

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCION DE VESTIDOS DE NOVIA
“DISEÑO TU VESTIDO M Y S”

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

POMA QUISPE JHASMÍN MELIZA
SALCEDO QUISPE LUCY MARGOTT
SALTO QUISPE ANA SILVIA
PARALELO “B”

ASIGNATURA DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS
DOCENTE A. PEDRO GUEVARA. PH. D.
NOVIEMBRE 2015

INDICE

CAPITULO PRIMERO.....	Pag.....	1
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....		1
Características del Proyecto de inversión.....		1
Nombre de la empresa- Diseño tu vestido M y S		
Propósito de producción o de prestación del servicio		
1. Costos de ingreso ha mercado.....		2
1.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT		2
1.1.1. Tabla No 2 Sondeo de mercado de Abogados		2
1.1.2. Tabla No 3 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio		3
1.1.3. Tabla No 4 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal.....		4
1.1.4. Tabla No 5 de sondeo de consultoras – elaboración del balance de apertura En bolivianos.....		4
1.2. Tabla No 6 procedimiento y costo en FUNDAEMPRESA.....		5
1.2.1. Tabla 7 Sondeo de Mercado de Medios de prensa		5
1.3. Tabla No 8 Procedimiento costo e inscripción en la caja de seguro social.....		6
1.4. Tabla No 9 Procedimiento a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a GESTORA DE PENSIONES		6
1.5. Tabla No 10 Costo de Licencia de Funcionamiento		7
1.6. Tabla No 11 calendario del documento del proyecto de inversión.....		7
1.7. Tabla No 12 presupuesto de costo del documento del proyecto de inversión		7
CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado.....	Pág.	8
1. INVESTIGACIÓN EXPLORATIVA DEL MERCADO ESPECÍFICO		8
1.1. Investigación cualitativa.....		8
1.2. Estrategia comercial (sustituto perfecto).....		8

1.3. Los principales oferentes del producto	8
- Nombre de la empresa (sustito perfecto).....	8
- Precio	8
- Publicidad.....	8
- Instalaciones.....	9
- Tabla No 13 Atributos (sustito perfecto)	9
- Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	9
- Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio	9
- Tabla No 14 Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio.....	9
1.4. Información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica	10
1.4.1. Tabla No 16 Consumo aparente de textiles, prendas de vestir, y productos de cuero.....	10
1.4.2. Tabla No 17 Proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.....	11
1.4.3. Tabla No 18 Calculo de la proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años	13
1.4.4. Tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente	13
1.4.5. Tabla No 19 Calculo para la proyección de tres años de consumo aparente.....	14
1.4.6. Tabla No 20 Proyección de tres años del consumo por cliente	14
1.4.7. Tabla No 21 CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE	15
1.4.8. Tabla No 22 PROYECCION DE DEMANDA DE TRES AÑOS- Método de consumo por habitante	16
1.4.9. Tabla No 23 PROYECCION OFERTA DE TRES AÑOS- Método de ecuación de regresión	16
1.4.10. Tabla No 24 Balance Oferta demandade agregado próximo – comentario.....	17

1.5.	Diseño de las tácticas de la estrategia comercial	18
1.5.1.	Tabla No 25 Atributos de producto.....	18
-	Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	18
-	Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio ..	18
-	Atributos técnicos	19
-	Servicios complementarios.....	19
-	Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio	19
-	Nombre-Diseño tu vestido “MyS”.....	19
1.6.	Tabla No 26 Solución y alternativa de comercialización.....	20
1.7.	PRECIO DEL SUSTITO PERFECTO COMO PRECIO DE MI PRODUCTO	
1.7.1.	Fondo de lanzamiento del producto o servicio	
	Tabla No 27 Fondo de lanzamiento.....	21

CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño..... Pág. 22

1. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSION

1.2.	Transformación técnica.....	22
2.	Tabla No 28 tiempo de duración de un ciclo de transformación del proyecto-secuencia lineal.....	23
3.	Tabla No 29duración del ciclo con secuencia paralela de actividades	24
4.	Tabla No 30 elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño	25
5.	Tabla No 31 suministros del proyecto de elaboración	25
6.	Elementos de soporte al proceso de producción	26
6.1.	Tabla No 32 maquinaria.....	26
6.2.	Tabla No 33 muebles y enseres.....	27
7.	Elementos del conjunto de cobertura... ..	27
-	Taller de la microempresa	
-	Tienda de la microempresa	
8.	Capacidad de producción.....	28
8.1	tabla no 34 capacidad normal de producción con secuencia paralela por división de.....	28

trabajo en la producción de vestidos de novia

9. Tabla No 35 programa de abastecimiento	29
10. tabla No 36 otros insumos variables	30
CAPITULO CUARTO: aspectos de organización.....	pág. 31
1. Procesos o campos en tiempo de ejecución.....	31
- Organigrama de tiempo de ejecución.	
2. Organización por procesos en tiempo de operación.....	32
- Organigrama del tiempo de operación	
3. Reducción de campos de actividad de tiempo de ejecución	33
4. Diseño del reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.....	34
- Organigrama de tiempos de ejecución	
- Funciones de personal de tiempo de ejecución.	
5. Organigrama y reglamento de funciones de ciclo De operación.....	35
- Funciones del administrador de operaciones	
- Funciones del diseñador / cortador	
- Funciones del bordador / rectista	
- Funciones del Overlockista	36
6. Tabla No 37 tabla de costo laboral de un mes.....	37
7. Tabla No 38, tabla de costo laboral	37
8. Tabla no 39 estimación del costo laboral del ciclo de ejecución.....	38
CAPITULO QUINTO: obras civiles y Localización.....	Pág..39
1. Requerimiento de inmueble en metros Cuadrados para el diseño que se realiza	
- Tabla No 40 Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para el taller	
- Tabla No 41 Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para la tienda	
2. Variables del método de puntajes aplicables a su diseño	40
3. Método de puntaje a dos alternativas de micro localización luego de realizar sondeo de mercado.....	40

-	Tabla 42 método de puntaje en la definición de la micro localización del taller.....	40
-	Tabla 43 método de puntaje en la definición de la micro localización de la tienda.....	41
	Comentario sobre decisión de micro localización	41
CAPÍTULO SEXTO: Costos		Pág42
1.	Tabla 44 Costo variable – comentario.....	42
2.	Tabla 45 Costo medio variable – comentario	42
3.	activo fijo – comentario	43
-	Tabla 46 maquinaria	
-	Tabla 47 herramientas	
-	Tabla 48 vehículos automotores	
-	Tabla 49 Muebles y enseres	
-	Tabla 50 equipos de computación	
3.1.	Tabla No 51 Tabla de activos fijos	45
3.2.	Tabla No 52 depreciación de activos fijos.....	46
4.	Tabla No 53 Gastos de organización	46
5.	Tabla No 54, activo diferido	47
6.	Tabla No 55, costo fijo.....	47
7.	Tabla No 56 Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad.....	48
-	grafico del costo fijo	
8.	Tabla No 57 Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad.....	49
-	grafico del costo total de la microempresa	
9.	Tabla No 58 Costo unitario de la producción de un mes y de un año de actividad	50
10.	Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer porcentaje de la producción a la que corresponde.....	50
11.	Tabla No 59 Tabla del umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año	51
-	Grafico del umbral de rentabilidad	
CAPITULO SEPTIMO: Inversión.....		Pág.52
1.	Tabla No 60 - capital de explotación.....	52

2.	Tabla No 61 el presupuesto de inversión	53
3.	Balance de Apertura	54
3.1.	Versión económica.....	54
3.2.	Versión financiera	55
CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica		Pág. 57
1.	Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07	
11.	balance de apertura	57
-	Tabla No 62-comprobante de diario de traspaso 1	58
-	Tabla No 63-comprobante de diario de traspaso 2	59
-	Tabla No 64-comprobante de diario de traspaso 3.....	60
	Fuente: tabla de costo fijo tabla No 55, tabla No 29	
-	Tabla No 65-comprobante de diario de traspaso 4.....	61
	Fuente tabla No 35	
-	Tabla 66 –comprobante de diario traspaso 5.....	62
-	Tabla No 67 comprobante de diario de traspaso 6	63
-	Tabla No 68 comprobante de diario de traspaso 7	63
	Fuente tabla 48	
-	Tabla No 69 Hoja de kardex de inventario de suministro en UFV	64
-	Tabla 70 registro de mayor.....	64
-	Tabla No 71 Balance de comprobación de sumas y saldo	65
-	Estadode resultados	66
-	Comprobante de diario traspaso	
12.	Ejercicio 1.....	67
-	Tabla No 72 comprobante de diario de traspaso 1	68
-	Tabla No 73 comprobante de diario de traspaso 2	68
-	Tabla No 74 comprobante de diario de traspaso 3.....	69
-	Tabla No 75 comprobante de diario de traspaso 4.....	70
-	Tabla No 76 comprobante de diario traspaso 5.....	72
-	Tabla No 77 comprobante de diario traspaso 6.....	72

-	Tabla No 78 comprobante de diario traspaso 7	73
-	Tabla No 79 comprobante de diario traspaso 8	73
-	Tabla No 80 Hoja de kardex de inventario de suministro en UFV.....	74
-	Tabla No 81 registro de mayor cuenta de caja	75
-	Tabla No 82 balance de comprobación de sumas y saldos.....	75
-	Estado de resultado.....	76
13.	Ejercicio 2.....	77
-	Tabla 83 comprobante de diario traspaso 1	78
-	Tabla 84 comprobante de diario traspaso 2	78
-	Tabla 85 comprobante de diario traspaso 3	79
-	Tabla 86 comprobante de diario traspaso 4	79
-	Tabla 87 comprobante de diario traspaso 5	79
-	Tabla 88 comprobante de diario traspaso 6	82
-	Tabla 89 comprobante de diario traspaso 7	83
-	Tabla 90 comprobante de diario traspaso 8	83
-	Tabla 91 comprobante de diario traspaso 9	84
-	Tabla 92 Hoja de kardex de inventario de suministros en ufv.....	85
-	Tabla 93 mayor de caja	85
-	Tabla 94 balance de comprobación de sumas y saldos	86
-	Estado de resultados.....	87
14.	Ejercicio tres.....	88
-	Tabla 95 comprobante de diario traspaso 1	89
-	Tabla 96 comprobante de diario traspaso 2	89
1.5	Tabla No 97 de Balances Generales.....	90
16.	Tabla No 98 Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	91
17.	Valor actual neto,	91
	Gráfico del VAN.....	92
	Comentario.	

18 . tabla No 99 Tasa interna de retorno en UFV.....	92
CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera en UF.....	Pág.95
Balance de apertura de evaluación Financiera y Economica	95
1. Tabla No 100 Metodo de amortización constante.....	96
2. Tabla No 101 Método de Servicio de deuda constante	97
3. Tabla No 102 Efecto del interés, sobre estado de resultados Caso de vestidos de novia con método de servicio constante Condiciones.....	97
4. Tabla No 103 Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja Caso de VESTIDOS DE NOVIA.....	98
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	99
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	99
7. Comentario de Apalancamiento.....	99

CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del ProyectoPág100 de
Inversión con incorporación de tributación

1. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,.....	100
1.1. Ejercicio 1	100
- Tabla 104 comprobante de diario traspaso 1	101
- Tabla 105 comprobante de diario traspaso 2.....	102
- Tabla 106 Kardex de inventario de suministros	102
- Tabla 107 comprobante de diario traspaso 3.....	103
- Tabla nº 108 comprobante de diario de traspaso 4.....	104
- Tabla nº 109 comprobante de diario de traspaso 5.....	105
- Tabla No 110 comprobante de diario de traspaso 6	106
- Tabla No 111 comprobante de diario de traspaso 7	107
- Tabla No 112 comprobante de diario de traspaso 8	107
- Tabla No 113Kardex de inventario de suministro	108
- Tabla 114 comprobante de diario traspaso 9.....	108
- Tabla 115 comprobante de diario traspaso 10.....	109
- Tabla 116 registro de mayor de la cuenta caja	109
- Tabla 117 Balance de comprobación.....	110

-	Estado de resultados	111
-	Tabla 118 comprobante de diario de traspaso 11	111
1.2.	Ejercicio uno	112
-	Tabla 119 comprobante de diario traspaso 1	113
-	Tabla 120 comprobante de diario traspaso 2	113
-	Tabla 121 comprobante de diario traspaso 3	114
-	Tabla 122 comprobante de diario traspaso 4	114
-	Tabla 123 comprobante de diario traspaso 5	115
-	Tabla 124 comprobante de diario traspaso 6	116
-	Tabla 125 comprobante de diario traspaso 7	117
-	Tabla 126 comprobante de diario traspaso 8	118
-	Tabla 127 comprobante de diario traspaso 9	119
-	Tabla 128 comprobante de diario traspaso 10	119
-	Tabla 129 hoja de kardex de inventario de suministros	120
-	Tabla 130 comprobante de diario traspaso 11	121
-	Compensación IUE con el IT	121
-	Tabla 131 registro de mayor de caja	121
-	Tabla 132 balance de sumas y saldos	122
-	Estado de resultados	122
-	Tabla 133 comprobante de diario traspaso 12	123
1.3.	Ejercicio 2	124
-	Tabla 134 comprobante de diario traspaso 1	125
-	Tabla 135 comprobante de diario traspaso 2	125
-	Tabla 136 comprobante de diario traspaso 3	125
-	Tabla 137 comprobante de diario traspaso 4	126
-	Tabla 138 comprobante de diario traspaso 5	127
-	Tabla 139 comprobante de diario traspaso 6	128
-	Tabla 140 comprobante de diario traspaso 7	129
-	Tabla 141 comprobante de diario traspaso 8	130
-	Tabla 142 comprobante de diario traspaso 9	131
-	Tabla 143 comprobante de diario traspaso 10	131
-	Tabla 144 hoja de kardex de inventario de suministros en UFV	132

-	Tabla 145 comprobante de diario traspaso 11	133
-	Compensación del IUE con el IT.....	133
-	Tabla 146 registro mayor cuenta caja.....	134
-	Tabla 147 Balance de comprobación.....	134
-	Estado de resultado.....	135
-	Tabla 148 comprobante de diario de traspaso 12	135
1.4.	Ejecicio 3	136
-	Tabla 149 comprobante de diario traspaso 1.....	137
-	Tabla 150 comprobante de diario traspaso 2.....	137
1.4.1.	Tabla 151 valor actual neto sensibilizado	138
1.4.2.	Tasa interna de retorno sensibilizado	138
	Criterio de valuación .	

CAPITULO UNDECIMO:	Plan de Ejecución	Pag.140
1.	Cuadro de identificación de actividades	140
2.	Tabla 152 cuadro de secuencia de actividades	141
3.	Planificación con Red de flecha.....	142
4.	Tabla 153 programacion con cuadro de secuencia de actividades.....	143
5.	Programación con Red de Flechas - comentario.....	144
6.	Tabla 154 programación con cuadro de doble entrada-comentario.....	144

CAPÍTULO DUODECIMO

Anexos	Pág.146
--------------	---------

CAPITULO PRIMERO

DEFINICIONES BASICAS EN PROYECTOS DE INVERSION

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

El proyecto es de carácter netamente económico.

Nombre de la empresa

La empresa esta con el nombre de “diseño tu vestido M y S”

Naturaleza

Con el proyecto “diseño tu vestido” se pretende dar una calidad, orden y disposición del negocio una visión de una eficiente inversión que responda a ventajas económicas.

Categoría

Este proyecto está ubicado en el sector textil-manufacturero con la finalidad de optimizar la utilización de los recursos disponibles en la producción del bien.

Finalidad

El proyecto está destinado a todas aquellas mujeres que tienen la ilusión de casarse de blanco de acuerdo al requerimiento del cliente siendo un producto de calidad y a un costo razonable.

Propósito

Con la identificación de la demanda en el mercado se pretende llenar las expectativas del cliente con una producción de prendas con modelos innovadores que a la vez tengan una elegancia única y que la calidad sea la primera.

1. COSTO DE INGRESO HA MERCADO

1.1. Costo para la obtención del número de identificación tributaria (NIT) para empresas jurídicas (expresado en bolivianos)

Tabla N°1

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1,1	300,00
Testimonio	1,2	450,00
Poder Representante Legal	1,3	150,00
Balance de apertura(con solvencia)	1,4	150,00
Croquis de ambos domicilios.		2,00
Formulario MASI 001 y generar número de trámite,(consumo de internet).		2,00
Fotocopias		2,00
TOTAL		1,056.00

ANEXO N°1, REQUISITO OBTENIDO EN EL SIN

1.1.1. Tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas En bolivianos

Tabla N° 2

DETALLE	REF.	IMPORTE
Aneyda Ramos Lopez- Calle Yanacocha entre Sucre e Indaburo N° 752- B	1.1.1	300,00
DR. José Luis Rodríguez G. -Calle Yanacocha N° 719 int. Of.2 lado DD.RR GALERIA SIGLO XXI	1.1.2	320,00
David Ergueta Machaca-C/ Evaristo Valle N° 126, Galería Comercial “ Pasaje Del Centro2 Nivel Azul Of. 12 C	1.1.3	320,00

ANEXO (2) tarjetas de los abogados 1.1.1

ANEXO (2) tarjetas de los abogados 1.1.2

ANEXO (2) tarjetas de los abogados 1.1.3

Nota: fue complicado hacer esta encuesta ya que los abogados contaban con una paciencia limitada pero como nada es imposible se pudo obtener un precio no muy variado de precios la diferencia es de bs 20 así que tomamos la menor.

**1.1.2. Tabla de sondeo de notarías - Testimonio
En bolivianos**

Tabla N° 3

DETALLE	REF.	IMPORTE
Jhanett J Quintana Ticona- Calle Ingavi N° 851 Of. 1p.B. Entre Genaro San Jinés Y Pichincha	1.2.1	450,00
Efraín López Laura – Edif. Arco Iris , Sub Suelo Oficina 21, Calle Yanacocha	1.2.2	470,00

ANEXO (3) tarjetas de los abogados 1.2.1

ANEXO (3) tarjetas de los abogados 1.2.

**1.1.3. Tabla de sondeo de notarías - Poder de Representante Legal
En bolivianos**

Tabla N° 4

DETALLE	REF.	IMPORTE
Jhanett J Quintana Ticona- Calle Ingavi N° 851 Of. 1p.B. Entre Genaro San Jinés Y Pichincha	1.3.1	150
Dra. Ana rosa flores delgado de Saravia – pasaje del centro nivel azul 3c 3 evaristo valle N°	1.3.2	170

126 , av. Montes N° 774		
-------------------------	--	--

ANEXO (3) tarjetas de los abogados 1.3.1

ANEXO (4) tarjetas del abogados 1.3.2

Nota: en este caso ambas notarias nos ofrecieron el costo de ambos documentos.

