

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
BROSTERIA “POLLITO GRANJERO” S.R.L.
(PRODUCCION DE POLLOS BROASTER)

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

- 1. ASISTIRI QUELCA DANIEL ALEJANDRO**
- 2. BALBOA MAMANI DORIS XIMENA**

PARALELO “C”

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2019

Índice

RESUMEN EJECUTIVO	1
CAPITULO PRIMERO:	3
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	3
1. Características del proyecto de inversion.	3
Proposito de produccion.	3
REQUISITOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA Y SU COSTO.	4
1.1.Tabla de sondeo minuta de constitucion	4
1.2: Tabla de sondeo de materias de testimonio.	5
1.3.-Tabla de sondeo de poder de representante legal	5
1.4 Tabla de sondeo (otros tramites)	6
REQUISITOS PARA EL TRAMITE A FUNDEMPRESA	6
2.1 Tabla de sondeo balance de apertura	7
2.2 Tabla de sondeo testimonio de escritura	7
2.3 Tabla de sondeos testimonio de poder de representante legal	8
2.4 Tabla de sondeos mercados de medios de prensa	9
PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y EL COSTO DE INSCRIPCION A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL	9
PROCEDIMIENTOS Y EL COSTO DE INSCRIPCION A LA GESTORA DE PENSIONES AFPs	10
4.1 Fotocopia legalizada poder representante.....	10
4.2 Requisitos para afiliacion	11
POCEDIMIENTOS Y EL LOTE PARA INSCRIPCION Y LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.	11
5.1.-Requisitos licencia de funcinamiento.....	11
CALENDARIO Y PRESUPUESTO CONSIDERANDO TRES MESES PARA LOS ESTUDIOS:	12
Prerequisito de costo de inversion de un proyecto de pollos a al broaster	12
CAPITULO SEGUNDO:	13
ESTUDIO DE MERCADO	13
2.1. Características del tipo de mercado.	13
2.2. Sitio estratégico: Lugar y aspectos sociológicos.	13
1. Identificación de sitio estratégico del mercado lugar, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).	14

INFORMACIÓN DE CONSUMO APARENTE.....	17
Proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.	19
PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES	19
VALORES DE PARAMETROS	19
ECUACION DE REGRESION	20
Demanda de tres años:	23
Balance oferta demanda:	24
Atributos del producto o servicio	24
CAPITULO TERCERO:	28
PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO.	28
1. Investigación cualitativa – Tiempos del ciclo productivo.	28
Tabla de suministros.	31
CAPITULO CUARTO:	37
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.	37
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION DE UN PROYECTO DE INVERSION.	37
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION DE UN PROYECTO DE INVERSION.	38
ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE EJECUCION	40
ORAGNIGRAMA DE CICLO DE OPERACIONES	41
Reglamento de funciones del ciclo de operaciones.	42
Diseño de la tabla de costo laboral de un mes.	43
Tabla de costo laboral anual de empresa de operaciones.	44
CAPITULO QUINTO:	45
INMUEBLE Y LOCALIZACION.	45
CAPITULO SEXTO:	47
COSTOS.	47
Tabla de Costo Variable.....	47
Tabla de Gastos de Organización.	49
Tabla de inversión en máquinas.....	50
Tabla de inversión en muebles.....	53
Tabla de Costo Fijo.	55
Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad.....	57
Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad, dibujar gráfico.	58

Costo unitario de la producción de un mes y de un año de actividad	59
Determinación funcional del umbral de rentabilidad.	59
Tabla de umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.....	60
CAPITULO SEPTIMO:	61
PRESUPUESTO DE INVERSION.	61
Tabla del Capital de Explotación.	61
1. Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.	61
2. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses Considerar la fuente, método de puntaje	61
4. Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.	62
Presupuesto de Inversión.	63
1. Activos fijos	63
2. Activo Diferido	64
Balance de apertura.	65
CAPITULO OCTAVO:	67
ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA	67
Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio UFV =2,30.....	67
ASIENTO DE APERTURA:	68
TABLA N° 71	68
FECHA	68
DETALLE	68
REF.	68
DEBE	68
HABER.....	68
01.01.18.....	68
- 1 -.....	68
Caja	68
1.....	68
6.512,86.....	68
Bancos	68
1.....	68
89.986,92.....	68

Maquinaria	68
1	68
27.500,00	68
Herramientas	68
1	68
2.543,48	68
Muebles y enseres	68
1	68
2.565,22	68
Equipos de computación	68
1	68
1.843,04	68
Activo Diferido	68
1	68
13.663,48	68
Capital	68
1	68
114.615,00	68
114.615,00	68
114.615,00	68
CUADRO DE INVERSIÓN	68
ASIENTO DE COSTO FIJO:	69
ASIENTO COSTO VARIABLE:	70
ASIENTO DE VENTAS:	71
PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.	71
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV	71
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV	72
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV	74
BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV	75
FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO	77
ASIENTO DE COSTO FIJO:	78
ASIENTO COSTO VARIABLE:	79

ASIENTO DE VENTAS:	80
PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.	80
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV	80
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV	81
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	82
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV	83
BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV	84
FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO	86
ASIENTO DE COSTO FIJO:	87
PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.	89
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV	89
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	91
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV	92
BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV	94
BALANCES GENERALES	96
VALOR ACTUAL NETO	97
TASA INTERNA DE RETORNO	98
CAPITULO NOVENO:	99
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV	99
VERSION FINANCIERA UFV	100
TABLA DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL	100
Valor Actual Neto Financiero.	103
CAPITULO DECIMO	105
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA	105
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV	115
BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV	116
FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO	118
ASIENTO DE COSTO FIJO:	119
TABLA Nº 141	120
ASIENTO COSTO FIJO SIN FACTURA	120
ASIENTO COSTO VARIABLE:	120
ASIENTO DE VENTAS:	121

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.....	121
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV.....	122
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV.....	122
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS.....	125
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV	126
BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV	128
FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO.....	130
ASIENTO DE COSTO FIJO:.....	130
TABLA Nº 141	132
ASIENTO COSTO FIJO SIN FACTURA	132
ASIENTO COSTO VARIABLE:	132
ASIENTO DE VENTAS:.....	133
PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.....	133
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV.....	133
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV.....	134
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS.....	136
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV	137
BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV	138
BALANCES GENERALES	140
CAPITULO ONCE	141
PLAN DE EJECUCION.	141
1. Campo de actividades de tiempo de ejecución.....	141
2. Cuadro de secuencia de actividades:	143
3. Cuadro de secuencias de actividades con programación	144
4. Programación con red de flechas	144
Programación con cuadro de doble entrada	146
ANEXOS	147

RESUMEN EJECUTIVO.

Proyecto de inversión – pollos a la Broaster.

La finalidad del proyecto es dar una respuesta satisfactoria a las necesidades (fisiológicas y satisfacción a los clientes).

Nombre de la empresa creada:

“POLLITO GRANJERO” SABOR QUE NO OLVIDARAS...!!!

Forma de comercialización:

La forma de comercialización será por ciclo el cual dura 1600 mes.

Producción anual 19200.

Total programa de abastecimiento 124698 UFV.

Total cuadro de otros suministros es de 23615 UFV.

Costo variable es de 57.479.33 UFV.

Costo medio variable es de 10.88623737 UFV.

Costo fijo es de 296.719.44 UFV.

Costo total es de 986.471.44 UFV.

Costo unitario es de 15.56930934 UFV anual.

Presupuesto de inversión es de 77.261.37 UFV tasa.

Interna de retorno económico es de 216205 % tasa.

Interna de retorno financiero es de 277048% tiempo.

Optimista de fundación es de 2 meses.

Tiempo pesimista de fundación es de 3 meses.

Hay un tiempo de holgura 20 días.

CAPITULO PRIMERO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A

MERCADO

1. Características del proyecto de inversion.

El micro proyecto a invertir tiene las siguientes características, en cuanto al carácter, naturaleza y categoría:

Carácter: Economico.

El diseño con una características que identifica utilidades de gestion al proyectar ingresos de operación que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos al transformar.

$$Y_p > E_p = \text{utilidad}$$

Naturaleza: Fundacion o implementacion.

El proyecto es de creacion de una nueva organización o sistema, no se basa en la reorganizacion de ninguna ya existente en mercado.

Categoría: Proyecto del sector secundario.

El proyecto requiere de maquinaria especifica para la produccion de sus productos.

Proposito de produccion.

El diseño del presente proyecto de inversion tiene como proposito obtener beneficios economicos derivados de la produccion de pollos a la broaster.

REQUISITOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA Y SU COSTO.

TABLA N°1 COSTO DEL NIT (Expresado en bolivianos)			
DETALLE	REFERENCIA		IMPORTE
Minuta de constitucion	T-3		600
Testimonio de escritura y constitucion	T-6		350
Poder respresentante legal	T-4		160
Formulario MASI 001	Gratis		0
Acta de reunion de socios	T - 9		300
Fotocopias impresiones y otros tramites			3
TOTALES			1.413

1.1.Tabla de sondeo minuta de constitucion

Tarjetas en Anexos

TABLA N° 2 TABLA DE SONDEO MINUTA DE CONSTITUCION (Expresado en bolivianos)			
DETALLE	REFERENCIA		IMPORTE
SILVERIO HUANCA CONDORI calle Jenaro sanjinez N° 732 tel. 2406185	T-1		680.-
Daen Luis calvimontes novillo calle Luis uria de la oliva / Sopocachi tel 72023727	T-2		550.-
Henry balcazar edificio ismar calle comercio	T-3		600.-

N°830 cel. 71234444		
----------------------------	--	--

1.2: Tabla de sondeo de materias de testimonio.

TABLA N°3		
TABLA DE SONDEO DE MATERIAS DE TESTIMONIO		
(Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
SILVERIO HUANCA CONDORI Calle Jenaro Sanjinez N° 732 Tel. 2406185	T-4	350.-
Daen Luis Calvimontes Novillo Calle Luis Uria De La Oliva / Sopocachi Tel 72023727	T-5	350.-
Henry Balcazar Edificio Ismar Calle Comercio N°830 Cel. 71234444	T-6	350.-
Veronica Cazas H. – Av. Juan Pablo II C/ Noel Kempf Mercado Galeria delgado N° 1025 Of. 2 Planta baja	T-7	400.-

Tarjetas en Anexos

1.3.-Tabla de sondeo de poder de representante legal

Tarjetas en anexos adjuntos

TABLA N° 4		
TABLA DE SONDEO DE PODER DE REPRESENTANTE LEGAL		
(Expresado en bolivianos)		

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
SILVERIO HUANCA CONDORI Calle Jenaro Sanjinez N° 732 Tel. 2406185	T-4	160
Daen Luis Calvimontes Novillo Calle Luis Uria De La Oliva / Sopocachi Tel 72023727	T-8	170
Veronica Cazas H. – Av. Juan Pablo II C/ Noel Kempf Mercado Galeria delgado N° 1025 Of. 2 Planta baja	T-1	200

1.4 Tabla de sondeo (otros tramites)

TABLA N° 5		
TABLA DE SONDEO DE ACTA DE REUNION DE SOCIOS		
(Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
SILVERIO HUANCA CONDORI Calle Jenaro Sanjinez N° 732 Tel. 2406185	T-1	310
Daen Luis Calvimontes Novillo Calle Luis Uria De La Oliva / Sopocachi Tel 72023727	T-9	300

REQUISITOS PARA EL TRAMITE A FUNDEMPRESA

TABLA N° 6		
COSTO DE OBTENER CERTIFICACION DE FUNDEMPRESA		
(Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE

Formulario N°200	Anexos	Gratuito
Balance de apertura	T-11	300
Testimonio de escritura	T-8	100
Publicacion de testimonio	T-20	326
Testimonio poder rep. Legal	T-6	160
TOTAL		886

2.1 Tabla de sondeo balance de apertura

TABLA N° 7 TABLA DE SONDEOS BALANCE DE APERTURA (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Ricardo Yanapatzi - Calle Colon Esq. Ballivian Nº 595 Primer patio Of. 7 Telf. 2205317	T-9	320
Ruth Tapia – Edf. Camara Nacinal de Comercio Subsuelo Of. 13 Telf. 2351922	T-10	300
Carlos Fabrize Henrich M. – Edif. Libertad Planta baja Of. 1 Telf. 2406579	T-11	300

Tarjetas en anexos

2.2 Tabla de sondeo testimonio de escritura

TABLA N° 8 TABLA DE TESTIMONIO DE ESCRITURA (FOTOCOPIAS LEGALIZADAS) (Expresado en bolivianos)		
--	--	--

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Ricardo Yanapatzi - Calle Colon Esq. Ballivian Nº 595 Primer patio Of. 7 Telf. 2205317	T-6	100
Ruth Tapia – Edf. Camara Nacinal de Comercio Subsuelo Of. 13 Telf. 2351922	T-7	100
Carlos Fabrize Henrich M. – Edif. Libertad Planta baja Of. 1 Telf. 2406579	T-8	100

Tarjetas en anexos

2.3 Tabla de sondeos testimonio de poder de representante legal

TABLA N° 9 TABLA DE TESTIMONIO DE PODER DE REPRESENTANTE LEGAL (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Jose Luis Herrera Conde – C/ Yanacocho Edificio Ferroviario 2do piso Of. 11 Telf. 2408661	T-6	160
David Julio Arratia Quisbert – C/ Reyes Cruz Nº 72	T-7	180
Frank R. Carvajal Ortuño – Colon y mercado Edificio Colon Nº 330 Piso 7 Ofic. 701	T-8	200

Nota: Incluye el documento original y fotocopias legalizadas

2.4 Tabla de sondeos mercados de medios de prensa

TABLA N° 10 TABLA DE MERCADOS DE MEDIOS DE PRENSA (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Diario	T - 20	326
Prensa	T - 21	400

PROCEDIMIENTOS A SEGUIR Y EL COSTO DE INSCRIPCION A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL

TABLA N° 11 COSTO REQUISITOS DE AFILIACION CAJA DE SEGURO SOCIAL (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Form. AVC-01(firmado y sellado)	----	1
Form.AVC-02(vacio)	----	1
Form –RCI-1ª(firma y Cl.)	----	1
Solicitud al jefe Dpto. mac.	----	2
Afiliacion	----	0.8
Fotocopia C.I.	----	0.8
Fotocopia NIT.	T-11-12	Proporcionado
Fotocopia Balance deApertura	----	Desp. De constitucion
Planilla de haberes	----	Dep . de constitucion
Nomina de personal	----	3

Croquis de ubicación	----	Dep # de trabajo
Examen Pre-ocupacional		
TOTAL		9.6

Nota: El balance de apertura consta con un original y 4 copias completamente validas y realizadas.

PROCEDIMIENTOS Y EL COSTO DE INSCRIPCION A LA GESTORA DE PENSIONES AFPs .

TABLA N° 12 COSTO DE INSCRIPCION A LA GESTORA DE PENSIONES AFPs (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
FOTOCOPIA DE CERTIFICADO	-----	1
FOTOCOPIA DE C.I. REPRESENTANTE LEGAL	-----	1
FOTOCOPIA PODER REPRESENTANTE	T-6	70
TOTAL PARCIAL		72

4.1 Fotocopia legalizada poder representante.

TABLA N° 13 TABLA DE TESTIMONIO DE PODER DE REPRESENTANTE LEGAL (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE

SILVERIO HUANCA CONDORI Calle Jenaro Sanjinez N° 732 Tel. 2406185	T-6	70
Daen Luis Calvimontes Novillo Calle Luis Uria De La Oliva / Sopocachi Tel 72023727	T-7	70
Henry Balcazar Edificio Ismar Calle Comercio N°830 Cel. 71234444	T-8	80

4.2 Requisitos para afiliacion

TABLA N° 14 TABLA DE TESTIMONIO DE PODER DE REPRESENTANTE LEGAL (Expresado en bolivianos)		
DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
FORMULARIO LLENO EN TOTALIDAD	T-19	PROPORCIONADO
FOTOCOPIA CERTIFICADO N/T	----	1
FOTOCOPIA C.I. REPRESENTANTE LEGAL	----	1
FOTOCOPIA REPRESENTANTE LEGAL PODER	T-6	70
TOTAL		72

POCEDIMIENTOS Y EL LOTE PARA INSCRIPCION Y LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.

5.1.-Requisitos licencia de funcinamiento

TABLA N° 15 TABLA DE TESTIMONIO DE PODER DE REPRESENTANTE LEGAL		
--	--	--

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
FOTOCOPIA DE TESTIMONIO	T-6	70
CONTINUACION	T-6	70
FOTOCOPIA DEL PODER REPRESENTANTE		
TOTAL		140

CALENDARIO Y PRESUPUESTO CONSIDERANDO TRES MESES PARA LOS ESTUDIOS:

Mercado (1 mes) consultas a tecnico de Ingenieria (1 mes) Evaluacion y armando final de documentos (1 mes)

COSTOS PROFESIONALES

Profecional de ciencias economicas (\$ 2000) Ingenieria (\$ 1000) Gastos de impresión (\$ 100) T/C 6,96 Bs.

TABLA N° 16			
CALENDARIO DE DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION			
ESTUDIOS	1 MES	1 MES	1 MES
ESTUDIO DE MERCADO			
ESTUDIO DE INGENIERIA			
ESTUDIO DE EVALUACION Y ARMADO FINAL			

Prerequisito de costo de inversion de un proyecto de pollos a al broaster

TABLA N° 17	
COSTO DE INVERSION DE UN PROYECTO DE POLLOS A AL BROASTER	
DETALLE	IMPORTE

PROFESIONAL CIENCIAS ECONOMICAS	13.920,00
INGENIERO O TECNICO	6.960,00
GASTOS DE IMPRESIÓN	696,00
TOTAL	21.576.00

CAPITULO SEGUNDO:

ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado.

