

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y
FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE JEANS PARA VARÓN

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

LIZBETH RITA CÓRDOVA TORRICO

ANAIDE LIZETH CORI CUEVAS

PARALELO C

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE A. PEDRO GUEVARA Ph. D.

NOVIEMBRE 2015

ÍNDICE

CAPÍTULO PRIMERO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	1
1. Características del proyecto de inversión	1
Aspectos de organización de ingreso al mercado	1
2. Condiciones de ingreso al mercado	2
2.1 Tabla N° 1 Costo de Obtener el NIT	2
2.1.1 Tabla N° 1.1 Sondeo de mercado de abogados – Minutas.....	3
2.1.2 Tabla N° 1.2 Sondeo de notarías – Testimonio.....	3
2.1.3 Tabla N° 1.3 Sondeo de notarías – Poder de representante legal	4
2.1.4 Tabla N° 1.4 Sondeo de mercado de Contadores.....	4
2.2 Tabla N° 2 Costo de obtención de la matrícula de FUNDAEMPRESA 5	
2.2.1 Tabla N° 2.1 Sondeo de mercado de medios de prensa.....	5
2.2.2 Tabla N° 3 Costo de la inscripción a la Caja Nacional de Salud ...	6
2.3 Tabla N° 4 Costo para la inscripción a las AFP	7
2.4 Tabla N° 5 Costo de obtención de la licencia de funcionamiento	7
3. Calendario y presupuesto.....	8

CAPÍTULO SEGUNDO:

ESTUDIO DEL MERCADO	9
1. Características del tipo de mercado	9
1.1 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	9
2. Investigación cualitativa - características del sustituto perfecto	9
Nombre.....	9
Características del tipo de mercado	9
Principales oferentes	10
Atributos químicos del producto	10
Atributos físicos del producto.....	10
Forma de presentación.....	10
Precio del sustituto perfecto	11

II

3.	Investigación cuantitativa	11
3.1	Método de extrapolación de tendencia histórica.....	12
3.2	Método de la ecuación exponencial.....	14
3.3	Método de crecimiento vegetativo de la población	15
3.4	Proyección de demanda	16
3.5	Proyección de oferta	16
3.6	Balance de oferta y demanda	16
4.	Diseño de las tácticas de estrategia comercial.....	17
4.1	Nombre de la empresa	17
4.2	Sitio estratégico	17
4.3	Atributos químicos, composición del producto.....	18
4.4	Atributos físicos del producto.....	18
4.5	Forma de presentación	18
4.6	Forma de comercialización	19
A.	Funciones de personal de comercialización.-	19
B.	Costo laboral de comercialización.-	19
C.	Costo fijo en comercialización.-	19
4.7	Precio del producto.....	20
4.8	Fondo de lanzamiento	20
	Tabla N° 16 Fondo de lanzamiento del producto	20
	Tabla N° 16.1 Sondeo de mercado de Imprentas	20

CAPÍTULO TERCERO:

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	21
1. Investigación cualitativa - tiempos del ciclo productivo.....	21
2. Capacidad de producción con secuencia paralela	22
3. Elementos del proceso de transformación	24
3.1 Elementos del conjunto transformador	24
3.2 Elementos del conjunto transformable.....	24
3.3 Elementos de soporte al proceso de producción	25
3.4 Elementos de cobertura.....	25

III

4. Capacidad de producción normal	26
5. Tabla N° 24 Programa de abastecimiento anual	26
5.1 Tabla N° 24.1 Sondeo de mercado de suministro principal	26
5.2 Tabla N° 24.2 Sondeo de suministros secundarios	27
6. Tabla N° 25 Otros suministros.....	27

CAPÍTULO CUARTO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	28
1. Procesos o campos en tiempo de ejecución	28
1.1 Matriz de campos de actividad en tiempo de ejecución.....	28
1.2 Reducción de campos de actividad en tiempo de ejecución	29
1.3 Organigrama campos de actividad en tiempo de ejecución	29
1.4 Funciones de personal de tiempo de ejecución.....	29
1.5 Tabla N° 28 Costo laboral de tiempo de ejecución	30
2. Procesos o campos en tiempo de operación.....	30
2.1 Matriz de campos de actividad en tiempo de operación	30
2.2 Reducción de campos de actividad en tiempo de operación	31
2.3 Organigrama campos de actividad en tiempo de operación.....	31
2.4 Funciones de personal de tiempo de operación.	32
2.5 Tabla N° 31 Costo laboral anual de tiempo de operación.....	32
2.6 Tabla N° 32 Costo laboral anual de tiempo de operación.....	33

CAPÍTULO QUINTO:

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN	34
1. Tabla N° 33 Listado de obras civiles	34
2. Tabla N° 34 Método de puntaje en la micro localización	34

CAPÍTULO SEXTO:

COSTOS	36
1. Tabla N° 36 Costo variable.....	36
2. Tabla N° 37 Costo medio variable	36
3. Tabla N° 38 Costo fijo.....	37

IV

3.1	Tabla N° 38.1 Activo fijo	38
3.1.1.1	Sondeos de mercado	38
3.2	Tabla N° 39 Gastos de organización	41
3.3	Tabla N° 40 Activo diferido	41
3.4	Tabla N° 41 Costo Medio Fijo	42
4.	Tabla N° 42 Costo total	42
5.	Tabla N° 43 Costo unitario	42
6.	Punto de equilibrio – umbral de rentabilidad	43
6.1	Determinación funcional	43
6.2	Determinación Tabular	43
6.3	Determinación Gráfica	43
	Comentario	43

CAPÍTULO SÉPTIMO:

INVERSIÓN.....	44
1. Capital de explotación	44
1.1 Fondo de inventario Inicial de Suministros	44
1.2 Fondo de Productos Terminados.....	44
1.3 Fondo alquileres anticipados o anticrético.....	44
1.4 Fondo de lanzamiento de producto	44
1.5 Caja de contingencia	45
2. Tabla N° 46 Presupuesto de inversión	45
3. Balance de apertura de evaluación económica.....	46
4. Balance de apertura de evaluación financiera.....	46

CAPÍTULO OCTAVO:

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	47
1. Proyección de estados financieros en ufv	47
1.1 Ejercicio 1	48
1.2 Ejercicio 2	58
1.3 Ejercicio 3	67

V

1.4	Cuadro de Resumen de Balances Generales Proyectados.....	76
1.5	Cuadro de Origen y Uso de Fondos	76
1.6	Valor Actual Neto.....	77
	Comentario.....	77
1.7	Tasa interna de retorno en UFV	78

CAPÍTULO NOVENO:

	ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA	79
1.	Balance de apertura de evaluación financiera.....	79
2.	Método de amortización constante de capital.....	79
3.	Método de servicio constante	80
4.	Tabla N° 85 Efecto de intereses sobre estado de resultados.....	80
5.	Tabla N° 86 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	81
6.	Valor actual neto financiero - gráfico del vanf.....	81
	Gráfico del VAN.....	82
	Comentario.....	82
7.	Tasa interna de retorno financiera.....	82
	Comentario de apalancamiento:.....	82

CAPÍTULO DÉCIMO:

	EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN.....	83
1.	Proyección de estados financieros sensibilizados.....	83
1.1	Ejercicio 1	84
1.2	Ejercicio 2	95
1.3	Ejercicio 3	106
2.	Valor actual neto sensibilizado	117
	Gráfico del VAN.....	117
	Comentario.....	117
3.	Tasa interna de retorno sensibilizada	118
	Deducción	118
	Comentario.....	118

VI

CAPÍTULO UNDÉCIMO:

PLAN DE EJECUCIÓN.....	119
1. Campos de actividad en tiempo de ejecución	119
2. Cuadro de secuencia de actividades.....	120
3. Planificación con red de flechas	121
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	122
5. Programación con red de flechas	123
Comentario.....	123
6. Programación con cuadro de doble entrada.....	124
Comentario.....	124

CAPÍTULO DUODECIMO:

ANEXOS

1. Anexo N° 1 Requerimientos para obtener el NIT
2. Anexo N° 2 Sondeo de mercado de abogados
3. Anexo N° 3 Sondeo de Notarías
4. Anexo N° 4 Sondeo de Contadores
5. Anexo N° 5 Requerimientos de FUNDAEMPRESA
6. Anexo N° 6 Requerimientos Caja Nacional de Salud
7. Anexo N° 7 Requerimientos de Inscripción a las AFP
8. Anexo N° 8 Requerimientos de la Licencia de Funcionamiento
9. Anexo N° 9 Tabla del INE
10. Anexos de Sondeos de mercados



CAPÍTULO I

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Aspectos de organización de ingreso al mercado

Carácter.-

La empresa, como manufacturera privada, tendrá un carácter económico, orientada más a la utilidad de las gestiones, pero sin descuidar la calidad del producto y las necesidades de los clientes.

Naturaleza.-

Su naturaleza será de fundación, ya que solo se creará una nueva empresa, recreando los procesos utilizados en compañías similares y generando un producto ya existente.

Categoría.-

El proyecto estará relacionado con el sector secundario, enfocándose en el uso de maquinaria para la producción de un bien tangible.

Por especificidad.-

- a) Problema a resolver.- El problema a resolver será la deficiencia de calidad y los altos precios en los que oscilan los pantalones jeans.
- b) Finalidad.- Captar un mercado, satisfaciendo las necesidades de los clientes y generando excedentes suficientes que posibiliten la supervivencia y éxito de la empresa a largo plazo.





- c) Objetivo.- Marcar una diferencia entre los competidores, con un producto de calidad, que esté a la moda y cumpla las expectativas de los clientes, logrando una posición relevante en el mercado.

2. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO

2.1 Costo de Obtener el NIT

Tabla N° 1
Costo de Obtener el NIT
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	2.1.1	200.00
Testimonio	2.1.2	450.00
Poder de Representante Legal	2.1.3	170.00
Balance de apertura	2.1.4	50.00
Fotocopias		1.00
TOTAL		871.00

En Anexo No 1 Requerimientos

Comentario: El trámite del NIT es gratuito. Los costos de la Minuta, Testimonio, Poder y Balance de apertura son costos en los que debe incurrir toda empresa al momento de constituirse como tal.

Para el llenado del formulario MASI 001 se debe ingresar a la página del Sistema de Impuestos nacionales (www.impuestos.gob.bo), ingresando a la “Oficina virtual” y a la opción “Registro al padrón biométrico”, donde se crea un usuario y contraseña (mínimo de 8 caracteres, que debe contener una letra mayúscula, una minúscula y un número), una vez hecho esto se iniciará sesión por la opción “Inscripción al Padrón” para acceder al formulario. Debe ser llenado hasta obtenerse el Número de Trámite (NIT).





2.1.1 Sondeo de mercado de abogados – Minutas

Tabla N° 1.1
Sondeo de mercado de abogados
Costo de Minutas
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Lourdes B. Molina Gil Calle Yanacocha N° 448. Edif. Terrazas 1er Piso Of. 24	(1)	200.00
Cesar Burgoa Rodriguez Calle Yanacocha N° 441. Edif. Arco Iris Piso 4 Of. 402	(2)	270.00
Elizabeth Silva Rodriguez Calle Yanacocha Edif. Arco Iris Piso 4 Of. 405	(3)	300.00

(1) Tarjeta en hoja de anexo 2

(2) Tarjeta en hoja de anexo 2

(3) Tarjeta en hoja de anexo 2

Firma investigador

7 de Abril de 2015

2.1.2 Sondeo de notarías – Testimonio

Tabla N° 1.2
Sondeo de Notarías
Costo de Testimonio
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Vladimir Atahuichi A. Calle Yanacocha N° 448. Edif. Terrazas Piso 1 Of. 16	(4)	450.00
Nancy F. Montero Guevara Calle Yanacocha N° 448 Eif. Terrazas 2do. Piso Of. 36	(5)	450.00
Ingrid Saba Jiménez Gomez Calle Yanacocha N° 441 Edif. Arco Iris Piso 1 Of. 102	(6)	450.00

(4) Tarjeta en hoja de Anexo 3

(5) Tarjeta en hoja de Anexo 3

(6) Tarjeta en hoja de Anexo 3

Firma de investigador

7 de Abril, 2015





2.1.3 Sondeo de notarías – Poder de representante legal

Tabla N° 1.3
Sondeo de Notarías
Costo del Poder de Representante legal
 En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Vladimir Atahuichi A. Calle Yanacocha N° 448. Edif. Terrazas Piso 1 Of. 16	(7)	170.00
Nancy F. Montero Guevara Calle Yanacocha N° 448 Edif. Terrazas 2do. Piso Of. 36	(8)	250.00
Ingrid Saba Jiménez Gomez Calle Yanacocha N° 441 Edif. Arco Iris Piso 1 Of. 102	(9)	170.00

(7) Tarjeta en hoja de anexo 3

(8) Tarjeta en hoja de anexo 3

(9) Tarjeta en hoja de anexo 3

Firma de investigador

7 de Abril, 2015

2.1.4 Sondeo de mercado de Contadores

Tabla N° 1.4
Sondeo de Contadores
Costo de Balance de Apertura
 En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Esther Velásquez Rengel Av. Montes N° 437 Local 1	(10)	80.00
Monica Silva Choque Gutierrez Av. Montes N° 660, PB Mezzanine	(11)	50.00
Maria T. Nina Quispe Av. Montes N° 620 1er Piso Of. 10	(12)	300.00

(11) Tarjeta en hoja de anexo 4

(12) Tarjeta en hoja de anexo 4

(13) Tarjeta en hoja de anexo 4

Firma de investigador

7 de Abril, 2015





2.2 Costo de obtención de la matrícula de FUNDAEMPRESA

Tabla N° 2
Costo de inscripción a FUNDAEMPRESA
 En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Balance de apertura	2.1.4	50.00
Testimonio	2.1.2	450.00
Poder de Representante Legal	2.1.3	170.00
Publicación de prensa	2.2.1	250.00
Arancel	-	455.00
TOTAL		1375.00

Se requiere documentos originales.

En Anexo No 5 de Requerimientos

Comentario: El Registro de Comercio otorga la Matrícula de Comercio y con ello habilita el ejercicio legal de sus actividades empresariales. Sin embargo, esto trae responsabilidades, como: obligación de actualizar la Matrícula de Comercio anualmente, según la fecha de cierre fiscal, obligación de registrar cualquier modificación, aclaración y/o complementación de la escritura de constitución, obligación de registrar cualquier aumento o disminución de capital social, entre otras.

2.2.1 Sondeo de mercado de medios de prensa

Tabla N° 2.1
Sondeo de medios de prensa
Costo de Publicación
 En bolivianos

Detalle	Importe
La Prensa Calle Mayor Lopera #230 - Villa Fátima	250.00
La Razón Alto Auquisamaña (Zona Sur) La Paz	300.00
El Diario Calle Loayza N° 118	400.00

Oferta media página en los tres casos, no dan referencia escrita.

Firma de investigador

7 de Abril de 2015





2.2.2 Costo de la inscripción a la Caja Nacional de Salud

Tabla N° 3

Costo de la Inscripción a la Caja Nacional de Salud

En Bolivianos

Detalle	Importe
Formulario AVC-01	5.00
Formulario AVC-02	5.00
Formulario RCI-IA	3.00
Impresión de Carta de solicitud	0.50
Fotocopias CI del representante legal	0.20
Fotocopia del poder del representante legal	0.20
Fotocopia del NIT	0.20
Fotocopia de Balance de apertura	0.20
Fotocopia de testimonio de constitución	0.20
Impresión y 3 fotocopias de Planilla de sueldos y salarios	1.20
Nómina de empleados	0.20
Folder y nepaco	2.00
Examen pre-ocupacional (100 Bs. por cada trabajador)	300.00
TOTAL	318.10

En Anexo No 6 Requerimientos

Comentario: El trámite para la afiliación a la Caja Nacional de Salud no es gratuito. Los formularios tienen diferentes costos, dependiendo el número y examen pre-ocupacional tiene un costo de Bs 100 por cada empleado. Los formularios deben ser adquiridos en ventanilla y una vez retirados no se aceptan cambios ni devoluciones.





2.3 Costo para la inscripción a las AFP

Tabla N° 4
Costo de Inscripción a las AFP
En Bolivianos

Detalle	Importe
Formularios	Sin costo
2 Fotocopias del certificado de inscripción del NIT	0.40
2 Fotocopias del C.I. del representante legal	0.40
2 Fotocopias del poder del representante legal	0.40
TOTAL	1.20

En Anexo No 7 requerimientos

Comentario: En la anterior tabla se toma los cotos para ambas AFP (Futuro de Bolivia y BBVA Previsión), ya que estos son los mismos para ambas instituciones.

2.4 Costo de obtención de la licencia de funcionamiento

Tabla N° 5
Costo de la Licencia de Funcionamiento
En Bolivianos

Detalle	Importe
Folder con nepaco	2.00
Declaración jurada F-401	Sin costo
Fotocopia de CI de los socios	0.40
Fotocopia de factura de luz (anverso y reverso), del domicilio de la actividad económica	0.20
Fotocopia del NIT y certificado de inscripción	0.40
Fotocopia de la cédula de identidad del representante legal	0.20
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad	0.60
Fotocopia del poder notariado del representante legal	0.40
TOTAL	4.20

En Anexo No 8 requerimientos

Comentario: Es importante obtener la licencia de funcionamiento, ya que ésta autoriza la apertura de la actividad económica.