1.1.4. Tabla de sondeo de consultoras – elaboración del balance de apertura En bolivianos

Tabla N° 5

DETALLE	REF.	IMPORTE
Lic. Marcelo Pabón Montaña (Auditor-Contador)-Puso 1 Of.5 Av. Montes N°620 Frente Ex Cine México	1.4.1	200,00
Rosminda Andulce Carrión-Av. Pando N° 106 Of.2 Zona Central	1.4.2	180,00
Cr. María T. Nina Quispe (Contador General)-Av. Montes N° 620 1er Piso Of. 10 Frente Esquina Uruguay Lado Cajero Banco Sol	1.4.3	150,00

ANEXO (5) tarjeta del contador 1.4.1

ANEXO (5) tarjeta de la contadora 1.4.2

ANEXO (5) tarjeta de la contadora 1.4.3

1.2. Procedimiento y costo de inscripción en FUNDEMPRESA

Tabla N°6

DETALLE	REF.	IMPORTE
Arancel FUNDAMPRESA		455
Formulario N° 0020		0,00
Balance De Apertura		0,00
Testimonio De Escritura		0,00
Publicación En Prensa Del Testimonio	2.1	1.280,00
Testimonio De Poder Del Representante Legal		0,00
Fotocopias		2,50
TOTAL		1.737,50

Anexo (6) requisitos de FUNDEMPRESA

1.2.1. Tabla de sondeo de prensas -publicación del testimonio

Tabla N° 7

DETALLE	REF.	IMPORTE
Jornada	2.1.1	1280,00
El diario	2.1.2	1400,00
Página Siete	2.1.3	1600,00

Anexo (7) tarjeta de la prensa la jornada 2.1.1

Anexo (7) tarjeta de la prensa el diario 2.1.2

Anexo (7) tarjeta de la prensa página siete 2.1.3

**1.3. Procedimiento costo e inscripción en la caja de seguro social
TABLA N° 8**

DETALLE	REF.	IMPORTE
1. Form. AVC-01 (solo firma y sello empleador)		3,50
2. Form. AVC-02 (Vacío)		13,00
3. Form. RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)		3,50
4.Solicitud dirigido al “Dr. Edwin Kantuta Bonifacio” jefe de Dpto. nacional de afiliación.		0,00
5. Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal		0,50
6.Balance de Apertura firmado por el colegio de auditores.	1.4	0,20
7. Fotocopia balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS		0,20
8.Fotocopia de Testimonio de constitución.		1,00
9.Planilla de haberes un original y cinco copias.		0,50
10.Nómina del personal con fecha de nacimiento.		
11.Croquis de ubicación de la empresa.		
12.Examen pre-ocupacional (100 Bs. Por cada trabajador).		
13.Folder amarillo		2,50
14.Fotocopia NIT (Certificado electrónico).		0,10
TOTAL		25,00

1.4 Tabla de sondeo de consultoras - elaboración del balance de apertura. (tabla 5)

1.4. Procedimiento a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a GESTORA DE PENSIONES

Tabla 9

DETALLE	REF.	IMPORTE
1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).		0,20
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.		0,50

3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).		1,00
TOTAL		1,70

ANEXO (8) Requisitos para la inscripción

1.5. Procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

Tabla 10

DETALLE	REF.	IMPORTE
C.I. Propietario O Representante Legal		0,00
Certificado De Inscripción NIT		0,00
NIT		0,00
Croquis De Ubicación		0,00
Testimonio De Constitución	1.2	0,00
Poder Del Representante Legal	1.3	0,00
Folder Amarillo Con Fastener		2,50
TOTAL		2,50

1.6. Tabla de sondeo de notarías - Testimonio (tabla 3)

1.7. Tabla de sondeo de notarías - Poder de Representante Legal (tabla 4)

2. Calendario presupuesto considerando tres meses para los estudios de mercado

2.6. CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION

Tabla N° 11

Estudios	3 meses		
	2 semanas	2 semanas	8 semanas
Estudio del mercado	-----		
Estudio de ingeniería		-----	
Estudio de evaluación y armado final			-----

2.7. PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION

Tabla N° 12

DETALLE	IMPORTE
---------	---------

Profesional o Técnico en Ciencias Económicas.	6,960.00
Ingeniero o técnico en el proceso de producción.	3,480.00
Gastos de impresión.	348.00
TOTAL	10,788.00

CAPITULO II

ESTUDIO DE MERCADO

1. INVESTIGACIÓN EXPLORATIVA DEL MERCADO ESPECÍFICO.

1.1. Investigación cualitativa

La investigación cualitativa permite llenar ciertos vacíos generados por los fríos métodos estadísticos, de la misma forma, ayuda a explorar y describir el mercado al cual pretende ingresar el proyecto.

Este proyecto se dedicara a la creación y diseño de vestidos de novia para su comercialización. El proyecto ingresara al mercado de competencia monopolística: Estructura del mercado en la que muchas empresas venden productos similares, idénticos pero no iguales.

1.2. Estrategia comercial(sustituto perfecto)

Nuestro producto se relaciona con un mercado en el que se encuentra sustitutos perfectos con una cartera de clientes, nuestro reto es de desplazar a los competidores empleando tácticas de diferenciación.

1.3. Los principales oferentes del producto son:

1. Novias “Selina Natalia”
2. Boutique “Victoria”
3. Modas “Julianalis”

➤ PRODUCTO:

(SUSTITO PERFECTO). En este caso el sustituto perfecto seria la empresa de:



ANEXO (9)

➤ PRECIO:

El precio del sustituto perfecto varia de Bs 2100 a 3000 el cual está entre el margen de los competidores.

➤ PUBLICIDAD:

“DISEÑO TU VESTIDO “ M Y S

La empresa boutique “Victoria” realiza su publicidad en medios de comunicación masivos:

- Prensa escrita
- Radio
- Banners

- INSTALACIONES:

El sustituto perfecto está ubicado en la calle Max Paredes N^a 816 casi esquina león de la Barra Multicentro “Águila” local N^a 4 planta baja

- ATRIBUTOS (SUSTITO PERFECTO)

Tabla N^o13

CARACTERISTICAS	OFERENTE
MARCA	BOUTIQUE VICTORIA
ATRIBUTOS FISICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Talla Angosta Ancha Y Mediana • Color Blanco Marfil Y Blanco Nieve • Adornos (Perlas Encajes Y Accesorios En General)
ATRIBUTOS QUIMICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Telas: • Piel De Sirena • Rasso Suiso • Rasso Italiano • Guipiur • Gizon americano • Gaza • Tull
ATRIBUTOS TECNICOS	La Atención Es Distante Deja Mucho Que Pensar
MAQUINARIA EMPLEADA	Maquina Recta Maquina Overlock Otras máquinas especiales para bordado con diseño.

TACTICAS:

El producto será conocido como:

Nosotros nos enfocamos en un tipo de mercado específico de la manera siguiente:

TABLA 14

CARACTERISTICAS	ENFOQUE
EDAD	de 18 para adelante

SEXO	FEMENINOS
PRECIOS	Dependiendo de la calidad de tela

1.4 INFORMACION DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO EN ACTIVIDAD ECONÓMICA.

TABLA 16

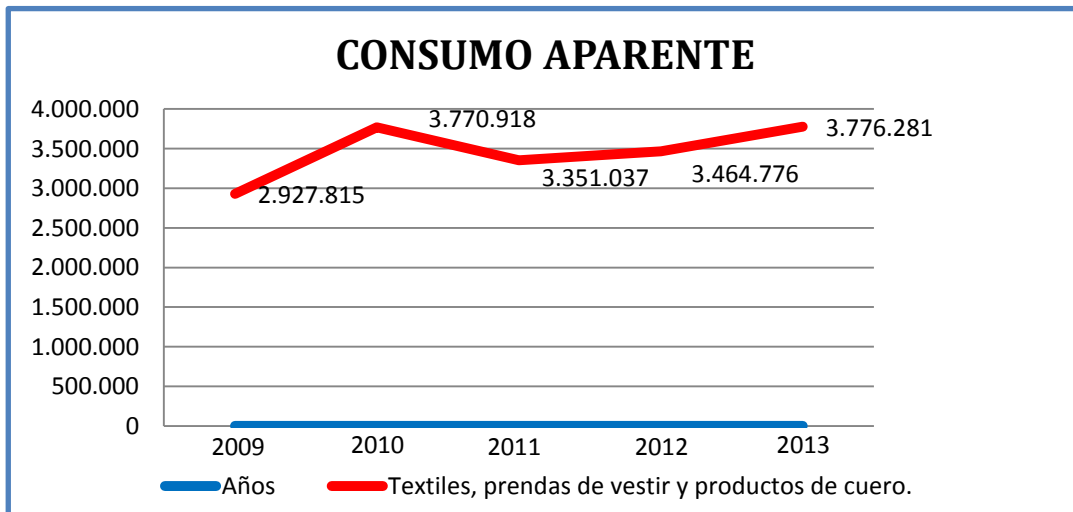
1.4.1. CONSUMO APARENTE DE TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR, Y PRODUCTOS DE CUERO

(En miles de bolivianos)

AÑOS	2009	2010	2011	2012	2013
Textiles, prendas de vestir, y productos de cuero.	2.927.815	3.770.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281

(ANEXO 10)

GRAFICO Nº1



Comentario:

Según los datos del INE se puede observar que el consumo aparente de textiles, prendas de vestir, y productos de cuero se incrementa satisfactoriamente cada año.

1.4.2. PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO DE 5 AÑOS

TABLA 17

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS	XY	Y	X ²
1	2.927.815	2.927.815	1
2	7.541.836	3.770.918	4
3	10.053.111	3.351.037	9
4	13.859.104	3.464.776	16
5	18.881.405	3.776.281	25
15	53.263.271	17.290.827	55

Primera ecuación normal

$$\sum y = na + b \sum x$$

$$17.290.827 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$3.458.165,40 = a + 3b$$

$$a = 3.458.165,40 - 3b \quad (1)$$

Segunda ecuación normal

$$\sum yx = a \sum x + b \sum x^2$$

$$53.263.271 = 15a + 55b$$

Simplificando por 5

$$10.652.654,20 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2)

$$10.652.654,20 = 3a + 11b$$

$$10.652.654,20 = 10.374.496,20 - 9b + 11b$$

$$278.158 = 2b$$

$$b = 139.079 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 3.458.165,40 - 3b$$

$$a = 3.458.165,40 - 3(139.079)$$

$$a = 3.040.928,40$$

ECUACIÓN DE REGRESIÓN

$$y = a + bx$$

$$y = 3.040.928,40 + 139.079 x$$

1.4.3. CALCULO DE LA PROYECCION DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO DE 5 AÑOS

$$P7 = 3.040.928,4 + 139.079 (7) = 4.014.481,40$$

$$P8 = 3.040.928,4 + 139.079 (8) = 4.153.560,40$$

$$P9 = 3.040.928,4 + 139.079 (9) = 4.292.639,40$$

$$P10 = 3.040.928,4 + 139.079 (10) = 4.431.718,40$$

$$P11 = 3.040.928,4 + 139.079 (11) = 4.570.797,40$$

TABLA 18

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TIEMPOS	7	8	9	10	11
AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	4.014.481,40	4.153.560,40	4.292.639,40	4.431.718,40	4.570.797,40

1.4.4. CONSIDERAR EL AÑO RECIENTE Y EL MÁS ANTIGUO, DETERMINAR LA TASA DE CRECIMIENTO Y REALIZAR LA PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

TASA DE CRECIMIENTO

$$t = \sqrt{\frac{C_r}{C_a}} - 1$$

$$t = \sqrt{\frac{3.776.281}{2.927.815}} - 1$$

$$t = 1,14 - 1$$

t = 0,14

1.4.5. CALCULO PARA LA PROYECCION DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

$$C_{2015} = 4.304.960,34 + 4.304.960,34 * 0,14 = 4.907.654,79$$

$$C_{2016} = 4.907.654,79 + 4.907.654,79 * 0,14 = 5.594.726,46$$

$$C_{2017} = 5.594.726,46 + 5.594.726,46 * 0,14 = 6.377.988,16$$

TABLA N°19

PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2015	2016	2017
CONSUMO APARENTE	4.907.654,79	5.594.726,46	6.377.988,16

1.4.6. PROYECCION DE TRES AÑOS DEL CONSUMO POR CLIENTE

CALCULOS AUXILIARES PARA ELABORAR LA TABLA DE CONSUMO APARENTE

Tasa de crecimiento de la población: 2,09 %

Consumo Aparente 2013: 3.776.281

Población 2013: 10.389.913

$$N * C_{2015} = 10.389.913 + 10.389.913 * 0,0209 = 10.607.062,18$$

$$N * C_{2016} = 10.607.062,18 + 10.607.062,18 * 0,0209 = 10.914.666,98$$

$$N * C_{2017} = 10.914.666,98 + 10.914.666,98 * 0,0209 = 11.142.783,52$$

TABLA 20

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE DE PRENDAS DE

VESTIR, EXCEPTO PRENDAS DE PIEL

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACION	10.607.062,18	10.914.666,98	11.142.783,52

Comentario:

Después de todos nuestros cálculos obtuvimos la proyección de consumo aparente de prendas de vestir excepto prendas de piel como lo nuestro nuestro cuadro.

1.4.7. CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE

$$C * Cl = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{No.Clientes o población}}$$

$$C * Cl = \frac{3.776.281}{10.607.062,18}$$

$$C * Cl = 0,36$$

TABLA 21
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE POR CLIENTE

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACION	10.607.062,18	10.914.666,98	11.141.783.52
CONSUMO APARENTE POR CLIENTE	0,36	0,36	0,36
CONSUMO APARENTE	3.818.542,38	3.929.280,11	4.011.402,07

Comentario:

Con la presenta tabla se demuestra que el consumo tiene una tendencia de aumentar con el pasar de los años.

1.4.8. PROYECCION DE DEMANDA DE TRES AÑOS

TABLA 22

PROYECCION DE DEMANDA DE TRES AÑOS

AÑOS	UNO	DOS	TRES
PROYECTADOS	2015	2016	2017
DEMANDA	3.818.542,38	3.929.280,11	4.011.402,07

1.4.9. PROYECCION OFERTA DE TRES AÑOS

TABLA 23

PROYECCION DE OFERTA DE TRES AÑOS

AÑOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
	2015	2016	2017
OFERTA	4.014.481,40	4.153.560,40	4.292.639,40

Fuente:

❖ **Tabla 18 (Proyección de consumo aparente)**

Comentario:

La proyección de la oferta para el año 2015 es de 4.014.481,40.

1.4.10. BALANCE OFERTA DEMANDA

TABLA 24

BALANCE OFERTA Y DEMANDA

AÑOS	2015	2016	2017
PERIODOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
OFERTA	4.014.481	4.153.560	4.292.639,40
DEMANDA	3.818.542,38	3.929.280,11	4.011.402,07
EXCESO DE OFERTA	120.712	180.748	239.178,78

Fuente:

- ❖ Tabla 22 (Proyección de demanda de tres años)
- ❖ Tabla 23 (Proyección de oferta de tres años)

Comentario:

Con el Balance oferta y demanda se realizó una comparación de los años proyectados de oferta con la demanda, para identificar los escenarios de demanda insatisfecha u oferta excedentaria como se puede observar en la presente tabla existe un exceso de oferta.

1.5. DISEÑOS DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

1.5.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

TABLA 25

ATRIBUTOS DEL VESTIDO DE NOVIA

ATRIBUTOS	MATERIAL
FISICOS	<ul style="list-style-type: none">❖ Talla para toda estructura del cuerpo de mujer❖ Corte princesa o evase❖ Corte recto o imperio❖ colores<ul style="list-style-type: none">» blanco nieve» marfil» blanco brillante» blanco seco» crema
QUIMICOS	<ul style="list-style-type: none">❖ tela Guipur❖ tela Gizon❖ Piel de sirena❖ gaza❖ tul❖ seda❖ Georgette❖ Shifon❖ Encajes

Diseño tu vestido “ M y S”

	<ul style="list-style-type: none">❖ Etiquetas❖ Perlas❖ Cierres❖ Botones❖ Cordones❖ Hilos
TECNICOS	<ul style="list-style-type: none">❖ Moda moderna❖ Moda contemporánea
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	<ul style="list-style-type: none">❖ Asesoramiento para usar el vestido de novia❖ La entrega a domicilio en el caso de ventas al por mayor se realiza sin costo.
FORMA DE PRESENTACION	<ul style="list-style-type: none">❖ Bolsa de polipropileno o caja con el nombre de la microempresa, el logotipo y teléfono impresos en la misma.
NOMBRE	<ul style="list-style-type: none">❖ “DISEÑO TU VESTIDO M Y S”

1.6. SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION

TABLA 26

SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
PERSONAL	EMPLEADOS	2
MUEBLES	MESA	2
MUEBLES	ESTANTES	3
MUEBLES	SOFAS	2
MUEBLES	ESCRITORIO	1
MUEBLES	VITRINAS	4
MUEBLES	ESPEJOS	5
MUEBLES	PROBADORES	3
EQUIPO	EQUIPO DE COMPUTACION	1
VEHICULO	CAMIONETA	1

Comentario:

La solución y alternativa de comercialización, considerando el personal requerido y los bienes instrumentales que necesitamos se detallan en la presente tabla.

1.7. PRECIO DEL SUSTITO PERFECTO COMO PRECIO DE MI PRODUCTO

El precio del sustituto perfecto varia de Bs 2100 a 3800 el cual está entre el margen de los competidores.

Nuestro producto tendrá un costo de 2100 Bs a 3800 Bs.

1.7.1. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

TABLA 27

FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (En bolivianos)

DETALLE	REF.	CANTIDAD	IMPORTE
COSTO DE VOLANTES	11.1	3000 unidades	600,00
COSTO DE VOLANTEROS		4 personas	480,00
TOTAL			1080,00

Fuente:

- ❖ Sondeo de mercado anexo 11

Comentario:

La publicidad o el fondo de lanzamiento del producto es utilizado para que se conozca a la empresa e influye con la viabilidad comercial y determina el éxito o el fracaso de la empresa.

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

1. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSION

1.2. TRANSFORMACION TECNICA

El presente proyecto de inversión se identifica con el tipo de transformación técnica, donde la secuencia de actividades combina los suministros con operaciones para obtener el producto detallado se deberá realizar las siguientes actividades:

1. Realizar el diseño del vestido de acuerdo a gusto del cliente.
2. Realizar el presupuesto del vestido de novia.
3. Tomar medidas del cuerpo a la novia.(primera visita)
4. A la segunda visita empieza a vislumbrar como queda el vestido
5. Realizar ajustes al vestido.
6. Elegir los encajes que adornaran el vestido
7. Tercera visita empezamos a ver cómo está quedando como resultado final.
8. Cuarta prueba el vestido totalmente acabado.
9. Elegir Accesorios
10. Embolsar el producto terminado
11. Otros detalles si es necesario.
12. Listo para entregar
13. Enviado.

2. TIEMPO DE DURACION DE UN CICLO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO

El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación del presente proyecto hace referencia a la secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

TABLA N° 28
SECUENCIA LINEAL EN LA PRODUCCION DE UN VESTIDO

Nº	ACTIVIDAD	TIEMPO
1	Diseñar el vestido de acuerdo al gusto del cliente	60 minutos
2	Realizar el presupuesto	45 minutos
3	Tomar las medidas (primera visita)	45 minutos
4	Segunda visita	50 minutos
5	Realizar ajustes al vestido	120 minutos
6	Elegir los encajes que adornaran el vestido	60 minutos
7	Tercera visita	45 minutos
8	Cuarta visita	30 minutos
9	Elegir accesorios	30 minutos
10	Empaquetar el producto terminado	20 minutos
11	Otros detalles mínimos si es necesario	30 minutos
12	enviado	30 minutos
TIEMPO DE PRODUCCION POR VESTIDO		565 minutos, 9 horas y 26 minutos

Comentario:

Diseño tu vestido “ M y S”

El tiempo que demora la producción de un vestido es de aproximadamente en 4 días.