Realizar la Investigación exploratoria del sitio estratégico o mini mercado que corresponde al proyecto de Inversión que elabora, con el sumarlo de:

2.2. Sitio estratégico: Lugar y aspectos sociológicos.

1. Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).

El sitio estratégico del mercado se ubicara en la Ciudad de La Paz Calle Bolívar Esquina Potosí # 497 ya que muchos restaurant de Pollos ofrecen el producto en el lugar y no atienden óptimamente la demanda, también se encuentra el problema de largas filas y espera para recibir el servicio deseado por los clientes, según la investigación de mercado que se realizó se esperan altas expectativas de venta debido a que el producto que ofrecemos es a un precio accesible y buena atención al cliente rápida y eficiente.

Los demandantes de este sitio estratégico son personas que trabajan en las

diferentes oficinas y empresas ubicadas alrededor y estudiantes de la universidad como de la facultad de Derecho con un ingreso estable. Así mismo los demandantes del producto tienen una edad entre de 17 a 50 años aproximadamente tanto como hombres y mujeres.

Anexo 7. *Croquis de ubicación*

2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

Investigación exploratoria del sitio estratégico el mini mercado y nicho que corresponde al proyecto de inversión que elabora, con el sumario de:

1. Identificación de sitio estratégico del mercado lugar, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).

LUGAR.

Zona Villa Dolores de el Alto - Es una ciudad y municipio boliviano ubicado en la Provincia Murillo del departamento de La Paz, situada al oeste de Bolivia en la meseta altiplánica. Fundada como entidad política independiente en 1985, es una de las ciudades más jóvenes de Bolivia. Forma parte del Área metropolitana de La Paz, unida a la ciudad de La Paz, pasa a convertirse en la urbe metropolitana más grande de Bolivia. Es también la segunda ciudad más poblada de Bolivia y una de las ciudades urbanas con más rápido crecimiento económico del país.

1. Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.

Snack mas cercano de produccion de pollos a la broaster es **“POLLOS DE CRISTO REY”**

2. Atributos químicos del producto su composición.

- Utiliza aves de peso uniforme y con alimentacion balanceada.
- Producto hecho artesanalmente.
- Productos hecho a aceite hidrogenado.
- Conservantes de sabor
- Producto salado.

3. Atributos físicos del producto: tamaño, forma.

➤ Las características:

- Es servido en una gran proporcion 1/2 kg
- El Pollo esta frito a un termino medio
- Sabor particular.
- Acompañado con aderezos hechos artesanalmente.
- Acompañado con arroz graneado simple.
- Acompañado con papas fritas.

4. Forma de presentación: envase del producto.

- Esta envasado en cubierta de plataforma en forma de plato y sin el logo de la empresa.



5. Precio del sustituto perfecto.

- El precio de este producto es de **25 bs** por porción de pollos acompañado con arroz o tallarin y papas fritas mas los aderezos de mayonesa y llajua.

6. Observar si existe filas, lista de pedidos o alguna manifestación **de demanda insatisfecha**.

El producto tiene una gran demanda

- Si existe filas
- La compra es mas para llevar a casa.
- No cuenta con suficiente personal.
- **Existe demanda insatisfecha**

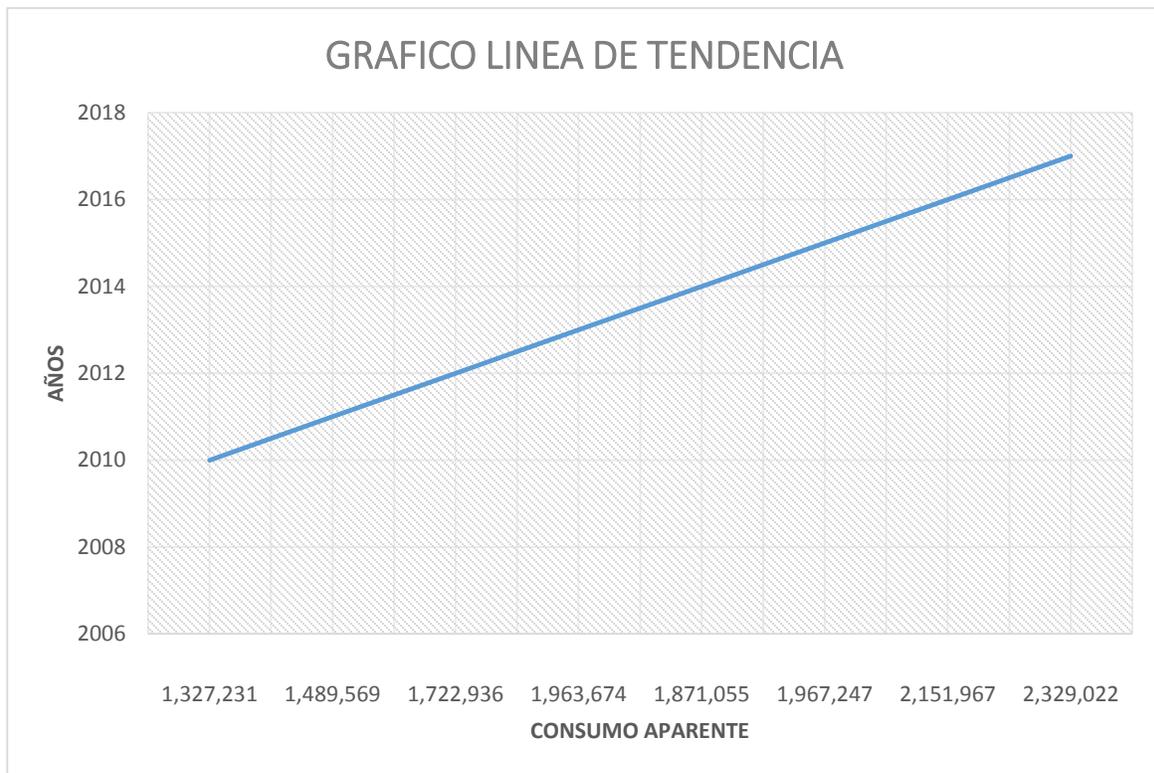
AcompaÑe la identificación del sustituto perfecto con una fotografía.



TABLA N° 18
CONSUMO APARENTE DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS

(Expresado en miles de bolivianos)								
PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	1,327,231	1,489,569	1,722,936	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,151,967	2,329,022
AÑOS	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017

GRAFICO N° 1
CONSUMO APARENTE DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS



BOLIVIA: VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA

(En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
VALOR AGREGADO BRUTO (a precios básicos)	129,771,705	142,179,659	158,961,824	171,006,171	176,390,756	191,802,302	213,254,358
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	7,230,858	8,247,059	10,093,447	10,794,278	12,003,464	13,808,494	16,456,805
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	2,945,315	3,412,192	3,824,910	3,913,170	3,392,274	3,965,504	4,672,925
3. COCA	812,931	886,354	927,568	975,450	1,043,734	1,082,302	1,105,694
4. PRODUCTOS PECUARIOS	3,742,092	4,043,495	4,393,891	4,672,997	5,004,870	5,294,743	5,628,336
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1,508,940	1,774,741	1,875,831	1,852,157	1,904,917	2,050,712	2,174,028
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	9,776,305	13,687,215	16,681,649	16,464,036	10,855,445	7,258,928	8,951,212
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	15,980,496	13,676,869	13,214,381	13,718,606	11,954,945	13,731,061	18,975,038
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	2,268,843	2,421,676	2,592,011	2,891,312	2,940,359	3,233,604	3,452,372
9. PRODUCTOS LACTEOS	810,535	879,305	952,702	1,021,223	1,097,927	1,193,931	1,262,673
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	1,177,930	1,228,288	1,383,558	1,497,533	1,511,533	1,639,980	1,829,654
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	660,186	670,685	590,327	593,073	610,654	694,226	894,141
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	1,489,569	1,722,936	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,151,967	2,329,022
13. BEBIDAS	2,548,066	3,287,082	3,676,755	3,613,347	3,945,639	4,463,273	4,806,673
14. TABACO ELABORADO	144,640	155,597	166,833	173,841	188,348	215,016	214,210
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	1,216,213	1,256,752	1,371,217	1,430,299	1,476,645	1,551,366	1,602,998
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	1,002,498	1,192,647	1,248,391	1,271,268	1,304,032	1,396,064	1,443,463
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	494,605	525,292	551,695	571,976	601,832	650,034	668,533
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	711,044	745,051	760,050	808,122	828,449	968,465	1,017,377
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	1,695,825	1,803,728	2,103,001	2,385,230	2,440,836	2,714,693	2,834,712
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	2,568,254	2,796,655	3,190,647	3,525,327	3,756,515	4,197,322	4,160,745
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	107,767	104,384	109,243	105,194	86,898	110,689	122,838
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	109,926	116,010	114,973	113,331	114,035	123,137	126,745
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	179,889	210,198	257,589	331,615	368,163	457,877	431,415
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3,299,827	3,549,701	3,913,925	4,259,264	4,669,685	5,140,586	5,546,199
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	4,240,623	4,870,056	5,574,890	6,341,501	6,750,228	7,506,497	7,676,924
26. COMERCIO	11,827,701	12,501,035	13,604,467	14,203,603	14,583,588	16,511,609	18,511,253
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	12,117,648	13,047,025	14,690,296	16,406,239	17,846,435	20,268,937	21,640,084
28. COMUNICACIONES	1,836,325	1,889,490	1,967,921	2,018,983	2,137,956	2,317,161	2,442,177
29. SERVICIOS FINANCIEROS	5,719,881	7,623,562	9,013,059	10,481,723	11,222,290	12,768,265	13,685,227
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	3,304,291	3,772,621	4,076,688	4,323,440	4,603,312	5,169,030	5,558,674
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	4,072,239	4,603,138	5,082,774	5,450,317	6,070,607	6,850,695	7,593,194
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	5,504,533	6,069,566	6,655,080	7,111,353	7,736,894	8,583,477	9,242,451
33. RESTAURANTES Y HOTELES	3,793,738	4,062,602	4,444,834	4,772,917	5,174,585	5,720,928	6,136,028
34. SERVICIOS DOMESTICOS	667,536	757,814	851,131	997,636	1,110,044	1,258,810	1,412,767
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	19,332,978	21,364,710	24,804,837	28,776,305	34,354,905	37,354,083	40,099,213
Servicios Bancarios Imputados	-5,128,340	-6,775,875	-7,762,420	-8,731,549	-9,268,533	-10,601,164	-11,451,441

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

Proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.

TABLA N°19					
SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO RESTAURANTES Y HOTELES					
EJERCICIO	2013	2014	2015	2016	2017
TIEMPO AÑOS	1	2	3	4	5
VALOR BRUTO PRECIO CORRIENTE	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,151,967	2,329,022

TABLA N°20
PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	Y	XY	X2
1	1.963.674	1.963.674	1
2	1.871.055	3.742.110	4
3	1.967.247	5.901.741	9
4	2.151.967	8.607.868	16
5	2.329.022	11.645.110	25
Σ15	10.282.965	31.860.503	55

VALORES DE PARAMETROS

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$10.282.965 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$2.056.593 = a + 3b$$

$$a = 2.056.593 - 3b \text{ (1)}$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma^2$$

$$31.860.503 = a15 + 55b$$

Simplificando por 5

$$6.372.101 = 3a+11b \text{ (2)}$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$6.372.101 = 3 (2.056.593 - 3b)+11b$$

$$6.372.101 = 6.169.779 - 9b + 11b$$

$$202.322 = 2b$$

$$b = 101.161 \text{ (3)}$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 2.056.593 - 3(101.161)$$

$$a = 1.753.110 \text{ (4)}$$

ECUACION DE REGRESION

Formular, la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

$$Y = 1.753.110 + 101.161 x$$

TABLA N° 21					
PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE					
TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
CONSUMO APARENTE	2.380.076	2.461.237	2.562.398	2.663.559	2.764.720

Considerar el último dato de su serie como año reciente y el más antiguo dos años atrás se tiene la tasa de crecimiento y la proyección de tres años de consumo aparente.

Tasa de crecimiento (t) de consumo aparente entre dos años

AÑOS	2015	2017
VALOR DE PRODUCCION A PRECIO CORRIENTE	1,967,247	2,329,022

$$n \sqrt{\frac{C_r}{C_a}} - 1 = t$$

$$\sqrt{\frac{2,329,022}{1,967,247}} - 1 = 0.09$$

Entre los dos años observados la tasa de crecimiento es de 9%.

Tabla de proyección de consumo aparente:

El Consumo aparente del ejercicio 2018, sería:

$$CA_{2018} = 2.329.022 + 2.329.022 * 0,09 = 2.538.634$$

$$CA_{2019} = 2.538.633 + 2.538.633 * 0,09 = 2.587.110$$

$$CA_{2020} = 2.587.110 + 2.587.110 * 0,09 = 2.819.950$$

AÑOS	2018	2019	2020
CONSUMO APARENTE	2.538.634	2.587.110	2.819.950

Población relacionada con la muestra, tasa de proyección del I. N. E. de 2.09% entre 1990 - 2001 y de 2.03% entre 2001 – 2012. Consumo de los años 2017, 2018, 2019.

- Para un año de observación el consumo aparente:

Año 2017 = 2,329,022

- La población o el número de clientes relacionados con la demanda

INE - Santa Cruz, 11 de julio de 2018.- Según proyecciones a 2018, el Estado Plurinacional de Bolivia cuenta con aproximadamente **11.307.000** habitantes, de los cuales 49,6% es mujer y 50,4%, hombre. Por área de residencia, 69,4% de la población vive en el área urbana y 30,6% en el área rural, informó el Instituto Nacional de Estadística (INE), a propósito del Día Mundial de la Población.

- Consumo aparente por cliente o por habitante (C. CI.)

$$C. CI. = \frac{\text{Consumo aparente}}{\text{No de habitantes relacionadas con } x}$$

$$C. CI. = \frac{2,329,022}{11.307.000}$$

$$C. CI. = 0.205980543$$

Es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente.

- Tasa de crecimiento vegetativo de la población o de clientes

Tasa de crecimiento = 2.03%

- La población o clientes de cualquier año j de futuro

$$N^{\circ} Poblacion_{j+1} = Poblacion_j + Poblacion_j \times Tasa\ de\ crecimiento$$

Cientes_{j+1}

$$= \text{Clientes}_j + \text{Clientes}_j \times \text{Tasa de crecimiento}$$

- **El consumo aparente**

Primer Paso

Cálculo de la población o del número de clientes

$$N^{\circ} \text{ Poblacion}_{j+1} = \text{Poblacion}_j + \text{Poblacion}_j \times \text{Tasa de crecimiento}$$

$$N^{\circ} \text{ Poblacion}_{2018} = 11.307.000 + 11.307.000 \times 0.0203 = 11.536.532$$

$$N^{\circ} \text{ Poblacion}_{2019} = 11.536.532 + 11.536.532 \times 0.0203 = 11.770.724$$

$$N^{\circ} \text{ Poblacion}_{2020} = 11.770.724 + 11.770.724 \times 0.0203 = 12.009.670$$

TABLA N° 22
PROYECCION DE LA POBLACION O CLIENTES 2018-2020
(Expresado en miles)

AÑOS	2018	2019	2020
POBLACION	11.536.532	11.770.724	12.009.670

TABLA N° 23
TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE POR HABITANTE 2018-2020
(Expresado en miles)

AÑOS	2018	2019	2020
POBLACION	11.536.532	11.770.724	12.009.670
C. CL	0.205980543	0.205980543	0.205980543
CONSUMO			

Demanda de tres años:

TABLA N° 24
PROYECCION DE DEMANDA DE TRES AÑOS
(Expresado en miles)

AÑOS	2018	2019	2020
DEMANDA	2.376.301	2.424.540	2.473.758

La oferta de tres años, 2018, 2019, 2020:

TABLA N° 25 PROYECCION DE LA OFERTA DE TRES AÑOS (Expresado en miles)			
AÑOS	2018	2019	2020
CONSUMO APARENTE	2.380.076	2.461.237	2.562.398

Balance oferta demanda:

TABLA N° 26 BALANCE DE OFERTA – DEMANDA (Expresado en miles de bolivianos)			
AÑOS PERIODOS PROYECTADOS	2018	2019	2020
OFERTA	2.380.076	2.461.237	2.562.398
DEMANDA	2.376.301	2.424.540	2.473.758
BALANCE DE OFERTA EXCEDENTARIA	3.775	36.697	88.640

Atributos del producto o servicio

- Físicos
 - Atributos físicos del producto

Presas de pollo

- 1 pierna, o 1 ala (¼)
- Porción de papas.
- Guarnición (Arroz, fideos aderezos al gusto del cliente)

Tamaño

Se sirve por porciones.

- Cuarta porción de pollo
- Media porción de pollo
- Porción entera de pollo

- **Peso**

- Peso aproximado 1,5 kg

- Tipo de instalaciones en servicio

- Instalación

- Presentable (por sobre todo la limpieza)
- Cómodo
- Acogedor

- Atención al Cliente

- Eficiencia
- Buena actitud (cordiales)
- Calidad
- Amabilidad
- Cortesía

- Servicios complementarios

- Entrega a domicilio (Delivery)
- Reparticiones por pedido (Reservaciones)

Químicos.

- Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios).

- Aves de peso uniforme. (POLLO)
- Preparado con condimentos naturales. (SAZONADORES)
- Papas cosechadas en la Paz.
- Sal Yodada.
- Aceite vegetal.

- Formas de presentación

- El 90% del envase es hecho con material reciclable, NO TOXICO, Cuidando la naturaleza.
- Envases biodegradables.
- Bolsas de papel.
- Cartón con el logo tipo de la empresa.

- **NOMBRE DE LA EMPRESA:**

“POLLITO GRANJERO” Sabor que no olvidarás...!!!