3. CALENDARIO Y PRESUPUESTO

Mercado: 15 días

Ingeniería: 1 mes

Evaluación: 2 meses

Armado final 15 días

Tabla N° 6

Calendario del documento del proyecto de inversión

Estudios	15 días	1 mes	2 meses	15 días
Estudio de mercado	-----			
Estudio de ingeniería		-----		
Evaluación			-----	
Armado final				-----

Profesional en ciencias económicas: \$ 1 000

Ingeniero: \$ 500

Tipo de cambio: 6.96

Tabla N° 7

Presupuesto de costo del documento del proyecto de inversión

En bolivianos

Detalle	Importe	Importe
	\$	Bs
Profesional o técnico en Ciencias Económicas	1000	6690
Profesional o técnico en producción avícola	500	3345
TOTAL	1500	10035





CAPÍTULO II

ESTUDIO DEL MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

1.1 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

El sitio estratégico del proyecto de inversión es en:

Calle graneros (desde max paredes hasta la calle murillo)

Av. Buenos aires y huyustus

Este proyecto va dirigido a todos aquellos clientes varones a los cuales les gusta vestir de jeans con calidad y a la moda, los precios sean accesibles y el cual estará destinado para nuestros compradores o consumidores de este bien necesario. Corresponde al sector micro empresarial dedicado a las edades 16 años para adelante.

2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERÍSTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO

Nombre:

ROMAN JEANS

Características del tipo de mercado:

- Se encuentra ubicado entre la Av. Buenos Aires y calle huyustus en la calle graneros y tumusla
- El precio de nuestro principal oferente oscila por Bs 250.-, en la calle graneros y huyustus tiene un precio de Bs240.- precios tal vez económicos, atractivos para los clientes y accesibles al bolsillo de cada varón





- Cuenta con un espacio para la prueba de tallas y su medición de estos pantalones
- Concejos para los clientes para poder hallar su tipo de gustos de cada cliente y así poder ayudarlos a escoger

Principales oferentes

- ROMAN JEANS.- vende pantalones para varones juveniles desde los 18 años para adelante

Atributos químicos del producto

Hilo recto

Hilo de remalle

Cierre.

Botones.

Etiquetas de tela.

Etiquetas de cuero

Tela

Atributos físicos del producto

Medida: Aproximadamente medio metro

Forma: Moldeado al cuerpo del varón

Forma de presentación

- La forma de presentación son los jeans para varón es la colocación en 5 maniqués en 1 aparador, en colgadores clasificado por tallas, colores, modelos.
- Empleadas que enseñen el producto a los clientes para poder ayudar a escoger o elegir el pantalón adecuado a su gusto con eficacia y brindando un trato amable
- Por cada compra se da una bolsa impresa con el logo de la marca del producto





Precio del sustituto perfecto

DESCRIPCION DEL SUSTITUTO PERFECTO	EL SUSTITUTO ES:	PRECIO DE REFERENCIA
Se adecua al estilo de la moda actual y está dirigido al campo juvenil y personas mayores	Jeans de varones más económicos	Bs 150.-

3. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

Tabla N° 8

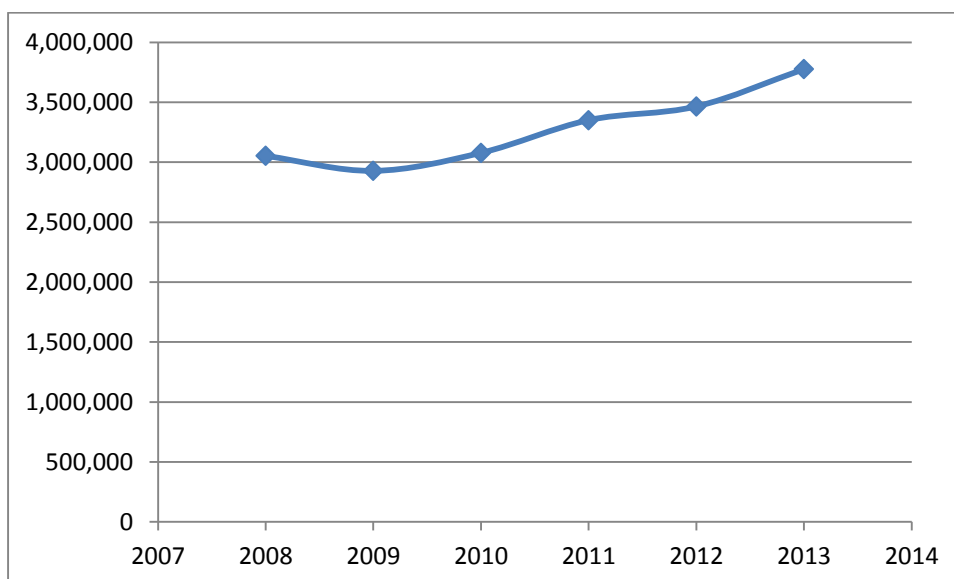
Valor bruto de Producción a precio corriente

En miles de bolivianos

Detalle	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Textiles prendas de vestir con cuero	3,052,908	2,927,815	3,077,918	3,351,037	3,464,776	3,776,281

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística

En Anexo 9 tabla completa





3.1 Método de extrapolación de tendencia histórica

Tabla N° 9

Parámetros de ecuaciones normales

AÑOS (X)	(X*Y)	(Y)	(X) ²
1	3052908	3052908	1
2	5855630	2927815	2
3	9233754	3077918	9
4	13404148	3351037	16
5	17323880	3464776	25
6	22657686	3776281	36
$\sum x=21$	$\sum xy=71528006$	$\sum y=19650735$	$\sum x^2=91$

Valores de parámetros.-

Con la primera ecuación normal

$$\sum y = na + b\sum x$$

$$19650735 = 6a + 21b$$

Despejando:

$$a = \frac{19650735 - 21b}{6} \quad (1)$$





Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma^2$$

$$71528006 = 21a + 91b$$

Despejando:

$$71528006 = 21a + 91b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$71528006 = 21a + 91b$$

$$71528006 = 21\left(\frac{19650735 - 21b}{6}\right) + 91b$$

$$71528006 = \frac{137555145 - 147b + 91b}{2}$$

$$2(71528006 - 91b) = 137555145 - 147b$$

$$143\,056\,012 - 182b = 137\,555\,145 - 147b$$

$$35b = 5500867$$

$$b = \frac{5500867}{35}$$

$$b = 157167.6286 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = \frac{19650735 - 21b}{6}$$

$$a = \frac{19650735 - 21(157167.6286)}{6}$$

$$a = 2725035.8 \quad (4)$$





Ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 2725035.8 + 157167.6286 x$$

Proyección de consumo aparente

Tabla No 10
Tabla de proyección de consumo aparente

PROYECCION		
AÑOS	TIEMPO	CONSUMO APARENTE
2014	7	3825209.2002
2015	8	3982376.8288
2016	9	4139544.4574
2017	10	4296712.086
2018	11	4453879.7146

3.2 Método de la ecuación exponencial

- Cr.= el año reciente es 2013
- Ca.=el año antiguo es 2011

$$t = \sqrt[2]{\frac{3776281}{3351037}} - 1$$

$$t = 0.0615550977331902$$





El Consumo aparente del ejercicio 2014 o año siete, sería

$$CA7 = 3776281 + 3776281 * 0.06155 = 4008711.095$$

$$CA8 = 4008711.095 + 4008711.095 * 0.06155 = 4255447.263$$

$$CA9 = 4255447.263 + 4255447.263 * 0.06155 = 4517370.042$$

3.3 Método de crecimiento vegetativo de la población

Tabla 9, para año 2013 CA = **3776281**

Población de Bolivia año 2013, 10389913 habitantes

$$C. Cl. = \frac{3776281}{10389913} = 0.03634$$

Tasa de crecimiento 2.03 % inter censal.

Tabla N° 11

Proyección de población

Años	2014	2015	2016	2017
Población	10389913	10600828	10816024	11035589

Tabla N° 12

Tabla de proyección de consumo aparente

AÑOS	2014	2015	2016	2017
Población de Bolivia	10389913	10600828	10816024	11035589
Consumo aparente	377569.43842	385234.08952	393054.31216	401033.30426





3.4 Proyección de demanda

Tabla N° 13

Proyección de demanda

AÑOS	2014	2015	2016	2017
Demanda	377569.43842	385234.08952	393054.31216	401033.30426

La proyección de Demanda toma datos de método del crecimiento vegetativo de la población.

3.5 Proyección de oferta

Tabla N° 14

Proyección de oferta

AÑOS	2014	2015	2016	2017
Oferta	3825209.2002	3982376.8288	4139544.4574	4296712.086

La proyección de oferta toma datos del método de extrapolación de tendencia histórica

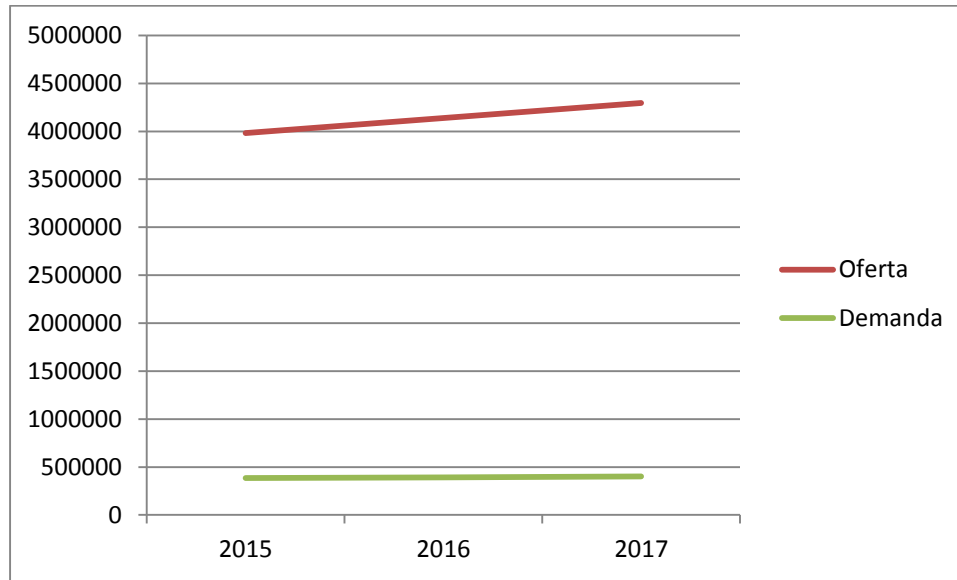
3.6 Balance de oferta y demanda

Tabla N° 15

Tabla del balance oferta demanda

Ejercicios	2015	2016	2017
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres
Oferta	3982376.8288	4139544.4574	4296712.086
Demanda	385234.08952	393054.31216	401033.30426
Balance: Oferta excedentaria	3597142.739	3746490.145	3895678.782





De acuerdo a datos de proyección de demanda y oferta según método de crecimiento vegetativo de la población y método de extrapolación de tendencia histórica, respectivamente, se tiene un excedente en las ofertas de cada año.

4. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL

4.1 Nombre de la empresa

Fashion Jeans Men

4.2 Sitio estratégico

- Calle huyustus en la calle graneros y tumusla





4.3 Atributos químicos, composición del producto

Hilo recto

Hilo de remalle

Cierre.

Botones.

Etiquetas de tela.

Etiquetas de cuero

Tela, tipo lana de algodón (mesilla).

4.4 Atributos físicos del producto

Se producirá una talla media únicamente, entendiéndose como tal a aquella destinada a una clientela de constitución y altura promedio. Para dicho producto las medidas serán:

Cintura: 43

Cadera: 50

Montante del pantalón: 24

Largo rodilla: 57

Largo pierna detrás: 102

Ancho del bajo del pantalón: 24

Ancho a nivel de rodilla: 26

4.5 Forma de presentación

- Se colocarán maniquís en 1 aparador.
- Los vendedores ofrecerán los jeans a los clientes, al mismo tiempo que les ayudarán en la elección, búsqueda y prueba del producto, con eficacia y un trato amable.
- Por cada compra se dará una bolsa impresa con el logo de la marca del producto.





4.6 Forma de comercialización

SOLUCIÓN DIRECTA



Puestos de venta.- Para empezar se tendrá un local principal, alquilado por la empresa, mismo que también cumplirá la función de sitio de producción. Después, cuando el producto obtenga más reconocimiento, se ampliará el negocio con la apertura de sucursales en lugares estratégicos.

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	3
Muebles	Mesones	4
Muebles	Escritorios	1
Equipos	Ordenadores	1
Vehículos	Camionetas	2

A. Funciones de personal de comercialización.- Los vendedores cumplirán la función de presentar el producto a los clientes, además de encargarse de la venta del mismo.

B. Costo laboral de comercialización.- El pago no será por comisión, es decir, que no se basará en la cantidad de pantalones jeans vendidos. Al contrario será un sueldo fijo basado en la capacidad de pago de la empresa, sin embargo, no deberá ser menor al sueldo mínimo nacional.

C. Costo fijo en comercialización.- Los costos fijos de comercialización únicamente incluirán los sueldos de los vendedores, ya que, siendo el local de producción también el lugar de comercialización, no se incurrirá en gastos extras para transportar el producto.





4.7 Precio del producto

Por el momento se tomará el precio del sustituto perfecto:

Bs 150

4.8 Fondo de lanzamiento

Tabla N° 16

Fondo de lanzamiento del producto

Detalle	Ref.	Importe
3000 volantes	T. 16.1	440.00
2 volanteros (1200 bs por mes)	-	2400.00
TOTAL		2840.00

Tabla N° 16.1

Sondeo de mercado de Imprentas

Costo de volantes

Detalle	Ref.	Importe
Adefer Gráfica Av. I. de las muñecas esq. Viacha N°591	(13)	440.00
Artes gráficas Mayart Av. Idelfonso de las muñecas N° 396	(14)	450.00

(13) Tarjeta en Anexo 10

(14) Tarjeta en Anexo 10

En ambos casos son 3000 volantes, tamaño cuarto de una hoja, de dos colores, solo anverso.

De acuerdo a dato de Tabla de 16, se tomará el costo de lanzamiento del producto como el costo de publicidad anual:

Costo de publicidad anual = Bs 2840





CAPÍTULO III

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO.

El proyecto de inversión se realizará mediante una transformación de tipo técnica. Ya que se combinará las actividades a realizar con suministros, operaciones físicas, químicas y de procesamiento de información para obtener el producto.

Tabla N° 17

Nº	OPERACIÓN	TIEMPO: minutos
TALLER DE CORTE		
TC-1	Identificación del modelo o confeccionar en su defecto	3
TC-2	Tizado del molde en tela guía, según tallas	2
TC-3	Engrampado y cortado de tela	4
TALLER DE MÁQUINAS Y CONFECCIÓN		
TM-1	Pegado del broche y cierre	2
TM-2	Pespunte orilla bragueta	1
TM-3	Cerrado de forro de bolsillo	1
TM-4	Pegado del bolsillo delantero	2
TM-5	Despunte decorativo	3
TM-6	Moldeado y pegado de bolsillo de cadera en plancha	3
TM-7	Costura de entrepierna	3
TM-8	Costura doblado de etiqueta	2
TM-9	Preparado pegado y cierre de pretina	3
TM-10	Pegado de etiqueta	2
TM-11	Preparado y costurado de pasadores	3
TM-12	Cortado y pegado de pasadores	3
TM-13	Atracado de seguridad	3
TM-14	Costura de ojal	2
TM-15	Pegado de botón y remache metálico	2
TM-16	Derivado al lavado	8
TM-17	Secado de prenda	15
TM-18	Empaquetado, revisado o embolsado de pantalón	3
TM-19	Producción depositado en almacenes	3
TOTAL EN MINUTOS		73

El tiempo de duración del ciclo completo con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona, será:





Tabla n° 18

Ciclo con secuencia lineal por un sastre

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Moldear	9
Cortar	15
Coser y terminar	25

Comentario: La capacidad de producción de un sastre o confeccionista de pantalones jeans será de 49 minutos. Debido a que los modelos para varón no requieren demasiados detalles.

