2.5) Saldos de caja sensibilizados

TABLA N° 95

SALDOS DE CAJA EN UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA	121147,27	237697,98	354248,69
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	121147,27	237697,98	354248,69

COMENTARIO: Los saldos de caja de la tabla anterior, muestra lo saldos después de aplicar los tributos respectivos y bajo ley

3. Valor actual neto Sensibilizado.

K = Capital

$$VAN\ 91.83\% = \sum SCA - K$$

$$VAN = \frac{SC1}{(1+R)^1} + \frac{SC2}{(1+R)^2} + \frac{SC3}{(1+R)^3} - K$$

$$VAN = \frac{121147,27}{(1+0,9183)^1} + \frac{237697,98}{(1+0,9183)^2} + \frac{354248,69}{(1+0,9183)^3} - 23519,40$$

$$VAN = 11897,71 + 2292,58 + 335,55 - 23519,4$$

$$VAN = 14525,85 - 23519,4$$

$$VAN = -8993,55$$



GRAFICO N° 43

VALOR ACTUAL NETO

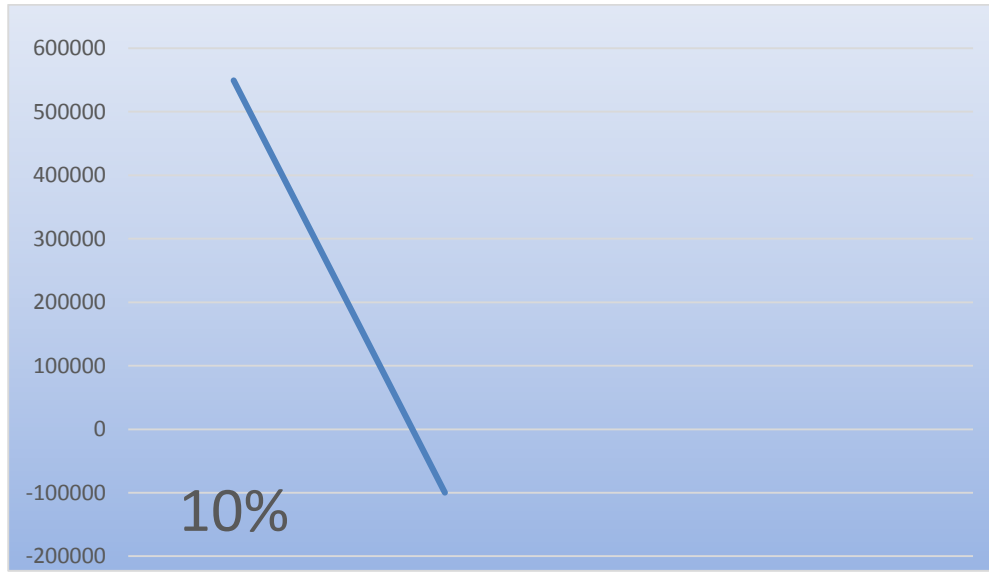


TABLA N° 96

VALOR ACTUAL NETO (cero)

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	121147,27	6,9	17495,30
DOS	237697,98	47,9	4957,25
TRES	354248,69	332,0	1066,92
SUMA			23519,48
Menos			
CAPITAL			23519,40
VAN			0,08

COMENTARIO: El valor actual neto que nos da un valor aproximado a cero es a una tasa de 59.25%, este dato se constituye en el más importante porque nos proporciona la Tasa interna de Retorno



4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.

TABLA N° 97

VALOR ACTUAL NETO CON TASA CERO

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	121147,27	1,0	121147,27
DOS	237697,98	1,0	237697,98
TRES	354248,69	1,0	354248,69
SUMA			713093,94
Menos			
CAPITAL			23519,40
VAN			689574,54

DEDUCCION:

Con la incorporación de los tributos en el proceso contable, los resultados financieros aun son favorables para el proyecto

CRITERIO DE EVALUACION

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de cero por ciento (0%), en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles de 713093.94 permiten recuperar el capital invertido de 23519.40 UFV,

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en proyecto de inversión de hamburguesas ya que se prevé tener ingresos favorables para el emprendedor.



CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE EJECUCIÓN

1. Campos de actividad en tiempo de ejecución



CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Listado general de actividades

Identificamos las actividades por campos, con el método de lluvia de ideas, para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.

A. Adquisición de local en alquiler

- ✓ Publicar el requerimiento
- ✓ Sondeo de propuesta de alquiler
- ✓ Evaluar las propuestas
- ✓ Negociar el precio del alquiler
- ✓ Contrato de alquiler
- ✓ Contratar servicios de terceros abogados, notarios

B. Adquisición de inventario inicial y suministros

- ✓ Sondear el mercado de suministros
- ✓ Evaluación
- ✓ Realizar compra
- ✓ Calificar propuestas



- ✓ Recepción de suministros
 - C. Contratar al administrador
 - ✓ Contrato de personal eventual
 - D. Contratar personal de operación
 - ✓ Preparar el requerimiento de acuerdo a perfil
 - ✓ Evaluar la oferta de trabajadores- hojas de vida
 - ✓ Calificar la oferta de trabajadores
 - ✓ Realizar los contratos y monitoreo
2. **Cuadro de secuencia de actividades**

TABLA N° 98

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDAD

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	ADQUISICION DEL LOCAL EN ALQUILER
A1	Publicar el requerimiento de alquiler
A2	Sondeo de propuestas de alquiler
A3	Evaluar las propuestas
A4	Negociar el precio del alquiler
A5	Contrato de alquiler
A6	Contratar servicio de terceros, abogados, notarios, y publicar el requerimiento
B	CAMPO DE ADQUISICION INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTRO
B1	Sondear mercado de suministros
B2	Realizar compra de suministros
B3	Recepcion de suministros
C	CONTRATACION DEL ADMINISTRADOR
C1	Contrato del administrador
D	CONTRATACION DEL PERSONAL DE OPERACIÓN
D1	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
D2	Evaluar la oferta de trabajadores - hoja de vida
D3	Calificar la oferta de trabajadores
D4	Realizar los contratos y monitoreo
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO



CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Por razones pedagógicas se realiza un resumen de las actividades a fin de simplificar la exposición de la planificación con red de flechas y la programación de tiempos.

Asumimos que el título de una actividad incorpora a otra no citada.

El cuadro simplificado de actividades presenta las actividades resumidas con una codificación alfa numérica.

TABLA N° 99

TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento de alquiler	A2 Sondeo de propuestas de alquiler
A3 Evaluar las propuestas de alquiler	A4 negociar el precio del alquiler B1 Sondeo de mercado de suministros
A5 Contrato de alquiler	A6 Realizar contratos con terceros abogado, notario B2 Realizar compra de suministros
C1 Contrato de administrador	B3 Recibir suministros D4 Contrato de personal de operaciones
F Puesta en marcha y monitoreo	