Comentario:

La venta del producto **“POLLITO GRANJERO” SABOR QUE NO OLVIDARÁS...!!!** Se realiza en el mismo lugar de la producción, es decir, se prepara los alimentos y se los vende a los clientes en una

POLLITO GRANJERO

comercialización directa. (Sin intermediarios)

SOLUCIÓN Y ALTERNATIVAS DE COMERCIALIZACIÓN.

TABLA N° 27		
SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION		
REQUERIMIENTO	UNIDAD DE	CANTIDAD

MEDIDA		
Muebles de cocina	Mesas	9
	Sillas	33
	Escritorios	3
	Juego de Alacena	1
Equipos de Cocina	Freidoras de dos canastillos	1
	Juego de utensilios	5
	Juego de ollas	3
	Juego de vajillas	4
Vehículos	Motocicletas	1
Equipos de computación	Computadora	1
	Impresora	1
Equipos de limpieza	Escoba	2
	Trapeador	2
	Detergentes varios	-

El precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio.

- Considerando el precio del sustituto perfecto “Pollos Cristo REY” se tiene como precio:

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO Bs 25

1. Fondo de lanzamiento de publicidad del producto.

TABLA N° 28 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (Expresado en bolivianos)	
DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5000 volantes	350
2 jóvenes volateros	70
Total	420

2. Tabla de sondeo de mercado de imprentas.

TABLA N° 29 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS Y VOLANTES (Expresado en bolivianos)	
NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
Imprenta Jazmín II	350
Impresiones GvR	400

Anexo Tarjetas:

- Imprenta Jazmín nos ofrece el precio más económico por lo tanto sugiere contratar sus servicios.

CAPITULO TERCERO:

PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO.

1. Investigación cualitativa – Tiempos del ciclo productivo.

El presente proyecto de inversión responde a un tipo de transformación técnica, nos referimos a un proceso de producción combinando con operaciones, físicas, químicas para obtener el producto.

TABLA N° 30
CICLO COMPLEMENTO DE TRANSFORMACION
SECUENCIA LINEAL

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
PREPARACION DE POLLOS	75
Lavado del pollo	20
Troceado	20
Sazonado y condimentado	10
Freír en aceite caliente	25
PREPARACIÓN DE COMPLEMENTOS	90
Pelar y lavar papas	30
Cortar las papas	15
Freír papas	20
Pelar los plátanos y cortarlos	10
Freír los postres	10
Preparación de la llajua	5
DURACIÓN DEL CICLO DE TRANSFORMACIÓN EN SECUENCIA LINEAL	24 POLLOS con sus complementos en 2 horas y 45 minutos

Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades.

➤ **MODALIDAD INCREMENTO DE CAPITAL**

Sin aumentar personal, si compramos otras dos freidoras industriales de pollos de tres canastillas y otras dos freidoras de papas de dos canastillas, generando un ciclo de transformación que opera en paralelas y **en cada ciclo de dos horas 47 minutos se produce y vende 48 pollos.**

➤ **MODALIDAD INCREMENTO DE TRABAJADORES**

División del trabajo al contratar un ayudante de cocina que coopera al cocinero.

- **Tareas del ayudante:**
 - ✓ Lavar el pollo 10 min
 - ✓ Pelar y lavar papas 20 min
 - ✓ Freír las papas 9 min
 - ✓ Preparar la llajua 5min

- **Tareas del cocinero:**
 - ✓ Condimentar el pollo 15 min
 - ✓ Freír papas en aceite caliente 20 min
 - ✓ Cortar las papas en 15 min
 - ✓ Freír los postres 13 min

El tiempo de duración del ciclo de transformación es de 1 hora con 23 minutos.

Elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño sin considerar sus precios.

TABLA N° 31	
ELEMENTOS DEL CONJUTO TRANSFORMADOR EN POLLOS A LA BROASTER	
RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES

Técnicos superior en gastronomía.	Cuatro freidoras industriales de pollos de 3 canastillas.
Dos ayudantes.	Cuatro freidoras de papas de dos canastillas.
	Una cocina.
	Juego de utensilios.
	Juego de vajillas.
	Juego de ollas.
	Bandejas.

Tabla de suministros.

TABLA N° 32 TABLA DE SUMINISTROS	
Suministro principal	
-	Pollos
Suministros secundarios	
-	Papas

- Postres
- Aceite
- Mayonesa
- Agua
- Kétchup
- Mostaza
- Tomate
- Locoto
- Condimentos
Otros suministros
- Energía eléctrica
- Gas
- Materiales de limpieza

Elementos de soporte al proceso de producción.

TABLA N° 33 TABLA DE ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN	
MUEBLES	CANTIDAD
Mesas	30
Sillas	123
Escritorio	3
Juego de alacena	1
Mostradores	1
Vitrinas	1

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.

Para el proceso de transformación se alquila un local.

- ❖ Un local alquilado de dos piezas (planta baja y primer piso) con un tamaño de 75 metros cuadrados ubicado en la ciudad de El Alto zona Villa Dolores Av. Cívica (Prado de El Alto). **El costo del Alquiler de los Ambientes es de bs 2088.**

TABLA N° 34 SONDEO DE MERCADO INMUEBLE EN ALQUILER			
DETALLE	SUS	T/C	Bs.
Calle 3 triangular esquina av. Cívica	300	6.96	2088
Calle 7 T. rectangular esquina av. Cívica	400	6.96	2784

Nota. Ambientes de las medidas necesarias para el proyecto.

Capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital para máquina o equipos.

TABLA N° 35 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE POLLOS A LA BROASTER				
TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO
Producto del sector secundario. Pollos a la broaster Con 4 freidoras industriales de 3 canastillas de pollos y con 4 freidoras de dos canastillas de papas son 48 porciones en 2,47horas. En 13 horas se produce 252 platos de pollos ala día. De 48 pollos con sus complementos.	Porción	252	7560	90.720

- *Duración del ciclo = 1.23 horas*
- *Numero de ciclos = 10.56910569*
- *Producción por ciclo = 24 porciones*
- *Producción por día = Número de ciclos x producción= 252 porciones*

Programa de abastecimiento para la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

Justificar con nota la cantidad de suministro utilizado:

- Por ciclo

TABLA N° 36					
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CANTIDAD PRODUCCION NORMAL DE 90720 POLLOS A LA BROASTER CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES.					
COD	DETALLE	UNID MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	SUMINISTRO PRINCIPAL				
1.1	POLLOS	2.5 KILOS	30.360	25.00	759.000
2	SUMINISTROS SECUNDARIOS				
2.1	PAPAS	QUINTAL	1.136	180.00	204.480
2.2	POSTRE	TRONCO	5.060	55.00	278.300
2.3	ACEITE	LITRO	49.040	7.50	367.800
2.4	MAYONESA	CAJA	3.050	32.00	95.600
2.5	KETCHUP	CAJA	3.050	30.00	90.500
2.6	MOSTAZA	CAJA	3.050	28.00	85.400
2.7	TOMATE	LIBRA	4.000	1.80	7.200
2.8	LOCOTO	LIBRA	2.000	1.00	2000
2.9	CONDIMENTOS VARIOS				1.500
TOTAL					1.789.997

TABLA N° 37
SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS

DETALLE	IMPORTE BS
1. AV. 12 de octubre n° 100 Ceja pollos IMBA SA	26.50
2. Calle Raul Salmon N°125 Pollos PIO LINDO	25.00
3. Av. Buenos aires pollos SOFIA	27.75

Cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela.

TABLA N° 38
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 90720.

COD	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Energía eléctrica	KW/h	1.600	1.50	2.400
2	Gas a domicilio	Metros cúbicos		300.00	3.600
3	Esponjas	Pieza	48	2.00	96
4	Servilletas de papel	Paquete	200	2.00	400
5	Papel de baño	Paquete	25	14.00	350
6	Trapeadores	Pieza	6	10.00	60
7	Escobas	Pieza	6	10.00	60
8	Valdés	Pieza	5	5.00	25
9	Bañadores	Pieza	5	5.00	25
10	Detergentes	Kilo	374	11.50	4301
TOTAL					11.317

CAPITULO CUARTO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.

GRAFICO N° 2

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION DE UN PROYECTO DE INVERSION.

MONTAJE DE MAQUINA

Contratar un especialista para la instalación de máquinas.

CONTRATAR PERSONAL

Realizar convocatorias para contratar personal necesario

REGISTROS CONTABLES

Contratar un contador para se encargue de los registros contables.

NORMAS DE INGRESO AL MERCADO

Informarnos sobre las normas de ingreso al mercado.

ACCEDER A UN INMUEBLE

Acceder a un inmueble alquilado.

Comentario: Para que nuestros pollos a la Broaster puedan salir, al mercado a la venta necesitamos contratar un personal administrativo, acceder al inmueble en alquiler, comprar los suministros y elaborar los registros.

Matriz de campos de actividad del tiempo de operación.

GRAFICO N° 3

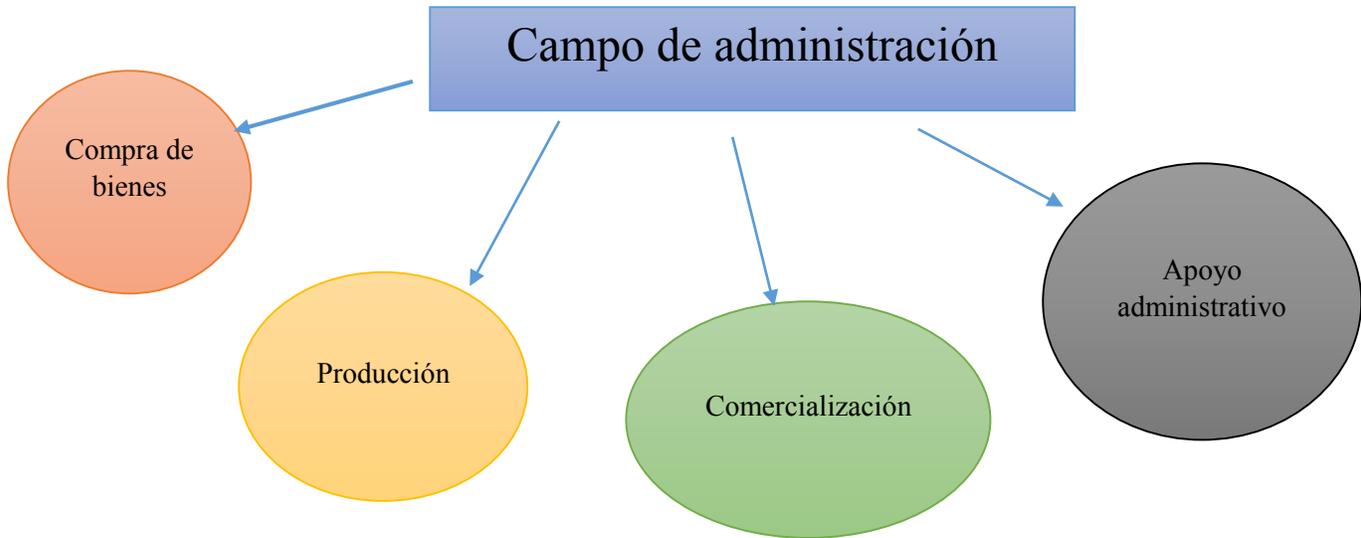
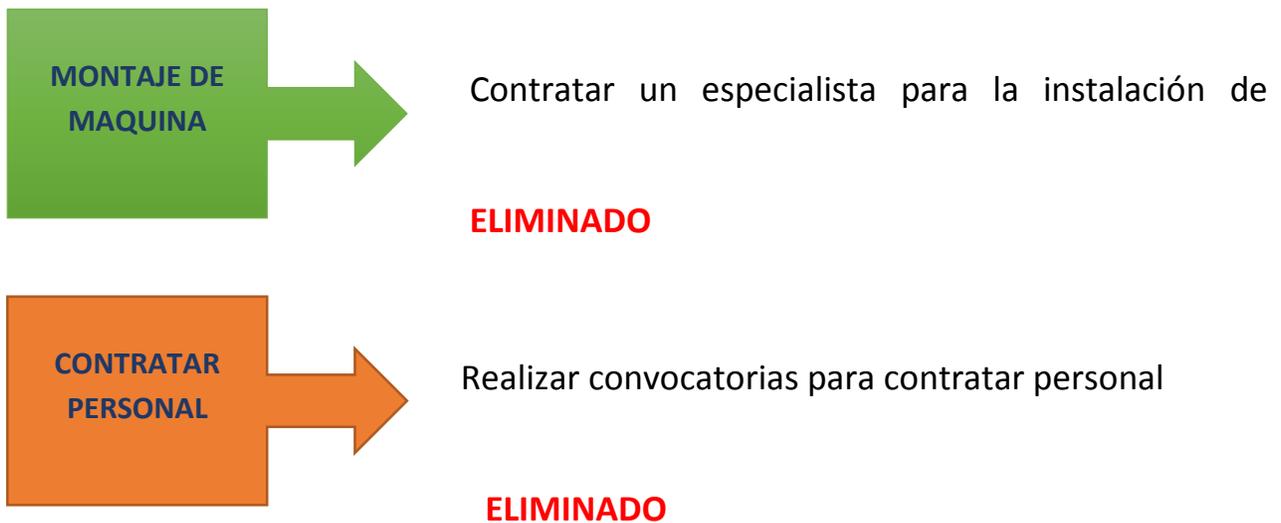
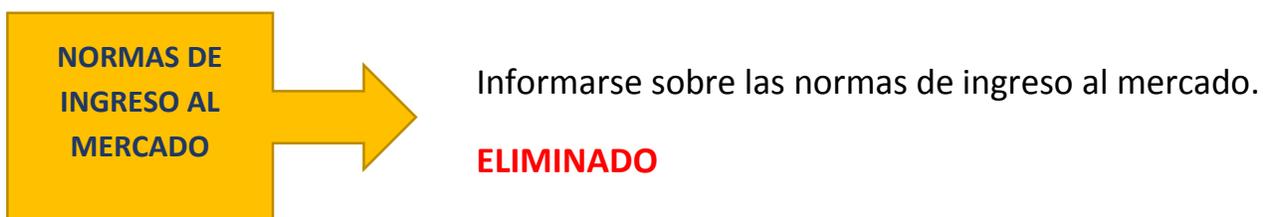
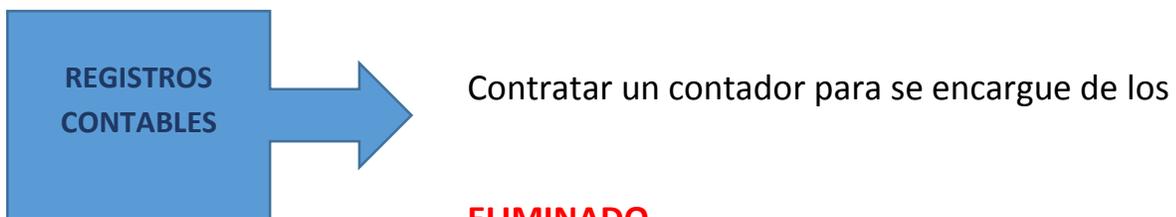


GRAFICO N° 4

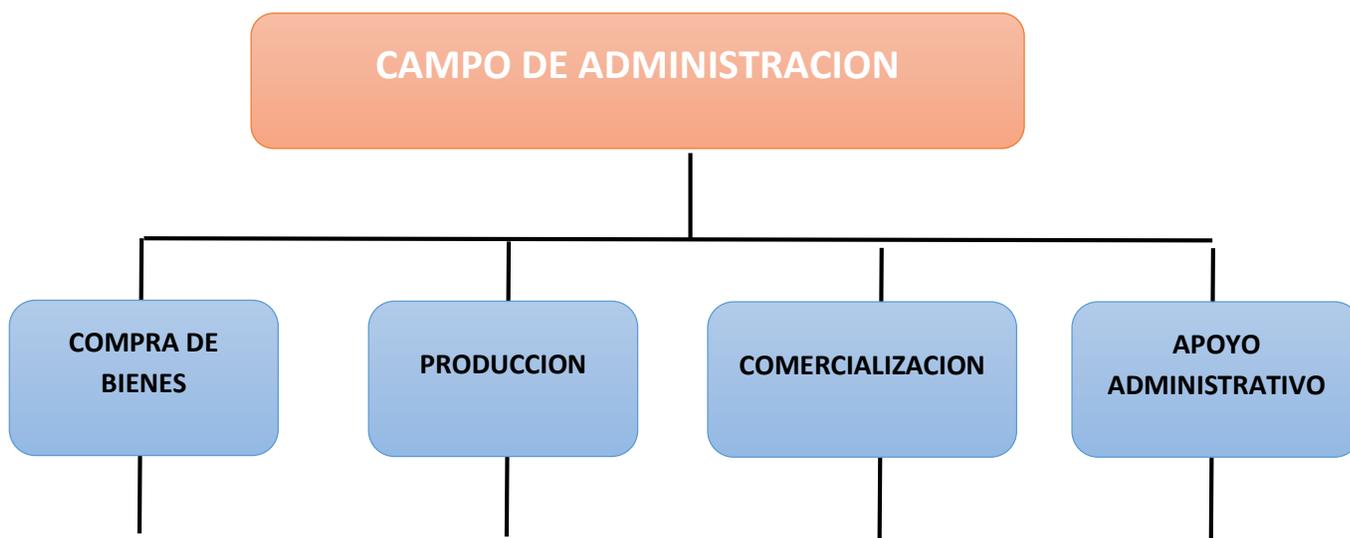
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION DE UN PROYECTO DE INVERSION.





Reducción de los campos de actividad de tiempo de operación.