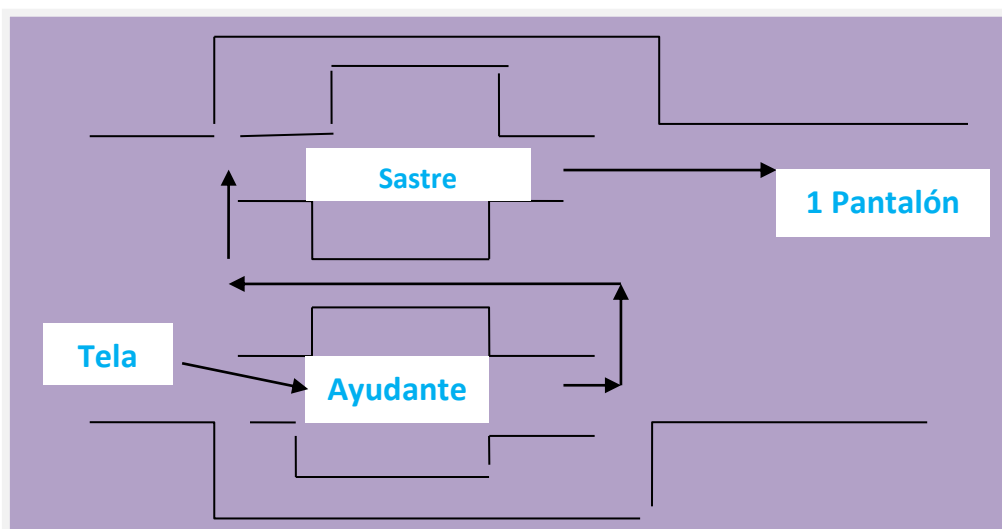
2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA

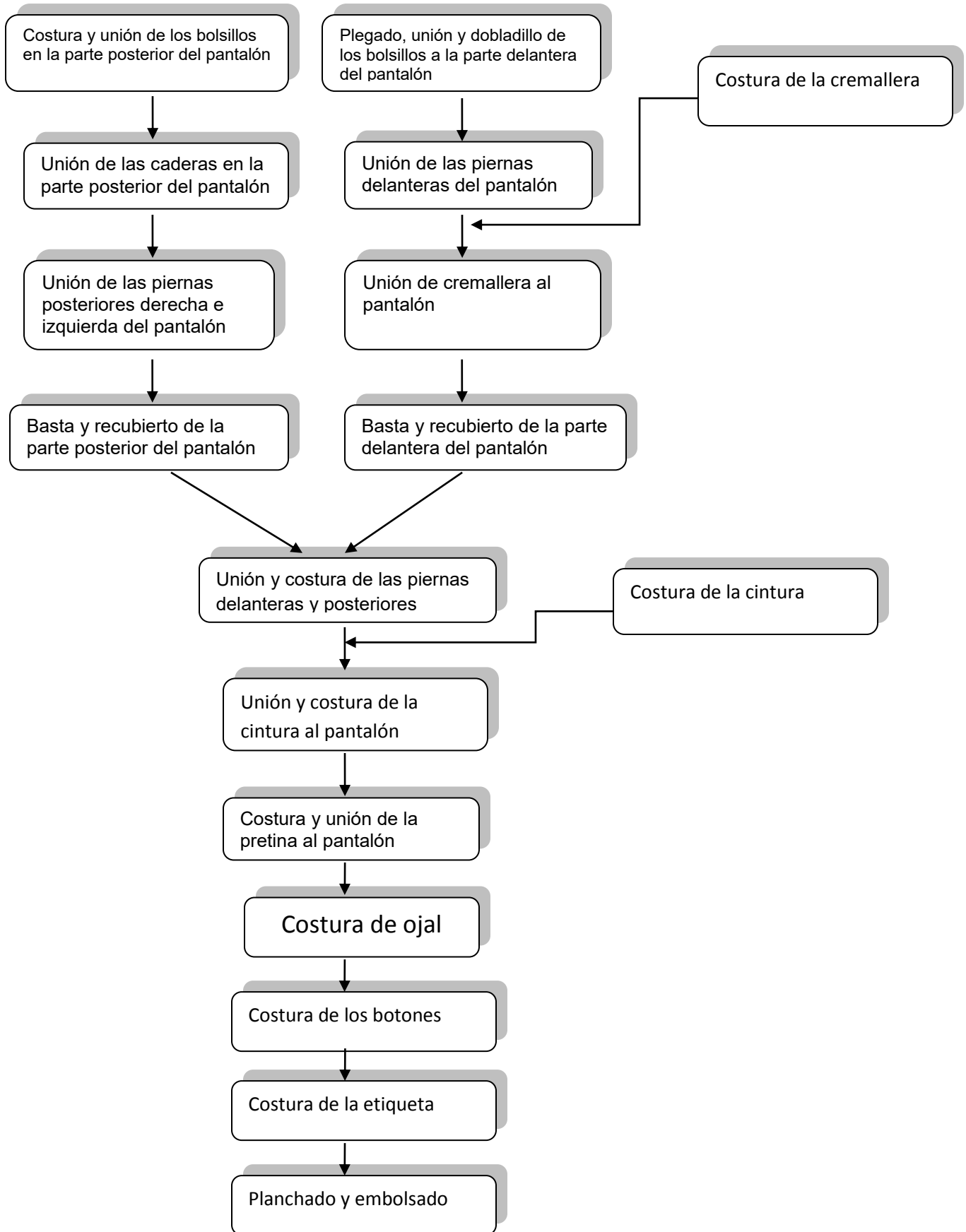
Por la modalidad de incremento de trabajadores sin modificar el capital:

Tabla N° 19

Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo

CICLO	TIEMPO	CANTIDAD	VENTA
1 ciclo (1 persona)	8 horas	10 pantalones	10 pantalones
2 ciclo (4 personas)	8 horas	40 pantalones	40 pantalones
	1 semana	200 pantalones	200 pantalones
	1 mes	800 pantalones	800 pantalones
	12 meses	9600 pantalones	9600 pantalones







Comentario: Se contratará ayudantes para el cortado y moldeado de la tela. Ello para disminuir el tiempo de producción de un pantalón jean e incrementar la producción anual.

3. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

3.1 Elementos del conjunto transformador

Tabla N° 19

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Dos Sastres o confeccionistas	Máquinas de coser
Dos ayudantes	Máquinas de cortado
	Máquina planchadora

3.2 Elementos del conjunto transformable

Tabla N° 20

Suministros

SUMINISTROS PRINCIPAL	Tela de Jean
SUMINISTROS SECUNDARIOS	Tela popelina, etiquetas de la marca del jeans, etiqueta de tallas, tintes, Botones, Cierre, Hilo
OTROS SUMINISTROS	Bolsas, consumo de energía eléctrica, consumo de agua, consumo de teléfono, consumo de gas.

Comentario: Para la producción de un pantalón jean se utiliza 2 metros de tela y para la producción anual de 9600 pantalones jeans se utiliza 19.200 metros de tela. Esto en cuanto a la talla estándar o mediana (única) a producir.





3.3 Elementos de soporte al proceso de producción

Los elementos serán:

Tabla N° 21

MUEBLES	Mesa de Corte
	Escritorio para computadoras
	Mostrador
	Estante
	Sillas
	Vitrinas
EQUIPOS	Impresoras para emitir factura
	Computadoras
MAQUINARIA	Máquina de corte
	Máquina ojaladora
	Máquina de recta pesado
	Lavadora industrial

3.4 Elementos de cobertura

Tabla N° 22

Requerimiento de instalaciones en metros

Código	Detalle	Medida de ambiente	De mts ²
1	Área de administración		
1.1	Oficina de gerente administración	3*3 m.	9
1.2	Servicios básicos	2*2 m.	4
2	Área de comercialización		
2.1	Local comercial	6*5 m.	30
2.2	Almacenes de productos terminados	4*4 m.	16
2.3	Oficina de supervisor de comercialización	3*3 m.	9
3	Área de producción		
3.1	Taller de corte	4*4 m.	16
3.2	Taller de confección	8*4 m.	32
3.3	Taller de inspección y limpieza	5*3 m.	15
4	Área de técnica		
4.1	Almacén de suministros	4*4 m.	16
TOTAL			147





4. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL

Tabla N° 23
Capacidad de producción normal
(Secuencia paralela por división de trabajo)

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción lineal (1 persona)	10	200	2.400
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

Tabla N° 24
Cuadro de programa de abastecimiento anual

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	REF	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	SUMINISTRO PRINCIPAL					
	Tela de Jean	Metros	5.1	19,200	25	480,000
2	SUMINISTROS SECUNDARIOS					
2.1	Tela popelina	Metros	5.2	2,400	5	12,000
2.2	Etiquetas de marca	Caja (1.000 u)	5.2	10	10	100
2.3	Etiquetas de talla	Caja (2.000 u)	5.2	5	5	25
2.4	Tintes	Galón	5.2	10	10	100
2.5	Botones	Docena	5.2	900	20	18,000
2.6	Cierre	Gruasa (12 docenas)	5.2	67	100	6,700
2.7	Hilo	Rollo	5.2	1,000	25	25,000
TOTAL						541,925

5.1 Sondeo de mercado de suministro principal

Tabla N° 24.1
Sondeo de mercado de tela de Jean

Detalle	Importe
Calle Illampu	25
Calle Nataniel Aguirre	30

Firma de investigador

9 de Junio, 2015





5.2 Sondeo de suministros secundarios

Tabla N° 24.2
Sondeo de mercado de suministros secundarios

Suministro	Detalle	Importe
Tela popelina	Calle Illampu	8
	Calle Nataniel Aguirre	5
Etiquetas de marca	Calle Illampu	10
	Calle Nataniel Aguirre	15
Etiquetas de talla	Calle Illampu	5
	Calle Nataniel Aguirre	8
Tintes	Calle Illampu	14
	Calle Nataniel Aguirre	10
Botones	Calle Illampu	23
	Calle Nataniel Aguirre	20
Cierre	Calle Illampu	100
	Calle Nataniel Aguirre	107
Hilo	Calle Illampu	25
	Calle Nataniel Aguirre	30

Firma de investigador

9 de Junio, 2015

6. OTROS SUMINISTROS

Tabla N° 25
Otros suministros

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	Bolsas	Paquete (100 u)	98	50	4900
2	Consumo de energía	Factura	-	-	2400
3	Consumo de agua	Factura	-	-	900
4	Consumo de teléfono	Factura	-	-	250
5	Consumo de gas	Factura	-	-	250
TOTAL					8700





CAPÍTULO IV

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

1.1 Matriz de campos de actividad en tiempo de ejecución

Tabla N° 26

MATRIZ			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN	EXPLICACIÓN
COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS	Encargado de compras	Todos los días del mes	A cargo de las compras de suministros de materiales para llevar a cabo la producción de jeans
MONTAJE DE MAQUINARIA	Técnico electricista	Dos veces al mes	Encargado de supervisar que las máquinas funcionen correctamente
CONTRATAR PERSONAL Y ALQUILER DE INMUEBLE	Administrador	Todos los días del mes	A cargo de la contratación del personal, además de asegurarse que los empleados cumplan las funciones para las que fueron contratados. También alquilará el inmueble requerido.
NORMAS DE INGRESO AL MERCADO	Auditor	Cuatro veces mes	A cargo de cumplir con todas las normas legales y contables.
FINANZAS	Contador	Todos los días del mes	A cargo de todos los registros contables y pago a los proveedores, empleados, impuestos y emisión de los estados financieros





1.2 Reducción de campos de actividad en tiempo de ejecución

Tabla N° 27

MATRIZ			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN	EXPLICACIÓN
CONTRATAR PERSONAL, COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS Y FINANZAS	Administrador	Todos los días del mes	A cargo de las compras de suministros de materiales, contratación del personal, alquiler del inmueble, elaboración de los registros, pago a proveedores, empleados, impuestos y emisión de estados financieros

1.3 Organigrama campos de actividad en tiempo de ejecución



1.4 Funciones de personal de tiempo de ejecución.

Reglamento de funciones Administrador

- Encargado de encontrar y buscar la ubicación del local requerido.
- Encargado del alquiler del inmueble.
- Realizar la tramitación para el inicio de actividades para la fabricación de jeans.
- Realizar contratación de personal de operación adecuadamente capacitados para los distintos puestos en la empresa.





- e) Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal
- f) Realizar y supervisar las compras de suministros principales y secundarios.
- g) Observar y revisar que el contador tenga correctamente los asientos contables y que todo en el ámbito financiero este bien.
- h) Encargado de los desembolsos y los ingresos.

Comentario.- Se lo contratará durante la puesta en marcha, hasta el inicio de actividades (3 meses). Su remuneración mensual será de 3000 Bs.

1.5 Costo laboral de tiempo de ejecución

Tabla N° 28

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO (3 meses)
Administrador	3000	9000
TOTAL		9000

2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

2.1 Matriz de campos de actividad en tiempo de operación

Tabla N° 29

MATRIZ			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACIÓN	EXPLICACIÓN
COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS	Administrativo, encargado de compras	Una vez por mes	A cargo de suministros y materiales para la producción de jeans
PRODUCCIÓN	2 Sastres o diseñador es y 2 ayudantes	Todos los días del mes	Los sastres se encargarán del diseño y confección de las prendas, mientras que los ayudantes, cortarán y medirán la tela, colaborando con los sastres y reduciendo el tiempo que estos demoren en producir los jeans.
COMERCIALIZACIÓN	Vendedores	Todos los días del mes	A cargo de las ventas y promociones de los jeans para varón
ASISTENCIA DE ADMINISTRACION	Administrativo	Todos los días del mes	Se encargará del control del personal, pago de sueldos y elaboración de la información contable, pago de impuesto.





2.2 Reducción de campos de actividad en tiempo de operación

Tabla N° 30

MATRIZ			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACION	EXPLICACIÓN
ADMINISTRACIÓN, COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS	Administrativo	Todos los días del mes	Se encargará del control del personal, pago de sueldos y elaboración de la información contable, pago de impuesto. Además de administrar las compras de suministros y materiales.
PRODUCCIÓN	Diseñador, costurero y ayudante de costura	Todos los días del mes	Los sastres se encargarán del diseño y confección de las prendas, mientras que los ayudantes, cortarán y medirán la tela, colaborando con los sastres y reduciendo el tiempo que estos demoren en producir los jeans.
COMERCIALIZACION	Vendedores	Todos los días del mes	A cargo de las ventas y promociones de los jeans para varón

2.3 Organigrama campos de actividad en tiempo de operación





2.4 Funciones de personal de tiempo de operación.

Reglamento de funciones Administrador

- a) Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal
- b) Realizar y supervisar las compras de suministros principales y secundarios.
- c) Elaborar los asientos contables y los estados financieros.
- d) Encargados de los desembolsos y los ingresos.

Reglamento de funciones de Producción

- a) Los sastres o confeccionistas estarán encargados de la producción de los pantalones jeans.
- b) Los ayudantes realizarán el cortado y medido de la tela, apoyando al sastre en la elaboración del producto y reduciendo, de esta manera el tiempo de producción.

Reglamento de funciones del vendedor

- Los vendedores estarán encargados de la atención a los clientes y de la comercialización del producto.

2.5 Costo laboral anual de tiempo de operación

Tabla N° 31

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	3,000.00	51.30	300.00	60.00	90.00	3,501.30
2 Sastres	3,600.00	61.56	360.00	72.00	108.00	4,201.56
2 Ayudantes	3,200.00	54.72	320.00	64.00	96.00	3,734.72
2 Vendedores	3,312.00	56.64	331.20	66.24	99.36	3,865.44
TOTAL	13,112.00	224.22	1,311.20	262.24	393.36	15,303.02





2.6 Costo laboral anual de tiempo de operación

Tabla N° 32

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18
AGUINALDO	13,112.00
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00
VACACIONES	6,556.00
TOTAL	216,416.18





CAPÍTULO V

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

1. LISTADO DE OBRAS CIVILES

Tabla N° 33

Código	Detalle	Medida de ambiente	De mts ²
1	Área de administración		
1.1	Oficina de gerente administración	3*3 m.	9
1.2	Servicios básicos	2*3 m.	6
2	Área de comercialización		
2.1	Local comercial	6*6 m.	36
2.2	Almacenes de productos terminados	4*5 m.	20
2.3	Oficina de supervisor de comercialización	3*3 m.	9
3	Área de producción		
3.1	Taller de corte	5*4 m.	20
3.2	Taller de confección	6*6 m.	36
3.3	Taller de inspección y limpieza	3*2 m.	6
4	Área de técnica		
4.1	Almacén de suministros	4*4 m.	16
TOTAL			158

2. MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

Para el método de puntaje en la micro localización las variables que se tomarán en cuenta serán las siguiente:

- Ponderación del local
- Ponderación al punto estratégico
- Ponderación al alquiler mensual y estética





Tabla N° 34

Sondeo de mercado de inmuebles

DIRECCIÓN	IMPORTE MENSUAL
Tumusla	3000
Huyustus	4500

Firma de investigador

15 de Julio, 2015

Tabla N° 35

Variables Indicadores	Alternativa A) Local Tumusla	Alternativa B) Local Huyustus
1. Local		
Ponderación	0.4	
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.4	0.8
2. Punto estratégico		
Ponderación	0.3	
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.6	0.3
3. Estética		
Ponderación	0.3	
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.6	0.3
Total	1.6	1.4

Comentario sobre decisión de micro localización: En cuanto a costos, el lugar A, Tumusla, sería más rentable. Tomando en cuenta la localización y punto estratégico, el lugar A es más concurrido por la clientela.

En consecuencia la alternativa A, el local ubicado en la Tumusla, define la micro localización por tener el mayor puntaje





CAPÍTULO VI

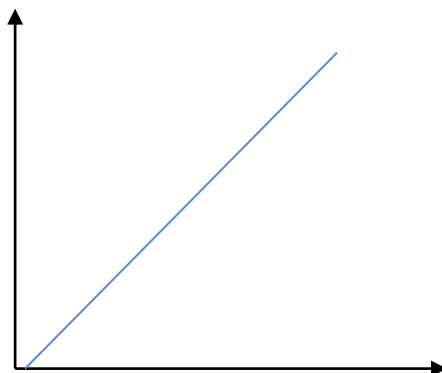
COSTOS

1. COSTO VARIABLE

Tabla N° 36

Detalle	Importe
Programa de abastecimiento anual	541,925
Cuadro de otros suministros anual	8,700
Total Costo Variable	550,625

Gráfico del Costo Variable



Comentario: Tomando en cuenta el programa de abastecimiento anual y el de otros suministros, se determina que el costo variable de la producción ascenderá a 528 025 Bs.

2. COSTO MEDIO VARIABLE

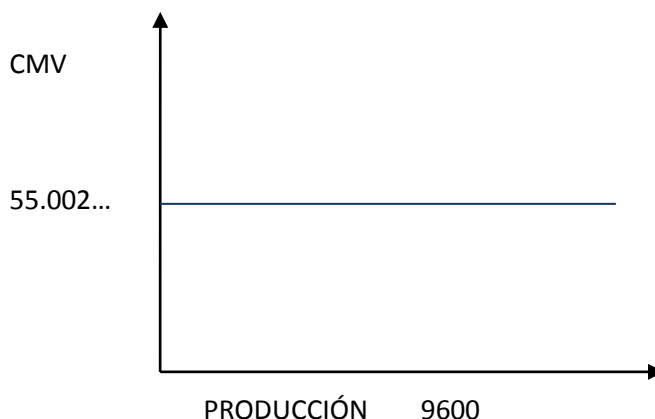
Tabla N° 37

Detalle	Importe
Costo variable anual	528,025
Producción anual	9,600
Costo medio variable	55.00260417





Gráfico Costo medio variable



Comentario: Cada jean tendrá un costo medio variable de Bs 55.002.