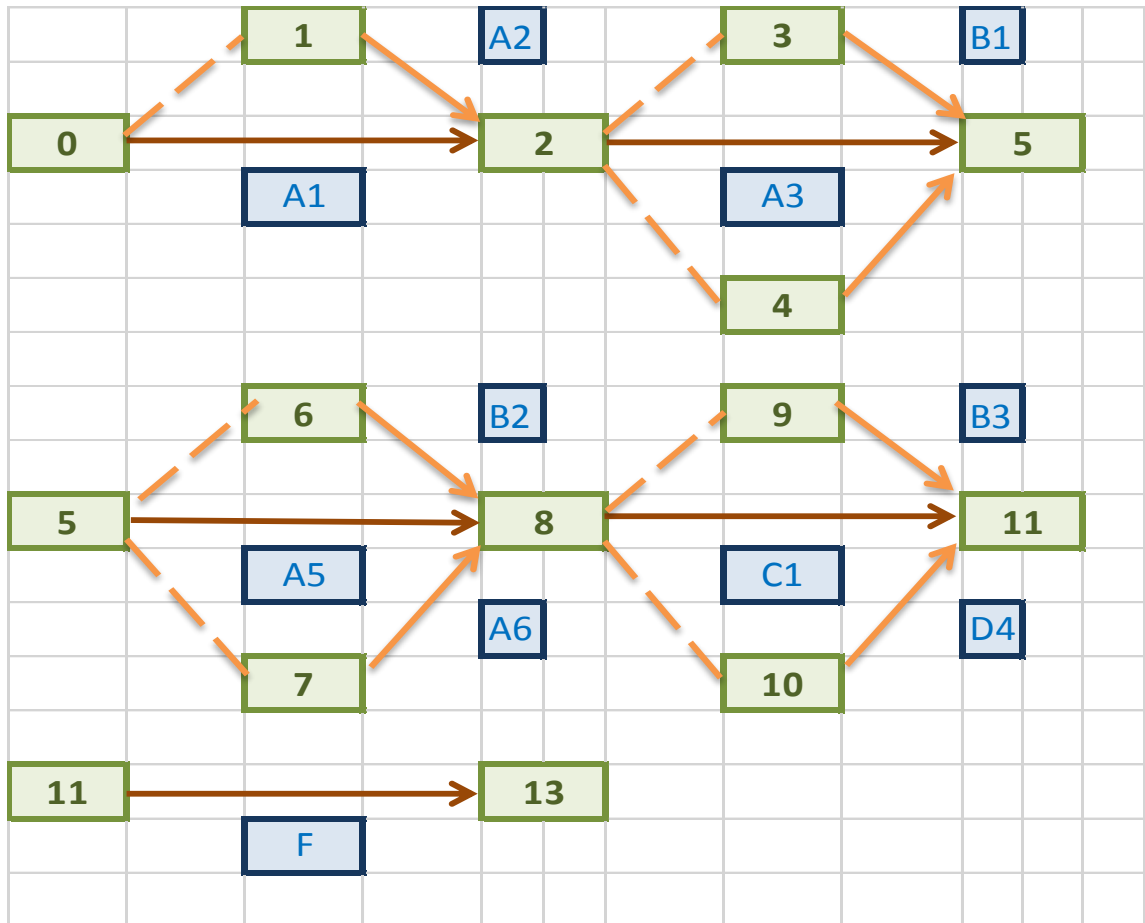
3. Planificación con Red de flechas

El modelo de representación gráfica tiene bloques, nudos que llevan información de inicio o fin de la actividad, flecha continua de la actividad principal, identificada con código que inscribimos debajo de ella, flecha discontinua que destaca al inicio de una actividad se conecta a un nudo del que parte la actividad simultánea con su respectivo código.