GRAFICO N° 5



REALIZAR LA COMPRA
DE POLLOS PAPAS Y
POSTRES Y
GUARNICIONES
ELIMINADO

REALIZAR EL PROCESO DE
PRODUCCION

LLEVAR EL PRODUCTO
TERMINADO AL CLIENTE
ELIMINADO

NOMBRAR A UNA
PERSONA PARA EL
APOYO
ADMINISTRATIVO
ELIMINADO

Diseño del reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución

GRAFICO N° 6

ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE EJECUCION

**ADMINISTRACION DEL
PROYECTO**

ALQUILAR LOS INMUEBLES
(PARA LA PRODUCCION DE
POLLOS A LA BROASTER)

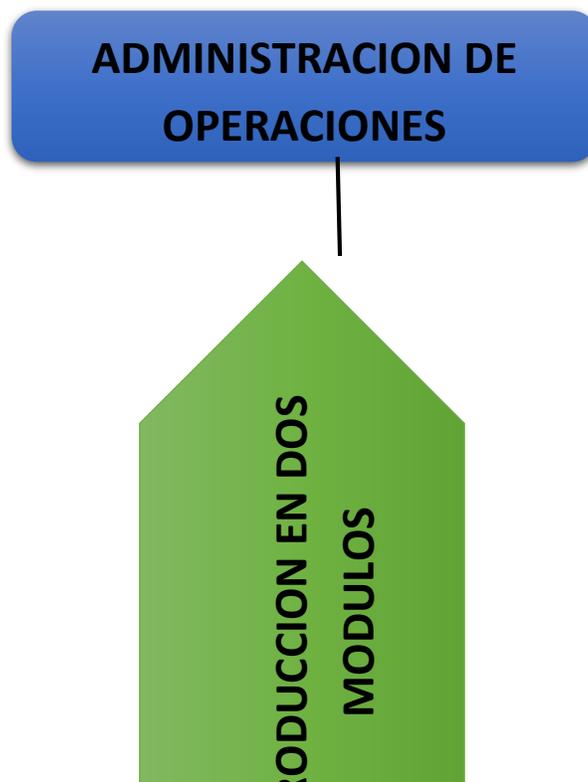
Funciones del administrador del proyecto

- **Campo de actividad** – Contratar a un especialista para que realice os trámites legales pertinentes, para la iniciación de actividades.
- **Campo de actividad** – comprar toda la maquinaria necesaria, herramientas y muebles, previo sondeo de mercado.
- **Campo de actividad** - Contratar personal adecuado para la producción.
- **Campo de actividad** - Contratar personal para atención al cliente.
- **Campo de actividad** – Registros contables.
- **Campo de actividad** – Comprar inventario inicial de suministros.
- **Campo de actividad** – Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su operación.

Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones.

GRAFICO N° 7

ORAGNIGRAMA DE CICLO DE OPERACIONES



Reglamento de funciones del ciclo de operaciones.

El diseño del proyecto luego de haber aplicado los factores de organización queda reducido a los campos de actividad y explicado en punto anterior

Funciones del administrador de operaciones

- **Campo de actividad:** Realizar adquisiciones de suministros para el proceso de producción tales como: pollo, arroz, papa, aceite, aderezos, etc.
- **Campo de actividad:** Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, comercializador de pollos, depósitos bancarios, consultas de precios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- **Campo de actividad:** Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.

Funciones del asistente de Producción

- **Campo de actividad:** Supervisión a nuestros empleados para así observar si su rendimiento es satisfactorio, así como tomar las debidas decisiones en caso de que el rendimiento no fuera satisfactorio.

Diseño de la tabla de costo laboral de un mes.

TABLA N° 39 COSTO LABORAL DE UN MES DE OPERACIÓN (Expresado en bolivianos)						
NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2400	41,04	240	48	72	2.801.04
COCINERO ESPECIALIZADO	2200	31.62	220	44	66	2.561.62
AYUDANTE DE COCINA 1	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
AYUDANTE DE COCINA 2	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23

MESERO	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
CAJERO	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
TOTAL	12.840	213.58	1.284	270.8	385.2	14.979.58

Tabla de costo laboral anual de empresa de operaciones.

TABLA N° 40 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)		
CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL
COSTO LABORAL MENSUAL	14.979.58 X 12	179.754.96
AGUINALDO	Un sueldo mensual	12.840
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	12.840
VACACIONES	12.840/ 2	6.420
TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	211.854.96

COMENTARIO: Por los pagos correspondientes y por los trabajos realizados de la producción de POLLOS A LA BROASTER.

Costo laboral de ciclo de ejecución empresa administradora del proyecto.

- ❖ El costo laboral de tiempo de ejecución depende de duración de actividades de ejecución del proyecto y la estructura de puestos definida, tomando en cuenta los factores de organización.

TABLA N° 41 COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN (Expresado en bolivianos)		
---	--	--

DETALLE	TIEMPO MES	NIVEL SALARIAL	TOTAL
ADMINISTRADOR	3	2400	7.200
COSTO TOTAL			7.200

Calculo:

$$3 \times 2800 = 8400$$

CAPITULO QUINTO:

INMUEBLE Y LOCALIZACION.

Estimación del requerimiento de inmueble en metros cuadrados, realizando una copia de la estimación realizada en:

- Estudio de mercado – forma de comercialización.
- Estudio técnico – conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

TABLA N° 42		
REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LA PRODUCCION		
CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Área de producción	25
2	Comedor y área de atención al cliente	30
3	Almacén de suministros	20
TOTAL		75

TABLA N° 43			
SONDEO DE MERCADO INMUEBLE EN ALQUILER			
DETALLE	SUS	T/C	Bs.
Calle 3 triangular esquina av. Cívica	300	6.96	2088
Calle 7 T. rectangular esquina av. Cívica	400	6.96	2784

Las variables que utilizaremos son:

- ❖ Costo de alquileres
- ❖ Proximidad de los clientes
- ❖ Estética

Asignación de importancia relativa.

- ❖ Costo de alquileres 0.40
- ❖ Proximidad de los clientes 0.30
- ❖ Estética 0.30

Calificación a las alternativas.

- ❖ Nota peor 1
- ❖ Nota mejor 2

TABLA N° 44 METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE LA MICRO LOCALIZACION.		
Variables Indicadores	Alternativa A) Calle 3 triangular esquina av. cívica	Alternativa B) Calle 7 T. rectangular esquina av. Cívica
1. VALOR ALQUILER		
Importe	Bs46.40	Bs55.68 metros
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Metros	3	5
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad	Mejor estado	Necesita mantenimiento
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1

3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL <i>1.1+2.1+3.1</i>	2	1

Comentario: En consecuencia, la mejor alternativa es la alternativa A, Calle 3 triangular esquina av. Cívica por tener la mejor nota y el mejor precio en consideración del costo.

CAPITULO SEXTO:

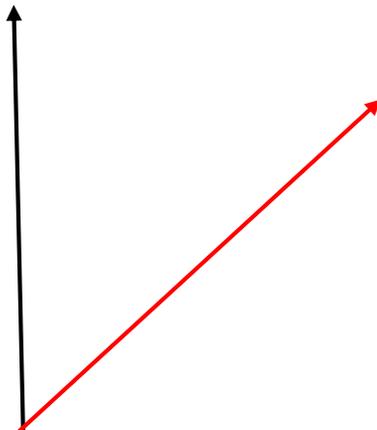
COSTOS.

Tabla de Costo Variable.

TABLA N° 45 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO		
DETALLE	REF	IMPORTE
Programa de abastecimiento	TABLA N° 36	1.789.997
Cuadro de otros insumos	TABLA N° 38	11.317
TOTAL COSTO VARIABLE		1.801.314

**GRAFICO N° 8
COSTO VARIABLE**

CV 2.423.207



—————→ 90720 PORCIONES

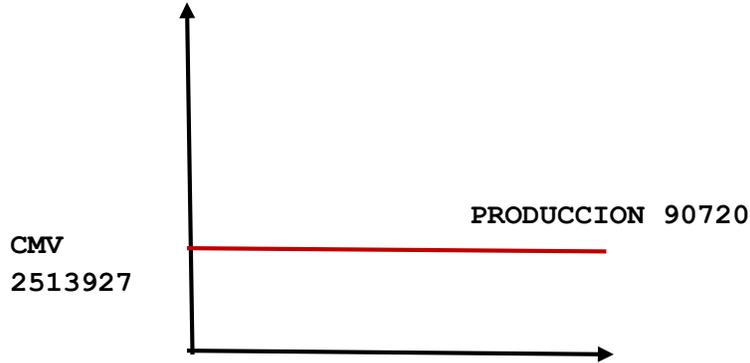
Comentario: En los 12 meses de la gestión el costo es variable el costo corresponderá a la producción de un año, tendremos 50% de costo para 50 % de producción si esta se realiza en seis meses.

Costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

TABLA N° 46
COSTO MEDIO VARIABLE
DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF	IMPORTE
Costo variable	TABLA N°45	1.801.314
Capacidad de producción en un año	TABLA N°35	90.720
TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE		19.85575397

GRAFICO N° 9
COSTO MEDIO DE LA PRODICCION DE POLLOS A ALA BROASTER



Comentario: Para la producción de 90720 platos de pollo a la broaster en un año tendremos un costo medio variable de bs 26.71083554.

Tabla de Gastos de Organización.

TABLA N° 47 TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACION (Expresado en bolivianos)	
Costo del NIT	1.413
Costo de Funda Empresa	1.015
Costo de licencia de funcionamiento	140
Costo de registro en Caja	10
Costo registro Administradora Pensiones	72
TOTAL	2.650

Comentario: Los gastos de organización acumulados son de **bs 2.650**

Tabla de Activo Diferido.

TABLA N° 48 TABLA DE ACTIVO DIFERIDO (Expresado en bolivianos)				
DETALLE	REF	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	TABLA N° 18	21.576	25%	5.394
Costo laboral de fundación	TABLA N° 41	7.200	25%	1.800
Gastos de organización	TABLA N° 47	2.650	25%	662.5
TOTAL		31.426		7.856.5

Tabla de inversión en máquinas.

1. Maquinas con sondeos de mercado y fotos

TABLA N° 49 MAQUINARIA (Expresado en bolivianos)				
MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1- Freidora de pollo de 2 canastillas	10000	4	40000	5000
2- Freidoras de papas de dos canastillas	5600	4	22400	2800
3- Cocina	850	1	850	106.25
TOTAL	16.450	5	63.250	7906.25
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1- Computadora CORE I5	3029	1	3029	757.25
2- Impresora EPSON L210	1210	1	1210	302.5
TOTAL	4.219	2	4.239	1.054.75

TABLA N° 50
SONDEO DE MERCADO MAQUINAS

DETALLE	1. Hanssen importaciones Av. Sucre n° 811	2. Surgbol Srl. Buenos aires n°45
Freidora de pollo de 2 canastillas	21540	10000
Freidoras de papas de dos canastillas	5600	12300
Cocina	850	910

TABLA N° 51
SONDE DE MERCADOS EQUIPOS DE COMPUTACIÓN

DETALLE	Eloy salmón N°1974	Eloy salom N° 2545
Computadora CORE I5	3029	3100
Impresora EPSON L210	1500	1210

FOTOS:

Freidora de pollo de 2 canastillas



Freidoras de papas de dos canastillas



Computadora CORE i5



Impresora EPSON L210



Cocina:



Tabla de gasto en muebles y fotos.

Tabla de inversión en muebles.

1. Muebles con sondeos de mercado y fotos

TABLA N° 52 MUEBLES Y ENSERES (Expresado en bolivianos)				
MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1- Mesas	73.33	30	2200	220
2- Sillas	30.08	123	3700	370
TOTAL	103.41	153	5900	590
HERRAMIENTAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN

1- Juego de utensilios	550	5	1650	412.5
2- Juego de vajillas	300	4	1200	300
3- Juego de ollas	1000	3	3000	750
TOTAL	1850	12	5850	1462.5

TABLA N° 53
SONDEO DE MERCADO MUEBLES

DETALLE	1. Eloy salmón N°1065	2. León de la barra N° 4565
Mesas	2200	2642
Sillas	3700	3800

TABLA N° 54
SONDE DE MERCADOS UTENSILIOS

DETALLE	Eloy salmón N°1974	Eloy Salmon N° 2545
Juego de utensilios	560	550
Juego de vajillas	1250	1000
Juego de ollas	300	480

FOTOS:

Mesas y sillas.

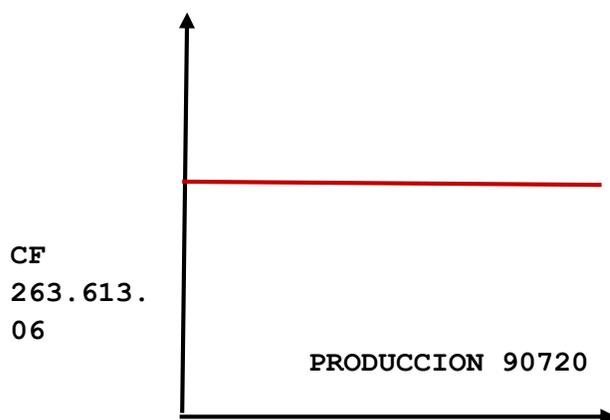


Tabla de Costo Fijo.

TABLA N° 55 TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)		
DETALLE	REF	IMPORTE BS
Costo Laboral	TABLA N° 40	211.854.96
Depreciación	TABLA N° 49 - 52	11.013.50
Amortización activo diferido.	TABLA N° 48	10.648.60
Alquileres	TABLA N° 34	25.056
Publicidad	TABLA N° 28	5.040
TOTAL		263.613.06

GRAFICO N° 10

COSTO FIJO DE LA MICRO-EMPRESA DE POLLOS



Comentario: El costo fijo que no variara durante los años es de 345.670.9

Costo laboral de mes y de año:

❖ Mensual:

TABLA N° 56 COSTO LABORAL DE UN MES DE OPERACIÓN (Expresado en bolivianos)						
NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2400	41,04	240	48	72	2.801.04
COCINERO ESPECIALIZADO	2200	31.62	220	44	66	2.561.62
AYUDANTE DE COCINA 1	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
AYUDANTE DE COCINA 2	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
MESERO	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
CAJERO	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
TOTAL	12.840	213.58	1.284	270.8	385.2	14.979.58

❖ Anual:

TABLA N° 57
COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES
 (Expresado en bolivianos)

CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL
COSTO LABORAL MENSUAL	14.979.58 X 12	179.754.96
AGUINALDO	Un sueldo mensual	12.840
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	12.840
VACACIONES	12.840/ 2	6.420
TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	211.854.96

Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

TABLA N° 58
COSTO MEDIO FIJO
 (capacidad de producción anual de 90720 pollos y capacidad mensual de producción de 7560 pollos)

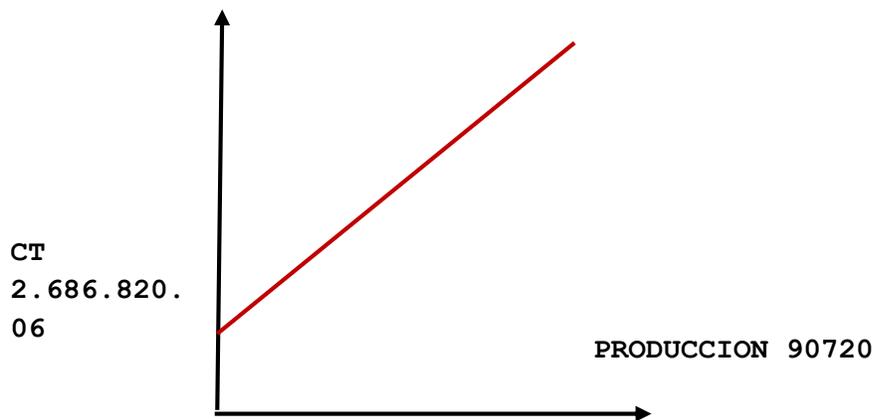
DETALLE	REF	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	TABLA N° 35	7.560	90720
Costo fijo	TABLA N° 55	263.613.06	263.613.06
TOTAL COSTO MEDIO FIJO		34.86945238	2.905787698

Comentario: El costo medio fijo anual es de **2.905787698**

Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad, dibujar gráfico.

TABLA N° 59 COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA (Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 17280 pollos)			
DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	TABLA N° 35	7.560	90.720
Costo Variable	TABLA N° 45	150.609.5	1.801.314
Costo fijo	TABLA N° 55	21.967.76	263.613.06
COSTO TOTAL		172.577.26	2.064.927.06

GRAFICO N° 11
COSTO TOTAL DE LA MICRO-EMPRESA DE POLLOS



Costo unitario de la producción de un mes y de un año de actividad.

TABLA N° 60 COSTO UNITARIO DE LA MICRO EMPRESA (capacidad de producción anual)			
DETALLE	REF	MENSUAL	ANUAL
Producción	TABLA N° 35	7560	90.720
Costo total	TABLA N° 57	172.577.26	2.064.927.06
COSTO UNITARIO		22.8276677989	22.76154101

Determinación funcional del umbral de rentabilidad.