3. COSTO FIJO

Tabla N° 38

DETALLE	REF	IMPORTE
Costo laboral anual	Cap. 4	216,416.18
Depreciación	3.1	4,312.50
Amortización de Activo Diferido	3.3	5,401.13
Alquiler	Cap. 5	36,000.00
Otros Publicidad anual	Cap. 2	2,840.00
TOTAL		264,969.81

Gráfico Costo Fijo





Comentario: El gráfico del costo fijo demuestra que, independientemente de la cantidad producida en un año, siempre ascenderá a un valor de 255,284.71 Bs.

3.1 Activo fijo

Tabla N° 38.1

Detalle	Importe	Ref.	Tasa	Depreciación
MUEBLES				
2 Mesas	1,200	3.1.1	10%	120.00
4 Sillas	1,600	3.1.1	10%	160.00
2 Vitrinas	4,200	3.1.1	10%	420.00
Escritorio	2,500	3.1.1	10%	250.00
5 Maniquis	1,350	3.1.1	10%	135.00
2 Espejos	400	3.1.1	10%	40.00
EQUIPOS				
Equipos de computación	3,000	3.1.1	12.5%	375.00
MAQUINARIA				
2 Máquinas de Corte	3,000	3.1.1	12.5%	375.00
2 Máquinas de coser de 3 hilos	8,000	3.1.1	12.5%	1,000.00
Máquina planchadora	5,000	3.1.1	12.5%	625.00
Lavadora Industrial	6,500	3.1.1	12.5%	812.50
TOTAL	36,750			4,313

3.1.1.1 Sondeos de mercado

Tabla N° 38.1.1
Sondeo de mercado de mesas

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(1)	800
Feria 16 de Julio	(2)	600

(1) Referencia en Anexo 11

(2) Referencia en Anexo 11

Firma investigador

7 de Agosto de 2015





Tabla N° 38.1.2
Sondeo de mercado de sillas

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(3)	550
Feria 16 de Julio	(4)	400

(3) Referencia en Anexo 12

(4) Referencia en Anexo 12

Firma investigador 7 de Agosto de 2015

Tabla N° 38.1.3
Sondeo de mercado de Vitrina

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(5)	1700
Feria 16 de Julio	(6)	1500

(5) Referencia en Anexo 13

(6) Referencia en Anexo 13

Firma investigador 7 de Agosto de 2015

Tabla N° 38.1.4
Sondeo de mercado de escritorio

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(7)	2800
Feria 16 de Julio	(8)	2500

(7) Referencia en Anexo 14

(8) Referencia en Anexo 14

Firma investigador 7 de Agosto de 2015

Tabla N° 38.1.5
Sondeo de mercado de maniquís

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(9)	340
Feria 16 de Julio	(10)	270

(9) Referencia en Anexo 15

(10) Referencia en Anexo 15

Firma investigador 7 de Agosto de 2015





Tabla N° 38.1.6
Sondeo de mercado de espejos

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(11)	350
Feria 16 de Julio	(12)	200

(11) Referencia en Anexo 16

(12) Referencia en Anexo 16

Firma investigador

7 de Agosto de 2015

Tabla N° 38.1.7
Sondeo de mercado de máquina de corte

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(13)	1550
Huyustus	(14)	1500

(13) Referencia en Anexo 17

(14) Referencia en Anexo 17

Firma investigador

7 de Agosto de 2015

Tabla N° 38.1.8
Sondeo de mercado de máquina de coser

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(15)	3000
Huyustus	(16)	3500

(15) Referencia en Anexo 18

(16) Referencia en Anexo 18

Firma investigador

7 de Agosto de 2015

Tabla N° 38.1.9
Sondeo de mercado de máquina planchadora

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(17)	1000
Huyustus	(18)	1100

(17) Referencia en Anexo 19

(18) Referencia en Anexo 19

Firma investigador

7 de Agosto de 2015





Tabla N° 38.1.10

Sondeo de mercado de Lavadora industrial

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(19)	5500
Feria 16 de Julio	(20)	5000

(19) Referencia en Anexo 20

(20) Referencia en Anexo 20

Firma investigador

7 de Agosto de 2015

3.2 Gastos de organización

Tabla N° 39

DETALLE	IMPORTE
NIT	871.00
Matrícula de FUNDAEMPRESA	1,375.00
Caja Nacional de Salud	318.10
AFP	1.20
Licencia de funcionamiento	4.20
TOTAL	2,569.50

Comentario: Los gastos de organización ascienden a 2,569.50, monto que será amortizado en 4 años.

3.3 Activo diferido

Tabla N° 40

Detalle	Importe	Tasa	Amortización
Gastos de organización	2,569.50	25%	642.38
Costo laboral Ejecución	9,000.00	25%	2250.00
Costo estudio del proyecto	10,035.00	25%	2508.75
TOTAL	21,604.50		5401.13





3.4 Costo Medio Fijo

Tabla N° 41

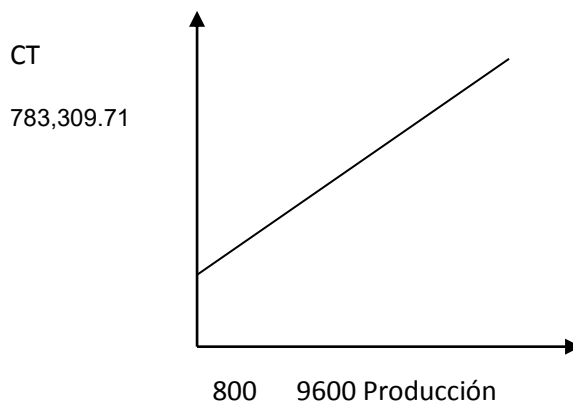
	Mensual	Anual
Capacidad de producción	800	9,600
Costo fijo	264,969.81	264,969.81
Costo medio fijo	331.21	27.60

4. COSTO TOTAL

Tabla N° 42

	Mensual	Anual
Producción	800	9,600
Costo Variable	45,885.42	550,625.00
Costo Fijo	264,969.81	264,969.81
Costo Total	310,855.22	815,594.81

Gráfico de Costo Total



5. COSTO UNITARIO

Tabla N° 43

	Mensual	Anual
PRODUCCIÓN	800	9,600
COSTO TOTAL	310,855.22	815,594.81
COSTO UNITARIO	388.57	84.96

Comentario: El costo unitario asciende a un total de 81.59 Bs por cada pantalón jean producido.





6. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

6.1 Determinación funcional

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{255,284.71}{150 - 55} = 2687.21$$

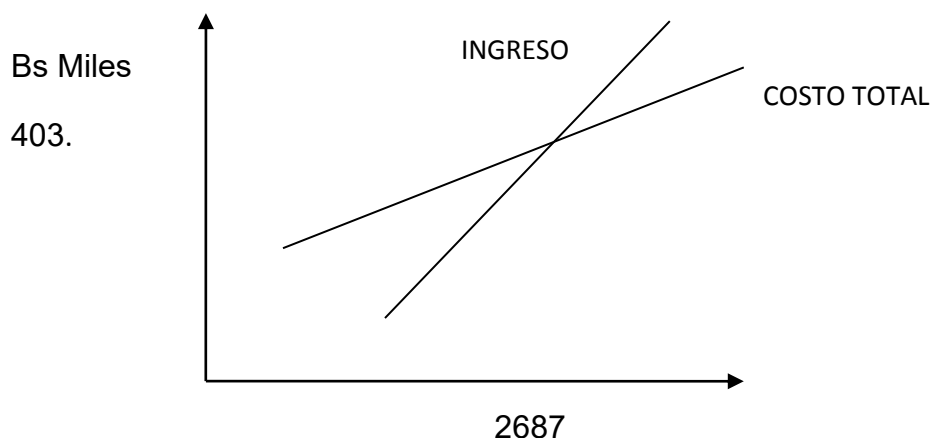
Para la producción de 2687 se logra la igualdad de ingresos y gastos, considerando Bs. 150 (precio del sustituto perfecto) como el valor de venta para cada jean. En este caso, el punto de equilibrio corresponde al 28% de la capacidad de producción anual de 9600.

6.2 Determinación Tabular

Tabla N° 44

TIEMPO	ENERO	ABRIL	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	800	2,860.21	9,600
COSTO VARIABLE	45,888	164,061.62	550,656
COSTO FIJO	264,969.81	264,969.81	264,969.81
COSTO TOTAL	310,857.81	429,031.42	815,625.81
INGRESO	120,000.00	429,031.42	1,440,000.00
MARGEN	190,857.81	0.00	624,374.19

6.3 Determinación Gráfica



Comentario: El punto de equilibrio se equivale a Bs. 403,081 para una producción de 2687 unidades. Montos que se alcanzan en el mes de Abril.





CAPÍTULO VII

INVERSIÓN

1. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

Tabla N° 45
 Cuadro de inversión

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1.1	45.885,42
Fondo de Productos Terminados	1.2	2124
Fondo alquileres anticipados o anticrético	1.3	6000
Fondo de lanzamiento de producto	1.4	2840
Caja de Contingencia	1.5	15.303,02
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		72.152,43

1.1 Fondo de inventario Inicial de Suministros

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO + OTROS SUMINISTROS VARIABLES
 FIS= _____
 12

$$\text{FIS} = \frac{541.925 + 8700}{12} = 45.885,42$$

1.2 Fondo de Productos Terminados

FPT = Producción de n días * Costo Unitario de producción
 FPT= 25 * 84,96

1.3 Fondo alquileres anticipados o anticrético

Fondo de Alquileres Anticipados → 2 meses = 6000

1.4 Fondo de lanzamiento de producto

Fondo de costo de publicidad → 2840





1.5 Caja de contingencia

Costo laboral de un mes → 15.303,02

2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Tabla N° 46

Presupuesto de inversión

En Bolivianos

Código	Detalle	Importe
1	INVERSIÓN FIJA	
1.1	MUEBLES	
1.1.1	Mesas	1.200
1.1.2	Sillas	1.600
1.1.3	Vitrinas	4.200
1.1.4	Escritorio	2.500
1.1.5	Maniquís	1.350
1.1.6	Espejos	400
1.2	EQUIPOS	
1.2.1	Equipos de computación	3.000
1.3	MAQUINARIA	
1.3.1	Máquinas de Corte	3.000
1.3.2	Máquinas de coser de 3 hilos	8.000
1.3.3	Máquina planchadora	5.000
1.3.4	Lavadora Industrial	6.500
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	
2.1	Gastos de organización	2.569,50
2.2	Costo laboral Ejecución	9.000,00
2.3	Costo estudio del proyecto	10.035,00
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros	45.885,42
3.2	Fondo de Productos Terminados	2124
3.3	Fondo alquileres anticipados o anticrético	6000
3.4	Fondo de lanzamiento de producto	2840
3.5	Caja de Contingencia	15.303,02
TOTAL INVERSIÓN		130.506,93





3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

Versión Económica – Balance de Apertura

En Bolivianos

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		72.152,43	<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	15.303,02		Capital	130.506,93
Banco	56.849,42			
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>				
<u>Activo Fijo</u>		36.750		
Muebles y enseres	11.250			
Equipos de Computación	3.000			
Maquinaria	22.500			
<u>Activo Diferido</u>		21.604,50		
TOTAL ACTIVO		<u>130.506,93</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>130.506,93</u>

4. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA

Versión Financiera – Balance de Apertura

En Bolivianos

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		72.152,43	<u>PASIVO</u>	
Caja	15.303,02		Obligación con el Banco	36.750,00
Banco	56.849,42			
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Fijo</u>		36.750	Capital Social	93.756,93
Muebles y Enseres	11.250			
Equipos de Computación	3.000			
Maquinaria	22.500			
<u>Activo Diferido</u>		21.604,50		
TOTAL ACTIVO		<u>130.506,93</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>130.506,93</u>





CAPÍTULO VIII

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV

VERSIÓN ECONÓMICA - BALANCE DE APERTURA

Al 1 de Enero del Año 1

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Caja 7,392.76

Banco 27,463.49

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo 17,753.62

Muebles y Enseres 5,434.78

Equipos de Computación 1,449.28

Maquinaria 10,869.57

Activo Diferido 10,436.96

TOTAL ACTIVO 63,046.83

PASIVO Y PATRIMONIO

PATRIMONIO

Capital Social 63,046.83

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 63,046.83

Comentario: Balance de apertura extraído del capítulo anterior, expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda. Tipo de cambio UFV = 2.07.





1.1 Ejercicio 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 47

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—1—			
	<u>Caja</u>	1	7,392.76	
	<u>Banco</u>	1	27,463.49	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	5,434.78	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1,449.28	
	<u>Maquinaria</u>	1	10,869.57	
	<u>Activo Diferido</u>	1	10,436.96	
	<u>Capital</u>	1		63,046.83
Para registrar el asiento de apertura para el año 1.			63,046.83	63,046.83

Comentario:

(1) Registro basado en el balance de apertura.

Tabla N° 48

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—2—			
	<u>Inventario de suministros</u>	2	22,166.87	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2	1,026.09	
	<u>Alquileres</u>	2	2,898.55	
	<u>Publicidad</u>	2	1,371.98	
	<u>Banco</u>	2		27,463.49
Para registrar el pago de los suministros, gastos por alquileres y publicidad.			27,463.49	27,463.49

Comentario:

(2) Para la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja de kardex de inventario inicial de suministros desarrollada en la tabla N° 45.

Tabla N° 45

Cuadro de inversión

Capital de explotación	Importe en Bs	Importe en UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	45,885.42	22,166.87
Fondo de Productos Terminados	2124	1,026.09
Fondo alquileres anticipados o anticrético	6000	2,898.55
Fondo de lanzamiento de producto	2840	1,371.98
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	56,849.42	27,463.49





Tabla N° 49

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—3—			
	<u>Costo fijo</u>	3	128,004.74	
	<u>Caja</u>	3		116,977.87
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	3		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	3		6,334.30
Para registrar el gasto por costos fijos del año 1.			128,004.74	128,004.74

Comentario:

(3) Los datos del asiento contable 3 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 38.

(3) También se anexa tabla N° 32 de costo laboral anual.

Tabla N° 38

Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	104,548.88
Depreciación	4,312.50	2,083.33
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2,609.24
Alquiler	36,000.00	17,391.30
Otros Publicidad anual	2,840.00	1,371.98
TOTAL	264,969.81	128,004.74

Tabla N° 32

Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	88,713.13
AGUINALDO	13,112.00	6,334.30
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	6,334.30
VACACIONES	6,556.00	3,167.15
TOTAL	216,416.18	104,548.88





Tabla N° 50

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—4—			
	<u>Costo variable</u>	4	266,002.42	
	<u>Caja</u>	4		266,002.42
Para registrar el costo variable del año 1.			266,002.42	266,002.42

Comentario:

(4) Los datos del asiento 4 reflejan el cuadro de costos variables de un año, mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla n° 36.

Tabla N° 36

Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	261,799.52
Cuadro de otros suministros anual	8,700	4,202.90
Total Costo Variable	550,625	266,002.42

Tabla N° 51

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—5—			
	<u>Caja</u>	5	695,616.00	
	<u>Ventas</u>	5		695,616.00
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año uno.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(5) El asiento 5 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23.

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 72.46

$$9.600 \times 72.46 = 695,616$$





Tabla N° 52

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—6—			
	<u>Costo variable</u>	6	22,166.87	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		22,166.87
Para registrar el costo de los 1 módulo, equivalente al inventario inicial.			22,166.87	22,166.87

Comentario:

(6) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 266,002.42 dividido entre 9,600 pantalones producidos en un año que equivale a un costo medio variable de 27,71. Mismo que se multiplica por 800 pantalones que corresponden al inventario inicial.