3. DURACIÓN DEL CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

TABLA N° 29

DIVISION DEL TRABAJO EN EL PROYECTO DE ELABORACION DE VESTIDOS VESTIDOS

Nº	TRABAJADORES	ACTIVIDADES	TIEMPO
	DISEÑADOR	Revisar el modelo Seleccionado	30 minutos
		Diseñar conforme al gusto de la cliente	60 minutos
2	COSTURERA	Costurado del cuerpo arriba y vestido	80 minutos
		Costurado del resto de las piezas	60 minutos
3	Overlockista Bordador / Rectista	Bordado overlockista	60 minutos
		Colocado de los detalles	80 minutos
		Realizado de ajustes al vestido	50 minutos
		Otros detalles (metido sobrante de costura)	70 minutos
4	EMPAQUETADOR	Planchado de vestido	40 minutos
		Embolsado	35 minutos
TOTAL TIEMPO DE PRODUCCION POR VESTIDO			565 minutos

Comentario:

El tiempo de producción de cada vestido con secuencia paralela de actividades es de 565 minutos.

Nº	RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
1	Diseñador/ cortador	Hojas, papel, lápiz, borrador, tijeras
2	Bordador / rectista	Máquina de coser recta
3	Overlockista	Máquina Overlock
4	Empaquetador	Plancha doméstica, bolsas.

4. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSION EN DISEÑO.

TABLA Nº 30

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN LA ELABORACION DE VESTIDOS

Comentario:

Los elementos del conjunto transformador en la elaboración de chompas son los detallados en la presente tabla y cada uno de ellos es manipulado por el personal de la empresa.

5. SUMINISTROS DEL PROYECTO DE ELABORACION

TABLA Nº 31

SUMINISTROS DEL PROYECTO DE ELABORACION DE VESTIDOS DE NOVIA

SUMINISTROS	DETALLE
Suministro principal	❖ Telas
Suministro secundarios	❖ Hilo blanco ❖ Hilo de bordar (Recta) ❖ Hilo poliéster (Overlock)

Diseño tu vestido “ M y S”

	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Perlas ❖ Lentejuelas ❖ Encajes ❖ Botones ❖ Etiquetas ❖ Alfileres ❖ Cierres
Otros suministros	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Energía eléctrica ❖ Agua potable ❖ Agujas (Para máquina) ❖ Bolsas ❖ Tizas ❖ Reglas ❖ Tijeras ❖ Vela o cera ❖ Aceite de máquina ❖ Mantenimiento de maquinarias ❖ Cinta métrica

Comentario:

Los suministros pueden ser principales, secundarios y otros suministros se los clasifica por nivel de importancia en el caso de la producción del vestido de novia el suministro principal e indispensable es la tela ya que el producto es elaborado con la misma.

6. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION

TABLA N° 32

6.1. MAQUINARIA

N°	MAQUINA	CANTIDAD	CARACTERISTICAS
----	---------	----------	-----------------

Diseño tu vestido “ M y S”

1	Overlock	1	Marca “SIFUBI”
2	Máquina de coser recta semi industrial	2	Marca “JACK”
3	Plancha	2	Marca “OSTER”
4	Maquina recta	2	Marca “JACK”

TABLA N°33
6.2. MUEBLES Y ENSERES

Nº	MUEBLES	CANTIDAD	CARACTERISTICAS
1	Mesa grande	1	3 mts. de largo * 1.30 mts. de ancho, madera pino.
2	Mesa mediana	2	2 mts. de largo * 1 mts. de ancho, madera pino.
3	Sofas	2	Madera pino.
4	Estantes	3	aluminio. 4 mts. De largo 4.5 mts de ancho. Altura 3 mts.
5	Escritorio	1	Mediano, madera pino.
6	Vitrina	4	De aluminio.
7	Maniqués	5	Plástico
8	Espejos	5	Vidrio
9	Probadores	3	Madera

Comentario:

Los elementos de soporte al proceso de producción son la maquinaria necesaria para la producción de vestidos de novias y se complementa con los muebles necesarios para su producción.

7. ELEMENTOS DEL CONJUNTO DE COBERTURA

El proyecto contara con las siguientes instalaciones:

20.1 Taller de la microempresa

El taller de la microempresa tendrá una superficie aproximada de 10mts. de ancho * 7 mts. de largo aproximadamente, la cual será alquilada hasta tener ganancia suficiente para comprar un inmueble propio.

20.2 Tienda de la microempresa

Se alquilara un local en una galería comercial con medidas aproximadas de 6 metros de ancho por 7 metros de largo para una exposición adecuada y cómoda para el consumidor.

8. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

TABLA N° 34

CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISION DE TRABAJO EN LA PRODUCCION DE VESTIDOS DE NOVIA

INDICADORES	UNIDAD	DIA	SEMANA	MES	AÑO
VESTIDOS DE NOVIA	PIEZAS	Xx	5	20	240

Comentario:

En un punto anterior se ha estimado el tiempo de producción de un vestido de novia en 565 minutos realizada por cinco trabajadores. Considerando ocho horas de trabajo por día y 6 días de trabajo a la semana, al mes se producirán 20 vestidos de novia y 240 vestidos por año.

9. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO TABLA N° 35

**PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 240
VESTIDOS DE NOVIA CON SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO
(En bolivianos)**

Diseño tu vestido “ M y S”

Fuente:

- ❖ Sondeo de mercado de telas anexo 13
- ❖ Sondeo de mercado de hilo blanco anexo 14
- ❖ Sondeo de mercado de hilo bordar (recta) anexo 15
- ❖ Sondeo de mercado de hilo poliéster (overlock) anexo 16

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	REF.	IMPORTE
1	Suministro principal					
1.1	Tela piel de sirena	Metro	600	12	anexo 13	7.200,00
1.2	Tela guipiur	Metro	600	50	Anexo 13	30.000,00
1.4	Tela tull	Metro	600	30	Anexo 13	18.000,00
1.5	Tela con diseño	Metro	600	80	Anexo 13	48.000,00
1.6	Tela raso Italiano	Metro	600	130	Anexo 13	78.000,00
2	Suministros secundarios					
2.1	Hilo blanco	Cono	48	10	Anexo 14	480
2.2	Hilo de bordar (recta)	Cono	48	15	Anexo 15	720
2.3	Hilo poliéster (overlock)	Cono	48	13	Anexo 16	624
2.4	Perlas	Paquete	40	50	Anexo 17	2.000
2.5	Lentejuelas	Paquete	40	40	Anexo 18	1.600
2.6	Etiquetas	Caja	3	80	Anexo 19	240
2.7	Encajes	Metro	700	10	Anexo 20	7.000
2.8	Botones	Paquete	48	12	Anexo 21	576
2.9	Alfileres	Caja	12	4	Anexo 22	48
	TOTAL					194.488,00

- ❖ Sondeo de mercado de perlas anexo 17
- ❖ Sondeo de mercado de lentejuelas anexo 18
- ❖ Sondeo de mercado de encajes anexo 19
- ❖ Sondeo de mercado de botones anexo 20

Diseño tu vestido “ M y S”

- ❖ Sondeo de mercado de etiquetas anexo 21
- ❖ Sondeo de mercado de alfileres cajas anexo 22

Comentario:

Los suministros son de gran importancia en la producción de vestidos para novias el incremento o disminución en el precio de estos afecta a la empresa.

10. OTROS INSUMOS VARIABLES

TABLA N° 36

**CUADRO DE OTROS INSUMOS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE PRODUCCION
NORMAL DE 240 VESTIDOS DE NOVIA CON SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO
(En bolivianos)**

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	REF.	IMPORTE
1	Energía eléctrica	Kwh	1.600	1,5		2.400,00
2	Agua potable	Litros	800	0,75		600,00
3	Agujas	paquete	25	18	anexo 23	450,00
4	Bolsas	Paquete	93	45	anexo 24	4.185,00
5	Tijeras	Unidades	6	55	anexo 25	330,00
6	Cinta Métrica	Unidad	12	5	anexo 26	60,00
7	Vela o cera	Unidades	100	0,5	anexo 27	50,00
8	Aceite de máquina	Litros	24	26	anexo 28	624,00
9	Mantenimiento de máquinas	Meses	12	45	Anexo 29	540,00
	TOTAL					9239,00

Fuente: Sondeo de mercados anexos 22-29

Comentario:

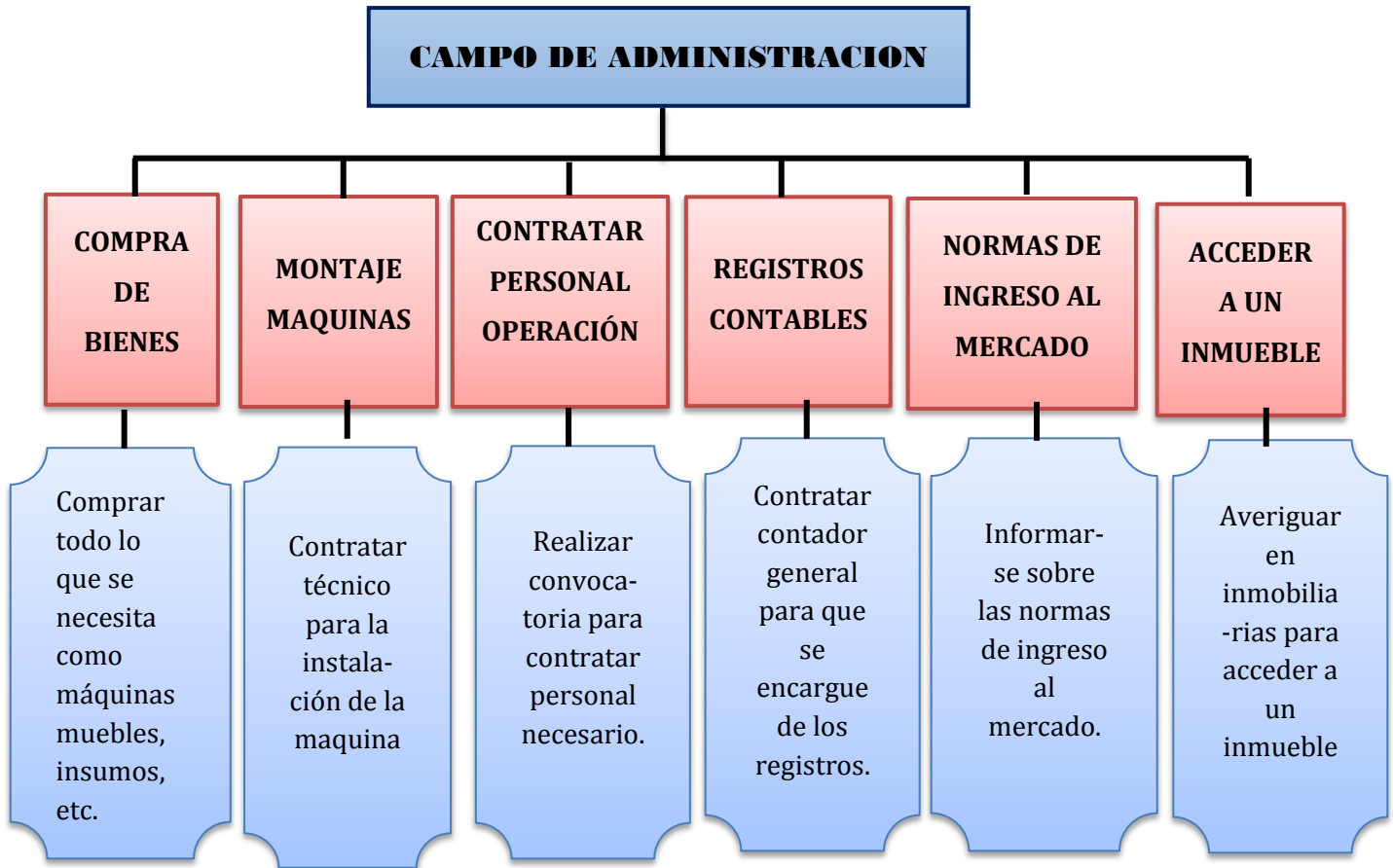
El importe por consumo de energía eléctrica y el consumo de agua potable son una estimación de lo que llegaríamos a gastar ya que no tenemos el dato con exactitud.

CAPITULO CUARTO

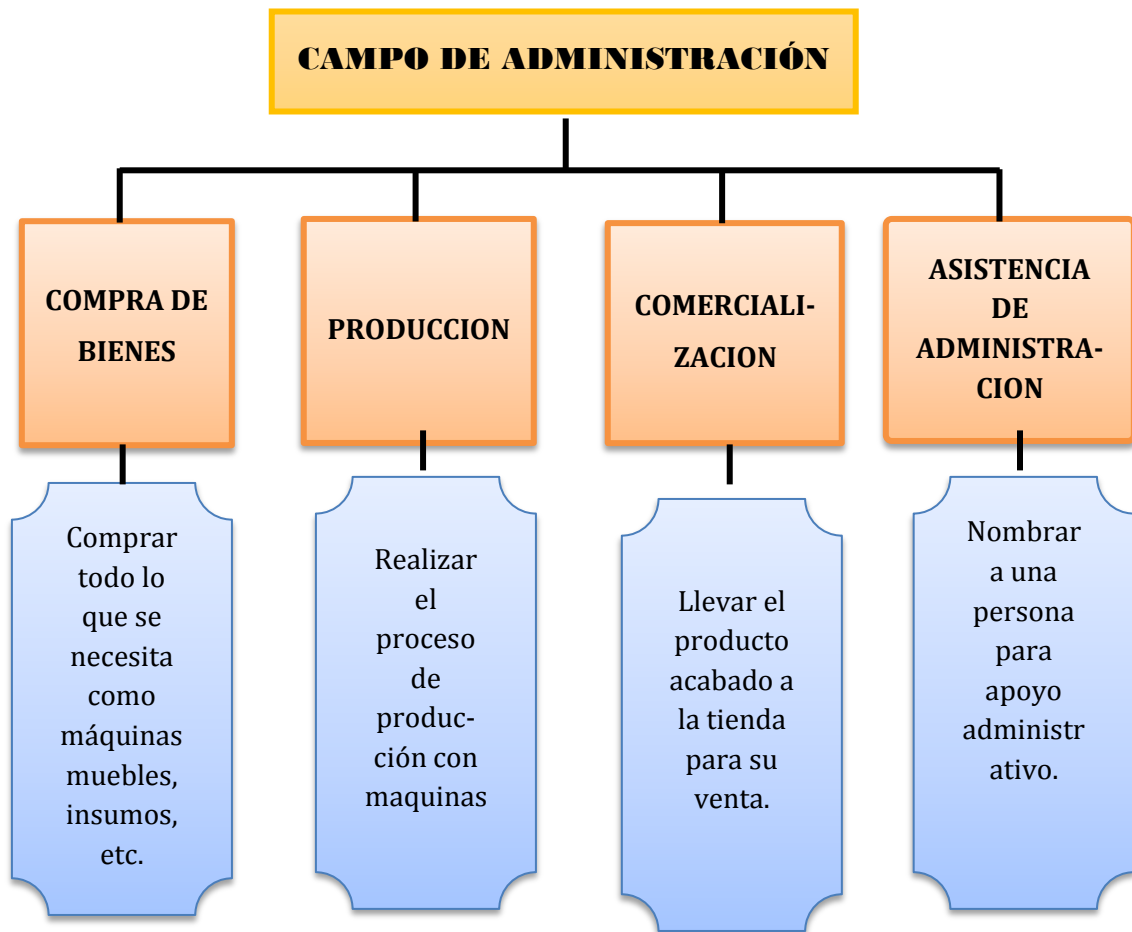
ASPECTOS DE ORGANIZACION

1. ORGANIZACION POR PROCESOS EN TIEMPOS DE EJECUCION

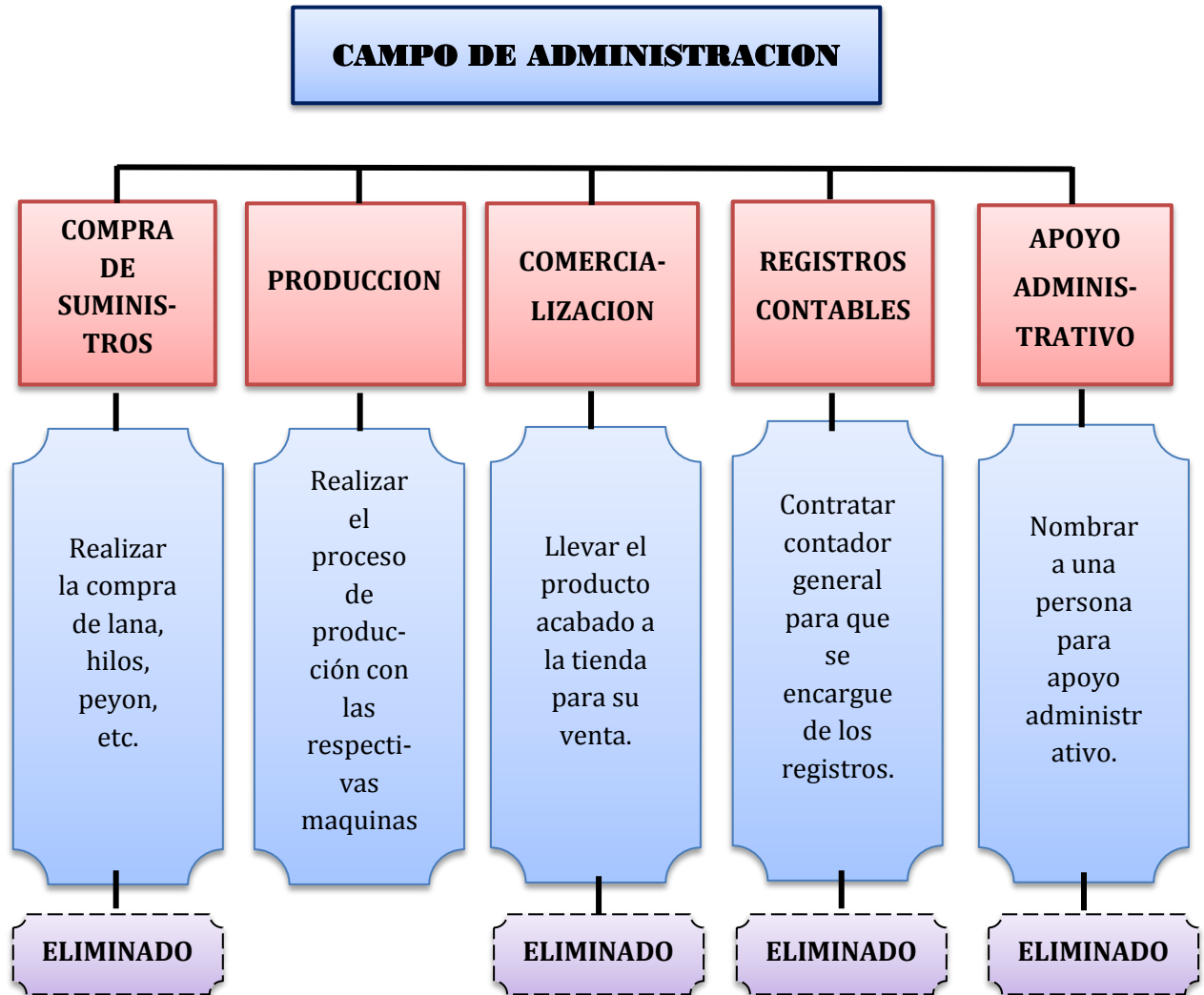
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION DEL PROYECTO DE INVERSION DE VESTIDOS DE NOVIA



2. ORGANIZACION POR PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACION
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACION DEL PROYECTO DE
INVERSION DE VESTIDOS DE NOVIA



**3. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION APLICANDO LOS
TRES FACTORES DE ORGANIZACIÓN**



4. DISEÑO DEL REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE EJECUCION



Funciones del administrador del proyecto

- ❖ **Campo de actividad** - Contratar a un especialista para que realice los trámites legales pertinentes, para la iniciación de actividades, una semana.
- ❖ **Campo de actividad** - Comprar toda la maquinaria necesaria, herramientas y muebles, previo sondeo de mercado eligiendo la mejor opción, dos semana.
- ❖ **Campo de actividad** - Contratar personal adecuado para el proceso de producción, 5 semanas.
- ❖ **Campo de actividad** - Contratar a una vendedora para la tienda, 2 semanas
- ❖ **Campo de actividad** - Registros contables 4 semanas
- ❖ Puesta en marcha a los tres meses Remuneración Bs 2.000 al mes.