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{263.613.06}{25 - 19.85575397}$$

$$X = 51.286.58755$$

Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

$$\% = 56.53$$

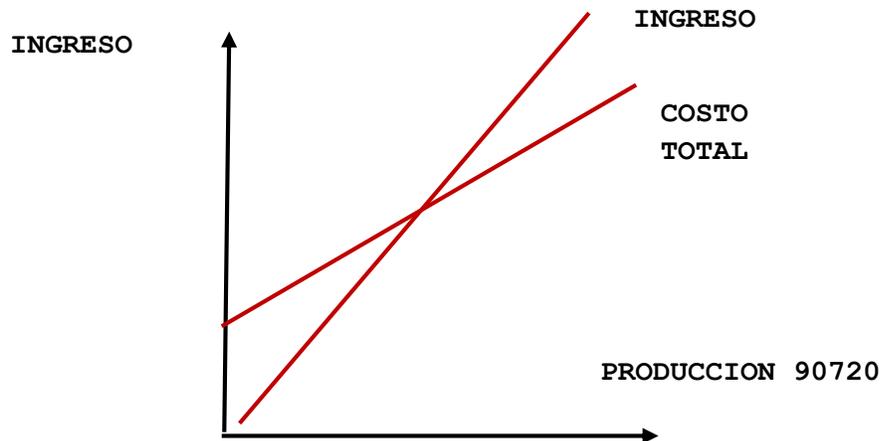
Comentario: Para la producción de **51.286.58** Platos de Pollo a la Broaster se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 25 el plato, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a **56.53%** de la capacidad de producción anual **90.720** Productos.

Tabla de umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.

TABLA N° 61 UMBRAL DE RENTABILIDAD DE POLLOS A LA BROASTER (Expresado en bolivianos)			
TIEMPO	ENERO	JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	7.560	51.287	90.720
COSTO VARIABLE	150.109.50	101.829.75	1.801.314
COSTO FIJO	21.967.76	149.020.46	263.613.06
COSTO TOTAL	172.077.26	1.167.303.26	2.064.927.06
INGRESO	169.000	1.167.304	2.268.000
MARGEN	(3.077.26)	0.74	203.072.94

Gráfico de umbral de rentabilidad.

GRAFICO N° 12
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA



CAPITULO SEPTIMO:

PRESUPUESTO DE INVERSION.

Tabla del Capital de Explotación.

TABLA N° 62 TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION (Expresado en bolivianos)		
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	201.933.92
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4.176
Fondo de lanzamiento de producto	3	860
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	4	14.979.58
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		221.949.5

1. Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO + TABLA DE OTROS SUMINISTROS = IIS
 $2.411.740 + 11.467 = 2.423.207 / 12 = 201.933.91$

2. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses Considerar la fuente, método de puntaje

TABLA N° 63 SONDEO DE MERCADO INMUEBLE EN ALQUILER			
DETALLE	SUS	T/C	Bs.
Calle 3 triangular esquina av. cívica	300	6.96	2088
Calle 7 T. rectangular esquina av. Cívica	400	6.96	2784

3. Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

TABLA N° 64
FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO
 (Expresado en bolivianos)

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5000 volantes	350
2 jóvenes volateros	80
TOTAL	430

4. Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

TABLA N° 65
COSTO LABORAL DE UN MES DE OPERACIÓN
 (Expresado en bolivianos)

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2400	41,04	240	48	72	2.801.04
COCINERO ESPECIALIZADO	2200	31.62	220	44	66	2.561.62
AYUDANTE DE COCINA 1	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
AYUDANTE DE COCINA 2	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
MESERO	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
CAJERO	2060	35.23	206	41.2	61.8	2.404.23
TOTAL	12.840	213.58	1.284	270.8	385.2	14.979.58

Comentario: Para la elaboración de la presente tabla se consideró como fondo de alquileres anticipados dos meses de alquiler ya que es un requisito por contrato.

Presupuesto de Inversión.

TABLA N° 66 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE POLLOS A LA BROASTER (En bolivianos)			
CÓDIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA		79.239
1.0	Maquinaria	1	63.250
1.1	Herramientas		5.850
1.2	Muebles y enseres		5.900
1.3	Equipo de computación		4.230
2	INVERSIÓN DIFERIDA	2	31.426
2.1	Gastos de organización		3.154,60
2.2	Costo laboral de ejecución		7.200
2.3	Costo de estudio del proyecto		21.576
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	3	221.949.5
3.1	Fondo inventario inicial de suministros		201.933.92
3.2	Fondo alquileres anticipados		4.176
3.3	Fondo de lanzamiento del producto		860
3.4	Caja de Contingencia		14.979.58
TOTAL INVERSIÓN			332614.5

1. Activos fijos

TABLA N° 67

MAQUINARIA (Expresado en bolivianos)				
MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
4- Freidora de pollo de 2 canastillas	10000	4	40000	5000
5- Freidoras de papas de dos canastillas	5600	4	22400	2800
6- Cocina	850	1	850	106.25
TOTAL	16.450	5	63.250	7906.25
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
3- Computadora CORE I5	3029	1	3029	757.25
4- Impresora EPSON L210	1210	1	1210	302.5
TOTAL	4.219	2	4.239	1.054.75

TABLA N° 68 MUEBLES Y ENSERES (Expresado en bolivianos)				
MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
3- Mesas	73.33	30	2200	220
4- Sillas	30.08	123	3700	370
TOTAL	103.41	153	5.900	590
HERRAMIENTAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
4- Juego de utensilios	550	5	1650	412.5
5- Juego de vajillas	300	4	1200	300
6- Juego de ollas	1000	3	3000	750
TOTAL	1850	12	5.850	1462.5

2. Activo Diferido

TABLA N° 69
TABLA DE ACTIVO DIFERIDO

(Expresado en bolivianos)				
DETALLE	REF	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	TABLA N° 18	21.576	25%	5.394
Costo laboral de fundación	TABLA N° 41	7.200	25%	1.800
Gastos de organización	TABLA N° 47	2.650	25%	662.5
TOTAL		31.426		7.856.5

3. Capital de explotación.

TABLA N° 70 TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION (Expresado en bolivianos)		
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	201.933.92
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4.176
Fondo de lanzamiento de producto	3	860
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	4	14.979.58
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		221.949.5

Comentarios: Al haber concluido el proyecto y definido el capital a invertir en Balance de Apertura podemos realizar la evaluación para considerar si es pertinente o no realizar la inversión

Balance de apertura.

“POLLITO GRANJERO” SRL

BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero de 2018
(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		Capital limitado	332.614.50
<u>Disponibilidad</u>	221.949.5		
Caja	14.979.58		
Bancos	206.969.92		
<u>Activo no corriente</u>	110.665		
<u>Activo fijo</u>	79.239		
Maquinaria	63.250		
Herramientas	5.850		
Muebles y enseres	5.900		
Equipos de computación	4.239		
<u>Activo diferido</u>	31.426		
TOTAL ACTIVOS	<u>332.614.50</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>332.614.50</u>

CAPITULO OCTAVO:

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio UFV =2,30.

“POLLITOGRAJERO” SRL
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero de 2018
(Expresado en UFV = 2.30)

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		Capital limitado	114.615,00
<u>Disponibilidad</u>	96.499.78		
Caja	6.512.86		
Bancos	89.986.92		
<u>Activo no corriente</u>	48.115.22		
<u>Activo fijo</u>	34.451,74		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843.04		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
TOTAL ACTIVOS	<u>144.615,00</u>	TOTAL PATRIMONIO	
<u>114.615,00</u>			

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

(Expresado en UFV=2.30)

ASIENTO DE APERTURA:

TABLA N° 71

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.18	- 1 -			
	<u>Caja</u>	1	6.512,86	
	<u>Bancos</u>	1	89.986,92	
	<u>Maquinaria</u>	1	27.500,00	
	<u>Herramientas</u>	1	2.543,48	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	2.565,22	
	<u>Equipos de computación</u>	1	1.843,04	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.663,48	
	<u>Capital</u>	1		114.615,00
			114.615,00	114.615,00

CUADRO DE INVERSIÓN.

TABLA N° 72 TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	201.933.92	87.797.36
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4.176	1.815.65
Fondo de lanzamiento de producto	3	860	373.91
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	4	14.979.58	6512.86
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		221.949.5	96499.78

TABLA N° 73

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-------	---------	------	------	-------

01.01.18	- 2 -			
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	1.815.65	
	<u>Publicidad</u>	1	373.91	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	1	87.797.36	
	<u>Bancos</u>	1		89.986.92
			89.986.92	89.986.92

ASIENTO DE COSTO FIJO:

TABLA N° 74 TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE BS	IMPORTE (2.30)
Costo Laboral	TABLA N° 40	211.854.96	92.110.85
Depreciación	TABLA N° 49 52	11.013.50	4.788.48
Amortización activo diferido.	TABLA N° 48	10.648.60	4.629.83
Alquileres	TABLA N° 34	25.056	10893.91
Publicidad	TABLA N° 28	5.040	2.191.30
TOTAL		263.613.06	114.614.37

TABLA N° 75 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE (2.30)

COSTO MENSUAL	LABORAL	14.979.58 X 12	179.754.96	78.154.33
AGUINALDO		Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
VACACIONES		12.840/ 2	6.420	2.791.30
TOTAL COSTO LABORAL		ANUAL	211.854.96	92.110.85

TABLA N° 76

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo</u>	1	114.614.37	
	<u>Caja</u>	1		99.613.45
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4.788.48
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.629.83
	<u>Previsión indemnización</u>	1		5.582.61
			114.614.37	114.614.37

ASIENTO COSTO VARIABLE:

TABLA N° 77 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA	
DETALLE	REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)	
Programa de abastecimiento	TABLA N° 36	1.789.997		
Cuadro de otros insumos	TABLA N° 38	11.317		
TOTAL COSTO VARIABLE		1.801.314		783.180

TABLA N° 78

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-------	---------	------	------	-------

31.12.01	- 4 -			
	<u>Costo variable</u>	1	783.180	
	<u>Caja</u>	1		783.180
			783.180	783.180

ASIENTO DE VENTAS:

TABLA N° 79

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
90.720 Platos	Bs 22.76154101 UFV 9.896322178	Bs 2.064.927 UFV 897.794.35

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.

TABLA N° 80

UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO	PRECIO S. PERFECTO	UFV : 2.30
Porción	252	7560	90.720	BS 25	10.90

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 81

ENTRADAS	SALIDAS	SALDOS
----------	---------	--------

FECHA	LOTE	C/U	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	9.896322178	897794.35	90720			972.610.55	98280

TABLA N° 82

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 5 -			
	<u>Caja</u>	1	986.086,97	
	<u>Ventas</u>	1		986.086,97
			986.086,97	986.086,97

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 83

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	9.896322178	897794.35	90720			972.610.55	98280
31/12/01	A	9.896322178			74816.20	7560	897794.35	90720
31/12/01	B	9.896322178			822978.15	8316	74816.20	7560

TABLA N° 84

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 6 -			
	<u>Costo variable</u>	1	74.816.20	

	<u>Inventario de suministros</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

TABLA N° 85

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 7 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo variable</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

REGISTRÓ MAYOR SALDO EN CAJA
(Expresado en UFV=2.30)

TABLA N° 86

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2018	Inicio de actividades	1	6.512,86		6.512,86
31/12/2018	Registro de costo fijo	2		99.613.45	-93.100.59
31/12/2018	Registro de costo Variable	3		783.180	-876.280.59
31/12/2018	Venta de productos	4	986.086.97		109.806.38

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2018

(En unidades de fomento a la vivienda)

TABLA N° 87

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	109.806,38	
Alquiler pagados por anticipado	1.815,65	
Publicidad	373,91	
Maquinaria	27.500,00	
Herramientas	2.543,48	
Muebles y enseres	2.565,22	
Equipo de computación	1.843,04	
Activo diferido	13.663,48	
Inventario de materiales y suministros	87.797,36	
Capital Social		114.615,00
Costo fijo	114.614,37	
Depreciación acumulada		4.788,48
Amortización acumulada		4.629,83
Previsión de indemnización		5.582,61
Costo Variable	753,180	
Ventas		986.086,97
TOTAL SUMAS	1.115.702,89	1.115.702,89

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

TABLA N° 88

Ingresos		986.086.97
Ventas	986.086.97	
Egresos		868.168.28
Costo fijo	114.614.37	
Costo variable	753.180	
Publicidad	373.91	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		117.918.69

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	199.419,39	<u>Pasivo</u>	5.582,61
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	5.582,61
Caja	109.806,38		
Inv. De mat y sum.	87.797,36	<u>Patrimonio</u>	232.533,69
Alq. Pagados antic.	1.815,65	Capital Social	
114.615,00		Resultados acumulados	117.918,69
<u>Activo no corriente</u>	38.696,91		
<u>Activo fijo</u>	29.663,26		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843,04		
Dep. Acumulada	-4.788,48		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
<u>Amorti. Acumulada</u>	-4.629,83		
TOTAL ACTIVOS	<u>238.116,30</u>	TOTAL	PATRIMONIO
<u>238.116,30</u>			

TABLA N° 89

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 8 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	985.713,06	

	<u>Costo fijo</u>	1		114.614,37
	<u>Costo variable</u>	1		753.180,00
	<u>Resultados acumulados</u>	1		117.918,69
			985.713,06	985.713,06

TABLA N° 90

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 9 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	986.086,97	
	<u>Ventas</u>	1		986.086,97
			986.086,97	986.086,97

EJERCICIO 2

TABLA N° 91

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.19	- 10 -			
	<u>Caja</u>		109.806,38	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		1.815,65	
	<u>Inv. De materiales y suministros</u>		87.797,36	
	<u>Maquinaria</u>		27.500,00	
	<u>Herramientas</u>		2.543,48	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.543,48	
	<u>Equipos de computación</u>		1.843,04	
	<u>Activo Diferido</u>		13.663,48	
	<u>Depreciación acumulada</u>			4.788,48
	<u>Amortización acumulada</u>			4.629,83
	<u>Previsión indemnización</u>			5.582,61
	<u>Capital Social</u>			114.615,00
	<u>Resultados acumulados</u>			117.918,69
			13894353,91	13894353,91

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO

TABLA N° 92

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.01.19	- 11 -			
	<u>Publicidad</u>		373.91	
	<u>Caja</u>			373.91
			373.91	373.91

TABLA N° 93 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (Expresado en bolivianos)		UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	BOLIVIANOS	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	350	152.17
2 jóvenes volateros	70	30.43

ASIENTO DE COSTO FIJO:

TABLA N° 94 TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE BS	IMPORTE (2.30)
Costo Laboral	TABLA N° 40	211.854.96	92.110.85
Depreciación	TABLA N° 49 52	11.013.50	4.788.48
Amortización activo diferido.	TABLA N° 48	10.648.60	4.629.83
Alquileres	TABLA N° 34	25.056	10893.91
Publicidad	TABLA N° 28	5.040	2.191.30
TOTAL		263.613.06	114.614.37

TABLA N° 95 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)		UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
--	--	---------------------------------

CATEGORIAS		CALCULOS	TOTAL	IMPORTE (2.30)
COSTO MENSUAL	LABORAL	14.979.58 X 12	179.754.96	78.154.33
AGUINALDO		Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
VACACIONES		12.840/ 2	6.420	2.791.30
TOTAL COSTO LABORAL		ANUAL	211.854.96	92.110.85

TABLA N° 96

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 12 -			
	<u>Costo fijo</u>	1	114.614.37	
	<u>Caja</u>	1		99.613.45
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4.788.48
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.629.83
	<u>Previsión indemnización</u>	1		5.582.61
			114.614.37	114.614.37

ASIENTO COSTO VARIABLE:

TABLA N° 97 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA	
DETALLE	REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)	
Programa de abastecimiento	TABLA N° 36	1.789.997	748.259.57	
Cuadro de otros insumos	TABLA N° 38	11.317	4.920.43	
TOTAL COSTO VARIABLE		1.801.314	753.180	

TABLA N° 98

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 13 -			
	<u>Costo variable</u>	1	753.180	
	<u>Caja</u>	1		753.180

			753.180	753.180
--	--	--	---------	---------

ASIENTO DE VENTAS:

TABLA N° 99

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
90.720 Platos	Bs 22.76154101 UFV 9.896322178	Bs 2.064.927 UFV 897.794.35

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.