Tabla N° 53

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—7—			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	22,166.87	
	<u>Costo variable</u>	7		22,166.87
Para registrar el inventario de suministros.			22,166.87	22,166.87

Comentario:

(7) Reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

Tabla N° 54

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—8—			
	<u>Costo variable</u>	8	692.75	
	<u>Costo fijo</u>	8	333.25	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	8		1,026.09
Para registrar el costo de 25 pantalones de muestra.			1,026.00	1,026.09

Comentario:

(8) El asiento 8 representa el costo de 25 pantalones de muestra del lote A, calculado de la siguiente manera:

	Bs	UFV	25 unidades
Costo unitario	84.96	41.04	
Costo medio variable	57.36	27.71	692.75
Costo medio fijo	27.60	13.33	333.33
			1026.09





Tabla N° 55

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—9—			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	9	1,026.09	
	<u>Costo variable</u>	9		692.75
	<u>Costo fijo</u>	9		333.25
Para registrar el inventario de productos terminados.			1,026.09	1,026.00

Comentario:

(9) Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

MAYORES EN T

CAJA	
7,392.76	116,977.87
695,616.00	266,002.42
703,008.76	382,980.28
320,028.48	

BANCOS	
27,463.49	27,463.49

MUEBLES Y ENSERES	
5,434.78	

EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	
1,449.28	

MAQUINARIA	
10,869.57	

ACTIVO DIFERIDO	
10,436.96	

INVENTARIO DE SUMINISTROS	
22,166.87	22,166.87
22,166.87	
44,333.74	22,166.87
22,166.87	

PUBLICIDAD	
1,371.98	

ALQUILERES	
2,898.55	





COSTO FIJO		DEPRECIACIÓN ACUMULADA		AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
128,004.74	333.25		2,083.33		2,609.24
333.25					
128,337.99	333.25				
128,004.74					

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		COSTO VARIABLE		VENTA	
1,026.09	1,026.09	266,002.42	22,166.87		695,616.00
1,026.09		22,166.87	692.75		
2,052.17	1,026.09	692.75			
1,026.09		288,862.03	22,859.62		
		266,002.42			

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		CAPITAL	
	6,334.30		63,046.83





HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 1)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	703,008.76	382,980.28	320,028.48	
MUEBLES Y ENSERES	5,434.78		5,434.78	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449.28		1,449.28	
MAQUINARIA	10,869.57		10,869.57	
ACTIVO DIFERIDO	10,436.96		10,436.96	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	2,052.17	1,026.09	1,026.09	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	44,333.74	22,166.87	22,166.87	
PUBLICIDAD	1,371.98		1,371.98	
ALQUILERES	2,898.55		2,898.55	
COSTO FIJO	128,337.99	333.25	128,004.74	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		2,083.33		2,083.33
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		2,609.24		2,609.24
COSTO VARIABLE	288,862.03	22,859.62	266,002.42	
VENTA		695,616.00		695,616.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		6,334.30		6,334.30
CAPITAL		63,046.83		63,046.83
TOTAL	1,199,055.80	1,199,055.80	769,689.70	769,689.70





ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 695,616.00

menos:

EGRESOS

Costo fijo	128,004.74	
Costo Variable	266,002.42	
Publicidad	1,371.98	
Alquileres	2,898.55	398,277.68
Utilidad del ejercicio		297,338.32

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 56

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—10—			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10	695,616.00	
	<u>Costo fijo</u>	10		128,004.74
	<u>Costo variable</u>	10		266,002.42
	<u>Publicidad</u>	10		1,371.98
	<u>Alquileres</u>	10		2,898.55
	<u>Resultados Acumulados</u>	10		297,338.32
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

Tabla N° 57

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—11—	11		
	<u>Ventas</u>	11	695,616.00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	11		695,616.00
Para registrar las ventas.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(11) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.





HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 1
Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87						01.01.01	A	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87
31.12.01	B	12 MÓDULOS	22,166.87	266,002.42						31.12.01	B	13 MÓDULOS	22,166.87	288,169.28
					31.12.01	A	1 MODULO	22,166.87	22,166.87	31.12.01	A	12 MÓDULOS	22,166.87	266,002.42
					31.12.01	B	11 MÓDULOS	22,166.87	243,835.55	31.12.01	B	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 1
Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	25	41.04	1,026.09						01.01.01	A	25	41.04	1,026.09
31.12.01	B	9,600	41.04	394,007.15						31.12.01	B	9,625	41.04347826	395,033.24
					31.12.01	A	25	41.04	1,026	31.12.01	A	9,600	41.04	394,007.15
					31.12.01	B	9,575	41.04	392,981.07	31.12.01	B	25	41.04	1,026.09





BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 1)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	343,221.43	PASIVO	6,334.30
Disponibilidades	320,028.48	Previsión para indemnización	6,334.30
Caja	320,028.48	PATRIMONIO	360,385.14
Inventarios	23,192.95	Capital Social	63,046.83
Inventario de suministros	22,166.87	Resultados Acumulados	297,338.32
Inventario de Productos Terminados	1,026.09		
ACTIVO NO CORRIENTE	23,498.01		
Activo Fijo	15,670.29		
Muebles y Enseres	5,434.78		
Equipos de Computación	1,449.28		
Maquinaria	10,869.57		
Depreciación Acumulada	-2,083.33		
Activo Diferido	7,827.72		
Activo diferido	10,436.96		
Amortización Acumulada	-2,609.24		
TOTAL ACTIVO	<u>366,719.44</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>366,719.44</u>





1.2 Ejercicio 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 58

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/02	—1—	1		
	<u>Caja</u>	1	320,028.48	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	22,166.87	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1,026.09	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	5,434.78	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1,449.28	
	<u>Maquinaria</u>	1	10,869.57	
	<u>Activo Diferido</u>	1	10,436.96	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		6,334.30
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		297,338.32
	<u>Capital</u>	1		63,046.83
Para registrar el asiento de apertura para el año 2.			371,412.01	371,412.01

Comentario:

- (1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.
- (1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2 del Lote “B”.

Tabla N° 59

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
21/12/02	—2—	2	-	-
	<u>Costo fijo</u>	2	128,004.74	
	<u>Caja</u>	2		116,977.87
	<u>Depreciación acumulada</u>	2		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	2		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		6,334.30
Para registrar el gasto por costos fijos del año 2.			128,004.74	128,004.74

Comentario:

- (2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 38.
- (3) También se anexa tabla N° 32 de costo laboral anual.





Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	104,548.88
Depreciación	4,312.50	2,083.33
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2,609.24
Alquiler	36,000.00	17,391.30
Otros Publicidad anual	2,840.00	1,371.98
TOTAL	264,969.81	128,004.74

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	88,713.13
AGUINALDO	13,112.00	6,334.30
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	6,334.30
VACACIONES	6,556.00	3,167.15
TOTAL	216,416.18	104,548.88

Tabla N° 60

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—3—			
	<u>Costo variable</u>	3	266,002.42	
	<u>Caja</u>	3		266,002.42
Para registrar el costo variable del año 2.			266,002.42	266,002.42

Comentario:

(3) Los datos del asiento 3 reflejan el cuadro de costos variables de un año, mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla n° 36.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	261,799.52
Cuadro de otros suministros anual	8,700	4,202.90
Total Costo Variable	550,625	266,002.42





Tabla N° 61

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—4—			
	<u>Caja</u>	4	695,616.00	
	<u>Ventas</u>	4		695,616.00
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año 2.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23.

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 72.46

$$9.600 \times 72.46 = 695,616$$

Tabla N° 62

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—5—			
	<u>Costo variable</u>	5	22,166.87	
	<u>Inventario de suministros</u>	5		22,166.87
Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada			22,166.87	22,166.87

Comentario:

(5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 266,002.42 dividido entre 9,600 pantalones producidos en un año que equivale a un costo medio variable de 27,71. Mismo que se multiplica por 800 pantalones que corresponden al inventario inicial.





Tabla N° 63

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—6—			
	<u>Inventario de suministros</u>	6	22,166.87	
	<u>Costo variable</u>	6		22,166.87
Para registrar el inventario de suministros.			22,166.87	22,166.87

Comentario:

(6) Reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

Tabla N° 64

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—7—			
	<u>Costo variable</u>	7	692.75	
	<u>Costo fijo</u>	7	333.25	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	7		1,026.09
Para registrar el costo de 25 pantalones de muestra.			1,026.00	1,026.09

Comentario:

(7) El asiento 7 representa el costo de 25 pantalones de muestra del lote B, calculado de la siguiente manera:

	Bs	UFV	25 unidades
Costo unitario	84.96	41.04	
Costo medio variable	57.36	27.71	692.75
Costo medio fijo	27.60	13.33	333.33
			1026.09

Tabla N° 65

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—8—			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	8	1,026.09	
	<u>Costo variable</u>	8		692.75
	<u>Costo fijo</u>	8		333.25
Para registrar el inventario de productos terminados.			1,026.09	1,026.00

Comentario:

(8) Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.





MAYORES EN T

CAJA

320,028.48	116,977.87
695,616.00	266,002.42
1,015,644.48	382,980.28
632,664.20	

INVENTARIO DE SUMINISTROS

22,166.87	22,166.87
22,166.87	
44,333.74	22,166.87
22,166.87	

MUEBLES Y ENSERES

5,434.78	

EQUIPOS DE COMPUTACIÓN

1,449.28	

MAQUINARIA

10,869.57	

ACTIVO DIFERIDO

10,436.96	

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

	6,334.30
	6,334.30
	12,668.60

CAPITAL

	63,046.83

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

1,026.09	1,026.09
1,026.09	
2,052.17	1,026.09
1,026.09	

COSTO FIJO

128,004.74	333.25
333.25	
128,337.99	333.25
128,004.74	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

	2,083.33
	2,083.33
	4,166.67

AMORTIZACIÓN ACUMULADA

	2,609.24
	2,609.24
	5,218.48

COSTO VARIABLE

266,002.42	22,166.87
22,166.87	692.75
692.75	
288,862.03	22,859.62
266,002.42	

VENTA

	695,616.00

RESULTADOS ACUMULADOS

	297,338.32





HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 2)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	1,015,644.48	382,980.28	632,664.20	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	44,333.74	22,166.87	22,166.87	
MUEBLES Y ENSERES	5,434.78		5,434.78	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449.28		1,449.28	
MAQUINARIA	10,869.57		10,869.57	
ACTIVO DIFERIDO	10,436.96		10,436.96	
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		12,668.60		12,668.60
CAPITAL		63,046.83		63,046.83
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	2,052.17	1,026.09	1,026.09	
COSTO FIJO	128,337.99	333.25	128,004.74	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		4,166.67		4,166.67
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5,218.48		5,218.48
COSTO VARIABLE	288,862.03	22,859.62	266,002.42	
VENTA		695,616.00		695,616.00
RESULTADOS ACUMULADOS		297,338.32		297,338.32
TOTAL	1,507,420.99	1,507,420.99	1,078,054.89	1,078,054.89





ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 2)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 695,616.00

menos:

EGRESOS

Costo fijo	128,004.74	
Costo Variable	266,002.42	394,007.15
Utilidad del ejercicio		301,608.85

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 66

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—9—			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	9	695,616.00	
	<u>Costo fijo</u>	9		128,004.74
	<u>Costo variable</u>	9		266,002.42
	<u>Resultados Acumulados</u>	9		301,608.85
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

Tabla N° 67

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—10—			
	<u>Ventas</u>	10	695,616.00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10		695,616.00
Para registrar las ventas.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.





HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 2
Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87						01.01.02	B	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87
31.12.02	C	12 MÓDULOS	22,166.87	266,002.42						31.12.02	C	13 MÓDULOS	22,166.87	288,169.28
					31.12.02	B	1 MODULO	22,166.87	22,166.87	31.12.02	B	12 MÓDULOS	22,166.87	266,002.42
					31.12.02	C	11 MÓDULOS	22,166.87	243,835.55	31.12.02	C	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 2
Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	25	41.04	1,026.09						01.01.02	B	25	41.04	1,026.09
31.12.02	C	9,600	41.04	394,007.15						31.12.02	C	9,625	41.04347826	395,033.24
					31.12.02	B	25	41.04	1,026	31.12.02	B	9,600	41.04	394,007.15
					31.12.02	C	9,575	41.04	392,981.07	31.12.02	C	25	41.04	1,026.09





BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 2)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

655,857.15

Disponibilidades	632,664.20
Caja	632,664.20
Inventarios	23,192.95
Inventario de suministros	22,166.87
Inventario de Productos Terminados	1,026.09

ACTIVO NO CORRIENTE

18,805.43

Activo Fijo	13,586.96
Muebles y Enseres	5,434.78
Equipos de Computación	1,449.28
Maquinaria	10,869.57
Depreciación Acumulada	-4,166.67
Activo Diferido	5,218.48
Activo diferido	10,436.96
Amortización Acumulada	-5,218.48

TOTAL ACTIVO

674,662.59

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

12,668.60

Previsión para indemnización	12,668.60
------------------------------	-----------

PATRIMONIO

661,993.99

Capital Social	63,046.83
Resultados Acumulados	598,947.16

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

674,662.59





1.3 Ejercicio 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 68

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/03	—1—			
	<u>Caja</u>	1	632,664.20	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	22,166.87	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1,026.09	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	5,434.78	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1,449.28	
	<u>Maquinaria</u>	1	10,869.57	
	<u>Activo Diferido</u>	1	10,436.96	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4,166.67
	<u>Amortización acumulada</u>	1		5,218.48
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		12,668.60
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		598,947.16
	<u>Capital</u>	1		63,046.83
Para registrar el asiento de apertura para el año 2.			684,047.73	684,047.73

Comentario:

- (1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.
- (1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 3 del Lote “C”.

Tabla N° 69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
21/12/03	—2—	2	-	-
	<u>Costo fijo</u>	2	128,004.74	
	<u>Caja</u>	2		116,977.87
	<u>Depreciación acumulada</u>	2		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	2		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		6,334.30
Para registrar el gasto por costos fijos del año 3.			128,004.74	128,004.74

Comentario:

- (2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 38.
- (3) También se anexa tabla N° 32 de costo laboral anual.





Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	104,548.88
Depreciación	4,312.50	2,083.33
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2,609.24
Alquiler	36,000.00	17,391.30
Otros Publicidad anual	2,840.00	1,371.98
TOTAL	264,969.81	128,004.74

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	88,713.13
AGUINALDO	13,112.00	6,334.30
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	6,334.30
VACACIONES	6,556.00	3,167.15
TOTAL	216,416.18	104,548.88

Tabla N° 70

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—3—			
	<u>Costo variable</u>	3	266,002.42	
	<u>Caja</u>	3		266,002.42
Para registrar el costo variable del año 3.			266,002.42	266,002.42

Comentario:

(3) Los datos del asiento 3 reflejan el cuadro de costos variables de un año, mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla n° 36.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	261,799.52
Cuadro de otros suministros anual	8,700	4,202.90
Total Costo Variable	550,625	266,002.42





Tabla N° 71

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—4—			
	<u>Caja</u>	4	695,616.00	
	<u>Ventas</u>	4		695,616.00
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año 3.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23.

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 72.46

$$9.600 \times 72.46 = 695,616$$

Tabla N° 72

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—5—			
	<u>Costo variable</u>	5	22,166.87	
	<u>Inventario de suministros</u>	5		22,166.87
Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada			22,166.87	22,166.87

Comentario:

(5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 266,002.42 dividido entre 9,600 pantalones producidos en un año que equivale a un costo medio variable de 27,71. Mismo que se multiplica por 800 pantalones que corresponden al inventario inicial.





Tabla N° 73

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—6—			
	<u>Inventario de suministros</u>	6	22,166.87	
	<u>Costo variable</u>	6		22,166.87
Para registrar el inventario de suministros.			22,166.87	22,166.87

Comentario:

(6) Reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

Tabla N° 74

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—7—			
	<u>Costo variable</u>	7	692.75	
	<u>Costo fijo</u>	7	333.25	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	7		1,026.09
Para registrar el costo de 25 pantalones de muestra.			1,026.00	1,026.09

Comentario:

(7) El asiento 7 representa el costo de 25 pantalones de muestra del lote C, calculado de la siguiente manera:

	Bs	UFV	25 unidades
Costo unitario	84.96	41.04	
Costo medio variable	57.36	27.71	692.75
Costo medio fijo	27.60	13.33	333.33
			1026.09

Tabla N° 75

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—8—			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	8	1,026.09	
	<u>Costo variable</u>	8		692.75
	<u>Costo fijo</u>	8		333.25
Para registrar el inventario de productos terminados.			1,026.09	1,026.00

Comentario:

(8) Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.





MAYORES EN T

CAJA

632,664.20	116,977.87
695,616.00	266,002.42
1,328,280.20	382,980.28
945,299.92	

INVENTARIO DE SUMINISTROS

22,166.87	22,166.87
22,166.87	
44,333.74	22,166.87
22,166.87	

MUEBLES Y ENSERES

5,434.78	
----------	--

EQUIPOS DE COMPUTACIÓN

1,449.28	
----------	--

MAQUINARIA

10,869.57	
-----------	--

ACTIVO DIFERIDO

10,436.96	
-----------	--

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN

	12,668.60
	6,334.30
	19,002.90

CAPITAL

	63,046.83
--	-----------

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

1,026.09	1,026.09
1,026.09	
2,052.17	1,026.09
1,026.09	

COSTO FIJO

128,004.74	333.25
333.25	
128,337.99	333.25
128,004.74	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

	4,166.67
	2,083.33
	6,250.00

AMORTIZACIÓN ACUMULADA

	5,218.48
	2,609.24
	7,827.72

COSTO VARIABLE

266,002.42	22,166.87
22,166.87	692.75
692.75	
288,862.03	22,859.62
266,002.42	

VENTA

	695,616.00
--	------------

RESULTADOS ACUMULADOS

	598,947.16
--	------------





HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 3)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	1,328,280.20	382,980.28	945,299.92	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	44,333.74	22,166.87	22,166.87	
MUEBLES Y ENSERES	5,434.78		5,434.78	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449.28		1,449.28	
MAQUINARIA	10,869.57		10,869.57	
ACTIVO DIFERIDO	10,436.96		10,436.96	
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		19,002.90		19,002.90
CAPITAL		63,046.83		63,046.83
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	2,052.17	1,026.09	1,026.09	
COSTO FIJO	128,337.99	333.25	128,004.74	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		6,250.00		6,250.00
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7,827.72		7,827.72
COSTO VARIABLE	288,862.03	22,859.62	266,002.42	
VENTA		695,616.00		695,616.00
RESULTADOS ACUMULADOS		598,947.16		598,947.16
TOTAL	1,820,056.71	1,820,056.71	1,390,690.60	1,390,690.60





ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 3)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 695,616.00

menos:

EGRESOS

Costo fijo	128,004.74	
Costo Variable	266,002.42	394,007.15
Utilidad del ejercicio		301,608.85

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 76

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—9—			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	9	695,616.00	
	<u>Costo fijo</u>	9		128,004.74
	<u>Costo variable</u>	9		266,002.42
	<u>Resultados Acumulados</u>	9		301,608.85
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 3.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

Tabla N° 77

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—10—			
	<u>Ventas</u>	10	695,616.00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10		695,616.00
Para registrar las ventas.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.





HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 3
Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	C	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87						01.01.03	C	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87
31.12.03	D	12 MÓDULOS	22,166.87	266,002.42						31.12.03	D	13 MÓDULOS	22,166.87	288,169.28
					01.01.03	C	1 MODULO	22,166.87	22,166.87	01.01.03	C	12 MÓDULOS	22,166.87	266,002.42
					31.12.03	D	11 MÓDULOS	22,166.87	243,835.55	31.12.03	D	1 MÓDULO	22,166.87	22,166.87

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 3
Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.03	C	25	41.04	1,026.09						01.01.03	C	25	41.04	1,026.09
31.12.03	D	9,600	41.04	394,007.15						31.12.03	D	9,625	41.04347826	395,033.24
					31.12.03	C	25	41.04	1,026	31.12.03	C	9,600	41.04	394,007.15
					31.12.03	D	9,575	41.04	392,981.07	31.12.03	D	25	41.04	1,026.09





BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 3)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

968,492.87

Disponibilidades 945,299.92

Caja 945,299.92

Inventarios 23,192.95

Inventario de suministros 22,166.87

Inventario de Productos Terminados 1,026.09

ACTIVO NO CORRIENTE 14,112.86

Activo Fijo 11,503.62

Muebles y Enseres 5,434.78

Equipos de Computación 1,449.28

Maquinaria 10,869.57

Depreciación Acumulada -6,250.00

Activo Diferido 2,609.24

Activo diferido 10,436.96

Amortización Acumulada -7,827.72

TOTAL ACTIVO 982,605.73

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

19,002.90

Previsión para indemnización 19,002.90

PATRIMONIO 963,602.84

Capital Social 63,046.83

Resultados Acumulados 900,556.01

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 982,605.73





1.4 Cuadro de Resumen de Balances Generales Proyectados

Tabla N° 78

CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	7,392.76	320,028.48	632,664.20	945,299.92
Inventario de suministros	0.00	22,166.87	22,166.87	22,166.87
Inventario de productos terminados	0.00	1,026.09	1,026.09	1,026.09
Muebles y Enseres	5,434.78	5,434.78	5,434.78	5,434.78
Equipos de Computación	1,449.28	1,449.28	1,449.28	1,449.28
Maquinaria	10,869.57	10,869.57	10,869.57	10,869.57
Activo Diferido	10,436.96	10,436.96	10,436.96	10,436.96
Depreciación Acumulada.	0.00	2,083.33	4,166.67	6,250.00
Amortización Acumulada	0.00	2,609.24	5,218.48	7,827.72
Previsión para Indemnización	0.00	6,334.30	12,668.60	19,002.90
Capital	63,046.83	63,046.83	63,046.83	63,046.83
Resultados Acumulados	0.00	297,338.32	598,947.16	900,556.01

Comentario:

Montos extraídos de Balances Generales de los tres años proyectados de las ventas de jeans para varón.

1.5 Cuadro de Origen y Uso de Fondos

Tabla N° 79

DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	320,028.48	632,664.20	945,299.92
Depreciación acumulada	2,083.33	2,083.33	2,083.33
Amortización acumulada	2,609.24	2,609.24	2,609.24
Alquileres	2,898.55	-	-
Publicidad	1,371.98	-	-
Previsión Indemnización	6,334.30	6,334.30	6,334.30
Resultados acumulados	297,338.32	301,608.85	301,608.85
Saldo de caja ejercicio Anterior	7,392.76	320,028.48	632,664.20
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	320,028.48	632,664.20	945,299.92

Comentarios:

Los montos fueron extraídos de Balances Generales de los tres años proyectados.





1.6 Valor Actual Neto

Tabla N° 80

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	320,028.48	6.00	53,338.08
Dos	632,664.20	36.00	17,574.01
Tres	945,299.92	216.00	4,376.39
Suma	-		75,288.47
menos:			
Capital	-	-	63,046.83
VAN	-		12,241.65

Tasa	500.00%
------	---------

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 500%.

Tabla N° 81

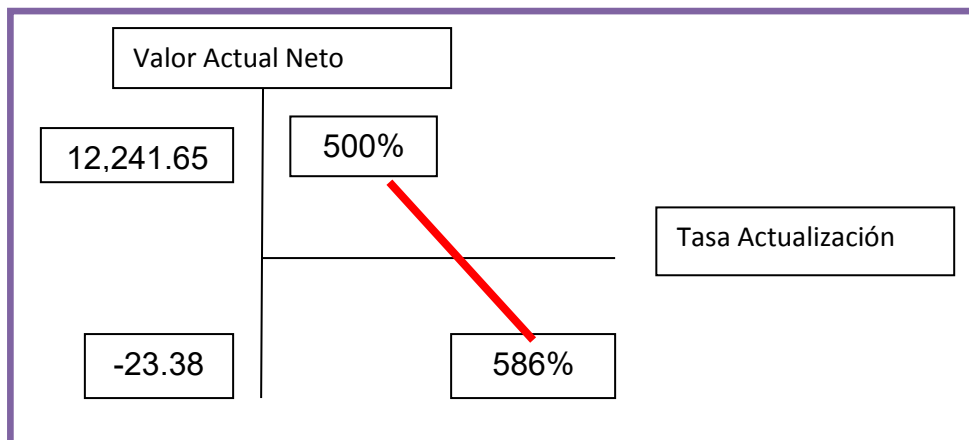
Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	320,028.48	6.86	46,651.38
Dos	632,664.20	47.06	13,443.89
Tres	945,299.92	322.83	2,928.18
Suma	-		63,023.45
menos:			
Capital	-	-	63,046.83
VAN	-		-23.38

Tasa	586.00%
------	---------

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 586%.

Gráfico del VAN



Comentario.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 500% y 586%.





1.7 Tasa interna de retorno en UFV

Deducción.-

Tabla N° 82

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	320,028.48	6.86	46,664.31
Dos	632,664.20	47.03	13,451.34
Tres	945,299.92	322.56	2,930.61
Suma	-		63,046.26
menos:			
Capital	-	-	63,046.83
VAN	-		-0.57

Tasa	585.81%
------	---------

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno es igual a 585.81%. Siendo una tasa elevada, se concluye que el proyecto es viable





CAPÍTULO IX

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA

VERSIÓN FINANCIERA - BALANCE DE APERTURA

Al 1 de Enero del Año 1

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO	
CAJA	7,392.76	34,856.25	OBLIGACIÓN CON EL BANCO	17,753.62
BANCO	27,463.49			
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO	
ACTIVO FIJO		17,754	CAPITAL SOCIAL	45,293.20
MUEBLES Y ENSERES	5,435			
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449			
MÁQUINARIA	10,870			
ACTIVO DIFERIDO		10,436.96		
TOTAL ACTIVO		63,046.83	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	63,046.83

2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{17,753.62}{3} = 5,917.87$$

Tabla N° 83





	SALDO	INTERÉS	AMORT.	SERVICIO
UNO	17,753.62	1,775.36	5,917.87	7,693.24
DOS	11,835.75	1,183.57	5,917.87	7,101.45
TRES	5,917.87	591.79	5,917.87	6,509.66

Total intereses 3,550.72

3. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{17,753.62 \cdot 0.10 \cdot (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1} = 7,138.99$$

Tabla N° 84

	SALDO	INTERÉS	AMORT.	SERVICIO
UNO	17,753.62	1,775.36	5,363.63	7,138.99
DOS	12,389.99	1,239.00	5,900.00	7,138.99
TRES	6,490.00	649.00	6,490.00	7,138.99

Total intereses 3,663.36 mayor en 112.64 al método anterior

4. EFEECTO DE INTERESES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

Tabla N° 85

Cuadro de efecto de Interés sobre Estados Financieros

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	297,338.32	301,608.85	301,608.85
Menos: GASTOS FINANCIEROS	1,775.36	1,239.00	649.00
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	295,562.95	300,369.85	300,959.85





5. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

Tabla N° 86

Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	320,028.48	632,664.20	945,299.92
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	7,138.99	7,138.99	7,138.99
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	312,889.48	625,525.20	938,160.92

Comentario:

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado.

6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO - GRÁFICO DEL VANF

Tabla N° 87

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	312,889.48	8.60	36,382.50
Dos	625,525.20	73.96	8,457.61
Tres	938,160.92	636.06	1,474.97
Suma	-		46,315.08
menos:			
Capital	-	-	45,293.20
VAN	-		1,021.88

Tasa	760.00%
------	---------

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 760%.

Tabla N° 88

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	312,889.48	8.80	35,555.62
Dos	625,525.20	77.44	8,077.55
Tres	938,160.92	681.47	1,376.67
Suma	-		45,009.84
menos:			
Capital	-	-	45,293.20
VAN	-		-283.37

Tasa	780.00%
------	---------

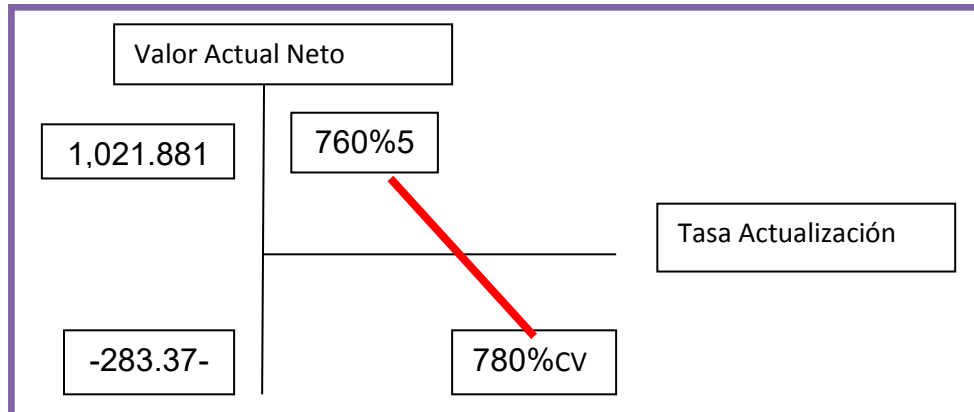
Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 780%.





Gráfico del VAN



Comentario.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 760% y 780%.

7. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

Tabla N° 89

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	312,889.48	8.76	35,735.93
Dos	625,525.20	76.66	8,159.68
Tres	938,160.92	671.21	1,397.72
Suma	-		45,293.32
menos:			
Capital	-	-	45,293.20
VAN	-		0.12

Tasa 775.56%

TIRF con financiamiento = 775.56%

TIR sin financiamiento = 585.81%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 775.56% - 585.81%

Influencia del Apalancamiento = 189.75

Comentario de apalancamiento:

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 189.75 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.





CAPÍTULO X

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

VERSIÓN ECONÓMICA - BALANCE DE APERTURA

Al 1 de Enero del Año 1

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Caja	7,392.76
Banco	27,463.49

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo	17,753.62
Muebles y Enseres	5,434.78
Equipos de Computación	1,449.28
Maquinaria	10,869.57

Activo Diferido 10,436.96

TOTAL ACTIVO

PASIVO Y PATRIMONIO

PATRIMONIO

Capital Social 63,046.83

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 63,046.83

Comentario: Balance de apertura extraído del capítulo 7, expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda. Tipo de cambio UFV = 2.07.





1.1 Ejercicio 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 90

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—1—			
	<u>Caja</u>	1	7,392.76	
	<u>Banco</u>	1	27,463.49	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	5,434.78	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1,449.28	
	<u>Maquinaria</u>	1	10,869.57	
	<u>Activo Diferido</u>	1	10,436.96	
	<u>Capital</u>	1		63,046.83
Para registrar el asiento de apertura para el año 1.			63,046.83	63,046.83

Comentario:

(1) Registro basado en el balance de apertura.

Tabla N° 91

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—2—			
	<u>Inventario de suministros</u>	2	19,285.18	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	2	3,060.05	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2	1,026.09	
	<u>Alquileres</u>	2	2,898.55	
	<u>Publicidad</u>	2	1,193.62	
	<u>Banco</u>	2		27,463.49
Para registrar el pago de los suministros con factura, gastos por alquileres y publicidad.			27,463.49	27,463.49

Comentario:

(2) Para la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja de kardex de inventario inicial de suministros desarrollada en la tabla N° 45.

Tabla N° 45

Cuadro de inversión

Capital de explotación	Importe en Bs	Importe en UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	45,885.42	22,166.87
Fondo de Productos Terminados	2124	1,026.09
Fondo alquileres anticipados o anticrédito	6000	2,898.55
Fondo de lanzamiento de producto	2840	1,371.98
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	56,849.42	27,463.49





Tabla N° 92

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—3—			
	<u>Costo fijo con factura</u>	3	16,324.06	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>	3	2,439.23	
	<u>Caja</u>	3		18,763.29
Para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad.			18,763.29	18,763.29

Comentario:

(3) Los datos del asiento contable 3 provienen del costo fijo con factura de un año según tabla N° 38.

Tabla N° 93

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—4—			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	4	109,241.45	
	<u>Caja</u>	4		98,214.58
	<u>Depreciación acumulada</u>	4		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	4		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	4		6,334.30
Para registrar el gasto por costos fijos sin factura del año 1.			109,241.45	109,241.45

Comentario:

(4) El costo fijo ha disminuido de 128,004.74 a 125,565.51. La diferencia de 2,439.23 es el Crédito fiscal a recuperar.

(4) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: Si el costo corresponde a las unidades producidas anualmente (9600), tendremos:

CMF con factura	1.7004227
CMF sin factura	11.379318
Costo Medio Fijo	13.079741





Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	104,548.88
Depreciación	4,312.50	2,083.33
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2,609.24
Alquiler	36,000.00	17,391.30
Otros Publicidad anual	2,840.00	1,371.98
TOTAL	264,969.81	128,004.74

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	88,713.13
AGUINALDO	13,112.00	6,334.30
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	6,334.30
VACACIONES	6,556.00	3,167.15
TOTAL	216,416.18	104,548.88

Tabla N° 94

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—5—			
	<u>Costo variable</u>	5	231,422.10	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	5	34,580.31	
	<u>Caja</u>	5		266,002.42
Para registrar el costo variable del año 1.			266,002.42	266,002.42

Comentario:

(5) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = 24.10647$$

Costo unitario de un jeans = CMF + CMV = 12.85869 + 4.10647 = 36.97

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 36.97 que ha disminuido en relación al costo unitario de 41.04 del ejercicio sin factura.





Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	261,799.52
Cuadro de otros suministros anual	8,700	4,202.90
Total Costo Variable	550,625	266,002.42

Tabla N° 95

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—6—			
	<u>Costo fijo con Factura</u>	6	36.98	
	<u>Costo fijo sin Factura</u>	6	284.48	
	<u>Costo variable con factura</u>	6	602.66	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	6	95.58	
	<u>Caja</u>	6		1,019.71
	Para registrar costos fijos y variables de productos terminados		1,019.71	1,019.71

Comentario:

(5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 25 pantalones a 41.04 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal.

Tabla N° 96

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—7—			
	<u>Caja</u>	7	695,616.00	
	<u>Ventas</u>	7		605,185.92
	<u>Débito Fiscal – IVA</u>	7		90,430.08
	Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año uno.		695,616.00	695,616.00

Comentario:

(7) El asiento 7 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23

Tabla N° 23
Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 72.46

$$9.600 \times 72.46 = 695,616$$





Tabla N° 97

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—8—			
	<u>Débito fiscal – IVA</u>	8	90,430.08	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>	8		40,174.17
	<u>Caja</u>	8		50,254.91
Para registrar el pago del impuesto.			90,430.08	90,430.08

Comentario:

(8) El asiento 8 se basa en los datos de mayores de Crédito fiscal y Débito fiscal.

Tabla N° 98

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—9—			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	9	20,868.48	
	<u>Caja</u>	9		20,868.48
Para registrar el impuesto a las transacciones.			20,868.48	20,868.48

Comentario:

(9) Los montos representan el 3% de las ventas.