5. ORGANIGRAMA Y REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN

ORGANIGRAMA DE CICLO DE OPERACION

```
graph TD; A[ADMINISTRACION DE OPERACIONES];
```



Funciones del administrador de operaciones

- ❖ **Campo de actividad** - Comprar todos los suministros principales y secundarios necesarios previo sondeo de mercado para la producción durante el mes y controlar las salidas de materia prima, insumos y otros.
- ❖ **Campo de actividad** - Controlar la producción y la venta de los vestidos.
- ❖ **Campo de actividad** - Fiscalizar a la vendedora sobre las ventas y pedidos en la tienda.
- ❖ **Campo de actividad** - Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, control, evaluación de la empresa en operación, realizar presupuestos y registros contables .

Perfil: polivalente con conocimientos en contaduría pública.

Remuneración Bs 2000 más cargas sociales

Funciones del Diseñador / cortador

- ❖ **Campo de actividad** - Diseñar el vestido al gusto del cliente.
- ❖ **Campo de actividad** - .Controlar la máquina semi industrial recta

Diseño tu vestido “ M y S”

- ❖ **Campo de actividad** - Cortar pieza por pieza.

Perfil: Costurero con experiencia en vestidos.

Remuneración Bs 1.656 más cargas sociales.

Funciones del bordador / rectista

- ❖ **Campo de actividad** – Realizar la unión de las piezas
- ❖ **Campo de actividad** – Bordar los bordes del vestido.

Perfil: Costurero con experiencia en bordados.

Remuneración Bs 1800 más cargas sociales.

Funciones del Overlockista

- ❖ **Campo de actividad** - Coser el borde vestido.

Perfil: Costurero con experiencia en bordados.

Remuneración Bs 1.656 más cargas sociales.

Funciones del vendedor

- ❖ **Campo de actividad** – Ofrecer los vestidos de la tienda a nuestros clientes.

Perfil: Vendedora con experiencia.

Remuneración Bs 1.656 más cargas sociales.

6. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES TABLA N° 37

Diseño tu vestido “ M y S”

COSTO LABORAL DE UN MES EN LA PRODUCCION DE CHOMPAS (En bolivianos)

Nº	NOMINA	SALARIO MES	APORTE CSS 10%	APORTE AFP 1.71%	APORTE P. VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
1	Administrador	2000,00	200,00	34.20	40,00	60,00	2334.20
2	Bordador / Rectista	1800,00	180,00	30.78	36,00	54,00	2100.78
3	Overlockista	1656,00	165,60	28.32	33,12	49,68	1932.72
4	Vendedor	1656,00	165,60	28.32	32,12	49,68	1932.72
5	Diseñador/ Cortador	1656,00	165,60	28.32	32,12	49,68	1932.72
	TOTAL	8768,00	876,80	149,93	175,36	263,04	10.233,14

Comentario:

El costo laboral de un mes en la producción de vestidos es de Bs. 10.233,14 , se trabajara seis días a la semana.

7. TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL

TABLA Nº 38 COSTO LABORAL ANUAL (En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

Comentario:

El costo laboral anual es de Bs. 144.717,68 resultado del costo laboral mensual por doce más el aguinaldo, la previsión para indemnización y las vacaciones.

8. ESTIMACION DEL COSTO LABORAL DEL CICLO DE EJECUCION

TABLA Nº 39

Diseño tu vestido “ M y S”

COSTO LABORAL DE UN CICLO DE EJECUCION (En bolivianos)

Nº	NOMINA	MENSUAL	CONTRATO POR 1 MES
1	Administrador	2.000,00	2.000,00
2	Diseñador / cortador	1.656,00	1.656,00
3	Bordador / Rectista	1.800,00	1.800,00
4	Overlockista	1.656,00	1.656,00
5	Vendedor	1.656,00	1.656,00
	TOTAL	8.768,00	8.768,00

Comentario:

Considerando que un ciclo de ejecución es de un mes el costo laboral seria de Bs 8.768,00.

CAPITULO QUINTO OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

1. REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA EL DISEÑO QUE SE REALIZA

TABLA N° 40
REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA EL TALLER

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Taller	34
2	Ambiente de empaquetado	8
3	Almacén suministros	12
	TOTAL	54

TABLA N° 41
REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LA TIENDA

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Tienda	12
	TOTAL	12

Comentario:

En el requerimiento de inmuebles consideramos de manera separada el taller y la tienda ya que la ubicación de la tienda debe ser en un sitio estratégico y el costo de alquilar un inmueble para el taller en este lugar seria muy elevado.

2. VARIABLES DEL METODO DE PUNTAJES APLICABLES A SU DISEÑO

Las variables que utilizaremos son:

- ❖ Costo de alquileres
- ❖ Proximidad a los clientes
- ❖ Estética

Asignación de importancia relativa

- ❖ Costo de alquileres **0,30**
- ❖ Proximidad a los clientes **0,35**
- ❖ Estética **0,35**

Calificación a las alternativas

- ❖ Nota peor **1**
- ❖ Nota mejor **2**

3. METODO DE PUNTAJE A DOS ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACION LUEGO DE REALIZAR SONDEO DE MERCADO

TABLA N° 42

METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION DEL TALLER

Diseño tu vestido “ M y S”

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA a) "Zona el "tejar"	ALTERNATIVA b) " Z. munaypata"
1. Costo de alquiler		
Importe	Bs. 780,00	Bs. 650,00
Importancia relativa	0,30	0,30
Nota	1,00	2,00
1.1 Puntaje	0,30	0,60
2. Distancia		
Kilómetros		
Importancia relativa	0,35	0,35
Nota	1,00	2,00
2.1 Puntaje	0,35	0,70
3. Estética		
Calidad	PEOR	MEJOR
Importancia relativa	0,35	0,35
Nota	1,00	2,00
3.1 Puntaje	0,35	0,70
TOTAL 1.1 + 2.1 + 3.1	1,00	2,00

Fuente:

- ❖ Sondeo de mercado anexo 30

Comentario:

Según el método de puntaje en la definición de la microlocalización la alternativa “b” nos conviene más por el importe del alquiler es más económico.

TABLA N° 43
METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION DE LA TIENDA

Diseño tu vestido “ M y S”

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA a) "Z. Max Paredes"	ALTERNATIVA b) " C.Graneros"
1. Costo de alquiler		
Importe	\$ 250,00	\$ 300,00
Importancia relativa	0,40	0,40
Nota	2,00	1,00
1.1 Puntaje	0,80	0,40
2. Distancia		
Kilómetros		
Importancia relativa	0,30	0,30
Nota	1,00	2,00
2.1 Puntaje	0,40	0,60
3. Estética		
Calidad	BUENA	BUENA
Importancia relativa	0,30	0,30
Nota	2,00	1,00
3.1 Puntaje	0,60	0,30
TOTAL 1.1 + 2.1 + 3.1	1,80	1,30

Fuente:

- ❖ Sondeo de mercado anexo 31.

Comentario:

Según el método de puntaje en la definición de la microlocalización de la tienda, la alternativa “a” nos conviene más por el importe del alquiler es más económico, cabe recalcar que el importe de alquiler es en dólares.

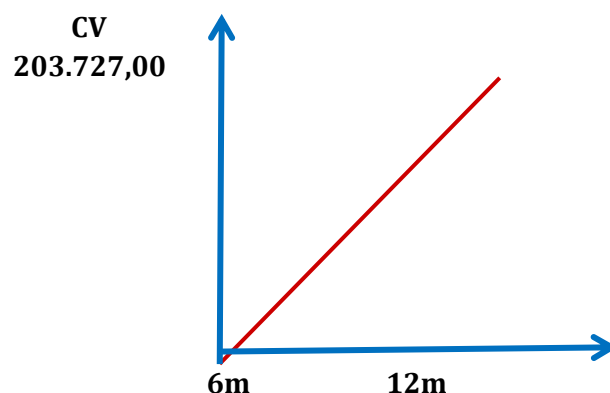
CAPITULO SEXTO COSTOS

1. COSTO VARIABLE

TABLA N° 44
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

GRAFICO
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO



Comentario:

En los 12 meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción de un año, tendremos 50% de costo para 50% de producción si esta se realiza en seis meses.

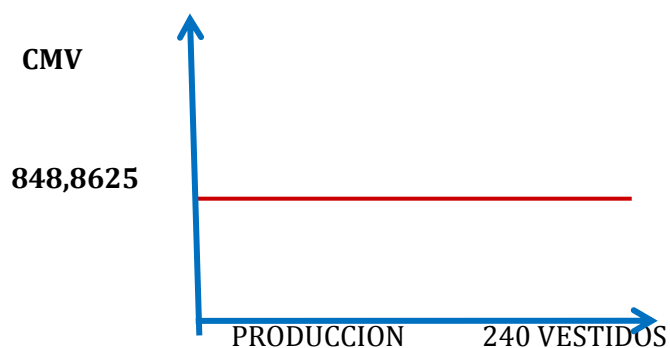
2. COSTO MEDIO VARIABLE

TABLA N° 45
COSTO MEDIO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Costo variable	Tabla N° 35	203.727,00
Capacidad de producción de un año	Tabla N° 36	240,00
COSTO MEDIO VARIABLE		848,8625

GRAFICO
COSTO MEDIO VARIABLE DE UN VESTIDO DE NOVIA EN LA MICROEMPRESA

Diseño tu vestido “ M y S”



Comentario:

Para la producción de 240 vestidos en el año tendremos un costo medio variable de Bs. 848,8625.

3. ACTIVO FIJO

**TABLA N° 46
MAQUINARIA
(En bolivianos)**

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Maquina Overlock	1	anexo 27	2.300,00	2.300,00
2	Maquina recta semi industrial	2	anexo 28	2.700,00	5.400,00
3	Maquina recta	2	anexo 29	2.100,00	4.200,00
4	Plancha	2	anexo 30	1.300,00	2.600,00
	TOTAL				14.500,00

Anexos (27-30)

TABLA N° 47

Diseño tu vestido “ M y S”

HERRAMIENTAS (En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Tijeras	6	anexo 31	55,00	330,00
2	Cinta métrica	12	anexo 32	5,00	60,00
	TOTAL				390,00

TABLA N° 48 VEHICULOS AUTOMOTORES (En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Camioneta, marca “TOYOTA”	1	anexo 33	65.000,00	65.000,00
	TOTAL				65.000,00

TABLA N° 49 MUEBLES Y ENSERES (En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF.	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Mesa grande	1	anexo 34	700,00	700,00
2	Mesa mediana	2	anexo 35	170,00	340,00
3	Estantes	3	anexo 36	1.300,00	3.900,00
4	Escritorio	1	anexo 37	1.120,00	1.120,00
5	Sofá	1	Anexo 38	1500,00	1500,00
6	Espejos	4	Anexo 39	800,00	3200,00
7	Maniqués	6	Anexo	120,00	720,00

Diseño tu vestido “ M y S”

8	probadores	3	Anexo 40	350,00	1050,00
9	Vitrina	3	anexo 41	2.200,00	6.600,00
	TOTAL				19.130,00

TABLA N° 50

TABLA N° 50

EQUIPO DE COMPUTACION (En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Computadora CORE I 5	1	anexo 42	3.029,00	3.029,00
2	Impresora EPSON L210	1	anexo 43	1.210,00	1.210,00
	TOTAL				4.239,00

3.1. TABLA DE ACTIVO FIJO

TABLA N° 51

TABLA DE ACTIVO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Maquinaria	Tabla N° 44	14.500,00
2	Herramientas	Tabla N° 38	390,00
3	Muebles y enseres	Tabla N° 39	19.130,00
4	Vehículos automotores	Tabla N° 40	65.000,00
5	Equipo de computación	Tabla N° 41	4.239,00
	TOTAL		103.259,00

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 52
TABLA DE DEPRECIACION DEL ACTIVO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
1	Maquinaria	14.500,00	12,50%	1.812,50
2	Herramientas	390,00	25%	97,50
3	Muebles y enseres	19.130,00	10%	1.913,00
4	Vehículos automotores	65.000,00	20%	13.000,00
5	Equipo de computación	4.239,00	25%	1.059,75
	TOTAL	103.169,00		17.882,75

Comentario:

El porcentaje de depreciación vigente en la actualidad corresponde al D. S. 24051 del 29 de junio de 1995. Ver anexo

4. GASTOS DE ORGANIZACION

TABLA N° 53
TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACION
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo de obtener el NIT.	Tabla N° 1	1.056,00
2	Costo de la inscripción a FUNDEMPRESA.	Tabla N° 6	1.737,50
3	Costo de la inscripción a la CAJA DE SEGURO SOCIAL.	Tabla N° 8	25,70
4	Costo de la inscripción a la GESTORA DE PENSIONES.	Tabla N° 9	1,70
5	Costo de obtener la LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.	Tabla N°10	2,50
	TOTAL		2.823,40

Comentario:

Los gastos de organización corresponden a la sumatoria del importe de la presente tabla correspondiente al detalle que describe cada una de ellas que incluye los gastos del abogado, contador, fotocopias, formularios y el arancel de Fundempresa.

5. Activo diferido

TABLA N° 54
TABLA DE ACTIVO DIFERIDO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
1	Gastos de organización	Tabla N° 52	2.823,40	25%	705,85
2	Costo laboral de ejecución	Tabla N° 39	8.768,00	25%	2.192,00
3	Costo de estudio del proyecto.	Tabla N°12	10.788,00	25%	2.697,00
	TOTAL		22.379,40		5.594,85

Comentario:

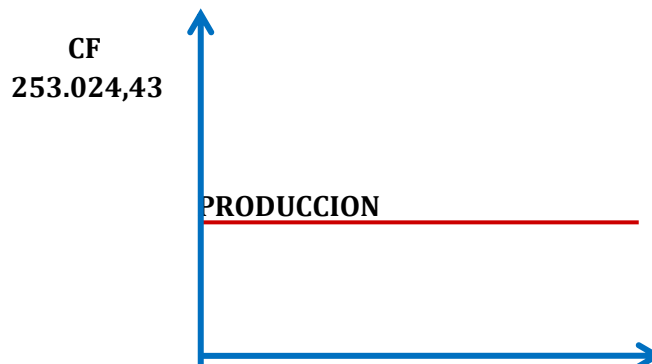
Nuestro activo diferido es igual a Bs. 5.594,85 corresponde a la sumatoria de los gastos de organización, el costo laboral de ejecución y el costo de estudio del proyecto.

6. Costo fijo

TABLA N° 55
TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla N° 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla N° 27	1.080,00
4	Amortización activo diferido	Tabla N° 45	5.594,85
5	Alquileres		41.760,00
	TOTAL		211.035,28

**GRAFICO
COSTO FIJO DE LA MICROEMPRESA**



Comentario:

El grafico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo de 253.024,43 bolivianos.

7. COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCION DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD

TABLA N° 56

COSTO MEDIO FIJO DE LA MICROEMPRESA

(Capacidad de producción anual de 240 vestidos de novia y capacidad mensual de producción de 20 vestidos de novia)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO MEDIO FIJO		12.651,22	1054,27

Comentario:

El costo medio fijo para la producción de 20 vestidos de novia al mes será de Bs. 12.651,22 y para una producción de 240 vestidos al año el costo medio fijo será de Bs. 1.054,27

8. COSTO TOTAL DE LA PRODUCCION DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD

TABLA N° 57

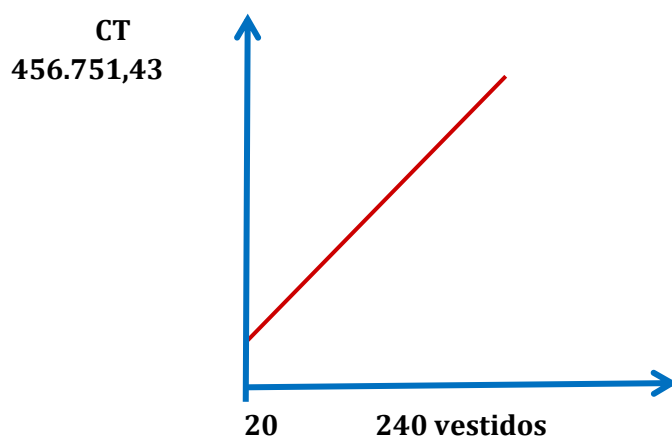
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA

(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

GRAFICO

COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA



Comentario:

El costo total de producción de 240 vestidos al año es de Bs. 462.983,80

9. COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCION DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD

TABLA N° 58

COSTO UNITARIO DE LA MICROEMPRESA PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION ANUAL

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo total	Tabla N° 46	276.632,80	456.751,43
COSTO UNITARIO		17.289.19	1.903,13

Comentario:

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 240 vestidos de novia es de 1.903,13 bolivianos. En el primer mes se eleva al cargar el costo fijo de la producción anual sobre un número reducido de unidades.

10. DETERMINACION FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD Y ESTABLECER PORCENTAJE DE LA PRODUCCION A LA QUE CORRESPONDE

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{253024,43}{2600 - 848,8625}$$

$$X = 144$$

Comentario:

Para la producción de 144 vestidos de novia se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs. 2300 del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a un **60%** de la capacidad de producción anual de 240 vestidos de novia.