TABLA N° 100

UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO	PRECIO S. PERFECTO	UFV : 2.30
Porción	252	7560	90.720	BS 25	10.90

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 101

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	9.896322178	897794.35	90720			972.610.55	98280

TABLA N° 102

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 14 -			

	<u>Caja</u>	1	986.086.97	
	<u>Ventas</u>	1		986.086.97
			986.086.97	986.086.97

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 103

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	9.896322178	897794.35	90720			972.610.55	98280
31/12/01	A	9.896322178			74816.20	7560	897794.35	90720
31/12/01	B	9.896322178			822978.15	8316	74816.20	7560

TABLA N° 104

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 15 -			
	<u>Costo variable</u>	1	74.816.20	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

TABLA N° 105

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 16 -			

	<u>Inventario de suministros</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo variable</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

REGISTRÓ MAYOR SALDO EN CAJA

(Expresado en UFV=2.30)

TABLA N° 106

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2019	Inicio de actividades	1	109.806,38		109.806,38
01/01/2019	Publicidad	2		373.91	109.432,47
31/12/2019	Registro de costo fijo	3		99.613.45	9.819,02
31/12/2019	Registro de costo Variable	4		753.180	-743360.98
31/12/2019	Venta de productos	5	986.086.97		242.725.99

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2019

(En unidades de fomento a la vivienda)

TABLA N° 107

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	242.725,99	
Alquiler pagados por anticipado	1.815,65	
Publicidad	373,91	
Maquinaria	27.500,00	
Herramientas	2.543,48	
Muebles y enseres	2.565,22	
Equipo de computación	1.843,04	
Activo diferido	13.663,48	
Inventario de materiales y suministros	87.797,36	
Capital Social		114.615,00
Costo fijo	114.614,37	
Depreciación acumulada		9.576,96
Amortización acumulada		9.259,66
Previsión de indemnización		11.165,22
Costo Variable	753,180	
Ventas		986.086,97
Resultados acumulados		117.918,69
TOTAL SUMAS	1.248.622,50	1.248.622,50

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

TABLA N° 108

Ingresos		986.086.97
Ventas	986.086.97	
Egresos		868.168.28
Costo fijo	114.614.37	
Costo variable	753.180	
Publicidad	373.91	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		117.918.69

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2019
(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	332.339,00	<u>Pasivo</u>	11.165.22
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	11.165.22
Caja	242.725.99		
Inv. De mat y sum.	87.797,36	<u>Patrimonio</u>	350.452,38
Alq. Pagados antic.	1.815.65	Capital Social	114.615,00
<u>Activo no corriente</u>	29.278,60	Resultados acumulados	235.837,38
<u>Activo fijo</u>	24.874.78		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843,04		
Dep. Acumulada	-9.576,96		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
<u>Amorti. Acumulada</u>	-9.259.66		
TOTAL ACTIVOS	<u>261.617,60</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>361.617,60</u>

TABLA N° 109

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 17 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo fijo</u>	1		114.614,37
	<u>Costo variable</u>	1		753.180,00
	<u>Resultados acumulados</u>	1		117.918,69
			74.816.20	74.816.20

TABLA N° 110

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 18 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	986.086,97	
	<u>Ventas</u>	1		986.086,97
			986.086,97	986.086,97

EJERCICIO 3

TABLA N° 111

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.20	- 19 -			
	<u>Caja</u>		242.725,99	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		1.815,65	
	<u>Inv. De materiales y suministros</u>		87.797,36	
	<u>Maquinaria</u>		27.500,00	
	<u>Herramientas</u>		2.543,48	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.543,48	
	<u>Equipos de computación</u>		1.843,04	
	<u>Activo Diferido</u>		13.663,48	
	<u>Depreciación acumulada</u>			9.576,96
	<u>Amortización acumulada</u>			9.259,66
	<u>Previsión indemnización</u>			11.165,22
	<u>Capital Social</u>			114.615,00
	<u>Resultados acumulados</u>			235.837,38
			380.432,48	380.432,48

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO

TABLA N° 112

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.01.20	- 20 -			
	<u>Publicidad</u>		373,91	
	<u>Caja</u>			373,91
			373,91	373,91

TABLA N° 113 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (Expresado en bolivianos)		UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	BOLIVIANOS	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	350	152.17
2 jóvenes volateros	70	30.43

ASIENTO DE COSTO FIJO:

TABLA N° 114 TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE BS	IMPORTE (2.30)
Costo Laboral	TABLA N° 40	211.854.96	92.110.85
Depreciación	TABLA N° 49 52	11.013.50	4.788.48
Amortización activo diferido.	TABLA N° 48	10.648.60	4.629.83
Alquileres	TABLA N° 34	25.056	10893.91
Publicidad	TABLA N° 28	5.040	2.191.30
TOTAL		263.613.06	114.614.37

TABLA N° 115 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE (2.30)
COSTO LABORAL MENSUAL	14.979.58 X 12	179.754.96	78.154.33
AGUINALDO	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61

VACACIONES	12.840/ 2	6.420	2.791.30
TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	211.854.96	92.110.85

TABLA N° 116

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 21 -			
	<u>Costo fijo</u>	1	114.614.37	
	<u>Caja</u>	1		99.613.45
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4.788.48
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.629.83
	<u>Previsión indemnización</u>	1		5.582.61
			114.614.37	114.614.37

ASIENTO COSTO VARIABLE:

TABLA N° 117 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)
Programa de abastecimiento	TABLA N° 36	1.789.997	748.259.57
Cuadro de otros insumos	TABLA N° 38	11.317	4.920.43
TOTAL COSTO VARIABLE		1.801.314	753.180

TABLA N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 22 -			
	<u>Costo variable</u>	1	753.180	
	<u>Caja</u>	1		753.180
			753.180	753.180

ASIENTO DE VENTAS:

TABLA N° 119

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
90.720 Platos	Bs 22.76154101 UFV 9.896322178	Bs 2.064.927 UFV 897.794.35

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.

TABLA N° 120

UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO	PRECIO S. PERFECTO	UFV : 2.30
Porción	252	7560	90.720	BS 25	10.90

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 121

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	9.896322178	897794.35	90720			972.610.55	98280

TABLA N° 122

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 23 -			
	<u>Caja</u>	1	986.086.97	
	<u>Ventas</u>	1		986.086.97
			986.086.97	986.086.97

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 123

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	9.896322178	897794.35	90720			972.610.55	98280
31/12/01	A	9.896322178			74816.20	7560	897794.35	90720
31/12/01	B	9.896322178			822978.15	8316	74816.20	7560

TABLA N° 124

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 24 -			
	<u>Costo variable</u>	1	74.816.20	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

TABLA N° 125

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 25 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo variable</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

REGISTRÓ MAYOR SALDO EN CAJA

(Expresado en UFV=2.30)

TABLA N° 126

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2020	Inicio de actividades	1	242.725.99		242.725.99
01/01/2020	Publicidad	2		373.91	242352.08
31/12/2020	Registro de costo fijo	3		99.613.45	142.738.63
31/12/2020	Registro de costo Variable	4		753.180	-
31/12/2020	Venta de productos	5	986.086.97		610.441.37
					375.645.60

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2020

(En unidades de fomento a la vivienda)

TABLA N° 127

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	375.645.60	
Alquiler pagados por anticipado	1.815.65	
Publicidad	373.91	

Maquinaria	27.500,00	
Herramientas	2.543,48	
Muebles y enseres	2.565,22	
Equipo de computación	1.843,04	
Activo diferido	13.663,48	
Inventario de materiales y suministros	87.797,36	
Capital Social		114.615,00
Costo fijo	114.614,37	
Depreciación acumulada		14.365,44
Amortización acumulada		13.889,49
Previsión de indemnización		16.747,83
Costo Variable	753,180	
Ventas		986.086,97
Resultados acumulados		235.837,38
TOTAL SUMAS	1.381.542,11	1.381.542,11

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2020

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

TABLA N° 128

Ingresos		986.086.97
Ventas	986.086.97	
Egresos		868.168.28
Costo fijo	114.614.37	
Costo variable	753.180	
Publicidad	373.91	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		117.918.69

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2020

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	465.258.61	<u>Pasivo</u>	16.747.83
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	16.747.83
Caja	375.645.60		
Inv. De mat y sum.	87.797,36	<u>Patrimonio</u>	468.371,07
Alq. Pagados antic.	1.815.65	Capital Social	114.615,00
<u>Activo no corriente</u>	19.860.29	Resultados acumulados	353.756,07
<u>Activo fijo</u>	20.086,30		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843,04		
Dep. Acumulada	-14.365,44		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
Amorti. Acumulada	-13.889.49		
TOTAL ACTIVOS	<u>485.118,90</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>485.118,90</u>

TABLA N° 129

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 26 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	985.713,06	
	<u>Costo fijo</u>	1		114.614,37
	<u>Costo variable</u>	1		753.180,00
	<u>Resultados acumulados</u>	1		117.918,69
			985.713,06	985.713,06

TABLA N° 130

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.20	- 27 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	986.086.97	
	<u>Ventas</u>	1		986.086.97
			986.086.97	986.086.97

BALANCES GENERALES

**TABLA N° 131
CUADRO DE BALANCES**

CUENTAS	APERTUR A	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	6.512,86	109.806,38	242.725,99	375.645,60
Bancos	89.986,92			
Inventario de materiales y suministros		87.797,36	87.797,36	87.797,36
Alquiler pagados por anticipado		1.815,65	1.815,65	1.815,65
Maquinaria	27.500,00	27.500,00	27.500,00	27.500,00
Herramientas	2.543,48	2.543,48	2.543,48	2.543,48
Muebles y enseres	2.565,22	2.543,48	2.543,48	2.543,48
Equipo de computación	1.843,04	1.843,04	1.843,04	1.843,04
Depreciación acumulada		4.788,48	9.576,96	14.365,44
Activo diferido	13.663,48	13.663,48	13.663,48	13.663,48
Amortización acumulada		4.629,83	9.259,66	13.889,49
Previsión de indemnización		5.582,61	11.165,22	16.747,83
Capital Social	114.615,00	114.615,00	114.615,00	114.615,00
Resultados acumulados		117.918,69	235.837,38	353.756,07

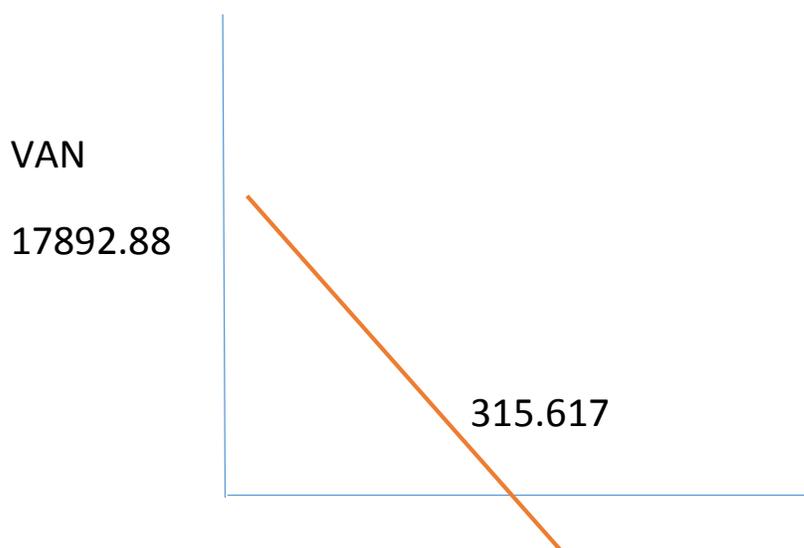
VALOR ACTUAL NETO

TABLA N° 132
VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION 0
TASA DE 2,15617

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^2$	$SC/(1+R)^n$
UNO	109.806,38	3.15617	34.791,02
DOS	242.725.99	9.961409069	17.892.88
TRES	375.645.60	31.43990046	99.260.27
SUMA			114.614.68
Menos:			
CAPITAL			114615
VAN			0.32

GRAFICO DEL VAN

GRAFICO N° 13



TASA INTERNA DE RETORNO

DEDUCICION.

$$VAN = \frac{109.806,38}{3.15617} + \frac{242.725.99}{9.961409069} + \frac{375.645.60}{31.43990046} - \mathbf{114615}$$

$$VAN = \mathbf{0.32}$$

$$TIR = \mathbf{2.16617}$$

Comentario: Sin imposición fiscal la tasa interna de retorno es de 216.617%

CAPITULO NOVENO:

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV

Balance General en Bs y en UFV al tipo de cambio de 2,30 por UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

“POLLITO GRAJERO” SRL
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero de 2018
(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		Obligación con el banco	79.239
<u>Disponibilidad</u>	221.949.5	Capital limitado	253.375.50
Caja	14.979.58		
Bancos	206.969.92		
<u>Activo no corriente</u>	110.665		
<u>Activo fijo</u>	79.239		
Maquinaria	63.250		
Herramientas	5.850		
Muebles y enseres	5.900		
Equipos de computación	4.239		
<u>Activo diferido</u>	31.426		
TOTAL ACTIVOS	<u>332.614.50</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>332.614.50</u>

VERSION FINANCIERA UFV

“POLLITO GRANJERO” SRL

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero de 2018

(Expresado en UFV = 2.30)

ACTIVO

Activo Corriente

Disponibilidad

Caja	6.512.86
Bancos	89.986.92

Activo no corriente **48.115.22**

Activo fijo **34.451,74**

Maquinaria	27.500,00
Herramientas	2.543,48
Muebles y enseres	2.565,22
Equipos de computación	1.843.04

Activo diferido **13.663,48**

TOTAL ACTIVOS

144.615,00

PASIVO Y ATRIMONIO

Obligación con el banco	34.451.74
Capital limitado	80.163.26

TOTAL PATRIMONIO

114.615,00

TABLA DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{34.451.74}{3} = 11.483.91$$

TABLA N° 133**Método amortización constante En UFV**

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	SALDO
UNO	34.451.74	3445.17	11.483.91	14.929.08	22.967.83
DOS	22.967.82	2296.78	11.483.91	13.780.69	11.483.91
TRES	11.483.91	1148.39	11.483.91	12632.82	0

TABLA N° 134**Método de Servicio Constante**

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	SALDO
UNO	34.451.74	3445.17	10.408.38	13853.55	24.043.36
DOS	24.043.36	2404.33	11.449.22	13853.55	12.594.14
TRES	12594.14	1259.41	12594.14	13853.55	0

DATOS:

SC = 13853.55

Plazo = 3 años

Tasa de interés = 10%

TABLA N° 135

Cuadro de efecto de Interés sobre Estados de Resultados

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	117.918.69	117.918.69	117.918.69
Menos GASTOS FINANCIEROS	3445.17	2404.33	1259.41
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	114.473.52	115.514.36	116.659.28

Conclusión: Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

TABLA N° 136

Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de caja en UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	109.806,38	242.725.99	375.645.60
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	13853.55	13853.55	13853.55
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	95952.83	228872.44	361792.05

Comentario

1. A saldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de la deuda.

3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

Conclusión: El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

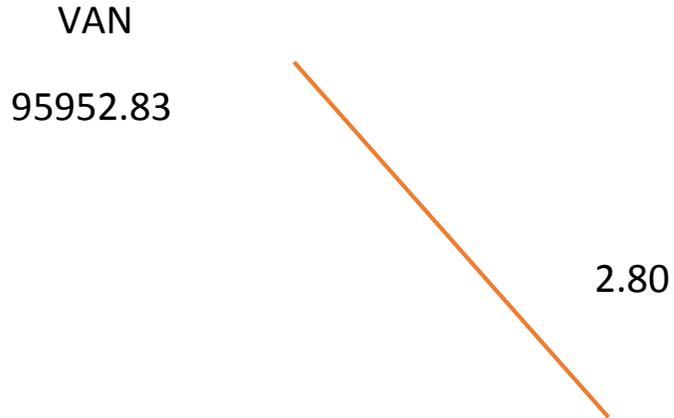
Valor Actual Neto Financiero.

TABLA N° 137
VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION 0
TASA DE 2,15617

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^2$	$SC/(1+R)^n$
UNO	95952.83	2,80	34.268.87
DOS	228872.44	7.84	29.192.91
TRES	361792.05	61.4656	5.886.09
SUMA			80.163.26
Menos:			
CAPITAL			80.163,26
VAN			0

GRAFICO DEL VAN

GRAFICO N° 14



TIRF = 180.0004%

TIR no financiera = 140.00045%

Comentario de apalancamiento:

$$\begin{aligned} \text{Influencia de apalancamiento} &= 180.0004 - 140.00045 \\ &= 40.000355 \end{aligned}$$

CAPITULO DECIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA

“POLLITOGRAJERO” SRL

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero de 2018

(Expresado en UFV = 2.30)

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		Capital limitado	114.615,00
<u>Disponibilidad</u>	96.499.78		
Caja	6.512.86		
Bancos	89.986.92		
 <u>Activo no corriente</u>	 48.115.22		
<u>Activo fijo</u>	34.451,74		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843.04		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
 TOTAL ACTIVOS	 <u>144.615,00</u>	 TOTAL PATRIMONIO	
<u>114.615,00</u>			

ASIENTO DE APERTURA:

TABLA N° 71; Error! Vínculo no válido. **CUADRO DE INVERSIÓN.**

TABLA TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACION (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	201.933.92	87.797.36
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4.176	1.815.65
Fondo de lanzamiento de producto	3	860	373.91
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	4	14.979.58	6512.86
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		221.949.5	96499.78

TABLA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.18	- 2 -			
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	1.815.65	
	<u>Publicidad</u>	1	373.91	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	1	87.797.36	
	<u>Bancos</u>	1		89.986.92
			89.986.92	89.986.92

ASIENTO DE COSTO FIJO:

TABLA TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE BS	IMPORTE (2.30)
Costo Laboral- SIN FACTURA	TABLA N° 40	211.854.96	92.110.85
Depreciación- SIN FACTURA	TABLA N° 49 52	11.013.50	4.788.48
Amortización activo diferido.- SIN FACTURA	TABLA N° 48	10.648.60	4.629.83
Alquileres- CON FACTURA	TABLA N° 34	25.056	10893.91
Publicidad –CON FACTURA	TABLA N° 28	5.040	2.191.30
TOTAL		263.613.06	114.614.37

TABLA N° 75 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE (2.30)
COSTO MENSUAL LABORAL	14.979.58 X 12	179.754.96	78.154.33
AGUINALDO	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61

PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
VACACIONES	12.840/ 2	6.420	2.791.30
TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	211.854.96	92.110.85

TABLA

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo CON FACTURA</u>	1	11384.13	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	1701.08	
	- Caja	1		13085.21
		1		
		1		
			13085.21	13085.21

TABLA

ASIENTO COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	1	101.529.16	
	<u>Caja</u>	1		86528.24
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4788.48

	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.629.83
	<u>Previsión indemnización</u>	1		5.582.61
			101.529.16	101.529.16

ASIENTO COSTO VARIABLE:

TABLA N° 142 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO				UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE		REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)
Programa de abastecimiento	de	TABLA N° 36	1.789.997	778259.56
Cuadro de otros insumos		TABLA N° 38	11.317	4920.43
TOTAL COSTO VARIABLE			1.801.314	783.180

TABLA N°

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 4 -			
	<u>Costo variable</u>	1	681.366.60	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	101.813.40	
	<u>Caja</u>	1		783.180

			783.180	783.180
--	--	--	---------	---------

ASIENTO DE VENTAS:

TABLA N°

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
90.720 Platos	Bs 22.76154101 UFV 9.896322178	Bs 2.064.927 UFV 897.794.35
CON MODIFICACION DEL IVA 90720 PLATOS	Bs 20.13716645 UFV 8.755289761	Bs 1,826,843.74 UFV 794279.89

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.