MAYORES EN T

<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">CAJA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 50%; text-align: right;">7,392.76</td> <td style="width: 50%; text-align: left;">18,763.29</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">695,616.00</td> <td style="text-align: left;">98,214.58</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: left;">266,002.42</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: left;">1,019.71</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: left;">50,254.91</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: left;">20,868.48</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; text-align: right;">703,008.76</td> <td style="border-top: 1px solid black; text-align: left;">455,123.38</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">247,885.38</td> <td style="text-align: left;">55,578.38</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black; text-align: right;">192,307.00</td> <td style="border-top: 1px solid black;"></td> </tr> </tbody> </table>	CAJA		7,392.76	18,763.29	695,616.00	98,214.58		266,002.42		1,019.71		50,254.91		20,868.48	703,008.76	455,123.38	247,885.38	55,578.38	192,307.00		<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">BANCOS</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 50%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">27,463.49</td> <td style="width: 50%; text-align: left; border-bottom: 1px solid black;">27,463.49</td> </tr> </tbody> </table>	BANCOS		27,463.49	27,463.49	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">MUEBLES Y ENSERES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 50%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">5,434.78</td> <td style="width: 50%; text-align: left; border-bottom: 1px solid black;"></td> </tr> </tbody> </table>	MUEBLES Y ENSERES		5,434.78	
CAJA																														
7,392.76	18,763.29																													
695,616.00	98,214.58																													
	266,002.42																													
	1,019.71																													
	50,254.91																													
	20,868.48																													
703,008.76	455,123.38																													
247,885.38	55,578.38																													
192,307.00																														
BANCOS																														
27,463.49	27,463.49																													
MUEBLES Y ENSERES																														
5,434.78																														
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">EQUIPOS DE COMPUTACIÓN</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 50%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">1,449.28</td> <td style="width: 50%; text-align: left; border-bottom: 1px solid black;"></td> </tr> </tbody> </table>	EQUIPOS DE COMPUTACIÓN		1,449.28		<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">MAQUINARIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 50%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">10,869.57</td> <td style="width: 50%; text-align: left; border-bottom: 1px solid black;"></td> </tr> </tbody> </table>	MAQUINARIA		10,869.57		<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center; border-bottom: 1px solid black;">ACTIVO DIFERIDO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 50%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">10,436.96</td> <td style="width: 50%; text-align: left; border-bottom: 1px solid black;"></td> </tr> </tbody> </table>	ACTIVO DIFERIDO		10,436.96																	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN																														
1,449.28																														
MAQUINARIA																														
10,869.57																														
ACTIVO DIFERIDO																														
10,436.96																														





INVENTARIO DE SUMINISTROS	
19,285.18	

PUBLICIDAD	
1,193.62	

ALQUILERES	
2,898.55	

COSTO FIJO CON FACTURA	
16,324.06	
36.98	
16,361.04	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	
	2,083.33

AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
	2,609.24

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	
1,026.09	

COSTO VARIABLE	
231,422.10	
602.66	
232,024.76	

VENTA	
	605,185.92

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	
	6,334.30

CAPITAL	
	63,046.83

COSTO FIJO SIN FACTURA	
109,241.45	
284.48	
109,525.94	

IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	
20,868.48	





HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 1)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	703,008.76	455,123.38	247,885.38	
MUEBLES Y ENSERES	5,434.78		5,434.78	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449.28		1,449.28	
MAQUINARIA	10,869.57		10,869.57	
ACTIVO DIFERIDO	10,436.96		10,436.96	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	19,285.18		19,285.18	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1,026.09		1,026.09	
PUBLICIDAD	1,193.62		1,193.62	
ALQUILERES	2,898.55		2,898.55	
COSTO FIJO CON FACTURA	16,361.04		16,361.04	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		2,083.33		2,083.33
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		2,609.24		2,609.24
COSTO VARIABLE	232,024.76		232,024.76	
VENTA		605,185.92		605,185.92
CAPITAL		63,046.83		63,046.83
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		6,334.30		6,334.30
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	20,868.48		20,868.48	
COSTO FIJO SIN FACTURA	109,525.94		109,525.94	
TOTAL	1,134,383.00	1,134,383.00	679,254.09	679,254.09





ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 605,185.92

menos:

EGRESOS

Costo fijo con Factura	16,361.04	
Costo fijo sin Factura	109,525.94	
Costo Variable	232,024.76	
Publicidad	1,193.62	
Alquileres	2,898.55	
Impuesto a las transacciones	20,868.48	382,872.40
Utilidad antes del impuesto		222,313.52
Impuesto a las utilidades		55,578.38
Utilidad del ejercicio		166,735.14

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 99

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—10—			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	10	55,578.38	
	<u>Caja</u>	10		55,578.38
Para pagar el impuesto a las utilidades			55,578.38	55,578.38

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.





Tabla N° 100

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—11—			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	11	605,185.92	
	<u>Costo fijo con factura</u>	11		16,361.04
	<u>Costo fijo sin factura</u>	11		109,525.94
	<u>Costo variable</u>	11		232,024.76
	<u>Publicidad</u>	11		1,193.62
	<u>Alquileres</u>	11		2,898.55
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	11		20,868.48
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	11		55,578.38
	<u>Resultados Acumulados</u>	11		166,735.14
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1.		605,185.92	605,185.92

Comentario:

(11) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

Tabla N° 101

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—12—			
	<u>Ventas</u>	12	605,185.92	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	12		605,185.92
	Para registrar las ventas.		605,185.92	605,185.92

Comentario:

(12) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.





HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 1
 Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18						01.01.01	A	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18
31.12.01	B	12 MÓDULOS	19,285.18	231,422.10						31.12.01	B	13 MÓDULOS	19,285.18	250,707.28
					31.12.01	A	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18	31.12.01	A	12 MÓDULOS	19,285.18	231,422.10
					31.12.01	B	11 MÓDULOS	19,285.18	212,136.93	31.12.01	B	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 1
 Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	25	41.04	1,026.09						01.01.01	A	25	41.04	1,026.09
31.12.01	B	9,600	36.97	248,385.81						31.12.01	B	9,625	36.96515	249,411.89
					31.12.01	A	25	41.04	1,026	31.12.01	A	9,600	41.04	248,385.81
					31.12.01	B	9,575	36.97	247,359.72	31.12.01	B	25	36.97	1,026.09





BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 1)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Disponibilidades	192,307.00
Caja	192,307.00
Inventarios	20,311.26
Inventario de suministros	19,285.18
Inventario de Productos Terminados	1,026.09

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo	15,670.29
Muebles y Enseres	5,434.78
Equipos de Computación	1,449.28
Maquinaria	10,869.57
Depreciación Acumulada	-2,083.33
Activo Diferido	7,827.72
Activo diferido	10,436.96
Amortización Acumulada	-2,609.24

TOTAL ACTIVO

236,116.27

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

Previsión para indemnización	6,334.30
------------------------------	----------

PATRIMONIO

Capital Social	63,046.83
Resultados Acumulados	166,735.14

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

236,116.27





1.2 Ejercicio 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 102

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/02	—1—			
	<u>Caja</u>	1	192,307.00	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	19,285.18	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1,026.09	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	5,434.78	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1,449.28	
	<u>Maquinaria</u>	1	10,869.57	
	<u>Activo Diferido</u>	1	10,436.96	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		6,334.30
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		166,735.14
	<u>Capital</u>	1		63,046.83
	Para registrar el asiento de apertura para el año 2.		240,808.84	240,808.84

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.

(1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2 del Lote “B”.

Tabla N° 103

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—2—			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	16,324.06	
	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	2	2,439.23	
	<u>Caja</u>	2		18,763.29
	Para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad		18,763.29	18,763.29

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año según tabla N° 38.





Tabla N° 104

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—3—			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	109,241.45	
	<u>Caja</u>	3		98,214.58
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	3		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	3		6,334.30
Para registrar el gasto por costos fijos sin factura del año 2.			109,241.45	109,241.45

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 128,004.74 a 125,565.51. La diferencia de 2,439.23 es el Crédito fiscal a recuperar.

(3) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: Si el costo corresponde a las unidades producidas anualmente (9600), tendremos:

CMF con factura	1.7004227
CMF sin factura	11.379318
Costo Medio Fijo	13.079741

Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	104,548.88
Depreciación	4,312.50	2,083.33
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2,609.24
Alquiler	36,000.00	17,391.30
Otros Publicidad anual	2,840.00	1,371.98
TOTAL	264,969.81	128,004.74





Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	88,713.13
AGUINALDO	13,112.00	6,334.30
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	6,334.30
VACACIONES	6,556.00	3,167.15
TOTAL	216,416.18	104,548.88

Tabla N° 105

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—4—			
	<u>Costo variable</u>	4	231,422.10	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	4	34,580.31	
	<u>Caja</u>	4		266,002.42
Para registrar el costo variable del año 2.			266,002.42	266,002.42

Comentario:

(4) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = 24.10647$$

Costo unitario de un jeans = CMF + CMV = 12.85869 + 4.10647 = 36.97

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 36.97 que ha disminuido en relación al costo unitario de 41.04 del ejercicio sin factura.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	261,799.52
Cuadro de otros suministros anual	8,700	4,202.90
Total Costo Variable	550,625	266,002.42





Tabla N° 106

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—5—			
	<u>Costo fijo con Factura</u>	5	36.98	
	<u>Costo fijo sin Factura</u>	5	284.48	
	<u>Costo variable con factura</u>	5	602.66	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	5	95.58	
	<u>Caja</u>	5		1,019.71
Para registrar costos fijos y variables de productos terminados			1,019.71	1,019.71

Comentario:

(5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 25 pantalones a 41.04 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal.

Tabla N° 107

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—6—			
	<u>Caja</u>	6	695,616.00	
	<u>Ventas</u>	6		605,185.92
	<u>Débito Fiscal – IVA</u>	6		90,430.08
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año uno.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23

Tabla N° 23
Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 72.46

$$9.600 \times 72.46 = 695,616$$





Tabla N° 108

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—7—			
	<u>Débito fiscal – IVA</u>	7	90,430.08	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>	7		37,115.12
	<u>Caja</u>	7		53,314.96
Para registrar el pago del impuesto.			90,430.08	90,430.08

Comentario:

(7) El asiento 7 se basa en los datos de mayores de Crédito fiscal y Débito fiscal.

Para el impuesto a las transacciones se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 695,616.00. Entonces, el 3% será 20,868.48.

Aplicando norma que dispone compensación

Impuesto a las transacciones	20,868.48
Menos:	
Impuesto a las utilidades pagado de ejercicio anterior	55,578.38
	-34,709.90

Como el resultado es negativo el impuesto se compensa en su totalidad y, por tanto, no se pagará.

MAYORES EN T

CAJA	RESULTADOS ACUMULADOS	MUEBLES Y ENSERES
192,307.00	166,735.14	5,434.78
18,763.29		
695,616.00		
98,214.58		
266,002.42		
1,019.71		
53,314.96		
887,923.00		
437,314.95		
450,608.05		
61,818.54		
388,789.51		
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	MAQUINARIA	ACTIVO DIFERIDO
1,449.28	10,869.57	10,436.96





INVENTARIO DE SUMINISTROS		INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		VENTA	
19,285.18		1,026.09			605,185.92

COSTO FIJO CON FACTURA		DEPRECIACIÓN ACUMULADA		AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
16,324.06			2,083.33		2,609.24
36.98			2,083.33		2,609.24
16,361.04			4,166.67		5,218.48

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		CAPITAL		COSTO FIJO SIN FACTURA	
	6,334.30		63,046.83	109,241.45	
	6,334.30			284.48	
	12,668.60			109,525.94	

COSTO VARIABLE	
231,422.10	
602.66	
232,024.76	





HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 2)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	887,923.00	437,314.95	450,608.05	
MUEBLES Y ENSERES	5,434.78		5,434.78	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449.28		1,449.28	
MAQUINARIA	10,869.57		10,869.57	
ACTIVO DIFERIDO	10,436.96		10,436.96	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	19,285.18		19,285.18	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1,026.09		1,026.09	
PUBLICIDAD	0.00		0.00	
ALQUILERES	0.00		0.00	
COSTO FIJO CON FACTURA	16,361.04		16,361.04	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		4,166.67		4,166.67
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5,218.48		5,218.48
COSTO VARIABLE	232,024.76		232,024.76	
VENTA		605,185.92		605,185.92
CAPITAL		63,046.83		63,046.83
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		12,668.60		12,668.60
COSTO FIJO SIN FACTURA	109,525.94		109,525.94	
RESULTADOS ACUMULADOS		166,735.14		166,735.14
TOTAL	1,294,336.58	1,294,336.58	857,021.63	857,021.63





ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 2)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 605,185.92

menos:

EGRESOS

Costo fijo con Factura	16,361.04	
Costo fijo sin Factura	109,525.94	
Costo Variable	232,024.76	357,911.74
Utilidad antes del impuesto		247,274.18
Impuesto a las utilidades		61,818.54
Utilidad del ejercicio		185,455.63

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 109

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—8—			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	8	61,818.54	
	<u>Caja</u>	8		61,818.54
	Para pagar el impuesto a las utilidades		61,818.54	61,818.54

Comentario:

(8) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.





Tabla N° 110

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—9—			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	9	605,185.92	
	<u>Costo fijo con factura</u>	9		16,361.04
	<u>Costo fijo sin factura</u>	9		109,525.94
	<u>Costo variable</u>	9		232,024.76
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	9		61,818.54
	<u>Resultados Acumulados</u>	9		185,455.63
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2.			605,185.92	605,185.92

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

Tabla N° 111

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—10—			
	<u>Ventas</u>	10	605,185.92	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10		605,185.92
Para registrar las ventas.			605,185.92	605,185.92

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.





HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 2

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18						01.01.02	B	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18
31.12.02	C	12 MÓDULOS	19,285.18	231,422.10						31.12.02	C	13 MÓDULOS	19,285.18	250,707.28
					31.12.02	B	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18	31.12.02	B	12 MÓDULOS	19,285.18	231,422.10
					31.12.02	C	11 MÓDULOS	19,285.18	212,136.93	31.12.02	C	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 2

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	25	41.04	1,026.09						01.01.02	B	25	41.04	1,026.09
31.12.02	C	9,600	36.97	248,385.81						31.12.02	C	9,625	36.96515	249,411.89
					31.12.02	B	25	41.04	1,026	31.12.02	B	9,600	41.04	248,385.81
					31.12.02	C	9,575	36.97	247,359.72	31.12.02	C	25	36.97	1,026.09





BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 2)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	409,100.77	PASIVO	12,668.60
Disponibilidades	388,789.51	Previsión para indemnización	12,668.60
Caja	388,789.51		
Inventarios	20,311.26	PATRIMONIO	415,237.60
Inventario de suministros	19,285.18	Capital Social	63,046.83
Inventario de Productos Terminados	1,026.09	Resultados Acumulados	352,190.78
ACTIVO NO CORRIENTE	18,805.43		
Activo Fijo	13,586.96		
Muebles y Enseres	5,434.78		
Equipos de Computación	1,449.28		
Maquinaria	10,869.57		
Depreciación Acumulada	-4,166.67		
Activo Diferido	5,218.48		
Activo diferido	10,436.96		
Amortización Acumulada	-5,218.48		
TOTAL ACTIVO	427,906.20	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	427,906.20





1.3 Ejercicio 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 112

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/03	—1—			
	<u>Caja</u>	1	388,789.51	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	19,285.18	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1,026.09	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	5,434.78	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1,449.28	
	<u>Maquinaria</u>	1	10,869.57	
	<u>Activo Diferido</u>	1	10,436.96	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4,166.67
	<u>Amortización acumulada</u>	1		5,218.48
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		12,668.60
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		352,190.78
	<u>Capital</u>	1		63,046.83
Para registrar el asiento de apertura para el año 3.			437,291.35	437,291.35

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.

(1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 3 del Lote “C”.

Tabla N° 113

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—2—			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	16,324.06	
	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	2	2,439.23	
	<u>Caja</u>	2		18,763.29
Para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad			18,763.29	18,763.29

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año según tabla N° 38.





Tabla N° 114

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—3—			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	109,241.45	
	<u>Caja</u>	3		98,214.58
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2,083.33
	<u>Amortización acumulada</u>	3		2,609.24
	<u>Previsión para indemnización</u>	3		6,334.30
Para registrar el gasto por costos fijos sin factura del año 3.			109,241.45	109,241.45

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 128,004.74 a 125,565.51. La diferencia de 2,439.23 es el Crédito fiscal a recuperar.

(3) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: Si el costo corresponde a las unidades producidas anualmente (9600), tendremos:

CMF con factura	1.7004227
CMF sin factura	11.379318
Costo Medio Fijo	13.079741

Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	104,548.88
Depreciación	4,312.50	2,083.33
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2,609.24
Alquiler	36,000.00	17,391.30
Otros Publicidad anual	2,840.00	1,371.98
TOTAL	264,969.81	128,004.74





Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	88,713.13
AGUINALDO	13,112.00	6,334.30
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	6,334.30
VACACIONES	6,556.00	3,167.15
TOTAL	216,416.18	104,548.88

Tabla N° 115

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—4—			
	<u>Costo variable</u>	4	231,422.10	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	4	34,580.31	
	<u>Caja</u>	4		266,002.42
Para registrar el costo variable del año 3.			266,002.42	266,002.42

Comentario:

(4) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = 24.10647$$

Costo unitario de un jeans = CMF + CMV = 12.85869 + 4.10647 = 36.97

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 36.97 que ha disminuido en relación al costo unitario de 41.04 del ejercicio sin factura.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	261,799.52
Cuadro de otros suministros anual	8,700	4,202.90
Total Costo Variable	550,625	266,002.42





Tabla N° 116

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—5—			
	<u>Costo fijo con Factura</u>	5	36.98	
	<u>Costo fijo sin Factura</u>	5	284.48	
	<u>Costo variable con factura</u>	5	602.66	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	5	95.58	
	<u>Caja</u>	5		1,019.71
Para registrar costos fijos y variables de productos terminados			1,019.71	1,019.71

Comentario:

(5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 25 pantalones a 41.04 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal.

Tabla N° 117

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—6—			
	<u>Caja</u>	6	695,616.00	
	<u>Ventas</u>	6		605,185.92
	<u>Débito Fiscal – IVA</u>	6		90,430.08
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año tres.			695,616.00	695,616.00

Comentario:

(6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23

Tabla N° 23
Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 72.46

$$9.600 \times 72.46 = 695,616$$





Tabla N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—7—			
	<u>Débito fiscal – IVA</u>	7	90,430.08	
	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	7		37,115.12
	<u>Caja</u>	7		53,314.96
Para registrar el pago del impuesto.			90,430.08	90,430.08

Comentario:

(7) El asiento 7 se basa en los datos de mayores de Crédito fiscal y Débito fiscal.

Para el impuesto a las transacciones se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 695,616.00. Entonces, el 3% será 20,868.48.

Aplicando norma que dispone compensación

Impuesto a las transacciones	20,868.48
Menos:	
Impuesto a las utilidades pagado de ejercicio anterior	61,818.54
	<u>-40,950.06</u>

Como el resultado es negativo el impuesto se compensa en su totalidad y, por tanto, no se pagará.