11. TABLA DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES, DEL PUNTO DE EQUILIBRIO Y LA PRODUCCIÓN DEL AÑO

TABLA N° 59

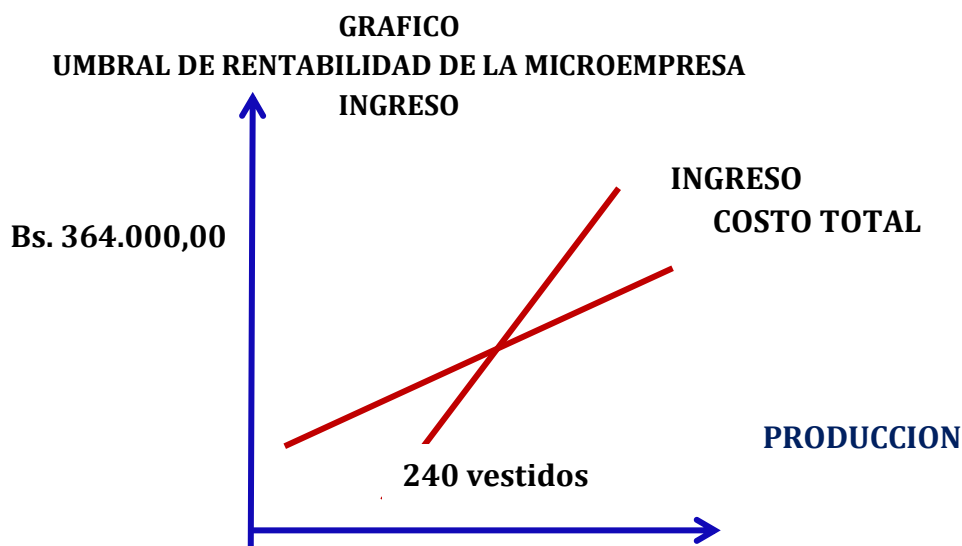
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA

TIEMPO	ENERO	JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCION	20,00	144,00	240,00
COSTO VARIABLE	16.997,25	122.236,20	203.727,00
COSTO FIJO	253.024,43	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL	270.001,68	364.000,00	456.751,43
INGRESO	52.000,00	364.000,00	624.000,00
MARGEN	(218.001,68)	0,00	167.248,57

Comentario:

Para la producción de 240 Vestidos de novia la diferencia entre el ingreso y el costo es cero, ya que se encuentran en equilibrio. Para 20 vestidos se presentaría una pérdida por Bs. 218.001,68 Tanto que para 240 vestidos el margen es de Bs. 167.248,57.

GRAFICO DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD



Comentario:

El gráfico nos muestra que para la producción de 240 vestidos de novia la diferencia entre el ingreso y el costo es cero, ya que se encuentran en equilibrio

CAPITULO VII **PRESUPUESTO DE INVERSION**

1. DISEÑAR TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION

TABLA N° 60
TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION
(En bolivianos)

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF.	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 35 y N°36	16.977,25
Fondo de alquileres anticipados	Tabla N° 42 y N° 43	4.780,00
Fondo de lanzamiento del producto	Tabla N° 27	2.160,00
Caja de Contingencia	Tabla N° 37	10.233,14
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION		34.150,39

Comentario:

Para la elaboración de la presente tabla se consideró como fondo de alquileres anticipados dos meses de alquiler, ya que un requisito para el contrato de alquiler es pagar como garantía dos meses de alquiler anticipadamente.

Diseño tu vestido “ M y S”

2. DISEÑAR EL PRESUPUESTO DE INVERSION

TABLA N° 61
PRESUPUESTO DE INVERSION de “DISEÑO TU VESTIDO M Y S”
(En bolivianos)

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	Tabla N° 51	103.259,00
1.0	Maquinaria		14.500,00
1.1	Herramientas		390,00
1.2	Muebles y enseres		19.130,00
1.3	Vehículos automotores		65.000,00
1.4	Equipo de computación		4.239,00
2	INVERSION DIFERIDA	Tabla N° 54	22.379,40
2.1	Gastos de organización		2.823,40
2.2	Costo laboral de ejecución		8.768,00
2.3	Costo de estudio del proyecto.		10.788,00
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	Tabla N° 61	34.150,39
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros		16.977,25
3.2	Fondo de alquileres anticipados		4.780,00
3.3	Fondo de lanzamiento del producto		2160,00
3.4	Caja de Contingencia		10.233,14
	TOTAL INVERSION		159.788,79

Comentario:

El total de inversión es de 159.788,79 bs.

Diseño tu vestido “ M y S”

3. BALANCE DE APERTURA EN LA VERSIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

3.1. VERSIÓN ECONÓMICA

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016
(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		34.150,39	<u>Patrimonio</u>	159.788,79
<u>Disponibilidad</u>		34.150,39	Capital social	159.788,79
Caja	10.233,14			
Bancos	23.917,25			
<u>Activo No Corriente</u>		125.638,40		
<u>Activo Fijo</u>		103.259,00		
Maquinaria	14.500,00			
Herramientas	390,00			
Muebles y enseres	19.130,00			
Vehículos automotores	65.000,00			
Equipo de computación	4.239,00			
<u>Activo diferido</u>		22.379,40		
TOTAL EMPLEOS		<u>159.788,79</u>	TOTAL RECURSOS	<u>159.788,79</u>

CONTADOR GENERAL

Salcedo Quispe Lucy Margott
C.I. 6070346

PROPIETARIA

Salto Quispe Ana Silvia
C.I. 9127860 L.P.

Diseño tu vestido “ M y S”

3.2. VERSION FINANCIERA

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016
(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		34.150,39	<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidad</u>		34.150,39	<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	10.233,14		Préstamo bancario	103.259,00
Bancos	23.197,25			
<u>Activo No Corriente</u>		125.638,40	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Fijo</u>		103.259,00	Capital social	
Maquinaria	14.500,00			56.538,39
Herramientas	390,00			
Muebles y enseres	19.130,00			
Vehículos automotores	65.000,00			
Equipo de computación	4.239,00			
<u>Activo diferido</u>		22.379,40		
TOTAL EMPLEOS		<u>159.788,79</u>	TOTAL RECURSOS	<u>159.788,79</u>

CONTADOR GENERAL

Salcedo Quispe Lucy Margott
C.I. 6070346

PROPIETARIA

Salto Quispe Ana Silvia
C.I. 9127860 L.P.

.47.1 VERSIÓN ECONÓMICA

Diseño tu vestido “ M y S”

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016
(Expresado en UFV S)

ACTIVO

Activo Corriente

16.497,76

Disponibilidad

16.497,76

Caja 4.943,55

Bancos 11554,21

Activo No Corriente

60.694,89

Activo Fijo

49.883,59

Maquinaria 7.004,83

Herramientas 188,41

Muebles y enseres 9.241,55

Vehículos automotores 31.400,97

Equipo de computación 2.047,83

Activo diferido

10.811,30

TOTAL EMPLEOS

77.192,65

PASIVO Y PATRIMONIO

Patrimonio

77.192,65

Capital social

77.192,65

TOTAL RECURSOS

77.192,65

CONTADOR GENERAL

Salcedo Quispe Lucy Margott
C.I. 6070346

PROPIETARIA

Salto Quispe Ana Silvia
C.I. 9127860 L.P.

Diseño tu vestido “ M y S”

CAPITULO VIII ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

1. PROYECCION ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO 2.07

1.1. Balance de apertura

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016
(Expresado en UFV=2,07)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	16.497,76	<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidad</u>	16.497,76	<u>Pasivo no corriente</u>	49.883,59
Caja	4943,55	Préstamo bancario	49.883,59
Bancos	11.554,21		
<u>Activo No Corriente</u>	60694,89	<u>PATRIMONIO</u>	27.309,06
<u>Activo Fijo</u>	49.883,59	Capital social	27.309,06
Maquinaria	7004,83		
Herramientas	188,41		
Muebles y enseres	9241,55		
Vehículos automotores	31400,97		
Equipo de computación	2047,83		
<u>Activo diferido</u>	10.811,30		
TOTAL EMPLEOS	77.192,65	TOTAL RECURSOS	77.192,65

CONTADOR GENERAL
Salcedo Quispe Lucy Margott
C.I. 6070346

PROPIETARIA
Salto Quispe Ana Silvia
C.I. 9127860 L.P.

TABLA N° 62

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT – 01

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1.1.1.1	<u>Caja</u>	1	4943,55	
1.2.1.4	<u>Maquinaria</u>	2	7.004,83	
1.2.1.5	<u>Herramientas</u>	3	188,41	
	<u>Bancos</u>	4	11.554,21	
1.2.1.1	<u>Muebles y enseres</u>	5	9.241,55	
1.2.1.3	<u>Vehículos automotores</u>	6	31.400,96	
1.2.1.2	<u>Equipo de computación</u>	6	2.047,83	
1.2.2.1	<u>Activo diferido</u>	7	10.811,30	
3.1.1	<u>Capital social</u>	8		77.192,65
	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de actividades.			
			77.192,65	77.192,65
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA 63
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros y materiales</u>	1	8.201,56	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	2	2.309,18	
	<u>Publicidad pagada por adelantado</u>	3	1.043,47	
	<u>Bancos</u>	4		11.554,21
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			11.554,21	11.554,21
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N°64

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 03

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	9	101.369,70	
	<u>Caja</u>	1		85.792,11
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión indemnización</u>	12		4.235,75
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			101.369,70	101.369,70
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

TABLA No 55

**TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)**

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla N° 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla N° 27	12.960,00
4	Amortización activo diferido	Tabla N° 45	5.594,85
5	Alquileres		28.680,00

Diseño tu vestido “ M y S”

	TOTAL		209.835,28
--	--------------	--	-------------------

TABLA N°29

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Depreciación acumulada	17.882,75	8.639,01
Amortización acumulada	5.594,86	2.702,83
Previsión indemnización	8.768	4.235,75

COSTO LABORAL ANUAL (En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

TABLA N° 65

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 04

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	98.418,84	
	<u>Caja</u>	1		98.418,84
	Para registrar el costo variable de la gestión.			

Diseño tu vestido “ M y S”

			98.418,84	98.418,84
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

**TABLA N° 35
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

TABLA N° 66

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 05

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	301.449,28	
	<u>Ventas</u>	15		301.449,28
	Para registrar la venta de 240 vestidos al precio de Bs. 2600 (UFVs = 2.07).			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 67

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 06

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	8.201,56	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14		8.201,56
	Para registrar la baja del inventario inicial.			
			8.201,56	8.201,56
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 68

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 07

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Inventario de Suministros</u>	14	8.201,57	
	<u>Costo variable</u>	13		8.201,57
	Para registrar la baja del costo variable.			
			8.201,57	8.201,57

Diseño tu vestido “ M y S”

Preparado por: AUXILIAR CONTABLE	Revisado por: CONTADOR GENERAL	Autorizado por: GERENTE FINANCIERO
--	--	--

Fuente:

TABLA N° 48
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA
(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

TABLA N° 69
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/15	A	8.201,56	8.201,56	1 módulo			8.201,56	1 módulo
31/12/15	B	8.201,56	98.418,84	12 módulos			106.620,41	13 módulos
31/12/15	A	8.201,56			8.201,56	1 módulo	98.418,84	12 módulos
31/12/15	B	8.201,56			90.217,27	11 módulos	8.201,56	1 módulo

TABLA N° 70

REGISTRO DE MAYOR
(LA PAZ - BOLIVIA)

Código: 1.1.1.1

Cuenta: Caja

No: 1

FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2015	Inicio de actividades	CDT - 1	4.943,55		4.943,55
31/12/2015	Registro de costo fijo	CDT - 2		85.792,11	-80.848,56

Diseño tu vestido “ M y S”

31/12/2015	Registro de costo variable	CDT - 3		98.418,84	-179.267,40
31/12/2015	Venta de 2600 vestidos	CDT - 4	301.449,28		122.181,88

TABLA N° 71

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2015

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

N°	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	122.181,88	
2	Maquinaria	7.004,83	
3	Herramientas	188,41	
4	Muebles y enseres	9.241,55	
5	Vehículos automotores	31.400,96	
6	Equipo de computación	2.047,83	
7	alquileres pagados por adelantado	2.309,18	
8	inventario de materiales y suministros	8.201,56	
9	publicidad y propaganda	1.043,47	
10	Activo diferido	10.811,30	
11	Capital social		77.192,65
12	Costo fijo	101.369,70	
13	Depreciación acumulada		8.639,01
14	Amortización acumulada		2.702,83
15	Previsión indemnización		4.235,75
16	Costo variable	98.418,84	
17	Ventas		301.449,28
18	TOTAL SUMAS	394.219,52	394.219,52

ESTADO DE RESULTADOS - EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2016
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Ingresos		301.449,28
Ventas	301.449,28	
Egresos		200.832,01
Costo fijo	101.369,70	
Costo variable	98.418,84	
Publicidad	1.043,47	
Utilidad del Ejercicio		<u>100.617,27</u>

Diseño tu vestido “ M y S”

1.2. BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO EN UFVs ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	132.692,62	<u>PASIVO</u>	4.235,75
<u>Disponibilidad</u>	132.692,62	Pasivo no corriente	4.235,75
		Previsión para indemnización	4.235,75
Caja	122.181,88		
inventario de materiales y suministros	8.201,56		
alquileres pagados por adelantado	2.309,18		
<u>Activo No Corriente</u>	49.353,04		
Activo Fijo	41.244,57	PATRIMONIO	177.809,92
Maquinaria	7.004,83	Capital social	77.192,65
		Resultados acumulados	100.617,27
Herramientas	188,41		
Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,96		
Equipo de computación	2.047,83		
Depreciación acumulada	-8.639,01		
Activo diferido	8.108,47		
<u>Activo diferido</u>	10.811,30		
Amortización acumulada	-2.702,83		
TOTAL EMPLEOS	182.045,66	TOTAL RECURSOS	182.045,67

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 72

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 01

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16	300.405,81	
	<u>Costo fijo</u>	9		101.369,70
	<u>Costo variable</u>	13		98.418,84
	<u>Resultados acumulados</u>	17		100.617,27
	Para registrar el cierre de las cuentas de costo y la utilidad de la gestión.			
			300.405,81	300.405,81
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 73

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	15	301.449,28	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16		301.449,28
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			

Diseño tu vestido " M y S"

			301.449,28	301.449,28
Preparado por:	Revisado por:	Autorizado por:		

TABLA N° 74

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 03

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	122.181,88	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		2.309,18	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		8.201,56	
	<u>Maquinaria</u>	2	7.004,83	
	<u>Herramientas</u>	3	188,41	
	<u>Muebles y enseres</u>	4	9.241,55	
	<u>Vehículos automotores</u>	5	31.400,96	
	<u>Equipo de computación</u>	6	2.047,83	
		7	10.811,30	
	<u>Depreciación acumulada</u>	8		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	9		2702,83
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	10		4.235,75
	<u>Capital social</u>	11		77.192,65
	<u>Resultados acumulados</u>	12		100.617,27
	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de actividades.			
			193.387,51	193.387,51
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA 75
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 04

❖ CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	9	101.369,70	
	<u>Caja</u>	1		85.792,11
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión indemnización</u>	12		4.235,75
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			101.369,70	101.369,70
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

Nº	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla Nº 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla Nº 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla Nº 27	12.960,00

Diseño tu vestido “ M y S”

4	Amortización activo diferido	Tabla N° 45	5.594,85
5	Alquileres		28.680,00
	TOTAL		209.835,28

	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Depreciación acumulada	17.882,75	8.639,01
Amortización acumulada	5.594,86	2.702,83
Previsión indemnización	8.768	4.235,75

TABLA N°29
COSTO LABORAL ANUAL
(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

TABLA N° 35
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

TABLA N° 76

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

Tabla No 77
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 06

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	98.418,84	
	<u>Caja</u>	1		98.418,84
	Para registrar el costo variable de la gestión.			
			98.418,84	98.418,84
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 05

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 78
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 07

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	8.201,56	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14		8.201,56
	Para registrar la baja del inventario inicial.			
			8.201,56	8.201,56
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO
CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	301.449,28	
	<u>Ventas</u>	15		301.449,28
	Para registrar la venta de 240 vestidos al precio de Bs. 2600 (UFVs = 2.07).			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 79
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 08

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
--------	---------	------	------	-------

Diseño tu vestido “ M y S”

	<u>Inventario de Suministros</u>	14	8.201,57	
	<u>Costo variable</u>	13		8.201,57
	Para registrar la baja del costo variable.			
			8.201,57	8.201,57
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 48
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA
(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

TABLA N° 80
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/15	A	8.201,56	8.201,56	1 módulo			8.201,56	1 módulo
31/12/15	B	8.201,56	98.418,84	12 módulos			106.620,41	13 módulos
31/12/15	A	8.201,56			8.201,56	1 módulo	98.418,84	12 módulos
31/12/15	B	8.201,56			90.217,27	11 módulos	8.201,56	1 módulo

Diseño tu vestido “ M y S”

--	--	--	--	--	--	--	--

TABLA Nº 81

Registro de mayor cuenta caja

REGISTRO DE MAYOR
(LA PAZ - BOLIVIA)

Código: 1.1.1.1		Cuenta: Caja		No: 1	
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2015	Inicio de actividades	CDT - 1	122.181,88		122.181,88
01/01/2015	Pago de publicidad	CDT - 2		1.043,47	121.138,41
31/12/2015	Registro de costo fijo	CDT - 3		85.792,11	35.346,30
31/12/2015	Registro de costo variable	CDT - 4		98.418,84	-63.072,54
31/12/2015	Venta de 2600 vestidos	CDT - 5	301.449,28		238.376,74

TABLA Nº 82

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2015

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
----	---------	------	-------

Diseño tu vestido “ M y S”

1	Caja	238.376,74	
2	Maquinaria	7.004,83	
3	Herramientas	188,41	
4	Muebles y enseres	9.241,55	
5	Vehículos automotores	31.400,96	
6	Equipo de computación	2.047,83	
7	alquileres pagados por adelantado	2.309,18	
8	Publicidad	1.043,47	
9	inventario de materiales y suministros	8.201,56	
10	Activo diferido	10.811,30	
11	Capital social		77.192,65
12	Costo fijo	101.369,70	
13	Depreciación acumulada		17.278,02
14	Amortización acumulada		5.405,66
15	Previsión indemnización		8.471,50
16	Costo variable	98.418,84	
17	Resultados acumulados		100.617,27
18	Ventas		301.449,28
18	TOTAL SUMAS	<u>510.414,37</u>	<u>510.414,38</u>

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO DOS EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Ingresos		301.449,28
Ventas	301.449,28	
Egresos		200.832,01
Costo fijo	101.369,70	
Costo variable	98.418,84	
Publicidad	1.043,47	
Utilidad del Ejercicio		<u>100.617,27</u>

1.3. Ejercicio dos

BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS EN UFVs

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2016

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	248.887,48	PASIVO	4.235,75
<i>Disponibilidad</i>	248.887,48	<u>Pasivo no corriente</u>	8.471,50
		Previsión para indemnización	8.471,50
Caja	238.376,74		
inventario de materiales y suministros	8.201,56		
alquileres pagados por adelantado	2.309,18		
<u>Activo No Corriente</u>	38.011,20		
<i>Activo Fijo</i>	32.605,56	PATRIMONIO	278.427,19
Maquinaria	7.004,83	Capital social	77.192,65
		Resultados acumulados	201.234,54
Herramientas	188,41		

Diseño tu vestido “ M y S”

Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,96		
Equipo de computación	2.047,83		
Depreciación acumulada	-17.278,02		
Activo diferido		5.405,64	
Activo diferido	10.811,30		
Amortización acumulada	-5.405,66		
TOTAL EMPLEOS		<u>286.898,68</u>	TOTAL RECURSOS <u>282.662,94</u>

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 83

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 01

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16	300.405,81	
	<u>Costo fijo</u>	9		101.369,70
	<u>Costo variable</u>	13		98.418,84
	<u>Resultados acumulados</u>	17		100.617,27
	Para registrar el cierre de las cuentas de costo y la utilidad de la gestión.			
			300.405,81	300.405,81
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 84

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	15	301.449,28	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16		301.449,28
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			301.449,28	301.449,28

TABLA N° 85

Diseño tu vestido “ M y S”