TABLA

UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO	PRECIO S. PERFECTO	UFV : 2.30
Porción	252	7560	90.720	BS 25	10.90

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS	SALIDAS	SALDOS
----------	---------	--------

FECHA	LOTE	C/U	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	8.755289761	794279.89	90720			869096.09	98280

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 5 -			
	<u>Caja</u>	1	986.086,97	
	<u>Ventas</u>	1		857895.66
	IVA DEBITO FISCAL			128191.31
			986.086,97	986.086,97

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	8.755289761	794279.89	90720			869096.09	98280
31/12/01	A	9.896322178			74816.20	7560	794279.89	90720
31/12/01	B	8.755289761			72808.99	8316	721470.90	7560

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 6 -			
	<u>Costo variable</u>	1	721470.90	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		721470.90
			721470.90	721470.90

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 7 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo variable</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 8 -			
	<u>IVA DEBITO FISCAL</u>		128.191.31	
	<u>IVA CREDITO FISCAL</u>			101.813.40
	<u>CAJA</u>			23.377.91
			128.191.31	128.191.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 9-			
	<u>IT</u>	1	29.582.60	
	caja	1		29.582.60
			29.582.60	29.582.60

REGISTRÓ MAYOR SALDO EN CAJA

(Expresado en UFV=2.30)

TABLA N° 86

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2018	Inicio de actividades	1	6.512,86		6.512,86
31/12/2018	Registro costo fijo	2		86528.24	-80015.38
31 12 2018	Registro de costo fijo	3		13085.21	-93100.59
31/12/2018	Registro de costo Variable	4		783.180	-876280.59
31/12/2018	Compensación iva			23.377.91	-899658.5
31/12/2018	Pago it			29.582.60	-929241.10
31/12/2018	Venta de productos		986.086.97		56845.87

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**Al 31 de diciembre de 2018****(En unidades de fomento a la vivienda)****TABLA N° 138**

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	56.845.87	
Alquiler pagados por anticipado	1.815.65	
Publicidad	373.91	
Maquinaria	27.500,00	
Herramientas	2.543,48	
Muebles y enseres	2.565,22	
Equipo de computación	1.843.04	
Activo diferido	13.663,48	
Inventario de materiales y suministros	87.797.36	
Capital Social		114.615,00
Costo fijo SIN FACTURA	101.529.16	
Depreciación acumulada		4.788.48
Amortización acumulada		4.629.83
Previsión de indemnización		5.582.61
Costo Variable	681.366.60	
Ventas		857.895.66
IT	29.582.60	

TOTAL SUMAS	987.511.58	987.511.58
--------------------	------------	------------

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

TABLA N° 139

Ingresos		
Ventas	857.895.66	857.895.66
Egresos		792.938.27
Costo fijo	101.529.16	
Costo variable	681.366.60	
IT	29.582.60	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		64 957.39

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2018
(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	146.458.88	<u>Pasivo</u>	5.582,61
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	5.582,61
Caja	56.845.87		
Inv. De mat y sum.	87.797,36	<u>Patrimonio</u>	179.572.39
Alq. Pagados antic.	1.815.65	Capital Social	
114.615,00			
<u>Activo no corriente</u>	38.696.91	Resultados acumulados	64 957.39
<u>Activo fijo</u>	29.663,26		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843,04		
Dep. Acumulada	-4.788,48		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
Amorti. Acumulada	-4.629.83		
TOTAL ACTIVOS	<u>185.155.79</u>	TOTAL	PATRIMONIO
<u>185.155.79</u>			

TABLA N° 140

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 8 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	877.435.75	
	<u>Costo fijo</u>	1		101.529.16
	<u>Costo variable</u>	1		681.366.60
	<u>Resultados acumulados</u>	1		64 957.39
	IT			29.582.60
			877.435.75	877.435.75

TABLA N° 141

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 9 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	857.895.66	
	<u>Ventas</u>	1		857.895.66
			857.895.66	857.895.66

EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.18	- 10 -			
	<u>Caja</u>		56845.87	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		1.815,65	
	<u>Inv. De materiales y suministros</u>		87.797,36	
	<u>Maquinaria</u>		27.500,00	
	<u>Herramientas</u>		2.543,48	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.543,48	
	<u>Equipos de computación</u>		1.843,04	
	<u>Activo Diferido</u>		13.663,48	
	<u>Depreciación acumulada</u>			4.788,48
	<u>Amortización acumulada</u>			4.629,83
	<u>Previsión indemnización</u>			5.582.61
	<u>Capital Social</u>			114.615,00
	<u>Resultados acumulados</u>			64957.49
			<u>185.155.79</u>	<u>185.155.79</u>

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO

TABLA N° 142

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.01.18	- 11 -			
	<u>Publicidad</u>		373.91	
	<u>Caja</u>			373.91
			373.91	373.91

TABLA N° 143 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (Expresado en bolivianos)		UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	BOLIVIANOS	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	350	152.17
2 jóvenes volateros	70	30.43

ASIENTO DE COSTO FIJO:

TABLA N° 144 TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE BS	IMPORTE (2.30)
Costo Laboral	TABLA N° 40	211.854.96	92.110.85
Depreciación	TABLA N° 49 52	11.013.50	4.788.48
Amortización activo diferido.	TABLA N° 48	10.648.60	4.629.83
Alquileres con factura	TABLA N° 34	25.056	10893.91
Publicidad con factura	TABLA N° 28	5.040	2.191.30
TOTAL		263.613.06	114.614.37

TABLA N° 145 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE (2.30)
COSTO LABORAL MENSUAL	14.979.58 X 12	179.754.96	78.154.33
AGUINALDO	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
VACACIONES	12.840/ 2	6.420	2.791.30

TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	211.854.96	92.110.85
---------------------	-------	------------	-----------

TABLA N° 146

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo CON FACTURA</u>	1	11384.13	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	1701.08	
	- Caja	1		13085.21
		1		
		1		
			13085.21	13085.21

TABLA N° 147

ASIENTO COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	1	101.529.16	
	<u>Caja</u>	1		86528.24
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4788.48
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.629.83
	<u>Previsión indemnización</u>	1		5.582.61
			101.529.16	101.529.16

ASIENTO COSTO VARIABLE:

TABLA N° 148 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO				UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE		REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)
Programa abastecimiento	de	TABLA N° 36	1.789.997	778259.56

Cuadro de otros insumos	TABLA N° 149	11.317	4920.43
TOTAL COSTO VARIABLE		1.801.314	783.180

TABLA N° 150

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 4 -			
	<u>Costo variable</u>	1	681.366.60	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	101.813.40	
	<u>Caja</u>	1		783.180
			783.180	783.180

ASIENTO DE VENTAS:

TABLA N° 151

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
90.720 Platos	Bs 22.76154101 UFV 9.896322178	Bs 2.064.927 UFV 897.794.35
CON MODIFICACION DEL IVA 90720 PLATOS	Bs 20.13716645 UFV 8.755289761	Bs 1,826,843.74 UFV 794279.89

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.

TABLA N° 152

UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO	PRECIO S. PERFECTO	UFV : 2.30
Porción	252	7560	90.720	BS 25	10.90

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 153

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	8.755289761	794279.89	90720			869096.09	98280

TABLA N° 154

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 5 -			
	<u>Caja</u>	1	986.086,97	
	<u>Ventas</u>	1		857895.66
	IVA DEBITO FISCAL			128191.31
			986.086,97	986.086,97

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 155

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	8.755289761	794279.89	90720			869096.09	98280
31/12/01	A	9.896322178			74816.20	7560	794279.89	90720
31/12/01	B	8.755289761			72808.99	8316	721470.90	7560

TABLA N° 156

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 6 -			
	<u>Costo variable</u>	1	721470.90	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		721470.90
			721470.90	721470.90

TABLA N° 157

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 7 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo variable</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 8 -			

	<u>IVA DEBITO FISCAL</u>		128.191.31	
	<u>IVA CREDITO FISCAL</u>			101.813.40
	<u>CAJA</u>			23.377.91
			128.191.31	128.191.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 9-			
	<u>IT</u>	1	29.582.60	
	caja	1		29.582.60
			29.582.60	29.582.60

REGISTRÓ MAYOR SALDO EN CAJA

(Expresado en UFV=2.30)

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2018	Inicio de actividades	1	56845.87		
31/12/2018	publicidad	2		373.91	-80015.38
31 12 2018	Registro costo fijo	3		86528.24	-93100.59
31/12/2018	Registro de costo fijo	4		13085.21	-876280.59
31/12/2018	Registro de costo Variable			783.180	-899658.5
31/12/2018	Compensación iva			23.377.91	-929241.10
31/12/2018	Pago it		986.086.97		56845.87

	Venta de productos			29.582.60	108.804.97
--	---------------------------	--	--	------------------	-------------------

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2018

(En unidades de fomento a la vivienda)

TABLA N° 158

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	108.804.97	
Alquiler pagados por anticipado	1.815.65	
Publicidad	373.91	
Maquinaria	27.500,00	
Herramientas	2.543,48	
Muebles y enseres	2.565,22	
Equipo de computación	1.843.04	
Activo diferido	13.663,48	
Inventario de materiales y suministros	87.797.36	

Capital Social		114.615,00
Costo fijo	101.529.16	
Depreciación acumulada		9.576,96
Amortización acumulada		9.259,66
Previsión de indemnización		11.165,22
Costo Variable	681.366.60	
Ventas		857.895.66
Resultados acumulados		64957.49
IT	29.582.60	
TOTAL SUMAS	1.029.802.87	

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

TABLA N° 159

Ingresos		
Ventas	857.895.66	857.895.66

Egresos		793.312.18
Costo fijo	101.529.16	
Costo variable	681.366.60	
IT	29.582.60	
PUBLICIDAD	373.91	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		64 583.48

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2018
(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		<u>Pasivo</u>	11.165.22
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	11.165.22
Caja	108.804,97		
Inv. De mat y sum.	87.797,36	<u>Patrimonio</u>	
Alq. Pagados antic.	1.815,65	Capital Social	114.615,00
<u>Activo no corriente</u>	29.278,60	Resultados acumulados	64 583.48
<u>Activo fijo</u>	24.874.78		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843,04		
Dep. Acumulada	-9.576,96		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
<u>Amorti. Acumulada</u>	-9.259.66		
TOTAL ACTIVOS	<u>227.696.58</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>227.696.58</u>

TABLA N° 160

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 17 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	847.479.24	
	<u>Costo fijo</u>	1		101.529.16
	<u>Costo variable</u>	1		681.366.60
	<u>Resultados acumulados</u>	1		64 583.48
				847.479.24

TABLA N° 161

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 18 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	857.895.66	
	<u>Ventas</u>	1		857.895.66
			857.895.66	857.895.66

EJERCICIO 3

TABLA N° 162

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.19	- 19 -			
	<u>Caja</u>		108.804.97	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		1.815,65	
	<u>Inv. De materiales y suministros</u>		87.797,36	
	<u>Maquinaria</u>		27.500,00	
	<u>Herramientas</u>		2.543,48	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.543.48	
	<u>Equipos de computación</u>		1.843,04	
	<u>Activo Diferido</u>		13.663,48	
	<u>Depreciación acumulada</u>			9.576,96
	<u>Amortización acumulada</u>			9.259,66
	<u>Previsión indemnización</u>			11.165,22
	<u>Capital Social</u>			114.615,00
	<u>Resultados acumulados</u>			64 583.48

			206.642.17	206.642.17
--	--	--	------------	------------

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO

TABLA N° 163

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.01.18	- 11 -			
	<u>Publicidad</u>		373.91	
	<u>Caja</u>			373.91
			373.91	373.91

TABLA N° 93 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO (Expresado en bolivianos)		UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	BOLIVIANOS	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	350	152.17
2 jóvenes volateros	70	30.43

ASIENTO DE COSTO FIJO:

TABLA N° 94 TABLA COSTO FIJO (En bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
DETALLE	REF	IMPORTE BS	IMPORTE (2.30)
Costo Laboral	TABLA N° 40	211.854.96	92.110.85
Depreciación	TABLA N° 49 52	11.013.50	4.788.48

Amortización activo diferido.	TABLA N° 48	10.648.60	4.629.83
Alquileres con factura	TABLA N° 34	25.056	10893.91
Publicidad con factura	TABLA N° 28	5.040	2.191.30
TOTAL		263.613.06	114.614.37

TABLA N° 95 COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIONES (Expresado en bolivianos)			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA
CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE (2.30)
COSTO LABORAL MENSUAL	14.979.58 X 12	179.754.96	78.154.33
AGUINALDO	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	12.840	5.582.61
VACACIONES	12.840/ 2	6.420	2.791.30
TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	211.854.96	92.110.85

TABLA N° 164

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo CON FACTURA</u>	1	11384.13	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	1701.08	
	- Caja	1		13085.21
		1		
		1		
			13085.21	13085.21

TABLA N° 165
ASIENTO COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 3 -			
	<u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	1	101.529.16	
	<u>Caja</u>	1		86528.24
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4788.48
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.629.83
	<u>Previsión indemnización</u>	1		5.582.61
			101.529.16	101.529.16

ASIENTO COSTO VARIABLE:

TABLA N° 166 COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLO A LA BROASTER EN UN AÑO			UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA	
DETALLE	REF	IMPORTE	IMPORTE (2.30)	
Programa de abastecimiento	TABLA N° 36	1.789.997	778259.56	
Cuadro de otros insumos	TABLA N° 38	11.317	4920.43	
TOTAL COSTO VARIABLE		1.801.314	783.180	

TABLA N° 167

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 4 -			
	<u>Costo variable</u>	1	681.366.60	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	101.813.40	

	<u>Caja</u>	1		783.180
			783.180	783.180

ASIENTO DE VENTAS:

TABLA N° 168

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
90.720 Platos	Bs 22.76154101 UFV 9.896322178	Bs 2.064.927 UFV 897.794.35
CON MODIFICACION DEL IVA 90720 PLATOS	Bs 20.13716645 UFV 8.755289761	Bs 1,826,843.74 UFV 794279.89

PRODUCCION DE PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER.

TABLA N° 169

UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO	PRECIO S. PERFECTO	UFV : 2.30
Porción	252	7560	90.720	BS 25	10.90

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 170

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	8.755289761	794279.89	90720			869096.09	98280

TABLA N° 171

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	- 5 -			
	<u>Caja</u>	1	986.086,97	
	<u>Ventas</u>	1		857895.66
	IVA DEBITO FISCAL			128191.31
			986.086,97	986.086,97

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

TABLA N° 172

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/01	A	9.896322178	74816.20	7560			74816.20	7560
31/12/01	B	8.755289761	794279.89	90720			869096.09	98280
31/12/01	A	9.896322178			74816.20	7560	794279.89	90720
31/12/01	B	8.755289761			72808.99	8316	721470.90	7560

TABLA N° 173

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 6 -			
	<u>Costo variable</u>	1	721470.90	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		721470.90
			721470.90	721470.90

TABLA N° 174

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 7 -			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	74.816.20	
	<u>Costo variable</u>	1		74816.20
			74.816.20	74.816.20

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 8-			
	<u>IVA DEBITO FISCAL</u>		128.191.31	
	<u>IVA CREDITO FISCAL</u>			101.813.40
	<u>CAJA</u>			23.377.91
			128.191.31	128.191.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.18	- 9-			

	<u>IT</u>	1	29.582.60	
	caja	1		29.582.60
			29.582.60	29.582.60

REGISTRÓ MAYOR SALDO EN CAJA

(Expresado en UFV=2.30)

TABLA N° 175

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2019	Inicio de actividades	1	108.804.97		108.804.97
01/01/2019	Publicidad	2		373.91	108431.06
31/12/2019	Registro de costo fijo	3		101.529.16	6.901.9
31/12/2019	Registro de costo	4		681.366.60	-674.464.7
31/12/2019	Variable	5			
	Venta de productos		986.086.97		311.622.27
	IT			29.582.60	282.039.67

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2019

(En unidades de fomento a la vivienda)

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
----------------	-------------------	--------------------

Caja	282.039,67	
Alquiler pagados por anticipado	1.815,65	
Publicidad	373,91	
Maquinaria	27.500,00	
Herramientas	2.543,48	
Muebles y enseres	2.565,22	
Equipo de computación	1.843,04	
Activo diferido	13.663,48	
Inventario de materiales y suministros	87.797,36	
Capital Social		114.615,00
Costo fijo	101.529,16	
Depreciación acumulada		14.365,44
Amortización acumulada		13.889,49
Previsión de indemnización		16.747,83
Costo Variable	681.366,60	
Ventas		986.086,97
Resultados acumulados		64.583,48
TOTAL SUMAS	1.381.542,11	1.381.542,11

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFV

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

TABLA N° 176

Ingresos		
Ventas	857.895.66	857.895.66
Egresos		793.312.18
Costo fijo	101.529.16	
Costo variable	681.366.60	
IT	29.582.60	
Publicidad	373.91	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		64 583.48

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFV

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO

Activo Corriente

Disponibilidad

Caja	282.039.67
Inv. De mat y sum.	87.797,36
Alq. Pagados antic.	1.815.65

PASIVO Y PATRIMONIO

Pasivo

Previsión indemnización	48 747.83
-------------------------	-----------

Patrimonio

Capital Social	114.615,00
----------------	------------

<u>Activo no corriente</u>		Resultados acumulados	64 583.48
<u>Activo fijo</u>	20.086,30		
Maquinaria	27.500,00		
Herramientas	2.543,48		
Muebles y enseres	2.565,22		
Equipos de computación	1.843,04		
Dep. Acumulada	-14.365,44		
<u>Activo diferido</u>	13.663,48		
Amorti. Acumulada	-13.889.49		
TOTAL ACTIVOS	<u>391.738.98</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>391.738.98</u>

TABLA N° 177

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 26 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	847.479.24	
	<u>Costo fijo</u>	1		101.529.16
	<u>Costo variable</u>	1		681.366.60
	<u>Resultados acumulados</u>	1		64 583.48
			847.479.24	847.479.24

TABLA N° 178

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.19	- 27 -			
	<u>Perdida y ganancias</u>	1	857.895.66	
	<u>Ventas</u>	1		857.895.66
			857.895.66	857.895.66

BALANCES GENERALES

TABLA N° 179
Resumen saldos caja sensibilizados

CUENTAS	APERTUR A	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	6.512,86	56.845.87	108.804.97	282.039.67

TASA INTERNA DE RETORNO ECONOMICA DE 2,15617

$$VAN = \frac{56.845.87}{(1 + 0,0215617)} + \frac{108.804.97}{(1 + 0,0215617)^2} + \frac{282.039.67}{(1 + 0,0215617)^3} - 114615$$

$$VAN = 309846.73$$

CAPITULO ONCE

PLAN DE EJECUCION.