GRAFICO N° 44

RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION





4. Programación con cuadro de secuencia de actividades

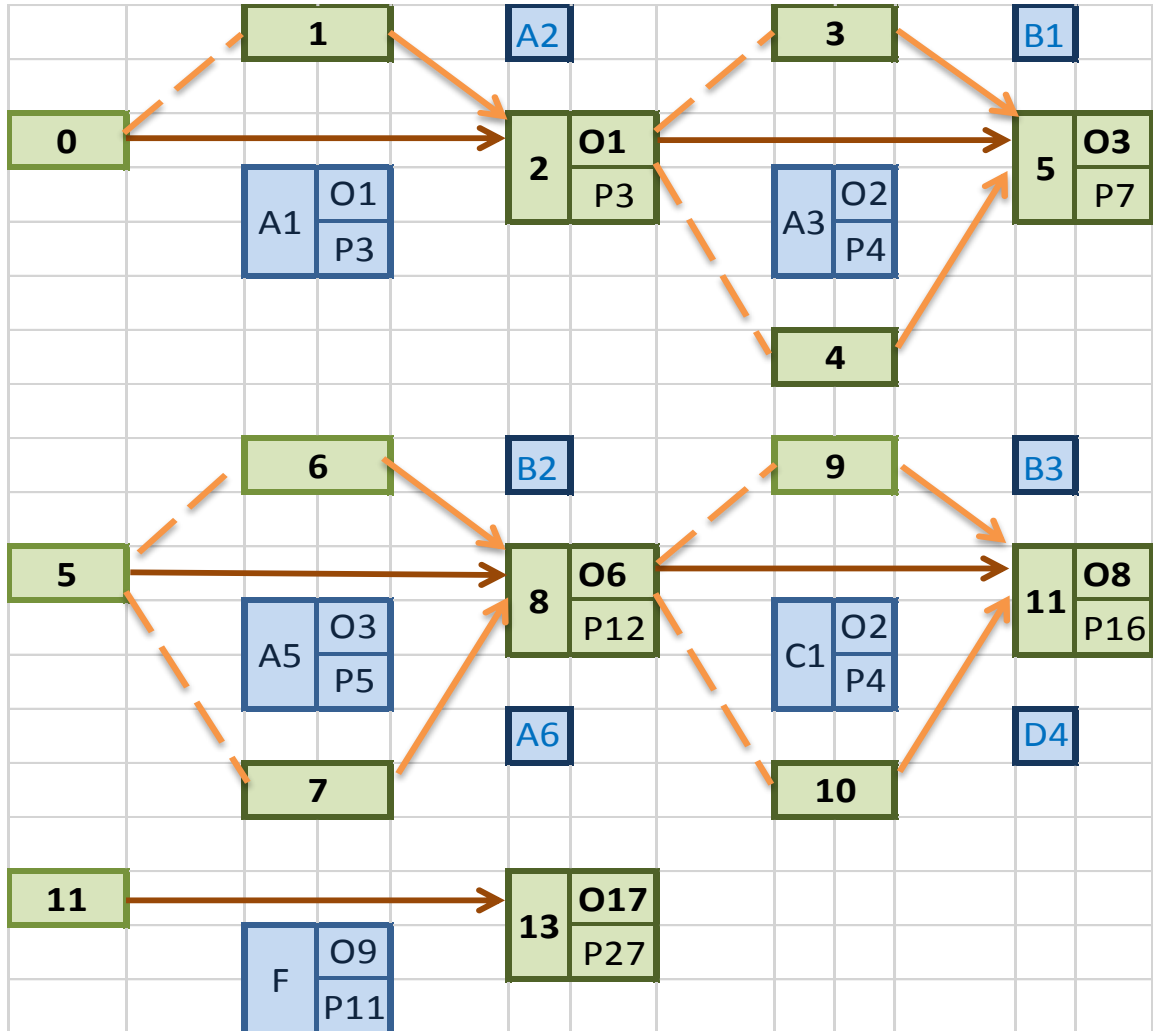
TABLA N° 100
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACION

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento de alquiler	1 dia	3 dias	A2 Sondeo de propuestas de alquiler
A3 Evaluar las propuestas de alquiler	2 dias	4 dias	A4 negociar el precio del alquiler B1 Sondeo de mercado de suministros
A5 Contrato de alquiler	3 dias	5 dias	A6 Realizar contratos con terceros abogado, notario B2 Realizar compra de suministros
C1 Contrato de administrador	2 dias	4 dias	B3 Recibir suministros D4 Contrato de personal de operaciones
F Puesta en marcha y monitoreo	9 dias	11 dias	
TOTAL	17 DIAS	27 DIAS	HOLGURA; 10 DIAS



5. Programación con Red de Flechas - comentario.

GRAFICO N° 45
RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION





6. Programación con cuadro de doble entrada

TABLA N° 101

PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA

CODIGOS	5 DIAS	15 DIAS	27 DIAS
A1, A3, A5, C1	-----		
A2, A4, B1, A6, B2, B3, D4	-----		
F			-----

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultaneas en azul y que la actividad de mayor significación es la de compra de suministros y contratación del personal de operaciones.



CAPÍTULO DUODECIMO

ANEXOS