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2017

No: CDT – 03

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1.1.1.1	<u>Caja</u>	1	238.376,74	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		2.309,18	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		8.201,56	
1.2.1.4	<u>Maquinaria</u>	2	7.004,83	
1.2.1.5	<u>Herramientas</u>	3	188,41	
1.2.1.1	<u>Muebles y enseres</u>	4	9.241,55	
1.2.1.3	<u>Vehículos automotores</u>	5	31.400,96	
	<u>Equipo de computación</u>	6	2.047,83	
1.2.2.1	<u>Activo diferido</u>	7	10.811,30	
	<u>Depreciación acumulada</u>			17.278,02
	<u>Amortización acumulada</u>			5.405,66
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			8.471,50
3.1.1	<u>Capital social</u>	8		77.192,65
	<u>Resultados acumulados</u>			201.234,54
	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de actividades.			
			309.582,36	309.582,37
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA No 86 COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 04

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Publicidad</u>	15	1.043,47	
	<u>Caja</u>	16		1.043,47
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			1.043,47	1.043,47

TABLA Nº 87

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2017

No: CDT - 05

❖ CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	9	101.369,70	
	<u>Caja</u>	1		85.792,11
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión indemnización</u>	12		4.235,75
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			101.369,70	101.369,70
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

Diseño tu vestido “ M y S”

**TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)**

Nº	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla Nº 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla Nº 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla Nº 27	12.960,00
4	Amortización activo diferido	Tabla Nº 45	5.594,85
5	Alquileres		28.680,00
	TOTAL		209.835,28

	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Depreciación acumulada	17.882,75	8.639,01
Amortización acumulada	5.594,86	2.702,83
Previsión indemnización	8.768	4.235,75

**TABLA Nº29
COSTO LABORAL ANUAL
(En bolivianos)**

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

TABLA Nº 88

Diseño tu vestido “ M y S”

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 06

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	98.418,84	
	<u>Caja</u>	1		98.418,84
	Para registrar el costo variable de la gestión.			
			98.418,84	98.418,84
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

**TABLA N° 35
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 89

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 07

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	301.449,28	
	<u>Ventas</u>	15		301.449,28
	Para registrar la venta de 240 vestidos al precio de Bs. 2600 (UFVs = 2.07).			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 90

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 08

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	8.201,56	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14		8.201,56
	Para registrar la baja del inventario inicial.			
			8.201,56	8.201,56
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 91

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 09

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Inventario de Suministros</u>	14	8.201,57	
	<u>Costo variable</u>	13		8.201,57
	Para registrar la baja del costo variable.			
			8.201,57	8.201,57
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 48

COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA

(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

TABLA N° 92

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/15	A	8.201,56	8.201,56	1 módulo			8.201,56	1 módulo
31/12/15	B	8.201,56	98.418,84	12 módulos			106.620,41	13 módulos
31/12/15	A	8.201,56			8.201,56	1 módulo	98.418,84	12 módulos
31/12/15	B	8.201,56			90.217,27	11 módulos	8.201,56	1 módulo

TABLA No 93

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

LA PAZ- BOLIVIA

Código: 1.1.1.1

Cuenta: Caja

No: 1

FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2015	Inicio de actividades	CDT - 3	238.376,74		238.376,74
01/01/2015	Pago de publicidad	CDT - 4		1.043,47	237.333,27
31/12/2015	Registro de costo fijo	CDT - 5		85.792,11	151.541,16
31/12/2015	Registro de costo variable	CDT - 6		98.418,84	53.122,32
31/12/2015	Venta de 2600 vestidos	CDT - 7	301.449,28		354.571,60

TABLA N° 94

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Diseño tu vestido “ M y S”

Al 31 de diciembre de 2017
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	354.571,60	
2	Maquinaria	7.004,83	
3	Herramientas	188,41	
4	Muebles y enseres	9.241,55	
5	Vehículos automotores	31.400,96	
6	Equipo de computación	2.047,83	
7	alquileres pagados por adelantado	2.309,18	
8	Publicidad	1.043,47	
9	inventario de materiales y suministros	8.201,56	
10	Activo diferido	10.811,30	
11	Capital social		77.192,65
12	Costo fijo	101.369,70	
13	Depreciación acumulada		25.917,03
14	Amortización acumulada		8.108,49
15	Previsión indemnización		12.707,25
16	Costo variable	98.418,84	
17	Resultados acumulados		201.234,54
18	Ventas		301.449,28
18	TOTAL SUMAS	626.609,23	626.609,24

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO dos EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Diseño tu vestido “ M y S”

Al 31 de diciembre de 2017 (En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Ingresos		301.449,28
Ventas	301.449,28	
Egresos		200.832,01
Costo fijo	101.369,70	
Costo variable	98.418,84	
Publicidad	1.043,47	
Utilidad del Ejercicio		<u>100.617,27</u>

1.4. Ejercicio tres

BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES EN UFVs

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Diseño tu vestido “ M y S”

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Corriente		365.082,34	PASIVO 12.707,25
Disponibilidad		365.082,34	Pasivo no corriente 12.707,25
Caja	354.571,60		Previsión para indemnización 12.707,25
inventario de materiales y suministros	8.201,56		
alquileres pagados por adelantado	2.309,18		
Activo No Corriente		26.669,36	
Activo Fijo		23.966,55	PATRIMONIO 379.044,46
Maquinaria	7.004,83		Capital social 77.192,65
Herramientas	188,41		Resultados acumulados 301.851,81
Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,96		
Equipo de computación	2.047,83		
Depreciación acumulada	-25.917,03		
Activo diferido		2.702,81	
Activo diferido	10.811,30		
Amortización acumulada	-8.108,49		
TOTAL EMPLEOS		<u>391.751,70</u>	TOTAL RECURSOS <u>391.751,71</u>

TABLA N° 95

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2018

No: CDT - 01

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16	300.405,81	
	<u>Costo fijo</u>	9		101.369,70
	<u>Costo variable</u>	13		98.418,84
	<u>Resultados acumulados</u>	17		100.617,27
	Para registrar el cierre de las cuentas de costo y la utilidad de la gestión.			
			300.405,81	300.405,81
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 96

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2018

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	15	301.449,28	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16		301.449,28
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			301.449,28	301.449,28

1.5. Cuadro de Balances Generales y Tabla del Cuadro de Origen y uso de Fondos.

TABLA N° 97

Diseño tu vestido “ M y S”

CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	4.943,55	122.181,88	238.376,74	354.571,60
Bancos	11.554,16			
Alquileres pagados por adelantado		2.309,18	2.309,18	2.309,18
Inventario de materiales y suministros		8.201,51	8.201,51	8.201,51
Maquinaria	7.004,83	7.004,83	7.004,83	7.004,83
Herramientas	188,41	188,41	188,41	188,41
Muebles y enseres	9.241,55	9.241,55	9.241,55	9.241,55
Vehículos automotores	31.400,96	31.400,96	31.400,96	31.400,96
Equipo de computación	2.047,83	2.047,83	2.047,83	2.047,83
Activo diferido	10.811,30	10.811,30	10.811,30	10.811,30
Depreciación acumulada	0	8.639,01	17.278,02	25.917,03
Amortización acumulada	0	2.702,83	5.405,66	8.108,49
Previsión Indemnización	0	4.235,75	8.471,50	12.707,25
Capital	77.192,65	77.192,65	77.192,65	77.192,65
Resultados Acumulados	0	100.617,27	201.234,54	301.851,81

16. CUADRO DE ORIGEN Y DE USO DE FONDOS

TABLA Nº 98

EN UFV

Diseño tu vestido “ M y S”

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	122.181,88	238.376,74	354.571,60
Depreciación acumulada	8.639,01	8.639,01	8.639,01
Amortización acumulada	2.702,83	2.702,83	2.702,83
Previsión Indemnización	4.235,75	4.235,75	4.235,75
Resultados acumulados	100.617,27	100.617,27	100.617,27
Saldo de caja ejercicio Anterior	4.943,55	122.181,88	238.376,74
2.- Uso	1.043,47		
3.- Saldo de caja	122.181,88	238.376,74	354.571,60

1.6. Valor Actual Neto VAN

Tasa de 10%

$$VAN \text{ a } 10\% = \sum SCA - K$$

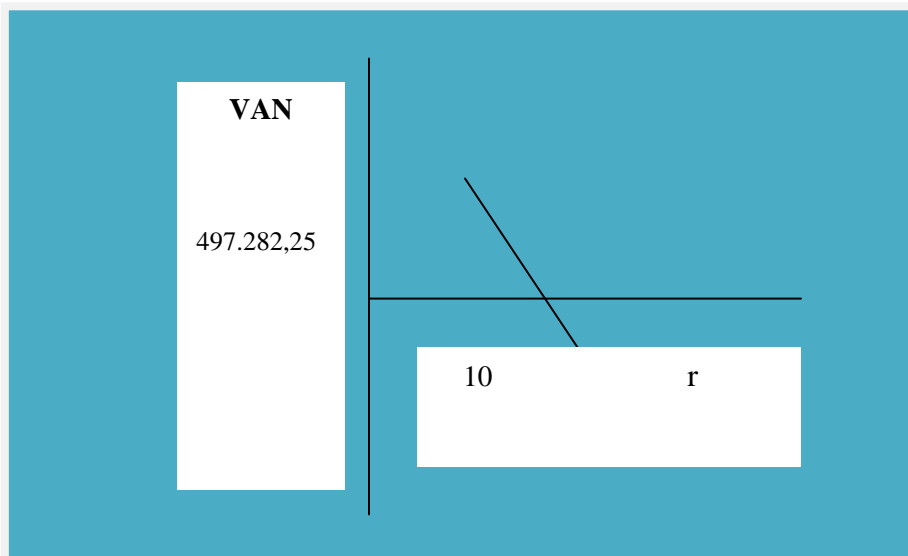
$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1 + SC_2 + SC_3}{(1+r)^1 (1+r)^2 (1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{122.181,88}{1.1} + \frac{238.376,74}{1.21} + \frac{354.571,60}{1.331} - 77.192,65$$

$$VAN_{10\%} = 111.074,44 + 197.867,94 + 267.962,84 - 77.192,65 =$$

$$VAN_{10\%} = 574.474,90 - 77.192,65 = 497.282,25$$

GRAFICA



COMENTARIO

Nuestro valor neto alcanza a los 497.282,25

1.7. Tasa Interna de Retorno.-TIR

Tabla No 99

Años	Saldos de	$(1+r)^a$	SC
	Caja, SC		$(1+r)^a$
Uno	122.181,88	3,07369	39.750,88
Dos	238.376,74	9,44757022	25.231,54
Tres	354.571,60	29,0389021	12.210,23
Suma	-----		77.192,65
Menos			
Capital	-----	-----	77.192,65
VAN	-----		0

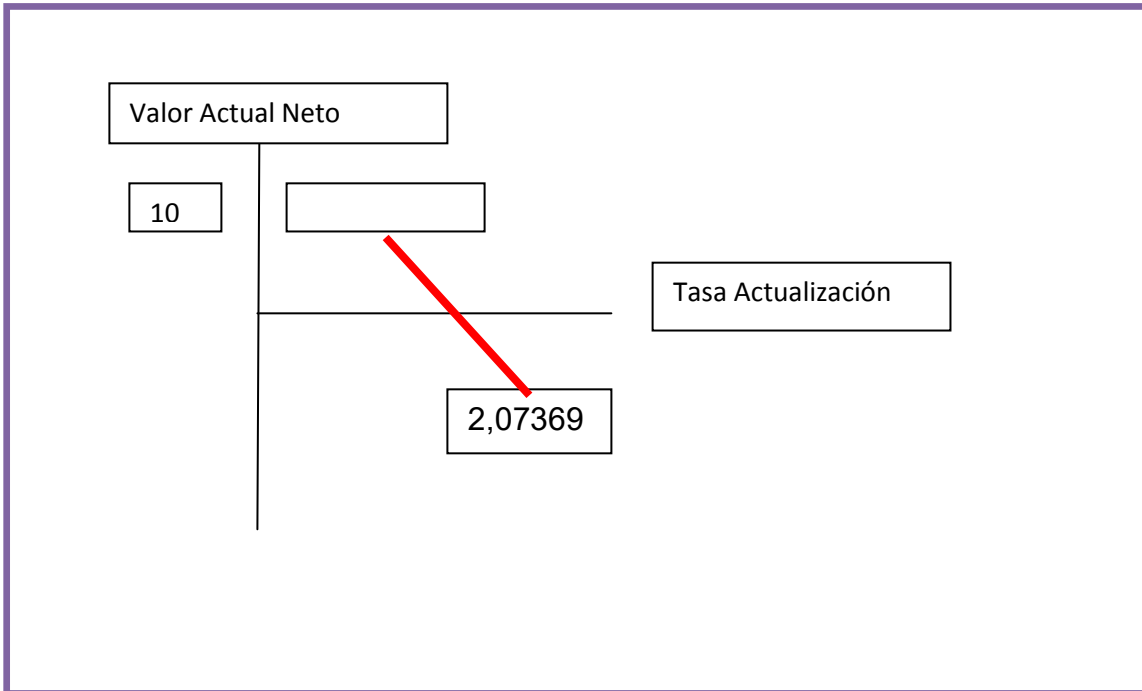
Fuente: Para reducir el tiempo de búsqueda la tabla se pasa a Excel se estructura un programa que al modificar la primera celda de columna tres ejemplo 207,369% da el resultado del VAN con una sola digitación.

Diseño tu vestido “ M y S”

$$VAN = \frac{122.181,88}{(1 + 2,07369)^1} + \frac{238.376,34}{(1 + 2,07369)^2} + \frac{354.571,60}{(1 + 2,07369)^3} - 77.192,65$$

VAN= 0

GRAFICO DEL VAN



Conclusión.- la tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 2,07369 %

CAPITULO IX

Estudio de Evaluación Financiera

Diseño tu vestido “ M y S”

1. Balance General en Bs y en UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

VERSION FINANCIERA (Bs)

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero del 2016

(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		34.150,39	<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidad</u>		34.150,39	<u>Pasivo no corriente</u>	
Caja	10.233,14		Préstamo bancario	103.259,00
Bancos	23.197,25			
<u>Activo No Corriente</u>		125.638,40	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Fijo</u>		103.259,00	Capital social	
Maquinaria	14.500,00			56.538,79
Herramientas	390,00			
Muebles y enseres	19.130,00			
Vehículos automotores	65.000,00			
Equipo de computación	4.239,00			
<u>Activo diferido</u>		22.379,40		
TOTAL EMPLEOS		159.788,79	TOTAL RECURSOS	159.788,79

Diseño tu vestido “ M y S”

VERSION FINANCIERA (UFV)

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero del 2016

(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	16.497,76	<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidad</u>	16.497,76	<u>Pasivo no corriente</u>	49.883,59
Caja	4943,55		
Alquileres pagados por anticipado	2309,18		
Publicidad pagada por anticipada	1.043,47	Préstamo bancario	49.883,59
Inventario de materiales y suministros	8.201,56		
<u>Activo No Corriente</u>	60694,89	<u>PATRIMONIO</u>	27.309,06
<u>Activo Fijo</u>	49.883,59	Capital social	27.309,06
Maquinaria	7004,83		
Herramientas	188,41		
Muebles y enseres	9241,55		
Vehículos automotores	31400,97		
Equipo de computación	2047,83		
<u>Activo diferido</u>	10.811,30		
TOTAL EMPLEOS	<u>77.192,65</u>	TOTAL RECURSOS	<u>77.192,65</u>

1. Método de amortización constante de capital.-

$$AK = \frac{49.883,59}{3}$$

$$AK = 16.627,86$$

Tabla No 100

Método amortización constante en UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	importe final
UNO	49.883,59	4.988,36	16.627,86	21.616,22	33.255,73
DOS	33.255,73	3.325,57	16.627,86	19.953,43	16.627,87
TRES	16.627,87	1.662,79	16.627,86	18.290,65	0,00

Total Intereses 20.651,79

Método de Servicio Constante.- (SeCo)

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{49.883,59 \cdot 0,10 \cdot (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1}$$

Tasa = 10%

n = 3

SC= 20.058,93

Tabla No 101

Diseño tu vestido “ M y S”

2. Método de servicio constante, en UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	importe final
UNO	49.883,59	4.988,36	15.070,57	20.058,93	34.813,02
DOS	34.813,02	3.481,30	16.577,63	20.058,93	18.235,39
TRES	18.235,39	1.823,54	18.235,39	20.058,93	0,00

Total Intereses 10.293,20

3. Efecto del interés, sobre estado de resultados Caso de vestidos de novia con método de servicio constante

Tabla No 102

Efecto del interés, sobre estado de resultados Caso de vestidos de novia con método de servicio constante

Cuadro de efecto de Interés sobre Estados de Resultados

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	100.617,27	100.617,27	100.617,27
Menos GASTOS FINANCIEROS	4.988,36	3.481,30	1.823,54
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	95.628,91	97.135,97	98.793,73

4. Cuadro de efecto de servicio.

Tabla No 103

Diseño tu vestido “ M y S”

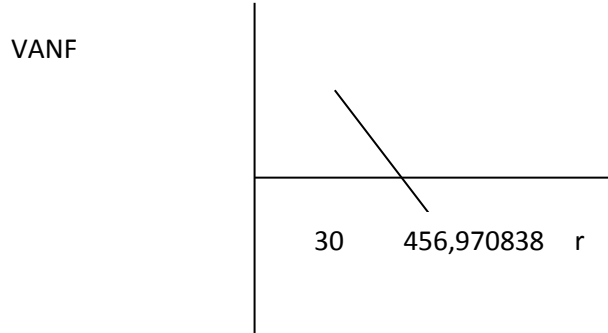
Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja Caso de VESTIDOS DE NOVIA

En UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	122.181,88	238.376,74	354.571,60
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	20.058,93	20.058,93	20.058,93
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	102.122,95	218.317,81	334.512,67

Años	Saldos de caja	$(1+r)^n$	$SC/(1+r)^n$
UNO	102.122,95	5,56970838	18.335,42
DOS	218.317,81	31,0216514	7.037,59
TRES	334.512,67	172,781552	1.936,04
SUMA			27.309,06
Menos			
CAPITAL			27.309,06
VAN			0

5. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO- GRÁFICO DEL VANF



6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

TIRF con financiamiento= 456,970838 %

TIR sin financiamiento= 207,369 %

7. INFLUENCIA DE APALANCAMIENTO

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO = TIRF con financ. – TIR sin financ.

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO = TIRF – TIR

TIR DEL Apalancamiento= 456,97038 - 207,369 = 249,601838%

CRITERIO DE EVALUACION. Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 249,826118 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

Diseño tu vestido “ M y S”

CAPITULO X

EVALUACION SENCIBILIZADA DEL PROYECTO

1. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

1.1. EJERCICIO UNO

DISEÑO TU VESTIDO “M Y S”

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero del 2016

(Expresado en UFV S)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	16.497,76	<u>Patrimonio</u>	77.192,65
<u>Disponibilidad</u>	16.497,76	Capital social	<u>77.192,65</u>
Caja	4.943,55		
Bancos	11554,21		
<u>Activo No Corriente</u>	<u>60.694,89</u>		
<u>Activo Fijo</u>	49.883,59		
Maquinaria	7.004,83		
Herramientas	188,41		
Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,97		
Equipo de computación	<u>2.047,83</u>		
<u>Activo diferido</u>	<u>10.811,30</u>		
TOTAL EMPLEOS	<u><u>77.192,65</u></u>	TOTAL RECURSOS	<u><u>77.192,65</u></u>

CONTADOR GENERAL

Salcedo Quispe Lucy Margott
C.I. 6070346

PROPIETARIA

Salto Quispe Ana Silvia
C.I. 9127860 L.P.