1. Campo de actividades de tiempo de ejecución

A. Adquisición de un mueble

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el costo de alquiler
- Firmar contrato de alquiler
- Recepción del inmueble
- Contratar servicios de terceros abogados

B. Adquisición de inventario mueble equipos y de suministros

- Sondear mercado de muebles, equipos y de suministros
- Evaluación ofertas
- Calificar propuestas
- Realizar compras de los equipos e inventarios conforme a costo beneficio
- Recepción

C. Preparar y equipar el ambiente de trabajo

- Sondeo de mercados
- Fumigar el ambiente de trabajo
- Revisión del ambiente sobre insectos y bacterias
- Realizar limpieza profunda al ambiente
- Acomodar todos los equipos de muebles conforme a la necesidad del negocio
- Decorar el lugar donde se atenderá al cliente.

D. Contratar personal de operación

- Preparar requerimientos de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar ofertas de trabajos
- Calificar la oferta de trabajadores
- Contratar al personal de operación
- Realizar los contratos y monitoreo

2. Cuadro de secuencia de actividades:

TABLA N° 180

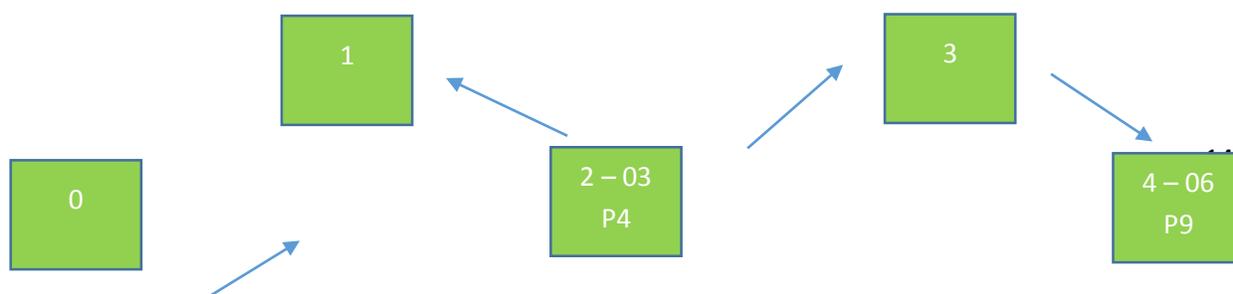
CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Campo de adquisición de inmueble
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Firma de contrato de alquiler
B	Contratar servicios de terceros
B1	Campo de adquisición equipos de inventarios inicial de suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	Campo de preparación y equipar el ambiente de trabajo
C1	Sondeos de mercados de fumigador
C2	Fumigar el ambiente de trabajo
C3	Realizar la limpieza profunda
C4	Acomodar todos los equipos y muebles
D	Campo de contratación de personal
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	Contratar el personal de operación
D4	Realizar los contratos y monitoreo de puestas en marcha

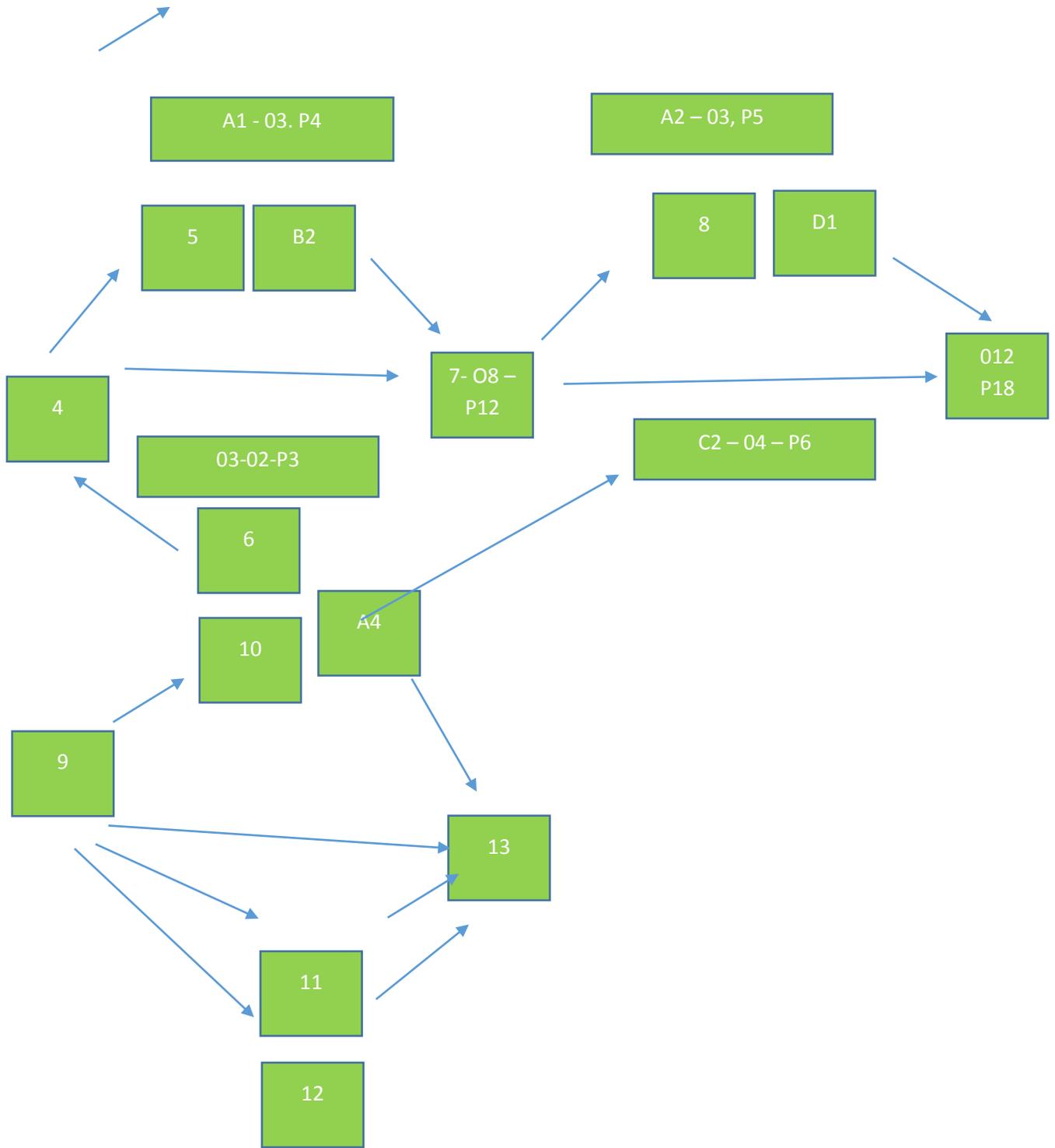
3. Cuadro de secuencias de actividades con programación

TABLA N° 181

Actividades principales	Tiempo optimista	Tiempo pesimista	Actividades simultaneas
A1 sondeo de mercado de Inmueble	3 días	4 días	C1 Sondeos de mercados de fumigador
A2 evaluar las propuestas Sobre los contratos de alquiler	3 días	5 días	B1 Campo de adquisición equipos de inventarios inicial de suministros
A3 Firmar contrato de alquiler	2 días	3 días	B2 Realizar contratos
C2 Fumigar el ambiente de trabajo	3 días	3 días	D1 Publicar el requerimiento
D4 Realizar los contratos y monitoreo de puestas en marcha	15 días	20 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar el personal de operación

4. Programación con red de flechas





Programación con cuadro de doble entrada

TABLA N° 182

CAPITULO UNDECIMO		CAPITULO UNDECIMO		CAPITULO UNDECIMO	
A1-A2-A3-C2	-----				
C1-B1-B2-A4-D1	-----				
D4		-----			
D2-B3-D3		-----			

Criterio: Gracias a la obligación financiera se eleva, y se incrementa la tasa interna de retorno en 40.0000355 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión.

ANEXOS

ANEXO 1. Requisitos para la inscripción del NIT

TRAMITACIÓN DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT)

Cuando una persona, empresa, sociedad u organización inicia una actividad económica y/o se relaciona con algún impuesto, debe registrarse ante el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) en el Padrón Nacional de Contribuyentes a fin de obtener su Número de Identificación Tributaria (NIT).

En el marco del acuerdo de cooperación firmado entre la Cámara Empresaria de Integración Boliviano Argentina (CEIBA), y ZOFRACRUZ en fecha 25 de septiembre de 2007, se deberá tramitar un Número de Identificación Tributaria (NIT) para personas naturales (incluye empresas unipersonales) o para personas jurídicas para poder comercializar productos ya sea dentro o fuera de la zona franca.

Los requisitos para tramitar el NIT y emitir factura con crédito fiscal son los siguientes:

Para personas naturales (incluye empresas unipersonales):

- 1) Documento de identidad del titular o cédula de identidad de extranjero con radicatoria (original y fotocopia).
- 2) Factura o prefactura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y el de su residencia habitual (original y fotocopia).

Para personas jurídicas:

- 1) Testimonio de la Escritura de Constitución de la Sociedad (original o fotocopia legalizada), o fotocopia simple de la disposición normativa que crea la entidad (entidades públicas).
- 2) Factura o prefactura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y de la residencia habitual del (los) representante(s) legal(es) o apoderado(s) (original y fotocopia).
- 3) Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada) o entregar Resolución de Nombramiento (original o fotocopia legalizada) en caso de entidades públicas.
- 4) Documento de identidad o cédula de identidad de extranjero con radicatoria del Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia).

El trámite lo realiza el representante legal o apoderado de la empresa en Impuestos Nacionales - Gerencia Distrital de su jurisdicción - de forma gratuita.

El curso del trámite es el siguiente:

Verificación y aceptación:

Luego de la presentación de los documentos, el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) verificará el cumplimiento de los requisitos establecidos y revisará la consistencia de los datos consignados en la Declaración Jurada de Empadronamiento. Si todos los documentos se encuentran en orden, el SIN registrará los mismos y entregará al contribuyente un documento con los datos proporcionados, el mismo que deberá ser revisado y firmado por el contribuyente. Posteriormente se imprimirá la constancia de su inscripción.

Emisión, Entrega y Recepción:

Una vez aceptada la solicitud de empadronamiento, el SIN emitirá los siguientes documentos a favor del solicitante, los cuales le serán entregados en su domicilio declarado:

- a) Certificado de Inscripción al Padrón Nacional de Contribuyentes.
- b) Documento de exhibición del NIT o cartel de registro (uno para la casa matriz y uno por cada sucursal).
- c) Tarjeta de contribuyente.
- d) Volante con las fechas de vencimiento.

Si el contribuyente no recibe el sobre con los documentos de empadronamiento deberá apersonarse a la Gerencia Distrital de su jurisdicción a efecto de verificar la existencia de alguna observación (podría existir dificultad con la localización de su domicilio).

Una vez que se obtiene el registro, éste sirve de identificación como contribuyente, asimismo para realizar trámites ante la Administración Tributaria y ejercer la actividad comercial con toda normalidad y en el marco de la legalidad. Este registro también permite conocer los impuestos a los que está sujeto (por la actividad que realiza), además de los formularios y el periodo en que debe presentar el pago de sus obligaciones.

El contribuyente se encuentra obligado a todos los impuestos respectivos, a partir de su inscripción, sin considerar si recepcionó o no los documentos NIT en su domicilio.



ANEXO 2. Requisitos para la inscripción de SRL

Inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple

1. Formulario Virtual de solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Ingresando a www.miempresa.gob.bo.

2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.

3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, que contenga las partes pertinentes referidas a:
a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del

Art.127 del Código de Comercio.
c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.

4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatura en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración - SENAMIG.

Arancel

- **S.R.L./ Soc. Colectiva y en Comandita simple:** Bs. 455,00

Plazos

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

Concepto

La sociedad de responsabilidad limitada, es aquella cuyo capital está integrado por cuotas de capital no representadas por títulos negociables, cuyo giro se efectúa bajo una razón social o denominación, seguido del aditamento "Sociedad de Responsabilidad Limitada", o su abreviatura "S.R.L", o, la palabra "Limitada" o la abreviatura "Ltda.", en las que la responsabilidad de los socios se limita a su aporte societario.

La sociedad colectiva, es aquella en que los socios, actuando bajo una denominación responden de obligaciones sociales en forma solidaria e ilimitada. La sociedad en comandita simple, es aquella constituida por uno o varios socios llamados gestores o colectivos que asumen la responsabilidad por las obligaciones en forma solidaria e ilimitada, mientras que otros socios llamados comanditarios responden exclusivamente con el capital que se han obligado a aportar en la sociedad.

Marco legal

Las sociedades comerciales referidas, se encuentran reguladas en el Código de Comercio: Sociedad Colectiva Art. 173 al 183, Sociedad en Comandita Simple Art. 184 al 194 y Sociedad de Responsabilidad Limitada Art. 195 al 216.

Las Resoluciones Administrativas SEMP N° 205/04 de fecha 20 de octubre de 2004 y SEMP N° 0027/2005 de fecha 23 de febrero de 2005, emitidas por la Ex-Superintendencia de Empresas, aprueban el Manual de Procedimientos de Trámites del Registro de Comercio de Bolivia, mismo que regula el presente trámite.

Las Resoluciones Ministeriales MDPyEP/ DESPACHO/N° 141/2017 y MDPyEP/ DESPACHO/N° 142/2017, ambas de fecha 01 de junio de 2017, emitidas por el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, regulan el presente trámite.

Procedimientos

Presentada la documentación requerida en Ventanilla de Atención al Cliente, se efectúa la constatación del cumplimiento de los requisitos exigidos, el cobro del arancel correspondiente y la emisión del código de trámite que identifica el cargo de recepción. En caso que el representante legal sea extranjero, Ventanilla de Atención al Cliente debe efectuar la verificación de la fotocopia simple con el documento original que acredite la radicatoria del mismo, y una vez verificado debe ser devuelto dicho original en forma inmediata al cliente. Ingresado el trámite, se remite en el día al Jefe de Oficina de Sede o Gerencia de Área, para el reparto al Analista Jurídico, quien luego de efectuar el análisis jurídico y verificar el cumplimiento de las formalidades legales establecidas, puede efectuar el registro de la sociedad o en su caso observar el trámite.

- En el primer caso, se otorga el número de Matrícula de Comercio a la sociedad, y se procede a digitar las partes pertinentes de la documentación que corresponda al trámite. Luego, se procede a la digitalización de la documentación en el sistema informático y archivo físico correspondiente, pudiendo Ventanilla de Atención al Cliente extender la respectiva Matrícula de Comercio y los certificados pertinentes.

- En el segundo caso, se emite una nota de devolución del trámite en la que se determinan las razones por las que el mismo ha sido observado y cómo puede subsanarse; derivándose la documentación del trámite a Ventanilla de Atención al Cliente, para su devolución.

En caso de reingreso del trámite, adjuntando testimonio de aclarativa, complementación o modificación al instrumento de constitución, el Analista Jurídico debe realizar el procedimiento indicado precedentemente y en caso de proceder al registro debe digitar en forma vinculante también los datos de dichos documentos dentro del mismo registro de la escritura de constitución.

ANEXO 3. Sondeo de Mercado del Suministro Principal

SONDEO DE MERCADO DE PRECIOS DE POLLOS

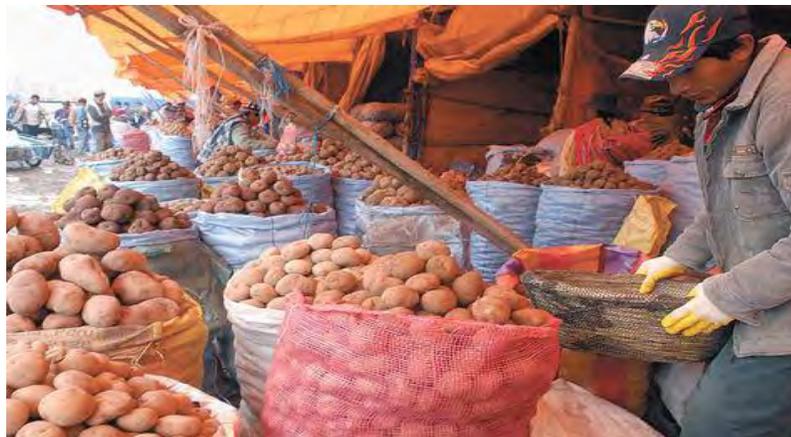


ANEXO 4 SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

SONDEO DE MERCADO DE PRECIO DE PAPA



SONDEO DE MERCADO
PRECIO DE POSTRE



ANEXO 5 SONDEO DE MERCADO DE ACTIVOS FIJOS

SONDEO DE MERCADO FREIDORA DE POLLO



SONDEO DE MERCADO DE UTENSILIOS





SONDEO DE MERCADO DE MESAS Y SILLAS



SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS DE COMPUTACION