MAYORES EN T

CAJA		RESULTADOS ACUMULADOS	MUEBLES Y ENSERES	
388,789.51	18,763.29	<u>352,190.78</u>	<u>5,434.78</u>	
695,616.00	98,214.58			
	266,002.42			
	1,019.71			
	53,314.96			
<u>1,084,405.51</u>	<u>437,314.95</u>			
647,090.56	61,818.54			
585,272.01				





EQUIPOS DE COMPUTACIÓN		MAQUINARIA		ACTIVO DIFERIDO	
1,449.28		10,869.57		10,436.96	

INVENTARIO DE SUMINISTROS		INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		VENTA	
19,285.18		1,026.09			605,185.92

COSTO FIJO CON FACTURA		DEPRECIACIÓN ACUMULADA		AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
16,324.06			4,166.67		5,218.48
36.98			2,083.33		2,609.24
16,361.04			6,250.00		7,827.72

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		CAPITAL		COSTO FIJO SIN FACTURA	
	12,668.60		63,046.83	109,241.45	
	6,334.30			284.48	
	19,002.90			109,525.94	

COSTO VARIABLE	
231,422.10	
602.66	
232,024.76	





HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 3)

Expresado en UFV

Cuentas	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	1,084,405.51	437,314.95	647,090.56	
MUEBLES Y ENSERES	5,434.78		5,434.78	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1,449.28		1,449.28	
MAQUINARIA	10,869.57		10,869.57	
ACTIVO DIFERIDO	10,436.96		10,436.96	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	19,285.18		19,285.18	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1,026.09		1,026.09	
COSTO FIJO CON FACTURA	16,361.04		16,361.04	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		6,250.00		6,250.00
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7,827.72		7,827.72
COSTO VARIABLE	232,024.76		232,024.76	
VENTA		605,185.92		605,185.92
CAPITAL		63,046.83		63,046.83
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		19,002.90		19,002.90
COSTO FIJO SIN FACTURA	109,525.94		109,525.94	
RESULTADOS ACUMULADOS		352,190.78		352,190.78
TOTAL	1,490,819.09	1,490,819.09	1,053,504.14	1,053,504.14





ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 3)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 605,185.92

menos:

EGRESOS

Costo fijo con Factura 16,361.04

Costo fijo sin Factura 109,525.94

Costo Variable 232,024.76 357,911.74

Utilidad antes del impuesto 247,274.18

Impuesto a las utilidades 61,818.54

Utilidad del ejercicio 185,455.63

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 119

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—8—			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	8	61,818.54	
	<u>Caja</u>	8		61,818.54
	Para pagar el impuesto a las utilidades		61,818.54	61,818.54

Comentario:

(8) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.





Tabla N° 120

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—9—			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	9	605,185.92	
	<u>Costo fijo con factura</u>	9		16,361.04
	<u>Costo fijo sin factura</u>	9		109,525.94
	<u>Costo variable</u>	9		232,024.76
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	9		61,818.54
	<u>Resultados Acumulados</u>	9		185,455.63
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 3.			605,185.92	605,185.92

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

Tabla N° 121

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	—10—			
	<u>Ventas</u>	10	605,185.92	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10		605,185.92
Para registrar las ventas.			605,185.92	605,185.92

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.





HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 3

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	C	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18						01.01.03	C	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18
31.12.03	D	12 MÓDULOS	19,285.18	231,422.10						31.12.03	D	13 MÓDULOS	19,285.18	250,707.28
					31.12.03	C	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18	31.12.03	C	12 MÓDULOS	19,285.18	231,422.10
					31.12.03	D	11 MÓDULOS	19,285.18	212,136.93	31.12.03	D	1 MÓDULO	19,285.18	19,285.18

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 3

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.03	C	25	41.04	1,026.09						01.01.03	C	25	41.04	1,026.09
31.12.03	D	9,600	36.97	248,385.81						31.12.03	D	9,625	36.96515	249,411.89
					31.12.03	C	25	41.04	1,026	31.12.03	C	9,600	41.04	248,385.81
					31.12.03	D	9,575	36.97	247,359.72	31.12.03	D	25	36.97	1,026.09





BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 3)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

605,583.28

Disponibilidades	585,272.01
Caja	585,272.01
Inventarios	20,311.26
Inventario de suministros	19,285.18
Inventario de Productos Terminados	1,026.09

ACTIVO NO CORRIENTE

14,112.86

Activo Fijo	11,503.62
Muebles y Enseres	5,434.78
Equipos de Computación	1,449.28
Maquinaria	10,869.57
Depreciación Acumulada	-6,250.00
Activo Diferido	2,609.24
Activo diferido	10,436.96
Amortización Acumulada	-7,827.72

TOTAL ACTIVO

619,696.14

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

19,002.90

Previsión para indemnización	19,002.90
------------------------------	-----------

PATRIMONIO

600,693.24

Capital Social	63,046.83
Resultados Acumulados	537,646.41

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

619,696.14





2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

Tabla N° 122

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	192,307.00	3.80	50,607.11
Dos	388,789.51	14.44	26,924.48
Tres	585,272.01	54.87	10,666.13
Suma	-		88,197.72
menos:			
Capital	-	-	63,046.83
VAN	-		25,150.89

Tasa	280.00%
------	---------

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 280%.

Tabla N° 123

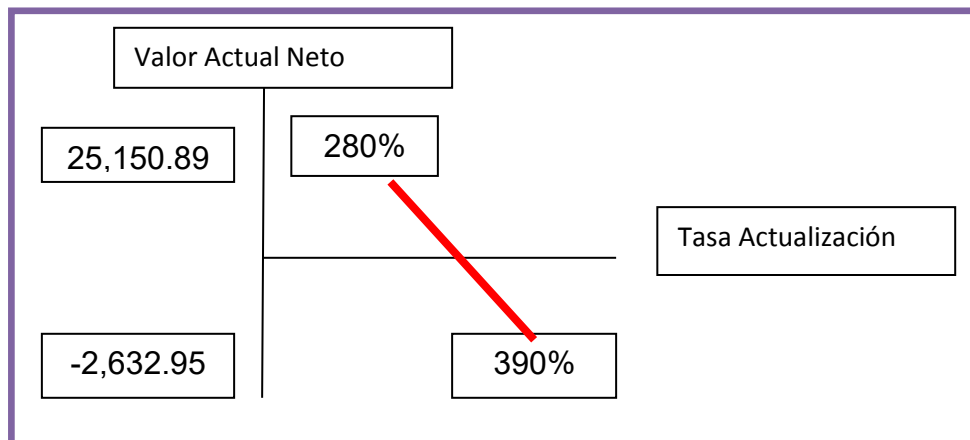
Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	192,307.00	4.90	39,246.33
Dos	388,789.51	24.01	16,192.82
Tres	585,272.01	117.65	4,974.73
Suma	-		60,413.87
menos:			
Capital	-	-	63,046.83
VAN	-		-2,632.95

Tasa	390.00%
------	---------

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 390%.

Gráfico del VAN



Comentario.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 390% y 280%.





3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

Deducción.-

Tabla N° 124

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	192,307.00	4.76	40,426.96
Dos	388,789.51	22.63	17,181.71
Tres	585,272.01	107.64	5,437.33
Suma	-		63,046.00
menos:			
Capital	-	-	63,046.83
VAN	-		-0.82

Tasa	375.69%
------	---------

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno Sensibilizada es igual a 375.69%. Siendo una tasa elevada, se concluye que el proyecto es viable





CAPÍTULO XI

PLAN DE EJECUCIÓN

1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Listado General de Actividades

A. Alquiler del local

- ✓ Preparar condiciones del requerimiento
- ✓ Publicar el requerimiento del local
- ✓ Calificar las propuestas
- ✓ Evaluar las propuestas
- ✓ Alquilar
- ✓ Contratar servicios de terceros (abogado, notarios)

B. Adquisición de inventario inicial

- ✓ Sondear mercado de suministro
- ✓ Evaluación
- ✓ Realizar contrato
- ✓ Calificar propuestas
- ✓ Recepción

C. Contratación de diseñador, cortador, costurero y ayudante

- ✓ Sondeo de mercado de servicio de costureros
- ✓ Calificación del sondeo

D. Supervisión de costura

- ✓ Realizar visita al taller de costura
- ✓ Evaluar visita
- ✓ Realizar recomendaciones

E. Contratar personal de operación

- ✓ Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- ✓ Publicar requerimientos
- ✓ Evaluar la oferta de trabajadores- hojas de vida
- ✓ Calificar la oferta de trabajadores
- ✓ Realizar los contratos y monitoreo





2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Tabla N° 125
Cuadro Simplificado de Actividades

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	CAMPO DE ADQUISICIÓN DEL LOCAL
A1	Publicar el requerimiento
A2	Evaluar las propuestas
A3	Alquiler del local
A4	Contratar los servicios de terceras personas (abogados)
B	CAMPO DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	CAMPO DE CONTRATACIÓN DEL COSTURERO Y AYUDANTE
C1	Sondeo de mercado de servicios de costurero
C2	Contratar a costurero y ayudante
D	CAMPO DE SUPERVISIÓN DE COSTURA
D1	Realizar recomendaciones en vista al taller de costura
E	CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN
E1	Publicar el requerimiento
E2	Evaluar ofertas de trabajo
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

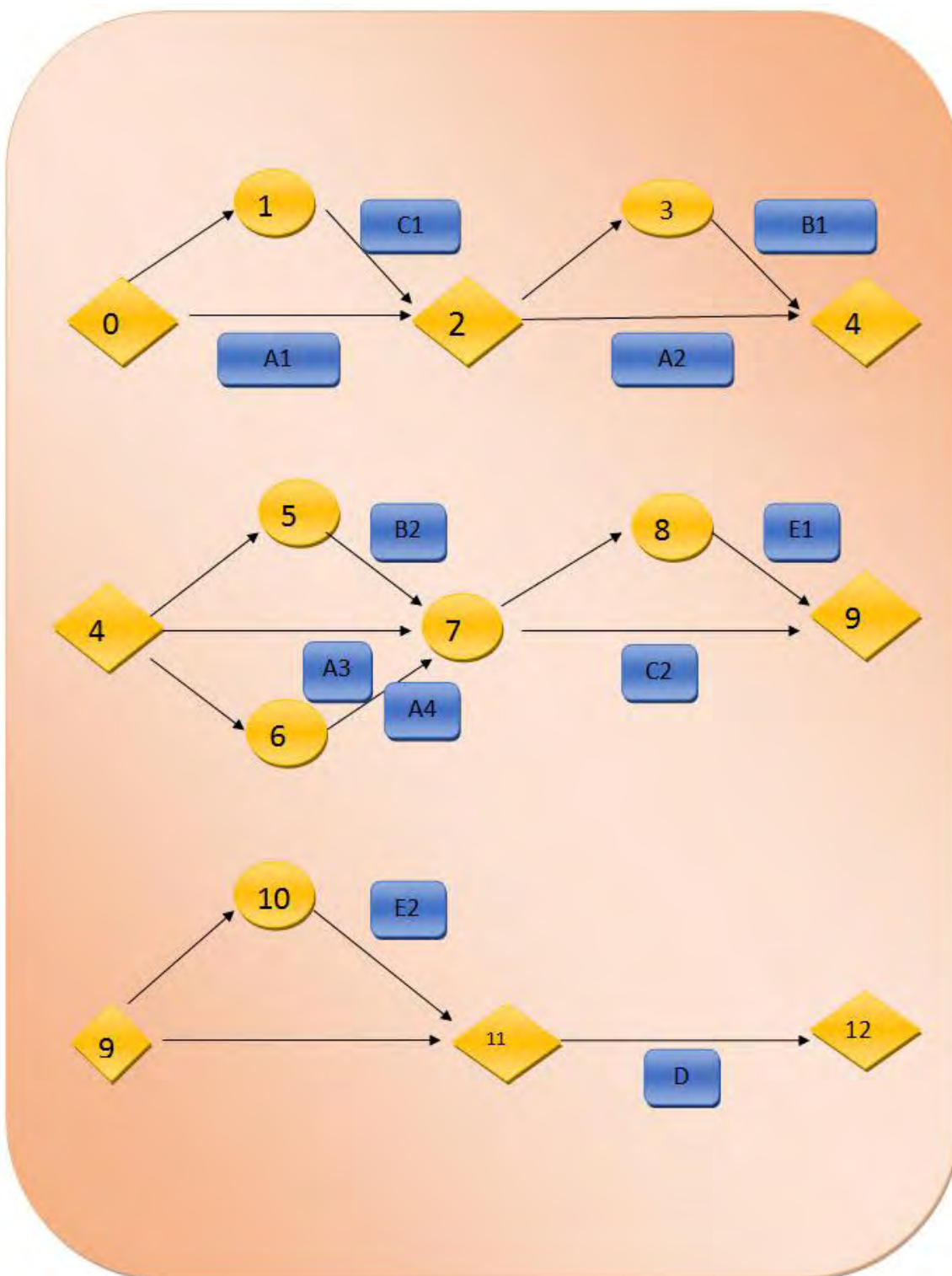
Tabla N° 126
Tabla de secuencia de Actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL 3 DÍAS	C1.- sondeo de mercado de costureros
A2 EVALUAR PROPUESTAS DE LOCAL 3 DÍAS	B1.- sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL 6 DÍAS	B2.- realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE 2 DÍAS	E1.- publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA 65 DÍAS	E2.- evaluar ofertas de trabajador B3.- recibir suministros E3.- contratar personal de operación
F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	





3. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS





4. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

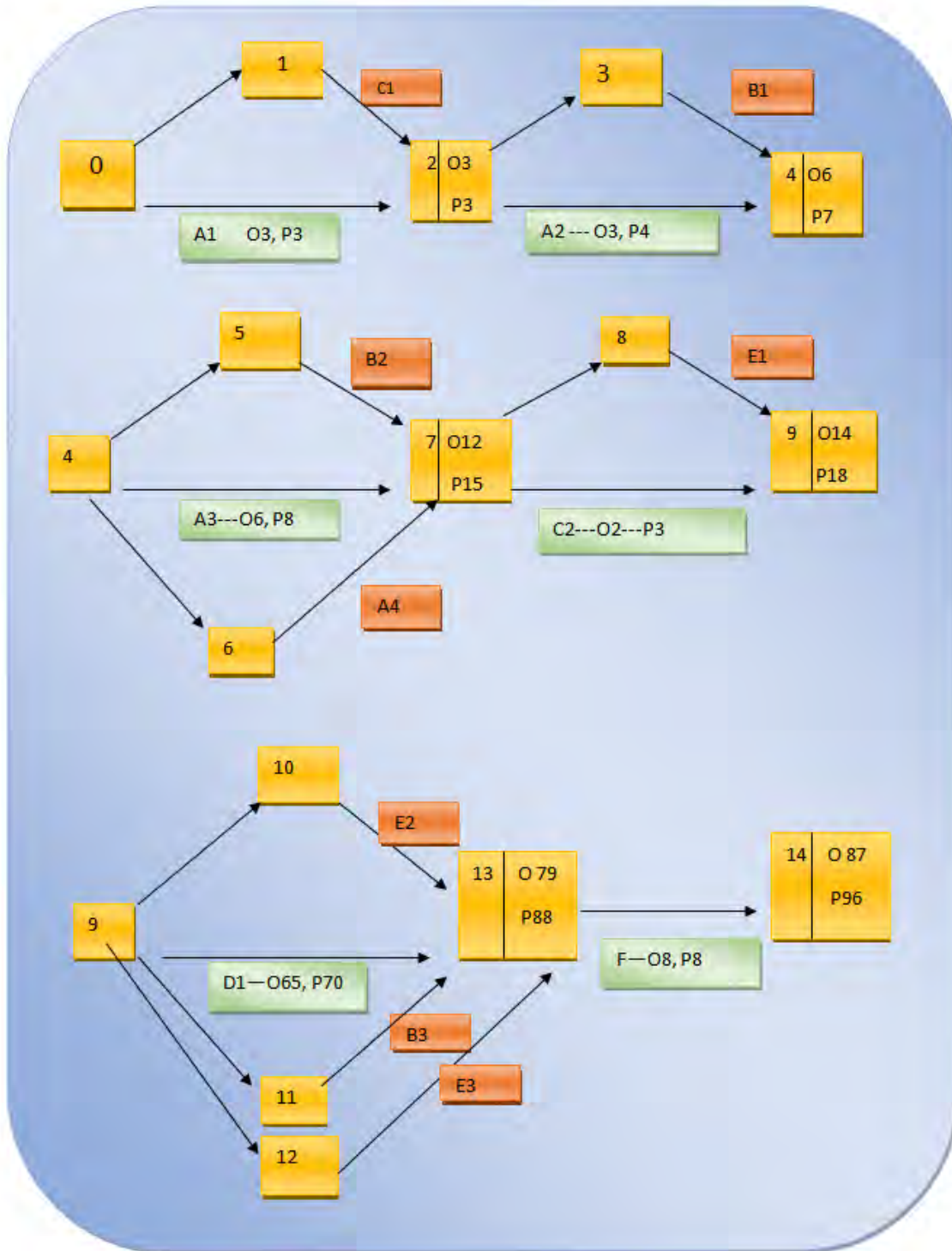
Tabla N° 127

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL	3 DÍAS	3 DÍAS	C1.- sondeo de mercado de costureros
A2 EVALUAR PROPUESTAS DEL LOCAL	3 DÍAS	4 DÍAS	B1.- sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL	6 DÍAS	8 DÍAS	B2.- realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE	2 DÍAS	3 DÍAS	E1.- publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA	65 DÍAS	70 DÍAS	E2.- evaluar ofertas de trabajador B3.- recibir suministros E3.- contratar personal de operación
F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	8 DÍAS	8 DÍAS	
TOTAL	87 DÍAS	96 DÍAS	HOLGURA 9 DÍAS





5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS



Comentario:

La red permitirá determinar con facilidad el momento en el que deberá estar concluida una actividad.





6. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA

Tabla N° 128

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1, A2, A3, C2	-----					
C1,B1,B2, A4	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E2, B3, E3		-----	-----	-----		
E4						-----

Comentario:

El cuadro de doble entrada permitirá identificar las actividades principales en rojo y las simultáneas en azul.