TABLA 104

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 01

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2016	Caja	1	4.943,55	
	Banco	2	11.554,21	
	Maquinaria	3	7.004,83	
	Herramientas	4	188,41	
	Muebles y enseres	5	9.241,55	
	Vehículos	6	31.400,97	
	Equipo de computación	7	2.047,83	
	Activo diferido	8	10.811,30	
	Capital social	9		77.192,65
			77.192,65	77.192,65

Diseño tu vestido “ M y S”

Tabla 105

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 02

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2016	Alquileres pagados por anticipado	1	2.309,,18	
	Publicidad pagada por anticipada	2	907,82	
	Inventario de materiales y suministros	3	7.135,36	
	IVA Crédito Fiscal	4	1.201,85	
	Banco	5		11.554,21
	Total		11.554,21	11.554,21

TABLA 106

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2016	A	7.135,36	7.135,36	1 módulo			7.135,36	1 módulo
31/12/2016	B	7.135,36	85.624,32	12 módulos			85.624,32	13 módulos

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 107

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 03

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	Costo fijo con factura		17.500,87	
	IVA Crédito Fiscal		2.615,07	
	Caja			20.115,94
			20.115,94	20.115,94

TABLA N° 108

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 04

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo sin factura</u>	9	81.253,76	
	<u>Caja</u>	1		65.676,17
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión indemnización</u>	12		4.235,75
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			81.253,76	81.253,76
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Diseño tu vestido “ M y S”

Fuente:

**TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)**

Nº	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla Nº 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla Nº 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla Nº 27	12.960,00
4	Amortización activo diferido	Tabla Nº 45	5.594,85
5	Alquileres		28.680,00
	TOTAL		209.835,28

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Depreciación acumulada	17.882,75	8.639,01
Amortización acumulada	5.594,86	2.702,83
Previsión indemnización	8.768	4.235,75

**TABLA Nº29
COSTO LABORAL ANUAL
(En bolivianos)**

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

**TABLA Nº 109
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO**

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT – 05

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	85.624,39	
	<u>IVA crédito Fiscal</u>		12794,45	
	<u>Caja</u>	1		98.418,84
	Para registrar el costo variable de la gestión.			
			98.418,84	98.418,84
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

**TABLA N° 35
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

$$\text{Costo medio fijo con factura} = \frac{12.699,48}{90720} = 0,1399854497 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = \frac{91.146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo} = 1,144685736 \text{ UFV}$$

$$\text{CMV} = \frac{CV}{\text{PRODUC AÑO}} = \frac{1.018.449,32}{90720} = 11,22629321 \text{ UFV}$$

Diseño tu vestido “ M y S”

COSTO UNITARIO = CMF+CMV

COSTO UNITARIO = 1,144685736 UFV + 11,22629321 UFV = 12,37097895 UFV

TABLA Nº 110

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 06

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	301.449,28	
	<u>Ventas</u>	15		262.260,87
	<u>IVA Debito fiscal</u>			39188,41
	Para registrar la venta de 240 vestidos al precio de Bs. 2600 (UFVs = 2.07).			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:	Revisado por:	Autorizado por:		
AUXILIAR CONTABLE	CONTADOR GENERAL	GERENTE FINANCIERO		

TABLA Nº 111

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 07

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	7.135,36	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14		7.135,36
	Para registrar la baja del inventario inicial.			
			7.135,36	7.135,36
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA Nº 112

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 08

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Inventario de Suministros</u>	14	7.135,36	
	<u>Costo variable</u>	13		7.135,36
	Para registrar la baja del costo variable.			
			7.135,36	7.135,36
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA Nº 48

COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA

(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

Diseño tu vestido “ M y S”

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

TABLA 113

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2016	A	7.135,36	7.135,36	1 módulo			7.135,36	1 módulo
31/12/2016	B	7.135,36	85.624,32	12 módulos			92.759,68	13 módulos
31/12/15	A	8.201,56			7.135,36	1 módulo	85.624,32	12 módulos
31/12/15	B	8.201,56			78.488,96	11 módulos	7.135,36	1 módulo

TABLA N °114

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 09

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>IVA Debito Fiscal</u>		39188,41	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			16.611,37
	<u>Caja</u>			22.577,04
			39188,41	39188,41

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N °115

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	Impuesto a las transacciones		9.043,48	
	Caja			9.043,48
			9.043,48	9.043,48

Ventas facturadas: 301.449,28*0,03= 9043,48

TABLA N° 116

REGISTRO DE MAYOR

(LA PAZ - BOLIVIA)

Código: 1.1.1.1

Cuenta: Caja

No: 1

FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2016	Inicio de actividades	CDT - 1	4.943,55		4.943,55
31/12/2016	Registro de costo fijo con factura	CDT-03		20.115,94	-15.172,39
31/12/2016	Registro de costo fijo sin factura	CDT-04		65.676,17	-80.848,56
31/12/2016	Registro de costo variable	CDT-05		98.418,84	-179.267,40
31/12/2016	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT-06	301.449,28		122.181,88
31/12/2016	Pago de IVA Debito Fiscal	CDT-07		22.577,04	99.604,84
31/12/2016	Pago de impuesto a las transacciones	CDT-08		9.043,48	90.561,36

TABLA N° 117

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2015

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Diseño tu vestido “ M y S”

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	90.561,36	
2	Maquinaria	7.004,83	
3	Herramientas	188,41	
4	Muebles y enseres	9.241,55	
5	Vehículos automotores	31.400,97	
6	Equipo de computación	2.047,83	
7	alquileres pagados por adelantado	2.309,18	
8	inventario de materiales y suministros	7.135,36	
9	publicidad y propaganda	907,82	
10	Activo diferido	10.811,30	
11	Capital social		77.192,65
12	costo fijo sin factura	81.253,76	
13	Costo fijo con factura	17.500,87	
14	Depreciación acumulada		8.639,01
15	Amortización acumulada		2.702,83
16	Previsión indemnización		4.235,75
17	Costo variable	85.624,39	
18	impuesto a las transacciones	9.043,48	
19	Ventas		262.260,87
	TOTAL SUMAS	355.031,11	355.031,11

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO UNO EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Diseño tu vestido “ M y S”

Al 31 de diciembre de 2016
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>Ingresos</u>		262.260,87
Ventas	262.260,87	
<u>Egresos</u>		194.330,32
Costo fijo con factura	17.500,87	
Costo fijo sin factura	81.253,76	
Costo variable	85.624,39	
Impuesto a las transacciones	9.043,48	
Publicidad	907,82	
Utilidad antes de impuestos		67.930,55
Impuesto a utilidades		16.982,64
Utilidad del Ejercicio		50.947,91

TABLA N °118

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>Impuesto a utilidades</u>		16.982,64	
	<u>Caja</u>			16.982,64
			16.982,64	16.982,64

EL NUEVO SALDO DE CAJA ES:

Saldo de caja anterior	1	90.561,36
------------------------	---	-----------

Diseño tu vestido “ M y S”

Menos pago de impuesto	2	16.982,64
Saldo de Caja a Balance	3	73.578,72

BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO EN UFVs

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Al 31 de diciembre de 2016 (En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Corriente	83.023,26	PASIVO	4.235,75
Disponibilidad	83.023,26	Pasivo no corriente	4.235,75
Caja	73.578,72	Previsión para indemnización	4.235,75
inventario de materiales y suministros	7.135,36		
alquileres pagados por adelantado	2.309,18		
Activo No Corriente	49.353,05		
Activo Fijo	41.244,58	PATRIMONIO	128.140,56
Maquinaria	7.004,83	Capital social	77.192,65
Herramientas	188,41	Resultados acumulados	50.947,91
Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,97		
Equipo de computación	2.047,83		
Depreciación acumulada	-8.639,01		
Activo diferido	8.108,47		
Activo diferido	10.811,30		
Amortización acumulada	-2.702,83		
TOTAL EMPLEOS	132.376,31	TOTAL RECURSOS	132.376,31

TABLA N °119

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

Diseño tu vestido “ M y S”

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 01

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>Pérdidas y ganancias</u>		261.353,05	
	<u>Costo fijo con factura</u>			17.500,87
	<u>Costo fijo sin factura</u>			81.253,76
	<u>Costo variable</u>			85.624,39
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			9.043,48
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			16.982,64
	<u>Resultados acumulados</u>			50.947,91
			261.353,05	261.353,05

TABLA Nº 120

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2015

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	15	262.260,87	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16		262.260,87
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA Nº 121

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2015

No: CDT - 03

Diseño tu vestido “ M y S”

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1.1.1.1	<u>Caja</u>	1	73.578,72	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	2	2.309,18	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	3	7.135,36	
1.2.1.4	<u>Maquinaria</u>	4	7.004,83	
1.2.1.5	<u>Herramientas</u>	5	188,41	
1.2.1.1	<u>Muebles y enseres</u>	6	9.241,55	
1.2.1.3	<u>Vehículos automotores</u>	7	31.400,97	
1.2.1.2	<u>Equipo de computación</u>	8	2.047,83	
1.2.2.1	<u>Activo diferido</u>	9	10.811,30	
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	12		4.235,75
3.1.1	<u>Capital social</u>	13		77.192,65
	<u>Resultados acumulados</u>	14		50.947,91
	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de actividades.			
			143.718,15	143.718,15
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 122

Diseño tu vestido “ M y S”

OMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2015

No: CDT - 04

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Publicidad y propaganda</u>	15	907,82	
	<u>IVA Credito fiscal</u>		135,65	
	<u>Caja</u>	16		1.043,47
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			1.043,47	1.043,47
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 123

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 05

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	Costo fijo con factura		17.500,87	
	IVA Crédito Fiscal		2.615,07	
	Caja			20.115,94
			20.115,94	20.115,94

TABLA N° 124

Diseño tu vestido “ M y S”

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 06

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo sin factura</u>	9	81.253,76	
	<u>Caja</u>	1		65.676,17
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión indemnización</u>	12		4.235,75
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			81.253,76	81.253,76
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

**TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)**

Nº	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla Nº 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla Nº 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla Nº 27	12.960,00
4	Amortización activo diferido	Tabla Nº 45	5.594,85
5	Alquileres		28.680,00
	TOTAL		209.835,28

TABLA Nº29

Diseño tu vestido “ M y S”

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Depreciación acumulada	17.882,75	8.639,01
Amortización acumulada	5.594,86	2.702,83
Previsión indemnización	8.768	4.235,75

COSTO LABORAL ANUAL (En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

TABLA N° 125

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 07

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	85.624,39	
	<u>IVA crédito Fiscal</u>		12794,45	
	<u>Caja</u>	1		98.418,84
	Para registrar el costo variable de la gestión.			
			98.418,84	98.418,84
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 35
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

$$\text{Costo medio fijo con factura} = \frac{12.699,48}{90720} = 0,1399854497 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = \frac{91.146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo} = 1,144685736 \text{ UFV}$$

$$\text{CMV} = \frac{CV}{\text{PRODUC AÑO}} = \frac{1.018.449,32}{90720} = 11,22629321 \text{ UFV}$$

TABLA N° 126

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT – 08

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	301.449,28	
	<u>Ventas</u>	15		262.260,87
	<u>IVA Debito fiscal</u>			39188,41
	Para registrar la venta de 240 vestidos al precio de Bs. 2600 (UFVs = 2.07).			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA Nº 127

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT – 09

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	7.135,36	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14		7.135,36
	Para registrar la baja del inventario inicial.			
			7.135,36	7.135,36
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA Nº 128

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT – 10

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Inventario de Suministros</u>	14	7.135,36	
	<u>Costo variable</u>	13		7.135,36
	Para registrar la baja del costo variable.			
			7.135,36	7.135,36
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Diseño tu vestido “ M y S”

**TABLA N° 48
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA**

(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

TABLA N° 129

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2016	A	7.135,36	7.135,36	1 módulo			7.135,36	1 módulo
31/12/2016	B	7.135,36	85.624,32	12 módulos			92.759,68	13 módulos
31/12/15	A	8.201,56			7.135,36	1 módulo	85.624,32	12 módulos
31/12/15	B	8.201,56			78.488,96	11 módulos	7.135,36	1 módulo

TABLA N°130

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------

Diseño tu vestido “ M y S”

31.12.2016	<u>IVA Debito Fiscal</u>		39188,41	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			15.545,17
	<u>Caja</u>			23.643,24
			39188,41	39188,41

COMPENZACION DEL IUE con el IT:

IT = 9.043,48 DEL 2017 (Ventas facturadas: 301.449,28*0,03= 9043,48)

IUE= 16.982,64 PAGADO DEL 2016

COMPENZACION = 9.043,48 - 16.982,64 = -7.993,16

TABLA Nº 131

REGISTRO DE MAYOR

(LA PAZ - BOLIVIA)

Código: 1.1.1.1

Cuenta: Caja

No: 1

FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2016	Inicio de actividades	CDT - 1	73.578,72		73.578,72
01/01/2016	Pago publicidad	CDT - 2		1.043,47	72.535,25
31/12/2016	Registro de costo fijo con factura	CDT-03		20.115,94	52.419,31
31/12/2016	Registro de costo fijo sin factura	CDT-04		65.676,17	-13.256,86
31/12/2016	Registro de costo variable	CDT-05		98.418,84	-111.675,70
31/12/2016	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT-06	301.449,28		189.773,58
31/12/2016	Pago de IVA Debito Fiscal	CDT-07		23.643,24	166.130,34
31/12/2016	Pago de impuesto a las transacciones	CDT-08			166.130,34

TABLA Nº 132

Diseño tu vestido “ M y S”

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2015

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	166.130,34	
2	Maquinaria	7.004,83	
3	Herramientas	188,41	
4	Muebles y enseres	9.241,55	
5	Vehículos automotores	31.400,97	
6	Equipo de computación	2.047,83	
7	alquileres pagados por adelantado	2.309,18	
8	inventario de materiales y suministros	7.135,36	
9	publicidad y propaganda	907,82	
10	Activo diferido	10.811,30	
11	Capital social		77.192,65
12	costo fijo sin factura	81.253,76	
13	Costo fijo con factura	17.500,87	
14	Depreciación acumulada		17.278,02
15	Amortización acumulada		5.405,66
16	Previsión indemnización		8.471,50
17	Costo variable	85.624,39	
18	impuesto a las transacciones		
19	Ventas		262.260,87
20	Resultados acumulados		50.947,91
	TOTAL SUMAS	421.556,61	421.556,61

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO DOS EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Diseño tu vestido “ M y S”

<u>Ingresos</u>		262.260,87
Ventas	262.260,87	
<u>Egresos</u>		185.286,84
Costo fijo con factura	17.500,87	
Costo fijo sin factura	81.253,76	
Costo variable	85.624,39	
Impuesto a las transacciones	0,00	
Publicidad	907,82	
Utilidad antes de impuestos		76.974,03
Impuesto a utilidades		19.243,51
 Utilidad del Ejercicio		 57.730,52

TABLA N ° 133

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 12

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>Impuesto a utilidades</u>		19.243,51	
	<u>Caja</u>			19.243,51
			19.243,51	19.243,51

EL NUEVO SALDO DE CAJA ES:

Saldo de caja anterior		166.130,34
Menos pago de impuesto		19.243,51
Saldo de Caja a Balance		146.886,83

Diseño tu vestido “ M y S”

BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS EN UFVs

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2016

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Corriente	156.331,37	PASIVO	8.471,50
Disponibilidad	156.331,37	Pasivo no corriente	8.471,50
Caja	146.886,83	Previsión para indemnización	8.471,50
inventario de materiales y suministros	7.135,36		
alquileres pagados por adelantado	2.309,18		
Activo No Corriente	38.011,21		
Activo Fijo	32.605,57	PATRIMONIO	185.871,08
Maquinaria	7.004,83	Capital social	77.192,65
Herramientas	188,41	Resultados acumulados	108.678,43
Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,97		
Equipo de computación	2.047,83		
Depreciación acumulada	-17.278,02		
Activo diferido	5.405,64		
Activo diferido	10.811,30		
Amortización acumulada	-5.405,66		
TOTAL EMPLEOS	194.342,58	TOTAL RECURSOS	194.342,58

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA Nº 134

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 01

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>Pérdidas y ganancias</u>		261.353,05	
	<u>Costo fijo con factura</u>			17.500,87
	<u>Costo fijo sin factura</u>			81.253,76
	<u>Costo variable</u>			85.624,39
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			19.243,51
	<u>Resultados acumulados</u>			57.730,52
			261.353,05	261.353,05

TABLA Nº 135

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2015

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	15	262.260,87	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16		262.260,87
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			262.260,87	262.260,87

Diseño tu vestido “ M y S”

48. Proyección de Estados Financieros Ejercicio 3, de tiempo de operación

TABLA N° 136

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2015

No: CDT - 03

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1.1.1.1	<u>Caja</u>	1	146.886,83	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		2.309,18	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		7.135,36	
1.2.1.4	<u>Maquinaria</u>	2	7.004,83	
1.2.1.5	<u>Herramientas</u>	3	188,41	
1.2.1.1	<u>Muebles y enseres</u>	4	9.241,55	
1.2.1.3	<u>Vehículos automotores</u>	5	31.400,97	
1.2.1.2	<u>Equipo de computación</u>	6	2.047,83	
1.2.2.1	<u>Activo diferido</u>	7	10.811,30	
	<u>Depreciación acumulada</u>			17.278,02
	<u>Amortización acumulada</u>			5.405,66
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			8.471,50
3.1.1	<u>Capital social</u>	8		77.192,65
	<u>Resultados acumulados</u>			108.678,43
	Recursos con los que cuenta la empresa al inicio de actividades.			
			217.026,26	217.026,26

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 137

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2015

No: CDT - 04

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Publicidad</u>	15	907,82	
	<u>IVA crédito fiscal</u> <u>Caja</u> Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.	16	135,65	1.043,47
			1.043,47	1.043,47

TABLA N° 138

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 05

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	Costo fijo con factura		17.500,87	
	IVA Crédito Fiscal		2.615,07	
	Caja			20.115,94
			20.115,94	20.115,94

Diseño tu vestido “ M y S”

TABLA N° 139

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 1 de enero de 2016

No: CDT - 06

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo sin factura</u>	9	81.253,76	
	<u>Caja</u>	1		65.676,17
	<u>Depreciación acumulada</u>	10		8.639,01
	<u>Amortización acumulada</u>	11		2.702,83
	<u>Previsión indemnización</u>	12		4.235,75
	Para registrar el costo fijo de la gestión.			
			81.253,76	81.253,76
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

**TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)**

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla N° 29	144.717,68
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 43	17.882,75
3	Publicidad	Tabla N° 27	12.960,00
4	Amortización activo diferido	Tabla N° 45	5.594,85
5	Alquileres		28.680,00

Diseño tu vestido “ M y S”

	TOTAL		209.835,28
--	--------------	--	-------------------

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Depreciación acumulada	17.882,75	8.639,01
Amortización acumulada	5.594,86	2.702,83
Previsión indemnización	8.768	4.235,75

TABLA N°29
COSTO LABORAL ANUAL
(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	122.797,68
AGUINALDO	8.768,00
PREVISION INDEMNIZACION	8.768,00
VACACIONES	4.384,00
TOTAL	144.717,68

TABLA N° 140

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 07

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	Costo variable	13	85.624,39	

Diseño tu vestido “ M y S”

	<u>IVA crédito Fiscal</u>		12794,45	
	<u>Caja</u>	1		98.418,84
	Para registrar el costo variable de la gestión.			
			98.418,84	98.418,84
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

Fuente:

**TABLA N° 35
COSTO VARIABLE DE 240 VESTIDOS DE NOVIA EN UN AÑO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 35	194.488,00
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 36	9.239,00
COSTO VARIABLE		203.727,00

$$\text{Costo medio fijo con factura} = \frac{12.699,48}{90720} = 0,1399854497 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = \frac{91.146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo} = 1,144685736 \text{ UFV}$$

$$\text{CMV} = \frac{CV}{\text{PRODUC AÑO}} = \frac{1.018.449,32}{90720} = 11,22629321 \text{ UFV}$$

**TABLA N° 141
COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO**

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT - 08

Diseño tu vestido “ M y S”

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1	301.449,28	
	<u>Ventas</u>	15		262.260,87
	<u>IVA Debito fiscal</u>			39188,41
	Para registrar la venta de 240 vestidos al precio de Bs. 2600 (UFVs = 2.07).			
			301.449,28	301.449,28
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 142

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT – 09

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	13	7.135,36	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14		7.135,36
	Para registrar la baja del inventario inicial.			
			7.135,36	7.135,36
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 143

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2016

No: CDT – 10

Diseño tu vestido “ M y S”

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<u>Inventario de Suministros</u>	14	7.135,36	
	<u>Costo variable</u>	13		7.135,36
	Para registrar la baja del costo variable.			
			7.135,36	7.135,36
Preparado por:		Revisado por:		Autorizado por:
AUXILIAR CONTABLE		CONTADOR GENERAL		GERENTE FINANCIERO

TABLA N° 48
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA
(Parar la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 240 vestidos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 25	20,00	240,00
Costo variable	Tabla N° 35	16.977,25	203.727,00
Costo fijo	Tabla N° 46	253.024,43	253.024,43
COSTO TOTAL		270.001,68	456.751,43

TABLA N° 144

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2016	A	7.135,36	7.135,36	1 módulo			7.135,36	1 módulo
31/12/2016	B	7.135,36	85.624,32	12 módulos			92.759,68	13 módulos

Diseño tu vestido “ M y S”

31/12/15	A	8.201,56			7.135,36	1 módulo	85.624,32	12 módulos
31/12/15	B	8.201,56			78.488,96	11 módulos	7.135,36	1 módulo

TABLA N °145

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>IVA Debito Fiscal</u>		39188,41	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			15.545,17
	<u>Caja</u>			23.643,24
			39188,41	39188,41

COMPENZACION DEL IUE con el IT:

IT = 9.043,48 DEL 2017 (Ventas facturadas: 301.449,28*0,03= 9043,48)

IUE= 19.243,51 PAGADO DEL 2017

COMPENZACION = 9.043,48 - 19.243,51= -10.200,03

M AYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

TABLA N °146

REGISTRO DE MAYOR

(LA PAZ - BOLIVIA)

Código: 1.1.1.1

Cuenta: Caja

No: 1

FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2016	Inicio de actividades	CDT - 1	146.886,83		146.886,83

Diseño tu vestido “ M y S”

01/01/2016	Pago publicidad	CDT - 2		1.043,47	145.843,36
31/12/2016	Registro de costo fijo con factura	CDT-03		20.115,94	125.727,42
31/12/2016	Registro de costo fijo sin factura	CDT-04		65.676,17	60.051,25
31/12/2016	Registro de costo variable	CDT-05		98.418,84	-38.367,59
31/12/2016	Venta de VESTIDOS DE NOVIA	CDT-06	301.449,28		263.081,69
31/12/2016	Pago de IVA Debito Fiscal	CDT-07		23.643,24	239.438,45
31/12/2016	Pago de impuesto a las transacciones	CDT-08			239.438,45

TABLA Nº 147

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	239.438,45	
2	Maquinaria	7.004,83	
3	Herramientas	188,41	
4	Muebles y enseres	9.241,55	
5	Vehículos automotores	31.400,97	
6	Equipo de computación	2.047,83	
7	alquileres pagados por adelantado	2.309,18	
8	inventario de materiales y suministros	7.135,36	
9	publicidad y propaganda	907,82	
10	Activo diferido	10.811,30	
11	Capital social		77.192,65
12	costo fijo sin factura	81.253,76	
13	Costo fijo con factura	17.500,87	
14	Depreciación acumulada		25.917,03

Diseño tu vestido “ M y S”

15	Amortización acumulada		8.108,49
16	Previsión indemnización		12.707,25
17	Costo variable	85.624,39	
18	impuesto a las transacciones		
19	Ventas		262.260,87
20	Resultados acumulados		108.678,43
	TOTAL SUMAS	494.864,72	494.864,72

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO TRES EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2017

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>Ingresos</u>		262.260,87
Ventas	262.260,87	
<u>Egresos</u>		185.286,84
Costo fijo con factura	17.500,87	
Costo fijo sin factura	81.253,76	
Costo variable	85.624,39	
Impuesto a las transacciones	0,00	
Publicidad	907,82	
Utilidad antes de impuestos		76.974,03
Impuesto a utilidades		19.243,51
Utilidad del Ejercicio		57.730,52

TABLA 148

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 12

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>Impuesto a utilidades</u>		19.243,51	

Diseño tu vestido “ M y S”

	<u>Caja</u>			19.243,51
			19.243,51	19.243,51

EL NUEVO SALDO DE CAJA ES:

Saldo de caja anterior	239.438,45
Menos pago de impuesto	19.243,51
Saldo de Caja a Balance	220.194,94

BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES EN UFVs

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2017

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Corriente	229.639,48	PASIVO	12.707,25
Disponibilidad	229.639,48	Pasivo no corriente	12.707,25
Caja	220.194,94	Previsión para indemnización	12.707,25
inventario de materiales y suministros	7.135,36		
alquileres pagados por adelantado	2.309,18		
Activo No Corriente	26.669,37		
Activo Fijo	23.966,56	PATRIMONIO	243.601,60
Maquinaria	7.004,83	Capital social	77.192,65
Herramientas	188,41	Resultados acumulados	166.408,95
Muebles y enseres	9.241,55		
Vehículos automotores	31.400,97		
Equipo de computación	2.047,83		
Depreciación acumulada	-25.917,03		
Activo diferido	2.702,81		

Diseño tu vestido “ M y S”

Activo diferido	10.811,30		
Amortización acumulada	-8.108,49		
TOTAL EMPLEOS		256.308,85	TOTAL RECURSOS 256.308,85

TABLA 149

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016

No: CDT - 01

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016	<u>Pérdidas y ganancias</u>		261.353,05	
	<u>Costo fijo con factura</u>			17.500,87
	<u>Costo fijo sin factura</u>			81.253,76
	<u>Costo variable</u>			85.624,39
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			0,00
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			19.243,51
	<u>Resultados acumulados</u>			57.730,52
			261.353,05	261.353,05

TABLA Nº 150

COMPROBANTE DE DIARIO DE TRASPASO

FECHA: La paz 31 de diciembre de 2017

No: CDT - 02

CODIGO	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
--------	---------	------	------	-------

Diseño tu vestido “ M y S”

	<u>Ventas</u>	15	262.260,87	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	16		262.260,87
	Para registrar el cierre de la cuenta de ingreso de la gestión.			
			262.260,87	262.260,87

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada. Emitir el criterio técnico.

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

TABLA 151

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	73.578,72	146.886,83	220.194,94

Aplicando la tasa interna de retorno de **131,08276%**

$$\text{VANS a } 131,08276\% = \sum \text{SCA-K}$$

$$\text{VANS a } 131,08276\% = \frac{73.578,72}{(1+1.3108276)^1} + \frac{146.886,83}{(1+1.3108276)^2} + \frac{220.194,94}{(1+1.3108276)^3} - 77.192,65$$

$$\text{VANS a } 131,08276\% = 77.192,65 - 77.192,65$$

$$\text{VANS a } 131,08276\% = 0.0$$

TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

EN EXCEL

73.578,72

Diseño tu vestido “ M y S”

146.886,83
220.194,94
TIR=131,08276%
VAN =0,00

LA TIR SENSIBILIZADA ES 131,08276

CRITERIO DE EVALUACION.

Luego de incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo, es decir los saldos de caja actualizados permiten recuperar el capital invertido de 77.192,65 UFV, año tras año se recupera el capital.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto los emprendedores es la ejecutar la idea de invertir en “DISEÑO TU VESTIVO MYS” puesto que la TIR = 131,08276 % supera tasa de costo de oportunidad de capital de depósitos a plazo fijo que tienen las tasas más bajas en el mercado de capitales de mediano plazo y un margen adecuado de riesgo de ingreso a mercado.

CAPITULO XI **PLAN DE EJECUCION**

1. Cuadro de Identificación de Actividades

A - Adquisición del Local

- ✓ Sondeo de mercado
- ✓ Calificar las propuestas
- ✓ Evaluar las propuestas
- ✓ Comprar
- ✓ Recepción del local
- ✓ Contratar servicios de terceros abogados notarios

B - Adquisición de Inventario Maquinaria y de suministros

- ✓ Sondear mercado de maquinarias (maquinas de coser) y de suministros
- ✓ Evaluación ofertas
- ✓ Realizar contrato
- ✓ Calificar propuestas
- ✓ Recepción

C - Contratar a Vendedores

- ✓ Sondeo de mercado de servicio de constructores
- ✓ Calificación del sondeo Negociar
- ✓ Contratar a vendedor

D - Supervisión de los Empleados

- ✓ Realizar visita a las tiendas de venta
- ✓ Evaluar visita

E - Contratar personal

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil Publicar requerimientos
- ✓ Evaluar la oferta de trabajadores

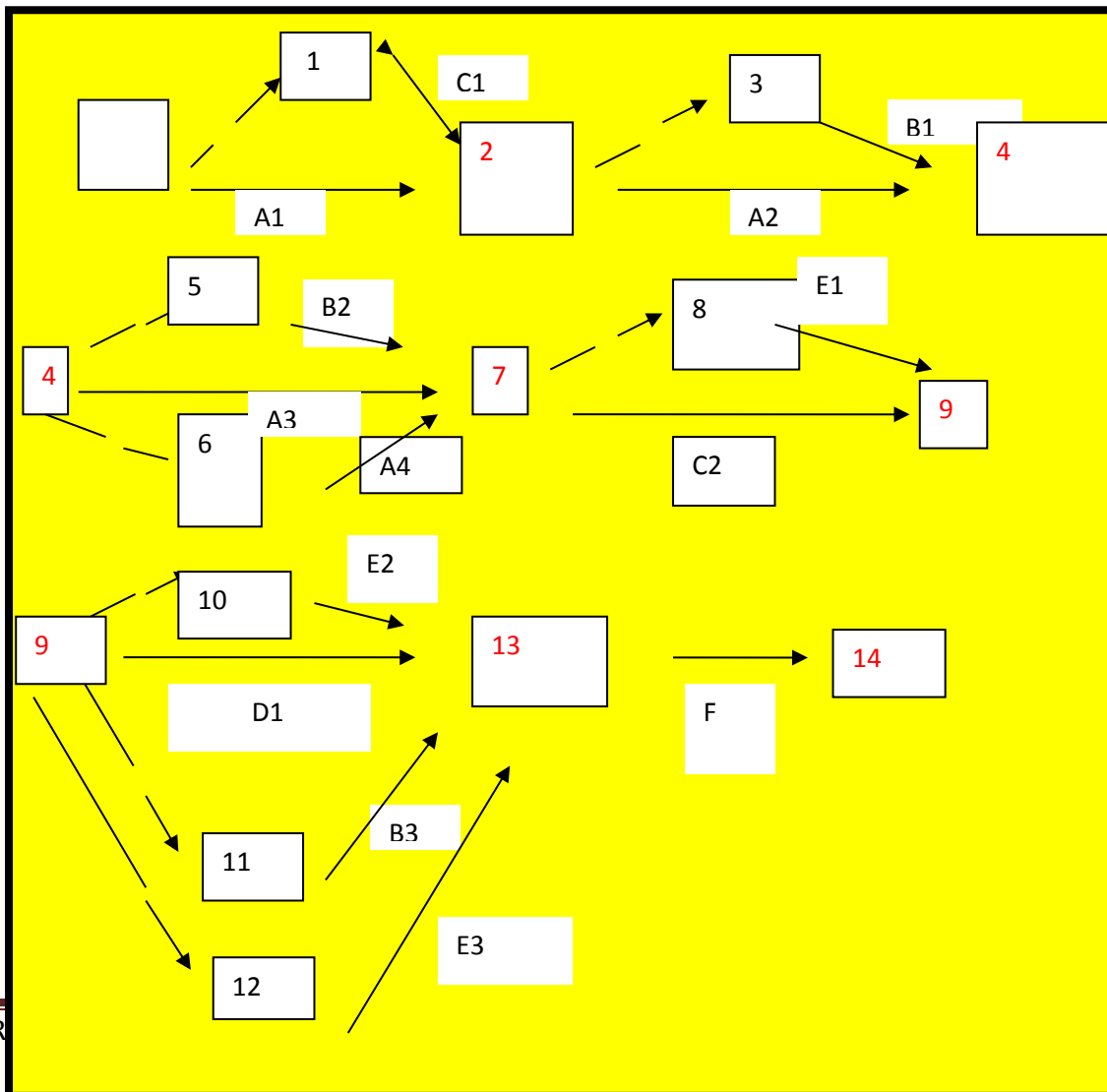
TABLA No 152

2. Tabla de Secuencia de Actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de local alquiler 3 días	C1 Sondeo de mercado de los costureros
A2 Evaluar las propuestas de l local al 2 días	B1 Sondeo de mercado de maquinarias y suministros
A3 Comprar Terreno 7 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Contratar a los vendedores 1 día	E1 Publicar requerimiento de personal de operación
D1 Realizar recomendaciones al visitar obra 60 días	E2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir maquinarias y suministros E3 Contratar personal de operación
F Puesta en marcha	

3. Planificación con Red de Flechas

GRÁFICO NO 60
RED DE FLECHAS EN PLANIFICACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCIÓN



4. Programación con cuadro de secuencia de actividades

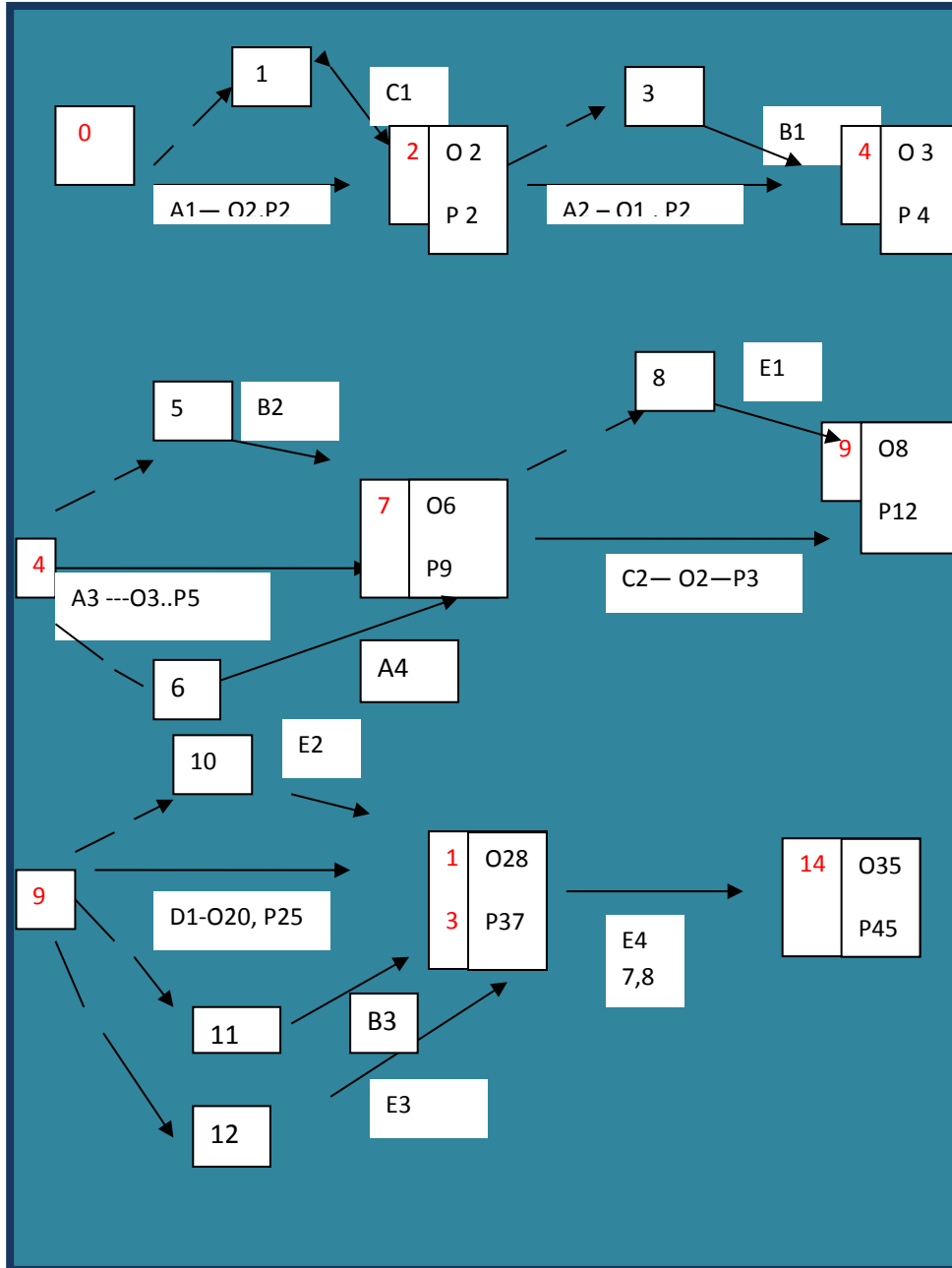
TABLA N° 153

CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de alquiler	2 días	2 días	C1 Sondeo de mercado
A2 Evaluar las propuestas de alquiler	1 día	2 días	B1 Sondeo de mercado de maquinarias y suministros
A3 Alquilar el local	3 días	5 días	B2 Realizar contratos con oferentes de suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Contratar a los vendedores	2 días	3 días	E1 Publicar requerimiento de personal
D1 Realizar recomendaciones	20 días	25 días	E2 Evaluar ofertas de trabajo B 3 Recibir las maquinarias y suministros E3 Contratar personal
F Puesta en marcha	7 días	8 días	
TOTAL	35 días	45 días	Holgura 10 días

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 50 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS



6. Programación con un Cuadro de Doble Entrada

TABLA N° 155

CÓDIGOS	15 DÍAS	30 DÍAS	45 DÍAS	60 DÍAS	75 DÍAS	90 DÍAS
A1,A2,A3, C2						
C1,B1,B2,A4		-				
D1						
E2 B3 E3						
E4						

Comentario:

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en violeta, simultáneas en celeste y que la actividad de mayor significa.